

دانشکده مدیریت دانشگاه تهران

## مدیریت فناوری اطلاعات

دوره ۵، شماره ۴

زمستان ۱۳۹۲

صفحه ۲۴۴-۲۱۹

# به کار گیری سیستم چند عامله هوشمند در تصمیم گیری با رویکرد مدیریت دانش

معصومه مرادی<sup>۱</sup>، عبدالله آقایی<sup>۲</sup>، منیره حسینی<sup>۳\*</sup>

**چکیده:** امروزه تصمیم گیران در سازمان نیاز به بررسی دائم تغییرات در محیط و سازمان دارد و در صورت لزوم تغییرات لازم را ایجاد می کنند. به همین دلیل آگاهی از سازمان و محیط در امر تصمیم گیری، حیاتی است. مدیریت دانش یک عامل اصلی برای مزیت رقابتی سازمان ها شمرده می شود و سازمان ها سرمایه گذاری های کلانی در ایجاد پایگاه های دانش متتمرکز در جهت بیهود فرایند کسب و کار، ارتقای توزیع دانش و نگهداری تجربه ها، حتی بعد از ترک کارمندان از سازمان انجام می دهند. همچنین سازمان ها در تلاش برای یافتن ابزارهایی برای انجام فرایند مدیریت دانش با سرعت و دقت بالا هستند. یکی از ابزارهایی که در این زمینه مؤثر و کارا بودن خود را اثبات کرده است، عامل های هوشمند است. در این پژوهش، هدف ارائه یک زیرساخت از مدیریت دانش با به کار گیری عامل های هوشمند است؛ به گونه ای که همه جوانب مدیریت دانش را در نظر بگیرد و موجب تسهیل در تصمیم گیری های سازمان شود. شبیه سازی سیستم پیشنهادی در یک کارخانه تولید خودرو، بیانگر کارایی و مؤثر بودن آن در پشتیبانی و بیهود تصمیم گیری است.

پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی  
پرستال جامع علوم انسانی

واژه های کلیدی: تصمیم گیری، تکنیک فازی، عامل های هوشمند، مدیریت دانش.

۱. کارشناسی ارشد فناوری اطلاعات، دانشگاه خواجه نصیرالدین طوسی، تهران، ایران

۲. استاد، دانشگاه خواجه نصیرالدین طوسی، تهران، ایران

۳. استادیار، دانشگاه خواجه نصیرالدین طوسی، تهران، ایران

تاریخ دریافت مقاله: ۱۳۹۲/۰۳/۲۰

تاریخ پذیرش نهایی مقاله: ۱۳۹۲/۰۷/۳۰

نویسنده مسئول مقاله: معصومه مرادی

E-mail: masoommoradi67@gmail.com

#### مقدمه

تصمیم‌گیری در طیف گسترده برنامه‌های کاربردی الکترونیکی، نیاز به استفاده از محیط اطلاعاتی باز دارد. این امر منجر به افزایش اهمیت دانش برای تصمیم‌گیری و توسعه برنامه‌های کاربردی الکترونیکی با استفاده از ذخیره و اشتراک دانش و استفاده هدف‌دار از اینترنت و دیگر استانداردها شده است. درنتیجه این امر موجب می‌شود که در مورد توسعه محیط اطلاعاتی از محیط «منظمه» (با تراکنش‌های ثابت میان منابع دانش) به محیط «هوشمند» (با پیکره‌بندی انعطاف‌پذیر از شبکه منبع دانش که در آن افراد نیز دربرگرفته می‌شوند) صحبت کنیم. این موارد منجر به پیدایش جهت‌گیری خاصی در مدیریت دانش شده است که «تدارکات دانش» نام دارد. تدارکات دانش به معنای جذب دانش صحیح از منابع توزیع شده، یکپارچه کردن و انتقال آن به افراد مناسب از طریق محتوای صحیح، در زمان مناسب برای هدف صحیح است (اسمیرنو و همکاران، ۲۰۰۳).

یکی از راههای ارزیابی عملکرد سازمان‌ها، تعیین چگونگی مدیریت دانش‌های حیاتی آن است. به‌منظور یاری سازمان‌ها در امر مدیریت دانش‌هایشان، سیستم‌هایی به نام سیستم مدیریت دانش طراحی شده‌اند (علوی و لیدنر، ۲۰۰۱). این سیستم‌ها را سیستم‌های مبتنی بر فناوری اطلاعاتی می‌نامند که برای پشتیبانی و ارتقای فرآیند خلق، ذخیره و بازیابی، انتقال و به‌کارگیری دانش توسعه یافته‌اند. دلایل متعددی وجود دارند که نیاز به یک محیط به‌منظور فراهم کردن پشتیبانی فعال برای جمع‌آوری، جست‌وجو، استفاده، توزیع و بهروز کردن دانش‌های همگن را اقتضا می‌کند. این دلایل عبارتند از: (الف) طبیعت پویا و غیرقابل پیش‌بینی فرایندهای کسب‌وکار؛ (ب) مالکیت توزیع شده و ظایف، اطلاعات و منابع به کارگرفته شده در فرایندهای کسب‌وکار سازمان‌ها؛ (ج) به کارگیری چندین سازمان که از لحاظ جغرافیایی توزیع شده‌اند، در فرایندهای کسب‌وکار؛ (د) تلاش سازمان‌ها برای بیشینه کردن سود فعالیت‌هایشان و ه) وجود درجه بالایی از همزمانی. بسیاری از کارهای مرتبط و کارکنان در هر نقطه از فرایند کسب‌وکار فعال هستند که نظارت و مدیریت کل فرایند کسب‌وکار را ضروری می‌کند (رنجبرفرد و همکاران، ۱۳۹۲؛ دیگان، ۲۰۰۴). با وجود چنین شرایطی استفاده از ابزار مناسب در انجام فرایند مدیریت دانش، می‌تواند موجب بهبود و سرعت بخشیدن به آن و درنتیجه بهبود تصمیم‌گیری در سازمان‌ها شود. اهداف این پژوهش عبارتند از: ۱) توسعه یک سیستم مدیریت دانش برای جذب، ذخیره، توزیع و استفاده از دانش با بهره‌مندی از تکنولوژی عامل‌های هوشمند؛ ۲) کمک به تصمیم‌گیران سازمان‌ها در اتخاذ تصمیم‌های مؤثر بر اساس دانش مفید؛ ۳) تشویق تصمیمات سازمانی به‌سمت هوشمندی.

تفاوت این پژوهش با پژوهش‌های دیگر انجام‌شده یا به گفته‌ای نوآوری پژوهش، در این است که نه تنها همه مراحل مدیریت دانش (جذب، تولید، ذخیره، بازیابی و ارائه دانش) را دربرمی‌گیرد و دانش را به صورت بهینه براساس تازگی و میزان اهمیت آن ارائه می‌دهد، بلکه از کاربر در مورد میزان مؤثر بودن دانش ارائه شده در حل مسئله بازخورد می‌گیرد، تا در آینده این میزان بازخورد را برای نمایش دانش مربوطه تأثیر دهد؛ با استفاده از روش فازی از سه جنبه بدینانه، میانه و خوش‌بینانه در عدم قطعیت، تصمیم‌گیری می‌کند؛ دانش موجود در پایگاه دانش را به روز و با استفاده از نقشه دانش، آن را بازیابی و به کاربران مرتبط بر اساس تخصص و علاقه آنها نشان می‌دهد.

در ادامه ابتدا مفهوم عامل‌های هوشمند و مطالعات انجام‌شده در زمینه به کارگیری عامل‌های هوشمند در مدیریت دانش بررسی خواهد شد. سپس یک مدل مفهومی از به کارگیری عامل‌های هوشمند در فرایند مدیریت دانش ارائه و توصیف خواهد شد و درنهایت مبحث با نتیجه‌گیری پایان می‌یابد.

### پیشینه پژوهش

#### پیشینه نظری

مدیریت دانش به یک مزیت رقابتی برای سازمان‌های مجازی و سنتی تبدیل شده است و دارایی‌های دانش یک سازمان و فرایندهایی را مدیریت می‌کند که روی این دارایی‌ها اعمال می‌شوند، (سوگماران، ۲۰۰۲). یک سیستم مدیریت دانش باید توانایی تطبیق با هر تغییر رخداده در محیط یا سازمان را داشته باشد. بنابراین سیستم مدیریت دانش باید هم «واکنشی»، یعنی قادر به پاسخ‌گویی به خواسته‌های کاربر یا تغییرات محیطی و هم «فعال»، یعنی قادر به انجام ابتکارات برای خواسته‌های کاربران باشد (ولدربیج، ۱۹۹۵). زمانی که منابع دانش پراکنده و ناهمگون باشند، می‌توان از معماری چندعامله استفاده کرد (اسمیرنو و همکاران، ۲۰۰۳).

### عامل‌های هوشمند

روش‌های مختلفی برای پیاده‌سازی سیستم‌های مدیریت دانش استفاده شده است. یکی از این روش‌ها که مفید بودن آن به اثبات رسیده، عامل‌های هوشمند است. براساس تعریف وانگ و همکاران (۲۰۰۹)، عامل به یک سیستم کامپیوتری می‌گویند که در بعضی محیط‌ها قرار گرفته و برای دست‌یابی به اهداف این محیط‌ها، قادر به خودکار کردن فعالیت‌ها در این محیط‌ها است. هر

سیستم کامپیوتری (نرمافزار یا سختافزار) باید دارای خواص زیر باشد تا بتوان آن را عامل دانست (اکبریور و سرور، ۲۰۰۷؛ ویزکانور و همکاران، ۲۰۰۷):

۱. استقلال: روی فعالیتهایش کنترل داشته باشد و بدون دخالت انسان کار کند.
۲. توانایی اجتماعی: قادر به برقراری ارتباط با دیگر عامل‌ها یا با اپراتور انسانی باشد.
۳. واکنش‌پذیری: باید قادر باشد که به تغییرات در محیط واکنش نشان دهد.
۴. پیش‌فعال: قادر به ابتکار عمل بر اساس اهداف از پیش تعیین شده باشد.

