

## فاکتورهای تاثیرگذار بر پیاده سازی سیستم مدل سازی اطلاعات ساختمان در ایران: رویکرد برنامه‌ریزی منطقه‌ای<sup>۱</sup>

مرجان لطیفی اسکوئی

پژوهشگر دکتری معماری، گروه معماری، واحد نجف آباد، دانشگاه آزاد اسلامی، نجف آباد، ایران

سید امیر سعید محمودی<sup>۲</sup>

دکتری معماری، گروه معماری، واحد نجف آباد، دانشگاه آزاد اسلامی، نجف آباد، ایران

دانشیار، دانشکده معماری، پردیس هنرهای زیبا، دانشگاه تهران، تهران، ایران

### الهام ناظمی

استادیار، مرکز تحقیقات افق‌های نوین در معماری و شهرسازی، واحد نجف آباد، دانشگاه آزاد اسلامی، نجف آباد، ایران

تاریخ دریافت: ۱۴۰۰/۰۸/۲۷؛ تاریخ پذیرش: ۱۴۰۱/۰۲/۰۹

### چکیده

امروزه پیچیدگی‌های صنعت ساخت و ساز و پیشرفت‌های پدید آمده در حوزه فناوری، این صنعت را وادر به بکارگیری سیستم مدل سازی اطلاعات ساختمان بیم در بسیاری از کشورها نموده است و رهنگاشتسازی، یکی از مؤثرترین رویکردها در راستای تحقق اهداف و توسعه چشم انداز آینده این نوآوری می‌تواند باشد. هدف این پژوهش تعیین استراتژی‌ها، اولویت‌دهی و برنامه‌ریزی توسعه سیستم مدل سازی اطلاعات ساختمان با ارائه مدل پارادایمی برآمده از پژوهش مبتنی بر رهنگاشتسازی می‌باشد. پژوهش از نوع کاربردی به صورت کیفی و با شیوه نظریه‌داده‌بنیاد اجرا شده است. بدین منظور این مطالعه ابتدا جهت تدوین چارچوب نظری پژوهش از مرور هدفمند تجارب کشورهای پیشرو به عنوان داده‌های ثانویه بهره‌مند برداشت. داده‌های اولیه از مصاحبه نیمه ساختاری‌افته با ده نفر از خبرگان، گردآوری و با استفاده از نرم افزار تحلیل کیفی "مکس کبو دا" طی سه مرحله کدگذاری باز، محوری و انتخابی انجام گرفته است. راهبرد آزمون نتایج بوسیله مشارکت کنندگان و سه سویه‌سازی روش شناختی یا رویکرد ترکیبی معیارهای روایی پژوهش بوده است. هشت مقوله اصلی: همکاری دولت؛ انگیزش و تشویق؛ تحويل و تبادل داده‌ها؛ قانون گذاری؛ ایجاد پایگاه داده و کتابخانه دیجیتال؛ آموزش؛ استانداردها و چارچوب‌های نظارتی و ارزیابی؛ و تحقیق و توسعه حاصل کدگذاری داده‌ها بوده که جهت تدوین رهنگاشتسازی اطلاعات ساختمان توسعه یافته‌اند. براساس یافته‌های حاصل، استراتژی مؤثری که در ابتدای امر باید به آنها توجه نمود همکاری و مساعدت دولت با شروع این حرکت و آگاه سازی جامعه است. طبق نتایج نشان داده شده، دولت به عنوان اصلی -

<sup>۱</sup>. این مقاله برگفته از رساله دکری نویسنده اول با عنوان "ضرورت ایجاد تحول در ساختارآموزش معماری در ایران پیشنهاد بکارگیری آموزش سیستم مدل سازی اطلاعات ساختمان در مقاطع مختلف آموزش معماری" است که به راهنمایی نگارنده دوم و مشاوره نگارنده سوم در دانشگاه آزاد اسلامی واحد نجف آباد در حال انجام است.

<sup>۲</sup>. (نویسنده مسئول): amahmood@ut.ac.ir

ترین نهاد در پیاده سازی مدل‌سازی اطلاعات ساختمان مورد تأکید قرار گرفته است. ترویج مدل‌سازی اطلاعات ساختمان و حمایت دولت با بکارگیری در پروژه‌های بالادست می‌تواند سبب ترغیب مالکان و ذینفعان صنعت باشد. همچنین آموزش بهتر دانشجویان به تدریج صنعت ساخت و ساز را برای پذیرش مدل‌سازی اطلاعات ساختمان ترغیب می‌کند. مدل‌سازی اطلاعات ساختمان تنها یک فناوری و نرم افزار کاربردی جدید نبوده، بلکه یک سیستم گسترده کاربردی و فرآیندی ضروری است و نباید این مهم را فراموش نمود که این سیستم مربوط به نسل آینده نیست و اکنون و اینجا مورد نیاز است.

### **کلیدواژگان: مدل‌سازی اطلاعات ساختمان، ونگاشت، مدل بلوغ، صنعت ساخت و ساز، کشور ایران**

#### **مقدمه**

توسعه صنعت ساخت‌وساز و فناوری از عمدۀ ترین مظاهر پیشرفت و توسعه جوامع بشری هستند. امروزه صنعت ساخت و ساز به عنوان مصرف کننده سالانه مقادیر قابل توجهی از انرژی جهانی (۴۰٪) و منابع طبیعی دیگری چون مصالح ساختمانی؛ آب (۱۶٪)، چوب خام (۲۵٪)، سنگ؛ شن و ماسه خام (۴۰٪)، سوخت؛ برق و نیروی کارانسانی با چالش‌های گوناگونی روبرو است (DIXIT, 2013; Zhabrinna, Davies, Mirza Abdillah Pratama, & Yusuf, 2018). با وجود این چالش‌ها تغییرات و پیشرفت در این صنعت در مقایسه با صنایع دیگر به کندی صورت می‌گیرد. عدم هماهنگی و تبادل غیر مؤثر اطلاعات، تغییرات چند باره اطلاعات؛ دوباره‌کاری‌ها؛ تاخیرات؛ هزینه‌های اضافی ایجاد شده برای کارفرمایان و استفاده از فناوری‌های قدیمی ساخت و ساز همگی زمینه‌ساز نارضایتی کارفرما، سوددهی پایین و ریسک بالای پروژه‌ها گشته است. در زمان حال به وضوح می‌توان دریافت که فرایند ساخت و ساز نسبت به گذشته پیچیده تر شده و نیاز به فناوری‌های محاسباتی مناسب وجود دارد. این کارآمدی این صنعت در شرایط کنونی گشته است.

تحقیقات مربوطه نشان می‌دهند که پروژه‌های ساختمانی که از فناوری‌های جدید بهره نبرده‌اند و هنوز به صورت سنتی اجرا و طراحی می‌شوند، دچار انقطاع و گسست در جریان داده‌ها در طول چرخه حیات ساختمان خواهند شد (Masood, Kharal, & Nasir, 2014). از دیگرسو تغییرات فناورانه رابطه مستقیمی با فاکتورهای توسعه اقتصادی دارند. بررسی‌های انجام یافته در کشورهای صنعتی نشان می‌دهند که بیش از ۵۰ درصد از رشد اقتصادی این کشورها ناشی از این تغییرات بوده که منجر به بهبود تولیدات آنها گشته است (Kim, 1980). اهمیت توجه و تحقیق در رابطه با فناوری‌های جدید ساختمانی زمانی پررنگ‌تر خواهد شد که به نقش عمدۀ صنعت ساخت‌وساز در پیشرفت اقتصادی یک کشور توجه گردد. زیرا امروزه صنعت معماری، مهندسی و ساخت نقش اقتصادی مهمی بالغ بر ۳/۹ تریلیون دلار در جهان بر عهده دارد و همچنین تاثیر این صنعت بر محیط زیست در جهان را نیز نباید نادیده

گرفت (NBIMS, 2007 و 2012). در این میان سیستم مدل‌سازی اطلاعات ساختمان نقش فزاینده‌ای در ارتباط با فاکتورهای موثر بر این پیشرفت داشته است تا آنجایی که موسسه معماری، مهندسی، مشاوره، اجرا و تعمیر و نگهداری در آمریکا پیش بینی نموده است که بازار این سیستم در جهان رشدی از ۱/۸ میلیارد دلار در سال ۲۰۱۲ به ۶/۵ میلیارد دلار در سال ۲۰۲۰ داشته باشد (AECOM, 2013). در واقع مدل‌سازی اطلاعات ساختمان یک منبع مشترک دیجیتال اطلاعات، برای حمایت از تصمیم‌ها و طراحی سیستم‌های دخیل در امر ساخت و ساز است. کاربرد این سیستم گامی مهم در بهبود فرایندهای جاری بوده و راه حلی یکپارچه، جهت مدیریت و حل مشکلات موجود در روش‌های سنتی ساخت و ساز ارائه می‌دهد. با کاربرد متدهای یکپارچه‌سازی؛ ارتباط مستمر تمام افراد دخیل در پروژه و تبادل اطلاعات تسهیل گشته و با تغییر هرچه زودتر روند سنتی اثرات مالی این تغییرات در روند پروژه و سیستم‌های درگیر با آن کاملاً مشهود خواهد بود.

از تصمیمات جهانی مهم اخیر تصمیم پارلمان اروپا مبنی بر کاربرد فناوری‌های جدید، از جمله سیستم مدل‌سازی اطلاعات ساختمان جهت مدرنیزه کردن و بهبود شرایط عمومی اروپا بوده است. این بدین معنی است که کشورهای عضو اتحادیه اروپا کاربرد مدل‌سازی اطلاعات ساختمان در ساخت و ساز عمومی پروژه‌های ساختمانی را الزاماً می‌نمایند (Autodesk, 2014). پذیرش مدل‌سازی اطلاعات ساختمان در بازارهای جهانی به سرعت رو به افزایش است و با پیشرفت حاصل از کاربرد آن در کشورهای پیشرو میزان محبوبیت آن در آسیا و دیگر نقاط جهان نیز در حال گسترش است. تحقیقات بسیاری در مورد کاربرد و سطوح اجرایی مدل‌سازی اطلاعات ساختمان در کشورهای مختلف انجام یافته و مقایسه این کشورها با یکدیگر نشان می‌دهند که کشورهای انگلستان، آمریکا، کشورهای حوزه اسکاندیناوی، استرالیا، سنگاپور و هنگ‌کنگ از کشورهای پیشرو در این زمینه هستند و کشورهایی چون ژاپن، چین، کره جنوبی، هلند و آلمان نیز به سرعت در حال معرفی و بهره‌گیری از این فناوری می‌باشند (Hadzaman, Takim, & Khemlani, AECbytes, 2013 و Khosrowshahi & Arayici, 2012 و Nawawi, 2015). به کمک پیاده سازی این سیستم کشورهای پیشرو قادر گشته‌اند که علاوه بر مدل‌سازی پیشرفته‌تر، در مدیریت برآوردهای هاو کنترل قیمت، امنیت و طراحی پایدار نیز از منافع آن بهره برند. اما منافع بکارگیری این فناوری محدود به این کشورها نیست زیرا کشورهای دیگر نیز با مشکلاتی که در طراحی و ساخت سنتی وجود دارند مانند: زمان بر بودن، تاخیر در پروژه‌ها و هزینه‌بر بودن آنها روبرو هستند و با وجود جنبه‌های اقتصادی منفی به وجود آمده از این شرایط، استفاده از فناوری‌های جدید مانند سیستم مدل‌سازی اطلاعات ساختمان برای پاسخگویی به نیازها، قابلیتها و موقفيت بيشتر پروژه‌ها مهم است. با وجود این منافع هنوز بکارگیری آن در صنعت ساخت و ساز کشورهای در حال توسعه چون کشور ایران به خاطر آشکار نبودن کاربرد و عدم دسترسی به نمونه‌های موفق اجرا شده واضح و ملموس نیست. با نگاهی به گذشته در کشورهای در حال توسعه می‌توان دریافت که انتقال فناوری‌های جدید در این مسیر محدود به سطوح پایین‌تر آن بوده اما به تجربه ثابت شده پذیرش فناوری‌های جدید طراحی باعث ایجاد تغییرات مثبتی در صنعت ساخت و ساز و صرفه جویی در زمان پروژه‌های ساختمانی گشته‌اند. در این میان جستجو و تحقیق جهت دستیابی به تجربیات پیشگامان جهانی این امر و چالش‌های تجربه شده آنان در موقعیت‌های یکسان و چگونگی فائق آمدن به این مشکلات، با کاربست نظر خبرگان و متخصصین ایرانی؛ جهت ارائه رهنگاشت و پیشنهادی نوین

برای پیاده سازی موفق مدل‌سازی اطلاعات ساختمان در کشور ایران به عنوان یک کشور در حال توسعه، کنکاشی سازنده خواهد بود. با وجود اهمیت فراوانی که امر پژوهش در حوزه کاربرد و پیاده سازی مدل‌سازی اطلاعات ساختمان و برنامه‌ریزی راهبردی توسط مسئولین امر دارد؛ با تفکیک حوزه‌های مورد پژوهش سیستم مدل‌سازی اطلاعات ساختمان کمبود توجه به آن کاملاً مشهود است و این امر خود اهمیت تحقیقات آینده در رابطه با حوزه‌ برنامه‌ریزی و تدوین رهنگاشت جهت پیاده سازی موفق سیستم مدل‌سازی اطلاعات ساختمان در ایران را نشان می‌دهد.

