

## شناسایی الگوهای ذهنی کارمندان در خصوص سیاست‌های امنیت اطلاعات

ریحانه زهرا اسفندیارپور<sup>۱</sup>، مرتضی اکبری<sup>۲</sup>

**چکیده:** امنیت سیستم‌های اطلاعاتی، یکی از مهم‌ترین چالش‌های سازمان‌های امروزی است. بیشتر سازمان‌ها از فناوری‌های امنیتی استفاده می‌کنند، اما به این نتیجه رسیده‌اند که فناوری به تنهایی کافی نیست و تهدید اصلی برای امنیت سازمان از کارمندانی نشئت می‌گیرد که با سیاست‌های امنیت سازمان موافق نیستند. بنابراین حوزه رفتارهای امنیتی کاربران نهایی در سازمان، توجه جدی سازمان‌ها را به خود جلب کرده است. مطالعات اخیر نشان داده است که کاربران نهایی، دیدگاه‌های امنیتی متفاوتی دارند که موجب ناتوانی در نظارت بر رفتارهای امنیتی کاربران شده است. این پژوهش با بهره‌مندی از روش کیو، تلاش می‌کند الگوهای ذهنی کارمندان در خصوص سیاست‌های امنیت اطلاعات را در راستای همراه‌کردن کارمندان با الزامات امنیتی سازمان، شناسایی کند. بدین منظور، پس از بررسی مطالعات پیشین، ارزیابی و جمع‌بندی فضای گفتمان، عبارات کیو انتخاب شدند و ۳۱ نفر از کارمندان شرکت پخش فراورده‌های نفتش آنها را رتبه‌بندی کردند؛ سپس عبارات تحلیل و چهار الگوی ذهنی شناسایی و بدین ترتیب دسته‌بندی شدند: ارزیابان، متعهدان، منسوبان و افرادی که ابزارهای بازدارندگی را در جهت همراهی با سیاست‌های امنیت اطلاعات مفید می‌دانند.

**واژه‌های کلیدی:** الگوهای ذهنی، پذیرش سیاست‌های امنیت اطلاعات، روش شناسایی کیو، شرکت پخش فراورده‌های نفتش

۱. دانشجوی دکتری مدیریت سیستم‌ها، پردیس فارابی دانشگاه تهران، قم، ایران

۲. استادیار گروه کارآفرینی فناورانه، دانشکده کارآفرینی دانشگاه تهران، تهران، ایران

تاریخ دریافت مقاله: ۱۳۹۴/۰۶/۰۶

تاریخ پذیرش نهایی مقاله: ۱۳۹۵/۰۲/۰۳

نویسنده مسئول مقاله: ریحانه زهرا اسفندیارپور

E-mail: [esfandiarpour@ut.ac.ir](mailto:esfandiarpour@ut.ac.ir)

#### مقدمه

سازمان‌های امروزی برای ادامه حیات به سیستم‌های اطلاعاتی (IS)<sup>۱</sup> متکی هستند (بولگرکو، کاووسکلو و بنbast، ۲۰۰۹ و ایفیندو، ۲۰۱۲)؛ زیرا سیستم‌های اطلاعاتی منابع داده‌ای با ارزش سازمانی را نگهداری می‌کنند. برای حفاظت از دارایی‌های حیاتی سیستم‌های اطلاعاتی در مقابل سوءاستفاده، استفاده نادرست و تخریب، سازمان‌ها معمولاً از مجموعه متنوع ابزارها و اقدامات، مانند فایروال‌ها، آنتی‌ویروس‌ها، سیستم‌های پشتیبان‌گیری، کنترل و محدود کردن دسترسی‌ها، کلیدهای رمزگاری، سیستم‌های نظارت جامع و... استفاده می‌کنند. اگرچه این ابزارها و اقدامات، راه حل‌های فنی و فناورانه‌ای برای رفع مشکل بهشمار می‌روند، اغلب برای حفاظت جامع از سیستم‌های اطلاعاتی کافی نیستند (ایفیندو، ۲۰۱۲ و ایفیندو، ۲۰۱۴).

پژوهشگرانی مانند دروم و ون سلمس (۲۰۰۴)، استانتون و همکاران (۲۰۰۵) و پهنجلا، سیپونن و محمود (۲۰۰۷) معتقدند سازمان‌هایی که به اندازه ابزارهای فنی به ابزارهای غیرفنی در حمایت از دارایی‌ها و منابع سیستم‌های اطلاعاتی توجه کرده‌اند، در کوشش‌هایشان برای حفاظت از آنها موفق‌تر بوده‌اند (ایفیندو، ۲۰۱۲)، بنابراین سازمان‌ها باید بر چندین دیدگاه و چشم‌انداز برای حفاظت از دارایی‌ها و منابع اطلاعاتی تمرکز کنند. به علاوه، برخی از پژوهشگران ثابت کرده‌اند الزامات سازمانی - اجتماعی در محافظت از سیستم‌های اطلاعاتی اهمیت شایان توجهی دارند. در واقع یکی از دلایل ادامه حوادث امنیتی سیستم‌های اطلاعاتی، سوءاستفاده‌ها و تخریب برای ضربه‌زننده سازمان‌ها، این است که کارمندان ضعیفترین حلقه ارتباطی در تأمین امنیت سیستم‌های اطلاعاتی هستند و برای سازمان تهدید داخلی بهشمار می‌روند؛ پس نگرش مفید برای حفاظت از منابع IS این است که سازمان‌ها باید بر ذهنیت کارمندان و رفتارهای آنها تمرکز کنند (ایفیندو، ۲۰۱۴؛ وانکه، سیپونن و پهنجلا، ۲۰۱۲ و استانتون و همکاران، ۲۰۰۵).

سازوکاری که سازمان‌ها برای شکل‌دهی یا تأثیر بر رفتارهای کارمندانشان به کار می‌برند، استفاده از قوانین، رهنمودها و دستورالعمل‌هایی با عنوان سیاست امنیت سیستم‌های اطلاعاتی (ISSP)<sup>۲</sup> است. ادبیات نشان داده است در سازمان‌هایی که ISSP نتوانسته به امن نگهداشتن سازمان در مقابل سوءاستفاده، استفاده نادرست و تخریب اطلاعات کمک کند، کارمندانش اغلب تمایلی به پذیرش چنین مستنداتی نداشته‌اند (ایفیندو، ۲۰۱۲). بسیاری از مطالعاتی که در سال‌های اخیر در حوزه تطبیق و پذیرش کارمندان سازمان با سیاست‌های امنیت اطلاعات صورت گرفته است، بر مبنای تئوری‌های روان‌شناسی از جمله تئوری‌های رفتار برنامه‌بازی شده، اقدام

1. Information Systems (IS)

2. Information System Security Policy (ISSP)

مستدل، انگیزش درونی و بیرونی، انگیزش حفاظت‌شده، اتصال اجتماعی و... و عوامل تأثیرگذار بر پذیرش سیاست‌ها بوده است.

