



## **Developing a Model for the Impact of Media on the Quality and Variety of Services Regarding Integrated Marketing Communication in Sepah Bank**

**Ali Adousi**

Ph.D. Candidate, Department of Media Management, Faculty of Management, Science and Research Branch, Islamic Azad University, Tehran, Iran. E-mail: aadoosi@gmail.com

**Ali Akbar Farhangi**

\*Corresponding Author, Prof., Department of Management, Faculty of Management, Science and Research Branch, Islamic Azad University, Tehran, Iran. E-mail: aafrhang@ut.ac.ir

**Tahmoures Hasangholipour**

Prof., Department of Business Management, Faculty of Management, University of Tehran, Tehran, Iran. E-mail: thyasory@ut.ac.ir

**Reza Najafbeigi**

Associate Prof., Department of Management, Faculty of Management, Science and Research Branch, Islamic Azad University, Tehran, Iran. E-mail: rezanajafbagy@yahoo.com

### **Abstract**

#### **Objective**

The aim of this study was to explain the impact of media on service quality and diversity based on the integrated marketing communication (IMC) approach. Raising awareness about the influence and role of media in integrated marketing communications highlights the importance of media management in organizations and companies. Moreover, it can prepare the ground for optimal management of intra-organizational media and optimal use of external media. Consequently, this study seeks to find an answer for the following question: "How Sepah Bank can manage the media in accordance with its marketing goals in order to help integrate marketing communications and influence the local audience in line with the bank's ultimate objectives.

#### **Methodology**

The present survey research is descriptive researches in terms of methodology and applied in terms of purpose. Interviews with the focus group was employed to extract the initial model; in addition, the structural equation modeling method and LISREL were implemented to assess the relationship between the components of the model. For this purpose, SPSS software was used. The statistical population of this study included all experts of central offices of Sepah Bank branches. Besides, 450 questionnaires were distributed among the experts of the central offices of Sepah Bank, and finally 410 questionnaires were analyzed. Eventually, qualitative content analysis method was used to investigate qualitative data.

## **Findings**

According to the research model, the media can manipulate the diversity and quality of banking products through accessing news and reports about the activities of other local and foreign banks and also reflecting on public reports as well as scientific and educational articles in the field of banking services. Therefore, research hypotheses were approved, indicating the effect of media on the diversity and quality of service through providing information to the public.

## **Conclusion**

Media management in organizations is not confined to advertising purposes to influence customers and increase sales. Instead, management and planning are implemented in order to make optimal use of educational functions, provision of information, and media monitoring functions. It is sought by targeting local audiences based on IMC approach to influence the quality and variety of services. Organizations can employ organizational media (organizational publications, websites, brochures, etc.), mass media (press, radio and television, etc.), and advertising media (environmental advertising, press advertising, radio and television advertising, as well as Internet advertising) to influence audiences both inside and outside the organization. As a result, we should conclude that intra-organizational and external media can have significant impact on the diversity and quality of banking services by means of purposeful reflection on the people's problems, demands, and opinions concerning banking interactions, reflection on the activities and services of other domestic and foreign banks, reflection on the cybercrime and hacking, as well as reflection on educational and scientific articles in the field of banking services.

**Keywords:** Marketing Mix, Integrated Marketing Communications, Media Management

**Citation:** Adousi, Ali, Farhangi, Ali Akbar, Hasangholipour, Ali Akbar & Najafbeigi, Reza (2021). Developing a Model for the Impact of Media on the Quality and Variety of services Regarding Integrated Marketing Communication in Sepah Bank. *Journal of Business Management*, 13(3), 845-860. <https://doi.org/10.22059/JIBM.2021.102144.1299> (in Persian)

---

Journal of Business Management, 2021, Vol. 13, No.3, pp. 845-860

Received: June 14, 2020; Accepted: June 10, 2021

© Ali Adousi, Ali Akbar Farhangi, Tahmoures Hasangholipour, Reza Najafbeigi

Article Type: Research-based

Published by Faculty of Management, University of Tehran

 <https://doi.org/10.22059/JIBM.2021.102144.1299>





## طراحی الگوی تأثیر رسانه‌ها بر کیفیت و تنوع خدمات در ارتباطات بازاریابی

### یکپارچه بانک سپه

علی آدوسی

دانشجوی دکتری، گروه مدیریت رسانه، واحد علوم و تحقیقات، دانشگاه آزاد اسلامی، تهران، ایران. رایانامه: aadoosi@gmail.com

علی اکبر فرهنگی

\* نویسنده مسئول، استاد، گروه مدیریت، واحد علوم و تحقیقات، دانشگاه آزاد اسلامی، تهران، ایران. رایانامه: aafrhang@ut.ac.ir

طهمورث حسنقلی پور

استاد، گروه مدیریت بازرگانی، دانشکده مدیریت، دانشگاه تهران، تهران، ایران. رایانامه: thyasory@ut.ac.ir

رضاح نجف بیگی

دانشیار، گروه مدیریت، واحد علوم و تحقیقات، دانشگاه آزاد اسلامی، تهران، ایران. رایانامه: rezanajafbagy@yahoo.com

### چکیده

**هدف:** پژوهش حاضر با هدف تبیین الگوی تأثیر رسانه‌ها بر کیفیت و تنوع خدمات با رویکرد ارتباطات یکپارچه بازاریابی اجرا شده است.

**روش:** پژوهش حاضر از نظر روش و ماهیت، از جمله تحقیقات توصیفی به شمار می‌رود و به لحاظ اجراء، پیمایشی و از نظر هدف، کاربردی محسوب می‌شود. در این پژوهش برای استخراج مدل اولیه، از مصاحبه با گروه کانونی و برای آزمون و بررسی روابط بین اجزای مدل، از روش مدل‌بایی معادلات ساختاری و نرم‌افزارهای لیزرل و اس‌پی‌اس اس استفاده شده است. جامعه آماری پژوهش، کلیه کارشناسان اداره‌های مرکزی بانک سپه است. برای رسیدن به اهداف پژوهش، ۴۵۰ نسخه از پرسشنامه بین کارشناسان اداره‌های مرکزی بانک سپه توزیع شد که از این تعداد ۴۱۰ نسخه برای تجزیه و تحلیل مناسب بود.

**یافته‌ها:** یافته‌های بخش کیفی پژوهش نشان می‌دهد که آموزش و اطلاع‌رسانی رسانه‌ها در امور بانکی، شامل اخبار و گزارش‌های خبری ادراک شده از بانک‌های داخلی و خارجی، مقاله‌های علمی و آموزشی ادراک شده و نیز، گزارش‌های ادراک شده از نیازها و خواسته‌های مردم، بر بهبود تنوع و کیفیت خدمات بانکی مؤثرند. این یافته‌ها در بخش کمی پژوهش نیز تأیید شدند.

**نتیجه‌گیری:** مدیریت رسانه در سازمان‌ها، فقط به اهداف تبلیغاتی بهمنظور تأثیرگذاری بر مشتریان و افزایش فروش محدود نمی‌شود، بلکه مدیریت و برنامه‌ریزی برای استفاده بهینه از کارکردهای آموزشی، اطلاع‌رسانی و پایشی رسانه‌ها با هدف قرار دادن مخاطبان درون سازمانی و با رویکرد ارتباطات یکپارچه بازاریابی بر کیفیت و تنوع خدمات مؤثر است.

