



بررسی تأثیر بازار گرایی و ثبات مدیریتی بر عملکرد مالی شرکت‌ها

ناصر سیف‌اللهی^۱

تاریخ پذیرش: ۱۳۹۸/۰۶/۳۱

تاریخ دریافت: ۱۳۹۸/۰۴/۲۹

چکیده

پژوهش حاضر با هدف بررسی تأثیر بازار گرایی و ثبات مدیریتی بر عملکرد مالی در بین شرکت‌های فعال در بورس اوراق بهادار تهران انجام شده است. نمونه مورد بررسی مشتمل از ۸۱ شرکت است که به روش حذفی سیستماتیک انتخاب و داده‌های میدانی در خصوص بازارگرایی از طریق پرسشنامه‌ها جمع‌آوری و به شکل توصیفی-همبستگی برآورد شده است. به منظور سنجش ثبات مدیریتی و عملکرد مالی از اطلاعات مالی شرکت‌ها استفاده و در تجزیه و تحلیل مدل از آزمون‌های رگرسیون چندگانه تحت نرمافزارهای Eviews و SPSS استفاده شده است. نتایج حاصل از پژوهش نشان داد که بازارگرایی و ابعاد هماهنگی بین بخشی، رقابت گرایی و مشتری مداری در عملکرد مالی شرکت‌ها تأثیر مثبت و معنادار دارند. همچنین ثبات مدیریتی بر عملکرد مالی شرکت‌ها اثر مثبت و معنادار دارد.

واژه‌های کلیدی: بازارگرایی، عملکرد مالی شرکت‌ها، ثبات مدیریتی، بورس اوراق بهادار تهران.

طبقه بندی JEL G1, G12, G14, G17

۱- دانشیار گروه مدیریت دانشگاه محقق اردبیلی، ایران، (نویسنده مسئول) n.seifollahi@uma.ac.ir

۱- مقدمه

توسعه فناوری و رشد تجارت جهانی، امروزه به این معنی است که محیط تجاری به سرعت و دائم در حال تغییر است. مدیران دیگر نباید در تصمیم‌گیری‌های راهبردی به شهود تکیه کنند. در بیشتر کارها نتیجه یک تصمیم نادرست غیرقابل چشم‌پوشی است. شرکت‌ها برای ارائه ارزشی بالاتر و تأمین رضایت مشتریان در هر زمینه‌ای، به اطلاعات نیازمندند. آن‌ها باید اطلاعات بسیار زیادی از شرکت‌های رقیب، واسطه‌ها و سایر نیروها و عواملی که در بازار فعال هستند، داشته باشند. اطلاعات به عنوان یکی از اقلام مهم دارایی‌های استراتژیک و ابزارهای بازاریابی به شمار می‌آید (کاتلر و آرمستانگ، ۱۳۸۵). در چنین شرایطی، به منظور پیاده‌سازی راهبردهای اثربخش جهت واکنش به موقع به شرایط متغیر محیطی و پیش‌بینی فرصت‌های بازار و درنتیجه حفظ مزیت رقابتی کسب‌وکار، ضروری است که شرکت‌ها به صورت مستمر عملکرد خود را مورد ارزیابی قرار دهند.

حفظ ارتباط با محیط خارجی برای سازمان اهمیت حیاتی دارد؛ زیرا محیط خارجی هم منشأ تأمین عوامل تولید و هم مصرف کننده محصولات خروجی سازمان است و ضمن ارائه بازخورد از مشتریان، به اصلاح عملیات و بازنگری در فراگرد سیستم کمک می‌کند و بر بهبود نتایج آن اثر می‌گذارد؛ زیرا بدون دریافت نظر مشتریان امکان ارزیابی دقیق کیفیت عملکرد سازمان کاهش می‌یابد. در صورت کاهش تمایل مشتریان به خرید و استفاده از محصولات مختلف سازمان، امکان تداوم بقای بلندمدت سازمان در عرصه تجارت کاهش می‌یابد. موفقیت شرکت‌ها عمده‌تاً به ارضاء نیازها و خواسته‌های بازارهای هدف و رضایتمندی مشتریان در بازار هدف بستگی دارد و در این میان شرکت‌هایی که بتواند به شکل مؤثرتر و کارآمدتر از رقبا این کار را انجام دهد، موفق خواهند بود. بازار گرایی یک اصل مرکزی بازاریابی است، فعالیت‌ها و رفتارهای مرتبط؛ جستجوی فرصت‌ها؛ حل مسئله و موقعیت‌های آینده است (مورگان و استرانگ^۱، ۱۹۹۸).

طبق دانش بازاریابی متعارف بازار گرایی^۲ (MO) منجر به عملکرد سازمانی برتر می‌شود (کارا و همکاران^۳، ۲۰۰۵). توانایی شرکت را در پیش‌بینی، واکنش به تغییرات محیطی تسهیل می‌کند و منجر به عملکرد برتر می‌شود در میان برخی از محققان، همبستگی مثبت قوی، بین بازار گرایی و عملکرد کسب‌وکار (گرینلی^۴ ۱۹۹۵) ماتسونو و همکاران^۵ (۲۰۰۲) کارا (۲۰۰۵) و ویرا (۲۰۱۰) وجود دارد، هرچند محققان دیگر نیز یافته‌های مختلف گزارش دادند (جاسوسکی و کولی^۶ ۱۹۹۳) هان و همکاران^۷ (۱۹۹۸).

بازار گرایی: به تدوین مجموعه‌ای از فرآیندها و قابلیت‌ها در شرکت کمک می‌کند که در کنیازها و خواسته‌های مشتری را به دنبال دارد، باعث می‌شود شرکت‌ها ارتباط با مشتریان خود را به طور مؤثرتری مدیریت کنند (مارتل و همکاران^۸، ۲۰۱۱).

مشتری مداری به این معنا است که موفقیت از آن سازمانی خواهد شد که به بهترین نحو ادراکات و نیازها بازار هدف خود را از طریق طراحی، ارتباطات، قیمت مناسب و تحویل به موقع و پیشنهادها رقابتی مناسب ارضانماید. (کوهلی و جاورسکی، روکرت، ۱۹۹۲، شاپیرو^۸، ۱۹۸۸).

رقابت گرایی بدان معنی است که یک شرکت ارائه‌دهنده خدمات، نقاط قوت و ضعف کوتاه‌مدت و قابلیت‌های کلیدی و استراتژی‌های بلندمدت رقایی بالفعل و بالقوه خود را شناسایی نماید. (اسلاتر^۹، ۱۹۹۰).

