



# کنترل و مدیریت

## اطلاعات

☆ ترجمه: همایون مشیرزاده

☆ نقل از: Accountancy

### مقدمه

انجمن حسابداران خبره، انگلستان و ویلز سال گذشته بیانیه‌ای درخصوص اصول و مبانی کنترل و نیز روشها و اقدامات لازم برای نگاهداری و حفظ داده‌های فایل‌های کامپیوتری و همچنین اطلاعات مستخرجه از این داده‌ها منتشر نموده است، انتشار این بیانیه تحت عنوان "بیانیه شماره ۳ تکنولوژی اطلاعاتی" در بی تصویب یک سلسه قوانین و مقررات در مورد محافظت از داده‌ها و اطلاعات مالی<sup>۱</sup> صورت پذیرفته است. این بیانیه از سویی برای مدیریت سطوح بالاتر در سازمانهای نسبتاً بزرگتر و از سوئی دیگر برای مدیران مؤسسه‌کاربرد مستقیم داشته و همچنین برای مشاوران مدیریت می‌تواند مفید باشد. بیانیه مذبور ارتباط مستقیمی با سیستمهای اطلاعاتی مدیریت و حسابداری مشتمل بر سیستمهای بودجه‌بندی و بزناهریزی و پیش‌بینی فعالیتهای آتی مدیران دارد و آن را می‌توان در مورد سیستمهای کامپیوتری گسترده‌تر، سیستمهای کامپیوتری شخصی و میکروکامپیوترها بکار گرفت. به لحاظ کلیت و فرآگیری‌بودن مفاد بیانیه مذبور می‌توان آن را در مورد سایر سیستمهای اطلاعاتی نیز مورد استفاده قرار داد، به عبارت دیگر، از آنجایی که هدف اساسی اصول کنترل برای "کلیه اطلاعات" مدیریت مورد دارد، می‌توان اکثر مطالب پیشنهادی را به سیستمهای دستی (manual) نیز تسری و تعمیم داد، این بیانیه شامل دو بخش اصلی و اساسی است، بخش نخست کلیات و بخش دوم اظهارنظرهای انجمن مذبور در مورد آنهاست.

1 - منتظر Data Protection ACT , Financial Services ACT  
است.

کلیات

۱ - استفاده کنندگان از اطلاعات حسابداری و مدیریت باید از مناسب بودن نحوه<sup>۴</sup> ارائه و همچنین قابل اعتماد بودن اطلاعات اطمینان کامل داشته باشند. اطلاعات فقط در صورتی قابل اعتماد است که داده‌های مربوطه که اطلاعات از آنها استخراج گردیده‌اند نیز موافق و قابل اعتماد باشد. داده‌های قابل اعتماد در درجهٔ اول بایستی از منابع مسئول و مشخص اخذ گردند. این داده‌ها بایستی در محیطی کنترل شده و محفوظ، پردازش و نگهداری گردند.

۲ - داده‌پردازی با هدف تهیهٔ اطلاعات مفید حسابداری و مدیریت، شامل بکارگیری روش‌های کنترلی در مورد گردآوری و زایش داده‌ها، حفظ تمامیت داده‌ها، دسترسی صحیح و مناسب به داده‌ها و سازماندهی داده‌ها در فایلهای کامپیوتري است. از طرف دیگر کنترل تهیه، توزیع و گردش اطلاعات نیز ضرورت دارد (این موارد در بندهای ۵ الی ۱۰ زیر مورد بررسی قرار می‌گیرند).

۳ - به منظور اعمال کنترل مؤثر بر این ابعاد داده‌پردازی، مدیریت بایستی ضرورت و خاصیت وجودی این کنترلها و همچنین اقدامات لازم برای اعمال کنترل‌های مربوطه را درک نماید. مسائل و مشکلات گوناگونی ممکن است در رابطه با تعبیه و بکارگیری این موازین کنترلی بوجود آید که لازم است این گونه مشکلات در بکارگیری روشها و تکنیکهای کنترلی مربوطه مدنظر قرار گیرد (این موارد در بندهای ۱۱ الی ۱۶ زیر مورد بررسی قرار می‌گیرند).

۴ - حسب مورد، اعمال کنترل بر اطلاعات مدیریت ممکن است شامل اقدامات زیر گردد:

کنترل فیزیکی دستگاه‌های کامپیوت و فایلهای مربوطه، کنترل و محدود ساختن دسترسی به کامپیوت‌ها از طریق پایانه‌ها، کنترل ارسال و تبادل اطلاعات، کنترل برنامه‌ها و مندرجات فایلهای کامپیوتی، قابل اعتماد بودن نحوهٔ ورود داده‌ها به سیستم و پردازش آنها، کنترل اطلاعات مرجع (Reference Information)، نگهداری فایلهای و اطلاعات مربوطه، پیش‌بینی داده‌ها و طرق مختلف پردازش، استانداردهای استفاده از کامپیوت و دستور العمل‌های مربوطه، روش‌های گوناگون بکارگیری و آزمایش سیستمهای کامپیوتی جدید یا تعديل و اصلاح سیستمهای موجود و نهایتاً ایجاد مستندات کامل و مناسب برای کلیه موارد فوق (این مطالب در بندهای ۲۹ الی ۶۲ زیر مورد بررسی قرار می‌گیرند).

## بخش دوم : اظهار نظر

### دادهها و اطلاعات

#### - نیاز به کنترل

۵ - مدیران نیاز به اطلاعات کیفی در زمان مناسب دارند تا بتوانند به نحو موئتری فعالیتهای تحت نظارت خود را در قالب قوانین و مقررات جاری انجام دهند، بنابراین کنترل کیفیت اطلاعات یکی از وظایف یا کار ویژه‌های اساسی مدیریت محسوب می‌گردد.

#### - دادهها و اطلاعات

۶ - دادهها، میانی یا مواد اولیه مورد نیاز برای تهیه اطلاعات به روشهای مختلف هستند. تهیه این اطلاعات از دادهها به صور مختلفی انجام می‌گیرد که بستگی به نحوه ارائه و هدف استفاده از آنها دارد. یک فایل پایگاه اطلاعاتی Data Base مجموعه سازمان یافته‌ای از چنین داده‌هایی است.

۷ - بنابراین کنترل دادهها قدم اول به منظور کنترل اطلاعاتی است که از این داده‌ها اخذ می‌گردد. چنانچه نقاط ضعفی در نحوه کنترل داده‌های اساسی وجود داشته باشد، کنترلهای سایر بخشها، کمکی به بهبود اطلاعات منتخبه نخواهد نمود مگر آنکه چنین اطلاعاتی را بتوان مستقیماً یا مستقلانه "مثلاً" از طریق مراجعه به اشخاص یا مبادی ثالث تأیید نمود.

#### - کنترل دادهها

۸ - تصمیم‌گیری در مورد کنترل داده‌ها مقدمتاً "مسئولیت مدیران سطح بالاتر است" که باید تصمیمات مقتضی در مورد آن را با توجه به هزینه‌های مربوطه در کلیه موارد به منظور ارزیابی و کاهش ریسک و خطرهای احتمالی اخذ نمایند. مدیریت ممکن است در مورد چگونگی نیل به این اهداف از نقطه نظر فنی نیاز به راهنمایی متخصصین کامپیووتر داشته باشد. توسعه یک سیاست فرآگیر در رابطه با کنترل و حفاظت داده‌ها از مسئولیتهای مدیران بالاتر سازمان است. این سیاست باید از ابتدا در مورد همه سیستمهای جدید یا سیستمهای قدیمی تعديل شده و تغییر یافته بکار رود.