**کلیدواژه‌ها:** آمیخته بازاریابی، ارتباطات یکپارچه بازاریابی، مدیریت رسانه

**استناد:** آدوسی، علی؛ فرهنگی، علی اکبر؛ حسنقلی پور، طهمورث و نجف‌بیگی، رضا (۱۴۰۰). طراحی الگوی تأثیر رسانه‌ها بر کیفیت و تنوع خدمات در ارتباطات بازاریابی یکپارچه بانک سپه. مدیریت بازرگانی، ۱۳(۳)، ۸۴۵-۸۶۰.



https://doi.org/10.22059/JIBM.2021.102144.1299

مدیریت بازرگانی، ۱۳، دوره ۱۳، شماره ۳، صص. ۸۴۵-۸۶۰

دریافت: ۱۳۹۹/۰۳/۲۵، پذیرش: ۱۴۰۰/۰۳/۲۰

نوع مقاله: علمی پژوهشی

ناشر: دانشکده مدیریت دانشگاه تهران

علی آدوسی، علی اکبر فرهنگی، طهمورث حسنقلی پور و رضا نجف‌بیگی

## مقدمه

بازاریابی در دنیای پُررقابت تجارت امروز که موفقیت در آن مستلزم شناسایی بازار، مشتری و تولید بر اساس خواسته‌ها و نیازهای مشتری است، از چنان اهمیتی برخوردار است که گاه حیات و ممات سازمان را در گرو چگونگی عملکرد نظام بازاریابی سازمان می‌دانند. بازاریابی را اغلب با چهار آمیخته محصول، قیمت، توزیع و ارتباطات بازاریابی تعریف می‌کنند. آمیخته<sup>۱</sup>، از نظر مفهومی یکپارچگی، هدفمند بودن، ارتباط تنگاتنگ و لاجرم ضرورت انسجام، پیوستگی و سازگاری میان اجزا را می‌رساند. اما دستیابی به این مهم در سازمان‌های بزرگ، بهراحتی امکان‌پذیر نیست. گاه سازمان‌ها، بهویژه سازمان‌های بزرگ، بسان مجتمع‌الجزایری عمل می‌کنند که میان هر جزیره مایل‌ها فاصله است و ارتباط میان جزایر، اغلب با دشواری و کُند برقرار می‌شود. واحد طراحی محصول تنها بر الزامات ساخت‌افزاری و نرم‌افزاری تولید محصول مرکز می‌شود، بی‌آنکه از چگونگی قیمت‌گذاری، شیوه توزیع و فرایند ترفع اطلاع دقیقی داشته باشد و حتی درباره خواست و نیاز مشتری داده‌های به روز و مستندی دریافت کند. سایر اجزای آمیخته بازاریابی نیز با وضعیت مشابهی مواجه‌اند.

ارتباطات یکپارچه بازاریابی در این راستا می‌تواند تلاشی باشد برای اتحاد جزیره‌ها و آمیختن اجزای دورافتاده از هم؛ اما در پژوهش‌های مرتبط با ارتباطات یکپارچه بازاریابی نیز بهندرت می‌توان راه حلی کاربردی و عملیاتی برای یکپارچه‌سازی پیدا کرد. ظهور ارتباطات بازاریابی یکپارچه، نشان‌دهنده اهمیت ارتباطات و به‌تبع اهمیت نقش رسانه‌های گروهی و ارتباطی در شکل‌دهی نظام بازاریابی شرکت‌ها و سازمان‌هast.

در خصوص ارتباطات بازاریابی یکپارچه، پژوهش‌های متعددی صورت گرفته است؛ اما پژوهشی یافت نشد که موضوع را از دیدگاه مدیریت رسانه نگاه کند و به بررسی اثربخشی رسانه در ارتباطات یکپارچه بازاریابی پرداخته باشد. آگاهی از چگونگی تأثیر و نقش رسانه‌ها در ارتباطات بازاریابی یکپارچه، از یک سو اهمیت مدیریت رسانه در سازمان‌ها و شرکت‌های تجاری را یادآور می‌شود و از سوی دیگر، راه را برای مدیریت بهینه رسانه‌های درون سازمانی و استفاده بهینه از رسانه‌های برون سازمانی هموار می‌سازد. بر این اساس، طراحی مدل نقش رسانه‌ها در ارتباطات بازاریابی یکپارچه، گامی در جهت تعریف نقش و بررسی چگونگی مدیریت رسانه‌ها به منظور یکپارچه‌سازی پیام‌ها و دستیابی به اهداف بازاریابی در سازمان است.

بانک سپه به عنوان نخستین بانک ایرانی و با ۹۶ سال سابقه در نظام بانکی کشور، از جمله بانک‌های بزرگی است که ضمن برخورداری از رسانه‌های سازمانی‌ای همچون ماهنامه، ویژه‌نامه، بولتن‌های خبری، چکیده اخبار، رسانه‌های اجتماعی و وبسایت، از رسانه‌های گروهی در قالب فعالیت‌های روابط عمومی استفاده می‌کند و در عین حال بودجه شایان توجهی را نیز به تبلیغات از طریق رسانه‌های مختلف اختصاص داده است. از این رو، شناسایی نقش رسانه‌ها در ارتباطات یکپارچه بازاریابی، به اثربخش‌سازی تبلیغات و ارتباطات رسانه‌ای کمک می‌کند. بر این اساس، نتایج این پژوهش از جنبه‌های زیر حائز اهمیت است:

۱. الگویی برای سنجش اثربخشی رسانه‌ها با توجه به اهداف بازاریابی سازمان به دست می‌دهد. بر این اساس،

اثربخشی رسانه‌ها تنها با توجه به اصول حرفه‌ای خبرنوسی، روزنامه‌نگاری و اطلاع‌رسانی سنجیده نمی‌شود، بلکه در چارچوب ارتباطات بازاریابی یکپارچه نیز ارزیابی می‌شود.

۲. نقش رسانه‌ها به عنوان مهم‌ترین ابزار ارتباطی برای ایجاد یکپارچگی در درون سازمان و میان اجزای آمیخته بازاریابی بررسی و سنجیده می‌شود. بر این اساس، رسانه‌ها فقط به عنوان ابزاری برای اثربخشی بر مخاطبان بروند و تبلیغ خدمات بانک مطرح نخواهند بود، بلکه از منظر جدیدی تأثیر آنها بر کیفیت خدمات بانک نیز مورد تأکید و بررسی قرار می‌گیرد.

بررسی تأثیر رسانه‌ها بر کیفیت و تنوع خدمات در ارتباطات یکپارچه بازاریابی بانک سپه، به این سؤال پاسخ می‌گوید که بانک سپه چگونه می‌تواند رسانه‌ها را در راستای اهداف بازاریابی مدیریت کند؛ به گونه‌ای که بتواند ضمن کمک به ایجاد یکپارچگی در ارتباطات بازاریابی، بر مخاطبان داخلی همسو با اهداف کلان بانک تأثیر بگذارد. این مسئله اصلی تحقیق است و با توجه به دلایلی که در بالا ذکر شد و نو بودن موضوع تحقیق و نتایجی که از کاربرد آن برای مدیران و تصمیم‌گیران بانک حاصل خواهد شد، ضرورت اجرای تحقیق حاضر معنا پیدا می‌کند.

### **پیشنه نظری پژوهش**

در بررسی مبانی نظری پژوهش، ابتدا کارکردهای رسانه از نگاه صاحب‌نظران این حوزه بررسی و سپس به مرور ادبیات ارتباطات یکپارچه بازاریابی پرداخته می‌شود.

### **کارکرد رسانه‌ها**

صاحب‌نظرانی که درباره کارکردهای رسانه‌های مدرن به اظهار نظر پرداخته‌اند، کارکردهای متفاوتی را برای رسانه‌ها بیان کرده‌اند. برخی از کارکردهای مهم عبارت‌اند از: نظارت بر محیط و ایفای نقش خبری (سورین و تانکارد<sup>۱</sup>، ۱۳۸۵)، ایجاد همبستگی اجتماعی در واکنش به محیط و ایفای نقش ارشادی یا راهنمایی (دادگران، ۱۳۸۵: ۱۰۶)، آموزش و انتقال فرهنگ (معتمدنژاد، ۱۳۸۵)، سرگرمی و پرکردن اوراق فراغت (مک‌کوئیل<sup>۲</sup>، ۱۳۸۸؛ دادگران، ۱۳۸۵)، تأثیر بر شناخت و ادراک انسان‌ها، عقیده و ارزش‌ها و تغییر رفتارها (خجازی، ۱۳۹۰)، توسعه (باهنر، ۱۳۸۷)، رهبری و بحران‌زدایی (کریمی، ۱۳۸۲: ۱۲۲)، آگاهسازی و اعطای پایگاه اجتماعی (ساروخانی، ۱۳۸۵: ۹۱)، بیان عقاید (دادگران، ۱۳۸۵) و تبلیغات (معتمدنژاد، ۱۳۸۵: ۸۰).