برای هر سازمان ضروری است که بداند چگونه تفاوت‌های فردی بر پذیرش سیاست‌های امنیت اطلاعات تأثیر می‌گذارد و الزامات تطبیق رفتار فردی با این سیاست‌ها چیست. همچنین سازمان‌ها باید بدانند واکنش کارکنان در خصوص پیاده‌سازی امنیت اطلاعات در سازمان چیست و سرمایه‌گذاری‌های کلان آنها توانسته است بیشترین اثربخشی را در پاسخ به تهدیدهای داخلی و خارجی داشته باشد.

روش‌شناسی کیو فنی است که به پژوهشگر امکان می‌دهد ادراک و عقاید فردی را شناسایی و طبقه‌بندی کند و سپس بر اساس ادراک آنها به دسته‌بندی افراد پردازد (خوشگویان فرد، ۱۳۸۶). حمله سایبری به وزارت نفت در اردیبهشت ۱۳۹۱، آسیب‌ها و هزینه‌های فراوانی را به شرکت‌های تابعه این وزارت از جمله شرکت پخش فراورده‌های نفتی تحمیل کرد. از آن زمان تاکنون، شرکت پخش فراورده‌های نفتی به منظور پیاده‌سازی سیستم مدیریت امنیت اطلاعات و خرید تجهیزات امنیتی، هزینه‌های گزافی می‌پردازد که اگر به عامل انسانی و همراهی کارمندان با سیاست‌های امنیت سازمان توجهی نکند، علاوه‌بر هدر رفتن تمام سرمایه‌گذاری‌ها، خسارت جبران‌ناپذیری به بار می‌آورد. از این رو، پژوهش حاضر در پی شناسایی الگوهای ذهنی کارمندان در خصوص سیاست‌های امنیت اطلاعات در شرکت پخش فراورده‌های نفتی و کمک به مدیران و مسئولان فناوری اطلاعات برای توجه به مسائل انسانی و تفکرات و همراهی کارکنان با مسائل امنیتی است.

### پیشینهٔ نظری پژوهش

پژوهش‌های گسترش‌های در زمینهٔ عوامل تأثیرگذار بر پذیرش سیاست‌های امنیت اطلاعات در سازمان‌ها صورت پذیرفته است که با هدف ارائه مدلی بر مبنای تئوری‌های اجتماعی - شناختی، بازدارندگی و... اجرا شده‌اند؛ اما تاکنون مطالعه‌ای که بر دیدگاه و نگرش کارمندان در خصوص سیاست‌های امنیت اطلاعات تمرکز کند، انجام نشده است. در ادامه مطلب به خلاصه‌ای از پژوهش‌های اجرا شده پرداخته می‌شود.

### سیاست امنیت اطلاعات (ISP)

اقدام امنیتی مشترکی که بسیار در کانون توجه قرار دارد، تدوین و تنظیم سیاست امنیت اطلاعات است. سیاست امنیت اطلاعات، مجموعه‌ای از سیاست‌های امنیت اطلاعات است که اهداف، اصول، قوانین و رهنمودهایی را دربردارد که مدیریت انتظار دارد کارکنان به آنها پای بند باشند و باید شامل شرح

مواردی چون پیامد نقض امنیت اطلاعات، استفاده در چارچوب مقررات از منابع کامپیوتری، مسئولیت‌های امنیت اطلاعات و آموزش کارمندان باشد (سمستاد، هالبرگ، لندھولم و بنگتسون، ۲۰۱۳). ویتمن (۲۰۰۴) بیان می‌کند که سیاست امنیت اطلاعات مطمئن، دستورالعمل مدیریتی برای روش انجام کار، هدایت و رویه‌های مناسب را که محتاطانه، مناسب و به نفع سازمان باشد، فراهم می‌کند. سیاست امنیت اطلاعات، کارمندان را در خصوص چگونگی استفاده از اطلاعات و فناوری اطلاعات در سازمان راهنمایی می‌کند. بسیاری از مطالعات گذشته که در زمینه امنیت سیستم‌های اطلاعاتی انجام شده‌اند، تأکید کرده‌اند که اثربخشی امنیت سیستم‌های اطلاعاتی با مسائل فنی مرتبط است، در صورتی که باید بر هر دو معیارهای فنی و غیرفنی توجه شود؛ به این معنا که پای‌بندی به سیاست‌های امنیت اطلاعات سازمان، شامل پذیرش اقدامات مرتبط با فناوری اطلاعات و موافقت با معیارهای غیرفنی است. از جمله اقدامات مرتبط با فناوری اطلاعات، استقرار نرم‌افزار آنتی‌ویروس، فایروال‌ها، سیستم‌های تشخیص نفوذ است؛ در حالیکه موافقت با مباحث غیرفنی شامل مسائلی چون پذیرش قوانین، رویه‌ها و الزامات امنیت اطلاعات می‌شود (اسپورلینگ، ۱۹۹۵، چنگ، وو و لیو، ۲۰۱۲).

بررسی ادبیات نشان داده است تهدید اصلی امنیت سیستم‌های اطلاعاتی از جانب کارمندانی است که با سیاست‌ها و رویه‌های امنیت سیستم‌های اطلاعاتی موافق یا سازگار نیستند. برای اطمینان از پذیرش سیاست‌های امنیت اطلاعات توسط کارمندان، روشهای متفاوتی ارائه شده است.