۹ - کنترل بر داده‌ها در این بیانیه تحت عنوانیں زیر مورد بحث قرار می‌گیرند:

الف - کنترل گردآوری و زایش داده‌ها

ب - کنترل و حفظ تعاملیت داده‌ها

د - سازماندهی داده‌ها

## -کنترل اطلاعات

۱۵ - همه سازمانها به اطلاعات دقیق، به روز و مفید مدیریت نیازمندند، بنابراین مدیریت مسئول کنترل کیفیت و کاربرد اطلاعات حاصله از سیستمهاي کامپیوتری است. اعمال کنترلهای مربوطه تحت عنوانین زیر در این بیانیه مورد بحث قرار خواهند گرفت:

الف - سیستمهاي پشتيبانی مدیریت

ب - توزيع و گزارش اطلاعات

## مدیریت اطلاعات مبانی کنترلی، مشکلات و روشها

### مقدمه

۱۱ - مسئولیت ایجاد، کاربرد و کنترل اطلاعات توجه به موارد و مسائل زیر را ضروری می سازد :

الف - روشاهای دستی (manual Systems)

ب - روشاهای کامپیوتری که در فرایند توسعه سیستمها به صورتهای "ساختاري" (Structural) و یا موردي (Ad-hoc) طراحی و تعبيه می گردند.

ج - کنش متقابل میان روشاهای دستی و کامپیوتری

د - کنترل دادههایی که از طریق اشخاص ثالث چه به صورت "فیزیکی" یا به صورت "دور پردازی" (Tele. Processing) به سازمان می رسد. معمولاً میزان برآورد میزان کفایت کنترلهای که توسط مؤسسات مستقل کامپیوتری اعمال می گردد دشوار است، چنین ایرادی بایستی در مقایسه سهولت استفاده از خدمات این گونه مؤسسات با سیستمهاي کامپیوتری خود شرکت مورد ارزیابی قرار گیرد.

ه - کنترلهای عمومی قابل اعمال در پایانهها یا تأسیسات کامپیوتری مربوطه که مشتمل بر مسئولیت مدیریت برای اعمال کنترل در فرایندهای توسعه سیستمها و نگهداری آنهاست. این کنترلها شامل مسئولیت مدیریت در خصوص فعالیتهای روزمره، تأسیسات پشتیبانی و سایر اقدامات واسطهای است.

و - مستند نمودن کلیه اقدامات و روشاهایی که بایستی شامل جزئیات کنترلهای مربوطه باشد.

۱۲ - روشها یا تکنیکهای مختلفی ممکن است براساس موارد زیر اعمال گردند:

الف - میزان یا حجم دادههایی که بایستی تحت کنترل قرار گیرند و نیز

سیستمهای مربوطه .

ب - میزان دقت (مورد لزوم .

ج - هزینه‌های مربوطه .

د - موارد ریسک یا خطرهای احتمالی که روش‌های کنترلی بایستی آنها را مد نظر قرار دهند و میزان آنها ( به عنوان مثال روش‌های کنترلی بسیار پیشرفته در مواردی که ریسک زیان زیادی ایجاد نمی‌نماید ممکن است از نظر اقتصادی به صلاح نباشد ) .

ه - محتوای عملیاتی سیستمهای عملیاتی سیستمهای ( به عنوان مثال آیا استفاده کنندگان از سیستمهای می‌توانند به آسانی برنامه‌های مربوطه را تغییر دهند یا خیر ؟ )

و - میزان محروم‌شدن داده‌هایی که بایستی کنترل شوند .

۱۳ - اصول مندرج در بندهای آتی این بیانیه هم برای مؤسسات کوچکتر که تأسیسات کامپیوتری محدود‌تری دارند و هم برای مؤسسات بزرگتر با تشکیلات داده‌پردازی گسترده‌تر مورد دارد، اندازه، سازمان یا حجم تأسیسات کامپیوتری هرچه باشد، روش‌های کنترلی مورد بحث را برای همه آنها می‌توان بکار گرفت و از هیچ یک از جزئیات نبایستی صرف نظر نمود مگر برآسان تصمیمات موثری که توسط سطح مناسب مدیریت اخذ گردد .

۱۴ - البته باید توجه داشت که چیزی به عنوان کنترل یا تأمین مطلق وجود ندارد، استفاده کنندگان از سیستمهای معمولاً فقط سعی دارند ریسک را به حداقل ممکن و در حدود معقول و مoeثر از نظر هزینه برسانند، معمولاً "نمی‌توان کاملاً" از همه اشتباكات، کبودها و یا حتی سوءاستفاده‌ها تحت کلیه شرایط جلوگیری نمود .

۱۵ - مشکلات و مسائل بالقوه‌ای که در بندهای آتی مورد بحث و بررسی قرار می‌گیرند، در رابطه با اعمال مکانیزم‌های کنترلی مورد نیاز حسب مورد بوجود می‌آیند. این مسائل و مشکلات برغم میزان مهارت مدیریت و یا اهداف و نیات مدیریت بوجود می‌آیند و باید توجه داشت که الزاماً هیچ راه حل واحدی برای برطرف کردن یک مشکل خاص وجود ندارد. راه حل‌ها ممکن است شامل یک یا مجموعه‌ای از روش‌های مذکور در بندهای آتی باشند.

۱۶ - البته روش‌های کنترلی نظر روش‌های گوناگون کسب اطمینان از صحت و ارزش داده‌ها و یارسیدگی به استاد و مدارک مثبته، مدافعه و بازبینی ممکن است در مقاطع خاص یا موارد خاصی مفید باشد. این کنترل‌ها را می‌توان هم در مورد روش‌های مکانیزم یا کامپیوتری و هم در مورد روش‌های سنتی دستی بکار گرفت. همچنین باید توجه داشت که تمامی صور کنترل، میزان خاصی از اعتماد به گزارش‌های مستخرجه از اطلاعات داده‌ها را

ایجاب می نماید، آزمایش و تشخیص این گونه گزارشها به هر نحوی که ارائه گردند، از اهمیت ویژه‌ای برخوردار است، همچنین رعایت ترتیب استفاده از این نوع گزارشها حیاتی بوده و نیز ارزیابی مستقل روشهای کنترلی ارزشمند است.

## کنترل گردآوری و زایش دادهها

### اصول

۱۷ - مدیریت باید از اینکه چرا و چگونه داده‌ها وارد سیستم شده و چگونه در داخل سازمان پردازش، گزارش و پخش می‌گرددند درک آگاهی کامل داشته باشد، فقط با وقوف به این مهم است که مدیریت خواهد توانست معیارها و موازین کنترلی لازم را در خصوص تکمیل بودن، دقت، بالارزش بودن و تناسب زمانی و رودی‌های سیستم و اطلاعات مستخرجه از آن اعمال نماید، در این بیانیه‌ای مجموعه‌این صفات به عنوان تمامیت (Integrity) نام برده خواهد شد.