عامل‌ها با نرمافزارهای سنتی متفاوتند. عامل‌ها شخصی‌سازی شده، خودکار، پیش‌فعال و انطباقی هستند. این کیفیت‌ها عامل‌ها را به طور خاصی برای محیط‌های غنی از اطلاعات و غنی از فرایند مفید می‌کنند (ویزکانور و همکاران، ۲۰۰۷).

مزیت به کارگیری تکنولوژی عامل‌ها در مدیریت دانش، شامل معماری سیستم توزیع شده، راحتی، یکپارچگی، مدیریت منابع، واکنش به تغییرات، انجام عملیات میان سیستم‌های ناهمگون و تصمیم‌گیری هوشمند است. دیگر مزیت استفاده از عامل‌ها اینکه با دیگر عامل‌های در حال اجرا برای انجام وظایف به هم پیوسته، همکاری می‌کنند (هلاپیک و همکاران، ۲۰۰۲).

### به کارگیری عامل‌های هوشمند در مدیریت دانش

تلاش سازمان‌ها در به کارگیری مدیریت دانش در انجام وظایف و تصمیم‌گیری نسبت به گذشته افزایش یافته است. این انتظار وجود دارد که بهره‌برداری از دانش با استفاده از ابزارهای هوشمند که در مقایسه با ابزارهای سنتی مدیریت دانش از قابلیت‌های بیشتری برخوردارند، به طور قابل ملاحظه‌ای توسعه یابد. هوش مصنوعی و عامل‌های هوشمند، نقشی کلیدی در کسب، تبادل و بهره‌برداری از دانش ایفا می‌کنند. همچنین اکثر ابزارهای مدیریت دانش برای کارکردن با داده‌های ساختاری‌افتہ‌ای که اطلاعات به طور مستقیم به رشته‌ها وارد می‌شود یا می‌توانند طبقه‌بندی شوند، طراحی شده‌اند.

مطالعات گوناگونی در زمینه به کارگیری عامل‌های هوشمند در مدیریت دانش انجام شده است. در این مطالعات برخی (یا همه) خصوصیت‌های عامل‌های هوشمند برای مدیریت دانش، استفاده شده است (جدول ۱).

سوگماران (۲۰۰۲) مدلی دولایه‌ای از زیرساخت مدیریت دانش ارائه داده است: لایه جذب دانش و لایه بازیابی و به کارگیری دانش. همچنین سوگماران دانش را به سه نوع دسته‌بندی کرده است: یک) دانش محصول؛ دو) دانش فرایند و سه) دانش حوزه. هر لایه شامل سه عامل هوشمند برای جمع‌آوری، ذخیره و بازیابی این سه نوع دانش است.

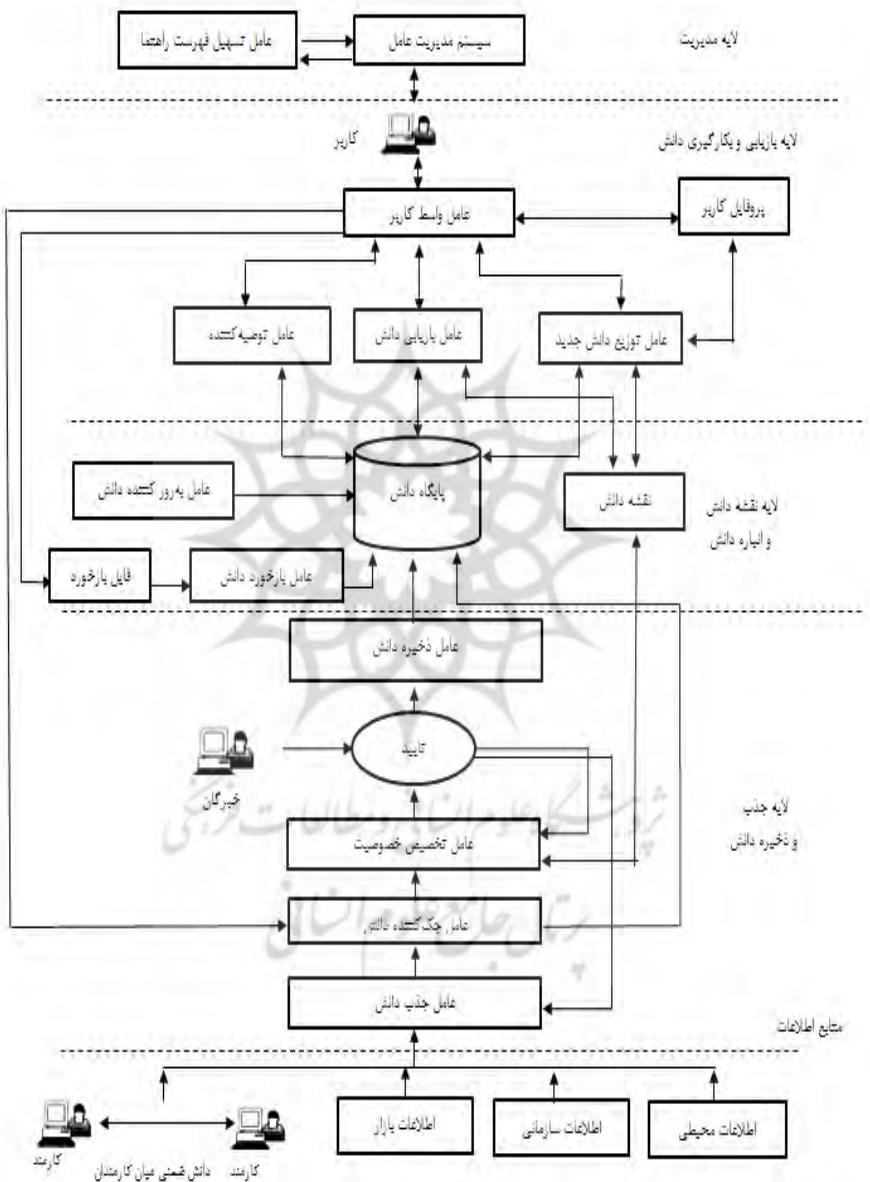
عنوان مقاله	دانشجویی دانش به صورت پنهان بر اساس معرفی دانش، تاریخ و رتبه	در نظر گرفتن همه جنبهای مدیریت دانش در سیستم	اطلاعات انجام شده
جدول ۱. نتایج بروشنهای ایجاد شده با مدل پیشنهادی در آن مقاله	استناده اندوشه فارغ‌الوداعی و تخصصی گیری	+ +	وکل، ۱۹۹۶
برآوردهای اندوشه از کاربر در مورد معرفت با خود از کاربر در مورد میزان کاربری بودن دوره دانش در حمل مسنانه	برآورده اندوشه از کاربر در مورد معرفت با خود از کاربر در مورد میزان کاربری بودن دوره دانش در حمل مسنانه	+ +	سوزانیاران، ۲۰۰۲
دانشجویی دانش به صورت پنهان بر اساس علاقه و تخصص وی و نسبت دانش کاربر	دانشجویی دانش به صورت پنهان بر اساس علاقه و تخصص وی و نسبت دانش کاربر	+ +	اسپینزو و همکاران، ۲۰۰۴
دانشجویی دانش به صورت پنهان بر اساس معرفی دانش، تاریخ و رتبه	دانشجویی دانش به صورت پنهان بر اساس معرفی دانش، تاریخ و رتبه	+ +	هالیک و همکاران، ۲۰۰۴
دانشجویی دانش به صورت پنهان بر اساس معرفی دانش، تاریخ و رتبه	دانشجویی دانش به صورت پنهان بر اساس معرفی دانش، تاریخ و رتبه	+ +	دیکلمان، ۲۰۰۴
دانشجویی دانش به صورت پنهان بر اساس معرفی دانش، تاریخ و رتبه	دانشجویی دانش به صورت پنهان بر اساس معرفی دانش، تاریخ و رتبه	+ +	ذله و همکاران، ۲۰۱۰
دانشجویی دانش به صورت پنهان بر اساس معرفی دانش، تاریخ و رتبه	دانشجویی دانش به صورت پنهان بر اساس معرفی دانش، تاریخ و رتبه	+ +	ی اولی، ۲۰۱۰
دانشجویی دانش به صورت پنهان بر اساس معرفی دانش، تاریخ و رتبه	دانشجویی دانش به صورت پنهان بر اساس معرفی دانش، تاریخ و رتبه	+ +	هک و زک و همکاران، ۲۰۱۱
دانشجویی دانش به صورت پنهان بر اساس معرفی دانش، تاریخ و رتبه	دانشجویی دانش به صورت پنهان بر اساس معرفی دانش، تاریخ و رتبه	+ +	گاراکایا و همکاران، ۲۰۱۱
دانشجویی دانش به صورت پنهان بر اساس معرفی دانش، تاریخ و رتبه	دانشجویی دانش به صورت پنهان بر اساس معرفی دانش، تاریخ و رتبه	+ +	اسپن و همکاران، ۲۰۱۱
دانشجویی دانش به صورت پنهان بر اساس معرفی دانش، تاریخ و رتبه	دانشجویی دانش به صورت پنهان بر اساس معرفی دانش، تاریخ و رتبه	+ +	فولسلر و همکاران، ۲۰۱۲
		+ +	کل پیشنهادی