همانگی بین بخشی عبارت است از هم‌آوایی همهی واحدهای عملیاتی برای تحقق اهداف سازمان. دشپانده و فارلی (۱۹۹۸) معتقدند بازار گرایی و توجه به محیط، عنصر عمده و اصلی بازاریابی بوده و عامل مهمی در راستای توانمند کردن شرکت‌ها برای درک بازار و ایجاد راهبردهای محصول و خدمت مناسب، برای تحقق نیازها و خواسته‌های مشتری است (ابزری و رنجبریان، ۱۳۸۸: ۳۹).

عملکرد مالی عبارت است از وضعیت مالی شرکت در طی یک دوره مشخص که شامل جمع‌آوری و استفاده از وجوده اندازه‌گیری شده توسط چند شاخص، مانند نسبت کفایت سرمایه، نقدینگی، پرداخت بدھی و سودآوری است. عملکرد مالی نشان‌دهنده‌ی توانایی شرکت در مدیریت و کنترل منابع آن است.

صورت‌های مالی شامل سوابق مالی، جریان‌های نقدی، ترازنامه‌ها، سود و زیان و تغییرات سرمایه است. (دیدین و همکاران^{۱۰}، ۲۰۱۸). شاخص‌های اصلی عملکرد مالی شرکت‌ها عبارت‌اند از نقدینگی، توان پرداخت بدھی و سودآوری. مدیریت نقد شوندگی و پرداخت بدھی برای هر سازمان بسیار مهم است که به معنی پرداخت تعهدات فعلی و بلندمدت کسب‌وکار است (بانافا و همکاران^{۱۱}، ۲۰۱۵).

هولی و همکاران (۲۰۰۵) و کانو و همکاران (۲۰۰۴) عملکرد کسب‌وکار را شامل عملکرد مشتری (رضایت مشتریان و وفاداری مشتریان)، عملکرد بازار (حجم فروش و سهم بازار بالا) و عملکرد مالی (سود، حاشیه سود و بازگشت سرمایه در مقایسه با رقبا) معرفی می‌کنند.

مطالعات نشان می‌دهد، مفهوم عملکرد شرکت مفهوم چندبعدی است. عملکرد شرکت به‌طور معمول بر بخش مالی مرکز دارد. بنابراین، به‌طور سنتی با مفهوم مالی تعریف می‌شود. در زمینه عملکرد مالی شرکت، لی و همکاران (۲۰۰۶) به میزان دستیابی شرکت به سهم بازار، فروش و جایگاه رقابتی کلی به عنوان مؤلفه‌های عملکرد مالی شرکت اشاره می‌کنند. افزون بر این سرمایه‌گذاران، سهامداران و ذینفعان علاقه‌مند هستند، اطلاعات درباره وضعیت عملکردی شرکت کسب

کنند. برای بررسی عملکرد مالی اطلاعاتی مثل بازده سرمایه‌گذاری، بازده دارایی، رشد فروش و سودآوری برخلاف ابعاد عملکرد غیرمالی از روی صورت‌های مالی قابل استخراج هستند. عملکرد مالی نشان‌دهنده نحوه استفاده شرکت از منابع خود برای کسب سود مناسب است. شرکت‌ها و تحلیل گران بر عملکرد مالی تأکید می‌کنند، زیرا نقش مهمی را نه تنها در ارزیابی سلامت مالی و ثبات شرکت فعلی بلکه در دستیابی به کارایی بالا و رشد در آینده نیز ایفا می‌کند. سرمایه‌گذاران عملکرد کلی شرکت را بر حسب توانایی تصمیم‌گیری‌های سرمایه‌گذاری مناسب اندازه‌گیری می‌کنند.

در دهه‌ی ۱۹۹۰ میلادی، مدل کارت امتیازی متوازن^{۱۲} ابتدا به عنوان یک روش نوین ارزیابی عملکرد و سپس به عنوان ابزاری جهت کمک به تحقق استراتژی، توسط دیوید نورتون و رابرت کاپلان^{۱۳}، مطرح شد. آن‌ها کار مشترکی را در زمینه علل بررسی موفقیت ۱۲ شرکت برتر آمریکایی و مطالعه روش‌های ارزیابی عملکرد آن‌ها انجام دادند. یافته‌های آن‌ها نشان داد که شرکت‌های موفق برای ارزیابی عملکرد خود فقط به شاخص‌های مالی اکتفا ننمی‌کنند، بلکه عملکرد خود را از سه منظر دیگر یعنی مشتری؛ فرایندهای داخلی و نوآوری نیز مورد سنجش و ارزیابی قرار می‌دهند. (سیف‌اللهی، ۱۳۹۶).

عمده پژوهش‌های انجام شده در این زمینه بیانگر رابط مثبت و معنادار میان ثبات مدیریت و عملکرد مالی است. تحقیقات سارچنت و هانام^{۱۴} (۲۰۰۵)، هینی، ناتان، ترانگ، داویدسون و مکنزی^{۱۵} (۲۰۰۷) و پترسون^{۱۶} (۲۰۰۸) از آن جمله‌اند. پژوهشگران و اندیشمندان سیاری بر اهمیت ثبات مدیریت تأکید ورزیده‌اند (هالمن، سارنسن و وود، ۲۰۰۹؛ هاوسنچ و ترووار، ۱۸، ۲۰۱۱؛ شاو، کیم و پارک، ۱۹، ۱۱). ثبات مدیریتی پدیده‌ای دو وجهی است که پیامدهای مثبت و منفی به دنبال دارد. احتمال دارد عملکرد مدیران در طی دوران ثبات افزایش یابد؛ چراکه ثبات مدیریت به معنای افزایش ثبات روابط درونی و بیرونی نیز است که به نوبه خود هزینه جابجایی مدیران را کاهش می‌دهد و فرصت بیشتری برای تمرکز بر بهبود عملکرد در اختیار آن‌ها می‌گذارد (روشن‌دل ارسطانی و شیروانی ناغانی، ۱۳۹۴). فرمان آرا (۱۳۹۷) نیز در پژوهش خود با عنوان بررسی رابطه بین اطلاعات نامتقارن و اختیارات مدیریتی با تأمین مالی و سرمایه‌گذاری در شرکت‌های پذیرفته شده در بورس اوراق بهادر تهران نشان داد که رابطه مثبت میان سرمایه‌گذاری و اختیارات مدیریتی وجود دارد.

فرضیه‌های تحقیق

- ۱) بازارگرایی و ابعاد آن بر عملکرد مالی شرکت‌های پذیرفته شده در بورس اوراق بهادر تأثیر معنادار دارد.