۱۸ - قسمتی از داده‌های مورد استفاده یک سازمان ممکن است از خارج از سازمان گردآوری و تهیه گرددند و از طریق سیستمهای اطلاعاتی خود سازمان ایجاد نگرددند، چنین داده‌هایی ممکن است در جریان معمول داد و ستد های سازمان نظیر مدارک و مستندات فعل و انفعالات مالی - فاکتورها، صورتحساب‌های بانکی اعلامیه‌های بانک و صندوق و امثال‌هم خود به خود وارد سیستم گرددند، پاره‌ای از داده‌ها نیز ممکن است از طریق رجوع به سایر منابع اطلاعاتی یا اطلاعاتی که در دسترس عموم قرار دارد به سیستم برسد. در هر صورت مدیریت بایستی اطلاع کامل داشته باشد که چرا و چگونه این داده‌ها در داخل سازمان پردازش می‌گرددند.

### مشکلات بالقوه

۱۹ - "معمولًا" تعبیه یا استفاده از روشهای مطمئنی برای شناسایی منبع یا قلم خاصی از داده‌ها بسیار دشوار است. در هر حال جامعیت یا قابلیت کنترل داده‌ها تا حدی بستگی به کارایی و موئیز بودن موازین کنترلی در محلهای اخذ داده‌ها دارد. چنین کنترلهایی ممکن است به صورت بارزی از نظر موئیز بودن در نقاطی یا موارد مختلف، متفاوت باشند.

۲۰ - غالباً اختلافات جزئی از نظر قابلیت اعتماد اقلام گوناگون اطلاعات حاضله از منابع مختلف وجود دارد، همچنین می‌توان اقلام داده‌های حاصله از منابع مختلف و با میزان قابلیت اعتماد متفاوت را تلفیق و یا متقابلاً عطف و در نتیجه از صحت آنها

کسب اطمینان نمود. چنانچه این گونه اطلاعات از طریق کامپیوتر ایجاد گردند، انجام این امر ساده‌تر خواهد بود.

## -روشها

۲۱ - ضروری است اقلام مختلف داده‌ها ردیف و پشت شماره شوند و یا بلا فاصله بعد از ورود به سیستم توسط مکانیزم‌های تعییه شده در خود سیستم شناسایی و شماره‌گذاری گردند. حسب مورد منبع، تاریخ و زمان چنین ورودی‌هایی به سیستم نیز باید توسط خود سیستم یا به طور دستی (manual) شناسایی گردند.

۲۲ - داده‌های گردآوری شده و یا نتیجه، محاسبات توسط سیستم باید با عطف به شماره، مربوطه گزارش شوند. این شماره‌ها ممکن است شماره، موجود خود مدارک مشتبه (مثلاً شماره، فاکتور، چک، برات و غیره) باشند و یا ممکن است با عطف به شماره، خاص خود در داخل سیستم گزارش شوند و به هرحال سیستم بایستی قادر باشد عوامل، متغیرها و فرمولهایی را که در محاسبات مربوطه بکار گرفته شده‌اند، برای استفاده کنندگان مشخص نماید، چنانچه گزارش خاصی ارائه گردیده سیستم باید بتواند موازین و اصول بکار گرفته شده را نیز مشخص نماید.

## کنترل تداوم و تمامیت داده‌ها

### -اصول

۲۳ - هرچند موازین کنترلی در مورد "تمامیت" داده‌ها را می‌توان در زمان ورود آنها به سیستم اعمال نمود، ولیکن ممکن است در طی مراحل گوناگون پردازش، به دلایل گوناگون بی‌دقیقی‌هایی بوجود آید. به عنوان مثال، داده‌ها ممکن است اشتباه‌اها" و یا "اصولاً" به منظور سوءاستفاده به غلط بد روز گردند و یا ممکن است در نتیجه، پردازش‌های دیگری یا اصلاح اشتباهات قبلی به طور غیرمستقیم داده‌های خاصی محو و یا نابود و یا غیرقابل استفاده شوند. همین طور امکان دارد با گذشت زمان، پاره‌ای از داده‌ها گمراه‌گشته شوند. یا بی مورد گردند.

۲۴ - تا حد امکان باید فرد یا بخش ویژه‌ای مسئولیت تداوم و استمرار تمامیت داده‌هایی را که اطلاعات از آنها استخراج می‌گردند، به عهده داشته باشد. در هر حال اشتراک در مسئولیت فوق ممکن است در پاره‌ای موارد غیرقابل اجتناب گردد. در چنین مواردی مدیریت بایستی مسئولیت خاص استنتاج و استفاده از این اطلاعات را به افراد

خاص یا بخش‌های ویژه‌ای واگذار نماید.

### مشکلات بالقوه

۲۵ - چنانچه لازم باشد مسئولیت ادامه و استمرار و حفظ تمامیت داده‌ها توسط استفاده‌کنندگان مشترکاً "بر عهده گرفته شود، در اثر وجود نیازهای گوناگون استفاده‌کنندگان ممکن است تصادها یا اشکالاتی در میزان دقت، کامل بودن یا تناسب زمانی اطلاعات مهم بوجود آید.

### روشها

۲۶ - در طی زمانی که داده‌های گوناگون در فایل‌های کامپیوتری نگهداری می‌گردد، لازم است مرتباً نسبت به موارد زیر در مورد آنها رسیدگی‌هایی انجام گردد. این رسیدگی‌ها را می‌توان در برنامه‌های کامپیوترها تعییه نمود یا آنها را به صورت جداگانه اعمال نمود.

الف - حفظ تمامیت ریاضی و محاسباتی ثبت‌ها از طریق عطف به جمعها و جمعهای کل حسب مورد نگاهداری حسابهای کنترل (مثلًا در سطح دفتر کل) و نگاهداری اقلام جزء (مثلًا در سطح دفاتر معین) و تطبیق جمع افلام جزء با مانده کل، می‌تواند به عنوان مثال در انجام این فرایند کمک مؤثری باشد، این حسابهای کنترل را می‌توان خارج از سیستم کامپیوتری به صورتی جداگانه و یا با استفاده از کامپیوتر نگاهداری نمود.

ب - تعدیل و اصلاح سوابق نگاهداری شده بر روی فایل‌های کامپیوتری به صورتی مستمر و مرتب و اعمال تعدیلات احتمالی حسب مورد در آنها.

ج - تداوم تمامیت فنی نگهداری این گونه سوابق بدین معنی که از قابلیت نرم افزار مورد استفاده برای پردازش این گونه داده‌ها مرتباً کسب اطمینان نمود.

### کنترل دسترسی به داده‌ها

#### اصول

۲۷ - به منظور جلوگیری از سوءاستفاده، از بین بردن عمدی یا سهوی داده‌ها، جرح و تعدیل آنها و امثال آن، لازم است دسترسی به داده‌ها را حتی المقدور محدود نمود و تحت کنترل قرار داد. مسئولیت تصمیم‌گیری در مورد اعمال کنترل‌های لازم جهت نیل به این هدف با مدیریت سازمان است. در طرح هر سیستم بایستی مکانیزم‌های لازم برای

جلوگیری از دسترسی غیرمجاز یا محو داده‌ها پیش‌بینی گردد. در صورت امکان مشخصات استفاده‌کنندگان از داده‌ها و همچنین نوع فعل و افعال مالی، تاریخ و زمان دسترسی و سایر جزئیات باید ثبت و ضبط گردیده و به مسئولین ذی‌ربط‌گزارش گرددند و متناولبا" مورد بررسی و یا زدید قرار گیرند تا موارد غیرعادی مشخص و مورد پیگیری قرار گیرند.