دیگنام (۲۰۰۴) عامل‌های هوشمندی به نام عامل‌های تسهیل‌کننده برای جمع‌آوری و ارائه دانش به کاربر، معرفی کرد. هر عامل به منبع خاصی دسترسی دارد و از آن، منابع دانش مورد نیاز کاربر را جستجو می‌کند و به کاربر ارائه می‌دهد. اسمیرنو و همکاران (۲۰۰۳) مدلی از سیستم چندعامله برای سفارشی‌کردن مدیریت دانش در سازمان ارائه دادند. این سیستم از چندین عامل، مانند عامل کاربر، عامل ناظر، عامل تسهیل‌کننده و... برای همکاری، جمع‌آوری، پردازش و ارائه دانش به کاربران مرتبط تشکیل شده است. هورائی و همايونی فر (۲۰۰۴) یک مدل مفهومی از به کارگیری عامل‌های هوشمند در جمع‌آوری دانش و به کارگیری آن در تصمیم‌گیری ارائه دادند. آنها برای عامل‌های استخراج دانش از روش‌های مختلفی چون، داده‌کاوی و هوش مصنوعی برای کسب دانش استفاده کردند. سپس برپایه این دانش‌ها عامل‌های تصمیم‌گیر، تصمیم‌گیری می‌کند. اکبرپور شیرازی و همکاران (۲۰۰۷) از عامل‌های هوشمند برای اتخاذ تصمیمات استراتژیک برپایه جمع‌آوری دانش از محیط اطراف و داخل سازمان استفاده کردند. ابتدا عامل‌های دانش را جمع‌آوری کرده و سپس بر اساس مأموریت سازمان تحلیل‌هایی انجام داده و تصمیم نهایی را اتخاذ می‌کنند. لی و لی (۲۰۱۰) یک سیستم ترکیبی از عامل‌های هوشمند برای تصمیمات بازاریابی پیشنهاد داده‌اند. این سیستم از قضاوت انسان و روش فازی برای تصمیم‌گیری استفاده می‌کند. هنگ تنگ و همکاران (۲۰۱۱) یک سیستم مبتنی بر عامل هوشمند برای همکاری میان سازمان و مشتری ارائه داده‌اند. از یک سو عامل‌های هوشمند از مشتری دانش دریافت می‌کنند و به سازمان ارائه می‌دهند و از سوی دیگر، به مشتری دانش مرتبط در مورد محصول را به منظور اتخاذ تصمیم بهتر نمایش می‌دهند.

در پژوهش‌هایی که ذکر شد و پژوهش‌های دیگر (جدول ۱)، هیچ نوع بازخوردی از ذی‌نفعان راجع به میزان کاربرد دانش ارائه شده به آنها در حل مسائلشان دریافت نمی‌شود؛ زیرا ممکن است یک دانش در حل مسئله ذی‌نفع کاربرد نداشته باشد. بنابراین دریافت بازخورد از ذی‌نفع در مورد میزان کاربردی بودن دانش برای حل مسائلشان، یکی از نقاط ضعف پژوهش‌هایی است که ذکر شده است. از دیگر کاستی‌های پژوهش‌هایی انجام شده این است که یک سیستم توصیه هوشمند برای کمک به تصمیم‌گیری وجود ندارد. تصمیم‌گیران با داشتن تعامل با سیستم و دریافت توصیه در امر تصمیم‌گیری، می‌توانند فرایند تصمیم‌گیری را سرعت داده و بهبود بخشنند. همچنین در این پژوهش‌ها دانش بر اساس اهمیت و تازگی آنها بازیابی نمی‌شود. این خاصیت باعث می‌شود که دانش جدیدتر و بالاتر باشد، به ترتیب در بالای فهرست به کاربر نمایش داده شود. در مدل پیشنهادی این موارد به عامل‌های هوشمند افزوده شده است. همچنین یک لایه دیگر به نام لایه نقشه دانش و انباره دانش، برای ذخیره سازمان یافته دانش به مدل افزوده شده است. در ادامه به بررسی مدل پیشنهادی پرداخته می‌شود.

### مدل پیشنهادی

مدل پیشنهادی از چهار لایه تشکیل شده است: ۱) لایه مدیریت؛ ۲) لایه بازیابی و به کارگیری دانش؛ ۳) لایه نقشه دانش و پایگاه دانش و ۴) لایه جذب و ذخیره دانش (شکل ۱).



شکل ۱. چارچوب پیشنهادی

عامل‌های موجود در لایه مدیریت و لایه نقشه دانش و پایگاه دانش، در مطالعات بررسی شده وجود نداشته است. لایه بازیابی و به کارگیری دانش در پژوهش‌های هلاپیک و همایون فر (۲۰۰۴)، هنگ تنگ و همکاران (۲۰۱۱)، اکبرپور و سرور (۲۰۰۷)، لی و لی، (۲۰۱۰) و سوگماران، (۲۰۰۲) وجود داشته است، اما با این تفاوت که در پژوهش پیش رو عامل بازیابی دانش، دانش را بر اساس نقشه دانش، اهمیت و تازگی آن به صورت مرتب بازیابی می‌کند و از کاربر در مورد میزان مؤثربودن دانش بازیابی شده، بازخورد می‌گیرد؛ عامل توصیه‌کننده بر اساس منطق فازی و تعامل با تصمیم‌گیر در سه حالت بدینانه، میانه و خوشبینانه در عدم قطعیت، تصمیم‌گیری می‌کند؛ عامل توزیع دانش جدید، دانش جدید تولید شده در سیستم را بر اساس تخصص کاربر و علاقه‌وى (که قبل از فتار کاربر را ردیابی کرده)، از طریق نقشه دانش بازیابی می‌کند. پیش از این، دلیل استفاده از این خصوصیات ذکر شد. در این پژوهش در لایه جذب و ذخیره دانش، عامل‌های چک‌کننده و تخصیص خصوصیت افزوده شده است که در مطالعات بررسی شده وجود نداشت. همچنین، عامل‌های جذب دانش و ذخیره دانش در مطالعات هلاپیک و همایون فر (۲۰۰۴)، اکبرپور و سرور (۲۰۰۷) و سوگماران (۲۰۰۲) مشاهده شده است.

#### لایه مدیریت

لایه مدیریت مسئول نظارت، کنترل، دسترسی عامل‌ها و ترتیب اجرای آنها است. در واقع همچون مدیر و ناظری برای لایه‌های دیگر عمل می‌کند. عامل‌های فعال در این لایه شامل: سیستم مدیریت عامل و عامل تسهیل فهرست راهنمای هستند. سیستم مدیریت عامل، عاملی است که بر دسترسی و استفاده از دیگر عامل‌ها کنترل و نظارت می‌کند. این عامل چرخه عمر سرویس‌ها را فراهم می‌کند و حاوی یک فهرست راهنمای از شناسه‌های عامل و وضعیت عامل است. هر عامل برای دریافت یک شناسه معتبر باید در سیستم مدیریت عامل ثبت شود.

عامل تسهیل فهرست راهنمای عاملی است که حاوی اسامی عامل‌ها و فهرست وظایفشان است. سیستم مدیریت عامل، از عامل دایرکتوری برای شناسایی وظایف عامل‌ها و نیز ترتیب اجرای آنها براساس وظایفشان، استفاده می‌کند.

#### لایه بازیابی و به کارگیری دانش

لایه بازیابی و به کارگیری دانش مسئولیت جستجو و بازیابی دانش مرتبط، اشتراک دانش در میان ذی‌نفعان و توصیه‌ تصمیمات مناسب را به عهده دارد. این لایه شامل عامل‌های زیر است:

۱. عامل واسط کاربر؛
۲. عامل بازیابی دانش؛

۳. عامل توزیع دانش جدید؛
۴. عامل تعیین وزن عوامل؛
۵. عامل توصیه‌کننده.

عامل واسط کاربر، تسهیلاتی را برای کاربران درون سازمان جهت استخراج دانش از پایگاه فراهم می‌کند. به علاوه با دیگر عامل‌ها برای تشخیص رفتار کاربران و ارائه دانش مرتبط و مورد علاقه در قالب خبر جدید به آنها، در ارتباط است (هلاپیک و همایون فر، ۲۰۰۴؛ هنگ تنگ و همکاران، ۲۰۱۱؛ لی و لی، ۲۰۱۰؛ اکبرپور و سورور، ۲۰۰۷؛ سوگماران، ۲۰۰۲). زمانی که کاربر با سیستم در ارتباط است، علائق کاربر از طریق سوال‌هایی که از سیستم تقاضا می‌کند، از طریق عامل واسط کاربر ثبت و در پروفایل کاربر ذخیره می‌شود.

عامل توزیع دانش جدید، پاسخ‌گوی بازیابی دانش جدید مورد علاقه کاربر است (هنگ تنگ و همکاران، ۲۰۱۱؛ سوگماران، ۲۰۰۲). این عامل با توجه به پروفایل کاربر و همچنین با توجه به تخصص کاربر (از طریق نام کاربری که برای وصل شدن به سیستم وارد می‌کند، شناسایی می‌شود) بر اساس نقشه دانش، دانش جدید مورد علاقه و نیاز کاربر را بازیابی و به کاربر نمایش می‌دهد.

### عامل بازیابی دانش

عامل بازیابی دانش مسئولیت بازیابی دانش مرتبط برای تقاضای دریافت‌شده از عامل واسط کاربر را به عهده دارد. این عامل ابتدا با توجه به نقشه دانش، دانش‌های مرتبط به تقاضای دریافتی را درک می‌کند، سپس به پایگاه داده متصل می‌شود و این دانش‌ها را بر اساس جدید بودن، درجه اهمیت و رتبه آنها، بازیابی می‌کند. درجه اهمیت دانش به معنای درصد اهمیت نوع دانش است. رتبه دانش به معنای درصد اهمیت این دانش در نوع دانش مربوطه است. برای نمونه، اگر دانش در مورد مشتری ۹۰ درصد برای یک سازمان اهمیت داشته باشد، بنابراین، مقدار اهمیت دانش‌های مشتری ۹۰ درصد است. حال اگر دانش در مورد وفاداری مشتری که زیرمجموعه دانش مشتری است، ۷۰ درصد برای سازمان اهمیت داشته باشد، مقدار رتبه دانش در مورد وفاداری مشتری ۷۰ درصد خواهد بود.