بدون شک در پذیرش فناوری‌های نوین برخی ریسک‌ها وجود دارند ولی نیازمند رویارویی با آنها هستیم تا با گذشت زمان بتوان از منافع آنها بهره گرفت. جهت بهبود برنامه‌ریزی، تصمیم‌سازی و تصمیم‌گیری در بکارگیری و پیاده سازی این سیستم نوین نیاز به ابزارهای نوین مدیریتی و کارآمدی چون تدوین رهنگاشت استراتژیک پیاده سازی آن وجود دارد. رهنگاشت ابزاری است جهت کشف و توصیف آینده مطلوب و تبیین راه رسیدن به آن، جهت پاسخگویی به سه سوال اساسی: کجا هستیم، به کجا می‌خواهیم برسیم و چگونه این مسیر را طی کنیم. در این میان منظور از فرایند رهنگاشت سازی، گامهای تدوین و فعالیتهای پیش از ترسیم آن هستند. مراحل توسعه رهنگاشت عبارتند از: ۱- معرفی - ۲- مرحله توسعه و ۳- مرحله ادغام. از آنجایی که هدف این پژوهش شناسایی شکافهای موجود و موقعیت فعلی نسبت به چشم انداز آینده پیاده سازی سیستم مدل‌سازی اطلاعات ساختمان و استخراج گزینه‌های استراتژیک برای پرکردن این شکاف‌ها می‌باشد. [تدوین رهنگاشت برنامه‌ریزی استراتژیک راهبردی]. بنابراین پس از تعیین محدوده مورد مطالعه (محدوده صنعت ساخت و ساز) فرایند رهنگاشت سازی به صورت زیر تعریف شده است:

- ۱- تبیین چشم انداز مطلوب صنعت ساخت و ساز در بکارگیری سیستم مدل‌سازی اطلاعات ساختمان.(چیستی و چرایی)؛
  - ۲- تعیین مهم‌ترین چالش‌های صنعت ساخت و ساز در تحقق چشم انداز بکارگیری مدل‌سازی اطلاعات ساختمان. (شرایط واسطه‌ای: موانع موثر بر تحقق پدیده مورد نظر، عوامل اثرگذار مستقیم چگونه چقدر)؛
  - ۳- تلاقی چالشها با بخش‌های وظیفه‌ای مربوطه و تحلیل و دسته‌بندی، بر اساس سطوح تصمیم‌گیری؛ (شرایط علی: عوامل ایجاد کننده پدیده اصلی، چه کسی)
  - ۴- تعیین راهکارهای فناوریک چالشها و فناوری‌های استراتژیک در هر بخش؛ تدوین راهبردها (ویژگی‌ها و شرایط تحقق پدیده مورد نظر، چگونه، با چه وسیله‌ای)
  - ۵- ستز و تحلیل و اعتبار سنجی
  - ۶- جمع بندی و نتیجه‌گیری - ترسیم ره نگاشت.
- هدف اصلی این پژوهش، کاربست عناصر تحلیل استراتژیک و یافتن رهنگاشتی جهت توسعه چشم‌انداز آینده در کشور ایران با استفاده از نمونه‌های موفق و تجربه کشور‌های پیشرو در این زمینه است.
- مبانی نظری

جهت بررسی مقالات داخلی در حوزه سیستم مدل‌سازی اطلاعات ساختمان طی دهه اخیر، توسط نگارندگان طبقه-بندی حوزه‌های پژوهش در مدل‌سازی اطلاعات ساختمان، مطابق مدل اسیکداج<sup>۱۱</sup> و آندرود<sup>۱۲</sup> توسعه یافته و پس از بررسی ۱۹۶ مقاله مربوطه، از سامانه‌های جستجوی Magiran و Civilica، نتایج مطابق (جدول ۱) نشان‌دهنده مغفول ماندن حوزه برنامه‌ریزی کلان در بکارگیری سیستم مدل‌سازی اطلاعات ساختمان است (Isikdag and Underwood 2010). رشد ناگهانی که در تعداد مقالات مرتبط با موضوع مدل‌سازی اطلاعات ساختمان در سالهای اخیر رخ داده است بیشتر شامل مقالات مروری در حیطه شناخت مفاهیم و خود سیستم مدل‌سازی اطلاعات ساختمان می‌شوند.

جدول ۱. طبقه‌بندی حوزه‌های پژوهش در مدل‌سازی اطلاعات ساختمان

مجلات	تعداد	حوزه پژوهش	درصد
شبیه سازی فرایند و کنترل-مهندسی ارزش	۲۷	% ۱۳.۷۸	۱
مباحث پایداری (سبز - چابک)	۲۹	% ۱۴.۸۰	۲
استانداردسازی	۴	% ۲.۰۴	۳
بلوغ	۳	% ۱.۰۳	۴
پذیرش سازمانی	۱۲	% ۶.۱۲	۵
خدمات اطلاعات ساختمان	۲۵	% ۱۲.۷۶	۶
نمونه های واقعی	۲۵	% ۱۲.۷۶	۷
آموزش و یادگیری	۲	% ۱.۰۲	۸
پذیرش صنعت	۱۷	% ۸.۶۷	۹
مفاهیم کلی	۳۸	% ۱۹.۳۹	۱۰
یکپارچگی اطلاعات ساختمان	۷	% ۳.۵۷	۱۱
واکنش اضطراری-مدیریت ریسک	۷	% ۳.۵۷	۱۲
مجموع	۱۹۶	% ۱۰۰	

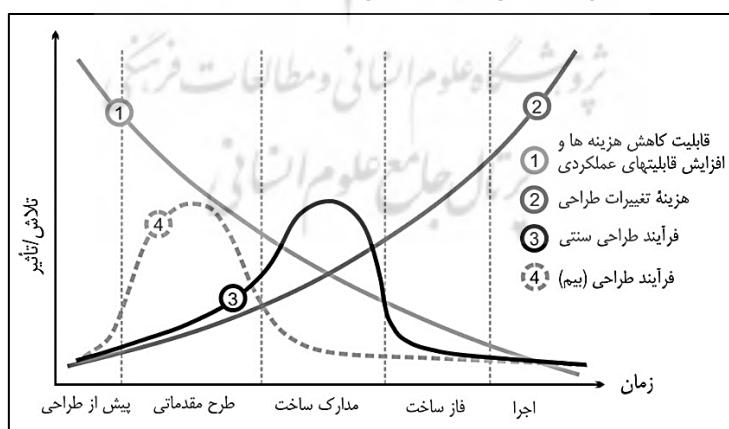
پژوهش‌های انجام یافته با بررسی وضعیت کنونی پیاده سازی و پذیرش سیستم مدل‌سازی اطلاعات ساختمان در صنعت ساخت و ساز؛ نشان می‌دهند که کشور ایران در سطح پایینی نسبت به سایر کشورهای هم‌مردم خود در خاورمیانه قرار دارد. در واقع محققان عوامل اصلی گرایش به بهره‌وری در صنعت ساخت و ساز و استفاده از سیستم مدل‌سازی اطلاعات ساختمان را توجه و حمایت دولت می‌دانند که با وجود قوانین الزام آور؛ اعمال بودجه به پژوهش‌های صورت گرفته؛ ایجاد راهنمای و دستورالعمل‌های مناسب پیاده‌سازی آن در پژوهش‌ها می‌تواند محقق گردد (ستوده بیدختی & اثنی عشری، ۱۳۹۴) و (ادیب فر & باقری، ۱۳۹۴) و (شاکری & اسدی بروجنی، ۱۳۹۵) (ستوده بیدختی & اثنی عشری، ۱۳۹۴) و (ادیب فر & باقری، ۱۳۹۴) و (شاکری & اسدی بروجنی، ۱۳۹۵). تنها پژوهش انجام یافته در این حوزه نیز به معرفی مدلی فرایندی جهت تدوین ره نگاشت سیستم مدل‌سازی اطلاعات ساختمان پرداخته که نهایتاً راه حل و نتیجه عملی از این پژوهش میسر نگشته است (طاهری جبلی، یوسفی خرايم، & شکوری، ۱۳۹۸). بنابراین برای حرکت در مسیر بهره‌وری و توسعه سیستم‌های نوین در صنعت ساخت و ساز ناگزیر به تدوین ره نگاشت فناوری، به عنوان ابزاری کارآمد در این خصوص می‌باشیم و این پژوهش با شناسایی

شکافها و موقعیت کنونی، سعی در معرفی چشم اندازهای جهت رسیدن به جزئیات ره نگاشت بر مبنای نظر خبرگان دارد.

### مدل‌سازی اطلاعات ساختمان

مفهوم مدل‌سازی اطلاعات ساختمان را می‌توان مربوط به نخستین روزهای پدیدار گشتن کامپیوتر در سال ۱۹۶۰ میلادی و ظهور برنامه‌های مدل‌سازی در دهه‌های ۱۹۷۰ و ۱۹۸۰ میلادی دانست. شروع کاربرد برنامه "آرچی کد"<sup>۷</sup> در سال ۱۹۸۲ میلادی در کشور مجارستان را شروع واقعی این سیستم و توسعه برنامه نرم افزاری "رویت"<sup>۷</sup> در سال ۲۰۰۰ میلادی را تغییری درجهت پیاده‌سازی مؤثرسیستم مدل‌سازی اطلاعات ساختمان دانسته‌اند (Quirk, 2012).

اساساً سیستم مدل‌سازی اطلاعات ساختمان فناوری نوینی جهت طراحی و تولید اجزای ساختمان در صنعت ساخت و ساز مهیا می‌کند که از مدل دیجیتال و جامعی بر اساس فرایندی مبتنی بر همکاری در مقابل مجموعه ترسیمات جداگانه ستی طراحی ساختمان بهره می‌برد (Alwan, Jones, & Holgate, 2017). مدل‌سازی اطلاعات ساختمان را می‌توان به عنوان یک پلت فرم کاری مشترک چند رشته‌ای نیز تعریف نمود که تغییرات، مدیریت، و ارتباطات به طور همزمان در میان افراد پروژه به اشتراک گذاشته می‌شود (De Masi, 2015). که این امر به بازیابی اطلاعات مفید در هر زمان و جلوگیری از اتلاف زمان و کاهش احتمال خطاهای کمک خواهد نمود (Logothetis & Stylianidis, 2016). مزایای کاربرد مدل‌سازی اطلاعات ساختمان می‌تواند کل چرخه حیات یک پروژه را پوشش دهد. به طور حتم انتقال از شیوه‌های رایج مستندسازی و ارائه‌پروژه‌ها در شرکت‌های ساختمانی به روش جدید مدل‌سازی، نیازمند ایجاد پاره‌ای از تغییرات است. (تصویر ۱) مقایسه‌ای میان روش‌های ستی طراحی و ساخت پروژه‌ها با مفهوم اصلی فرآیند یکپارچه مدل‌سازی اطلاعات ساختمان را نشان می‌دهد. نتایج نشانده‌نده آن است که در این فرآیند یکپارچه، هزینه‌های پروژه کاهش و قابلیت‌های عملکردی افزایش می‌یابد. همچنین در این فرآیند نسبت به روش ستی هزینه تغییرات کاهش و زمان اجرای طراحی جلو می‌افتد (bastani & mohammadi, ۱۳۹۷).