۲۸ - ممکن است که به منظور ایجاد کنترلهای لازم اقدامات زیر را انجام داد:

الف - دسترسی به داده‌ها و پاره‌ای کار ویژه‌های خاص برنامه کامپیوتر را اصولا"

محدود ساخت به عنوان مثال کار ویژه "حذف" (Delete Function) توسط تمامی افرادی که به دستگاهها دسترسی دارند قابل اعمال نباشد.

ب - دسترسی به داده‌ها را فقط برای افراد مسئول و مدیران میسر ساخت.

ج - مسئولیت وارد کردن داده‌های سیستم را از مسئولیت استفاده از اطلاعات تفکیک و به افراد متفاوتی واگذار نمود.

د - امکان دسترسی به داده‌ها را برای افرادی که با جنبه‌های فنی کار داده‌پردازی سرو کار دارند به حداقل رساند.

### - مشکلات بالقوه

۲۹ - روش‌های کنترل دسترسی به داده‌ها و برنامه‌ها بر حسب نوع سیستم کامپیوتری مورد استفاده تفاوت می‌کند. استفاده از اسم رمزهای خاص (Pass Words) به خودی خود ابزار کامل‌ا" مطمئنی نیست زیرا به آسانی ممکن است فاش گردد.

۳۰ - برنامه‌های خاصی ممکن است دسترسی نامحدود و یا استفاده همگانی از سیستم را ایجاد نماید.

### - روش‌ها

۳۱ - لازم است مدیریت محدود ساختن دسترسی افراد خاصی به سیستم و یا دسترسی به سیستم از محلهای خاص و یا ایجاد محدودیت نسبت به اعمال اصلاحات، تعدیلات و حذف داده‌ها را مدنظر قرار دهد.

۳۲ - استفاده از سیستمهای کنترل برنامه‌ریزی شده ممکن است در این گونه موارد مناسب باشد. کنترل مستندات نهاده‌ها از سوی استفاده‌کنندگان و پرسنل داده‌پردازی نیز در این زمینه می‌تواند کمک نماید.

۳۳ - اسمای رمز، کلیدهای ویژه استفاده از کامپیوتر (نظیر کارت‌های مغناطیسی)

یا سایر روش‌های شناسایی می‌تواند برای بسیاری از سیستمها دارای ارزش باشد. در موارد خاص و به منظور جبران نواقص احتمالی اسمای رمز، استفاده از اسمای رمز همراه با نوعی کلید جهت دسترسی به دستگاه به طور کلی و با قسمتهایی از مدارک و سوابق و با کارویزه‌های پردازشی بخصوصی توصیه می‌گردد.

۳۴- بنابر حساسیت داده‌های مورد استفاده و اهمیت ایجاد اطمینان از اینکه مدارک کامپیوتري به صورتی غیرواقعی جرح و تعديل نگردیده‌اند، ممکن است لازم باشد از برنامه‌های ویژه استفاده نمود. در این گونه موارد لازم است موضوع گزارش و اعلان گردد.

## سازماندهی داده‌ها

### - اصول

۳۵- چنانچه داده‌ها به نحو صحیحی سازمان یابند، اطلاعاتی که مستقیماً دارای ارزش برای یک مؤسسه هستند، نظری برآوردهای به موقع مالی و امثالیم را می‌توان سریعتر و آسانتر تهیه و به مدیریت منعکس نمود.

۳۶- همچنین، سیستمها بایستی اطلاعات مناسب برای سطوح و بخش‌های مختلف مدیریت را ارائه نمایند، حتی اگر کنترل‌های اعمال شده در مورد ورودی داده‌ها به سیستم و توزیع آنها خیلی خوب باشد، الزاماً دلیل‌نمی‌شود که اطلاعات مستخرجه از این داده‌ها به نحوی صحیح انتخاب، جمع‌آوری، تلخیص یا ارائه گردد. این امور با استفاده از تکنیک‌های مناسب سازماندهی داده‌ها میسر می‌گردند. استفاده از نرم افزارهای خاص ممکن است در این گونه موارد مفید واقع گردد بخصوص اگر ارتباط بین افلام مختلف داده‌ها پیچیده و حائز اهمیت باشد.

۳۷- چنانچه به مدیریت راهنمایی‌های لازم فنی داده شود، می‌توان تکنیک‌های مناسبتر سازماندهی داده‌ها را ایجاد نمود، بدین منظور لازم است به موارد زیر وقوف کامل داشت:  
الف - اینکه اصولاً چرا داده‌ها وارد سیستم اطلاعاتی می‌گردند یا به عبارت دیگر

اینکه داده‌ها به چه نوع یا طبقه از اطلاعات تبدیل خواهند گردید.  
ب - چگونه داده‌ها در رابطه با سایر داده‌های موجود در سیستم بایستی پردازش شوند و چرا؟ این موضوع نه تنها برای داده‌های نگهداری شده در فایل یا پایگاه‌های اطلاعاتی مورد دارد، بلکه برای کلیه داده‌های دیگری که به نحوی ممکن است با آنها تلفیق شوند نیز مورد دارد.

- ج - چه موقع و چرا اطلاعات مستخرجه از داده‌ها گزارش و توزیع خواهد گردید؟
- ۳۸ - بنابراین سازماندهی داده‌ها به عوامل زیر بستگی خواهد داشت:
- الف - آیا عناصر و اجزای گوناگون داده‌ها نیز بایستی برای دسترسی مستقیم مشخص گردند تا بتوان آنها را ساده‌تر استخراج و کنترل و اداره نمود؟
- ب - چه نوع ارتباطی بین اجزای عناصر مختلف داده‌ها مورد نیاز است؟
- ج - تا چه حد تلخیص و جمع‌بندی اجزا و عناصر داده‌ها مجاز است؟
- د - مدت زمانی که اجزای مختلف داده‌ها بایستی قبل از حذف از سیستم نگهداری شوند، چقدر است؟
- ۳۹ - نحوه سازماندهی داده‌ها بایستی امکان عطف متقابل سوابق و مدارک و ثبت‌ها را فراهم نماید. به عنوان مثال مدارک و سوابق حسابداری را باید بتوان به صورت زیر به هم عطف داد:
- عطف سوابق مربوط به موجودیها به سفارش‌های فروش، صورتحساب و حسابهای مشتریان
  - عطف سوابق مربوط به موجودیها به خریدها و حسابهای پرداختنی تجاری
  - عطف سوابق مربوط به فعل و انفعالات مالی و داد و ستد های منعکسه در حسابهای دائمی و موقت به مدارک و سوابق موجود نزد مدیریت و نیز حسابهای مربوطه.
  - عطف سوابق مربوط به لیستهای حقوق به مدارک پرسنلی، کسور تأمین اجتماعی، مالیات حقوق و غیره
- ۴۰ - مزایای نگهداری داده‌ها به روشنی سازمان یافته عبارتنداز:
- استفاده موثرتر از اطلاعات
  - احتمال کسر و قوع مغایرها بین اطلاعات مدیریت و اطلاعات حسابداری
  - سطح وسیعتری از کنترل داده‌ها در فایلهای کامپیوتری
  - تقلیل احتمال اشتباه در استفاده از داده‌ها
  - تقلیل میزان استفاده غلط یا سوءاستفاده از سوابق و مدارک یا سوءاستفاده از سوابق و مدارک یا سوءاستفاده از داراییهایی که این سوابق و مدارک نماینده آنها هستند از طریق دستکاری و تغییر مدارک
  - جلوگیری از ثبت تکراری داده‌ها
  - استفاده موثرتر و بیشتر از ماندهای نگهداری داده‌ها