این عامل مقدار درجه هر دانش را از رابطه (۱) محاسبه می‌کند و دانش‌های با درجه بالا را برای نمایش به کاربر انتخاب و به عامل واسط کاربر ارسال می‌کند.

$$\text{درجه} = (\text{تازگی دانش}/1) \times \text{درصد اهمیت دانش} \times \text{رتبه دانش}$$

رابطه (۱)

دانش‌ها بر اساس مقدار درجه‌شان از بالا به پایین جدول برای نمایش قرار می‌گیرند، بدین گونه که دانش با بیشترین مقدار درجه، در بالای جدول نشان داده می‌شود.

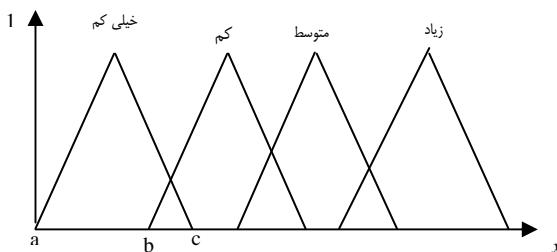
### عامل توصیه‌کننده

تصمیم‌گیری سازمانی در معرض عدم قطعیت از سوی منابع مختلف و همچنین شامل مسائل فازی است. معمولاً داده‌های نامشخص و مبهم به تصمیم‌گیری با اطلاعات نسبتاً غیر قابل اعتماد، متناقض و حتی منسخ، بدون هیچ رویکرد رسمی منجر خواهد شد. یکی از شیوه‌های مؤثر در پرداختن به این مسئله در تصمیم‌گیری، استفاده از منطق فازی برای کاهش ابهام و عدم اطمینان است (شفیعی و همکاران، ۱۳۹۲؛ لی و لی، ۲۰۱۰). منطق فازی روشی است که قدرت پرداختن به مفاهیم زبانی مبهم یا شرایط فازی را دارد. این منطق می‌تواند برای مدل‌سازی حالات‌های مبهم استدلال به کار رود (وانگ، ۱۹۶۲).

عامل توصیه‌کننده ابتدا به پایگاه دانش متصل می‌شود، جدیدترین مقدار فاکتورهای تعیین‌کننده در تصمیم‌گیری را دریافت می‌کند، سپس تصمیمات مناسبی را برای مسئله مطرح شده بر اساس منطق فازی در زمینه‌های تعریف شده برای آن، مانند بازاریابی و مالی، ارائه می‌دهد. در مدل پیشنهادی، تنها عامل توصیه‌کننده برای تصمیم‌گیری از منطق فازی استفاده می‌کند و عامل‌های دیگر هیچ‌گونه استفاده‌ای از منطق فازی نمی‌کنند. این عامل از روش ممدانی<sup>۱</sup> (وانگ، ۱۹۶۲) به فرم قوانین اگر – آنگاه (اگر A برابر با a و B برابر با b و .... آنگاه Z<sub>1</sub> برابر با Z<sub>2</sub> و .... است) استفاده می‌کند. مهم‌ترین مزایای روش ممدانی و دلیل انتخاب آن در این پژوهش عبارتند از:

- مورد قبول عام است؛
- مناسب برای داده‌های ورودی است و نیاز به گسترش‌سازی دامنه تعریف ندارد؛
- می‌تواند با تابع عضویت تحلیلی تعریف شده، کار کند (وانگ، ۱۹۶۲).

همه متغیرها به صورت اعداد فازی مثلثی با چهار مجموعه زبانی (خیلی کم، کم، متوسط، زیاد) برای توصیف قضاوت ذهنی نشان داده شده‌اند، (شکل ۲). بازه عددی (a, b, c,...) هر مجموعه زبانی، به وسیله خبرگان سازمان بر اساس تجربه‌شان تعیین می‌شود.



شکل ۲. محدوده‌های مثلثی فازی

از آنجاکه اعداد فازی به صورت مثلثی هستند، از تابع عضویت فازی مثلثی استفاده شده است که در رابطه (۲) نشان داده شده است (وانگ، ۱۹۶۲):

$$\forall_{a,b,c} : \mu_A \rightarrow [0,1], \mu_A(x) = \begin{cases} \frac{x-a}{b-a} & a \leq x \leq b \\ \frac{c-x}{c-b} & b \leq x \leq c \\ 0 & others \end{cases} \quad \text{رابطه (۲)}$$

در این پژوهش از ضریب  $\alpha$ -cut برای منعکس کردن درجه مناسبی از عدم قطعیت در فرایند تصمیم‌گیری، استفاده شده است. ضریب  $\alpha$ -cut یک مجموعه‌ای از عناصر A، متعلق به مجموعه‌ای فازی با درجه  $\alpha$  است.  $\alpha$ -cut مجموعه فازی A، برابر است با مجموعه همه عناصر x از مجموعه کل X که تابع عضویت A بزرگتر یا مساوی  $\alpha$  باشد (وانگ، ۱۹۶۲):

$$A_\alpha = \{x \in X \mid \mu_A(x) \geq \alpha\} \quad \text{رابطه (۳)}$$

مقدار  $\alpha$  بین صفر و ( $0 \leq \alpha \leq 1$ ) است. تابع عضویت A با وجود آلفا به صورت رابطه (۴) خواهد بود (وانگ، ۱۹۶۲):

$$\mu_A(x) = \bigvee_{0 \leq \alpha \leq 1} [\alpha \cdot \mu_A(x)] \quad \text{رابطه (۴)}$$

مقدار ماکریم پس از ضرب عناصر A در آلفا در میان مجموعه انتخاب می‌شود. معادله نشان می‌دهد که تابع عضویت A اجتماع همه  $\alpha$ -cut ها است. پس از محاسبه تابع عضویت فازی یا  $(\mu'_A(x))'$  همه عناصر ورودی در تصمیم‌گیری، مقدار تابع عضویت عناصر خروجی یا مقادیر تصمیم نهایی برابر خواهد بود با (وانگ، ۱۹۶۲):

$$\mu'(z) = \max[\mu'(x_1), \mu'(x_2), \mu'(x_3), \dots, \mu'(x_n)] \quad (5)$$

برای نمونه در مورد تصمیمات بازاریابی اگر هزینه محصول زیاد، هزینه کارگر زیاد، هزینه تبلیغات متوسط باشد، قیمت باید افزایش یابد. بنابراین برای محاسبه مقدار فازی هزینه محصول و دیگر عوامل، مقدار عددی آنها را وارد رابطه (۲) و (۳) و (۴) کرده تا مقدار فازی آنها مانند «زیاد»، «متوسط»، ... به دست آید. پس از محاسبه  $(x_i)' \mu$  همه متغیرهای ورودی مؤثر در تصمیم‌گیری، مقدار  $\mu'$  متغیرهای خروجی ( $Z_i$ )، مانند مقدار قیمت یا نوع تبلیغ محصول از طریق رابطه (۵) به دست می‌آید.  $(Z_i)' \mu$  مقدار عضویت متغیرهای خروجی یا نتیجه‌ها و  $(x_i)' \mu$  مقدار عضویت متغیرهای ورودی است. با توجه به مثال ذکر شده، در اینجا مقدار فازی قیمت که «زیاد» است، به دست می‌آید. درنهایت، برای دی‌فازی‌کردن متغیرهای خروجی (یعنی به دست آوردن مقدار عددی قیمت) از متد مرکز ثقل، به دلیل سادگی و سرعت در محاسبات استفاده شده است (روس، ۱۹۹۵):

$$Z = \frac{\sum_{i=1}^n \mu'(x_i) x_i}{\sum_{i=1}^n \mu'(x_i)} \quad (6)$$

مقدار  $Z$  همان مقدار تصمیم (نمونه قیمت) است.

#### لایه نقشه دانش و پایگاه دانش

در این لایه دانش‌های مفید برای تصمیم‌گیری و نقشه دسترسی به آن وجود دارد. نقشه دانش بیان می‌کند که چه دانشی در کدام قسمت وجود دارد، این دانش برای چه متخصصانی کاربرد دارد، ارتباطش با دیگر دانش‌ها چیست، میزان اهمیت آن چقدر است و مواردی از این دست. همچنین نقشه دانش به سازمان در تشخیص اینکه سازمان چه دانش‌هایی را دارد، به چه دانش‌های دیگری نیاز دارد و تعیین شکاف‌ها، کمک می‌کند. با استفاده از نقشه دانش عامل‌ها می‌تواند دانش‌های مرتبط را به صورت مؤثرتری برای تصمیم‌گیران بازیابی کنند؛ زیرا نقشه دانش ارتباط میان دانش و مورد استفاده آنها را نشان می‌دهد. عامل‌های فعل در این لایه عامل به روزرسانی پایگاه دانش و عامل بازخورد دانش است.

عامل به روز کننده دانش، همان‌گونه که از نامش پیداست، مسئول به روز کردن پایگاه دانش است. ممکن است دانشی در این پایگاه وجود داشته باشد که تاریخ آن گذشته و غیرقابل استفاده باشد، مانند محصولی که اکنون تولید نمی‌شود، این عامل به صورت دوره‌ای (برای مثال ماهانه یا

سالانه) فعال می‌شود و این نوع دانش‌ها را حذف می‌کند. همچنین این عامل دانش‌هایی را که خبرگان حذف کردن آن را تأیید کرده‌اند، حذف می‌کند.

عامل بازخورد دانش نظر ذی‌نفعان را بر ارزش رتبه دانش مربوطه اعمال می‌کند. زمانی که دانش به کاربر سازمان نمایش داده می‌شود، کاربر نظر خود را به صورت درصد در مورد میزان کاربردی بودن دانش در حل مسئله‌اش بیان می‌کند. همهٔ این نظرها در یک فایل، یعنی فایل بازخوردها، جمع‌آوری می‌شود. عامل بازخورد دانش به صورت دوره‌ای فعال می‌شود و این بازخوردها را بر میزان ارزش رتبه دانش تأثیر می‌دهد. این تأثیر ممکن است موجب کاهش یا افزایش رتبه دانش شود و در آینده میزان نمایش آن به کاربر کم یا زیاد شود.