### **محضولات رسانه‌ای ادراک شده**

مخاطب، تمامی مطالب رسانه را نمی‌خواند، نمی‌شنود و نمی‌بیند. تحقیقاتی که درباره رسانه‌های مکتوب و اینترنتی انجام شده، نشان داده است که مخاطب عناوین رسانه‌ها را مرور می‌کند و از آن میان فقط ۲۵ درصد از مطالب رسانه‌های مکتوب و ۷۵ درصد از مطالب رسانه‌های اینترنتی را مطالعه می‌کند. بر این اساس، مخاطبان محتوای نشریه‌ها و سایر

1. Severin, & Tankard  
2. McQuail

رسانه‌ها را بر اساس محصولاتی که ادراک کرده‌اند، قضاوت می‌کنند (هلمنکویست، هلسانوا، بارتلسون و لاندکویست<sup>۱</sup>، ۲۰۱۳). در این تحقیق، تعداد اخبار و گزارش‌های خبری ادراک شده از بانک‌های خارجی و داخلی، تعداد مقاله‌های علمی ادراک شده در حوزه بانکی، تعداد گزارش‌های ادراک شده از مشکلات و خواسته‌های مردم از بانک‌ها و تعداد مقاله‌های آموزشی ادراک شده در مدیریت بانکی بررسی شده است.

### ارتباطات یکپارچه بازاریابی

ارتباطات یکپارچه بازاریابی، ابتدا در دهه ۱۹۸۰ مطرح شد. در آن زمان این مفهوم در مراحل اولیه تکامل و توسعه خود قرار داشت و تنها به ارتباطات یکپارچه و منسجم میان ابزارهای ترویج شامل روابط عمومی، تبلیغات، پیشبرد فروش و فروش شخصی محدود می‌شد. تا پیش از آن، اغلب دست‌اندرکاران و محققان دانشگاهی، هر یک از ابزارهای ترویج را به صورت جداگانه و متمایز می‌دیدند که به صورت متفاوتی اداره و بودجه‌بندی می‌شدند. به دنبال پژوهش کای وود و همکارانش در سال ۱۹۹۱ و کارهای مهم دون شولتز، تام دانکن، ساندرا موریارتی و بسیاری دیگر، IMC به سرعت به پارادایم حاکم در بازاریابی تبدیل شد (کیچن و دوپلسمانکر<sup>۲</sup>، ۲۰۰۴).

پژوهش‌های متعدد در زمینه IMC و طرح نظریه‌های متعدد در این عرصه، به توسعه مفهوم ارتباطات یکپارچه بازاریابی در اوخر دهه ۲۰۱۰ منجر شد. در رویکرد جدید، IMC فقط به معنای هماهنگی ابزارهای ترویج و ایجاد انسجام در اجزای آن نیست، بلکه بر کیفیت ارتباطات در هر چهار جزء آمیخته بازاریابی (محصول، قیمت، توزیع و ارتباطات بازاریابی) دلالت می‌کند (کلو<sup>۳</sup>، ۲۰۱۰).

کاتلر و همکارانش ارتباطات یکپارچه بازاریابی را این گونه تعریف می‌کنند: «مفهومی که بر طبق آن، شرکت به‌دقت اغلب کانال‌های ارتباطی خود را به‌منظور انتقال پیامی شفاف و یکپارچه درباره سازمان و محصولاتش، یکپارچه و هماهنگ می‌سازد» (چفی، میر و جانسون<sup>۴</sup>، ۲۰۰۳: ۳۲۰). بر این اساس، می‌توان چهار ویژگی برای IMC تشخیص داد. پیکتون و برودریک این خصوصیات را به صورت ۴C خلاصه کرده‌اند: انسجام<sup>۵</sup>، سازگاری (همخوانی)<sup>۶</sup>، پیوستگی<sup>۷</sup> و مکملی<sup>۸</sup> (پیکتون<sup>۹</sup>، ۲۰۱۰).

### پیشینهٔ تجربی پژوهش

بررسی ادبیات مرتبط با ارتباطات بازاریابی یکپارچه نشان می‌دهد که نظریه‌های موجود در دو سطح، ارتباطات یکپارچه بازاریابی را بررسی کرده‌اند.

- 
1. Holmqvist, Holsanova, Barthelson & Lundqvist
  2. Kitchen & De Pelsmacker
  3. Clow
  4. Chaffey, Mayer & Johnston
  5. Coherence
  6. Consistency
  7. Continuity
  8. Complementary
  9. Pickton

در سطح اول، صاحب‌نظران ارتباطات یکپارچه بازاریابی را به مفهوم ایجاد ارتباط یکپارچه میان تمامی اجزای آمیخته بازاریابی (محصول، قیمت، توزیع و ارتباطات بازاریابی) بررسی کرده‌اند. بر این اساس، IMC فقط به یکپارچگی میان اجزای ترفيع (روابط عمومی، تبلیغات، پیشبرد فروش و فروش شخصی) محدود نمی‌شود، بلکه مجموعه آمیخته بازاریابی را دربرمی‌گیرد (مدهوارام، بدیناراین و مک دونالد<sup>۱</sup>، ۲۰۱۳). از نمونه تحقیقاتی که در این سطح انجام شده، تحقیق کاملیا میهارت<sup>۲</sup> (۲۰۱۲) است که در سال ۲۰۱۲ با عنوان طراحی مدل تأثیر ارتباطات یکپارچه بازاریابی بر رفتار مشتریان انجام شده است. هدف از این تحقیق، شناسایی نحوه اثرگذاری IMC بر رفتار مشتری با استفاده از مفهوم سلسله‌مراتب آثار است که نتایج را بر پیامدهای تبلیغات محدود نمی‌کند، بلکه آنها را در کل فرایند IMC می‌بیند. بر اساس نتایج این تحقیق، IMC سطوح مختلفی از تأثیر را بر مشتری برجای می‌گذارد. IMC ممکن است موجب آگاهی، داشن، علاقه، تمایل شود و در نهایت او را به خرید متყاعد کند. هر یک از این سلسله‌مراتب آثار، خودرفتاری متناسبی ایجاد می‌کند. رفتارها در هر سطح از سلسله‌مراتب به ترتیب شامل ادراک، یادگیری، تغییر دیدگاه، انگیزش و رفتار واقعی می‌شود (میهارت، ۲۰۱۲). همچنین در تحقیق امیرشاهی، یزدانی و خان‌محمدی (۱۳۹۱)، یکپارچگی و هماهنگی کلیه ابزارها، تکنیک‌ها و سازوکارهای آمیخته ارتباطات بازاریابی بر اساس مفاهیم مطرح شده در تحقیق، به منظور بهبود عملکرد برنده و افزایش کارایی و اثربخشی ارتباطات بازاریابی در بانک ملت بررسی شده و تأثیر IMC بر بهبود عملکرد ارتباطات بازاریابی تأیید شده است.

در سال ۲۰۱۶، آقایی و همکارانش مدل ارتباطات یکپارچه بازاریابی برای فروشگاه‌های زنجیره‌ای را توسعه دادند. بر مبنای یافته‌های این پژوهش، ارتباط معناداری میان مفاهیم برنده‌داری، بازارمداری و مشتری‌داری وجود دارد که از این رابطه در مدل مفهومی IMC استفاده شده است. نواحی مشترک میان معیارهای مختلف شناسایی شده، هماهنگی میان وظیفه‌ای، هویت برنده و بازارمداری است که در انتهای تمام این عوامل تقویت عملکرد برنده را نتیجه می‌دهند (آقایی، اسداللهی و عزیزی کوچک‌سرایی<sup>۳</sup>، ۲۰۱۶).

در سطح دوم، صاحب‌نظران ارتباطات یکپارچه بازاریابی را فقط به مفهوم یکپارچگی میان اجزای ترفيع، شامل روابط عمومی، تبلیغات، پیشبرد فروش و فروش شخصی تلقی کرده‌اند. در این میان برخی بازاریابی تعاملی و رویدادها<sup>۴</sup> را نیز از اجزای آمیخته ترفيع دانسته‌اند (فیتریانا<sup>۵</sup>، ۲۰۲۱). بخشی از تحقیقات صورت گرفته در این حوزه، به‌طور کلی، به ارتباطات بازاریابی و تأثیرات کلان آن بر سازمان پرداخته‌اند. برای نمونه، تیندال و هولتزاوسن<sup>۶</sup> (۲۰۱۲) نشان دادند که مدل ارتباطات یکپارچه بازاریابی در مقایسه با مدل‌های ارتباطی موجود اثربخشی بسیار بیشتری دارد. بحری‌تزاد، خانلری، حسنقلی‌پور یاسوری و حسینی (۱۳۹۷) نیز IMC را یکی از فرایندهای مهم بازاریابی بانکی شناسایی کرده‌اند.