تصویر ۱. مقایسه گردش کاری فرآیند ستی ساخت و مقایم مدل‌سازی اطلاعات ساختمان (MacLeamy, 2004).

در واقع در روش‌های ستی شاهد تغییرات قابل ملاحظه‌ای در مرحله مستندسازی مدارک ساخت و هنگام رویارویی با مسائلی چون افزایش هزینه‌ها و تأخیر زمانی پروژه هستیم. در صورتی که سیستم مدل‌سازی اطلاعات ساختمان به این مسائل از همان مراحل آغازین پروژه توجه دارد و واضح است تا وقتی پروژه در مراحل فرایند طراحی باشد بهتر می‌توان به صرفه‌جویی در هزینه و زمان پروژه پرداخت. از این امر چنان برمی‌آید که پژوهش‌های

صورت گرفته و تحقیقات آکادمیک در زمینه مدلسازی اطلاعات ساختمان نیز به ارزشمند بودن و پتانسیل‌های آن در مفاهیم فناورانه جدید اشاره دارند.

### سطوح پیاده سازی مدلسازی اطلاعات ساختمان

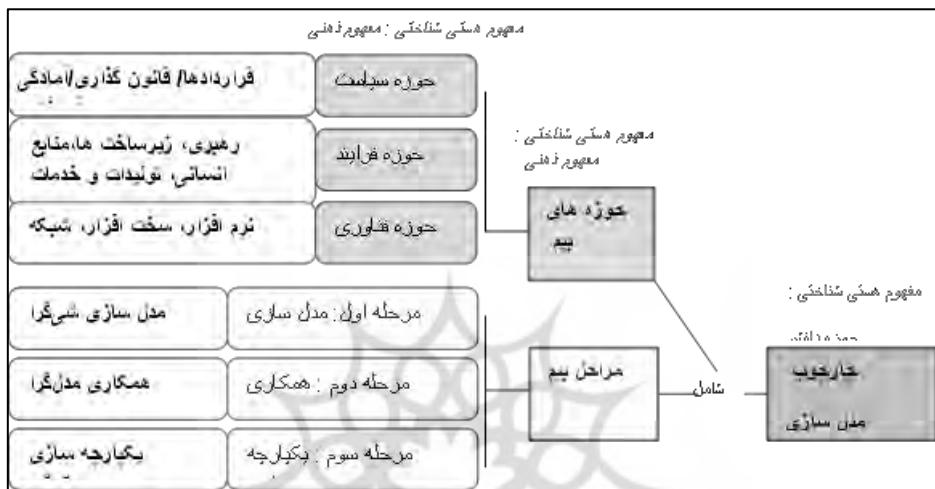
یک پیاده سازی موفق نیازمند استراتژی‌های با چارچوبی دقیق و فکر شده است. مدل بلوغ قابلیت<sup>vi</sup> مدلسازی اطلاعات ساختمان؛ جهت ارزیابی توانایی ذینفعان در اجرای نرم افزار است و مطابق (تصویر ۲) از سطح ۱ تا سطح ۳ بسته به سطح اجرای شخصی یا سازمانی مدلسازی اطلاعات ساختمان به سطوح مدلسازی، همکاری و یکپارچگی درجه بندی گشته است. آخرین درجه یا حالت ایده‌آل مربوط تحويل یکپارچه پروژه یا (آی‌پی‌دی) می‌گردد (Haron, Marshall-Ponting, & Aouad, 2010).



تصویر ۲. سطوح بلوغ و بکارگیری سیستم مدلسازی، منبع (Zieliński & Wójtowicz, 2019)

**فاکتورهای کلیدی پیاده سازی مدلسازی اطلاعات ساختمان:** حرفه مهندسی به سوی فرآیند دیجیتال و یکپارچگی در حال تغییر است؛ و جنبشی فراگیر برای توسعه و دستیابی به این پیشرفت‌ها نیاز است. مدلسازی اطلاعات ساختمان جدیدترین نوآوری در صنعت ساخت و ساز است، که نوید دهنده نتایج امیدوارکننده‌ای جهت شکل دهی به بدنه پراکنده و نابسامان این صنعت است. در این راستا عوامل و فاکتورهای کلیدی در بکارگیری و پیاده سازی مدلسازی اطلاعات ساختمان در ادبیات موضوع، مورد بررسی و تحلیل قرار گرفته که می‌تواند مبنای جهت شناسایی شکاف‌ها و چالش‌های پیش رو و ترسیم چارچوب نظری پژوهش باشد. به منظور شناسایی فاکتورهای اساسی پیاده سازی مدلسازی اطلاعات ساختمان، مطالعات اخیر در این حوزه انتخاب و مورد سنجش واقع گشته‌اند. چارچوب ارائه شده توسط ساکار به عنوان کامل‌ترین چارچوب ارائه شده بیشترین دامنه دانش مدلسازی اطلاعات ساختمان را پوشش می‌دهد و دامنه‌های دانش و ارتباطات آنها را توصیف می‌نماید. وی انواع زمینه و رشته‌های موثر در مجموعه‌های صلاحیت کارآمدی شایستگی را حوزه‌های سیاست، فرایند و فناوری می-

داند. مطابق (تصویر ۳) حوزه‌های مدل‌سازی اطلاعات ساختمان عناصر اصلی آن یعنی (سیاست، فناوری و فرایند)، نتایج و روابط آنها را نشان می‌دهد (Succar, 2009). کاملاً مشهود است آنچه از مدل‌سازی اطلاعات ساختمان درکشور ایران بکار می‌رود در مقایسه با کشورهای پیشرو هنوز در مراحل اولیه و سطوح پایین‌تر قرار دارد. در واقع مراحل بلوغ مدل‌سازی اطلاعات ساختمان چارچوبی سیستماتیک فراهم می‌نماید و به عنوان یک مبنای جهت توسعه رهنگاشت در کشور ایران می‌تواند استفاده شود. این بدان معنی است که صنعت ساخت و ساز ایران ضروری است که به عناصر تحلیل استراتژیک دسترسی داشته باشد تا در طرح استراتژیک جهت نیل به فرایند توسعه موفق داخل شود.



تصویر ۳. مدل سازی اطلاعات ساختمان - اجزای مدل بلوغ مدل‌سازی اطلاعات ساختمان

منبع: (Succar, 2009).

مسلم است که هدف صنعت ساخت و ساز کشور ایران رسیدن به کلاس جهانی و حضور در بازارها و رقبتهاي بين المللی با تحقق اهداف کوتاه مدت و میان مدت آن است. بنابراین تعیین مهم‌ترین چالش‌های صنعت ساخت و ساز در تحقق بکارگیری سیستم مدل‌سازی اطلاعات و شناسایی شکافهای موجود و موقعیت فعلی نسبت به چشم انداز آینده آن کارآمد و موثر خواهد بود. جمع بندی نتایج پژوهش‌های انجام یافته در رابطه با مسائل و چالش‌های بکارگیری سیستم مدل‌سازی اطلاعات ساختمان در داخل کشور ایران نشان داده است که پژوهشگران عوامل عدم تحقق کاربرد این سیستم در صنعت ساختمان ایران را پنج دسته موانع: اجتماعی-سازمانی، اقتصادی، فناوری، قراردادی-قانونی و زمان می‌دانند. یعنی می‌توان این دسته بندی را حاصل نمود که، مقاومت در برابر تغییر؛ فقدان کاربران باصلاحیت و با تجربه؛ عدم تمایل مشتری؛ فقدان آموزش؛ مشکلات فرایندهای کاری؛ عدم آگاهی و حمایت مدیران ارشد؛ و فقدان انگیزه نیاز به نیروهای مدیریتی و کنترل پروژه؛ و شکل‌گیری تقاضای مشتری بیشتر در مرحله اجرا از موانع دسته‌بندی "اجتماعی - سازمانی" بوده است. همچنین هزینه اولیه راه اندازی و ارتقاء نرم افزار و سخت افزار مدل‌سازی اطلاعات ساختمان؛ هزینه آموزش کارکنان؛ بی‌اعتمادی نسبت به عدم برگشت سرمایه؛ عدم توانایی مالی شرکتهای کوچک برای شروع یک گردش کار جدید با استفاده از سیستم مدل‌سازی اطلاعات ساختمان؛ هزینه آموزش افراد درگیر در پروژه؛ و هزینه تهیه نرم‌افزارهای مدل‌سازی اطلاعات ساختمان نیز از موانع دسته‌بندی "اقتصادی" شناخته شده است. در این ارتباط، فضای پیچیده برنامه‌ها؛ مشکلات سازگاری در

تبادل اطلاعات بین دیسیپلین‌های مختلف؛ بالغ نبودن/کاربردی نبودن ابزارهای مدل‌سازی اطلاعات ساختمان؛ پراکندگی اطلاعات و نبود سیستم یکپارچه جزو موانع "فناوری" دسته‌بندی گشته است و فقدان راهنمایها و استانداردهای (الزام آور یا غیر الزام آور) کاربردی؛ مالکیت مدل: مالکیت معنوی و حق کپی؛ مسئولیت داده/مدل ناقص یا اشتباه؛ عدم وجود نقشه‌ها و طرح‌های قابل دسترسی و مشخصات مربوط؛ نیز ازموانع دسته‌بندی "قانونی" هستند. همچنین کاهش سرعت گزارش گیری؛ و بررسی وضعیت و تأخیرات پروژه، توسط پژوهشگران از موانع "زمانی" دسته‌بندی شده است(روحانی & بنی هاشمی، ۱۳۹۷) (مانقساریان & نکوئی، ۱۳۹۵) (کوشکی، ۱۳۹۶) (بداقی، کشاورز حدادها ، & حاجی یخچالی، ۱۳۹۵). بعلاوه کوشکی عدم وجود حمایت قوی از جانب مراجع ذیصلاح یا دولت و عدم وجود مهارت در بین متصدیان نرم افزار، را نیز ازموانع اصلی پیاده سازی سیستم مدل‌سازی اطلاعات ساختمان می‌داند (کوشکی، ۱۳۹۶). همچنین آموزش نیز یکی از ارکان اساسی در این راه خواهد بود زیرا گسترش استفاده از منافع سیستم مدل‌سازی اطلاعات ساختمان در صنعت ساخت و ساز با افزایش تعداد متخصصان آموزش دیده میسر خواهد بود و مهم‌ترین و اصلی‌ترین گام می‌تواند توسط آموزش عالی و با معرفی برنامه‌های آموزشی سیستم مدل‌سازی اطلاعات ساختمان در رشتۀ معماری و ساخت و ساز برداشته شود. البته این رویکرد تنها با خاطرافزایش تقاضای کاربرد سیستم مدل‌سازی اطلاعات ساختمان نیست، بلکه آموزش آن برای آینده شغلی بهتر دانشجویان در رویارویی با چالش‌های حرفه‌ای؛ راندمان بالاتر؛ وايجادار تباط نزديک‌تر بین صنعت و آموزش عالی نیز مفید خواهد بود(لطيفي اسکوبي، محمودي، & ناظمي، ۱۳۹۹). چنانکه مصباح راد و والي پور عدم آگاهی از سیستم مدل‌سازی اطلاعات ساختمان توسط ذینفعان؛ عدم آگاهی از نحوه استفاده از نرم افزارهای آن؛ و فقدان آگاهی از مزایای این سیستم؛ را مهم‌ترین موانع استفاده از سیستم مدل‌سازی اطلاعات ساختمان در صنعت ساخت و ساز دانسته‌اند (مصطفا راد & والي پور ، ۱۳۹۶). در این میان شایان توجه است که در پژوهش‌های صورت گرفته برخی محققین بسادگی عوامل عدم تحقق مدل‌سازی اطلاعات ساختمان در دیگر کشورها را به ایران نیز مربوط دانسته‌اند و این در حالی است که شرایط بومی صنعت ساخت و ساز و فناوری هر کشور بخصوص کشورهای در حال توسعه متفاوت از کشورهای توسعه یافته می‌باشد.