### لایهٔ جذب و ذخیرهٔ دانش

هدف لایهٔ جذب و ذخیرهٔ دانش، تسهیل فرایند خلق و جذب دانش به وسیلهٔ استفاده از عامل‌ها و انجام این فرایند به منزلهٔ بخشی از فعالیت‌های روزانه است. این کار از طریق شناسایی، جمع‌آوری، پالایش و ذخیرهٔ دانش‌های جدید و مفید از محیط، منابع سازمانی و دانش ضمنی در سازمان صورت می‌گیرد (سوگماران، ۲۰۰۲؛ اکبرپور و سرور، ۲۰۰۷؛ هلاپیک و همایون فر، ۲۰۰۴). عامل‌هایی که در این لایهٔ فعالیت می‌کنند عبارتند از: ۱) عامل جذب دانش؛ ۲) عامل چک‌کنندهٔ دانش؛ ۳) عامل تخصیص ویژگی دانش و ۴) عامل ذخیرهٔ دانش.

عامل جذب دانش مسئولیت جمع‌آوری و تولید دانش از سه حوزهٔ بازار، حوزهٔ سازمان و حوزهٔ محیطی (مانند سیاسی، اقتصادی، اجتماعی، تکنولوژی و غیره) را دارد. عامل جذب دانش در ابتدا اطلاعات این حوزه‌ها را از منابعی مانند وب، داکیومنت‌های سازمان، پروفایل‌ها، دانش ضمنی کارمندان (عسگری و همکاران، ۱۳۹۲)، به وسیلهٔ نرم‌افزارهایی مانند نرم‌افزار گروه‌افزار، جمع‌آوری می‌کند، سپس این اطلاعات را پالایش و ترکیب می‌کند و به وسیلهٔ روش‌ها و ابزارهای مختلفی مانند، داده‌کاوی و پردازش تحلیلی آنلاین، دانش را استخراج می‌کند (سوگماران، ۲۰۰۲؛ اکبرپور و سرور، ۲۰۰۷؛ هلاپیک و همایون فر، ۲۰۰۴). درنهایت این عامل دانش جدید را به عامل چک‌کنندهٔ دانش می‌فرستد.

عامل چک‌کنندهٔ دانش مسئول بازبینی وجود دانش در پایگاه دانش است. اگر این دانش در پایگاه داده وجود نداشت، آن را به عامل تخصیص ویژگی دانش ارسال می‌کند، در صورت وجود دانش، عامل تصمیم می‌گیرد آن را حذف کند یا آن را جایگزین دانش موجود کند.

عامل تخصیص ویژگی دانش، مسئول تخصیص خصوصیات به دانش جدید و تعیین ارتباط این دانش با دانش‌های موجود در پایگاه دانش جدید برای بازبینی و جستجوی بهتر است. این عامل، دانش جدید را از عامل چک‌کنندهٔ دریافت کرده، سپس بر اساس محتوای دانش و کلمات

کلیدی موجود در متن دانش، حوزه دانش را تشخیص داده و خصوصیات مرتبط را به آن تشخیص می‌دهد. اگر محتوای دانش تصویر یا فرمتهای غیرمنتی باشد که این عامل قادر به خواندن محتوای آن نباشد، عامل آن را برای خبرگان بهمنظور تشخیص حوزه آن دانش ارسال می‌کند. درنهایت این عامل، دانش را همراه با خصوصیاتش به خبرگان برای تأیید ارسال می‌کند. در فرایند تأیید، خبرگان سازمان دانش جدید و خصوصیاتش را تأیید می‌کنند. اگر خصوصیات تشخیص یافته به دانش صحیح نباشد، خبره آن را برای ویرایش به عامل تشخیص خصوصیت بازمی‌گرداند؛ اگر دانش واضح یا کامل نباشد، خبرگان آن را به عامل جذب دانش برای تکمیل ارسال می‌کنند.

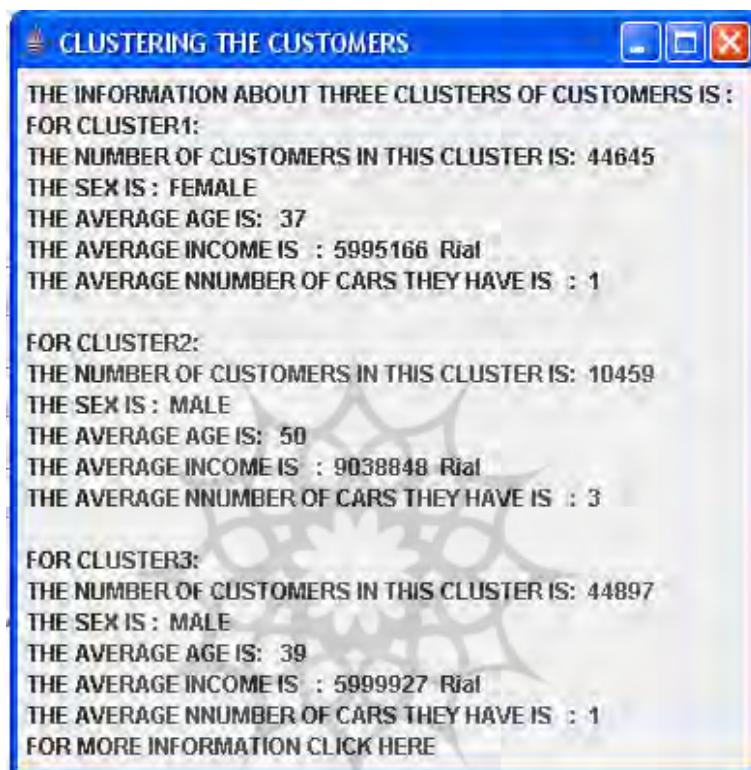
عامل ذخیره دانش، مسئول ذخیره دانش جدید در پایگاه دانش است. این عامل یک پرونده ایجاد کرده و دانش جدید و خصوصیاتش را در آن قرار داده و درنهایت به پایگاه دانش متصل و پرونده جدید را بر اساس موضوعش در طبقه مربوطه در پایگاه دانش ذخیره می‌کند (سوگماران، ۲۰۰۲).

### شبیه‌سازی و ارزیابی سیستم پیشنهادی

برای اعتبارسنجی و ارزیابی، مدل پیشنهادی در یک کارخانه تولید خودرو، بهمنظور کمک به تصمیم‌گیران بازاریابی در امر تصمیمات بازاریابی، بهوسیله زبان جاوا شبیه‌سازی و ارزیابی شد. در ادامه نتایج سیستم درخصوص تصمیم‌های آمیزه بازاریابی ارائه شده است. آمیزه بازاریابی، فرایند طراحی و ترکیب عناصر بازاریابی به طرقی که سازمان به اهدافش دست یابد (برون، ۱۹۹۶) تعریف شده است. به آمیزه بازاریابی چهار پی نیز می‌گویند؛ زیرا شامل چهار تصمیم مهم (تصمیم در مورد محصول، قیمت، مکان توزیع و تبلیغ آن) است. در تصمیم محصول نیازهای مشتریان بررسی و محصول مرتبط فعلی یا جدید تولید می‌شود. در تصمیم قیمت، قیمت محصول تعیین می‌شود. در تصمیم مکان و تبلیغ محصول، نحوه ارسال و توزیع محصول در بازار هدف و آگاه‌کردن مشتری از آن مشخص می‌شود (چفی و همکاران، ۲۰۰۶).

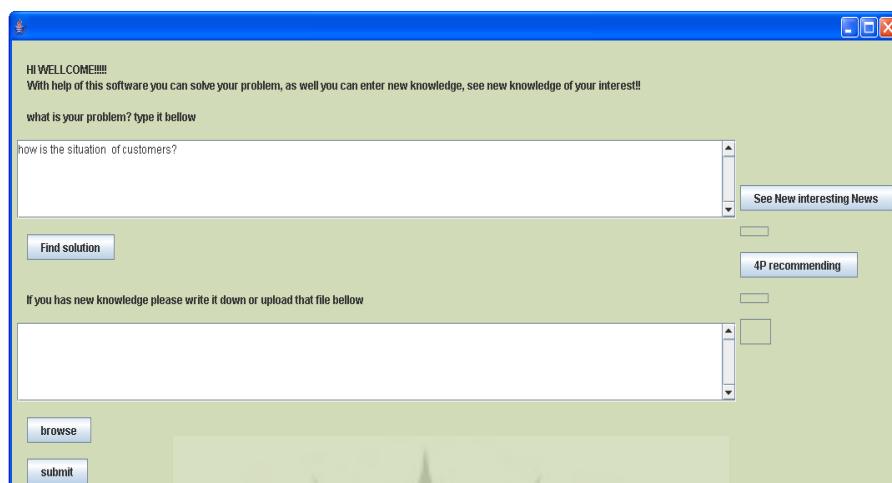
همان‌گونه که پیش از این بیان شد عامل جذب دانش، از منابع مختلفی دانش و اطلاعات جذب می‌کند. در شکل (۳) این عامل اطلاعات مشتریان را از منابع سازمان کسب کرده، سپس با استفاده از الگوریتم K-Means در روش خوشه‌بندی، مشتریان را بر اساس سن، جنسیت، متوسط درآمد و میانگین تعداد ماشینی که دارند، خوشه‌بندی می‌کند. در اینجا تعداد خوشه‌ها برابر با ۳ انتخاب شده است. دلیل استفاده از این الگوریتم و تعداد خوشه‌ها، فقط برای سنجش صحت

عملکرد عامل جذب دانش است، می‌توان برحسب نیاز از الگوریتم‌ها و تعداد خوشه‌های متفاوتی استفاده کرد. بنابراین این عامل توصیفی از مشتریان ارائه می‌دهد.



