

## بررسی تاثیر بازاریابی کارآفرینی بر عملکرد بنگاه های کوچک و متوسط در استان آذربایجان شرقی

تاریخ دریافت مقاله: خرداد ۱۴۰۰

تاریخ پذیرش مقاله: تیر ۱۴۰۰

محمد حاجی آقازاده رودسری<sup>۱</sup>، سمية سربازقدیم<sup>۲</sup>

<sup>۱</sup> کارشناسی ارشد، مدیریت کارآفرینی، دانشگاه آزاد اسلامی واحد اهر

<sup>۲</sup> کارشناسی ارشد، مدیریت اجرایی، دانشگاه آزاد واحد تبریز

نویسنده مسئول:

محمد حاجی آقازاده رودسری

پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی  
پرستال جامع علوم انسانی

### چکیده

پژوهش حاضر به بررسی تاثیر بازاریابی کارآفرینی بر عملکرد بنگاه های کوچک و متوسط در استان آذربایجان شرقی می پردازد. روش تحقیق در این مقاله از نوع توصیفی- همبستگی و از نظر هدف، کاربردی است. ابزار جمع آوری داده ها، پرسشنامه و جامعه آماری تحقیق، کارکنان بنگاه ها در استان آذربایجان شرقی است. حجم نمونه با استفاده از فرمول کوکران ۱۷۵ نفر، محاسبه و برای جمع آوری داده ها از پرسشنامه استفاده شده است. برای تجزیه و تحلیل داده ها از فن مدلیابی معادلات ساختاری و نرم افزار Smart PIs استفاده شده است. یافته های تحقیق نشان داد بازاریابی کارآفرینی بر عملکرد بنگاه های کوچک و متوسط تاثیر داشته و همچنین تمام ابعاد بازاریابی کارآفرینی بر عملکرد بنگاه های کوچک و متوسط تاثیر مثبت و معنی دارند.

**کلمات کلیدی:** بازاریابی کارآفرینی، عملکرد بنگاه، بنگاه های کوچک و متوسط، استان آذربایجان

شرقی

## ۱- مقدمه

سازمانها از یک سو در صنایع گوناگون به طور فرایندهای با چالش‌ها و تغییرات محیطی و اجتماعی روبه رو هستند و از سوی دیگر رقابت شدیدی بین سازمان‌ها وجود دارد که نقش خلاقیت و نوآوری را جهت موفقیت بلند مدت سازمان روشن می‌سازد. همچنین سازمانها باید برای ارتقای عملکرد و محصولاتشان همواره به دنبال فرصتهای کارآفرینانه باشند که آن رفتار‌های خلاقانه و کارآفرینانه، سازمان را در مقابل تغییرات مداوم محیط محافظت می‌کند (رحمانی و رضایی، ۱۳۹۴).

مفهوم بازاریابی نحوه شناخت خواسته‌های مصرف‌کننده و مطابقت با فعالیت‌های بازاریابی با دیگر زمینه‌های عملکردی یک شرکت به منظور دستیابی به یک هدف سازمانی از طریق تحقق نیازهای مشتری را نشان می‌دهد. مفهوم بازاریابی یک زمینه گسترده مورد مطالعه است. با این حال، از آنجا که مطالعات به طور عمده انجام شده است متمرکز بر صنایع بزرگ، استفاده از یافته‌های آنها به طور مستقیم در شرکت‌های کوچک و متوسط دشوار است. فعالیت‌های بازاریابی که توسط شرکت‌های کوچک و متوسط به کار گرفته می‌شود متفاوت است از مفهوم مرسوم بازاریابی. محققان مفهوم جدیدی از بازاریابی را پیشنهاد کرده اند که با ویژگی‌های شرکت‌های کوچک و متوسط مطابقت دارد (چیتراکار<sup>۱</sup>، ۲۰۱۹).

کارآفرینی راهی برای ایجاد ارزش برتر در بازار با اهرم کردن نوآوری برای ایجاد محصول، فرایند و استراتژیهای است که نیاز مشتریان را بهتر پاسخ دهد. توانایی مهار کارا و اثربخش کارآفرینی برای ایجاد و پیشنهاد ارزش برتر برای مشتریان، تعیین کننده موفقیت شرکتها در بازار است (خانمحمدی و همکاران، ۱۳۹۲).

به گفته موریش<sup>۲</sup> (۲۰۱۰)، بازاریابی کارآفرینی یک مفهوم جامع است که به بهترین وجهی با رویکردهای بازاریابی شرکت‌های کوچک و متوسط مناسب است. به گفته بچر و همکاران<sup>۳</sup> (۲۰۰۶)، بازاریابی کارآفرینانه ترکیبی از کارآفرینی و بازاریابی است. بازاریابی کارآفرینی به بازارگرایی و رفتارهای کارآفرینی فکر می‌کند. این ادغام کارآفرینی است و رشته‌های بازاریابی (فینک و همکاران<sup>۴</sup>، ۲۰۱۸).