پس از بررسی پژوهش‌های داخلی در ادامه سعی شده است تا تحقیقات انجام گرفته در کشورهای پیشرو نیز بررسی و تحلیل گردد. در این راستا اسمیت در پژوهشی مسائل پیاده سازی مدل‌سازی اطلاعات ساختمان در صنعت ساخت و ساز را مورد بررسی قرار داده و نتایج نشان می‌دهند که رهبری و پشتیبانی دولت؛ استانداردهای ملی و جهانی؛ مطالبه و مسائل حقوقی؛ آموزش و تخصص؛ و فرصت‌های ناشی از استقبال حرفه نقشی مهم در پیاده سازی مدل‌سازی اطلاعات ساختمان دارند (Smith, 2014). مورل‌هون و همکارانش نیز مدلی تعاملی بر پایه فاکتورهای بحرانی چون: مهندسی مجدد فرایندهای کسب و کار؛ استاندارد سازی؛ مشارکت ذینفعان خارج از حرفه؛ آموزش فناوری و مدیریت اطلاعات و نیز فرایند انتخاب سیستم ایجاد نموده‌اند ، Morlhon , Pellerin , & Bourgault (2014). همچنین تالن‌هایمو(۲۰۱۵) چالش‌های کلیدی و موانع عمدۀ پیاده‌سازی مدل‌سازی اطلاعات ساختمان در کشور فنلاند را؛ مشتریان/کارفرمایان (تقاضا، مهارت و قراردادها)؛ شرکتها/مدیران(استراتژی و چشم انداز، درخواست و صلاحیت مدیران، بازگشت سرمایه)؛ رفتار سازمانی ( مقاومت در برابر تغییر، آموزش و تخصص،

سازماندهی پروژه) و فناوری (سخت افزار، نرم افزار) می‌داند (Tulenheimo, 2015). بویی و همکارانش نیز موضع و چالش‌های پیاده سازی مدل‌سازی اطلاعات ساختمان در کشورهای در حال توسعه را بررسی و نشان داده‌اند که مشکلات فناوری؛ چشم‌انداز (کمبود و نبود استانداردها و افراد حرفه‌ای، مسائل حقوقی و پشتیبانی دولت) و عملکرد کنونی حرفه ساخت و ساز (بخاطرمزایی نامشخص مدل‌سازی اطلاعات ساختمان) بیشترین تاثیر را بر عدم پذیرش یا روند کند آن دارند (Bui, Merschbrock, & Munkvold, 2016). در همین راستا حسینی و همکارانش در مطالعاتشان نشان دادند که موضع اصلی پیاده سازی مدل‌سازی اطلاعات ساختمان در کشور استرالیا عبارت است از؛ عدم استقبال کارفرمایان و پیمانکاران جزء و ریسک بالای سرمایه‌گذاری و عدم اطمینان از بازگشت سرمایه، در صورتیکه کمبود منابع و دانش جزو چالشهای اصلی در استرالیا قرار ندارند، (Hosseini, Namzadi, Rameezdeen, Banihashemi, & Chileshe, 2016). غفاریان حسینی و همکارانش در رابطه با شرایط کنونی پذیرش مدل‌سازی اطلاعات ساختمان و منافع و چالشهای آن پژوهشی انجام داده اند و این مطالعه نشان می‌دهد که عدم پذیرش مدل‌سازی اطلاعات ساختمان با فاکتورهایی چون هزینه؛ بازگشت سرمایه؛ تقاضا؛ مسائل مربوط به قابلیت همکاری چون: (نرم افزار، مهارت، تجربه) رابطه نزدیک دارد. آنها پیشنهاد کرده‌اند که جهت پیاده‌سازی موفق مدل‌سازی اطلاعات ساختمان متولیان امر در حرفه و صنعت ساخت و ساز باید در رابطه با آموزش، نرم افزار، سخت افزار، توسعه فرایند داخلی و توسعه کسب و کار بر اساس فناوری مدل‌سازی اطلاعات ساختمان همت گمارند (Ghaffarianhoseini, et al., 2017). (جدول ۲) خلاصه‌ای از فاکتورهای اساسی پذیرش مدل‌سازی اطلاعات ساختمان بر اساس آراء این محققین را نشان می‌دهد.

**جدول ۲. فاکتورهای اساسی پذیرش مدل‌سازی اطلاعات ساختمان بر اساس آراء محققین**

قابلیت	فناوری	نیازمندی انسانی و زیست‌محیطی	پویایی و تغییر	فرایند	سیاست
سطح شناسایی موضع	تجزیل داده‌ها، امپت و کنترل دیجیتالی	نیازمندی انسانی و زیست‌محیطی	رویکرد تحول پژوهه و توسعه و تحقیق	مقادیر در برابر تغییر روحیه همکاری و کارآئیی	استانداردها و قوانین ساخت
سطح ارزیابی موضع	تجزیل پژوهه، مکان و بیانی	تجزیل داده‌ها، امپت و کنترل دیجیتالی	دانش، مهارت، تفکی و تجزیه و پیروزها	پیشیگانی ازام و تشویق دولت	برنامه‌های آموزشی، تحقیقاتی و آگاه سازی
روحانی و بنی هاشمی (۱۳۹۷)	تجزیل پژوهه، افزونه‌ها و داده	تجزیل پژوهه، تجزیه و پیشگیری	دانش، مهارت، تفکی و تجزیه و پیروزها	تجزیل در برابر تغییر روحیه همکاری و کارآئیی	مسئولیتها، ریسک و انگیزش‌ها
مانفاساریان و نکوئی (۱۳۹۵)	تجزیل پژوهه، افزونه‌ها و داده	تجزیل داده‌ها، امپت و کنترل دیجیتالی	دانش، مهارت، تفکی و تجزیه و پیروزها	تجزیل در برابر تغییر روحیه همکاری و کارآئیی	برنامه‌های آموزشی، تحقیقاتی و آگاه سازی

•	•	•	•	•	•	•	کوشکی (۱۳۹۶)
•	•	•	•	•			راد و والی پور (۱۳۹۶)
•			•	•			لطيفي اسکوبي، محمودي و ناظمي (۱۳۹۹)
•	•		•	•			Morlhon et al (2014)
•	•			•			Peter Smith (2014)
•		•	•	•	•	•	Tulenheimo (2015)
•	•			•			Bui et al (2016)
•				•			Hosseini et al (2016)
•			•	•	•	•	Ghaffarianhosein et al (2017)

مناطق مورد مطالعه

با توجه به نیاز به سیاست‌گذاری جهت پیاده‌سازی و اجرای سیستم مدل‌سازی اطلاعات ساختمان، رنگاشت مدل‌سازی اطلاعات ساختمان در صنعت ساخت و ساز به عنوان ابزاری جهت شکل گیری استراتژی و برنامه ریزی بکارگیری آن بکار می‌رود. در این بخش به بیان برخی مستندات معتبر مرتبط با رنگاشت مدل‌سازی اطلاعات ساختمان پرداخته می‌شود. موارد مورد بررسی شامل برنامه‌های بین المللی بکار رفته در کشورهای پیشرو در حوزه پیاده‌سازی سیستم مدل‌سازی اطلاعات ساختمان هستند.

انگلیس، استرالیا، سنگاپور و هنگ کنگ از کشورهای پیشرو در این حوزه بوده و استراتژی‌های قابل قبولی در زمینه تاثیر مدل‌سازی اطلاعات ساختمان بر روزه‌های ساخت و ساز گزارش کرده‌اند (BCA, 2011).

کشور سنگاپور

در کشور سنگاپور به عنوان ابتکاری استراتژیک از سال ۲۰۰۰ میلادی، پروژه "کورنٹ <sup>vii</sup>" - سامانه کنترل خودکار قوانین و ضروریات طرح ارائه شده برای یک بنا- با به راه اندازی پلت فرم "فورناکس <sup>viii</sup>" و در راستای ایجاد تغییرات لازم در صنعت با استفاده از فناوری اطلاعات ایجاد گشت. سال ۲۰۱۱ میلادی راهنمای ملی مدل سازی اطلاعات ساختمان منتشر و از سایت "کورنٹ" قابل دسترس گشت (BuildingSMART Australasia, 2012).  
(ب) سی ای <sup>x</sup>) ویرایش دوم رهنگاشت کشور سنگاپور را با هدف استفاده صنعت ساخت و ساز از مدل سازی اطلاعات ساختمان، تحت عنوان طرح استراتژیک پیاده سازی مدل سازی اطلاعات ساختمان با شش استراتژی (راه اندازی همکاری مدل سازی اطلاعات ساختمان در سراسر زنجیره ارزش؛ ایجاد قابلیت مدل سازی اطلاعات ساختمان جهت پیمانکاران متخصص؛ برنامه های تحصیلی جدید در تمام سطوح؛ تحقیق و توسعه مدل سازی اطلاعات ساختمان؛ مدل سازی اطلاعات ساختمان برای طراحی صنعتی و مونتائز؛ و مدل سازی اطلاعات ساختمان برای مدیریت تسهیلات) مطابق جدول شماره (۳) مد نظر قرار داده است. هدف بلند مدت این سازمان تا سال ۲۰۲۰ میلادی ایجاد یک برنامه کاربردی در صنعت ساخت و ساز است که بوسیله سازمان های پیشرو و با حمایت نیروی کار متخصص، و حرفه ای هدایت شود.

**کشور استرالیا:** سازمان ساخت هوشمند<sup>x</sup>، نقش عمده ای در هدایت، توسعه، پیاده سازی و اجرای مدل سازی اطلاعات ساختمان در استرالیا بخصوص با ایجاد یکپارچگی با کمک سیستم مدل سازی اطلاعات ساختمان جهت ایجاد همکاری بین دست اندکاران نرم افزاری این کشور برای ارتقای مفهوم "مدل سازی اطلاعات ساختمان"

باز<sup>xi</sup>- جریان کاری تعاملی مدل‌سازی اطلاعات ساختمان با فرمت "آی‌اف‌سی آی‌آی"<sup>xii</sup>- دارد (CIBER, 2012). تهیه نقشه راه کشور استرالیا توسط این موسسه برنامه‌های کاری آغازین مدل‌سازی اطلاعات ساختمان ملی در این کشور را خلاصه می‌کند. توسعه مدل‌سازی اطلاعات ساختمان در استرالیا توسط سازمان‌های دولتی راه اندازی گشته و در حال گسترش است. پیاده سازی استراتژیک مدل‌سازی اطلاعات ساختمان در استرالیا مطابق جدول شماره(۳) در شش برنامه کاری (تدارکات پشتیبانی؛ راهنمای مدل‌سازی اطلاعات ساختمان؛ آموزش؛ تولید اطلاعات و پایگاه داده‌ها، کتابخانه؛ فرایند و تبادل داده‌ها؛ چارچوب نظارتی) توسعه یافته است. در مقایسه با دیگر کشورها استرالیا از برنامه زمان‌بندی برای طرح پیاده سازی رهنگاشت استفاده نموده و افراد ذی نفع را الزام به رسیدن به تاریخ مورد نظر نموده است. اما به نظر می‌رسد به ایجاد انگیزه برای پذیرش مدل‌سازی اطلاعات ساختمان توجهی نداشته است.