## مشکلات بالقوه

- ۴۱ - معمولاً بین استفاده‌کنندگان گوناگون داده‌ها عدم هماهنگی بوجود می‌آید .  
بخصوص در مواردی که استفاده‌کنندگان مجبور از تسهیلات و وسایل جداگانه‌ای برای نگهداری یک سری اطلاعات به صور مختلف استفاده می‌کنند ،
- ۴۲ - مدیریت باید سعی نماید که مسائل و مشکلاتی را که در نتیجه عدم وجود هماهنگی بین استفاده‌کنندگان ممکن است ظهر کند ، به حداقل برساند . مطمئناً مدیریت از طبقات مختلف داده‌ها یا قسمتهای مختلف سیستمها کم و بیش آگاهی و آشنایی دارد ، متأسفانه همیشه مدیریت قادر به تعیین و تشخیص منبع و قابلیت اعتماد اطلاعات پردازش شده که در دسترس مدیریت به صورت موردی قرار می‌گیرد نیست .

## روشها

- ۴۳ - عناصر مختلف داده‌ها لازم است تناسب خاصی با مورد استفاده یا استفاده‌کنندگان مربوطه چه برای مقاصد آنی و چه به عنوان اطلاعات پایه داشته باشد ، استفاده از نوعی لیست اعلام index برای داده‌ها در این گونه موارد مفید است . چنین لیست اعلامی می‌تواند شامل سوابق مربوط به مشخصات هر طبقه‌زاده باشد ( به عنوان مثال ، منابع و استفاده‌کنندگان مجاز ، شرایط استفاده و دامنه‌وارزش چنین داده‌هایی را می‌توان نام برد ) در موارد مناسب ، چنین مشخصاتی را می‌توان به عناصر یا اجزای هر قلم از داده‌ها نیز تسری داد . در مواردی که از سیستمهای کامپیوتری استفاده می‌شود ، می‌توان چنین سیستمهایی را در نرم افزارهای مربوطه پیش‌بینی نمود تا طبق برنامه اطلاعات جمع‌آوری شده همراه با مشخصات لازم تهیه و ارائه گردد .

پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی

پortal جامع علوم انسانی

## اصول

- ۴۴ - هدف از سیستمهای پشتیبانی مدیریت ، تسهیل در استخراج ، تجمع و تحلیل اطلاعات مورد نیاز مدیریت در سریعترین زمان ممکن و با حداکثر قابلیت انعطاف در حد امکان است .

- ۴۵ - این سیستمهای پشتیبانی شامل موارد زیر می‌شوند :
- الف - سیستمهای پشتیبانی تصمیم‌گیری ( شامل اسپردشیت‌ها ، نرم افزارهای مالی و سیستمهای تخصصی )

## ب - سیستم‌های استخباری (enquiry systems)

ج - سیستم‌های برنامه‌ریزی که موارد استفاده در توسعه، سیستم‌های کامپیوتري دارد .  
۴۶ - کارویزه‌های مورد نیاز سیستم‌های پشتیبانی مدیریت به عواملی نظیر عوامل زیر بستگی دارد :

الف - اینکه اطلاعات مدیریت با چه تناوب زمانی مورد نیاز واقع خواهد شد .

ب - میزان جزئیات احتمالی مورد نیاز

ج - میزان علاقهٔ مدیریت به جلوگیری از برنامه‌ریزی‌های تکراری و تکرار داده‌ها در محلهای مختلف .

۴۷ - مزایای استفاده از این سیستمها عبارتند از :

الف - استفادهٔ موئرتر از داده‌ها ( مثلاً " در انتخاب اطلاعات )

ب - گردش بهتر اطلاعات در داخل سازمان و تسهیل تصمیم‌گیری موئرتر

ج - امکان مدیریت موئرتر سازمان ( مثلاً " از طریق گزارش‌های با کیفیت بهتر )

## - مشکلات بالقوه

۴۸ - معمولاً " فقدان مکانیزم‌های کنترلی مناسب به هنگام انتقال داده‌ها از یک کامپیوتور به کامپیوتورهای دیگر در داخل سازمان مشاهده می‌گردد .

۴۹ - ممکن است قابلیت انعطاف بسیار زیادی در استفاده از داده‌ها وجود داشته باشد و این امر کنترل موئرتر را ایجاد نماید . بنابراین هر چند روش‌های قابل انعطاف برای تعیین فرم و محتوای خروجی‌های سیستم مناسب‌اند ، روش‌های قابل انعطاف برای به روز رساندن داده‌ها را مشکل می‌سازند . ولیکن در عمل هر دو مورد فوق غالباً " با هم وجود دارند .

۵۰ - اشکالات اضافی دیگری نیز ممکن است حسب رویه‌ای که اطلاعات استخراج و ارائه می‌گردند ، ایجاد گردد . در طی توسعه یا بکارگیری سیستم معمولاً " گزارشها و نیز کاربرد عملی آنها شناسایی و آزمایش می‌گردند ولیکن گزارش‌های موردی ممکن است در هر زمان طبق درخواست تهیه و ارائه گرددند . همین طور ممکن است طبق استانداردهای کنترل کیفی ، داده‌های پایگاه اطلاعاتی یا اسپردشیت ( Spread Sheet ) جمع‌آوری گردد . قابلیت اعتماد ذاتی چنین گزارش‌هایی ممکن است پایین تراز گزارش‌های معمولی دوره‌ای باشد .

## -روشها-

۵۱ - لازم است مدیریت حداقل میزان مورد لزوم آزمایشها و مدارک جمعآوری شده و همچنین حداقل استاندارد قابل قبول گزارش‌های موردي را که از نرم افزارهای مدلی مالی و اسپرداشت‌ها و امثال‌هم استخراج می‌گردند تعیین نماید. همچنین لازم است حداقل استاندارد مورد قبول خروجیهای سیستم (استاندها) را مشخص نماید. متأسفانه در عمل به این کار کمتر توجه شده و کمتر مورد تأکید قرار گرفته است.

۵۲ - مدیریت بایستی روشهای و مراحل کنترل داده‌های را که فیما بین سیستمهای متفاوت کامپیوتروی در رفت و آمد و تردد هستند، از قبل مشخص نماید. به عنوان مثال در مواردی که داده‌ها از سوابق حسابداری مالی استخراج گردیده باشند به عنوان ورودی در اسپرداشت‌های مدلی وارد شوند، کنترل لازم در مورد داده‌های منتقل شده بایستی اعمال گردد تا از هرگونه اشتباه و تغییر داده‌ها – "عمداً" یا "سهو" – جلوگیری گردد. چنانچه اطلاعات بالرزشی از یک سیستم لغت پردازی (Word Processing) به یک سیستم داده‌پردازی (Data Processing) منتقل می‌گردد، کنترلهای مزبور بایستی برای هر دو سیستم پیش‌بینی و اعمال گردد.

## توزيع و گزارش اطلاعات

### -اصول-

۵۳ - ممکن است لازم باشد داده‌ها به صورتهای گوناگونی تبدیل یا تعدیل گردیده و جهت استفاده، افراد مختلفی در محلهای مختلف ارائه گردد. در این گونه موارد کنترل داده‌ها بستگی به دقت نحوه توزیع داده‌ها دارد.