بازاریابی کارآفرینی یک مفهوم علمی است که توانایی کارآفرین را در شناسایی مشکلات تجاری و بهره برداری از فرصت‌های فعلی مشاهده می‌کند (هدایتی و همکاران<sup>۵</sup>، ۲۰۱۶). به گفته موریش و همکاران (۲۰۰۲)، بازاریابی کارآفرینی یک فرصت تفکر و عمل است. نویسنده نشان می‌دهد که کارآفرینی بازاریابی یک رشته بازاریابی است که با تفکر خلاق کارآفرینانه و استفاده از یک فرصت از طریق فعالیت‌های بازاریابی نوآورانه مرتبط است. بازاریابی کارآفرینی متمرکز بر ایجاد یک پیشنهاد ارزش برای مشتریان فعلی و بالقوه و سایر سهامداران است (عباسی، ۱۳۹۷). این مطالعه به این سوال می‌پردازد که آیا بازاریابی کارآفرینی بر عملکرد بنگاه‌های کوچک و متوسط فعال در استان آذربایجان شرقی تأثیر دارد؟

## ۲- مبانی نظری و پیشینه تحقیق

### ۱- بازاریابی کارآفرینی

بازاریابی کارآفرینانه مفهومی است که از سطح اشتراک دو حوزه بازاریابی و کارآفرینی به وجود آمده است. یعنی حاصل توجه به اهمیت دو حوزه می‌باشد. اول نقشی است که بازاریابی در حوزه کارآفرینی دارد و برای کسب و کارهای کارآفرینانه موضوعی حیاتی می‌باشد دوم نقشی است که کارآفرینی در حوزه بازاریابی می‌تواند ایفا کند یعنی همان بحث نوآوری و روش‌های نو و خلاقانه در حوزه بازاریابی که موضوع بحث حوزه کارآفرینی می‌باشد. ایده اصلی ارتباط بازاریابی و کارآفرینی برای سالیان زیادی مورد بحث قرار گرفت. نویسنده‌گان اولیه مانند موری (۱۹۸۱) و تایبیجی و همکاران (۱۹۸۳) این دو رشته را با هم پیوند دادند. در دهه ۹۰ این دو رشته در دانشگاه‌های مختلف در سطوح مختلف مورد

<sup>1</sup> Chitrakar

<sup>2</sup> Morrish

<sup>3</sup> Beherre et al

<sup>4</sup> Fink et al

<sup>5</sup> Hedayati et al

آموزش قرار گرفت و تحقیقات منتشر شده درباره بازاریابی کارآفرینانه بطور قابل توجهی رشد پیدا کرد. و بعد از آن نیز در کنفرانس های مختلف تعاریفی از این مفهوم ارائه شد. عنوان مثال موریس و همکاران (۲۰۰۲) در یک تعریف جامع بازاریابی کارآفرینانه را بعنوان شناسایی و بهره برداری فعالانه از فرصت ها برای کسب و حفظ مشتریان سودآور از طریق رویکردهای نوآورانه به مدیریت ریسک، اهم کردن منابع و ایجاد ارزش برای مشتریان تعریف کردند (حمیدی زاده و همکاران، ۱۳۹۳).

ابعاد بازاریابی کارآفرینانه شامل:

ریسک پذیری: کارآفرینان مستعد انجام اقدامات پرریسک هستند. فرصتها در عین حال که منافعی را در پی دارند، همین منافع با پتانسیل خطاها محاسباتی همراه است که میتواند زیانهای فراوانی را به دنبال داشته باشد. درون چارچوب کارآفرینانه، ریسک پذیری نه تنها یک تمایل، بلکه یک توانایی نیز هست که سازمان باید تواند اقدامات حساب شده ای را انجام دهد تا خطراتی را که در پیگیری آن فرصتها هستند کاهش دهد (حمیدی زاده و همکاران، ۱۳۹۳).

پیشگامی: امروزه، نمیتوان در ارتباط با محیط خود منفعل بود و به طور واکنشی عمل کرد. از ویژگی های اصلی کارآفرینان میتوان به کانون کنترل درونی و نداشتن تفکر جبرگرایانه و در چنگال قضا و قدر قرار نداشتن اشاره کرد. بیش فعال یا پیش دست بودن به معنای تلاشهای بازاریاب و بنگاهها قصادی برای تحت تأثیر قراردادن محیط اطراف خود است (حمیدی زاده و همکاران، ۱۳۹۳).

نوآوری: بازاریابی نوآوری گرا به بنگاهها این امکان را میدهد تا برای دهه ای که به بازارها، محصولات یا فرایندهای جدید منتهی میشوند تمرکز کنند. میتوان سازمانها را براساس میزانی که در فعالیتهای بازار یا بیخود برنوآوری تأکید می کنند از خالق آن بازارهای جدید نوآور تا بازارسازان جزئی تدریجی دسته بندی کرد (حمیدی زاده و همکاران، ۱۳۹۳).