۲) ثبات مدیریتی بر عملکرد مالی شرکت‌های پذیرفته شده در بورس اوراق بهادار تأثیر معنادار دارد.

۲- ادبیات موضوع و پیشینه تحقیق

بازار گرایی یکی از جنبه‌های فرهنگ‌سازمانی است که در آن کارکنان بالاترین ارزش را به سودآوری بنگاه و حفظ مشتری از طریق ایجاد ارزش برتر می‌دهند. بازار گرایی یک نوع هنجار رفتاری است که در سرتاسر سازمان گسترش یافته و از طریق نوآوری پاسخگوی نیازهای حال و آتی بازار و مشتری است. شرکت‌های بازار گرا دارای مزیت رقابتی در سرعت پاسخگویی به نیازهای بازار و مشتریان می‌باشند؛ همچنین در پاسخ به فرصت‌ها و تهدیدات بازار اثربخش عمل می‌کنند. ارزش محوری در بازار گرایی این است که سازمان را در مقابله با شرایط کسب‌وکار جدید آماده می‌سازد و می‌تواند اطلاعات لازم را از بازار کسب کند و خود را آماده پاسخگویی به نیازهای بازار نماید. این نوع فرهنگ بازار گرایی زمانی برای سازمان به عنوان مزیت رقابتی مطرح است که غیرقابل تقليد، نادر و بالرزاش باشد (گری^۰ و همکاران، ۱۹۹۸).

اکثر مطالعات نشان دادند که اجرای بازار گرایی، منجر به عملکرد بهتر شرکت‌ها می‌شود (دشپند و فارلی^{۲۱}، ۱۹۹۸، جاووسکی و کولی^{۲۲}، ۱۹۹۳، اسلامت و نارو^{۲۳}، ۱۹۹۴). بهبود فضای کسب‌وکار رابطه مثبت با رشد اقتصادی دارد (بختیاری و شایسته، ۱۳۹۱) نقش مثبت بازار گرایی در شرکت نیز به طور گسترده‌ای پشتیبانی می‌شود (جاووسکی و کولی، ۱۹۹۳). یافته‌ها حاکی از اثر مثبت بازار گرایی بر عملکرد مالی و غیرمالی شرکت‌ها است (لانگرآک، ۲۰۰۳). بازار گرایی بر سودآوری شرکت‌ها شرکت اثر مثبت دارد (لانگرآک^{۲۴}، ۲۰۰۲). بازار گرایی همچنین نشان‌دهنده نگرش و رفتار کارکنان است (روکرت^{۲۵}، ۱۹۹۲؛ جاووسکی و کولی، ۱۹۹۳).

گرینشتاین (۲۰۰۸) معتقد است که بیشتر مطالعات تجربی بر ایجاد روابط بازار و عملکرد کسب‌وکار در شرایط مختلف محیطی و سازمانی متوجه شده است. بازار گرایی را ایجاد راهبرد مشتری محور از طریق هماهنگ کردن تلاش‌های بین وظیفه‌ای برای رسیدن به هدف بلندمدت سازمان می‌داند (باقری و افضلی، ۱۳۹۳). دورن برگر و همکاران^{۲۶} (۲۰۱۱) بازار گرایی را نوعی فرهنگ‌سازمانی تعریف کرده‌اند؛ آن‌ها پا را فراتر گذاشته و شرکت‌های بازار گرا را هم شرکت‌های مشتری‌گرا و هم شرکت‌های رقیب‌گرا معرفی کرده‌اند (دورن برگر، ۲۰۱۱).

بازار گرایی و تأثیر آن بر عملکرد مالی از جمله مباحث مهم و محوری در مدیریت بازار و مشتری است. بازار گرایی که رویکردی عملیاتی به دیدگاه بازاریابی در عملیات و فعالیت‌های شرکت است، در دو دهه گذشته از اقبال بسیاری در بین پژوهشگران و اندیشمندان بازاریابی و مدیران شرکت‌ها

برخوردار شده و در پژوهش‌های متفاوتی رابطه آن با عملکرد با حضور یا عدم حضور متغیرهای واسطه و میانجی بررسی شده است (اعرابی و سلطان محمدی، ۱۳۹۱). یک شرکت بازار گرا، تلاش می‌کند از طریق ابزارهای متعدد با ایجاد مزایای اضافی برای مشتریان به همراه انواع مختلف صرفه‌جویی‌ها در هزینه‌های کل در جهت کسب مزیت رقابتی پایدار گام بردارد. لذا به صورتی مستمر به ارزیابی این گرینه‌ها می‌پردازد که چگونه می‌تواند به شیوه خلق ارزش ممتاز پایدار برای مشتریان فعلی و آتی دست یابد؟ بنابراین برای دستیابی به بالاترین سطوح عملکرد و حفظ طولانی مدت آن به ایجاد و حفظ یک رابطه سودمند دوچاره با مشتریان همت می‌گمارد و در این راستا به سه دسته فعالیت کلیدی: مشتری‌گرایی، رقیب، ایجاد و گسترش اطلاعات می‌پردازد و دو معیار حفظ مشتری و سودآوری را مدنظر قرار می‌دهد.

سازمان‌هایی که می‌توانند بهتر نیازهای مشتریان را برآورده سازند و بهتر از رقبا ارضاء کنند، مطمئناً از سطح عملکرد بالاتری برخوردار هستند. تحقیقاتی که توسط نارور و اسلیتر^{۳۷} (۱۹۹۰) صورت گرفته، نشان‌دهنده رابطه و تأثیر مثبت بین بازار گرایی و عملکرد شرکت است (باقری و افضلی، ۱۳۹۳). بنابراین درنهاست می‌توان گفت که رشد بازار گرایی باعث بهبود عملکرد می‌شود؛ زیرا اولاً چشم‌انداز و قلمرو استراتژی سازمانی را روشن می‌سازد و ثانیاً با ایجاد احساس مباهات به سازمان، روحیه کارکنان را تقویت کرده و تعهد سازمانی را افزایش می‌دهد و همچنین با تضمین رضایت مشتری باعث تکرار خرید و جلب مشتریان جدید به سازمان می‌شود (رجوعی، ۱۳۹۰). بنابراین دستیابی به عملکرد عالی برای یک سازمان در گرو خلق مزیت رقابتی پایدار و ارائه ارزش برتر پایدار برای مشتریان است (سرمد سعیدی و جمشیدیان، ۱۳۹۰). پور زمانی و قاسمی (۱۳۹۴) در تحقیقی با عنوان تأثیر رشد و عینی بودن دارایی‌ها بر کارایی عملکرد بانک‌ها در ایران نشان دادند که تورم بر عملکرد بانک‌های بازاری‌های بانک‌های خصوصی تأثیر معکوس دارد.