۵۴ - لازم است مدیریت از این موضوع اطمینان داشته باشد که داده‌ها و برنامه‌های دوگانه موجود در محلهای متفاوت همواره با هم مطابقت داشته و چنانچه مغایرت‌هایی وجود دارند علل آنها مشخص گرددند.

۵۵ - درک این مطالب علی‌الخصوص در مواردی که داده‌های شخصی توسط سیستمهای کامپیوتروی عمومی پردازش می‌گردند و از نظر حقوقی (Data Protection ACT) حائز اهمیت است.

### -مشکلات بالقوه-

۵۶ - نتایج پردازش داده‌ها در فرمهای گوناگونی ارائه می‌گردند. به عنوان مثال

اوراق جایی (Print Outs) ترمینالهای تلویزیونی (Screen Displays) گرافیکهای کامپیوتري، صوت و امثالهم . علیرغم فرم ارائه، داده‌ها همواره این نیاز وجود دارد که دقت و قابلیت اعتماد آنها را مورد تأیید قرار داد . اطلاعات الزاماً انتخابی و غالباً ناقص هستند . واقعیت این است که اطلاعات استخراج شده از یک سیستم کامپیوتري ولو آنکه سیستم به خوبی هم کنترل شده باشد ، به خودی خود دقیق نخواهند بود ، غالباً استفاده‌کنندگان از اطلاعات مستخرجه از سیستمهای کامپیوتري خود نسبت به دقت این گونه اطلاعات مشکوک بوده و احتمال وقوع اشتباه یا حذف پاره‌ای از اقلام را می‌دهند .

۵۷ - نتایج بدست آمده چه به صورت گزارش‌های موردنی و چه به صورت گزارش‌های معمولی ، در اولین دوره بکارگیری یک سیستم جدید اطلاعاتی دارای نواقصی بوده و قابلیت اعتماد زیادی ندارند .

۵۸ - اطلاعات ناصحیح ممکن است در نتیجه، ارائه، غلط نتایج بدست آمده (ستاندها) و نیز در نتیجه، اشتباه در جمع آوری داده‌ها و یا برنامه، کامپیوترا بوجود آید .

### - روشها

۵۹ - علی‌رغم نحوه و فرم ارائه، نتیجه‌کار سیستم یا ستاندها بایستی دقیقاً "بیان گردد . این موضوع مخصوصاً" در صورت استفاده اطلاعات به عنوان مبنای برای تصمیم‌گیری مدیریت حائز اهمیت می‌باشد .

۶۰ - مدیریت بایستی مقاصد و اهداف استفاده و مهیا بودن کلیه اطلاعات بدست آمده‌از سیستمهای کامپیوتري چه به صورت ادواری و چه به صورت موردنی را شناسایی نماید . همین طور بایستی اطمینان حاصل کرد که اطلاعات برای مقاصد و اهداف از قبل پیش‌بینی شده تهیه گردیده‌اند . بدین منظور کنترل فیزیکی مؤثر ستاندها بایستی اعمال گردد .

۶۱ - بایستی توجه داشت که اطلاعات خاصی ممکن است توسط افراد یا قسمتهای مختلف و برای مقاصد گوناگونی مورد استفاده قرار گیرد . بنابراین لازم است نحوه و مقصد از ارائه اطلاعات در کلیه گزارشها مورد تأکید قرار گیرد .

### مدیریت اطلاعات - روش‌های کنترل

#### مقدمه

۶۲ - در بندهای زیر دستورالعمل‌های کنترلی ویژه‌ای پیشنهاد می‌گردند که قاعده‌تا" نتایج زیر را بدست خواهد داد :

الف - زایش و تهیه بهتر اطلاعات حسابداری مدیریت و ارائه آنها در زمان مناسب به افراد ذیصلاح.

ب - استمرار و تداوم تهیه اطلاعات.

ج - ایجاد کنترل مناسب در مورد ورودیهای سیستم و برداش دادهها.

د - ایجاد کنترل مناسب در مورد استفاده از اطلاعات.

۶۳ - هرچند رابطه مستقیمی فیما بین اقدامات مشروخه ذیل و مشکلات و مسائل خاص اطلاعاتی مدیریت که قبلًا شرح آنها رفت، وجود ندارد ولیکن در کل مجموعهای از این اقدامات منجر به میزان قابل قبول و رضایت‌بخشی از کنترل در مورد مدیریت اطلاعات خواهد گردید.

۶۴ - بندهای آتی این بیانیه برای سازمانهایی که تأسیسات کامپیوتی کوچکتر دارند و نیز مؤسسه‌ای که دارای دستگاههای بزرگتر هستند مورد دارد. اقدامات پیشنهادی زیر برای کلیه آنهاست که با داده‌های حساس و با اهمیت و بالارزش از نظر تجاری در ارتباط هستند و همچنین آنهاست که نیاز به اطلاعات به روز، دقیق و مفید مدیریت دارند به یک اداره مهم است. سازمانهای کوچکتر می‌توانند بسیاری از این اقدامات را به صورت غیررسمی و بدون انجام تشریفات مربوطه اعمال نمایند.

۶۵ - اقدامات زیر فی نفسه مهم بوده و باید توجه داشت که مطالب و اصطلاحاتی که ذیلاً بکار برده می‌شوند، ممکن است در سازمانها و مؤسسه‌ای مختلف تحت عناوین دیگری مشخص گردند.

### اقدامات ویژه

۶۶ - تأمین فیزیکی میانهای کامپیوتی و فایلهای میزان مناسبی از کنترل فیزیکی باید در مورد دستگاههای کامپیوت ( شامل کامپیوت‌های بزرگ، میکرورمینی کامپیوت‌ها و پایانه‌های هوشمند\*) در داخل سازمان یا مؤسسه اعمال گردد، این امر موجب محدود کردن و کنترل دستیابی به داده‌ها و نیز تداوم حمایت و پشتیبانی از اطلاعات و توزیع و گردش آنها می‌گردد. این اقدامات باستی منجر به محدود کردن دسترسی به محل استقرار کامپیوت‌ها می‌گردد. مدارک چاچی خروجی از کامپیوت‌ها نیز باستی از نظر فیزیکی کنترل و در محلهای محفوظی نگهداری گردند تا اینکه اطلاعات مستخرجه محروم‌انه باقی ماند. فایلهای

\* intelligent terminals

کامپیوتری و برنامه‌های نیز باید در محل امن و به دور از دسترسی افراد بی‌صلاحیت نگهداری گردند تا اینکه "تمامیت" داده‌ها حفظ گردد. همچنین به منظور کنترل دسترسی به داده‌ها لازم است از توزیع بی‌رویه و در دسترس فرار دادن فایل‌ها و مدارک چاپی خروجی پیشگیری گردد.

۶۷- پیشگیری از دسترسی به کامپیوترها از طریق پایانه‌ها (حسب مورد) اقداماتی نظیر شناسایی و تشخیص هویت استفاده‌کنندگان از دستگاه‌ها می‌توانند وسیلهٔ مناسبی برای کنترل دستیابی به داده‌ها باشند. این اقدامات شامل محدود کردن دسترسی به کامپیوتر، فایل‌ها و سوابق مشخص و برنامه‌ها یا کارویزه‌های خاصی باشند.