بخش دیگری از تحقیقات در این حوزه، تأثیر IMC را فقط روی مشتریان بررسی کرده‌اند. از آن جمله می‌توان به

1. Madhavaram, Badrinarayanan & McDonald

2. Mihart

3. Aghaei, Asadollahi & Azizi Kouchaksaraei

4. Events

5. Fitriana

6. Tindall & Holtzhausen

تحقیق فیتریانا (۲۰۲۱) اشاره کرد. او تأثیر ارتباطات یکپارچه بازاریابی را در صنعت هتلداری مورد بررسی قرار داد. نتایج این تحقیق نشان داد که IMC تأثیر درخور توجهی بر بهبود تصویر ذهنی، رضایت و وفاداری مشتریان دارد. در همین سال مانتهایر و همکارانش در تحقیق دیگری تأثیر ارتباطات یکپارچه بازاریابی از طریق رسانه‌های دیجیتال را در سازمان‌های مالی زیمبابوی بررسی کردند و نشان دادند که بازاریابی دیجیتال، بر آگاهی و حفظ و وفاداری مشتریان تأثیر مشتبی دارد (Matanhire, Vingirayi & Manyanga<sup>1</sup>, ۲۰۲۱).

دسته‌ای دیگر از تحقیقات، برخی اجزای IMC را به تفکیک مدنظر قرار داده‌اند. عزیزی و قاسمی نقیب‌دهی (۱۳۹۹) با توجه به اهمیت آمیخته محصول، عوامل مؤثر بر طبقه‌بندی محصول جدید را شناسایی کرده‌اند. همچنین، عسکری‌فر، نکویی‌زاده و جهانبخش تهرانی (۱۳۹۹) به بررسی تأثیر عناصر بصری تبلیغات مستقیم چاپی محصولات لبني، بر بهاطرآوری مصرف‌کننده پرداخته‌اند. در پژوهشی که روشنل ارسطانی، حسنقلی‌پور یاسوری، عقیلی و جوادی‌پور در سال ۱۳۹۸ انجام داد، ارائه مدل انتخاب آمیخته رسانه در کمپین‌های تبلیغاتی خاص صنعت بیمه در کانون توجه قرار گرفت. در این پژوهش، ۱۳ رسانه مؤثر بر تبلیغات بازاریابی بیمه‌های خرد شرکت‌های بیمه شناسایی شدند.

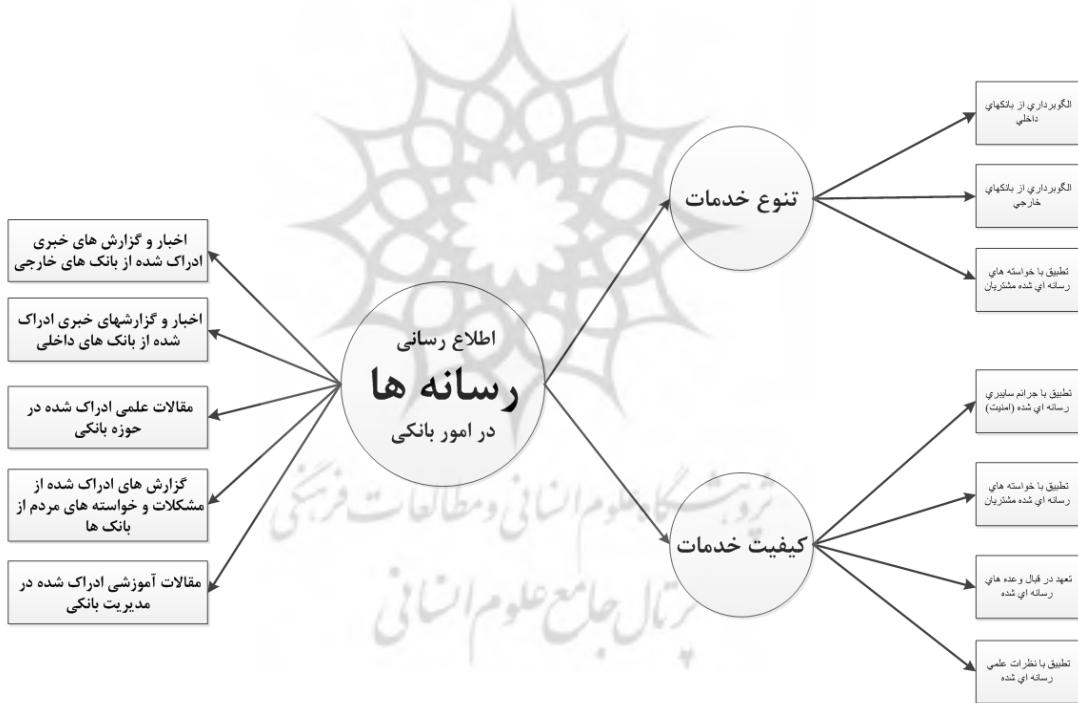
#### جدول ۱. بررسی پژوهش‌های تجربی پیشین

محققان	توضیحات
میهارت (۲۰۱۲)	مدل ارائه‌شده تمام اجزای آمیخته بازاریابی و عناصر رفتار مصرف‌کننده را دربرمی‌گیرد؛ اما به تأثیر IMC بر مخاطبان درون سازمانی نمی‌پردازد.
امیرشاهی و همکاران (۱۳۹۱)	مدل ارزیابی یکپارچگی ارتباطات بازاریابی، از دیدگاه کارکنان نظام بانکی تبیین شده است. در این مدل تنها تأثیر IMC بر تولید و عرضه مغفول مانده است.
آقایی و همکاران (۱۳۸۲)	در طراحی و توسعه ارتباطات یکپارچه‌ی بازاریابی برای فروشگاه‌های زنجیره‌ای در ایران، مفاهیمی چون هماهنگی میان وظیفه‌ای، هویت برنده و بازارمداری نیز مدنظر قرار گرفته است؛ اما تأثیر IMC بر تولید و عرضه بررسی نشده است.
تیندال و هولتزاوسن (۲۰۱۲)	در این پژوهش، محققان اثربخشی مدل ارتباطات یکپارچه بازاریابی را در مقایسه با مدل‌های ارتباطی موجود تأیید کردند. این مدل تنها تأثیر تبلیغات بر مصرف‌کننده را بررسی کرده و به سایر ابعاد ارتباطات بازاریابی و نیز مخاطبان درون سازمانی توجهی نکرده است.
بحری‌نژاد و دیگران (۱۳۹۷)	یکپارچگی آمیخته ترکیع را به عنوان فرایندی مهم در بازاریابی بانکی تأیید کردد؛ اما محتواهی رسانه و کارکردهای آن به طور خاص مدنظر محققان نبوده است.
فیتریانا (۲۰۲۱)	تأثیر IMC بر بهبود تصویر ذهنی، رضایت و وفاداری مشتریان بررسی شده است؛ اما به مخاطبان درون سازمانی در این پژوهش پرداخته نشده است.
مانتهایر و دیگران (۲۰۲۱)	تأثیر بازاریابی یکپارچه دیجیتال بر آگاهی، حفظ و وفاداری مشتریان بررسی شده؛ اما مخاطبان درون سازمانی مدنظر محققان نبوده است.
عزیزی و دیگران (۱۳۹۹)	آمیخته محصول و عوامل مؤثر بر طبقه‌بندی آن بررسی شده؛ اما IMC به طور خاص مدنظر محققان نبوده است.
عسکری‌فر و دیگران (۱۳۹۹)	عناصر بصری تبلیغات و تأثیر آن بر بهاطرآوری مصرف‌کننده بررسی شده و سایر اجزای IMC و تأثیر آن بر مخاطبان درون سازمان مغفول مانده است.
روشنل ارسطانی و دیگران (۱۳۹۸)	انتخاب آمیخته رسانه در کمپین‌های تبلیغاتی بررسی شده؛ اما سایر کارکردهای رسانه مدنظر محققان نبوده است.