با اهداف متفاوت و در موقعیت در اکثر سازمان‌ها، تغییرات مدیریتی‌های گوناگون صورت می‌پذیرد. البته، تغییر در سطوح مختلف مدیریتی تصمیماتی مهم و حیاتی هستند که بر عملکرد سازمان تأثیر می‌گذارند. نظریه‌های گوناگون و متناقضی درباره تأثیر تغییر مدیریت بر عملکرد سازمان وجود دارد که می‌توان آن‌ها را در سه دسته‌بندی کلی قرارداد: ابتدا، رویکرد پژوهشگرانی که اعتقاد داشتند تغییر مدیریت سازمان تأثیری بر عملکرد سازمان ندارد. بر طبق این نظریه، مدیران بر اساس روالی همیشگی با تصمیم هیئت مدیران برکنار می‌شوند تا از این طریق عملکرد نامناسب و ضعف‌های سازمان به مدیر برکنار شده نسبت داده شود. بهاین ترتیب، جایه‌جایی مدیران نمی‌تواند ضعف‌ها و مشکلات سازمان را برطرف کند و همچنین سبب بدتر شدن عملکرد باشگاه نخواهد شد. بر اساس دو مین رویکرد، تغییر مدیریت نه تنها منفعتی برای بهبود عملکرد سازمان

ناراد، بلکه عملکرد سازمان را تضعیف و به آن لطمہ وارد می‌کند؛ چون جابه‌جایی مدیریت سازمان در روند تثبیت شده موجود در سازمان اخلاق ایجاد می‌کند و در اثر ایجاد تنش و ناپایداری، عملکرد سازمان سیر نزولی به خود می‌گیرد. این رویکرد تأکید می‌کند که عواقب تغییرات مدیریتی ممکن است در بازه زمانی کوتاه‌مدت نمایان نشود، ولی در میان مدت عملکرد سازمان را با روندی نزولی مواجه می‌کند. رویکرد سوم، رویکرد چرخه زندگی نام دارد و بر این اعتقاد است که مدیران جدید با فرآیندها، گروه‌های و استراتژی جدید، عملکرد سازمان را در طولانی مدت بهبود می‌بخشند. طبق این نظریه رابطه تغییرات مدیریتی با عملکرد سازمان به صورت U وارونه است و عملکرد سازمانی در هشت تا ده سال اول بهبود می‌یابد و در ادامه براثر عدم چابکی و یادگیری سازمانی و به کارگیری فرآیندهای قدیمی در موقعیت جدیدتر، عملکرد سازمان تضعیف می‌شود. البته، پژوهشگرانی مانند هندرسون و همکاران (۲۰۰۶) اعتقاد دارند این رویکرد به نوع سازمان و صنعت مرتبط نیز بستگی دارد (به نقل از رمضانی نژاد و همکاران، ۱۳۹۵).

۳- روش‌شناسی پژوهش

روش تحقیق حاضر از لحاظ ماهیت در زمرة تحقیقات میدانی و پیمایشی قرار داشته و از نظر روش نیز در دسته تحقیقات همبستگی محسوب می‌شود. جامعه آماری تحقیق کلیه شرکت‌های تولیدی پذیرفته شده در بورس اوراق بهادار تهران است. در این پژوهش از دودسته متغیر استفاده شده است. متغیرهای پنهان متغیرهایی هستند که نمی‌توان آن‌ها را به طور مستقیم مشاهده یا مورد سنجش قرارداد. متغیرهای مشاهده شده مجموعه متغیرهایی هستند که به منظور تعریف یا استبطاط متغیر پنهان به کاربرده می‌شوند. در این پژوهش بازار گرایی متغیر پنهان است که دارای سه بعد شامل مشتری گرایی، رقیب گرایی و هماهنگی بخشی است. ثبات مدیریتی (در جمع آوری داده‌های مربوط به ثبات مدیریتی از متغیرهای مجازی استفاده شده است. متغیر مجازی متغیری است که در صورت وجود یک ویژگی مقدار یک و در غیاب آن ویژگی مقدار صفر به خود می‌گیرد. در این تحقیق معیار عملکرد مالی شرکت‌ها، ارزش افزوده اقتصادی است که در زیر نحوه سنجش آن قیدشده است:

- ارزش افزوده اقتصادی (Y_t)

$$EVA = NOPAT - \%r \cdot TC$$

$NOPAT$: سود عملیاتی خالص پس از کسر مالیات

r : نرخ هزینه سرمایه بر حسب درصد

TC : کل هزینه به کار گرفته شده

جامعه آماری و روش نمونه‌گیری

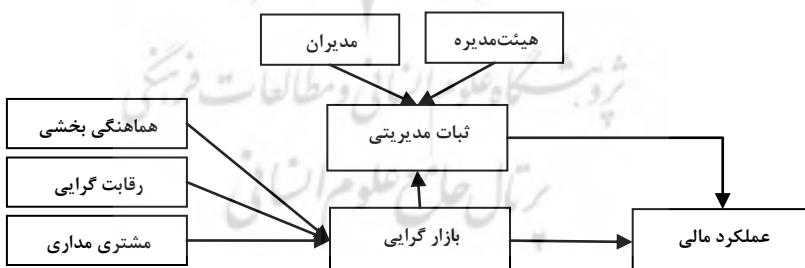
جامعه آماری تحقیق عبارت است از تمامی شرکت‌های پذیرفته شده در بورس اوراق بهادار تهران در سال ۱۳۹۶ مشغول به فعالیت بوده و دارای صورت‌های مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۳۹۶ می‌باشند. در این تحقیق، شرکت‌هایی به عنوان نمونه انتخاب شده‌اند که تمامی شرایط زیر را دارا باشند:

- قبل از سال ۱۳۹۰ به عضویت بورس اوراق بهادار تهران درآمده باشند.
- دوره مالی شرکت‌ها، منتهی به تاریخ ۲۹ اسفند هر سال باشد.
- شرکت در طول دوره تحقیق وقفه عملیاتی بیش از ۶ ماه نداشته باشد.
- اطلاعات کامل هر یک از شرکت‌ها مورد مطالعه موجود باشد.
- اعلام همکاری با محقق جهت تکمیل پرسشنامه نموده باشند.

با توجه به شرایط فوق از بین شرکت‌های پذیرفته شده در بورس اوراق بهادار تهران ۸۱ شرکت که حاضر به همکاری و ارائه اطلاعات شدند، انتخاب شدند.