شکل ۳. خوشه‌بندی مشتریان با استفاده از الگوریتم K-Means

هنگام ورود به سیستم، صفحه‌ای مانند شکل (۴) به کاربر ارائه می‌شود. در این صفحه کاربر می‌تواند نوع عملکرد مورد نظر را انتخاب کند. برای نمونه، در شکل (۴) کاربر در مورد وضعیت مشتری تقاضا کرده و دکمه «find solution» را فشار می‌دهد. با فشار دادن این دکمه، عامل بازیابی دانش براساس نقشۀ دانش، در جدول مشتریان براساس کلمات کلیدی دانش‌های ذخیره شده و رابطه (۱)، دانش‌های مرتبط را بازیابی می‌کند و به صورت جدولی مانند شکل (۵) نمایش می‌دهد. دانش‌های بازیابی شده برای مسائل، بستگی به صورت مسئله کاربر دارد. برای نمونه اگر مشتری تقاضای شناسایی مشتریان را کنّد، دانش‌های بازیابی ممکن است به صورت شکل (۳) در جدولی مانند شکل (۵) ظاهر شوند.



شکل ۴. صفحه واسط کاربر

The screenshot shows a table titled "Extracted Knowledge" with columns: Title, Knowledge, Date of creation, Resource, Enter your comment, and Submit your comment. A red arrow points to the "Knowledge" column of the second row. The table contains several rows of data, each with a "Download" link. To the right of the table, a separate window titled "The Extracted Knowledge" displays extracted facts. Some facts are highlighted with red boxes:

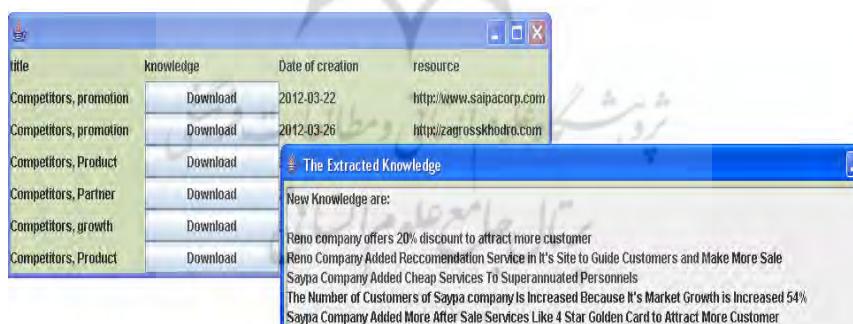
- 32.9% of customers who TUS motor and ABS braker is important for them
- The electronic submariors is also important for them
- With 6.012% confidence
- 33.1% of customers who TUS motor and warranty of smithereens is important for them
- The Golden Card service is also important for them
- With 6.023% confidence
- 34.3% of customers who color of car and warranty of smithereens is important for them
- The Golden Card service is also important for them
- With 7.3% confidence
- 36% of customers who color of car and Golden Card service is important for them
- The TUS motor is also important for them
- With 8.1% confidence

شکل ۵. دانش ارائه شده در مورد مسئله کاربر

این دانش ارائه شده قبلاً توسط عامل جذب دانش با استفاده از روش تلازمی یا تحلیل سبد خرید، از طریق اعمال الگوریتم Apriori روی فایل خرید مشتریان، به دست آمده است. عامل

جذب دانش عموماً از الگوریتم‌های داده‌کاوی و متن‌کاوی برای جذب و تولید دانش استفاده می‌کند. دلیل عدم استفاده از دیگر برنامه‌های کاربردی برای انجام الگوریتم‌های داده‌کاوی، نیاز به ایجاد یک واسط نرمافزاری دیگر برای اتصال آن برنامه‌ها به سیستم عامل‌های هوشمند، پیچیدگی کدنویسی عامل‌های هوشمند برای اتصال و یکپارچگی با دیگر برنامه‌ها و سرعت اجرای کمتر برنامه‌ها نسبت به عامل‌های هوشمند است. در این صفحه، کاربر می‌تواند دانش‌های مرتبط را ببیند و نظر خود را در مورد میزان مؤثر بودن آن دانش برای حل مسئله مرتبط، در قسمت «comment» بیان کند که در فایل بازخورد جهت تأثیر این نظر بر میزان اهمیت دانش ذخیره خواهد شد.

اگر کاربر دانش جدیدی کسب کرده باشد، می‌تواند با نوشتن یا ضمیمه کردن این دانش جدید در قالب یک فایل متی، در کادر پایین صفحه واسط کاربر، آن را ثبت کند. همچنین کاربر یک سری کلمات کلیدی در مورد دانش جدید وارد سیستم می‌کند. سپس، این دانش جهت چک کردن و تأیید به عامل چک‌کننده ارسال می‌شود. همچنین چنانچه کاربر تمایل به دیدن دانش جدید داشته باشد، می‌تواند دکمه «new interesting knowledge» را فشار دهد. عامل توزیع دانش جدید بر اساس پروفایل کاربر (که قبلًاً عامل واسط کاربر را ردیابی و رفتار آن را ثبت کرده) و نقشه دانش، متوجه زمینه‌های مورد علاقه کاربر شده و دانش‌های مرتبط را از پایگاه دانش بازیابی می‌کند (شکل ۶). این اطلاعات از پایگاه اینترنتی رقبای سازمان از طریق عامل جذب دانش، بدست آمده است.



شکل ۶. دانش‌های جدید و مورد علاقه کاربر

همان‌طور که پیش از این بیان شد، سیستم پیشنهادی، توانایی توصیه تصمیمات مناسب برای هر خوش‌های از مشتری را به‌طور جداگانه دارد. عوامل تعیین‌کننده در تصمیمات آمیزه بازاریابی

براساس مطالعات چلین و کوئن (۲۰۱۱)، جون هون و هونورس (۲۰۰۱)، کوتلر و آرمسترنگ (۲۰۰۴) و موسونرا و ندایجیمنا (۲۰۰۸) است. این عوامل شامل: هزینه‌های تولید، توزیع و تبلیغ، حساسیت، درک و تعداد مشتریان، سهم و تقاضا در بازار، مالیات، هزینه کارگر، تورم، قیمت، هزینه و واکنش رقبا، بودجه، نیروی انسانی، تجهیزات، مواد اولیه، درآمد و واسطه‌ها هستند. ابتدا عامل توصیه‌کننده به پایگاه داده وصل شده و مقادیر جدید این عوامل را از پایگاه دانش دریافت می‌کند. خوشة انتخابی، خوشة ۱ از شکل (۳) است. مقادیر اولیه این عناصر به صورت زیر هستند:

هزینه تولید = ۲۰۰۰۰۰۰ ریال	هزینه توزیع = ۳۰۰۰۰۰۰ ریال
حساسیت مشتری = %۶۰	تعداد مشتری = ۴۴۶۴۵
سهم بازار = %۱۵	درک مشتری از محصول = %۶۶
تعداد تقاضا = ۶۰۰۰۰۰	مالیات = %۱۵
هزینه کارگر = ۸۰۰۰۰۰ ریال	متوسط درآمد مشتریان = ۵۹۹۵۱۶۰ ریال
تورم = %۱۵	قیمت رقبا = ۷۵۰۰۰۰۰ ریال
بودجه موجود = %۵۶	هزینه‌ای که رقبا کرده‌اند = ۲۰۰۰۰۰۰ ریال
تجهیزات موجود = %۵۶	نیروی انسانی موجود = %۷۸
تعداد مشتریان هر واسطه فروش = ۱۶۰۰۰	مواد موجود = %۶۰
محصول ناخالص داخلی (GDP) = ۲۰۰۰۰۰۰ ریال	شهرت هر واسطه فروش = %۷۰

سپس عامل توصیه مقدار فازی، این عوامل ورودی را از طریق معادله (۳) و (۴) به دست می‌آورد (جدول ۲).  $\alpha = \frac{0}{\alpha}$  بیانگر حالت بدینانه،  $\alpha = \frac{\alpha}{0}$  حالت میانه و  $\alpha = 1$  حالت خوشبینانه در عدم قطعیت در امر تصمیم‌گیری است. ممکن است یک مقدار در دو حوزه فازی، برای مثال «کم» و «متوسط»، قرار گیرد، بهمین دلیل دو مقدار فازی می‌گیرد. حال عامل توصیه‌کننده با استفاده از رابطه (۵) مقدار فازی خروجی‌ها، یعنی تصمیم در مورد محصول، قیمت، نحوه توزیع و تبلیغ آن را به دست می‌آورد. درنهایت با استفاده از رابطه (۶) مقدار عددی یا نهایی چهارپی را به دست می‌آورد شکل (۷). تصمیماتی که سیستم در مورد چهارپی در شرایط بدینانه، میانه و خوشبینانه ارائه می‌دهد، در کادر قرمز قرار دارند و دلایل آن در ادامه ذکر شده است.