مشتری گرایی: تحقیقات نشان داده اند که سازمان موفق تأکید زیادی برمشتری دارد. این مسئله نیز مطرح شده است که مشتری گرایی میتواند شکاف نوآوری را برطرف سازد، چون این تغییرات مبنایی در جلو دیدگان مشتریان قرار ندارند. گرایش به مشتری محوری باعث ایجاد رویکردهای نوآورانه به خلق، ایجاد و حفظ ارتباطات با مشتریان میشود (حمیدی زاده و همکاران، ۱۳۹۳).

اهرم کردن منابع: اهرم کردن منابع صرفاً استفاده کارا از منابع محدود نیست، بلکه فرایندی خلاق و همافراست. در بعضی موارد، اینکار یعنی شناسایی منابعی که دیگران آنرا نمی بینند. بنگاه کوچک و متوسط با استفاده از استراتژی بازاریابی نوآورانه به منابعی دست میباید که با آن میتواند کارزیادی را با اندک تلاشی انجام دهد. این بنگاهها میتوانند ریسک اقداماتشان را با اقدامات اهرمی شان جبران کنند. این اقدامات مواردی هستند: به اشتراک گذاشتن منابع و برونوپاری بعضی از فعالیتها (حمیدی زاده و همکاران، ۱۳۹۳).

## ۲-۲ عملکرد شرکت

عملکرد شرکت یک سازه کلی است که بر چگونگی انجام عملیات سازمانی اشاره دارد. محققان از روش های گوناگونی جهت سنجش عملکرد شرکت بهره جسته و از معیارهای متعددی نظریه اثربخشی، کارائی، کیفیت، سودآوری، بهره وری استفاده می کنند که سنجش عملکرد از طریق کارایی از گستردگی و اعتبار بیشتری نسبت به سایر روشها برخوردار است (فکرت، ۱۳۹۵).

رضوانی و فتح الله زاده (۱۳۹۸) نشان دادند که ایجاد ارزش شامل ایجاد ارزش برای مشتریان از طریق محصولات و خدمات، و فعالیت های بازاریابی و فناوری بیشترین تأثیر را بر عملکرد نوآورانه دارد. همچنین نوآوری، شامل استراتژی نوآورانه، مدیریت به نوآوری معتقد است و استفاده از روش های جدید برای انجام فعالیت ها، در مکان بعدی است در میان عوامل، اهرم منابع، که شامل نیروهای مالی و انسانی است، کمترین تأثیر را بر عملکرد ابتکاری دارد.

عباسی (۱۳۹۷) در تحقیقی با عنوان "بررسی نقش گرایش کارآفرینانه و گرایش بازار بر عملکرد محصول: مورد مطالعه: شرکتهای دانش بنیان" نشان داد که گرایش کارآفرینانه و گرایش بازار بر عملکرد محصول تأثیر مثبت و معنی داری دارد. همچنین درجه فعالیت های اکتشاف ارتباط بین گرایش کارآفرینانه و عملکرد محصول و همچنین گرایش بازار و عملکرد محصول را میانجیگری می کند. علاوه شدت رقابت در ک شده ارتباط بین گرایش بازار و فعالیت های اکتشاف نوآوری را تعدیل می کند.

فکرت (۱۳۹۵) نشان داد که رابطه ای بین چهار زوج نوآوری عملکرد مالی، ریسک پذیری-عملکرد مالی، پیشگامی-عملکرد مالی و رقابت تهاجمی-عملکرد مالی مثبت و معنی دار است. اما استقلال هیچ رابطه ای معنی داری با عملکرد مالی ندارد. در ضمن، پویایی محیط رابطه ای بین چهار زوج نوآوری-عملکرد مالی، ریسک پذیری-عملکرد مالی،

پیشگامی- عملکرد مالی و رقابت تهاجمی- عملکرد مالی را تعديل می کند، اما این متغیر رابطه‌ی بین استقلال و عملکرد مالی را تعديل نمیکند.

خرابی (۱۳۹۵) نشان داد که بازاریابی کارآفرینانه یا بعارتی ابعاد هفت گانه بازاریابی کارآفرینانه بر عملکرد نوآورانه تاثیر معناداری دارد و میزان اولویت ابعاد به ترتیب: پیشگامی، ریسک پذیری، فرصت طلبی، اهرم کردن منابع و نوآوری است. در خصوص دو بعد مشتری گرایی یا شدت ارتباط با مشتری و ارزش گذاری عدم تاثیر را بر عملکرد نشان دادند.

قرایی پور و داروغه (۱۳۹۴) در تحقیقی با عنوان "تأثیر بازاریابی کارآفرینانه بر عملکرد شرکت‌های کوچک و متوسط" نشان دادند که شناسایی و توسعه مفهوم بازاریابی و فرایندهای آن در کسب و کارهای کوچک و متوسط، ضروری و موضوعی جذاب باشد. در این مقاله ترویجی پس از بیان مفهوم بازاریابی کارآفرینانه، رویکردهای چهارگانه در تعاریف بازاریابی کارآفرینانه و ابعاد هفت گانه بازاریابی کارآفرینانه شامل پیشگامی، محاسبه ریسک پذیری، نوآوری، تاکید بر فرصت، بهره برداری از منابع، جذب مشتری و خلق ارزش بیان شده است و در نهایت تاثیر ابعاد بازاریابی کارآفرینانه بر عملکرد شرکت‌های کوچک و متوسط با توجه به یافته‌های سایر تحقیقات تبیین شده است.

