

## \* دیپلماسی عمومی جدید؛ بستر ساز قدرت دیپلماسی رسانه‌ای

افسانه خسروی<sup>۱</sup> - علی اکبر رزمجو<sup>۲</sup> - علی عنایتی شبکلایی<sup>۳</sup>

تاریخ دریافت: ۱۳۹۳/۸/۳۰

تاریخ پذیرش: ۱۳۹۴/۳/۱۴

### چکیده

دیپلماسی عمومی جدید برنامه‌های دولت محوری است که هدف‌شناخت اطلاع‌رسانی یا تأثیرگذاری بر افکار عمومی کشورهاست. در این‌باره کشورهای قدرتمند با اشاعه و ترویج ایدئولوژی، ارزش و هنجرهای خود در درصد صدور پیام و فرهنگ خود و همچنین کسب برتری بوده‌اند. این بستر با همکاری رسانه‌ها شکل می‌گیرد. بر این اساس کشورهای قدرتمند نفوذ خود را مدیون رسانه‌های بین‌المللی هستند که در پوشش اطلاع‌رسانی به تأمین منافع کشور و پیشبرد سیاست خارجی از رهگذار تبلیغات سیاسی، اطلاع‌رسانی و شکل دهی به افکار عمومی می‌پردازند. این نوشتار به روش توصیفی- تحلیلی درصد پاسخ به این پرسش است که کارکرد، جایگاه و عملکرد دیپلماسی عمومی در بستر افزایش قدرت دیپلماسی رسانه‌ای چگونه اریابی می‌شود؟ به نظر می‌رسد الگوی ارتباط دیپلماسی عمومی، به لحاظ هدف، ابزار، متداول‌وی و دوره زمانی بستر نفوذ رسانه‌ها بر ساختارهای مدل دیپلماسی و سیاست خارجی را فراهم کرده است. نویسنده‌گان این مقاله بر این باور هستند که دیپلماسی رسانه‌ای مهم‌ترین بخش دیپلماسی عمومی جدید محسوب می‌شود و استراتژی ضروری و محوری برای قرن ۲۱ است. همچنین پژوهش حاضر به این مسئله می‌پردازد که رسانه‌ها با تأثیر بر افکار عمومی در فرایند تصمیم‌گیری سیاست خارجی نیز اثرگذار هستند.

**واژه‌های کلیدی:** دیپلماسی عمومی جدید، دیپلماسی رسانه‌ای، سیاست خارجی، رسانه، قدرت

<sup>۱</sup> - دانشجوی دکتری روابط بین‌الملل دانشگاه علوم و تحقیقات تهران، تهران، ایران

afsane.khosravi88@yahoo.com

<sup>۲</sup> - عضو هیئت علمی دانشگاه صدا و سیما تهران، تهران، ایران

<sup>۳</sup> - دانشجوی دکتری علوم سیاسی دانشگاه علوم و تحقیقات تهران، تهران، ایران

\* این مقاله بر گرفته از طرح تحقیقاتی با عنوان «درآمدی بر دیپلماسی رسانه‌ای؛ مطالعه موردی دیپلماسی رسانه‌ای صدا و سیما جمهوری اسلامی ایران» به شماره ۹۱۰۰۳۳۳۸ می‌باشد که به پشتیبانی صندوق حمایت از پژوهشگران و فناوران کشور انجام گرفته است.

## مقدمه

دیپلماسی عمومی روشی جدید برای تاثیرگذاری بر هویت‌ها، گفتمان‌ها، کنش‌ها، افکار عمومی و شکل‌دهی محیط مناسب برای موفقيت دستگاه دیپلماسی با کمک شبکه‌ها و رسانه‌های جدید جهت تامین منافع ملی و پيشبرد سياست خارجی است. عصر اطلاعات به سمتی می‌رود که دیپلماسی سنتی بر پایه واقع‌گرایی سیاسی با تکيه بر قدرت سخت جای خود را به دیپلماسی جدید (دیپلماسی عمومی) می‌دهد که در آن قدرت نرم برتری دارد. امروزه ما تجلی بارز گونه‌های دیپلماسی جدید من جمله دیپلماسی عمومی را که با هدف تاثیرگذاری بر افکار عمومی جهانی و ترسیم تصویر مثبت از یک هویت ملی در عصر تصویرسازی و مشروعیت بخشی به سياست‌ها صورت می‌پذیرد، در عرصه تحولات سياست بین‌المللی می‌بینیم. بنابراین فعالیت‌های دیپلماسی عمومی در ابعاد مختلف خود را نمایان ساخته و در همه‌ی ابعاد بر سر کشاندن و دخالت افکار عمومی و مراکز غیر دولتی و مردمی در تاثیرگذاری بر سياست خارجی بحث است.