### پیشینهٔ تجربی پژوهش

مطالعات در خصوص پیروی از سیاست‌های امنیت اطلاعات به سه دستهٔ زیر تقسیم می‌شود:

#### مطالعات مفهومی

این مطالعات، رهنمودها و راهکارهایی را دربردارد که برای بهبود تطابق کارکنان با سیاست‌های امنیت اطلاعات، امکان کنش متقابل در برابر مشکلات پیش‌آمده را می‌دهد. در این مطالعات از تئوری‌ها استفاده نمی‌شود و شواهد تجربی برای حمایت از اصول و پیشنهادها ارائه نمی‌دهد؛ بلکه دربرگیرنده برنامه‌های آگاهی‌دهنده و استفاده از نرم‌افزارهایی بهمنظور تطابق کارمندان با سیاست‌های امنیت است. برای مثال فرنل (۲۰۰۲ و ۲۰۰۵) با اشاره به لزوم آگاهی امنیتی، به توصیف کاربرد نرم‌افزاری می‌پردازد که افراد را به آموزش امنیتی خودگام ترغیب می‌کند. نرم‌افزار، محیط کاربرپسندی را برای شبیه‌سازی و مطالعه چند سناریو از پیش تعریف‌شده فراهم می‌کند. همچنین وی معتقد است اعمال ویژگی‌های امنیتی در نرم‌افزارها که یافتن، درک و

استفاده از آنها برای کاربر آسان باشد، در محافظت از دارایی‌های امنیتی تأثیرگذار است (فرنل، گناتو و دولند، ۲۰۰۲ و فرنل، ۲۰۰۵). وود (۱۹۹۵) ۵۳ راهنمایی را برای اطمینان از تطابق کارمندان با رویه‌های امنیت سیستم‌های اطلاعاتی تهیه کرده است. اسپورلینگ (۱۹۹۵) بیان می‌کند که ارتقای برنامه‌های امنیتی باید بخشی از فرهنگ، فلسفه و چشم‌انداز سازمان باشد استانتون و همکاران (۲۰۰۵) و کاتسیکاس (۲۰۰۰) روشی را برای تعیین نیازهای آموزشی کارکنان در ارتباط با امنیت سیستم‌های اطلاعاتی پیشنهاد داده است (پهنجلا و همکاران، ۲۰۰۷).

### مطالعات با مدل‌های نظری بدون شواهد تجربی

این دست از مطالعات، بیش مبتنی بر تئوری را برای راههای افزایش تطابق کارمندان با سیاست‌های امنیت سیستم‌های اطلاعاتی، فراهم می‌کنند؛ اما هیچ‌گونه شواهد تجربی برای حمایت از این بینش ارائه نمی‌دهند. این مدل‌ها پیشنهاد می‌کنند که هر دو راه حل اجتماعی و تکنیکی می‌تواند برای کاهش سوءاستفاده کامپیوتري استفاده شوند (سیپونن، محمود و پهنجلا، ۱۴). این مطالعات مدل ایتیس و کونلی را که با هدف بررسی علت درگیری کارکنان در رفتارهای نقض سیاست‌های امنیت اطلاعات ارائه شده است، بسط داده‌اند (ایتیس و کونولی، ۲۰۰۳). مدل مفهومی سیپونن (۲۰۰۰) برای آگاهی سیستم‌های اطلاعاتی / امنیت سازمانی که به ماهیت هنجاری و تجویزی رهنمودهای کاربران توجه می‌کند و به منظور درک رفتار کاربران به کار می‌رود، شامل تئوری رفتار برنامه‌ریزی شده، انگیزش درونی و مدل پذیرش فناوری است (سیپونن، ۲۰۰۰).

جانگ، وو و لیو (۲۰۱۲) تأثیر رضایت شغلی، تعهد سازمانی و طرز تفکر بر نیت پذیرش سیاست امنیت اطلاعات را با استفاده از تئوری‌های رفتار برنامه‌ریزی شده، انگیزش حمایت‌شده و تئوری اقدام مستدل توضیح می‌دهد. لی و همکارش مدلی را با استفاده از تئوری جرم‌شناسانه، اتصال اجتماعی، یادگیری اجتماعی برای توصیف سوءاستفاده کامپیوتري گسترش داده‌اند (لی و لی، ۲۰۰۲).

### مطالعات تجربی مبتنی بر تئوری‌ها

این دست از مطالعات، مطالعاتی مبتنی بر تئوری هستند که به طور تجربی آزمون شده‌اند و اعتبار آنها به تأیید رسیده است. در جدول ۱ خلاصه‌ای از این مطالعات و تئوری‌های استفاده شده در آنها درج شده است.

## جدول ۱. خلاصه‌ای از مطالعات تجربی مبتنی بر تئوری‌ها

هدف مقاله	جامعه آماری	تئوری‌های استفاده شده	محققان
به بررسی تأثیر اعتقاد کارکنان به پیامدهای تطبیق یا عدم تطبیق با سیاست‌های امنیت اطلاعات، هنجارهای ذهنی و خودبازاری و همچنین تأثیر آگاهی امنیتی می‌پردازد.	استفاده از پرسشنامه الکترونیکی برای نظرخواهی از ۴۶۴ کارمند	تئوری رفتار برنامه‌ریزی شده	بولگرکو، کاووسگلو و بنیاست، ۲۰۱۰
به بررسی تأثیر دو عامل آگاهی امنیت اطلاعات و درک مناسب از الزامات سیاست امنیت اطلاعات پرداخته است.	۴۶۴ شرکت کننده	تئوری رفتار برنامه‌ریزی شده	بولگرک و همکاران، ۲۰۰۹
عوامل کنترل رسمی و غیررسمی بر مبنای مدل نظری از تئوری بازدارندگی و اتصال اجتماعی برای درک رفتار کارمندان بررسی شده است.	۱۸۵ کارمند	تئوری بازدارندگی عمومی، تئوری اتصال اجتماعی	چنگ، لی، هولمک و زای، ۲۰۱۳
در این مقاله از مدل یکپارچه شده تئوری عادت و انگیزش حفاظت شده برای بررسی پذیرش سیاست‌های امنیت اطلاعات استفاده شده است.	۲۱۰ مدیر فناوری اطلاعات	تئوری عادت و انگیزش حفاظت شده	وانکه و همکاران، ۲۰۱۲
با استفاده از مدلی مبتنی بر چند نظریه، به بررسی تأثیر شدت تهدیدهای درک شده، آسیب‌پذیری درک شده، اعتقادهای هنجاری، پاداش‌ها، خودبازاری و اثربخشی پاسخ بر نیت پذیرش سیاست‌های امنیت اطلاعات پرداخته است.	۶۶۹ کارمند از ۴ شرکت فنلاند	تئوری‌های اقدام مستدل، انگیزش حفاظت شده و ارزیابی شناختی	سیپون و همکاران، ۲۰۱۴
تأثیر انگیزش درونی، بیرونی و مجازات‌ها را بر نیت پذیرش سیاست امنیت مورد بررسی قرار داده است.	۳۱۲ کارمند از ۷۷ سازمان	پارادایم عامل	تجاسوینی و رائو، ۲۰۰۹
به کمک مدل یکپارچه‌ای از تئوری‌های رفتار برنامه‌ریزی شده و انگیزش حفاظت شده، به بررسی تأثیر خودبازاری، هنجارهای ذهنی، اثربخشی پاسخ، درک آسیب‌پذیری، طرز تفکر در خصوص پاداش تطبیق و هزینه پاسخ پرداخته است.	۱۲۴ مدیر کسب‌وکار و متخصصان سیستم‌های اطلاعاتی	تئوری‌های رفتار برنامه‌ریزی شده و انگیزش حفاظت شده	ایفیندو، ۲۰۱۲
این مطالعه پذیرش سیاست‌های امنیت اطلاعات از دیدگاه‌های نظری پیوند اجتماعی، نفوذ اجتماعی و پردازش شناختی را بررسی کرده است.	۷۶۰۰ پرسشنامه الکترونیکی مدیر کسب‌وکار و متخصصان سیستم‌های اطلاعاتی	تئوری‌های اتصال اجتماعی، رفتار برنامه‌ریزی شده و شناخت اجتماعی <sup>۱</sup>	ایفیندو، ۲۰۱۴