شوریمو و همکاران<sup>۶</sup> (۲۰۲۱) در تحقیقی با عنوان "تأثیر بازاریابی کارآفرینی بر عملکرد شرکت‌های کوچک و متوسط" نشان دادند که برخی از عناصر بازاریابی کارآفرینی بر عملکرد شرکت‌های کوچک و متوسط تأثیر دارند. گرایش نوآوری و شدت مشتری با عملکرد شرکت‌های کوچک و متوسط رابطه مثبت دارد و از نظر آماری قابل توجه است، در حالی که جهت گیری ریسک پذیر رابطه منفی دارد و از نظر آماری قابل توجه است. بنابراین توصیه می‌شود صاحبان مشاغل از مفهوم بازاریابی کارآفرینی استفاده کنند تا از منابع محدود خود برای مقابله با رقبا استفاده کنند پایداری تجارت خود را حفظ کنند.

چیتراکار<sup>۷</sup> (۲۰۱۹) در تحقیقی با عنوان "بازار و جهت گیری کارآفرینی شرکت‌های کوچک و متوسط نیپال" نشان داد که بازاریابی و جهت گیری کارآفرینی بر توسعه شرکت‌های کوچک و بزرگ موثر است.

دوشی و همکاران<sup>۸</sup> (۲۰۱۹) در تحقیقی با عنوان "ابعاد بازاریابی کارآفرینی و عملکرد SME‌ها" به این نتیجه دست یافته‌اند که پاسخ دهنده‌گان تمرکز زیادی بر فرصت دارند و اهمیت استفاده از منابع را کاهش نمی‌دهند. در حالی که ارزش آفرینی به عنوان ابعاد بسیار مهم بازاریابی کارآفرینی دیده می‌شود، پاسخ دهنده‌گان با توجه به ریسک پذیری محفوظ هستند. علاوه، آنها تمایل به فعالیت، نوآوری و مشتری مداری ندارند.

ایگرس و همکاران<sup>۹</sup> (۲۰۱۸) در تحقیقی با عنوان "ایجاد مقیاس برای بازاریابی کارآفرینی: آشکار سازی چارچوب درونی آن و پیش‌بینی عملکرد" نشان دادند که EM شامل سه بعد همبسته است: ۱) رانندگی تغییر، ۲) بوت استرپینگ، و ۳) ریسک پذیری که تأثیر مثبتی بر عملکرد شرکت دارند.

راشد<sup>۱۰</sup> (۲۰۱۸) نشان داد که فرصت متمرکز، ریسک محاسبه شده و ابعاد ایجاد ارزش EM با عملکرد ارتباط مثبت دارند. با توجه به اینکه، این مطالعه چندین توصیه را ارائه می‌دهد، کارآفرینان باید تلاش خود را برای شناسایی مداوم راه‌های جدید برای انتخاب فرصت‌ها انجام دهند، علاوه بر این، از آنجا که آنها ریسک پذیر هستند، می‌توانند وقت و زمان بیشتری را در برنامه ریزی و در نظر گرفتن رویکردهای مدیریت ریسک اختصاص دهند. علاوه بر این، ترکیبی از ابعاد دیگر باید سازگار شود تا ارزش ایجاد شده برای مشتریان بیشتر شود.

<sup>6</sup> Shuremo et al

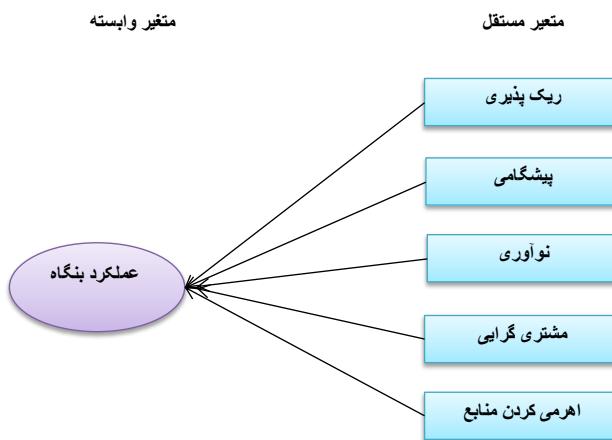
<sup>7</sup> Chitrakar

<sup>8</sup> Doshi et al

<sup>9</sup> Eggers et al

<sup>10</sup> Rashed

### ۳- مدل مفهومی تحقیق



شکل ۱- مدل مفهومی تحقیق (ایگرس و همکاران، ۲۰۱۸)