بررسی پیشینه پژوهش نشان می‌دهد پژوهشگرانی که ارتباطات یکپارچه بازاریابی را به معنای ایجاد ارتباط یکپارچه میان تمامی اجزای آمیخته بازاریابی مطالعه کرده‌اند، اغلب بر تأثیر یکپارچگی ارتباطات بر بازاریابی و رفتار مصرف کننده به عنوان مخاطبان برونو سازمانی متمرکز شده‌اند. این پژوهش‌ها به عوامل ایجاد یکپارچگی ارتباطات، نقش رسانه‌ها و نیز، چگونگی تأثیرپذیری مخاطبان درون‌سازمانی توجه نکرده‌اند. از سوی دیگر، پژوهشگرانی که ارتباطات یکپارچه بازاریابی را تنها به معنای ایجاد ارتباط یکپارچه میان اجزای آمیخته تعریف دانسته‌اند، به بررسی تأثیر انواع تبلیغات بر نگرش و رفتار مخاطبان برونو سازمانی پرداخته‌اند. در این پژوهش‌ها نیز، به تأثیر محتوای پیام و چگونگی تأثیرپذیری مخاطبان درون‌سازمانی توجه نشده است.

### مدل مفهومی پژوهش

با توجه به موارد مطرح شده در بخش ادبیات موضوع و جمع‌بندی از وضعیت متغیرهای مستقل و وابسته، مدل کلی تحقیق مطابق شکل ۱ طراحی شد.



شکل ۱. مدل مفهومی طراحی الگوی تأثیر رسانه‌ها بر کیفیت و تنوع خدمات در بانک سپه

### روش‌شناسی پژوهش

پژوهش حاضر از نوع کاربردی - توصیفی است. به منظور طراحی الگوی تأثیر رسانه‌ها بر کیفیت و تنوع خدمات در ارتباطات بازاریابی یکپارچه بانک سپه، ابتدا با استفاده از مصاحبه با گروه کانونی عوامل و کارکردهای اثرگذار رسانه بر خدمات استخراج شد، پس از آن داده‌ها با استفاده از پرسشنامه جمع‌آوری شدند و در نهایت با استفاده از معادلات ساختاری، مدل تأثیر رسانه‌ها بر کیفیت و تنوع خدمات در ارتباطات بازاریابی یکپارچه بانک سپه طراحی و تدوین شد.

### مصاحبه با گروه کانونی

یکی از روش‌های گردآوری داده‌ها گروه کانونی<sup>۱</sup> است. گروه کانونی جلسه بحث ساماندهی شده است. در این روش گروهی افراد که بتوان به نظر آنان به عنوان کانون بحث موضوعی متمرکز شد، انتخاب می‌شوند. سپس از طریق مصاحبه گروهی، این افراد نظرها و تجربه‌های خود را بازنمایی می‌کنند. از گروه‌های کانونی می‌توان برای به دست آوردن اطلاعات به منظور تهیه پرسشنامه در پژوهش‌های توصیفی استفاده کرد (عزمی، ۱۳۸۶). انتخاب شرکت‌کنندگان گروه‌های کانونی بیشتر از طریق نمونه‌گیری هدف‌دار انجام می‌شود. پژوهشگر شرکت‌کنندگان را بر اساس طرح پژوهش و توانایی همکاری آنان انتخاب می‌کند (مایلز و هابرمن، ۱۹۸۴). به منظور استخراج عوامل و کارکردهای اثرگذار رسانه بر خدمات و طراحی پرسشنامه، با مشارکت ۷ نفر از کارشناسان بانک سپه در حوزه روابط عمومی و بازاریابی گروه کانونی تشکیل شد.

برای قابلیت اعتماد و روایی درونی، از کنش متقابل سه‌گانه یا مثلث‌سازی نظری که عبارت است از ارزیابی داده‌ها از دیدگاه‌های مختلف، استفاده شد (لیتوسلیتی، ۱۳۹۲). بدین صورت که از مقایسه اطلاعات و داده‌های گردآوری شده از سه دیدگاه مختلف استناد، گروه کانونی و اساتید محترم راهنمایی و مشاور، به جستجوی ثبات و همخوانی میان یافته‌ها پرداخته شد تا مشخص شود که آیا میان ابعاد و شاخص‌های چارچوب مفهومی تحقیق هم‌گرایی وجود دارد یا خیر.

برای پایایی کیفی، ابتدا بر اشباع نظری تکیه شد؛ بدین صورت که در گروه کانونی اول بین نفر چهارم تا هفتم اشباع نظری وجود داشت. با این حال، برای آنکه پژوهش تکرارپذیر باشد، روش‌های بازبینی در زمان کدگذاری، همچنین مراجعه به مشارکت‌کنندگان برای طبقه‌بندی و تأیید نتایج، تأیید همکاران پژوهشی و کفایت منابع ارجاع داده شده که دانایی‌فرد و مظفری، آنها را به عنوان روش‌های پایایی در پژوهش‌های کیفی معرفی کرده‌اند، به کار گرفته شد (دانایی‌فرد و مظفری، ۱۳۸۷).

به منظور تجزیه و تحلیل داده‌های کیفی، از روش تحلیل محتوا کیفی استفاده شد که به گفته مایرینگ<sup>۲</sup> (۲۰۰۰) به طور تقریبی رایج‌ترین رویکرد برای تحلیل محتوا در علوم انسانی به شمار می‌رود و روشهای برای تعیین، تحلیل و بیان الگوهای (تم‌ها) درونی داده‌هاست و مراحل تلخیص داده‌ها؛ خلاصه کردن عبارت‌ها و دسته‌بندی آنها و تحلیل تم را شامل می‌شود. فرایند تحلیل تم، خود مراحل آماده‌سازی داده‌ها و مکتوب کردن گزاره‌های کلامی، کدگذاری‌های باز و محوری و حصول معانی و مفاهیم را دربرمی‌گیرد. برای انجام مراحل فوق، ابتدا واحد تحلیل، موضوع در نظر گرفته شد و هر موضوع گستره‌ای از یک عبارت تا چند جمله را دربرگرفت. در تحلیل محتوا از هر دو شیوه تحلیل محتوای آشکار و نهفته استفاده شد. به عبارتی، در برخی از موارد محتوا نهفته در داده‌ها نیز تعبیر شد. قبل از آغاز تحلیل، داده‌ها به صورت مکتوب درآمدند، سپس جدول‌هایی تهیه و گزاره‌های کلامی هر مصاحبه‌شونده در آنها درج شد. در مرحله بعد، کدگذاری داده‌ها که ماده اولیه تحلیل تم است، انجام گرفت.

1. Focus Group

2. Miles & Huberman

3. Litosseliti

4. Mayring

نتایج این جلسه‌ها پس از طی مراحل مرور داده‌ها، ایجاد راهنمای کدگذاری، سازماندهی داده‌ها، طبقه‌بندی پاسخ‌ها، کدگذاری پاسخ‌ها تا مرحله اشباع و تفسیر داده‌ها مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفت و در نهایت گزارش نهایی تهیه شد. یافته‌های حاصل از مصاحبه با گروه کانونی به شرح ذیل خلاصه می‌شود:

- انعکاس اخبار یا گزارش‌های خبری درباره خدمات نوین دیگر بانک‌های داخلی در رسانه‌ها بر ارائه خدمات نوین توسط بانک سپه تأثیر دارد.
- انعکاس اخبار یا گزارش‌های خبری خدمات نوین بانک‌های خارجی در رسانه‌ها بر ارائه خدمات نوین توسط بانک سپه تأثیر دارد.
- انعکاس اخبار یا گزارش‌های خبری درباره جرائم سایبری و فعالیت هکرها در رسانه‌ها بر افزایش ضریب امنیتی خدمات الکترونیکی بانک سپه تأثیر دارد.
- انعکاس وعده‌ها و تعهدات بانک سپه در رسانه‌ها در افزایش تعهد این بانک به ایفای وعده‌ها تأثیر دارد.
- انعکاس مشکلات و کاستی‌های خدمات بانکی در رسانه‌ها بر اصلاح فرایند ارائه خدمات توسط بانک سپه تأثیر دارد.
- انعکاس نظر مشتریان در رسانه‌ها بر ارائه خدمات نوین توسط بانک سپه تأثیر دارد.
- انعکاس نتایج تحقیقات و مطالعات علمی در خصوص علوم بانکی در رسانه‌ها بر بهبود خدمات بانک سپه تأثیر دارد.
- انعکاس مقاله‌های آموزشی در خصوص مدیریت بانکی در رسانه‌ها بر بهبود کیفیت خدمات بانک سپه تأثیر دارد.