جدول ۲. مقادیر فازی متغیرهای ورودی

$\alpha = 1$	$\alpha = +\frac{1}{2}$	$\alpha = 0$	عوامل ورودی در تصمیم
۰.۱۲۴	۰.۱۱۹	۰.۱۱	هزینه تولید
۰.۰۳۰	۰.۰۳۰	۰.۰۲۸	هزینه توزیع
۰.۰۷۷	۰.۰۷۷	۰.۰۷۶	هزینه تبلیغ
۰.۰۶۰, ۰.۰۴۰	۰.۰۵۸, ۰.۰۳۹	۰.۰۵۸, ۰.۰۳۸	حساسیت مشتریان
۰.۱۰۱	۰.۰۹۷	۰.۰۹۷	تعداد مشتریان
۰.۰۵۳	۰.۰۵۳	۰.۰۵۲	درک مشتریان
۰.۰۶۲, ۰.۰۱۵	۰.۰۶۱, ۰.۰۱۵	۰.۰۵۹, ۰.۰۰۱	سهم بازار
۰.۱۱۰, ۰.۰۲۷	۰.۱۰۷, ۰.۰۲۶	۰.۱۰۷, ۰.۰۲۶	تفاضل در بازار
۰.۰۰۱, ۰.۰۰۲	۰.۰۰۱, ۰.۰۰۲	۰.۰۰۱, ۰.۰۰۲	مالیات
۰.۰۱۳	۰.۰۱۳	۰.۰۱۳	هزینه کارگر
۰.۰۰۱	۰.۰۰۱	۰.۰۰۱	GDP
۰.۰۱۹	۰.۰۱۹	۰.۰۱۹	درآمد مشتریان
۰.۰۰۷	۰.۰۰۷	۰.۰۰۷	تورم
۰.۰۱۴, ۰.۰۰۴	۰.۰۱۴, ۰.۰۰۴	۰.۰۱۳, ۰.۰۰۴	قیمت
۰.۰۳۱, ۰.۰۴۶	۰.۰۳۰, ۰.۰۴۶	۰.۰۳۰, ۰.۰۴۶	هزینه
۰.۰۴۸, ۰.۰۰۲	۰.۰۴۸, ۰.۰۰۲	۰.۰۴۶, ۰.۰۰۱	واکنش رقبا
۰.۰۲۲, ۰.۰۰۷	۰.۰۲۲, ۰.۰۰۷	۰.۰۲۱, ۰.۰۰۶	بودجه
۰.۰۲۲	۰.۰۲۲	۰.۰۲۱	نیروی انسانی موجود
۰.۰۱۶	۰.۰۱۶	۰.۰۱۴	تجهیزات
۰.۰۰۵	۰.۰۰۵	۰.۰۰۴	مواد موجود
۰.۰۲۳	۰.۰۲۲	۰.۰۲۲	تعداد مشتریان واسطه
۰.۰۰۷, ۰.۰۰۵	۰.۰۰۷, ۰.۰۰۵	۰.۰۰۷, ۰.۰۰۴	شهرت واسطه

THE RECOMMENDED VALUES FOR ELEMENTS OF MARKETING MIX:		
The Recommended Value:	At Pessimistic View:	At moderate View:
Product	Production Is Not Beneficial,Produce Another...	Production Is Not Beneficial,Produce Another...
Price	7795284.0 Rial	7798310.0 Rial
Promotion	Public Relation,Public Advertizing,After Sale ...	Public Relation,Public Advertizing,After Sale ...
Place	Direct Selling	Direct Selling

Because The values Of Desired Factors Is:

Production Cost= 2000000.0 Rial  
 Distribution Cost= 300000.0 Rial  
 Promotion Cost= 300000.0 Rial  
 Customer Sensitivity= 60.0 %  
 Number Of Customers= 44645.0  
 Customer Perception= 66.0 %  
 Market Share= 15.0 %  
 Market Demand= 6000000.0  
 Taxes= 2000000.0 %  
 Labor Cost= 800000.0 Rial  
 Gross Domestic Product= 2000000.0  
 Income = 599516 Rial  
 Inflation= 15.0 %  
 Competitor Price= 7500000.0 Rial  
 Competitor Cost= 2000000.0 Rial  
 Competitor Reaction= 13.0 %  
 Budget= 56.0 Rial  
 Human Power= 58.0  
 Equipment= 56.0 %  
 Materials= 60.0 %  
 The number of Intermediaries,Customer=16000000

شکل ۷. تصمیمات پیشنهاد شده برای عناصر آمیزه بازاریابی

### ارزیابی تجربی و نتایج

هدف ارزیابی تجربی، ارزیابی عملکرد سیستم ترکیبی چندعامله بر توسعه فرایندها و خروجی‌های تصمیم‌گیری در سازمان است. از آنجاکه خروجی سیستم به صورت کیفی است، نمی‌توان آن را از لحاظ عددی با مطالعات دیگر مقایسه کرد. بهمین دلیل برای اعتبارسنجی سیستم از پرسشنامه استفاده شده است. عملکرد در قالب کارایی فعالیت تصمیم‌گیری (کین و اسکات، ۱۹۷۸)، کمک به تفکر استراتژیک، پیوند قدرت تجزیه و تحلیل با قضاوت‌های مدیریتی و شهود (مینتزبرگ، ۱۹۹۴)، مقابله با عدم قطعیت (لی، ۲۰۰۰)، کمک به پشتیبانی یا تکمیل قضاوت انسانی (لی، ۲۰۰۵)، کیفیت توصیه‌ای که می‌دهد و کیفیت تصمیم‌گیری (لی؛ لی و همکاران، ۲۰۰۲) و استفاده آسان از سیستم (لدرر و همکاران، ۲۰۰۰) ارزیابی شده است.

سیستم پیشنهادی با ارزیابی پنج استاد دانشگاه، بیست مدیر فروش، بیست مدیر بازاریابی و پنج تحلیل‌گر بازار تست شده است. دلیل انتخاب استادان، تجربه و مهارت آنها در رشته‌های مدیریت دانش و بازاریابی بوده است. مدیران فروش، بازاریابی و تحلیل‌گر بازار به این دلیل انتخاب شدند که نتایج سیستم را با نتایج واقعی مقایسه کنند و بر اساس تجربه‌شان برای بهبود سیستم پیشنهادهای بهتری ارائه دهند. انتخاب تعداد این افراد و روش ارزیابی بر اساس مدل

## به کارگیری سیستم چندعامله هوشمند در تصمیم‌گیری با ... ۲۳۹

پژوهش (لی و لی، ۲۰۱۰ و لی، ۲۰۰۵) است. از شرکت‌کنندگان تقاضا شد که ابتدا از سیستم استفاده کنند و به پرسش‌نامه تنظیم شده با دو نوع سؤال تستی و تشریحی پاسخ دهند. پاسخ این افراد به سؤال‌های تستی در جدول (۳) نمایش داده شده است. برای هر سؤال گزینه‌های جوابی از نمره ۱ تا ۵ (۱: بدون بهبود، ۲: بهبود کم، ۳: بهبود متوسط، ۴: بهبود زیاد، ۵: بهبود خیلی زیاد) در نظر گرفته شده است. هر ستون تعداد نفرات پاسخ‌دهنده را نشان می‌دهد.

جدول ۳. پاسخ افراد به سؤال‌های تستی

معیارهای اندازه‌گیری	نمره ۱	نمره ۲	نمره ۳	نمره ۴	نمره ۵	نمره میانگین
تأثیر سیستم در کارایی تصمیم‌گیری			۱۶	۳۳	۳	۳/۷
کمک سیستم به تفکر استراتژیک در فرایند تصمیم‌گیری			۲۴	۲۶		۳/۵
پیوند قدرت تجزیه و تحلیل با قضاوت‌های مدیریتی و شهود			۱۱	۲۷	۱۲	۴/۰۲
نقش سیستم در مقابله با عدم قطعیت	۱		۱۵	۲۷	۷	۳/۷
کمک سیستم به پشتیبانی یا تکمیل قضاوت انسانی			۲	۲۹	۱۹	۳/۴
افزایش کیفیت تصمیم‌گیری		۴	۱	۳۵	۱۰	۴/۰۲
استفاده آسان از سیستم			۳	۲۱	۲۶	۴/۴۶

همان‌طور که جدول (۳) نشان می‌دهد، پاسخ شرکت‌کنندگان مثبت و حمایت‌کننده است. به نظر آنها سیستم ارائه شده در توسعه کارایی فعالیت تصمیم‌گیری، تفکر استراتژیک، پیوند قدرت تجزیه و تحلیل با قضاوت انسان، مقابله با عدم قطعیت، تکمیل قضاوت انسان و بهبود کیفیت تصمیم‌گیری خیلی مؤثر بوده و همچنین استفاده از آن آسان است. پاسخ شرکت‌کنندگان به سؤال‌های تشریحی در ادامه بیان شده است:

### - پشتیبانی برای فرایند تصمیم‌گیری:

- فرایند تصمیم‌گیری را تسهیل می‌دهد؛
- تصمیم‌گیر می‌تواند تصمیمات موفق و غیرموفق گذشته را ذخیره کند و به منزله یک تجربه در آینده از آن استفاده کند؛
- دانش بازیابی شده خیلی مؤثر است؛
- سطح خوبی از پشتیبانی می‌دهد؛

- به پیدا کردن الگوهای مخفی در رویدادها کمک می‌کند؛
- موجب ذخیره زمان و هزینه می‌شود.

- توصیه‌ای که سیستم ارائه می‌دهد:

- توصیه‌ای که سیستم ارائه می‌دهد مفید است؛
- توصیه سیستم واضح و شفاف است؛
- شامل فاکتورهایی است که قبلاً برای تصمیم‌گیری در نظر گرفته نمی‌شد.

- بهبود در خروجی تصمیم‌گیری:

- چون سیستم دانش یکپارچه‌ای از منابع مرتبط مختلف نشان می‌دهد، تصمیمات دقیق‌تری می‌توان گرفت؛
- می‌توان از تجربه و دانش افراد دیگر که در سیستم ذخیره شده است، استفاده کرد و در صد خطأ در تصمیم‌گیری را کاهش داد؛
- بهوسیله ذخیره دانش تصمیم‌گیران و جذب دانش بیشتر، خروجی سیستم بهبود می‌یابد.

- درنهایت، شرکت‌کنندگان تغییرات زیر را در سیستم پیشنهاد دادند:

- فاکتور جایگزین‌ها بهمنزله یک فاکتور مؤثر در توصیه عناصر آمیزه بازاریابی، افزوده شود؛
- ارتباط میان دانش‌های بازیابی شده نشان داده شود؛
- دانش بازیابی شده سازمان دهی شود؛
- ارتباط میان مقادیر توصیه شده عناصر آمیزه بازاریابی و دلایل مقادیر آن نشان داده شود.