ادامه جدول ۱

هدف مقاله	جامعه آماری	تئوری‌های استفاده شده	محققان
تأثیر انگیزش درونی و بیرونی بر پذیرش سیاست‌های امنیت اطلاعات را بررسی قرار کرده است.	۶۰۲ کارمند ایالت متحده آمریکا	تئوری بازدارندگی عمومی	سان، ۲۰۱۱
با استفاده از تئوری‌های انگیزش حفاظت شده، بازدارندگی و نقش تعهد و با این فرض که پذیرش اقدامات امنیت اطلاعات تحت تأثیر عوامل محیطی، رفتاری و سازمانی قرار می‌گیرد، مدل یکپارچه‌ای تحت لوای تئوری رفتار برنامه‌ریزی شده تبلور و تاد توسعه داده است.	۷۸ کارمند در سازمان	تئوری‌های رفتار برنامه‌ریزی شده، انگیزش حفاظت شده و بازدارندگی	تجاسوینی و رائسو، ۲۰۰۹
تئوری انگیزش حفاظت شده با عواملی از جملهوضوح و اعتقادهای هنجاری برای بررسی نیت پذیرش سیاست‌های امنیت اطلاعات بسط داده شده است.	۹۱۹ کارمند از ۵ شرکت	تئوری انگیزش حفاظت شده	سیپونن و همکاران، ۲۰۰۶
مدل نظری که شامل عوامل تأثیرگذار بر سیاست امنیت اطلاعات است را گسترش داده‌اند. همچنین تأثیر کیفیت اطلاعات، طرز تفکرها، اعتقادهای هنجاری، ارزیابی تهدید، شرایط تسهیل کننده، تحریمهای پاداش‌ها را ارزیابی کرده‌اند.	۲۴۵ کارمند	تئوری‌های اقدام مستدل، انگیزش حفاظت شده و بازدارندگی	پهندیلا و همکاران، ۲۰۰۷

روش کیو بهمنزله نوعی ابزار تحقیقاتی، در رشته‌های متعددی از جمله پرستاری، پزشکی، دامپزشکی، بهداشت عمومی، حمل و نقل، آموزش و پرورش، جامعه‌شناسی، ارتباطات تلفن همراه و... به کار می‌رود. این روش بهویژه زمانی مفید است که محققان به دنبال کشف و توصیف ذهنیت‌های متفاوت افراد نسبت به موضوعی خاص‌اند (سایت ویکی پدیا انگلیسی)۱.

مطالعات بسیاری در حوزه عوامل مؤثر بر پذیرش سیاست‌های امنیت اطلاعات وجود دارد؛ اما تاکنون مطالعه‌ای با محوریت شناسایی الگوهای ذهنی کارمندان و تفکرات آنها در این خصوص صورت نگرفته است. برای مدیران مهم است که از درک کارمندان سازمان نسبت به سیاست‌های اعمال شده آگاه شوند. این مقاله تلاش می‌کند با استفاده از روش کیو نسبت به شناسایی این تفکرات اقدام نماید.

1. Visibility

2. [https://en.wikipedia.org/wiki/Q\\_methodology](https://en.wikipedia.org/wiki/Q_methodology)

## روش‌شناسی پژوهش

برای شناسایی ذهنیت کارمندان شرکت پخش فراوردهای نفتی در خصوص سیاست‌های امنیت اطلاعات، از روش‌شناسی کیو استفاده شد. روش‌شناسی کیو با پذیرش اینکه انسان‌ها بر اساس تصاویری که از واقعیت دارند، عمل می‌کنند – نه بر اساس خود واقعیت – سازه‌گرایی معرفت‌شناسانه را انتخاب می‌کند. معمولاً روش‌شناسی کیو را پیوند بین روش‌های کیفی و کمی می‌دانند؛ زیرا از یک‌سو، افراد نمونه به طور هدفمند و به تعداد کم انتخاب می‌شوند که آن را به روش کیفی نزدیک می‌کند و از سوی دیگر، یافته‌ها از طریق تحلیل عاملی، به صورت کاملاً کمی به دست می‌آیند (خوشگویان‌فرد، ۱۳۸۶).

روش کیو طی پنج گام اجرا می‌شود. در گام اول از طریق مطالعات کتابخانه‌ای، ادبیات تحقیق بررسی شده و پیش‌زمینه گام‌های بعدی فراهم می‌آید. محقق با اجرای گام اول نسبت به موضوع، شناخت عمیقی کسب می‌کند. در گام دوم با برگزاری مصاحبه و بررسی اسناد و مدارک، در خصوص مسائل مرتبط با تحقیق اطلاعات تکمیلی به دست می‌آید. با توجه به اینکه در روش‌شناسی کیو نمونه افراد از میان کسانی انتخاب می‌شود که ارتباط خاصی با موضوع تحقیق دارند (کور، ۲۰۰۱) در گام دوم این تحقیق با ۱۰ نفر از کارمندان شرکت پخش فراوردهای نفتی که با سیستم‌های اطلاعاتی و اطلاعات محروم‌انه در ارتباط بودند و با سیاست‌های امنیت اطلاعات آشنایی داشتند، مصاحبه شد. در این پژوهش طبق اصول مطرح شده در روش کیو، مصاحبه‌ها با استفاده از تحلیل تم برگزار شد. در این‌گونه مصاحبه‌ها جمع‌آوری اطلاعات تا زمانی ادامه می‌یابد که داده‌های جدید جمع‌آوری شده با داده‌هایی که قبلاً جمع‌آوری شده‌اند، تفاوتی نداشته باشد. لینکلن و گوبا معتقدند در مطالعه‌ای که با دقت هدایت شود و انتخاب نمونه به صورت تکاملی و تعاقبی باشد، می‌توان با حدود ۱۰ شرکت‌کننده به مرز اشباع رسید (خوشگویان‌فرد، ۱۳۸۶). در این پژوهش، محقق پس از انجام اجرای ۱۰ مصاحبه به اشباع رسید. نتایج گام اول و دوم، فضای گفتمان را تشکیل می‌دهد. در گام سوم باید با ارزیابی و جمع‌بندی محتویات فضای گفتمان به آن سروسامان داد و نمونه‌ای از عبارات را به عنوان نمونه کیو از میان آنها انتخاب کرد. مک‌کئون و توماس تعدادی بین ۳۰ تا ۱۰۰ عبارت را برای نمونه کیو پیشنهاد کرده‌اند. دانر معتقد است تعداد مناسب عبارات برای آنکه یافته‌ها دارای اعتبار آماری باشند، بین ۲۰ تا ۶۰ عبارت است (کور، ۲۰۰۱). در این تحقیق به کمک سه صاحب‌نظر و متخصص در این زمینه، تعداد گزاره‌ها از ۶۳ گزاره به ۳۴ گویه تقلیل یافت و تلاش شد عباراتی که معنا و مفهوم متمایزی از سایر عبارات دارند، انتخاب شوند. در گام چهارم مشارکت‌کنندگان به مرتب‌سازی و دسته‌بندی کارت‌های دسته کیو می‌پردازنند. در واقع، گام چهارم مرحله گردآوری داده‌هاست. در