### استفاده از روش معادلات ساختاری

بر اساس نتایج حاصل از مرحله اول، رسانه‌ها با انعکاس اخبار و گزارش‌های خبری در خصوص خدمات بانک‌های داخلی و خارجی و نیز مقاله‌های علمی، مقاله‌های آموزشی و گزارش‌های مردمی، بر افزایش تنوع و بهبود کیفیت خدمات بانک سپه تأثیر می‌گذارند. از نتایج گروه کانونی برای طراحی مدل اولیه و تنظیم پرسشنامه استفاده شد و بر این اساس پرسشنامه‌ای حاوی ۱۲ سؤال تنظیم و توزیع شد.

### فرضیه‌های پژوهش

۱. اطلاع‌رسانی رسانه‌ها در امور بانکی بر افزایش تنوع خدمات بانک سپه تأثیر دارد.
۲. اطلاع‌رسانی رسانه‌ها در امور بانکی بر اصلاح و بهبود کیفیت خدمات بانک سپه تأثیر دارد.

### روش نمونه‌گیری و تعیین اندازه نمونه

جامعه آماری در این پژوهش، کلیه کارشناسان اداره‌های مرکزی بانک سپه است. بر اساس نظر بنتلر و چو، پژوهشگران می‌توانند برای هر برآورد پارامتر در تحلیل‌های SEM، حجم نمونه را حداقل تا ۵ برابر تعداد پارامترها محاسبه کنند

(همون، ۱۳۸۴). با توجه به اینکه طراحی و توسعه محصول در بانک سپه در کارگروه‌های هر محصول، متشکل از اداره‌های کل تشکیلات و روش‌ها، تحقیقات و کنترل ریسک، آمار و برنامه‌ریزی و خدمات فناوری اطلاعات و توسعه بانکداری نوین، روابط عمومی و بازاریابی و مدیریت امور مناطق انجام می‌شود، تعداد ۴۵۰ نسخه از پرسشنامه میان کلیه کارکنان این اداره‌ها توزیع شد که از این میان، ۴۱۰ نسخه عودت داده شد و مورد بررسی قرار گرفت.

### یافته‌های پژوهش

به‌منظور آزمون مدل در این تحقیق، از تحلیل داده‌ها به روش معادلات ساختاری استفاده شده است. مدل‌یابی معادلات ساختاری، مدلی آماری برای بررسی روابط خطی بین متغیرهای مکنون (مشاهده نشده) و متغیرهای آشکار (مشاهده شده) است (صادقی، لشکری و اسماعیلی، ۱۳۹۲).

به‌منظور آزمون اعتبار سازه‌ها، ابتدا از تحلیل عاملی تأییدی استفاده شد. با توجه به نتایج به‌دست‌آمده، بار عاملی کلیه مؤلفه‌ها بیش از ۰/۵ و آلفای کرونباخ برای هر عامل بیش از ۰/۷ بوده است (جدول ۲).

جدول ۲. مقدار آلفای کرونباخ برای هر عامل

ردیف	سازه‌ها	مقدار آلفای کرونباخ
۱	تنوع خدمات	۰/۷۲
۲	کیفیت خدمات	۰/۸۴
۳	اطلاع‌رسانی رسانه‌ای	۰/۹۷
۴	کل پرسشنامه	۰/۸۲

### آزمون مربع کای بارتلت و KMO

این آزمون، به آزمون کروی بودن بارتلت نیز شهرت دارد. در صورت معنی‌دار بودن آماره  $\chi^2$  بارتلت می‌توان گفت که رابطه مطلوبی بین متغیرهای اولیه وجود دارد و ماتریس همبستگی دارای حداقل شرایط لازم برای انجام تحلیل عاملی است. مقدار KMO از صفر تا یک متغیر است. هر چه مقدار KMO به عدد یک نزدیک‌تر باشد، شرایط بهتری برای تحلیل عاملی وجود دارد و در حالتی که KMO زیر ۰/۵ باشد، انجام تحلیل عاملی توصیه نمی‌شود. بر اساس نتایج حاصل از این آزمون، مقدار KMO برابر با ۰/۹۲۱ به‌دست آمد که نشان می‌دهد رابطه بسیار خوبی میان متغیرها وجود دارد (جدول ۳).

جدول ۳. آزمون مربع کای بارتلت و KMO

آزمون بارتلت و KMO	
۰/۹۲۱	اندازه‌گیری کفايت نمونه‌گيری كيسر، ماير و الکين
۲۸۶/۴۳۲	Approx. Chi-Square
۹۶	df
۰/۰۰۰	Sig.

آزمون کرویت بارتلت

## آزمون برازش مدل پژوهش

به منظور آزمون برازنده‌گی مدل فرضی پژوهش، از شاخص‌های نیکویی برازش استفاده شد و بر اساس نتایج به دست آمده، برازش نیکویی (جدول ۴) مدل به تأیید رسید.

جدول ۴. شاخص‌های برازنده‌گی مدل

نام شاخص‌های برازنده‌گی مدل	مقادیر قابل قبول	مقدار مدل	نتیجه
خی دو بهنجار (نسی)	۵ تا ۱ دامنه	۰/۰۹۲	تأثیر شده است
RMSEA (خطای براورد)	۰/۰۸	۰/۰۷۴	تأثیر شده است
(NFI)	۰/۸۰	۰/۹۷	تأثیر شده است
(GFI)	۰/۸۰	۰/۹۵	تأثیر شده است
(AGFI)	۰/۸۰	۰/۸۳	تأثیر شده است
(PGFI)	۰/۵۰	۰/۵۴	تأثیر شده است
(CFI)	۰/۹۰	۰/۹۷	تأثیر شده است

## آزمون فرضیه‌های پژوهش

- اطلاع‌رسانی رسانه‌ها در امور بانکی بر افزایش تنوع خدمات بانک سپه تأثیر دارد.
- با توجه به نتایج حاصله، ضریب مسیر متغیر اطلاع‌رسانی رسانه‌ها بر افزایش تنوع خدمات بانکی  $1/11$  و آماره  $t$  برابر با  $11/08$  است. از این رو، فرضیه تحقیق با اطمینان  $95\%$  درصد در سطح خطای  $0/05$  تأثیر می‌شود.
- اطلاع‌رسانی رسانه‌ها در امور بانکی بر اصلاح و بهبود کیفیت خدمات بانک سپه تأثیر دارد.
- با توجه به نتایج به دست آمده، ضریب مسیر متغیر اطلاع‌رسانی رسانه‌ها بر افزایش کیفیت خدمات بانکی  $1/01$  و آماره  $t$  برابر با  $9/31$  است. از این رو فرضیه تحقیق با اطمینان  $95\%$  درصد در سطح خطای  $0/05$  تأثیر می‌شود.

## نتیجه‌گیری و پیشنهاد

ارتباطات یکپارچه بازاریابی در معنای بسط یافته خود، هم به معنای ایجاد یکپارچگی در اجزای ترکیع شامل روابط عمومی، تبلیغات، پیشبرد فروش و فروش شخصی است و هم، مفهوم ایجاد یکپارچگی در تمامی اجزای آمیخته بازاریابی شامل محصول، قیمت، توزیع و ارتباطات بازاریابی را دربرمی‌گیرد. بر این اساس ارتباطات یکپارچه بازاریابی اهمیت بسیاری دارد. در این میان، آنچه بیش از همه سازمان‌ها و شرکت‌های بزرگ را به چالش می‌کشاند، دستیابی به روش و ابزاری کاربردی برای ایجاد یکپارچگی و پیوستگی میان عناصر آمیخته بازاریابی است.

رسانه‌ها با توجه به کارکردهای خود، ابزاری قوی برای دستیابی به این هدف شمرده می‌شوند. رسانه‌ها با توجه به نقش انکارناپذیر خود در اطلاع‌رسانی، رهبری، همگن‌سازی، ایجاد انسجام، تبلیغات و... می‌توانند ابزاری مناسب برای یکپارچه‌سازی و هماهنگی میان اجزای آمیخته بازاریابی به دست دهند. در پژوهش حاضر، به بررسی تأثیر رسانه‌ها بر کیفیت و تنوع خدمات پرداخته شد تا ضمن یادآوری اهمیت مدیریت رسانه‌های درون‌سازمانی و برون‌سازمان، الگویی

برای مطالعه بیشتر نقش رسانه‌ها در ارتباطات یکپارچه بازاریابی فراهم شود.