### ۴- روش پژوهش

تحقیق حاضر از لحاظ هدف کاربردی و از نظر نحوه جمع آوری داده‌ها توصیفی و از نوع همبستگی می‌باشد. جمع آوری داده‌ها به شکل میدانی و با استفاده از ابزار پرسشنامه اجرا شده است. جامعه آماری پژوهش، کارکنان شرکت های کوچک و متوسط استان آذربایجان شرقی می‌باشد. که تعداد آن حدود ۳۲۰ نفر می‌باشند. با توجه به نمونه آماری تحقیق حاضر براساس فرمول کوکران حجم نمونه ۱۷۵ نفر برآورد گردید. در این پژوهش از دو پرسشنامه بر اساس تحقیق ایگرس (۲۰۱۸) استفاده شده است. بازاریابی کارآفرینی شامل ۵ بعد: ریسک پذیری (۴ سوال)، پیشگام بودن (۵ سوال)، نوآوری (۵ سوال)، مشتری مداری (۵ سوال)، استفاده از منابع (۶ سوال)، عملکرد بنگاه‌های کوچک و بزرگ شامل ۴ سوال.

در این تحقیق جهت تجزیه و تحلیل داده‌ها در دو بخش مجزا اقدام شده است، پس از جمع آوری داده‌ها ابتدا با استفاده از تکنیک‌های آمار توصیفی به توصیف داده‌ها پرداخته شده است. ابتدا آماره‌های توصیفی که شامل مقدار حداقل، حداکثر، میانگین و واریانس می‌باشد، برای متغیرهای تحقیق ارائه شده و سپس با استفاده از نرم افزارهای SPSS و Smart PLS، فرضیه‌های تحقیق مورد آزمون قرار گرفته است.

### ۵- یافته‌های پژوهش

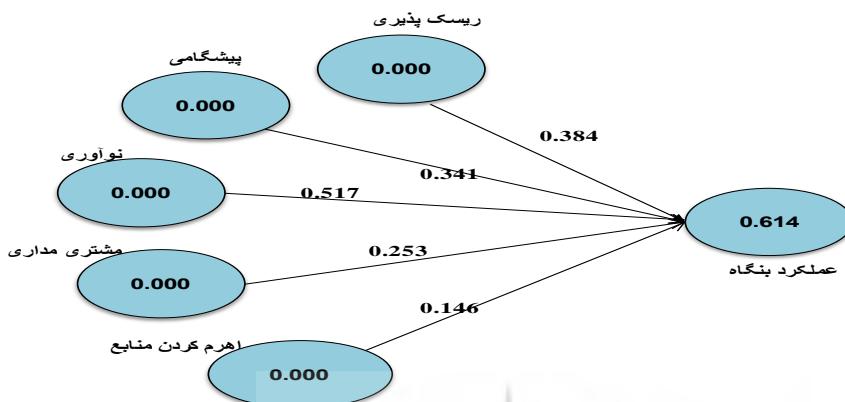
مطابق با الگوریتم تحلیل داده‌ها در PLS، بعد از سنجش بارهای عاملی سؤالات، نوبت به محاسبه و گزارش ضرایب آلفای کرونباخ و پایایی ترکیبی می‌رسد، که نتایج آن در جدول زیر آمده است.

جدول ۱- نتایج معیار آلفای کرونباخ و پایایی ترکیبی و واریانس استخراجی متغیرهای پنهان تحقیق

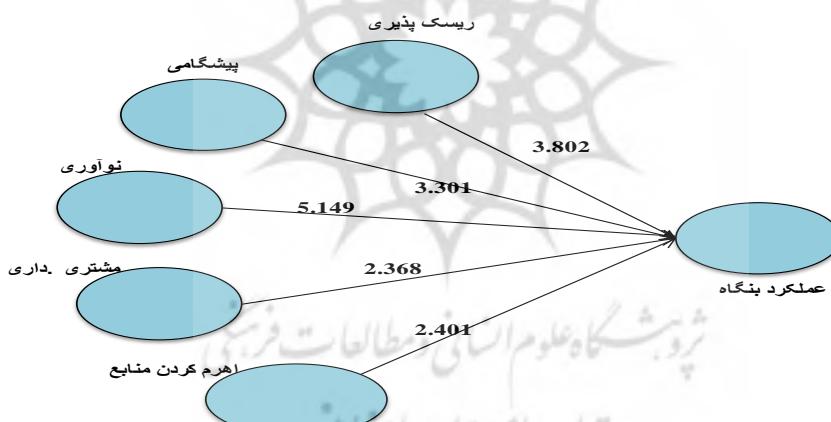
الفای کرونباخ	ضریب پایایی ترکیبی ( $CR > 0.7$ )	میانگین واریانس استخراجی ( $AVE > 0.5$ )	متغیر
۰.۷۵۰	۰.۷۶۱۲۵	۰.۵۷۱۲۳	ریسک پذیری
۰.۷۰۵	۰.۷۵۸۵۳	۰.۴۷۴۲۵	پیشگامی
۰.۷۴۰	۰.۹۳۴۲۵	۰.۵۸۵۲۶	نوآوری
۰.۷۲۰	۰.۹۶۶۳۵	۰.۷۰۵۲۱	مشتری گرایی
۰.۸۸۲	۰.۷۹۴۲۸	۰.۵۷۴۵۸	اهرم کردن منابع
۰.۸۴۵	۰.۸۲۶۵۳	۰.۵۸۲۳۵	عملکرد

با توجه به اینکه مقدار مناسب برای آلفای کرونباخ و پایایی ترکیبی ۰.۷ است و مطابق با یافته‌های جدول فوق این معیارها در مورد متغیرهای مکنون مقدار مناسبی را اتخاذ نموده‌اند، می‌توان مناسب بودن وضعیت پایایی پژوهش را تأیید نمود.