**کشور انگلیس:** هدف این کشور، انتقال صنعت ساخت و ساز به موضع رهبری سیستم مدل‌سازی اطلاعات ساختمان در جهان در طی یک بازه زمانی نسبتاً کوتاه بوده است (Withers, 2012). استراتژی ساخت و ساز در دولت انگلستان از سال ۲۰۱۱ میلادی با هدف الزام مدل‌سازی اطلاعات ساختمان در همه پروژه‌های دولتی تا سال ۲۰۱۶ میلادی و با کمک پیاده‌سازی طرح مرحله بندی شده پنج ساله است. دولت کاملاً از پیاده سازی و اجرای مدل‌سازی اطلاعات ساختمان در صنعت ساخت و ساز حمایت کرده و بخش خصوصی نیز با تشکیل کار گروه‌ها و انتشار طرح‌های استراتژیک به این امر کمک نموده است. سازمان (بیسیریا آی‌آی<sup>xiii</sup>) عهده دار تنظیم رهنگاشت کشور انگلیس بوده و طبق جدول شماره(۳) چهار استراتژی (مشارکت ذینفعان و رسانه؛ تحويل و تولید؛ تجارت و قانون؛ وکار آموزی و دانشگاه‌ها) را در این برنامه جای داده است.

### کشور هنگ کنگ

مسئولین این کشور کاربرد مدل‌سازی اطلاعات ساختمان را از سال ۲۰۱۴ میلادی در پروژه‌های جدید به عنوان هدف تعیین نموده و از ابتدای سال ۲۰۱۴ میلادی آکادمی مدل‌سازی اطلاعات ساختمان را جهت آموزش؛ آزمون و ارائه گواهی مهارت؛ به متخصصین این امر تاسیس نموده‌اند (McGraw hill, 2014). گروه کاری رهنگاشت مدل‌سازی اطلاعات ساختمان در این کشور (سی‌آی‌سی آی‌آی<sup>xiv</sup>) استراتژی پیاده سازی آن را در صنعت ساخت و ساز اجرایی نموده است. رهنگاشت مدل‌سازی اطلاعات ساختمان در هنگ کنگ بر نه حوزه (همکاری؛ تشویق و منافع قطعی؛ استاندارد و نمونه‌های مشترک؛ قانون و سیستم مدل‌سازی اطلاعات ساختمان؛ تشریک اطلاعات و تحويل؛ ترویج و آموزش؛ ظرفیت لازم دیجیتال و حمایت فروشنده‌گان؛ مدیریت ریسک؛ و رقابت پذیری جهانی) مطابق جدول شماره(۳) تمرکز دارد.

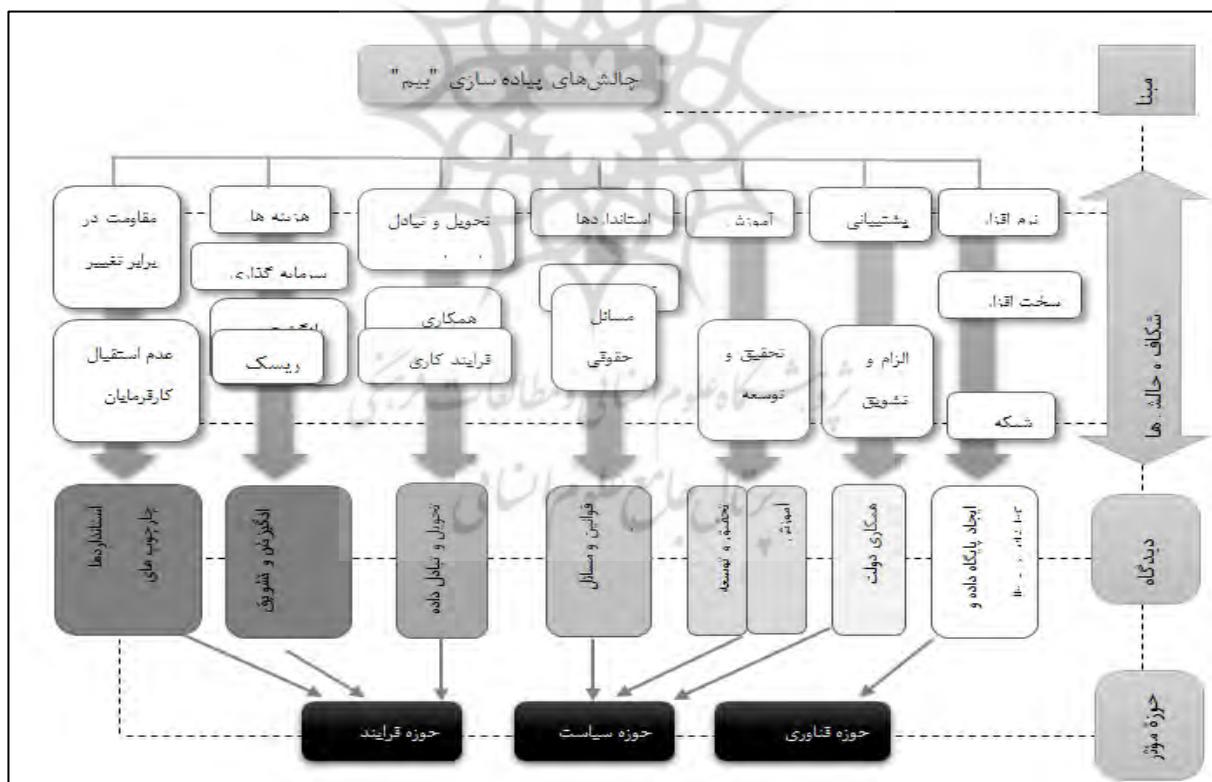
### جدول ۳. برنامه و استراتژی‌های طرح پیاده سازی مدل‌سازی اطلاعات ساختمان در کشورهای پیشرو

انگلیس	استرالیا	سنگاپور	هنگ کنگ
۱- مشارکت	۱- تدارکات پشتیبانی	۱- راه اندازی همکاری مدل‌سازی	۱- همکاری
ذینفعان و رسانه	۲- راهنمای مدل‌سازی	اطلاعات ساختمان در سراسر زنجیره ارزش	۲- تشویق و منافع قطعی
۲- تحويل و تولید	اطلاعات ساختمان	۲- ایجاد قابلیت مدل‌سازی اطلاعات	۳- استاندارد و نمونه‌های مشترک
۳- تجارت و قانون	۳- آموزش	۴- قانون و سیستم مدل‌سازی اطلاعات ساختمان	۴- کار آموزی
۴- کار آموزی	۴- تولید اطلاعات و پایگاه	۴- ساختمان پیمانکاران متخصص	

و دانشگاه ها	داده ها، کتابخانه	برنامه های آموزشی جدید در تمام سطوح	۳- برنامه های آموزشی جدید در تمام سطوح	۵- تشریک اطلاعات و تحويل
	داده ها، تبادل داده ها	۴- تحقیق و توسعه	۶- چارچوب نظارتی	۶- ترویج و آموزش
	۵- مدل سازی اطلاعات ساختمان در طراحی صنعتی و مونتاژ	۵- مدل سازی اطلاعات ساختمان در طراحی صنعتی و مونتاژ	۷- ظرفیت لازم دیجیتال و حمایت فروشنده گان	۷- ظرفیت لازم دیجیتال و حمایت فروشنده گان
	۶- مدل سازی اطلاعات ساختمان برای مدیریت تسهیلات	۶- مدل سازی اطلاعات ساختمان برای مدیریت تسهیلات	۸- مدیریت ریسک	۹- رقابت پذیری جهانی

یافته‌های تحقیق

بررسی ادبیات موضوع پیرامون شناخت مفاهیم سیستم مدل‌سازی اطلاعات ساختمان، جایگاه آن در صنعت ساخت و ساز و مقایسه نقشه راه پیاده‌سازی آن در کشورهای پیشرو در این حوزه بود. با استفاده از داده‌های ثانویه جهت استخراج چارچوب نظری پژوهش؛ شکاف‌ها و چالش‌های پیاده سازی مدل‌سازی اطلاعات ساختمان متنج از نظر محققین در ۱۹ مورد جمع بندی گشته است و سپس ۸ بعد اصلی: همکاری دولت؛ آموزش؛ تحقیق و توسعه؛ قوانین و مسائل حقوقی؛ انگیزش و تشویق؛ تحويل و تبادل داده‌ها؛ استانداردها چارچوب های نظارتی و ارزیابی؛ ایجاد پایگاه داده و کتابخانه دیجیتال؛ دسته بندی و سپس هرکدام به حوزه مؤثر شناسایی شده مربوط گردیده است (تصویر ۴).



## تصویر ۴. چارچوب نظری پژوهش

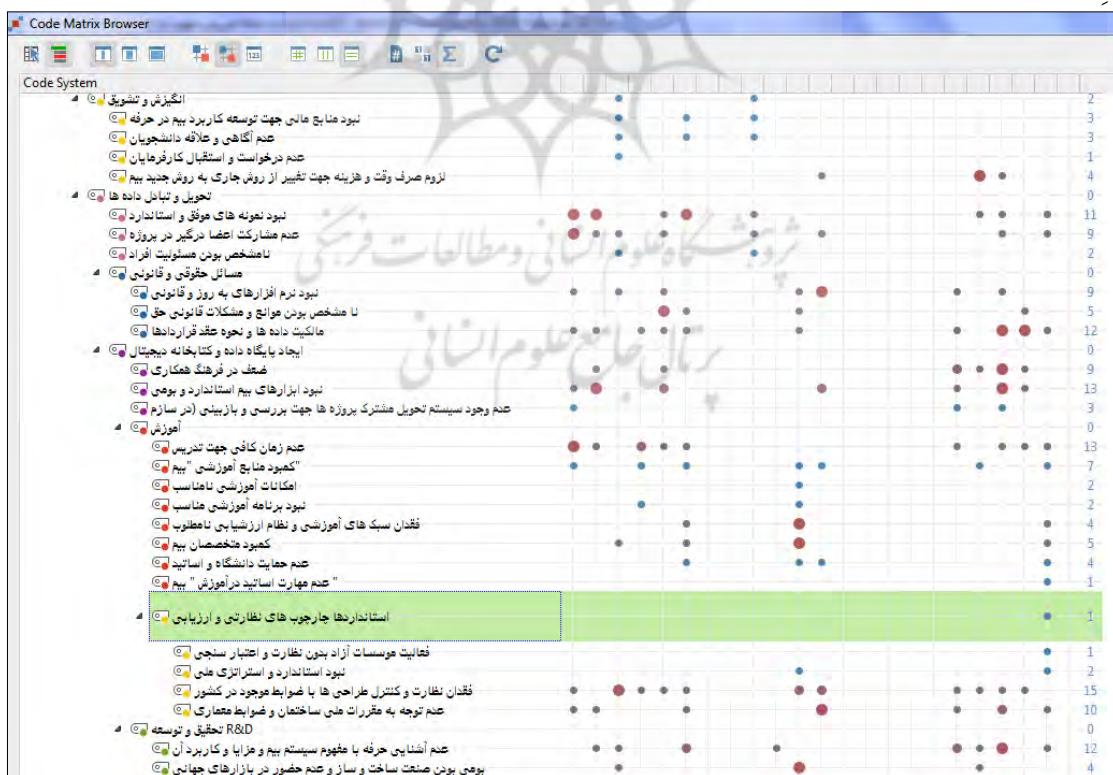
(منبع : نگارندهان).

روش پژوهش

این پژوهش دارای رویکرد کیفی بوده و از روش نظریه داده بنیاد بهره می‌برد. دلایل انتخاب پژوهش کیفی در این پژوهش عبارتند از اینکه:

- ۱- این پژوهش به بررسی چگونگی و چیستی(کیفی) در ماهیت سوال پژوهش می‌پردازد نه چرائی(کمی) آن؛
- ۲- ابعاد مختلف پدیده مورد مطالعه مورد توجه می‌باشد و برخی مراحل پژوهش نیازمند تدوین نظریه هستند؛
- ۳- هدف نشان دادن تصویری تفصیلی از پدیده مورد مطالعه است.