مدل مفهومی تحقیق

مدل مفهومی پژوهش حاضر، مبین وجود تأثیر بازار گرایی و ثبات مدیریتی بر عملکرد مالی شرکت (مطالعه موردنی: شرکت‌های پذیرفته شده در بورس اوراق بهادار تهران) است. مطالعات گویای تأثیر مؤلفه‌های بازار گرایی و ثبات مدیریتی بر عملکرد مالی شرکت است. برای دستیابی به این مدل پس از بررسی مبانی نظری و تحقیقات برخی از صاحب‌نظران استفاده شده است.



منبع: یافته‌های پژوهشگر

۴- آمار توصیفی متغیرهای تحقیق

در جدول ۱ نشان می‌دهد که از بین نمونه آماری تحقیق ۱۳/۶ درصد (۱۱ نفر) دارای سن زیر ۳۰ سال، ۴۶/۹ درصد (۳۸ نفر) دارای سن ۳۱ تا ۴۰ سال، ۲۹/۶ درصد (۲۴ نفر) دارای سن ۴۱ تا ۵۰ سال و ۹/۹ درصد (۸ نفر) دارای سن بالاتر از ۵۰ سال می‌باشند.

جدول ۱- توزیع فراوانی نمونه آماری بر اساس سن

| سن | فرابنی | درصد | درصد تجمعی |
|------------------|--------|-------|------------|
| زیر ۳۰ سال | ۱۱ | ۱۳/۶ | ۱۳/۶ |
| ۳۰ تا ۴۰ سال | ۳۸ | ۴۶/۹ | ۶۰/۵ |
| ۴۰ تا ۵۰ سال | ۲۴ | ۲۹/۶ | ۹۰/۱ |
| بالاتر از ۵۰ سال | ۸ | ۹/۹ | ۱۰۰/۰ |
| کل | ۸۱ | ۱۰۰/۰ | |

منبع: یافته‌های پژوهشگر

نتایج به دست آمده از بررسی توصیفی متغیرهای عملکرد بازار در جدول ۲ ارائه شده است. مطابق نتایج به دست آمده ارزش افزوده اقتصادی دارای میانگین ۶/۷۹ با انحراف معیار ۳۲/۵۶ است. کمترین و بیشترین مقدار این متغیر برابر -۵۲/۵۳ و ۱۶۹/۱۶ است.

جدول ۲- توصیف عملکرد مالی نمونه آماری تحقیق

| شاخص | ارزش افزوده اقتصادی (EVA) |
|--------------|---------------------------|
| میانگین | ۶/۷۹ |
| میانه | ۱/۸۷ |
| مد | . |
| انحراف معیار | ۳۲/۵۶ |
| واریانس | ۱۰۶۰/۴۷ |
| حداقل | -۵۲/۵۳ |
| حداکثر | ۱۶۹/۱۶ |

منبع: یافته‌های پژوهشگر

نتایج به دست آمده از بررسی توصیفی متغیر بازار گرایی و مؤلفه‌های آن در جدول ۳ ارائه شده است. بر اساس نتایج به دست آمده از بررسی نمره‌های پاسخگویان به پرسشنامه بازارگرایی که بین

۲۷۰ / بررسی تأثیر بازار گرایی و ثبات مدیریتی بر عملکرد مالی شرکت‌ها

آن‌ها توزیع شده بود؛ میانگین هماهنگی بین بخشی برابر $12/20$ ؛ میانگین رقابت گرایی برابر $11/91$ ؛ میانگین مشتری مداری برابر $18/04$ می‌باشد و میانگین کل بازار گرایی برابر $42/17$ به دست آمده است. این نتایج بیان کننده‌ی این مطلب هستند که در نمونه‌ی موردمطالعه بیشترین مقدار متعلق به بعد مشتری مداری است.

جدول ۳- توصیف بازار گرایی و ابعاد آن در بین نمونه آماری تحقیق

| شاخص | هماهنگی بخشی | رقابت گرایی | مشتری مداری | بازار گرایی |
|--------------|--------------|-------------|-------------|-------------|
| میانگین | ۱۲/۲۰ | ۱۱/۹۱ | ۱۸/۰۴ | ۴۲/۱۷ |
| میانه | ۱۲ | ۱۲ | ۱۹ | ۴۵ |
| مد | ۱۲ | ۸ | ۹ | ۵۱ |
| انحراف معیار | ۳/۹۳ | ۴/۲۳ | ۶/۰۹ | ۱۳/۱۸ |
| حداکثر | ۴ | ۴ | ۷ | ۱۵ |
| حداقل | ۲۰ | ۲۰ | ۲۹ | ۶۵ |

منبع: یافته‌های پژوهشگر

آماره دوربین واتسون جهت بررسی عدم همبستگی سریالی در مورد باقی‌مانده‌های رگرسیون در جدول ۴ انجام گرفته است. با توجه به این‌که مقدار آماره دوربین واتسون محاسبه شده ($DW=1/8186$)، در بین دو مقدار بحرانی در سطح معنی‌داری $0/05$ در جدول دوربین واتسون قرار دارد، لذا عدم همبستگی پیاپی یا سریالی باقیمانده‌ها در مدل رگرسیون در سطح معنی‌داری $0/05$ مورد تأیید قرار می‌گیرد.

جدول ۴- آزمون دوربین واتسون برای بررسی خودهمبستگی باقی‌مانده‌ها مدل تحقیق

| مقدار دوربین واتسون | مقادیر بحرانی | | فرض صفر |
|---------------------|---------------|-------|------------|
| | d_L | d_U | |
| ۱/۵۱۸۶ | ۱/۵ | ۲/۵ | رد نمی‌شود |

منبع: یافته‌های پژوهشگر

برای تخمین ناهمسانی واریانس از آزمون آرج استفاده شده است. نتایج آزمون آرج در جدول ۵ با توجه به مقدار آماره ($F\text{-Statistic}=0/500$) و سطح معناداری آن ($P=0/481$) و نیز آماره ($\text{Obs}^*\text{R-Squareded}=0/510$) و سطح معناداری مربوط به آن ($P=0/475$) که بیشتر از $0/05$

است، نشان می‌دهد که همسانی واریانس پذیرفته شده و مدل پژوهش دارای ناهمسانی واریانس نیست.