این مرحله مشارکت‌کنندگان به صورت هدفمند انتخاب شدند؛ یعنی افرادی از اهالی گفتمنان که به دلایل شغلی، تجربی و غیره، ارتباط خاصی با موضوع داشتند. در پژوهش حاضر ۳۱ نفر از میان کارکنان شرکت پخش فراورده‌های نفتی شاغل در واحدهای مالی، فروش، اداری و فناوری اطلاعات انتخاب شدند و در اجرای مراحل مرتباًسازی کیو مشارکت کردند (شکل ۱). در گام آخر، به تحلیل داده‌های گردآوری شده با روش تحلیل عاملی کیو و تفسیر عامل‌های استخراج شده پرداخته می‌شود.

شایان ذکر است برای بررسی ضریب پایایی در این تحقیق، از پایایی آزمون - آزمون مجدد استفاده شد که نتیجه آن ۸۵ درصد بود

بسمه تعالی		
نیروی انسانی یکی از مهم‌ترین عوامل حفاظت و امنیت اطلاعات هر سازمان است. با عنایت به پیاده‌سازی سیستم مدیریت امنیت اطلاعات در شرکت پخش فراورده‌های نفتی و اجرای سیاست‌های امنیتی، از شما درخواست می‌شود بر اساس دستورالعمل زیر و اهمیت تأثیرگذاری هر یک از عبارت‌ها در پذیرش و همراهی کارمندان با سیاست‌های امنیت سازمان، آنها را اولویت‌بندی نمایید.		
با تشکر مشخصات :		
جنس:	زن:	مرد:
تحصیلات:	واحد:	
دستورالعمل مرتباًسازی		
۱. ابتدا تک‌تک جمله را مرور کنید؛		
۲. جملات را به سه دسته تقسیم نمایید: دو دسته ۱۴ تایی و یک دسته ۶ تایی. ۱۴ دسته اول جملاتی هستند که با آنها موافق‌اید؛ با جملات دسته ۱۴ تایی دوم مخالف هستید و با ۶ جمله آخر نه مخالف و نه موافق‌اید.		
۳. اکنون ۱۴ جمله‌ای که با آن موافق‌اید را در نظر بگیرید؛ از میان آنها، دو جمله‌ای که با آن بیشتر موافق‌اید را در کادر ۴+ قرار دهید. سپس از میان ۱۲ کادر باقی‌مانده، سه جمله‌ای که بیشتر با آنها موافق هستید را در کادر ۳+ قرار دهید و به همین ترتیب چهار جمله را در ۲+ و پنج جمله آخر را در ۱+ قرار دهید.		
۴. در خصوص ۱۴ جمله‌ای که با آنها مخالف هستید نیز مانند دستورالعمل شماره ۳ اقدام فرمایید.		

شکل ۱. نمونه‌ای از پرسشنامه کیو

### تجزیه و تحلیل نتایج

برای شناسایی الگوهای ذهنی، رتبه‌بندی و مرتباًسازی کیو، داده‌های جمع‌آوری شده وارد نرم‌افزار SPSS شدند و تحلیل عاملی کیو با استفاده از این داده‌ها و تشکیل ماتریس همبستگی انجام شد. پس از استخراج عامل‌ها به روش مؤلفه اصلی، با بهره‌مندی از روش واریماکس عامل‌ها هفت بار چرخش یافته‌ند. بدین ترتیب چهار الگوی ذهنی انتخاب شد که در جدول ۲ نمایش داده شده است.