در واقع هدف واکاوی عناصر تاثیرگذار بر پیاده سازی و بکارگیری سیستم مدلسازی اطلاعات ساختمان به کمک محتوای برآمده از چارچوب های نظری پژوهش است. در این راستا پژوهش بدنیال نظریه مناسبی است که از طریق مدل پارادایمی برآمده از نظریه داده بنیاد بدست خواهد آمد. این مدل شامل عناصر زیر است: مقوله اصلی؛ شرایط علی(شرایط ایجاد کننده پدیده مورد نظر)؛ راهبردها (ویژگیها و شرایط تحقق پدیده مورد نظر)؛ شرایط واسطه‌ای(موانع موثر بر تحقق پدیده مورد نظر)؛ شرایط محیطی(زمینه ای که پدیده در آن روی می‌دهد) و پیامدها(نتایج بدست آمده از راهبردها). در این پژوهش با استفاده از راهبرد نظریه داده بنیاد اقدام به واکاوی پیاده سازی سیستم مدلسازی اطلاعات ساختمان و برنامه‌ریزی راهبردی در کشور شده و از نقطه نظرات خبرگان و صاحب نظران که شناختی نسبت به آن دارند نیز بهره گرفته شده است. روش جمع آوری اطلاعات مصاحبه نیمه ساختار یافته است. همه مصاحبه‌ها همزمان ضبط و دست نویس شده‌اند. با استفاده از روش تحلیل محتوی و با کمک برنامه "مکس کیو دا" طبق(تصویر ۵)، تحلیل داده‌های حاصل از مصاحبه خبرگان طی سه مرحله طبق نظریه زمینه‌ای شناسه-گذاری باز؛ محوری؛ و گزینشی برای یافتن گزاره‌های مفهومی و مقولات نهفته در آنها انجام شده است.



تصویر ۵. نمونه انتزاع مقولات اصلی و زیر مقوله های شرایط مداخله گر بر مبنای مصاحبه خبرگان توسط نرم افزار "مکس کیو دا"

(منبع: نگارندگان).

استحکام داده ها توسط مشارکت کنندگان و محققین تایید شده و در پایان چارچوب مفهومی نهایی بر اساس روابط کلی مقوله های اصلی و تجارب و فهم پژوهشگر ترسیم و طبق نظر خبرگان اعتبارسنجی گشته است. در پژوهش های کیفی، فرآیند گردآوری اطلاعات از اولین اعضای نمونه آغاز و تا زمانی ادامه می یابد که اطلاعات درباره تمامی مقوله های تحقیق کامل و اشباع شود که در این پژوهش تا ۱۳ نفر بوده است. جامعه آماری این پژوهش تا رسیدن به مرحله ای اشباع داده ها شامل ۱۰ نفر از اساتید و خبرگان برخی دانشکده های معماری کشورهای ایران؛ استرالیا؛ و انگلستان شده است که طی فرآیند انتخاب هدفمند، لزوم وجود صفات مشترک در آنها و لزوم آگاهی و اشراف آنان بر موضوع تحقیق و امکان و تمایل به همکاری در زمینه مورد پژوهش مورد توجه بوده است. در نمونه گیری این پژوهش از روش زنجیره ایی (گلوله برفی) استفاده شده که یکی از انواع روش های نمونه گیری هدفمند است. روند تحقیق در تصویر (۶) نشان داده شده است.



تصویر ۶. روند تحقیق

منبع: نگارندگان، ۱۴۰۰

### کدگذاری داده ها

برای استخراج نتایج مصاحبه های به عمل آمده از مشارکت کنندگان پژوهش، سه مرحله کدگذاری به شرح زیر صورت گرفت:

گام اول کدگذاری باز: اولین مرحله کدگذاری در تجزیه و تحلیل داده هاست که با بررسی دقیق مصاحبه های صورت گرفته منجر به شناسایی مقوله های اصلی و مقوله های فرعی پژوهش و همچنین زیرمقوله ها شد. در این فرآیند داده ها سطر به سطر یا به صورت پاراگراف احصاء و کدبندی و مفهوم بندی شده است مقولات بدست آمده بصورت مقولات اصلی و هسته ای در جداول (۴ و ۵) ارائه شده است.

### جدول ۴. روند استقرایی انتزاع مقولات اصلی و زیر مقوله های شرایط مداخله گر بر مبنای مصاحبه خبرگان

مقولات هسته ای	مقولات	شناسه ها / مفاهیم	منبع
----------------	--------	-------------------	------

S4- S1- S2-S3	عدم سیاستگذاری و نبود الزام و اجراء از سوی نهادهای دولتی مربوطه	همکاری دولت	مواقع محتوایی
S5- S6- S7- S8- S10 S9			
S1-S3- S5- S6- S10	نبود منابع مالی جهت توسعه کاربرد سیستم مدل‌سازی اطلاعات ساختمان در حرفه عدم آگاهی و علاقه دانشجویان عدم درخواست و استقبال کارفرمایان لزوم صرف وقت و هزینه جهت تغییر از روش جاری به روش جدید سیستم مدل‌سازی اطلاعات ساختمان	انگیزش و تبلیغ	مواقع محتوایی
S4- S5- S6- S3 S10 S7- S8	نبود نمونه‌های موفق و استاندارد عدم مشارکت اعضاء در گیر در پروژه و نامشخص بودن مسئولیت افراد	تحویل و تبادل داده‌ها	مواقع ساختاری
S1- S2-S3 S4- S5- S6- S7- S8	نبود نرم افزارهای به روز و قانونی نا مشخص بودن موقع و مشکلات قانونی حق مالکیت داده‌ها و نحوه عقد قراردادها	مسائل حقوقی و قانونی	مواقع زمینه‌ای
S4 - S1- S3 S7- S8	ضعف در فرهنگ همکاری نبود ابزارهای سیستم مدل‌سازی اطلاعات ساختمان استاندارد و بومی عدم وجود سیستم تحویل مشترک پروژه‌ها جهت بررسی و بازبینی مثلا در سازمان نظام مهندسی	ایجاد پایگاه داده و کتابخانه دیجیتال	مواقع محتوایی وساختاری
S1- S2-S3- S4- S5- S6- S9 – S10	عدم زمان کافی جهت تدریس کمبود منابع آموزشی مدل‌سازی اطلاعات ساختمان امکانات آموزشی نامتناسب بود برنامه آموزشی مناسب سبک‌های آموزشی و نظام ارزشیابی نامطلوب کمبود متخصصان سیستم مدل‌سازی اطلاعات ساختمان عدم حمایت دانشگاه و استانی عدم مهارت اساتید درآموزش "سیستم مدل‌سازی اطلاعات ساختمان"	آموزش	مواقع ساختاری
S2-S3- S4- S5- S6- S7- S9 – S10	فعالیت موسسات آزاد بدون نظارت و اعتبار سنگی بود استاندارد و استراتژی ملی نظارت و کنترل طراحی‌ها با ضوابط موجود در کشور عدم توجه به مقررات ملی ساختمان و ضوابط معماري	استانداردها چارچوب‌های نظرارتی و ارزیابی	مواقع ساختاری
S4- S5 - S7- S8	عدم آشنایی حرفه با مفهوم سیستم مدل‌سازی اطلاعات ساختمان و مزایا و کاربرد آن	تحقیق و R&D	مواقع محتوایی و زمینه‌ای
	بومی بودن صنعت ساخت و ساز و عدم حضور در بازارهای جهانی		

(منبع : نگارندهان).

#### جدول ۵. روند استقرایی انتزاع مقولات اصلی و زیر مقوله‌های اهداف بر مبنای مصاحبه خبرگان

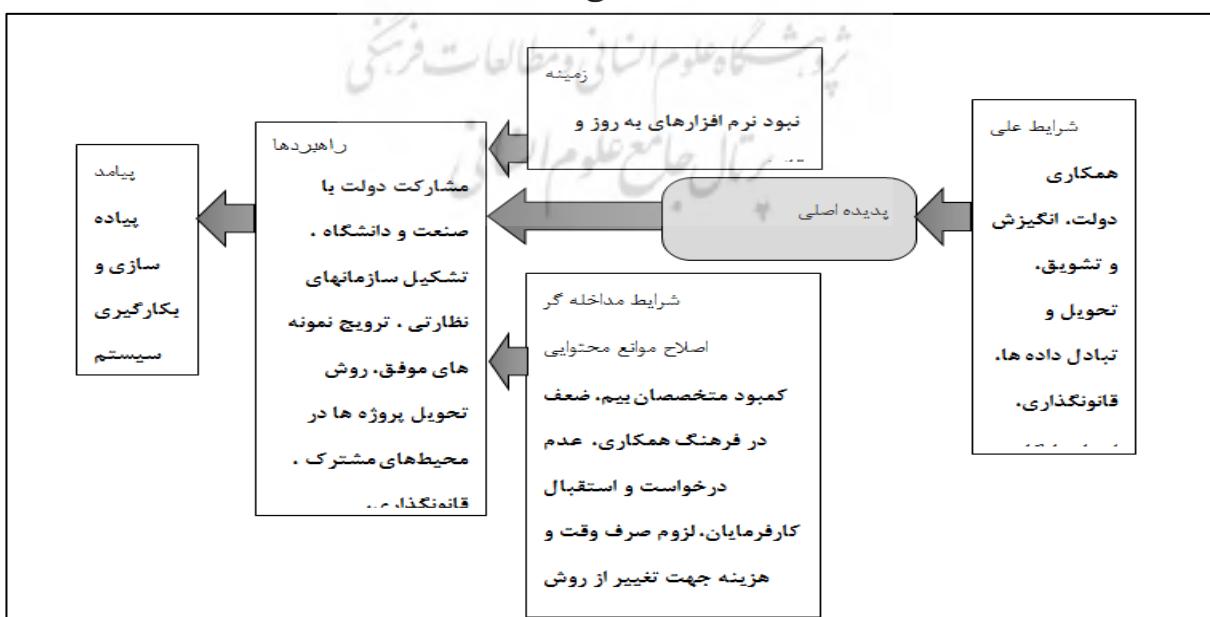
مقولات	اهداف	مبنای
همکاری دولت	شروع نهضت حرکت به سوی سیستم مدل‌سازی اطلاعات ساختمان، اطلاع رسانی و آگاهی بخشی جامعه، ایجاد تقاضا و مطالبه در پیش‌نشانی، مشارکت دولت با صنعت و دانشگاه، تشکیل سازمانهای نظارتی و آماده سازی	S1- S2-S3- S6- S7 – S10
انگیزش و تبلیغ	ترویج نمونه‌های موفق داخلی، تبلیغ و حمایت مالی پیش‌روان بکارگیری سیستم مدل‌سازی اطلاعات ساختمان، برگزاری مسابقات، اعطای بورسیه و فرصت‌های مطالعاتی	-S1- S2-S3 S4- S5- S9 S10
تحویل و تبادل داده‌ها	ایجاد دستورالعمل‌های سیستم مدل‌سازی اطلاعات ساختمان و استناد مرجع جهت مسئولیت اعضا، روش یکپارچگی و ابزارها، کاربرد روش تحویل پروژه‌ها در محیط‌های مشترک، ایجاد نمونه‌های مشترک و استاندارد تحویل پروژه‌های سیستم مدل‌سازی اطلاعات ساختمان	-S1- S2-S3 S5- S8- S9 S10
مسائل حقوقی و قانونی	حق مالکیت معنوی و مالکیت داده‌ها، مسائل حقوقی روش تهیه سند و مفاد قراردادها،	S2-S3 - S6-