فقط بعد از اعلام اسم رمز یا کارت‌های شناسایی و یا هر نوع ابزار امنیتی دیگر می‌توان اجازهٔ دسترسی داد، این اقدامات را می‌توان با اقدامات اضافی دیگری نظیر استفاده از کدهای شناسایی غیرمحروم‌انه (به منظور مشخص کردن منابع داده‌های منعکسه در گزارش‌های حاصله) کامل کرد.

سیستمهای کنترل دستیابی بایستی شامل موارد زیر باشد:

الف - نیت مرتب کلیهٔ موارد مبادرت به دستیابی به منظور کنترل و بازرسی‌های بعدی

ب - جلوگیری از استفاده بیش از اندازه از دستگاه‌ها یا مبادرت به دستیابی غیرمجاز

از طریق تعییه موانع خاص در برنامه‌های مربوطه

ج - اقدامات مقتضی جهت جلوگیری از دستیابی افرادی که در داخل سازمان جابجا شده و دیگر با دستگاه‌ها و تأسیسات کامپیوتری بایستی سر و کار داشته باشند.

د - در مواردی که از اسامی رمز استفاده می‌گردد، بایستی اقدام مقتضی جهت تغییر اسامی رمز در مواعده معین انجام گیرد، امکان چنین تغییراتی بایستی در برنامه‌های مربوطه پیش‌بینی و الزاماً به مورد اجرا درآیند.

تجددیدنظر و بررسی ادواری اختیار و حق دستیابی (به تأسیسات و دستگاه‌ها) حائز اهمیت است، امکان محدود ساختن کارویزه‌های پایانه‌های نیز بایستی در نظر گرفته شود.

۶۸- کنترل ارسال پیامها: این امر به شبکه‌های کامپیوتری (چه راه دور و چه محلی) مربوط شده و شامل موارد زیر است:

الف - تأیید پیام‌های دریافت شده که بایستی پردازش گردد.

ب - گزارش اشتباها در ارسال پیامها

ج - اقدامات لازم در مواردی که پیام اشتباها" ارسال گردیده

- د - دستورالعمل‌های آزمایش این تشکیلات در صورت حساسیت داده‌ها چنین کنترل‌هایی ممکن است شامل موارد زیر نیز باشد
- الف - به رمز درآوردن یا درهم ریختن داده‌ها
- ب - استفاده از سیستمهای مضاعف ارسال داده‌ها
- ج - استفاده از سیستمهای دستی یا کامپیووتری برای کسب اطمینان از مستند بودن داده‌های ارسال شده از یک منبع خاص
- د - اقدامات حفاظتی به منظور جلوگیری از دستیابی به اطلاعات از طریق جلوگیری یا تداخل در ارسال پیامها
- ه - اقدامات حفاظتی به منظور جلوگیری از دستیابی به اطلاعات از طریق کشف علامات در پایانه‌های خاص این اقدامات منجر به تقویت کنترل در موارد جمع‌آوری داده‌ها، تداوم "تمامیت" داده‌ها و توزیع و گزارش اطلاعات خواهد گردید.
- و - حفاظت از محتویات فایلها و برنامه‌ها که موارد زیر را دربرمی‌گیرد:
- الف - محدود کردن اجازه استفاده از مندرجات و محتویات قسمتی از فایلها یا پایگاه‌های اطلاعاتی
- ب - محدود کردن اعمال کارویزه‌های خاصی از کامپیووترها (نظیر بهروز رساندن اطلاعات) و دادن اجازه اعمال این گونه کارویزه‌ها فقط به افراد خاص مجاز نا اینکه "تمامیت" داده‌ها حفظ گردد.
- ج - کنترلهای عملیاتی نظیر تهیه و گزارش لیست استفاده‌کنندگان از دستگاهها به منظور حفظ "تمامیت" داده‌ها، محافظت از محتویات فایل‌های میانی آماده، چاپ نیز نبایستی نادیده گرفته شود.
- پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی  
پرال جامع علوم انسانی**
- تصدیق و تأیید اقلام ورودی
- ۷۰ - کنترل اقلام ورودی سیستم به منظور کسب اطمینان از اعتبار و صحت و کامل بودن نحوه جمع‌آوری داده‌ها ضروری است. این گونه کنترل‌ها به منظور نیل به اهداف زیر بایستی در سیستم پیش‌بینی گردند:
- الف - تطبیق جمع اقلام معین یا جزء با یک رقم کنترلی کل که جداگانه یا همزمان با این اقلام وارد سیستم شده و یا در جریان پردازش‌های قبلی مشخص گردیده‌اند.
- ب - کنترل تاریخ ورود داده به سیستم به منظور کسب اطمینان از اینکه یک قلم خاص بیش از یک بار وارد فایل‌های کامپیووتری نشده‌اند و همچنین کسب اطمینان از اینکه

- یک قلم خاص داده بدون سابقه، اضافه یا تعدیل نشده یا اصولاً "حذف نمی‌گردد".
- ج - تأیید این مطلب که اقلام ورودی به سیستم تا حد امکان با سوابق موجود در فایلهای کامپیوتری مربوط بوده و تناقضی با آنها ندارند.
- د - تشخیص و شناسایی توالی و ترتیب داده‌های ورودی سیستم و کسب اطمینان از اینکه این ترتیب و توالی کامل و دقیق بوده و همواره نگهداری می‌گردد.
- ه - کسب اطمینان از دقت روشها و فرایندهای جمع‌آوری داده‌ها

### تصدیق و تأیید پردازش

- ۷۱ - لازم است که کنترلهای مناسی در جهت کامل بودن و دقت نحوه پردازش داده‌ها جهت کسب اطمینان از تداوم "تمامیت" داده‌ها اعمال گردد. چنین کنترلهایی شامل موارد زیر است:
- الف - در صورت امکان، محاسبات انجام شده در بخش‌های مختلف سیستم را با هم مقایسه و تطبیق نمود.
- ب - در مواردی که طبقه‌یارده، داده‌ها تغییر پیدا می‌کند و در این خصوص اقدامات خاص حسابداری باید انجام گردد، گزارش‌های مناسی جهت استفاده لازم است تهیه و ارائه گرددند. این گزارشها بایستی به صورتی تهیه گردند که بتوان جمعهای کل را با هم کنترل و تطبیق داد.

- ج - چنانچه نتایج غیرعادی با استثنای در پردازشها حاصل می‌گردد، حسب مورد بایستی گزارش گرددند.

### پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی

#### کنترل اطلاعات مرجع (Reference Information)

- ۷۲ - کنترلهای فایل بایستی مستلزم حفظ تداوم و استمرار تمامیت فایلهای دائمی یا داده‌های مرجع و سایر اطلاعات نیمه دائمی نیز باشند. چنین مواردی کنترلی بایستی به منظور تأمین موارد زیر تهیه و تدوین گرددند.
- الف - مستندات و مدارک مربوط به الحال، تعدیل یا حذف افلام موجود در سیستم که قبلاً "انباسته شده‌اند" (به عنوان مثال، مالیات‌های تکلیفی، مانده‌های قابل پیگیری و غیره) بجزء مواردی که در جویان پردازش روزمره و عادی فعل و انفعالات مالی الحال، تعدیل یا حذف می‌گرددند.

ب - تطبیق دوره‌ای مانده‌ها یا جمعهای اقلام خاصی از داده‌ها با سوابقی که جداگانه در همان فایل یا اصولاً در فایل جداگانه‌ای نگهداری و پردازش می‌گردند . مثلاً تطبیق جمع کل اقلام بدھکاران با جمع صورت بدھکاران که در همان فایل یا فایل جداگانه‌ای نگهداری و پردازش شده‌اند .