جدول ۵- آزمون آرج جهت بررسی ناهمسانی واریانس مدل تحقیق

| | | | | |
|---------------|-------|--------------------|-------|----------------|
| F-Statistic | ۰/۵۰۰ | Prob.F(۲۹۴۵) | ۰/۴۸۱ | همسانی واریانس |
| Obs*R-Squared | ۰/۵۱۰ | Prob.Chi-Square(5) | ۰/۴۷۵ | همسانی واریانس |

منبع: یافته‌های پژوهشگر

آزمون بروش - گادفری برای بررسی خودهمبستگی متغیرهای مدل تحقیق

برای بررسی خودهمبستگی بین متغیرهای تحقیق از آزمون خودهمبستگی بروش - گادفری استفاده شده است. نتایج آزمون بروش - گادفری در جدول ۶ با توجه به مقدار آماره F-۱/۴۴۶ و سطح معناداری مربوط به آن ($P=0/241$) و نیز آماره (Statistic=۳/۰۰۸) و سطح معناداری مربوط به آن ($P=0/222$) که بیشتر از $0/05$ است نشان می‌دهد که عدم خودهمبستگی متغیرها پذیرفته شده و مدل پژوهش دارای مشکل خودهمبستگی بین متغیرها نیست.

جدول ۶- آزمون بروش - گادفری

| | | | | |
|---------------|-------|----------------------|-------|-----------------------|
| F-statistic | ۱/۴۴۶ | Prob. F (2.392) | ۰/۲۴۱ | خودهمبستگی وجود ندارد |
| Obs*R-squared | ۳/۰۰۸ | Prob. Chi-Square (2) | ۰/۲۲۲ | خودهمبستگی وجود ندارد |

منبع: یافته‌های پژوهشگر

۵- نتایج آزمون

با توجه به نتایج جدول ۷ ضرایب کلیه متغیرها معنادار هستند. آماره t حاکی از اعتبار و معنادار بودن ضرایب برآورده و آماره F بیانگر معنادار بودن کل رگرسیون است و بنابراین ابعاد بازار گرایی و ثبات مدیریتی اثر مثبت بر عملکرد مالی شرکتها دارند. همچنین ضریب تعیین نشان می‌دهد که ۵۵ درصد از رفتار متغیر وابسته توسط متغیرهای مستقل مدل توضیح داده می‌شود. نتایج برآش مدل نشان‌دهنده‌ی رابطه مثبت بین بازار گرایی و ابعاد بازارگرایی یعنی هماهنگی بخشی، مشتری مداری، رقابت گرایی و ثبات مدیریتی با عملکرد مالی در شرکت‌های پذیرفته شده در بورس اوراق بهادار است. مقدار ضریب هماهنگی بخشی (۳/۱۲) نشان می‌دهد متغیر هماهنگی بخشی تأثیر مثبت و معناداری در عملکرد مالی دارد و به ازای افزایش یک واحد در هماهنگی بخشی

۲۷۲ / بررسی تأثیر بازار گرایی و ثبات مدیریتی بر عملکرد مالی شرکت‌ها

عملکرد مالی شرکت‌ها نیز بهاندازه ۳/۱۲ واحد افزایش می‌یابد. ضریب رقابت گرایی (۲/۷) نشان می‌دهد که رقابت گرایی دارای تأثیر مثبت و معناداری در عملکرد مالی شرکت‌های موردمطالعه است و به ازای یک واحد افزایش در مشتری مداری میزان عملکرد مالی شرکت‌ها بهاندازه ۲/۷ واحد افزایش می‌یابد. همچنین ضریب مشتری مداری (۲/۸۴) نشان می‌دهد که مشتری مداری دارای تأثیر مثبت و معناداری در عملکرد مالی شرکت‌های موردمطالعه است و به ازای یک واحد افزایش در مشتری مداری میزان عملکرد مالی شرکت‌ها بهاندازه ۱/۸۴ واحد افزایش می‌یابد. ضریب ثبات مدیریتی (۲/۹۵) نیز نشان می‌دهد که ثبات مدیریتی دارای تأثیر مثبت و معناداری در عملکرد مالی شرکت‌های موردمطالعه است و به ازای یک واحد افزایش در مشتری مداری میزان عملکرد مالی شرکت‌ها بهاندازه ۲/۹۵ واحد افزایش می‌یابد.

جدول ۷- برآورد مدل رگرسیونی تأثیر هماهنگی بخشی، رقابت گرایی و مشتری مداری در عملکرد مالی

| متغیرهای تحقیق | ضریب | خطای استاندارد | آماره t | سطح معنی‌داری |
|------------------------|-----------|---------------------------|---------|---------------|
| ضریب ثابت | -۶۶/۸۶ | ۹/۳۴ | -۷/۱۵ | .۰/۰۰۰ |
| هماهنگی بخشی | ۳/۱۲ | .۰/۹ | ۳/۴۶ | .۰/۰۰۰ |
| رقابت گرایی | ۲/۷ | .۰/۸۹ | -۳/۰۳ | .۰/۰۰۰ |
| مشتری مداری | ۲/۸۴ | .۰/۸۱ | ۳/۵۰ | .۰/۰۰۰ |
| ثبات مدیریتی | ۲/۹۵ | .۰/۶۴ | ۴/۶۰ | .۰/۰۰۰ |
| ضریب تعیین | .۰/۵۵ | میانگین متغیر وابسته | ۷/۳۱ | .۰/۰۰۰ |
| ضریب تعیین تعدیل شده | .۰/۵۳۷ | انحراف معیار متغیر وابسته | ۲۹/۶۱ | .۰/۰۰۰ |
| مجموع مربعات باقیمانده | ۴۵۰.۹۷/۵۲ | معیار آکائیک | ۱۱/۲۵۸ | .۰/۰۰۰ |
| آماره فیشر | ۲۲/۶۱۶ | معیار شوارتز | ۱۱/۳۷۷ | .۰/۰۰۰ |
| سطح معنی‌داری | .۰/۰۰۰ | معیار هنان کوئین | ۱۱/۲۰۶ | .۰/۰۰۰ |

منبع: یافته‌های پژوهشگر

۶- نتیجه‌گیری و توصیه‌های سیاستی

یافته‌های تحقیق نشان داد که بازار گرایی و ثبات مدیریتی با عملکرد شرکت‌ها رابطه مستقیم دارد. بازار گرایی یکی از جنبه‌های فرهنگ‌سازمانی است که در آن کارکنان بالاترین ارزش را به

سودآوری بنگاه و حفظ مشتری، از طریق ایجاد ارزش برتر می‌دهند. بازار گرایی یک نوع هنجار رفتاری است که در سرتاسر سازمان گسترش یافته و از طریق نوآوری، پاسخگوی نیازهای حال و آینده‌ی بازار و مشتری است. شرکت‌های بازار گرا دارای مزیت رقابتی در سرعت پاسخگویی به نیازهای بازار و مشتریان می‌باشند؛ همچنین در پاسخ به فرصت‌ها و تهدیدات بازار اثربخش عمل می‌کنند. در این پژوهش به کمک تحلیل رگرسیون و بر اساس یافته‌ها نشان داده شد که بازار گرایی بر عملکرد تجاری شرکت‌های پذیرفته شده در بورس اوراق بهادار تهران تأثیر مثبت دارد.