مقاله حاضر در صدد است با تأکید بر مشترکات در تعاریف مختلف، عناصر و مولفه‌های موثر دیپلماسی عمومی را مورد تحلیل و ارزیابی قرار دهد و ضمن کنکاش در مفهوم دیپلماسی عمومی و مقایسه آن با دیپلماسی رسانه‌ای، اهمیت فزاینده نفوذ رسانه در دیپلماسی و سياست خارجی را مورد واکاوی قرار دهد. بر این اساس در پژوهش فرارو در پی پاسخ به این پرسش اصلی است که کارکرد، جایگاه و عملکرد دیپلماسی عمومی در بستر افزایش قدرت دیپلماسی رسانه‌ای چگونه ارزیابی می‌شود؟

به نظر می‌رسد الگوی ارتباط دیپلماسی عمومی، به لحاظ هدف، ابزار، متداول‌وزی و دوره زمانی، بستر نفوذ رسانه‌ها بر ساختارهای مدل دیپلماسی و سياست خارجی را فراهم کرده است. نویسنده‌گان این مقاله بر این باور هستند که دیپلماسی رسانه به عنوان مهم‌ترین بخش دیپلماسی عمومی جدید محسوب می‌شود و هم چنین یک استراتژی ضروری، محوری، مقتضی، شایسته، قابل دستیابی و فوق العاده برای قرن ۲۱ است. در این راستا هم چنین باید توجه داشت که رسانه‌ها با تأثیر بر افکار عمومی در فرآیند تصمیم‌گیری سياست خارجی اثر گذار هستند.

## سیر تحول تاریخی دیپلماسی

با توسعه روابط بین‌الملل و افزایش تعاملات و همکاری‌های بین‌المللی و منطقه‌ای، زمینه‌های جدیدی برای رفع مسالمت آمیز مناقشات و منازعات میان دولت‌ها و ملت‌ها پدیدار و دیپلماسی، به عنوان راه حلی منطقی جایگزین توسل به زور شد (بیلیس و اسمیت، ۱۳۸۳: ۱۰۳۲). مجموعه تمهیدات اندیشیده شده برای جلوگیری از جنگ و یا اعمال قدرت بر سایر بازیگران تا زمان تأسیس «ملت - دولت‌ها» را می‌توان عصر دیپلماسی سنتی نام نهاد. در این دوره آموزه‌های متفاوت و بسیاری در ذیل دیپلماسی قابل ذکر بود که از سياست تا جنگ را شامل می‌شود (هالستی، ۱۳۸۳: ۴۶).

از دیدگاه ارنست استاتو<sup>۱</sup> دیپلماسی سنتی و دولت محور عبارت است از «کاربرد هوش و مهارت برای هدایت روابط رسمی بین دولت‌ها با حاکمیت مستقل». می‌توان گفت برای قرن‌ها دیدگاه دولت محور در تعریف سنتی از دیپلماسی تبلور داشت و مهم ترین ویژگی‌های آن؛ حاکمیت ساختارها، فرهنگ سلسله مراتبی، سری بودن، عدم شفافیت، انحصار طلبی، فقدان پاسخگویی و محافظت از اطلاعات بود و اغلب در محیط‌های بسته و به دور از نظر افکار عمومی انجام می‌شد (وحیدی، ۱۳۸۹: ۱۶).

در اواسط قرن ۲۰ با تحولاتی که در حیطه اطلاعات و ارتباطات به لحاظ فناوری و محتوایی رخ داد، نقش ارائه اطلاعات در اداره امور بین‌المللی افزایش یافت و از سویی دیگر با پررنگ شدن نقش بازیگران غیر دولتی در عرصه بین‌المللی و حضور مردم به عنوان بازیگرانی پویا در عرصه بین‌الملل، دیپلماسی از حالت سنتی خارج شد. بنابراین ساختار سنتی آن که مبتنی بر پنج وظیفه اصلی بود، شکسته شد.

به عبارت دیگر دیپلماسی در عصر اطلاعات، حوزه‌های گسترده‌تری از موضوعات اقتصادی، اجتماعی، فرهنگی، زیست محیطی، علمی، حقوقی و عوامل سنتی سیاسی و نظامی را در بر می‌گیرد و موضوعات سیاست سفلی از اهمیت بیشتری در دستور کار دیپلماسی برخوردار شدند (سیمیر، ۱۳۸۵: ۱۳۲).

این تغییرات عمدۀ در نظام بین‌الملل، دیپلماسی را از حالت بسته به حالت باز سوق داده است. در این چارچوب مردم و ملل از نقش منفعل کننده خود خارج شده‌اند و بسیار درگیر مسائل روزمره دیپلماتیک و در کنار آن سیاست خارجی هستند (آقایی، ۱۳۸۸: ۱۶). اگرچه هنوز دولت‌ها بازیگران مهم و اصلی در سیاست میان ملت‌ها هستند اما آگاهی و تاثیرگذاری مردم بر روند تعاملات بین‌المللی سبب شد که دولت‌ها در دیپلماسی خود بخش مهمی را به تاثیرگذاری بر آگاهی و ارزش‌های ملت‌ها اختصاص دهند (ابراهیمی و فهیمی، ۱۳۸۹: ۲۱۰). در عین حال آنها مجبورند وظایف و مسئولیت‌های خود را با بازیگران متنوع و گسترده دولتی، غیر دولتی، فراملی و فرومی در عرصه‌های مختلف تقسیم کنند (بیات، ۱۳۸۵: ۱۲۵-۱۲۳).