با توجه به اینکه مقدار مناسب برای AVE<sup>۱۱</sup> ۰.۵ است و مطابق با یافته‌های جدول فوق این معیار در مورد متغیرهای مکنون مقدار مناسبی را اتخاذ نموده‌اند، در نتیجه مناسب بودن روایی همگرایی پژوهش تأیید می‌شود. در این قسمت به بررسی آزمون فرضیات اصلی تحقیق با استفاده از نرم افزار PLS می‌پردازیم.



شکل ۲- مدل ساختاری فرضیات اصلی تحقیق همراه با ضرایب بارهای عاملی



شکل ۳- مدل ساختاری فرضیات اصلی تحقیق همراه با ضرایب معناداری

#### معیار GOF<sup>۱۲</sup>

برای بررسی برآذش مدل کلی از معیار GOF استفاده می‌شود که سه مقدار ۰.۰۰۰، ۰.۲۵ و ۰.۳۶ به عنوان مقادیر ضعیف، متوسط و قوی برای GOF معرفی شده است. این معیار از طریق فرمول زیر محاسبه می‌گردد:

$$GOF = \sqrt{\text{communalities}} \times \overline{R}^2$$

از میانگین مقادیر اشتراکی متغیرهای پنهان پژوهش به دست می‌آید.

<sup>11</sup> Average Variance Extracted

<sup>12</sup> Goodness of Fit

**جدول ۲- میزان R2 و Communality متغیرهای تحقیق**

R2	Communality	متغیرهای مکنون
۰/۰۰۰	۲۸۹۵۱۰.	بازاریابی کارآفرینی
۶۱۴۰.	۵۸۴۸۵۰.	عملکرد شرکت

**جدول ۳- نتایج برآش مدل کلی**

GOF	R2	Communality
۰/۵۱۷	۰/۶۱۴	۰/۴۳۷

با توجه به مقدار بدست آمده برای GOF به میزان ۰/۵۱۷، برآش بسیار مناسب مدل کلی تأیید می‌شود.

**جدول ۴- نتایج رابطه مستقیم و ضرایب معناداری فرضیات اصلی پژوهش**

نتیجه آزمون	معناداری T- (Value)	ضریب مسیر (β)	روابط علی بین متغیرهای پژوهش	فرضیه
تایید فرضیه اول	3/802	.384	ریسک پذیری بر عملکرد بنگاه های کوچک و متوسط استان آذربایجان شرقی تاثیر دارد.	اول
تایید فرضیه دوم	۳/۳۰۱	.341	پیشگامی بر عملکرد بنگاه های کوچک و متوسط استان آذربایجان شرقی تاثیر دارد.	دوم
تایید فرضیه سوم	۵/۱۴۹	.1517	نوآوری بر عملکرد بنگاه های کوچک و متوسط استان آذربایجان شرقی تاثیر دارد.	سوم
تایید فرضیه چهارم	۲/۳۶۸	.253	مشتری مداری بر عملکرد بنگاه های کوچک و متوسط استان آذربایجان شرقی تاثیر دارد.	چهارم
تایید فرضیه پنجم	۲/۴۰۱	.146	اهرمی کردن منابع بر عملکرد بنگاه های کوچک و متوسط استان آذربایجان شرقی تاثیر دارد.	پنجم

جدول ۴ خلاصه نتایج آزمون فرضیه های پژوهش را نشان می دهد که با توجه به ضریب مسیر بین سازه های اصلی مدل پژوهش و مقدار آماره t که در تمام فرضیه ها از مقدار بحرانی ۱/۹۶ بزرگتر است با اطمینان ۹۵ % می توان ادعا کرد که فرضیه های H1 تا H5 مورد تأیید است.

**۶- نتیجه گیری**

این پژوهش به بررسی تاثیر بازاریابی کارآفرینی بر عملکرد بنگاه های کوچک و متوسط در استان آذربایجان شرقی پرداخته و نتایج آزمون فرضیه های پژوهش و خروجی نرم افزار pls نشان میدهد که: یافته های تحقیق در فرضیه اول نشان می دهد که ریسک پذیری بر عملکرد بنگاه ها تاثیر دارد و با نتایج تحقیق عباسی (۱۳۹۷)، روانی و فتح الله زاده (۱۳۹۸) در یک راستا می باشد. مدیران ارشد صنعت باید سعی کنند از رقابت، ابتکار و ریسک بالاتری برخوردار باشند و در رقابت، اقدام متجاوزانه ای داشته باشند. آنها باید برنامه هایی را توسعه دهند که بتواند یادگیری و سازگاری مدام را بهبود بخشد بازاریابان قبل از اجرای واقعی یک مفهوم ابتکاری. همچنین، در حین اجرای یک مفهوم ابتکاری، بازاریابان باید توانایی سازگاری با شرایط جدید را داشته باشند. مدیران ارشد باید در سرمایه گذاری در ایده های جدید خطرناک باشند.