با توجه به یافته‌های تحقیق مشتری گرایی از طریق ارزش‌افزوده اقتصادی بر حقوق صاحبان سهام تأثیرگذار است. با بررسی ادبیات نظری تحقیق، بازار گرایی تأکید بر ارضاء و برآورد کردن نیازهای مشتریان تأکید دارد، شرکت‌ها می‌توانند از طریق افزایش کارایی و کاهش قیمت، سودآوری خود را افزایش دهند و به تبع آن عملکرد شرکت را تحت تأثیر قرار دهند. زیر نظر داشتن رقبا و استراتژی‌های آن‌ها به شرکت این امکان را می‌دهد تا در خلق ارزش و ارضاء نیازها و خواسته‌های مشتری بهتر از رقبا عمل نماید.

هماهنگی بخشی بر خلق ارزش‌افزوده اقتصادی تأثیرگذار است. یکی از منابع اساسی هر سازمانی نیروی انسانی آن است. نیروی انسانی در سازمان‌ها می‌تواند موفقتی و شکست آن را رقم بزند و عملکرد شرکت را تحت تأثیر قرار دهد. هماهنگی بین بخشی و رفتار افراد در داخل بخش‌ها و بین بخش بر مشتریان تأثیرگذار است. لذا عملکرد داخلی افراد و بخش‌ها می‌تواند عملکرد و سودآوری بخش‌ها را تحت تأثیر قرار دهد. نارور و اسلام‌لر در تحقیقات خود تأثیر بازار گرایی را بر شاخص‌هایی مثل سودآوری، نرخ بازده سرمایه‌گذاری و نرخ بازده حقوق صاحبان سهام اثبات کرده‌اند.

به عبارت دیگر هرچه بازار گرایی در شرکت‌ها تقویت شود عملکرد شرکت‌ها تقویت شده و موفقیت آن‌ها را در پی خواهد داشت. با توجه به نتایج تحقیق پیشنهاد می‌شود مدیران بیش از پیش به موضوع بازار گرایی و اثرات آن بر عملکرد مالی توجه کنند. فلسفه وجودی شرکت بستگی به ارضاء نیاز مشتری و مشتری گرایی دارد و شرکت‌هایی که در مشتری گرایی غفلت می‌ورزند در آینده بابا کاهش عملکرد مالی و کاهش سهم بازار خود مواجه خواهند شد. درنهایت شرکت‌ها باید در بازه زمانی معین که مدیران بتوانند نتایج برنامه و عملکرد خودشان را نشان دهند از جابجایی آن‌ها اجتناب کنند. این مطالعه همچنین تأثیر محیط کسب‌وکار را عملکرد مالی نشان می‌دهد. محیط کسب‌وکار از طریق زیر نظر گرفتن استراتژی‌های رقبا و توجه به نیازهای در حال تغییر مصرف‌کنندگان که مستلزم جمع‌آوری اطلاعات و واکنش مناسب است بر عملکرد مالی شرکت‌ها تأثیر می‌گذارد.

همچنین ثبات مدیریتی بر عملکرد مالی شرکت‌ها به‌ویژه در بلندمدت تأثیرگذار است. یافته‌های این پژوهش، با نتایج تحقیق انجام گرفته توسط سارجنت و هانم (۲۰۰۵) و نتایج تحقیق هینی، ناتان، ترانگ، دویدسون و مکنزی (۲۰۰۷) همسو است.

فهرست منابع

- ۱) ابزی، مهدی. رنجبریان، بهرام (۱۳۸۸). تأثیر بازاریابی داخلی بر بازار گرایی و عملکرد سازمانی در صنعت هتلداری. چشم‌انداز مدیریت، شماره ۳۱، ۴۲-۲۵.
- ۲) اعرابی، سید محمد؛ سلطان محمدی، مهدی. (۱۳۹۱)، تأثیر بازار گرایی بر عملکرد شرکت‌های ایرانی فعال در بازار بورس و اوراق بهادار تهران، مطالعات مدیریت، شماره ۲۵، ۲۰-۱.
- ۳) باقری، سید محمد و افضلی، شیما (۱۳۹۳). بررسی تأثیر گراییش به بازار مدیران بر کسب مزیت رقابتی در چارچوب ابعاد هوشمندی رقابتی و عوامل انسانی. کاوش‌های مدیریت بازارگانی، شماره ۱۱، ۵۲-۲۷.
- ۴) پور زمانی، زهرا و قاسمی، کاظم (۱۳۹۵). تأثیر رشد و عینی بودن دارایی‌ها بر کارایی عملکرد بانک‌ها در ایران. فصلنامه اقتصاد مالی و توسعه، شماره ۱۳، ۱۶۵-۱۵۳.
- ۵) رجوعی، مرتضی (۱۳۹۰). تحلیل پیش‌شرط‌ها و پیامدهای بازار گرایی در صنعت بیمه ایران: توسعه یک مدل مفهومی. پایان‌نامه دکتری، اصفهان: دانشگاه اصفهان.
- ۶) روشن‌دل اربطانی، طاهر و شیروانی ناغانی، مسلم (۱۳۹۴). ارائه مدلی برای بهبود عملکرد مالی سازمان، با تأکید بر نقش ترکیب منابع انسانی و ثبات مدیریت. تحقیقات مالی دور ۱۷، شماره ۲، ۲۱۸-۱۹۹.
- ۷) رمضانی نژاد، رحیم و همکاران (۱۳۹۵). تأثیر تغییرات مدیریتی بر عملکرد باشگاه‌های فوتبال لیگ برتر ایران. دو فصلنامه پژوهش در مدیریت ورزشی و رفتار حرکتی. شماره ۱۰، ۲۱-۱.
- ۸) سیف‌اللهی، ناصر (۱۳۹۶). اصول مدیریت، انتشارات آزاد کتاب، تهران. ۲۶۷-۲۶۶.
- ۹) سردم‌سعیدی، سهیل و جمشیدیان، محمدامین. (۱۳۹۲)، بررسی تأثیر بازاریابی داخلی بر بازار گرایی و عملکرد سازمان‌های خدماتی (مطالعه موردی شعب بانک رفاه شهر اراک)، مجله مدیریت بازاریابی، شماره ۱۸، ۱۰۶-۹۲.
- ۱۰) بختیاری، صادق و شایسته، افسانه (۱۳۹۱). بررسی تأثیر بهبود فضای کسب‌وکار بر رشد اقتصادی در کشورهای منتخب با تأکید بر ایران، فصلنامه اقتصاد مالی دوره ۶، شماره ۱۹، ۲۰۴-۱۷۵.