## جدول ۲. عامل‌های شناسایی شده و امتیاز‌های عاملی عبارت‌ها

امتیاز عاملی					گزاره‌ها
آگوی نفعی جهانی کارمند	آگوی نفعی جهانی سازمان	آگوی نفعی جهانی کارمند	آگوی نفعی جهانی سازمان	آگوی نفعی جهانی کارمند	
۰	۳	-۲	-۱		۱. اعتقاد به کمک در امنیت اطلاعات سازمان با پیروی از سیاست‌های امنیتی
۱	۳	-۱	۰		۲. اعتقاد به ارتقای عملکرد سازمان در صورت پیروی از سیاست‌های امنیتی
۰	۲	-۳	۰		۳. اعتقاد به ضرر و زیان سازمان در صورت پیروی نکردن از سیاست‌های امنیتی
۲	۴	-۳	۰		۴. اهمیت، علاقه‌مندی و با ارزش‌بودن شغل برای کارمند
۳	۴	۰	-۱		۵. علاقه و وفاداری نسبت به سازمان
۲	۳	۰	-۲		۶. تمایل به تلاش و صرف انرژی برای موقیت سیاست‌های امنیت اطلاعات در سازمان
-۱	۲	-۲	-۱		۷. ارزش قابل‌شدن به شرکت در جلسه‌های امنیت اطلاعات
۲	۲	-۱	۰		۸. مشارکت فعالانه در فعالیت‌های رشد و ارتقای سازمان
۰	-۱	-۴	-۳		۹. اختار و مجازات از طرف سازمان در صورت نقض قوانین امنیتی
۴	۰	۳	-۳		۱۰. اطمینان از مانیتورنیگ نقض امنیت اطلاعات توسعه واحد کامپیوتر
۴	-۱	۱	-۲		۱۱. اطمینان از کشف و ثبت نقض قوانین و سیاست‌های امنیت اطلاعات
-۱	-۱	۲	-۳		۱۲. احترام به دیدگاه‌ها و عقاید همکاران در خصوص سیاست‌های امنیت اطلاعات
-۴	-۱	۳	-۲		۱۳. اعتقاد به موافقت سایر کارمندان سازمان با سیاست‌های امنیت اطلاعات
۱	۲	۴	۰		۱۴. انتظار مدیریت ارشد سازمان از کارمندان برای پیروی از سیاست‌های امنیت اطلاعات
-۲	-۲	-۲	-۲		۱۵. انتظار همکاران سازمان برای پیروی از سیاست‌های امنیت اطلاعات
۱	۰	۴	-۱		۱۶. انتظار مستقیم رئیس از کارمند، برای پیروی از سیاست‌های امنیت اطلاعات
-۲	-۴	-۱	-۴		۱۷. انتظار واحد کامپیوتر از کارمندان سازمان برای پیروی از سیاست‌های امنیت اطلاعات
۰	-۲	۱	۱		۱۸. توانایی به کارگیری ابزارها و سیاست‌های امنیت اطلاعات
-۳	-۲	-۱	-۱		۱۹. توانایی پیروی از سیاست‌های غیرمرتب با حوزه کاری
۳	-۴	۰	۲		۲۰. تجربه کار در خصوص به کارگیری ابزارها و سیاست‌های امنیت اطلاعات
۳	-۳	۲	۱		۲۱. تخصص و تجربه افراد در خصوص مسائل کامپیوترا و مباحث امنیت اطلاعات
-۳	۱	۰	۰		۲۲. واضح‌بودن سیاست نوشته شده
-۳	۰	۲	۱		۲۳. در دسترس بودن سیاست‌های امنیت
-۲	-۱	۳	۱		۲۴. آموزش سیاست‌های امنیت اطلاعات
۰	-۲	۱	۲		۲۵. مزیت‌های بیشتر امنیت اطلاعات برای سازمان نسبت به هزینه‌های انجام‌شده
۲	-۳	-۲	۴		۲۶. درک تأثیر مشیت به کارگیری ابزارهای امنیتی در کار کارمندان در مقایسه با به کاربردن آنها

## ادامه جدول ۲

امتیاز عاملی					گزاره‌ها
آنکوئی ذهنی پیشنهاد نمودن	آنکوئی ذهنی نمودن	آنکوئی ذهنی نمودن	آنکوئی ذهنی نمودن	آنکوئی ذهنی نمودن	
۱	۰	-۴	۴		۲۷. درک آسیب‌پذیری سازمان در صورت همراهی نکردن با سیاست‌های امنیتی
-۱	۰	۱	۱		۲۸. درک اهمیت ابزارها و سیاست‌های امنیتی در جلوگیری از حمله هکرها برای دسترسی به اطلاعات مالی و کارکنان
-۱	۱	۲	۲		۲۹. تحریب قبلي در خصوص مشکلات دسترسی غیرقانونی و هک اطلاعات سازمان
-۴	۱	-۱	۳		۳۰. ایجاد مشکلات جدی برای کارمند و سازمان در صورت دسترسی غیرقانونی به اطلاعات کامپیوتر کارمندان سازمان
-۲	۱	۰	۲		۳۱. به خطر افتادن داده‌ها و منابع سازمان در صورت بی‌توجهی به رهنمودهای امنیتی
۱	۰	۱	۳		۳۲. دریافت پاداش از سازمان در صورت رعایت الزامات امنیتی
۰	۱	۰	۳		۳۳. درک جدیت تهدیدهای رودرروی سازمان
-۱	-۳	-۳	-۴		۳۴. عادت به رعایت الزامات امنیتی

در جدول‌های ۳ و ۴ بارهای عاملی استخراج شده به نمایش گذاشته شده‌اند. با توجه به الگوی ذهنی شناسایی شده (بارهای عاملی بزرگ‌تر از ۰/۷) در جدول‌های ۳ و ۴، مشخص می‌شود که اشخاص ۲، ۳، ۸، ۱۱ و ۲۵ به طور مشترک عامل الگوی ذهن اول، اشخاص ۱۰، ۱۶ عامل الگوی ذهنی دوم، اشخاص ۴، ۲۲ و ۲۸ عامل الگوی ذهنی سوم و اشخاص ۲۴ و ۳۰ عامل الگوی ذهنی چهارم هستند. همچنین مقدار ویژه هر عامل، سهمی از واریانس که توسط هر عامل تبیین می‌شود و جمع تراکمی آنها، در جدول ۵ نمایش داده شده است. همان‌گونه که دیده می‌شود جمع تراکمی واریانس کل تبیین شده توسط چهار عامل برابر ۶۷/۶۵ درصد از واریانس کل عوامل است.

جدول ۳. ماتریس عوامل شناسایی شده

۴	۳	۲	۱	عامل‌ها
.۰/۴۶۶	.۰/۳۷۶	.۰/۶۰۶	.۰/۵۲۳	۱
-۰/۳۸۲	-۰/۴۷۰	-۰/۹۶	.۰/۷۹۰	۲
-۰/۰۸۳	.۰/۷۰۶	-۰/۶۳۵	.۰/۳۰۳	۳
.۰/۷۹۴	-۰/۳۷۳	-۰/۴۶۹	.۰/۱۰۴	۴