برای اجرای این پژوهش، ابتدا با استفاده از مصاحبه با گروه کانونی، عوامل و کارکردهای اثرگذار رسانه بر خدمات استخراج شد و در ادامه با استفاده از معادلات ساختاری، الگوی تأثیر رسانه‌ها بر تنوع و کیفیت خدمات طراحی و تدوین گردید. بر اساس این الگو، رسانه‌ها با بهره‌گیری از اخبار و گزارش‌های خبری در خصوص فعالیت‌های دیگر بانک‌های داخلی و خارجی، انعکاس گزارش‌های مردمی و نیز مقاله‌های علمی و آموزشی در حوزه خدمات بانکی، بر تنوع و کیفیت محصولات بانکی اثر می‌گذارند. فرضیه‌های این تحقیق که نشان‌دهنده تأثیر اطلاع‌رسانی رسانه‌ها در امور بانکی بر تنوع و کیفیت خدمات بود، به تأیید رسید. بر این اساس، نتیجه می‌گیریم که رسانه‌های درون‌سازمانی و برون‌سازمانی می‌توانند با انعکاس هدفمند مشکلات، نیازها، خواسته‌ها و نظرهای مردم در مراوده‌های بانکی، انعکاس فعالیت‌ها و خدمات سایر بانک‌های داخلی و خارجی، انعکاس جرائم سایبری و فعالیت هکرها در فضای مجازی و انعکاس مقاله‌های علمی و آموزشی در حوزه خدمات بانکی، بر تنوع و کیفیت خدمات تأثیر بگذارند.

مقایسه نتایج این پژوهش با سایر پژوهش‌های انجام شده (جدول ۱ را ببینید) نشان می‌دهد که پژوهش حاضر می‌تواند به پر کردن برخی خلاهای موجود در این حوزه کمک کند. پژوهش‌های پیشین با تمرکز بر تأثیرهای ارتباطات یکپارچه بازاریابی و نیز تأثیر رسانه‌های تبلیغاتی بر رفتار و نگرش مصرف‌کننده، کاربرد احتمالی رسانه‌ها را در ایجاد یکپارچگی و تأثیر آنان بر مخاطبان درون سازمانی نادیده گرفته‌اند. سازمان‌ها با استفاده از رسانه‌های سازمانی (نشریه‌های سازمانی، وب‌سایت، بروشورها و...)، رسانه‌های گروهی (مطبوعات، رادیو و تلویزیون و...) و رسانه‌های تبلیغاتی (تبلیغات محیطی، تبلیغات مطبوعاتی، تبلیغات رادیو و تلویزیونی، تبلیغات اینترنتی)، ابزارهای قدرتمندی برای تأثیرگذاری بر مخاطبان درون سازمان و برون سازمانی در اختیار دارند. در این میان الگوهای سنجش اثربخشی و نیز استقرار نظام ارتباطات یکپارچه بازاریابی، رسانه‌ها را تنها به عنوان ابزاری تبلیغاتی به منظور اثرگذاری بر مشتریان و افزایش فروش مدنظر قرار داده‌اند، حال آنکه رسانه‌ها می‌توانند عاملی برای ایجاد یکپارچگی در فعالیت‌های بازاریابی باشند و بر کیفیت و تنوع محصول اثر بگذارند. بر این اساس، پیشنهادهای کاربردی این تحقیق برای بانک سپه را می‌توان به شرح زیر خلاصه کرد:

۱. مدیریت بهینه رسانه‌ها: مدیریت بهینه رسانه‌ها می‌تواند اصلی‌ترین پیشنهاد کاربردی این پژوهش باشد.

مدیریت اثربخش رسانه‌ها سازمان را قادر می‌سازد تا ضمن ایجاد همدلی و هماهنگی در درون سازمان، عزمی جمعی برای بهبود کمی و کیفی خدمات و محصولات ایجاد کند. در این راستا رسانه‌ها با پایش و اطلاع‌رسانی هدفمند، نقشی مؤثر در عرصه تصمیم‌سازی ایفا می‌کنند و یکپارچگی نظام‌مند برای دستیابی به اهداف بازاریابی سازمان را بهبود می‌بخشند؛

۲. اصلاح الگوی سنجش اثربخشی رسانه‌ها: بانک سپه با توجه به انتشار نشریه‌های درون‌سازمانی و همچنین

فعالیت‌های تبلیغاتی و روابط عمومی در سایر رسانه‌ها، می‌تواند در سنجش اثربخشی این رسانه‌ها علاوه بر معیار اثرگذاری تبلیغات بر مشتریان، معیارهای اثرگذاری بر مخاطبان درون سازمانی با توجه به اهداف بازاریابی بانک را لحاظ کند؛

۳. برجسته‌سازی خواسته‌ها و مشکلات مشتریان بالفعل و بالقوه: انعکاس خواسته‌های مشتریان می‌تواند ضمن کمک به شناسایی مشتریان، ترغیب سازمان برای پاسخ‌گویی به نیازها را در پی داشته باشد. بر این اساس، پیشنهاد می‌شود ضمن تهیه گزارش از روند ارائه خدمت به مشتریان، انعکاس گزارش سایر رسانه‌ها در خصوص خدمات بانکی نیز در نشریه‌ها و برنامه‌های ارتباطی سازمانی مدنظر قرار گیرد؛
۴. انعکاس اخبار و فعالیت‌های سایر بانک‌ها (داخلی و خارجی) در نشریه‌ها و بولتن‌های خبری؛
۵. برجسته‌سازی مقاله‌های علمی و آموزشی در حوزه بانکداری و مدیریت بانکی در برنامه ارتباطی بانک سپه.
- در پایان، برای پژوهش‌های بعدی پیشنهادهایی ارائه شده است:
۱. این پژوهش از میان چهار آمیخته محصول، قیمت، توزیع و ارتباطات بازاریابی، تنها تأثیر رسانه‌ها بر محصول را بررسی کرده است، پیشنهاد می‌شود نقش رسانه‌ها در سایر ابعاد بازاریابی شامل قیمت، محصول، توزیع و ارتباطات بازاریابی نیز بررسی شود؛
  ۲. با توجه به محدود بودن این مطالعه به بانک سپه، پیشنهاد می‌شود سایر محققان این پژوهش را در سازمان‌های دیگر انجام دهند.
  ۳. با توجه به تمرکز این مطالعه بر محتوای رسانه‌ها، انواع رسانه بررسی نشد و از مفهوم رسانه به‌طور کلی استفاده شد. پیشنهاد می‌شود در پژوهش‌های آتی اثر هر یک از رسانه‌ها به تفکیک مطالعه شود.

## منابع

- امیرشاھی، میراحمد؛ یزدانی، حمیدرضا؛ خان محمدی، محبوبه (۱۳۹۱). بررسی وضعیت ارتباطات یکپارچه بازاریابی و عوامل مؤثر و متأثر از آن (مورد پژوهشی: بانک ملت). چشم‌نداز مدیریت بازرگانی، ۱۱(۱)، ۵۵-۷۲.
- باھنر، ناصر (۱۳۸۷). رسانه‌ها و دین. تهران: مرکز تحقیقات صدا و سیما.
- بحری نژاد، ریحانه؛ خانلری، امیر؛ حسنقلی پور یاسوری، طهمورث؛ حسینی، سیدمحمد (۱۳۹۷). شناسایی مهمترین فرایندهای بازاریابی در صنعت بانکداری ایران به منظور توسعه مدل بلوغ بازاریابی بانکی. مدیریت بازرگانی، ۱۰(۴)، ۷۹۵-۸۱۴.
- خبازی، مجید (۱۳۹۰). راهبرد رسانه: روایتی نظری بر کارکردها و نقش رسانه ملی در جهاد اقتصادی. قم: مرکز پژوهش‌های اسلامی.
- دادگران، محمد (۱۳۸۵). صبانی ارتباطات جمعی. تهران: انتشارات فیروزه.
- دانایی‌فرد، حسن؛ مظفری، زینب (۱۳۸۷). ارتقای روایی و پایایی در پژوهش‌های کیفی مدیریتی: تأملی بر استراتژی‌های ممیزی پژوهشی. نشریه پژوهش‌های مدیریت عمومی، ۱۱(۱).
- روشنل اریطانی، طاهر؛ حستقلی پور یاسوری، طهمورث، عقیلی، سید وحید؛ جوادی پور، احمد (۱۳۹۸). ارائه مدل انتخاب آمیخته رسانه در کمپین‌های تبلیغاتی خاص صنعت بیمه. مدیریت بازرگانی، ۱۱(۴)، ۷۶۲-۷۸۱.
- زرگ، محمود (۱۳۸۲). اصول و مفاهیم فناوری اطلاعات. تهران: بهینه.