S8- S9	قانونگذاری	
S2-S3- S4	ایجاد محیطهای تحويل مشترک پروژه، ایجاد پلتفرم نرم افزاری و پایگاه داده های یکپارچه	ایجاد پایگاه داده و
S5- S8 – S10	و اختصاصی سیستم مدل سازی اطلاعات ساختمان، ایجاد کتابخانه دیجیتال و جعبه ابزار سیستم مدل سازی اطلاعات ساختمان از محصولات صنعتی	کتابخانه دیجیتال
-S1- S2-S3	توسعه برنامه های درسی جدید در تمام سطوح دانشگاه، توزیع بسته های آموزشی سیستم	آموزش عالی
S4- S7- S9 S10	مدل سازی اطلاعات ساختمان در صنعت، تشکیل کارگروههای ویژه، برگزاری سمینارها و کارگاه های مهارتی	
S5- -S2-S3	توسعه استانداردها و استراتژی ملی سیستم مدل سازی اطلاعات ساختمان، نظارت بر اجرا و	استانداردها چارچوب
S8- S8- S9 S10	یافتن موانع بکارگیری، توسعه چارچوب سنجش عملکرد، سطوح بلوغ و الگوهای موفق، توسعه مشخصات و الزامات گواهی نامه سیستم مدل سازی اطلاعات ساختمان، اعتبارسنجی موسسات و صدور گواهی نامه پژوهشی سیستم مدل سازی اطلاعات ساختمان	های نظارتی و ارزیابی
-S1- S2-S3	بهره گیری از ابتکارات و نوادری های بین المللی، تشکیل مراکز قطب علمی سیستم مدل سازی	R&D تحقیق و توسعه
S5- S6- S7- S9	اطلاعات ساختمان، مستند سازی و ترویج نمونه های موفق، رقابت پذیری جهانی، توسعه و تحقیق کاربردی سیستم مدل سازی اطلاعات ساختمان	

(منبع : نگارندگان)

## گام دوم کدگذاری محوری

در این مرحله بر اساس مدل پارادایمی بین مقولات بدست آمده رابطه برقرار گردیده و مفاهیم بر اساس اشتراکات و هم معنایی درکنار هم قرار گرفته اند تا فرایند نظریه به سهولت انجام پذیرد. هدف و اکاوی عناصر تاثیرگذار بر پیاده سازی و بکارگیری سیستم مدل سازی اطلاعات ساختمان به کمک محتوای برآمده از چارچوب های نظری پژوهش است. در این راستا پژوهش بدنیال نظریه مناسبی است که از طریق مدل پارادایمی برآمده از نظریه داده بنیاد بدست خواهد آمد. این مدل شامل عنصرهای زیر است. مقوله اصلی؛ شرایط علی (شرایط ایجاد کننده پدیده مورد نظر)؛ راهبردها (ویژگیها و شرایط تحقق پدیده مورد نظر)؛ شرایط واسطه ای (موانع موثر بر تحقق پدیده مورد نظر)؛ شرایط محیطی (زمینه ای که پدیده در آن روی می دهد) و پیامدها (نتایج بدست آمده از راهبردها) مطابق (تصویر ۷).



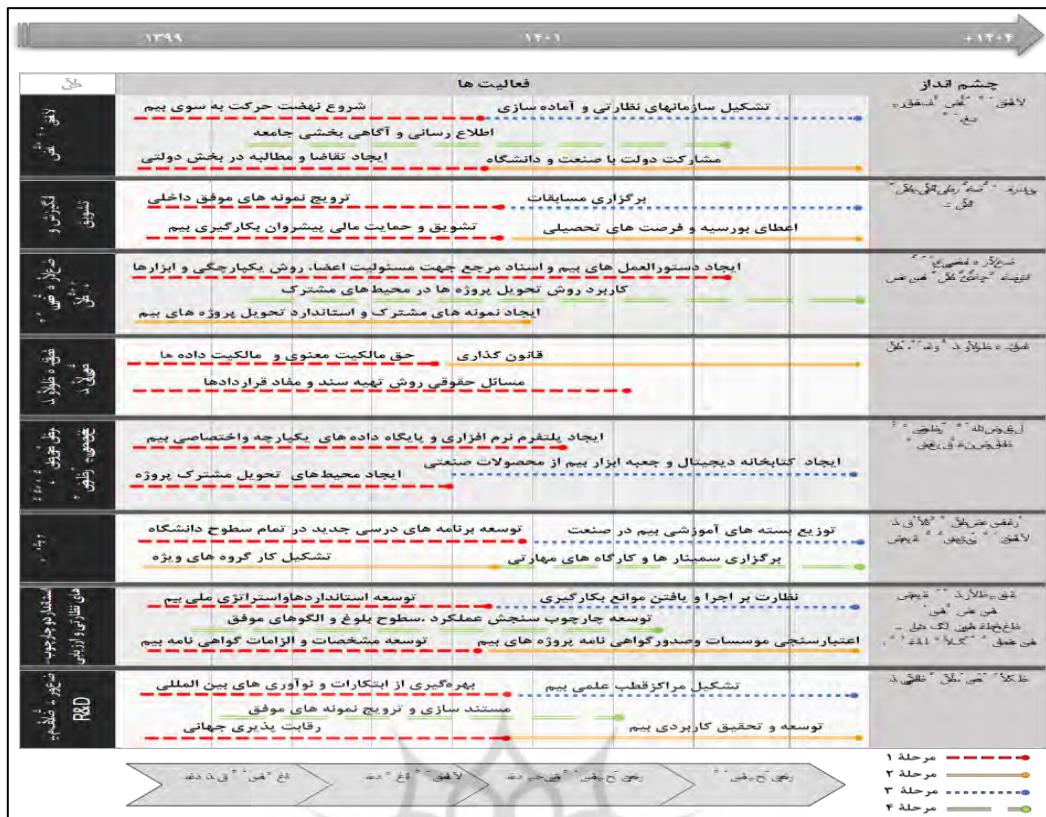
تصویر ۷. کدگذاری محوری بر اساس مدل پارادایمی

منبع: نگارنده‌گان، ۱۴۰۰

### گام سوم کدگذاری انتخابی (نظریه پردازی)

در این مرحله متغیر اصلی یا فرآیند اساسی نهفته در داده‌ها، چگونگی، مراحل وقوع و پیامدهای آن نمودار می‌شود. بدین ترتیب بر اساس روابط بدست آمده، مفاهیم حاصل از کدگذاری باز و محوری در مرحله کدگذاری انتخابی به یکدیگر پیوند داده شده و به صورت خروجی و نتایج نهایی تجزیه و تحلیل داده‌ها ارائه می‌شود. لایه‌های ره‌نگاشت بر طبق شناسایی پیشان‌ها؛ اهداف؛ قابلیت ویژگی؛ و ترتیب اهمیت تنظیم شده است. انواع ره‌نگاشت از نظر هدف عبارتند از: برنامه‌ریزی محصول؛ برنامه‌ریزی ظرفیت یا خدمات؛ برنامه‌ریزی استراتژیک؛ برنامه‌ریزی دارایی دانش؛ برنامه‌ریزی دستورکار؛ برنامه‌ریزی فرآیند؛ برنامه‌ریزی یکپارچه‌سازی؛ برنامه‌ریزی سرمایه‌گذاری؛ با توجه به این امر که هدف این پژوهش شناسایی شکافهای موجود و موقعیت فعلی نسبت به چشم‌انداز آینده پیاده سازی سیستم مدل‌سازی اطلاعات ساختمان و استخراج گزینه‌ای استراتژیک برای پرکردن این شکاف‌ها می‌باشد، بنابراین ره‌نگاشت برنامه‌ریزی استراتژیک یا راهبردی انتخاب شده است. از طرفی از نظر قالب انواع ره‌نگاشت عبارتند از: چند لایه؛ تک لایه؛ میله‌ای؛ کلاسیک؛ جدولی؛ گرافهای متئی؛ و شبکه‌ای (Phaal, Farrukh, & Probert, 2004). با در نظر گرفتن توجه به تکامل عناصر یا گزینه‌های استراتژیک در طول زمان که شکاف بین حال و آینده توسعه مدل‌سازی اطلاعات ساختمان را پرمی‌کنند، با موارد تعریف منابع و این مهم که از چه طریقی فناوری بدست خواهد آمد؛ گزینه‌های استراتژیک و وضعیت در این پژوهش به عنوان مراحل اهمیت برنامه‌ریزی از دیدگاه زمانی، بصورت مرحله ۱ با اهمیت بیشتر تا مرحله ۴ با اهمیت کمتر تعریف شده است. مزایای کاربرد این ره‌نگاشت عبارتند از: ساده کردن و یکی کردن خروجی‌های مورد نیاز؛ تسهیل توسعه فناوری؛ تسهیل پیگیری زمانی اجراء؛ و نمایش منبع تامین. در واقع ره‌نگاشت صحیح و قالب بندی شده، دسترسی آسان به اطلاعات استراتژیک را به تیم‌های اجرائی و مسئولین ذیربطر می‌دهد و در دستیابی به اهداف تولید کمک می‌کند.

گام نهایی اعتبار سنجی و ارائه ره‌نگاشت پیشنهادی سیستم مدل‌سازی اطلاعات ساختمان: هدف این پژوهش فراهم نمودن استراتژی و برنامه‌ریزی جهت پیاده سازی مدل‌سازی اطلاعات ساختمان می‌باشد. باشناخت موقعیت فعلی در رابطه با چشم‌انداز آینده، شکاف‌هایی شناسایی شده و گزینه‌های استراتژیک برای پرکردن این شکاف‌ها استخراج شده‌اند. که منجر به ره‌نگاشت برنامه‌ریزی استراتژیک کاربرد مدل‌سازی اطلاعات ساختمان گشته است. نتایج نهایی بدست آمده از چارچوب نظری پژوهش و مصاحبه با خبرگان پس از اعتبار سنجی دوباره توسط مشارکت کنندگان، در (تصویر ۸) نشان‌داده شده است.



تصویر ۸. رهنگاشت پیشنهادی مدل‌سازی اطلاعات ساختمان در کشور ایران

منبع: نگارنده‌گان، ۱۴۰۰

## نتیجه گیری و دستاورد علمی پژوهشی

در دهه‌های اخیر پیچیدگی‌های صنعت ساخت و ساز و پیشرفت‌های پدید آمده در حوزه فناوری این صنعت را وادار به بکارگیری سیستم مدل‌سازی اطلاعات ساختمان نموده است. قابلیت تبادل اطلاعات - تعامل پذیری<sup>XV</sup> و شیء محور بودن مدل‌سازی اطلاعات ساختمان پتانسیلی جهت تولید، نگهداری و تبادل اطلاعات ساختمان است. در واقع سیستم مدل‌سازی اطلاعات ساختمان با ترکیب فناوری و رویکردهای نوین در حرفه معماری سبب یکپارچگی فرایند ساخت، کنترل و اصلاح اطلاعات، و بهره‌وری در هزینه و زمان ساخت گشته و در نتیجه کیفیت نهایی پروژه را ارتقاء می‌دهد. این امر نیازمند ایجاد تغییر در فرایندهای سنتی کار و آموزش منابع انسانی، و پیشرفت به سوی محیطی است که در آن همه افراد با یک منبع اطلاعات و دریک نسخه حقیقی به صورت مؤثر کار و تبادل اطلاعات نمایند. البته یک پیاده‌سازی موفق نیازمند استراتژی با چارچوب دقیق و فکر شده است. زیرا اگر فناوری‌های جدید در مسیر اشتباہی بکار رفته و یا به شکلی نامطلوب در فرآیند سنتی طراحی معماری و ساخت جای گیرند، این امر سبب عدم درک کامل پتانسیل این فناوری‌های نوآورانه و مقاومت در برابر ایجاد تغییرات لازم خواهد شد.