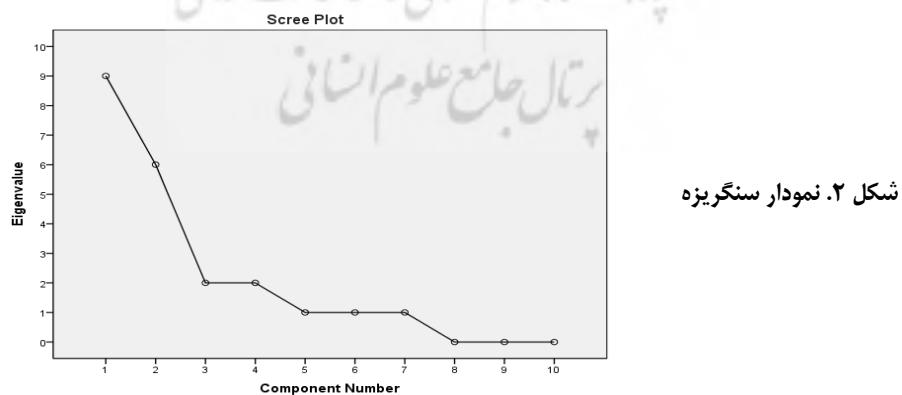
جدول ۴. ماتریس چرخش یافته عامل‌ها

عامل‌ها				
۴	۳	۲	۱	
-۰/۰۱۴	.۱۳۶	.۰۰۲۹	.۰۹۴۷	P2
-۰/۱۴۳	-۰/۰۵۳	.۰۰۳۵	.۰۹۱۸	P11
-۰/۱۶۵	-۰/۰۳۹	.۰۰۲۳	.۰۸۹۷	P3
.۰/۱۵۵	-۰/۰۲۹	.۰۲۸۷	.۰۷۵۷	P8
.۰/۳۲۳	-۰/۱۴۹	.۰۰۲۸	.۰۷۴۳	P25
.۰/۰۶۰	-۰/۰۸۰	.۰۰۰۴	.۰۰۲۵	P16
.۰/۳۲۱	.۱۵۳	.۰۷۱۰	.۰۰۹۱	P10
.۰/۴۵۷	.۰۷۸۲	.۰۰۶۰	-.۰۱۶۵	P22
.۰/۰۹۷	.۰۷۴۹	-.۰۴۵۱	-.۰۰۸۱	P4
.۰/۴۰۵	.۰۷۳۱	-.۰۰۷۲	-.۰۱۲۴	P28
.۰/۸۸۲	.۰۱۷۸	.۰۰۱۴	-.۰۰۶۲	P24
.۰/۸۶۵	.۰۱۷۰	.۰۰۱۸	-.۰۰۸۲	P30

جدول ۵. مقدار واریانس کل تبیین شده

تجمعی	درصد از واریانس	کل	عامل
۳۱/۱۸۵	۳۱/۱۸۵	۹/۶۶۷	۱
۵۰/۷۱۶	۱۹/۵۳۱	۶/۰۵۵	۲
۵۹/۱۸۲	۸/۴۶۶	۲/۶۲۵	۳
۶۵/۶۷۵	۶/۴۹۳	۲/۰۱۳	۴

در شکل ۲ نمودار سنگریزه نشان داده شده است. در این نمودار عامل‌ها با مقادیر ویژه بیشتر از ۱ (کلانتری،  $1:307$ ) که نشان‌دهنده الگوهای ذهنی است، مشخص شده‌اند.



شکل ۲. نمودار سنگریزه

### یافته‌های پژوهش

داده‌های پژوهش پس از تحلیل، چهار الگوی ذهنی را در خصوص پذیرش سیاست‌های امنیت اطلاعات در سازمان آشکار کرد و الگوهای حاصل بر اساس گزاره‌های متمایز‌کننده مهم، به ترتیب زیر نام‌گذاری و تحلیل شدند:

گروه اول ارزیابی‌کنندگان هستند. این گروه از کارمندان با ارزیابی شدت تهدیدها و آسیب‌پذیری سازمان در مقابل تهدیدهای امنیتی و مقایسه هزینه و منفعت آن، به همراهی با سیاست‌های امنیت اطلاعات اقدام می‌کنند. این افراد با درک این موضوع که سازمان با تهدیدهای امنیتی جدی مواجه است و در صورت همراهی نکردن آنان، ضمن آسیب‌دیدن سازمان، مشکلات جدی برای کارمند و سازمان ایجاد می‌شود، با سیاست‌ها همراهی می‌کنند. دریافت پاداش مشوق آنان در این همراهی است (گزاره‌های ۲۷، ۳۰، ۳۲ و ۳۳).

گروه دوم منسوبان یا افراد وابسته به هنجارهای ذهنی هستند. این افراد در صورت آگاهی از انتظارات مدیریت ارشد، مدیر مستقیم و همکاران، به منظور پیروی و رعایت الزامات امنیتی با سیاست‌ها همراهی می‌کنند (گزاره‌های ۱۲، ۱۳ و ۱۴).

گروه سوم افراد متعهد به سازمان هستند. این افراد نسبت به سازمان وفادارند و پیشرفت سازمان برای آنها مهم است، به همین دلیل خود را در گیر فعالیتهای می‌کنند که سبب رشد و ارتقای سازمان می‌شود. این گروه معتقد‌نند پیروی از سیاست‌های امنیت اطلاعات به ارتقای سازمان کمک می‌کند و برای شرکت در جلسه‌های امنیت اطلاعات ارزش قائل‌اند. با شناسایی این افراد در سازمان، می‌توان آنان را الگو قرار داد و از پتانسیلشان برای برقراری ارتباط با سایر کارکنان و توجیه کردن کارکنان بهره برد (گزاره‌های ۱، ۲، ۴، ۵، ۶، ۷ و ۸).

گروه چهارم افرادی هستند که ابزارهای بازدارندگی را برای همراهی با سیاست‌ها و الزامات امنیت اطلاعات مفید می‌دانند. این افراد در صورت اطمینان از نظارت بر نقض امنیت اطلاعات و کشف و ضبط آن توسط واحد کامپیوتور، سیاست‌های امنیت اطلاعات را رعایت می‌کنند. این افراد تخصص و تجربه کامپیوتوری را در این مورد مؤثر می‌دانند (گزاره‌های ۱۰، ۱۱ و ۲۱).

### نتیجه‌گیری و پیشنهادها

پژوهش‌های متعددی در زمینه عوامل مؤثر بر پذیرش سیاست‌های امنیت اطلاعات اجرا شده است که هدف آنها توسعه مدلی تئوریکی بر پایه تئوری‌های اجتماعی - روان‌شناختی بوده است. این پژوهش تلاش کرد برای اولین بار با بهره‌مندی از روش‌شناسی کیو، ذهنیت کارمندان را در خصوص سیاست‌های امنیت اطلاعات در سازمان شناسایی کند. این مطالعه طبقه‌بندی جدیدی

به ادبیات موجود افزود و تفکرات گوناگونی را در خصوص سیاست‌های امنیت اطلاعات بررسی کرد. پیش‌فرض مطالعه حاضر بر این پایه بود که تصور کارمندان در خصوص سیاست‌های امنیت اطلاعات بر پذیرش و همراهی آنان با الزامات امنیتی، تأثیرگذار است. از این رو پس از مطالعه منابع مختلف فضای گفتمان، نمونه کیو انتخاب شد. با سپری شدن مرحله مرتب‌سازی نتایج، به تحلیل داده‌ها پرداخته شد و چهار الگوی ذهنی به دست آمد که این الگوها بر اساس گزاره‌های متمایز‌کننده‌ای که بیشترین امتیاز را داشتند، تحلیل شدند.