- (۱۱) کاتلر، فیلیپ و گری آرمسترانگ (۱۳۸۵) اصول بازاریابی، دکتر علی پارسائیان، نشر ادبستان، تهران، چاپ اول، جلد اول، ۱۵۲.
- (۱۲) فرمان آرا، وحید (۱۳۹۷). بررسی رابطه بین اطلاعات نامتقارن و اختیارات مدیریتی با تأمین مالی و سرمایه‌گذاری در شرکت‌های پذیرفته شده در بورس اوراق بهادار تهران. *فصلنامه اقتصاد مالی*، سال دوازدهم / شماره ۳۴، ۲۳۲-۲۰۹.
- 13) Banafa, A. S, Muturi, W. & Ngugi, K. (2015). The liquidity factor in the financial performance of non-listed financial firms in Kenya. *Journal of Finance and Accounting*, 4 (7). 1112-118.
- 14) Deshpande, R., Farley, J. and Webster, E. F. (1993) corporate culture,
- 15) customer orientation and innovativeness in Japanese firms: A quadrad analysis. *Journal of marketing*. 57,23-37.
- 16) Deshpande, R., and J. Farley (1998). Measuring Market Orientation:
- 17) Generalization and Synthesis, *Journal of Market Focused Management* 2, 213– 232
- 18) Didin, Fatihudin & Mochklas, Mochamad. (2018)How Measuring Financial Performance. *International Journal of Civil Engineering and Technology*,9(6),553– 557.
- 19) Greenly, G.E. (1995), Market orientation and company performance: empirical evidence from UK companies . *British Journal of Management* 6, 1-13.
- 20) Gray B., Matcar S., Bashoff C., Matheson P.(1998) "Developing a better measure of market orientation"; *European Journal of Marketing*, No. 32,
- 21) Han J. K., Kim. N., Srivastava. R. K., (1998). Market orientation and
- 22) organizational performance: is innovation a missing link. *Journal of marketing*. 62, 30-45.
- 23) Hausknecht, J.P. & Trevor, C.O. (2011). Collective turnover at the group, unit, and organizational levels: Evidence, issues, and implications. *Journal of Management*, 37 (7): 152-168.
- 25) Heaney, R., Naughton, T., Truong, T., Davidson, S. & Mckenzie, M. (2007). The link between performance and changes in the size and stability of a firm's officers and directors. *Journal of Multinational Financial Management*, 17(1): 16-29.
- 26) 585-598.
- 27) Holman, D., Sorensen, O. & Wood, S. (2009). Work design variation and outcomes, in call centers: strategic choice and institutional explanations. *Industrial and Labor Relations Review*, 62 (5): 110-132.
- 28) Kohli, K.A., Jaworski, J.B. and Kumar, A. (1993) MARKOR: A measure of market orientation. *Journal of Marketing Research*, Vol. 30, No. 4, PP. 467-477..
- 29) Kohli, A and Jaworski, B. (1993).Market orientation: antecedents and consequences, *Journal of Marketing*, 57(3), 53-70.
- 30) Kara, A., Spillan, J. E. and DeShields, O. (2005) The effects of a market orientation on business performance: a study of small-sized service retailers using MARKOR scale. *Journal of small business management*. 43, 2, 105-118.
- 31) Langerak, F., Hultink, E.J. and Robben, H.S.J. (2004). The impact of market orientation, product advantage, and launch proficiency on new product performance

- and organizational performance”, Journal of Product Innovation Management, 21(2), 79-94.
- 32) Matsumo K., Mentzer J. T., (2000). The effects of strategy type on the market orientation performance relationship. Journal of marketing 64, 1-16.
- 33) Morgan, R.E. and Strong, C.A. (1998) Market orientation and dimensions of strategic orientation European Journal of Marketing Vol. 32 1051-1073.
- 34) Narver, J.C. and Slater, S.R. (1990). The effect of a market orientation on business profitability”, Journal of Marketing, 54(4), 20-35.
- 36) Peterson, J.D. (2008). The effect of personnel stability on organizational performance, submitted as a dissertation in fulfillment of the requirements of the doctoral degree in public policy analysis, Newyork: pardee RAND graduate school.
- 37) Shieh, Hwai-Shuh., & Lai, Wei-Hsun .(2017). The relationships among brand experience, brand resonance and brand loyalty in experiential marketing: Evidence from smart phone in Taiwan. Journal of Economics and Management, 28 (2), 57-73
- 38) Ruekert, R. W. (1992) Developing a market orientation: An organizational strategy perspective, International Journal of Research in Marketing, 9, 225-245.
- 39) Slater, S. and Narver, J.C. (1994). Does competitive environment moderate the market-orientation-performance relationship? Journal of Marketing, 58, 46-55.
- 40) Sargent, T. & Hannam, E. (2005). Keeping teachers happy: Job satisfaction among primary school teachers in rural northwest china. Comparative Education Review, 49(8): 173-204.
- 41) Shaw, J.D., Kim, Y. & Park, T.W. (2011). Voluntary turnover and organizational performance: Theoretical extension, tests, a constructive replication. Procedia Social and Behavioral Sciences, 24 (3): 103-115.

یادداشت‌ها

1. Morgan & Strong
2. Market Orientation
3. Kara et al
4. Greenly
5. Matsuno et al
6. Han et a
7. Martelo et al
8. Kohli & Javorski, rukert,Shapiro
9. Slater&Narver .
10. Didin et al
11. Banafa et al
12. The Balanced Scorecard
13. Kaplan and Norton
14. Sargent & Hannam
15. Heaney, Naughton, Truong, Davidson & Mckenzie
16. Peterson
17. Holman, Sorensen & Wood
18. Hausknecht, & Trevor
19. Shaw Kim & Park,

- ۲۰. Gray et al
- ۲۱. Deshpande and Farley
- ۲۲. Jaworski and Kohli
- ۲۳. Slater and Narver
- ۲۴. Langerak
- ۲۵. Ruekert
- ۲۶. Dornberger
- ۲۷. Narver & Slater