ج - تأیید دوره‌ای و سیستماتیک حفظ دقت اقلام غیر عددی یا اطلاعات مرجع اعمال این قبیل کنترل‌ها با سازماندهی مناسب و صحیح داده‌ها امکان‌پذیر است .

۷۳ - نگاهداری و حفظ فایل که شامل موارد زیر است :

الف - نسخه‌برداری از کلیه فایل‌ها به صورتی که در هر زمان بتوان در صورت لزوم آنها را بازسازی نمود .

ب - محافظت صحیح از فایل‌ها در داخل و خارج تأسیسات به نحوی که امکان گم شدن یا خسارت دیدن آنها به حداقل برسد .

ج - تهیه دستورالعمل‌های مناسبی جهت دسته‌بندی و کلاسه کردن فایل‌ها

د - تهیه دستورالعمل‌های مناسبی جهت جبران خسارات واردہ در صورت بروز حوادث

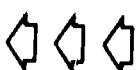
احتمالی ، از بین رفتن یا فاسد شدن فایل‌ها . این دستورالعمل‌ها بایستی شامل دستورالعمل‌های مربوط به آزمایش و کنترل تمامیت داده‌ها پس از وقوع حوادث فوق و قبل از آنکه مجدداً مورد پردازش واقع گردند نیز باشند .

لازم است توجه خاصی نسبت به حجم ، میزان و حدود فایل‌هایی که بایستی نسخه‌برداری و کمی گردد و همچنین تناوب نسخه‌برداری مبذول گردد . همچنین بایستی زمان مورد نیاز و سایر منابعی را که برای انجام این عمل لازم است ، در نظر گرفت ، فرایندهای حفظ ، نگهداری و حذف داده‌ها معمولاً بستگی به پارامترهای خاصی دارند . دقت این پارامترها نیز بایستی مدنظر و کنترل مدیریت قرار داشته باشد .

این اقدامات مخصوصاً "جهت حفظ تمامیت" داده‌ها اهمیت دارند و همین طور موجب تضمین تداوم و استمرار گزارش اطلاعات می‌باشد .

۷۴ - برنامه‌های احتمالی جهت گزارش آنها (alternative)

به منظور استمرار حفظ رنگهداری داده‌ها و توزیع و گزارش آنها لازم است اقدامات مقتضی جهت تسهیلات بدیل گزارش داده‌ها اتخاذ گردد . این اقدامات شامل موارد زیر است :



الف - طرحهای احتمالی به منظور جبران نفایص کلی یا جزئی تأسیسات کامپیوتري  
ب - پیش‌بینی اقدامات لازم جهت تبدیل سیستم پردازش ( مثلًا " از کامپیوتري به  
دستی ) در صورت ایجاد اشکال در سیستم موجود به مدت طولانی و غیرقابل استفاده بودن آن  
ج - تهیه و تدوین دستورالعمل‌های لازم جهت چنین اقدامات  
د - آزمایش چنین روش‌هایی در فوائل معین

**۷۵ - دستورالعمل‌ها و استانداردهای عملیاتی.** این موارد بایستی در مستندات  
سیستم پیش‌بینی و تعریف شوند . لازم است کلیه جزئیات اجرایی مربوط به کنترل پردازش  
اطلاعات در مستندات مذکور درج گردد . تبعیت از چنین استانداردهایی موجب استمرار  
" تمامیت " فایل می‌گردد .

**۷۶ - دستورالعمل‌های کارویژه‌های فنی .** وظایف و مسئولیت‌های کارکنان فنی که  
مسئولیت نگهداری و تعمیر تأسیسات را بر عهده دارند بایستی به وضوح مشخص و حدود آن  
تعیین گردد . این گونه افراد مرتباً با دستگاهها و تأسیسات در تماس بوده و به آنها  
دسترسی دارند . لازم است پیش‌بینی‌های لازم جهت ثبت و گزارش فعالیت و کار این گونه  
متخصصین بعمل آید تا استمرار تمامیت داده‌ها و نیز استمرار تمامیت سازمان داده‌ها  
حفظ گردد .

**۷۷ - اقدامات مورد نیاز برای بکارگیری موارد استفاده جدید یا تعدیل شده . شامل :**  
**الف - تهیه دستورالعمل‌های لازم جهت بررسی و ارزیابی پروژه‌های جدید یا ایجاد  
تفییرات در سیستمهای موجود**  
**ب - تهیه دستورالعمل‌های لازم جهت آزمایش برنامه‌ها و الحاقیه‌های آنها شامل  
بکارگیری متوازی آنها در صورت امکان**  
**ج - آموزش صحیح استفاده کنندکان**  
**د - تهیه دستورالعمل‌های مورد نیاز جهت به روز رساندن مستندات سیستمهای مورد  
استفاده**

**ه - پیش‌بینی توسعه سیستمهای موجود یا تغییر آنها و تصویب تکمیل چنین توسعه‌هایی  
و - تهیه دستورالعمل‌های مربوط به برنامه‌های تحت آزمایش و نحوه بکارگیری عملی  
آنها .**

این اقدامات برای کلیه جوانب کنترل داده‌ها و اطلاعات مورد دارد .

۷۸ - مستندسازی اقدامات - اقدامات انجام شده توسط پرسنل اداری پایگاه اطلاعاتی ، استفاده کنندگان از دستگاهها، اپراتورهای کامپیوترها، پرسنلهای فنی و تحلیلگران سیستم و برنامه‌ها بایستی به نحوی صحیح مستند گردیده و تدوین گردد. این امر موجب افزایش کارایی در توسعه و پیشرفت و نگهداری واستفاده از سیستمهای کامپیوتري مي گردد. این امر بخصوص در توسعه سیستمهای توسط پرسنل غیر فنی مورد دارد. چنین مستنداتی در مورد کليه جوانب کنترل داده‌ها و اطلاعات اهمیت داشته و بنابراین همیشه بایستی به روز نگهداری شوند.

۷۹ - بيمه - در صورت بروز حوادث غيرمنتظره، بایستی قادر باشيم که هر سیستم کامپیوتري را بکار آندازيم. انجام چنین کاري بستگي به اين دارد که منابع مالي برای تجدید حيات نرم افراها، سخت افراها و مستندات مربوطه در اختیار بوده و دستور العمل های مختلف را در اين حین بتوان بکار گرفت. ضروري است که کامپیوتراها فايلها و برنامه های مورد استفاده در سازمان را به نحو صحیح و مقتضی بيمه نمود. بيمه نامه مربوطه در شرایط ايده آل بایستی کليه زيانهای منتخبه از عدم برقراری سیستمهای کامپیوتري به هر دليل را پيوشاند.

## ۵۷ بقیه از صفحه\*

روش انتکا به مواد خام ، به سبب وابستگی تقاضای کل جامعه را بکند . در روش جهت گيری اقتصاد به یک کالای کم کشش درآمدی ، عوامل صادراتی ، هرگونه اختلال در روند صادرات ، اختلال در کل موازنہ و تعادل داخلی را به همراه دارد . و در هر سه روش فوق ، وابستگی اقتصاد داخلی به واردات کالا انتقال دهنده \* مستقیم عدم تعادل اقتصادی از خارج به لایه های مرتفه درآمدی است ، ونمی تواند تکافوی