یافته های تحقیق درفرضیه دوم نشان می دهد که پیشگام بودن بر عملکرد بنگاه ها تاثیر دارد و با نتایج تحقیق حمیدی نزاد و همکاران (۱۳۹۳) همخوانی دارد. کارکنان می توانند بر روی گزینه هایی که هنوز مورد توجه قرار نگرفته اند سرمایه گذاری کنند و به طور بالقوه ممکن است از آینده با ثبات برخوردار شوند. آنها باید سعی کنند نقص بازار را که به طور بالقوه سودآور است کشف کنند.

یافته های تحقیق درفرضیه سوم نشان می دهد که نوآوری بر عملکرد بنگاه ها تاثیر دارد و با نتایج تحقیق ایگرس (۲۰۱۸) و چیترالکار (۲۰۱۹) همخوانی دارد. در فعالیتهای نوآورانه بازاریابی باید صبور باشد و متحمل ضرر شود. قادر به تخمين بازاریابی نوآورانه باشد. از استراتژی های ابتکاری خود استفاده کند باور نوآوری ها؛ و از راه های جدید برای حل مشکلات استفاده کند.

یافته های تحقیق درفرضیه چهارم نشان می دهد که مشتری گرایی بر عملکرد بنگاه ها تاثیر دارد و با نتایج تحقیق خزایی (۱۳۹۵)، فکرت (۱۳۹۵) مطابقت دارد. کارکنان باید اقدامات لازم را انجام دهند تا از رضایت مشتری در تمام بخش های سازمان آگاه شوند. آنها می توانند از روش های ابتکاری برای جذب مشتری در تبلیغات و فعالیتهای تبلیغاتی شرکت استفاده کنند و از رابطه با شرکت ایجاد احساس مثبت کنند.

یافته های تحقیق درفرضیه پنجم نشان می دهد که اهرمی کردن منابع بر عملکرد بنگاه ها تاثیر دارد و با نتایج تحقیق دوشهی و همکاران (۲۰۱۹)، شوریمو (۲۰۲۱) و رضوانی (۱۳۹۸) در یک راستا می باشند. برای بهبود فعالیتهای تحریک پذیر، شرکتها می توانند از منابع انسانی با شبکه ارتباطی پویا استفاده کنند و از منابع انسانی چند مهارتی بهره مند شوید. این شرکت ها می توانند منابع را با شرکای تجاری خود مبادله کنند و منابع زنجیره تأمین را به اشتراک بگذارند. سراجام، شرکت های فعال در صنعت می خواستند ارزش های جدیدی را از طریق محصولات خود به واسطه خدمات تولید کنند. آنها با بهترین خدمات برای مشتریان ارزش ایجاد می کنند. از طریق فعالیت های بازاریابی و تغییر در فناوری، ارزش جدیدی برای شرکت هایشان ایجاد می کنند.

#### پیشنهادات در راستای نتایج تحقیق

- اجرای برنامه های توجیهی و آموزشی مناسب برای کارکنان، جهت نهادینه کردن گرایش به کارآفرینی در بین کارکنان سازمان.
- اجرای برنامه های تشویقی و تنبیه های مناسب برای کارکنان، جهت سودادن آنها به سمت کارآفرینی گرایی.
- ارتقای مهارت کارکنان و توانایی آنها در زمینه کارآفرینی.
- اعمال تفاوت در پاداش و مزایای مادی و معنوی سازمانی بین کسانی که خلاقانه کار میکنند، با کسانی که شیوه های متداول را در انجام کارها پیش میگیرند.
- برگزاری کارگاه های آموزش خلاقیت و تکنیک های آن در سازمان و اعمال فعالیتهایی که اهمیت این دوره ها را برای کارکنان شفاف نماید.
- تعیین گروه هایی جهت انجام پژوهش های کاربردی در زمینه بهبود روند نوآوری در سازمان.

#### منابع و مراجع

- ۱- حمیدی زاده، محمدرضا، قره چی، منیزه، عطایی، مهدی، پشاپادی، میکایل (۱۳۹۳) "بررسی تاثیر ابعاد بازاریابی کارآفرینانه بر عملکرد شناسه تجاری موسسات کوچک و متوسط آموزش" توسعه کارآفرینی، دوره ۷، شماره ۲، تابستان ۹۳، ص ۳۴۷-۳۲۷.
- ۲- خان محمدی، مرضیه، نصراصفهانی، علی، احمد رضا، شکرپی زاده (۱۳۹۲) "بررسی رابطه بین گرایش به کارآفرینی و عملکرد سازمانی (صنعت مواد غذایی در استان اصفهان)"، دومین همایش ملی علوم و صنایع غذایی قوچان، دانشگاه آزاد اسلامی واحد قوچان.
- ۳- خزایی، فردین (۱۳۹۵) "تأثیر بازاریابی کارآفرینانه بر عملکرد نوآورانه شرکت های کوچک و بزرگ صنایع شیمیایی استان تهران"، پایان نامه کارشناسی ارشد موسسه عالی آموزش و پژوهش مدیریت و برنامه ریزی، رشته مدیریت بازار گانی.