در این پژوهش نمونه‌های موردی و مصاحبه‌های مورد استناد واقع گشته و این نظرگاه‌ها مسائل بنیادین متعددی را در این صنعت مانند؛ موانع فناورانه، فرهنگی و محیطی نشان می‌دهد که مانع بکارگیری طیف گسترده قابلیت‌های مدل‌سازی اطلاعاتی ساختمان توسط کاربران گشته است. سیستم مدل‌سازی اطلاعات ساختمان می‌تواند در سطوح پیشرفت‌های دوم و سوم جهت توسعه پیاده‌سازی بهینه و با توجه به منافع پنهان در همکاری و یکپارچگی پروژه‌ها در

صنعت ساخت و ساز بکار گرفته شود. جهت رویارویی با این چالش‌ها می‌توان نتیجه گرفت که ابتدا باید حرکتی تکاملی بسوی بهره‌گیری از استانداردهای متعدد صنعت ساختمان با شروع از استانداردهای ساده‌تر به سوی استانداردهای پیچیده‌تر آغاز گردد. نقش یک مدیر مدل‌سازی اطلاعات ساختمان به عنوان هماهنگ کننده در پروژه‌های یکپارچه بسیار مهم است. فرایندهای چرخه حیات ساختمان باید با اجرای نرم‌افزارهای مطلوب با تعامل پذیری مناسب و بهروز پشتیبانی شوند. طبق نتایج نشان داده شده، دولت به عنوان اصلی‌ترین نهاد در پیاده سازی مدل‌سازی اطلاعات ساختمان مورد تاکید قرار گرفته است. ترویج مدل‌سازی اطلاعات ساختمان و حمایت دولت با بکارگیری در پروژه‌های بالادست می‌تواند سبب ترغیب مالکان و ذینفعان صنعت باشد. همچنین آموزش بهتر دانشجویان به تدریج صنعت ساخت و ساز را برای پذیرش مدل‌سازی اطلاعات ساختمان ترغیب می‌کند. مدل‌سازی اطلاعات ساختمان تنها یک فناوری و نرم افزار کاربردی جدیدنبوده، بلکه یک سیستم گسترده کاربردی و فرآیندی ضروری است و نباید این مهم را فراموش نمود که این سیستم مربوط به نسل آینده نیست و اکنون و اینجا مورد نیاز است.

### منابع

- ادیب فر، ع.، و باقری، س. (۱۳۹۴). ررسی عوامل تاثیر گذار بر قبول و تطبیق پذیری با تکنولوژی مدل سازی اطلاعات ساختمان (BIM). یازدهمین کنفرانس بین‌المللی مدیریت پروژه. تهران.
- باسنانی، م.، و محمودی، س. (۱۳۹۷). روش‌های خلق ایده و کانسپت در فرآیند طراحی معماری. نشریه هنرهای زیبا، ۱۸-۵ (۱) ۲۳.
- بداقی، م.، کشاورز‌حدادها، ا.، و حاجی یخچالی، س. (۱۳۹۵). فواید و مشکلات پیاده سازی مدل‌سازی اطلاعات ساختمان در صنعت ساخت و ساز. اولین کنفرانس بین‌المللی و سومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه. تهران. تهران: دانشگاه آزاد اسلامی واحد تهران مرکزی.
- روحانی، ن.، و بنی‌هاشمی، س. (۱۳۹۷). دسته‌بندی موانع پیاده سازی مدل سازی اطلاعات ساختمان با دو رویکرد نوع موانع و سطح تصمیم‌گیری. اولین کنفرانس بین‌المللی مدل سازی اطلاعات ساختمان، (ص. ۱۴). تهران.
- ستوده بیدختی، ا.، و اثنی عشری، ا. (۱۳۹۴). تحلیل پیاده سازی و استفاده از مدل سازی اطلاعات ساختمان در صنعت ساخت ایران بر پایه SWOT. دومین کنفرانس ملی مدیریت ساخت و پروژه. تهران: موسسه آموزش عالی علاءالدوله سمنانی.
- شاکری، ا.، و اسدی بروجنی، خ. (۱۳۹۵). ررسی وضعیت کنونی مدل‌سازی اطلاعات ساختمان در کشور ایران جهت پیاده سازی و پذیرش آن در صنعت ساخت و ساز کشور. هارمین کنگره بین‌المللی عمران، معماری و توسعه شهری. تهران.
- طاهری جبلی، س.، یوسفی خرایم، م.، و شکوری، ا. (۱۳۹۸). ارائه مدل فرآیند تدوین ره نگاشت مدل‌سازی اطلاعات ساختمان (BIM) در سازمانهای پروژه محور. ششمین کنفرانس بین‌المللی یافته‌های نوین علوم و تکنولوژی با محوریت علم در خدمت توسعه. تهران.
- کوشکی، م. (۱۳۹۶). ارزیابی جامع تاثیرات، هزینه‌ها، موانع و راهکارهای پیاده سازی فناوری مدل سازی اطلاعات ساختمان BIM در ایران و جهان. کنفرانس بین‌المللی عمران، معماری و شهرسازی ایران معاصر. تهران.
- لطیفی اسکویی، مرجان، محمودی، سید امیر سعید، ناظمی، الهام. (۱۳۹۹). شناخت و امکان‌سنجی بکارگیری سیستم مدل‌سازی اطلاعات ساختمان (BIM) در آموزش معماري ايران. معماري و شهرسازی ايران (JIAU)، 11(1)، 145-166. doi: 10.30475/isau.2020.222331.1368
- مانقاساریان، ا.، و نکوئی، م. (۱۳۹۵). بررسی و تحلیل سیستم مدل سازی اطلاعات ساختمان و ارزیابی و اولویت بندی عوامل عدم تحقق آن در صنعت ساختمان ایران. مهندسی مدیریت ساخت، ۷-۱۲.

- مصطفی راد، ا.، و والی پور، ع. (۱۳۹۶). شناسایی و رتبه بندی مزایا و موانع استفاده از روش BIM در صنعت ساخت و ساز. دومین همایش ملی مهندسی عمران و توسعه پایدار، استهبان: دانشگاه آزاد اسلامی واحد استهبان.
- Haron, A., Marshall-Ponting, A., & Aouad, G. (2010). Building information modelling: Literature review on model to determine the level of uptake by the organisation. University of Salford.
- Kdedixhosrowshahi, F., & Arayici, Y. (2012). Roadmap for implementation of BIM in the UK construction industry. *19*(6), 610-635.
- Zieliński, R., & Wójtowicz, M. (2019). Different BIM Levels During the Design and Construction Stages on the Example of Public Utility Facilities. *AIP Conference Proceedings*.
- AECOM. (2013). *Blue Book 2013 – Collaboration: Making Cities Better*. Sydney Australia.
- Alwan, Z., Jones, P., & Holgate, P. (2017). Strategic sustainable development in the UK construction industry, through the Framework of Strategic Sustainable Development, using Building Information Modelling. *Journal of Cleaner Production*, *140*(1), 349-358. Retrieved from <http://dx.doi.org/10.1016/j.jclepro.2015.12.085>
- BCA. (2011). *The BIM issue*. Building and Construction Authority (BCA). Retrieved from [http://www.bca.gov.sg/publications/BuildSmart/others/buildsmart\\_11issue9.pdf](http://www.bca.gov.sg/publications/BuildSmart/others/buildsmart_11issue9.pdf)
- Bui, N., Merschbrock, C., & Munkvold, B. (2016). A Review of Building Information Modelling for Construction in Developing Countries. *Procedia Engineering*, 487-494.
- buildingsmart*. (2019, March 1). Retrieved from <http://www.buildingsmart-tech.org/ifc/>
- BuildingSMART Australasia. (2012). *National Building Information Modelling Initiative. Vol.1, Strategy: A strategy for the focussed adoption of building information modelling and related digital technologies and processes for the Australian built environment sector*. report to the Department of Industry, Innovation, Science, Research and Tertiary Education, Sydney.
- CIBER. (2012). *Research Report - Building Information Modelling (BIM): an Introduction and International Perspectives*, Centre for Interdisciplinary Built Environment Research. The University of Newcastle.
- De Masi, A. (2015). From knowledge to complex representation interpretation of material systems, survey guidelines and reading criteria, multi-representations of 3D city models for Cultural Heritage. *2015 Digital Heritage*.
- DIXIT, M. (2013). *EMBODIED ENERGY CALCULATION: METHOD AND GUIDELINES FOR A BUILDING AND ITS CONSTITUENT MATERIALS*. PhD Thesis, Texas A&M University, USA. Retrieved 2019, from <https://oaktrust.library.tamu.edu/bitstream/handle/1969.1/151701/DIXIT-DISSERTATION-2013.pdf?sequence=1>
- Easterby-Smith, M., Thorpe, R., & Jackson, P. (2012). *Management Research*. SAGE Publications.
- Ghaffarianhoseini, A., Tookey , J., Naismith , N., Azhar , S., Efimova, O., & Raahemifar, K. (2017). Building Information Modelling (BIM) uptake: Clear benefits, understanding its implementation, risks and challenges. *Renewable and Sustainable Energy Reviews*, 1046-1053.
- Hadzaman, N., Takim, R., & Nawawi, A. (2015). BIM roadmap strategic implementation plan: Lesson learnt from Australia, Singapore and Hong Kong. *Raidén, A B and Aboagye-Nimo, E (Eds) Procs 31st Annual ARCOM Conference* (pp. 611-620). Lincoln, UK: Association of Researchers in Construction Management.
- Hosseini , M., Namzadi , M., Rameezdeen , R., Banihashemi , S., & Chileshe , N. (2016). Barriers to BIM adoption: Perceptions from Australian Small and Medium-sized Enterprises (SMES). *40th AUBEA 2016 conference, Radical Innovation for Built Environment*, (pp. 271-280).
- Isikdag, U., & Underwood, J. (2010). A Synopsis of the Handbook of Research on Building Information Modeling. *Proceedings of CIB 2010 World Building Congress*. Salford.
- Khemlani, L. (2013, May 9). Retrieved december 30, 2018, from AECbytes: <http://www.aecbytes.com/feature/2012/Global-BIM.html>
- Kim, L. (1980). Stages of development of industrial technology in a developing country: a model. *9*(3), 254-277.

- Logothetis, S., & Stylianidis, E. (2016). BIM Open Source Software (OSS) for the documentation of cultural heritage. *Virtual Archaeol*, 7, 28–35.
- MacLeamy, P. (2004). Collaboration, integrated information and the project lifecycle in building design, construction and operation. Retrieved from <http://codebim.com/wp-content/uploads/2013/06/CurtCollaboration.pdf>
- Masood, R., Kharal, M., & Nasir, A. (2014). Is BIM Adoption Advantageous for Construction Industry of Pakistan? 77, 229-238.
- McGraw hill. (2014). *Business value of BIM for Construction in Major Global Markets*. United States: Bedford MA.
- Morlhon , R., Pellerin , R., & Bourgault , M. (2014). Building Information Modeling Implementation through Maturity Evaluation and Critical Success Factors Management. *Procedia Technology*, 1126-1134.
- NBIMS. (2007). National Building Information Modeling Standard.
- NBIMS. (2012). National Building Information Modeling Standard version 2.
- Phaal, R., Farrukh, C., & Probert, D. (2004). Technology roadmapping—A planning framework for evolution and revolution. *Technological Forecasting & Social Change*, 5-26.
- Quirk, V. (2012, December 7). *A Brief History of BIM*. Retrieved Dec 29, 2018, from archdaily: <https://www.archdaily.com/302490/a-brief-history-of-bim>
- Smith, P. (2014). BIM Implementation – Global Strategies. *Procedia Engineering*, 482-492.
- Succar, B. (2009). Building information modelling framework: A research and delivery foundation for industry stakeholders. *Automation in Construction*, 18(3), 357-375.
- Tulenheimo, R. (2015). Challenges of Implementing New Technologies in the World of BIM – Case Study from Construction Engineering Industry in Finland. *Procedia Economics and Finance*, 469-477.
- Withers, I. (2012, December 5). *Government Wants UK to be BIM Global Leader*. Retrieved from building.co.uk.
- Zhabrinna, Davies, R., Mirza Abdillah Pratama, M., & Yusuf, M. (2018). BIM adoption towards the sustainability of construction industry in Indonesia. *The 4th International Conference on Rehabilitation and Maintenance in Civil Engineering (ICRMCE 2018)*, 195. doi:<https://doi.org/10.1051/matecconf/201819506003>