- ساروخانی، باقر (۱۳۸۵). *جامعه‌شناسی ارتباطات*. تهران: اطلاعات.
- سورین، ورنر جوزف؛ تانکارد، جیمز (۱۳۸۶). *نظریه‌های ارتباطات*. (دهقان، مترجم) تهران: دانشگاه تهران.
- صادقی، تورج؛ لشکری، محمد؛ اسماعیلی، حمیدرضا (۱۳۹۲). ارائه مدل عوامل اصلی موفقیت در صادرات از دیدگاه صادرکنندگان در ایران. *مجله مدیریت بازاریابی*, ۷(۱۷)، ۶۱-۷۲.
- عزmi، آثیر (۱۳۸۶). کاربرد روش تحقیق در مطالعات روانسازی (با تأکید بر مفهوم گروه کانونی). *مشارکت و پژوهش روانسازی*, ۲۷(۱۲۳)، ۶۸-۷۵.
- عزیزی، شهریار؛ قاسمی نقیب‌دهی، آرمین (۱۳۹۹). عوامل مؤثر بر طبقه‌بندی محصول جدید (نمونه پژوهی: ماست نوشیدنی لاکتیویا). *مدیریت بازرگانی*, ۱۲(۱)، ۲۴۳-۲۵۹.
- عسکری فر، کاظم؛ نکویی‌زاده، مریم؛ جهانبخش تهرانی، پکاه (۱۳۹۹). تأثیر عناصر بصری تبلیغات مستقیم چاپی محصولات لبنی، بر بهخاطرآوری مصرف‌کننده: مطالعه میدانی تجربی. *مدیریت بازرگانی*, ۱۲(۴)، ۱۰۵۰-۱۰۶۸.
- کریمی، سعید (۱۳۸۲). *رسانه‌ها و راه‌های تقویت مشارکت مردم در صحنه‌های سیاسی و اجتماعی*. قم: بوستان کتاب.
- لیتوسلیتی، لیا (۱۳۹۲). کاربرد گروه‌های کانونی در پژوهش (ویژه اتفاق‌های فکر). (حقيقی‌ایرانی، و ابراهیمی‌لویه، مترجمان) تهران: علم.
- معتمدنژاد، کاظم (۱۳۸۵). *وسایل ارتباط جمیعی* (جلد اول). تهران: دانشگاه علامه طباطبائی.
- مک‌کوئیل، دنیس (۱۳۸۸). *درآمدی بر نظریه ارتباطات جمیعی*. (اجالی، مترجم) تهران: دفتر مطالعات و توسعه رسانه‌ها.
- هومن، حیدرعلی (۱۳۸۴). *مدل یابی معادلات ساختاری با کاربرد نرم افزار لیزرس*. تهران: نشر سمت.

## References

- Aghaei, M., Asadollahi, A., & Azizi Kouchaksaraei, M. (2016). Design and Development the IMC Model for Chain Store. *International Journal of Business and Management*, 11(5), 315-327.
- Amirshahi, M., Yazdani, H., & Khanmohammadi, M. (2012). Investigating the Status of Integrated Marketing Communications and its Affecting Factors (Case Study: Mellat Bank). *Business Management Perspective*, 11(13), 55-72. (*in Persian*)
- Askarifar, K., Nekooeezadeh, M., & Jahanbakhsh Tehrani, P. (2020). The Effect of Visual Elements in Direct Print Advertising of Diary Products on the Consumers' Recall: An Experimental Field Study. *Business Management*, 12(4), 1050-1068. (*in Persian*)
- Azizi, S., & Ghasemi Naghibdehi, A. (2020). The Analysis of Factors Affecting New Product Categorization (Case Study: Lactivia Drinking-Yogurt). *Business Management*, 12(1), 243-259. (*in Persian*)
- Azmi, A. (2008). The use of research methodology in rural studies. *Maskan va Enghelab*, 27(123), 68-75. (*in Persian*)

- Bahonar, N. (2011). *Media and religion*. Tehran, Islamic Republic of Iran Broadcasting. (*in Persian*)
- Bahrinejad, R., Khanlari, A., Hasangholipor Yasory, T., & Hosseini, S. (2018). Identifying the Most Important Marketing Processes in Iran Banking. *Business Management*, 10(4), 795-814. (*in Persian*)
- Chaffey, D., Mayer, R., & Johnston, K. (2003). *Internet Marketing: Strategy, Implementation, And Practice* (2 ed.). Essex, Pearson Education.
- Clow, K. (2010). *Integrated Advertising, Promotion and Marketing Communications*. Upper Saddle River, Pearson Education.
- Dadgaran, S. (2009). *Mass communication foundations*. Tehran, Firouze. (*in Persian*)
- Danaeefar, H., & Mozaffari, Z. (2008). Emproving Validity and Reliability in management qualitative research. *Management research*, 1(1). (*in Persian*)
- Fitriana, F. (2021). The Effect of Integrated Marketing Communication on Image, Satisfaction and Loyalty of Hotel Guests in Makassar City. *International Journal of Health, Economics, and Social Sciences*, 3(2), 2685-6689.
- Holmqvist, K., Holsanova, J., Barthelson, M., & Lundqvist, D. (2013). Reading or Scanning? A Study of Newspaper and Net Paper Reading. *The Mind's Eye: Cognitive and Applied Aspects of Eye Movement Research*, 657670.
- Hooman, H. (2018). *Structural Equation Modeling with LISREL Application*. Tehran: Organization for the Study and Compilation of Human Sciences Books. (*in Persian*)
- Karimi, S. (2004). *Media and Methods for reinforcing public participation in political and social arena*. Ghom, Boustane Ketab. (*in Persian*)
- Khabbazi, M. (2011). *Media strategy*. Ghom, Islamic Reaserch Center of IRIB. (*in Persian*)
- Kitchen, P. J., & De Pelsmacker, P. (2004). *Integrated Marketing Communications: A Primer*. New York: Routledge.
- Litosseliti, L. (2013). *Using Focus Groups in Research*. (F. Haghghi Irani, & A. Ebrahimi levie, Trans.) Tehran, Elm. (*in Persian*)
- Madhavaram, S., Badrinarayanan, V., & McDonald, R. (2013). Integrated marketing communication (IMC) and brand identity as critical components of brand equity strategy. *Journal of Advertising*, 69-80.
- Matanhire, E., Vingirayi, I., & Manyanga, W. (2021). The Impact of Digital Marketing in Financial Organizations in Zimbabwe. *International Journal of Information, Business and Management*, 13(2), 1-20.
- Mayring, P. (2000). Qualitative content analysis forum. *Qualitative Social Research*, 1(2), 20.
- McQuail, D. (2009). *Mass Communication theory, An Introduction*. (P. Jalali, Trans.) Tehran: Media studies and development center. (*in Persian*)
- Mihart, C. (2012). Modelling the influence of integrated marketing communication. *Social and Behavioral Sciences*, 62, 975-980.

- Miles, B., & Huberman, M. (1984). *Qualitative data analysis: A source book of new methods*. Sage, CA: Beverly Hills.
- Motamednejad, K. (2006). *Mass Media*. Tehran, Allameh Tabataba'i University. (*in Persian*)
- Pickton, D. (2010). What is Integrated Marketing Communications? Integrating ‘integrated marketing communications’:3 Models, 4Cs, 4Es, 4Ss, and a Profile. *Academy of Marketing*.
- Roshandel Arbatani, T., Hasangholipour Yasori, T., Aghili, S., & Javadipour, A. (2019). Selecting Media Mix in Advertising Campaigns: The Insurance Industry. *Business Management*, 11(4), 762-781. (*in Persian*)
- Sadeghi, T., Lashkary, M., & Karbalaee Esmaili, H. (2012). Main Factors in Successful Export Model from the Perspective of Exporters. *Marketing Management*, 7(17), 61-82. (*in Persian*)
- Saroukhani, B. (2012). *Sociology of Communication*. Tehran, Etelaat. (*in Persian*)
- Severin, W., & Tankard, J. (2019). *Communication Theories: Origins, Methods, and Uses in the Mass Media*. (A. Dehghan, Trans.) Tehran, University of Tehran. (*in Persian*)
- Tindall, N., & Holtzhausen, D. (2012). Toward an integrated model of communication: The case of South Africa. *Journal of Communication Management*, 16(4).