شناسایی این ذهنیت‌ها می‌تواند به عنوان مرجعی برای مدیران شرکت‌ها به منظور تعیین استراتژی مناسب در همراه کردن گروه‌های متفاوت کارکنان با سیاست‌های امنیت اطلاعات استفاده شود. ارزیابی کنندگان، افرادی هستند که با درک صحیح از آسیب‌پذیری سازمان و آگاهی از عواقب آن، با سیاست‌های سازمان همراهی می‌کنند. گروه منسوبان، نشان می‌دهد نفوذ اجتماعی در رفتارهای امنیتی می‌تواند نقش حیاتی ایفا کند؛ به طوری که اعتقادهای این گروه از کارکنان تحت تأثیر انتظارات مافوق و همکاران قرار می‌گیرد. متعهدان، افرادی هستند که به پیشرفت و ارتقای سازمان اهمیت می‌دهند و چنانچه درک کنند سیاست‌های امنیت اطلاعات به ارتقای سازمان می‌انجامد، با فعالیت‌های امنیتی سازمان همراه می‌شوند و در نهایت افرادی که ابزارهای بازدارندگی را مفید می‌دانند، در صورت اطمینان از کشف نقض سیاست‌های امنیت نسبت به رعایت مسائل امنیتی اقدام می‌کنند. در این میان گروه ارزیابی کنندگان بر سه الگوی دیگر غلبه می‌کند؛ زیرا کارمندان با ارزیابی و درک شدت آسیب‌پذیری سازمان در مقابل تهدیدهای امنیتی و ایجاد مشکلات جدی برای سازمان و کارمندان، در صورت نقض سیاست‌ها، به احتمال بیشتر با سیاست‌های امنیت سازمان همراهی خواهند کرد. بر اساس نتایج این پژوهش، کارمندان برخوردهای مختلفی نسبت به سیاست‌های امنیت اطلاعات دارند و این تفاوت‌ها برگرفته از تفاوت دیدگاه آنها نسبت به سیاست‌های امنیت اطلاعات است.

## References

- Aytes, K. & Connolly, T. (2003). A research model for investigating human behavior related to computer security. *Americas conference on information system (AMCIS)*. paper 260. Available in: <http://aisel.aisnet.org/amcis2003/260>.
- Brown, S.R., Q (1996). Methodology and Qualitative research. *Qualitative Health Reseach*, 6(4): 561-567.
- Bulgurcu, B., Cavusoglu, H. & Benbasat, L. (2009). Roles of Information Security Awareness and Perceived Fairness in Information Security Policy

- Compliance, *Americas Conference on Information Systems*, AMCIS2009, San Francisco, California, Augus 6-9, 2009.
- Bulgurcu, B., Cavusoglu, H. & Benbasat, I. (2010). Information security policy compliance: an empirical study of rationality-based beliefs and information security awareness. *MIS Quarterly*, 34(3): 523-548.
- Chang, J., Wu, C. & Liu, H. (2012). The Effects of Job Satisfaction and Organization Commitment on Information Security Policy Adoption and Compliance. *Management of Innovation and Technology (ICMIT)*. *IEEE International Conference on, Sanur Bali*, June 2012, DOI: 10.1109/ICMIT.2012.6225846.
- Cheng, L., Li, Y., Li, W., Holmc, E. & Zhai, Q. (2013). Understanding the violation of IS security policy in organizations: An integrated model based on social control and deterrence theory. *Computers & Security*, 39: 447- 459.
- Corr, S. (2001). An introduction to Q methodology, a Research Technique, British. *Journal of Occupational therapy*, 64(6): 293-297.
- Furnell, S., Gennatou, M. & Dowland P. S. (2002). A prototype tool for IS security awareness and training. *International Journal of Logistics Information Management*, 15 (5): 352-357.
- Furnell, S. M. (2005). Why users cannot use security. *Computers & Security*, 24(4): 274-279.
- Ifinedo, P. (2012). Understanding information systems security policy compliance: An integration of the theory of planned behavior and the protection motivation theory. *computers & security*, 31 (1): 83-95.
- Ifinedo, P. (2014). Information systems security policy compliance: An empirical study of the effects of socialisation, influence, and cognition. *Information & Management*, 51 (1): 69-79.
- Kalantari, KH. (2003). *Data processing and analysis of socio-economic research*. Tehran: Sharif. (in Persian)
- Katsikas, S. K. (2000). Health care management and information system security: awareness, training or education. *International Journal of Medical Informatics*, 60(2): 129-135.
- Koshgoyanfard, A. (2007). *Q methodology*. Tehran: IRIB Research Center. (in Persian)
- Lee, J. & Lee, Y. (2002). A holistic model of computer abuse within organizations. *Information management & computer security*, 10 (2): 57-63.

- Pahnila, S., Siponen, M. & Mahmood, M. (2007). Employees' Behavior towards IS Security Policy Compliance. *Proceedings of the 40th Hawaii International Conference on System Sciences*, DOI: 10.1109/HICSS.2007.206..
- Siponen, M. (2000). A Conceptual Foundation for Organizational Information Security Awareness. *Information Management & Computer Security*, 8(1): 31-41.
- Siponen, M., Pahnila, S. & Mahmood, M. (2006). Factors Influencing Protection Motivation and IS Security Policy Compliance, *Innovations in Information Technology Conference*, Dubai, Nov 2006, DOI: 10.1109/INNOVATIONS.2006.301907.
- Siponen, M., Mahmood, A. & Pahnila, S. (2014). Employees' adherence to information security policies: An exploratory field study. *Information & Management*, 51(2): 217–224.
- Sommestad, T., Hallberg, J., Lundholm, K. & Bengtsson, J. (2013). Variables influencing information security policy compliance A systematic review of quantitative studies. *Information Management & Computer Security*, 22 (1): 42-75.
- Son, J, (2011). Out of fear or desire? Toward a better understanding of employees' motivation to follow IS security policies. *Information & Management*, 48 (7): 296–302.
- Spurling, P. (1995). Promoting security awareness and commitment. *Information Management & Computer Security*, 3(2): 20-26.
- Stanton, J.M., Stam, K.R., Mastrangelo, P.M. & Jolton, J.A. (2005). Analysis of end user security behaviors. *Computers & Security*, 24(2): 124-133.
- Tejaswini, H. & Rao, R. (2009). Encouraging information security behaviors in organizations: Role of penalties, pressures and perceived effectiveness. *Decision Support Systems*, 47(2): 154–165.
- Tejaswini, H. & Rao, R. (2009). Protection motivation and deterrence: a framework for security policy compliance in organizations. *European Journal of Information Systems*, 18(2): 106–125.
- Vance, A., Siponen, M. & Pahnila, S. (2012). Motivating IS security compliance: Insights from Habit and Protection Motivation Theory. *Information & Management*, 49(3-4): 190–198.
- Whitman, M. E. (2004). In defense of the realm: understanding the threats to information security. *International Journal of Information Management*, 24(1): 43-57.