- ۴- رحمانی، زین العابدین، رضایی، ملیحه (۱۳۹۴) "بررسی تاثیر گرایش به کارآفرینی بر عملکرد کسب و کار با نقش میانجی طرفیت نوآوری (شرکت سایپا استان مازندران)" فصلنامه تحقیقات بازاریابی نوین علمی- پژوهشی، دانشگاه پیام نور، مرکز خوانسار، اردیبهشت ۱۳۹۴.
- ۵- رضوانی، مهران، فتح الله زاده، زینب (۱۳۹۸) "تأثیر بازاریابی کارآفرینی بر بازاریابی نوآورانه در شرکت های کوچک و بزرگ" مجله مدیریت کارآفرینی، تهران، ایران.
- ۶- عباسی، زهرا (۱۳۹۷) "بررسی نقش گرایش کارآفرینانه و گرایش بازار بر عملکرد محصول (مورد مطالعه: شرکت های دانش بنیان)" پایان نامه کارشناسی ارشد رشته کارآفرینی، دانشگاه خوارزمی، ص ۱-۱۲۰.
- ۷- فکرت، مریم (۱۳۹۵) "عوامل موثر بر عملکرد بنگاه های کوچک و متوسط" پایان نامه کارشناسی ارشد مهندسی صنایع، دانشگاه صنعتی ارومیه، ص ۱-۱۱۲.
- ۸- قرائی پور، رضا و داروغه، هلیا، ۱۳۹۴، تأثیر بازاریابی کارآفرینانه بر عملکرد شرکت های کوچک و متوسط، همایش ملی پژوهش های علوم مدیریت، تهران.

- 9- Chitrakar, Market and Entrepreneurial Orientation of Nepalese Small and Medium Enterprises (SMEs). Synopsis of Ph. D. Thesis Submitted to: Office of Dean Faculty of Management. (2019).
- 10- Dushi,n, Danab,l, Ramadani,v (2019) "Entrepreneurial marketing dimensions and SMEs performance" Received 30 December 2018; Received in revised form 14 March 2019; Accepted 15 March 2019.
- 11- E. Hadiyati, Kajian Pendekatan Pemasaran Kewirausahaan dan Kinerja Penjualan Usaha Kecil [Study of Entrepreneurship Marketing Approach and Small Business Sales Performance]. Jurnal Manajemen Dan Kewirausahaan. 11(2), 183-192 (2016).
- 12- E. J. Nijssen, (2014) Entrepreneurial Marketing: an effectual approach. 2nd ed. London and New York: Routledge Taylor & Francis Group (2014).
- 13- Eggersa,h, Niemand,y, Kraus,i, Breier, (2018) "Developing a scale for entrepreneurial marketing: Revealing its inner frame and prediction of performance" Please cite this article as: Eggers, F, Journal of Business Research, <https://doi.org/10.1016/j.jbusres.2018.11.051>
- 14- M. Fink, M. Koller, J. Gartner, A. Floh, R. Harms, Effective entrepreneurial marketing on Facebook – A longitudinal study. Journal of Business Research. 113, 149–157 (2018).
- 15- M. H. Morris, M. Schindehutte, R. W. LaForge, Entrepreneurial Marketing: A Construct for Integrating Emerging Entrepreneurship and Marketing Perspectives. Journal of Marketing Theory and Practice. 10 (4), 1–19 (2002).
- 16- M. P. Miles, J. Darroch, Large firms, entrepreneurial marketing processes, and the cycle of competitive advantage. European Journal of Marketing. 40 (5–6), 485–501 (2006).
- 17- Rashad,n (2018) "THE IMPACT OF ENTREPRENEURIAL MARKETING DIMENSIONS ON THE ORGANIZATION ALPERFORMANCE WITHIN SAUDI SMES" Eurasian Journal of Business and Management, 6 (3), 2018, 61-71DOI: 10.15604/ejbm.2018.06.03.007
- 18- S. C. Morrish, M. P. Miles, J. H. Deacon, Entrepreneurial marketing: Acknowledging the entrepreneur and customer-centric interrelationship. Journal of Strategic Marketing. 18(4), 303–316 (2010).
- 19- S. Chitrakar, Market and Entrepreneurial Orientation of Nepalese Small and Medium Enterprises (SMEs). Synopsis of Ph. D. Thesis Submitted to: Office of Dean Faculty of Management. (2019).
- 20- Shuremo,d , Balint Illes, Torõne Dunay (2021)" The Effect of Entrepreneurial Marketing on the Performance of Small and Medium-sized Enterprises" SHS Web of Conferences, 01018 (2021) <https://doi.org/10.1051/shsconf/20219001018>