## نتیجه‌گیری و پیشنهادها

در این پژوهش هدف به کارگیری عامل‌های هوشمند در رویکرد مدیریت دانش برای پشتیبانی از تصمیم‌گیری‌ها و انجام وظایف در سازمان‌ها بوده است. مزایای مدل پیشنهادی نسبت به مدل‌های ارائه شده شامل: در نظر گرفتن همه جنبه‌های مدیریت دانش (جذب، تولید، ذخیره، بازیابی و ارائه دانش) در تصمیم‌گیری سازمانی؛ تلاش برای بازیابی دانش بهینه براساس میزان اهمیت، رتبه، تازگی آنها و ارتباط آنها با مسئله بر اساس نقشه دانش؛ استفاده از منطق فازی در

سه وضعیت بدینانه، میانه و خوشبینانه در امر تصمیم‌گیری؛ ارائه دانش جدید براساس علاقه و تخصص به کاربر؛ دریافت بازخورد از کاربر در مورد هر دانش بهمنظور ویرایش میزان اهمیت دانش برای استفاده در آینده؛ بهروز کردن پایگاه دانش بهطور دوره‌ای؛ تبادل با خبرگان و تصمیم‌گیران؛ استخراج دانش ضمنی میان کارکنان و افراد سازمان و جذب دانش‌های مرتبط را از منابع مختلف.

نمونه‌ای از سیستم پیشنهادی پیاده‌سازی و از جانب پنج نفر استاد دانشگاه و بیست مدیر فروش، بیست مدیر بازاریابی و پنج تحلیل‌گر بازار مورد آزمون قرار گرفت. اغلب آنها سیستم را بهدلیل زیر در تصمیم‌گیری مؤثر می‌دانستند:

۱. بهبود در کارایی فعالیت تصمیم‌گیری؛
۲. کمک به درک فاکتورهای مؤثر بر تصمیم‌گیری؛
۳. کمک به تفکر استراتژیک در فرایند فرموله کردن تصمیمات؛
۴. پیوند قدرت تحلیل با قضاوت، شهود و خلاقیت مدیریتی؛
۵. کمک به مقابله با عدم قطعیت در فرایند تصمیم‌گیری؛
۶. کمک به پشتیبانی و تکمیل قضاوت انسان؛
۷. کیفیت خوب تصمیمات ارائه شده بهوسیله سیستم؛
۸. استفاده آسان از سیستم.

همچنین مطابق نظر پاسخ‌دهندگان، پشتیبانی از فرایند تصمیم‌گیری به این صورت است که فرایند تصمیم‌گیری را تسهیل می‌دهد و موجب ذخیره زمان و هزینه می‌شود؛ توصیه‌هایی که سیستم ارائه می‌دهد واضح و مفید است؛ از آنجا که سیستم، دانش یکپارچه از منابع مختلف و مرتبط را نشان می‌دهد، موجب بهبود دقت در تصمیم‌گیری می‌شود؛ با افزایش دانش ذخیره شده در سیستم، خروجی سیستم بهبود و توسعه می‌یابد.

در این پژوهش از روش فازی برای تصمیم‌گیری استفاده شده است، اما در تصمیم‌گیری میزان وزن عوامل را در نظر نگرفته است.

موضوعاتی چون، چگونه می‌توان وزن عوامل را در تصمیم‌گیری به دست آورد و به کار گرفت؛ به گونه‌ای که جواب بهینه‌تر و با دقت بیشتری ارائه دهد؟ آیا می‌توان عملیات بیشتری به سیستم افزود که دقت تصمیم‌گیری را افزایش دهد؟ برای مطالعات آینده پیشنهاد می‌شود. برای نمونه پیشنهاد می‌شود که از شبکه‌های عصبی همراه با منطق فازی برای یادگیری عامل‌های هوشمند استفاده شود.

## منابع

- رنجبرفرد، م؛ اقدسی، م؛ البدوی، ا. و حسن‌زاده، م. (۱۳۹۲). شناسایی موانع مدیریت دانش برای چهار نوع فرایند کسب‌وکار، نشریه مدیریت فناوری اطلاعات، ۵ (۱): ۶۱-۸۸.
- شفیعی، م. ع؛ مانیان، ا. و رئیسی وانانی، ا. (۱۳۹۲). طراحی سیستم استنتاج فازی برای پیش‌بینی میزان موفقیت راهکار برنامه‌ریزی منابع سازمان، نشریه مدیریت فناوری اطلاعات، ۵ (۱): ۸۹-۱۰۶.
- عسگری، ن؛ خیراندیش، م؛ غلامی، م. و خلعتبری، م. (۱۳۹۲). تأثیر توانمندسازی روان‌شناسی کارکنان بر توسعه ظرفیت خلق دانش در سازمان، نشریه مدیریت فناوری اطلاعات، ۵ (۱): ۱۰۷-۱۲۶.
- Akbarpour Shirazi, M., and Soroor, J. (2007). An intelligent agent-based architecture for strategic information system applications. *Knowledge-Based Systems*, 20 (8): 726-735.
- Alavi, M., and Leidner, D. E. (2001). Knowledge Management and Knowledge Management Systems: Conceptual Foundations and Research Issues. *MIS Quarterly*, 25 (1): 107-136.
- Amini, M., Wakolbinger, T., Racer, M. and Nejad, M. G. (2011). *Alternative supply chain production–sales policies for new product diffusion: An agent-based modeling and simulation approach*. Operational Research, in press.
- Chaffey, D., Ellis-Chadwick, F., Mayer, R. & Johnston, K. (2006). *Internet Marketing: Strategy, Implementation and Practice* Third edition. Prentice Hall.
- Chelliah, Sh., and Kwon, Ch. K. (2011). *A study of the relationship between marketing mix and customer retention for herbal coffee in Malaysia*. 2nd International conference on Business and Economic Research.
- Delre, S. A., Jager, W., Bijmolt, T. H. A., and Janssen, m. A. (2007), Targeting and timing promotional activities: An agent-based model for the takeoff of new products. *Journal of Business Research*, 60 (8): 826-835.
- Dignum, M. V. (2004). An overview of agents in knowledge management. *Computer science*, 175-189.
- Hlupic, V., Pouloudi, A. and Rzevski, G. (2002). *Using intelligent agents for knowledge management in e-commerce*, 24th Int. Conf. Information Technology Interfaces, 349-355.

- Hong Tang, S., Homayouni, M., and Alaei, H. (2011). The role of intelligent agents in customer knowledge management. *African Journal of Business Management*, 5 (16): 7042-7049.
- Hostler, R. E., Yoon, V. Y., and Guimaraes, T. (2012). Recommendation agent impact on consumer online shopping: The Movie Magic case study. *Expert Systems with Applications*, 39 (3): 2989-2999.
- Houari, N. and Homayoun Far. B. (2004). *Application of Intelligent Agent Technology for Knowledge Management Integration*. Third IEEE International Conference on Cognitive Informatics, 1-10.
- Jun Hou, A. and Honours, B. (2001). *Integration of Standardisation and Adaptation Marketing Mix Strategy Reference to Shiseido Company in UK and China*, the University of Hull.
- Karakaya, Ç., Badur, B., and Aytekin, C. (2011). Analyzing the Effectiveness of Marketing Strategies in the Presence of Word of Mouth: Agent-Based Modeling Approach. *Journal of Marketing Research and Case Studies*, 42(1059): 1-17.
- Keen, P. G. W., Scott Morton, M. S. (1978). *Decision support systems: An organizational perspective*. Reading, Massachusetts: Addison-Wesley.
- Kotler, P., and Armstrong, G. (2004). *Principles of Marketing*. Pearson. tenth, Chapter 3: Analyzing the market environment.
- Lederer, A. L., Maupin, D. J., Sena, M. P., & Zhuang, Y. (2000). The technology acceptance model and the World Wide Web. *Decision Support Systems*, 29 (3): 269-282.
- Li, S. (2005). A Web-enabled hybrid approach to strategic marketing planning: Group Delphi + a Web-based expert system. *Expert Systems with Applications*, 29: 393-400.
- Li, S., Davies, J., Edwards, J., Kinman, R., & Duan, Y. (2002). Integrating group Delphi, fuzzy logic and expert systems for marketing strategy development: the hybridisation and its effectiveness. *Marketing Intelligence and Planning*, 20 (5): 273-284.
- Li, S., Kinman, R., Duan, Y., & Edwards, J. S. (2000). Computer-based support for marketing strategy development. *European Journal of Marketing*, 34 (5/6): 51-75.

- Li, Sh., and Li, J. Z. (2010). AgentsInternational: Integration of multiple agents, simulation, knowledge bases and fuzzy logic for international marketing decision making. *Expert Systems with Applications*, 37 (3): 80-87.
- Mintzberg, H. (1994). Rethinking strategic planning Part 1: Pitfalls and fallacies. *Long Range Planning*, 27 (3): 22-30.
- Musonera, E. and Ndagijimana, U. (2008). An Examination of Factors that Affect Pricing Decisions for Export Markets. *Global Business Management*, 4: 189- 198.
- Ross, T. J. (1995). *Fuzzy logic with engineering application*, McGraw-Hill, NY.
- Smirnov, A., Pashkin, M., Chilov, N., and Levashova, T. (2003). Multi-agent Knowledge Logistics System “KSNet”: Implementation and Case Study for Coalition Operations. *Lecture Notes in Computer Science*, 2691: 292-302.
- Sugumaran, V. (2002). An agent-based knowledge management framework for the E-Commerce environment. *Journal of Computer Information Systems*, Special Issue, 42 (5): 63-73.
- Vizcaíno, A., Soto, J.P., Portillo-Rodriguez, J., Piattini, M. (2007). A Multi-agent Model to Develop Knowledge Management Systems, 40th Hawaii International Conference on System Sciences (HICSS), IEEE Computer Society Proceedings, 203-212.
- Wang, J., Gwebu, Kh., Shanker, K. and Troutt, M.D. (2009), An application of agent-based simulation to knowledge sharing, *Decision Support Systems*, 46 (2): 532-541.
- Wang, L.-X. (1962), *A course in fuzzy systems and control*, Prentice Hall.
- Wooldridge, M. J. and Jennings, N. R. (1995). Intelligent agents: theory and practice, *Knowledge Engineering Review*, 10 (2):115-152.