اسنو<sup>۲</sup> معتقد است «تفاوت دیپلماسی عمومی با دیپلماسی سنتی در نوع کارگزاران و روابط است». در دیپلماسی سنتی، دولت‌ها بازیگران اصلی و افکار عمومی کشورهای دیگر، فاقد اهمیت اساسی‌اند. بعد از جنگ جهانی دوم، با اهمیت یافتن افکار عمومی در تعیین سیاست خارجی کشورها، نوعی دیپلماسی عمومی شکل گرفت که می‌توان آن را دیپلماسی عمومی- سنتی نامید. در دیپلماسی عمومی - سنتی، دولت‌ها با افکار عمومی جهان سخن می‌گویند و شامل تلاش‌هایی می‌شود که برای اطلاع رسانی، تحت تاثیر قرار دادن و درگیر کردن افکار عمومی کشورهای دیگر در حمایت از اهداف ملی و سیاست خارجی کشورها صورت می‌گیرد اما در دیپلماسی عمومی جدید، هم دولت و

<sup>1</sup> - Ernest Stato

<sup>2</sup>-Snow

هم اشخاص و گروه‌ها، مستقیم یا غیرمستقیم، بر نگرش‌های عمومی در مورد تصمیمات سیاست خارجی دولت‌های دیگر تأثیر می‌گذارند (Snow, 2009: 6).

واقعیت این است که با توجه به ساز و کارهای دیپلماسی عمومی نسبت هزینه و تأثیرگذاری بستگی به ساختار سیاسی کشورها و نسبت میان حاکمیت و جامعه مدنی دارد و در کشورهای مختلف، اثرات گوناگونی بر جای می‌گذارد. در جوامعی که نهادهای مدنی حضوری فعال دارند، هزینه‌های دیپلماسی عمومی کمتر است در حالی که در کشورهایی که ساختار سیاسی متمرکز دارند، این هزینه بیشتر است و چون دیپلماسی عمومی آنها در ادامه دیپلماسی سنتی قرار می‌گیرد، ممکن است تأثیر کمتری داشته باشد (داد اندیش و احدی، ۱۳۹۰: ۱۵۰).

## تعريف مبانی و ماهیت دیپلماسی عمومی

پژوهش‌ها نشان می‌دهند این عبارت برای نخستین بار در آمریکا در سال ۱۹۶۵ م. توسط ادموند گولین<sup>۱</sup>، رئیس مدرسه حقوق و دیپلماسی فلچر در دانشگاه تافتس<sup>۲</sup>، همراه با تأسیس مرکز ادوارد آر. مورو<sup>۳</sup> به معنای مدرن آن به کار گرفته شد. این مرکز در یکی از اولین بروشورهای خود، دیپلماسی عمومی را تأثیرگذاری بر نگرش‌های عمومی برای شکل دهی و اجرای سیاست‌های خارجی و شامل ابعادی از روابط بین‌المللی می‌داند که فراتر از دیپلماسی سنتی است (Cull, 2009: 19).

با این حال نخستین کاربرد دیپلماسی عمومی و در ظاهر در امریکا نبود و بر اساس مقاله نیکولاوس جی. کول کاربرد این کلمه در متن روزنامه‌های نیویورک تایمز و واشنگتن پست و کریستینس ساینس مانیتور بود<sup>۴</sup>. در سر مقاله‌ای از روزنامه نیویورک تایمز چاپ لندن در ژانویه سال ۱۸۵۶ م. اصطلاح دیپلماسی عمومی هم «معنای مدنیت»<sup>۵</sup> به انتقاد از رئیس جمهور وقت آمریکا پرداخت. در طول جنگ جهانی اول نیز این اصطلاح برای توصیف گروهی از رویه‌های دیپلماتیک جدید کاربرد وسیعی یافت (جی. کول، ۱۳۹۰: ۶۲).

ملیسن<sup>۶</sup> معتقد است؛ دیپلماسی عمومی یک راهبرد ارتباطی ویژه و هدفمند است برای ساخت یک تصویر مشبت از یک کشور که نزد افکار عمومی خارجی است. مفهوم دیپلماسی عمومی، به شدت متوجه افکار عمومی و حتی متمرکز برآن است. امروز توجیه لزوم تأثیرگذاری بر افکار عمومی دیگر کشورها، از راه به کار گرفتن ابزارهای مختلف ارتباطی و رسانه‌ای میسر است (Melissen, 2005: 18). بر این مبنای منظور از دیپلماسی عمومی یا مردمی در واقع جریانی است که حکومت‌ها از طریق آن، حکومت کشور دیگر را دور می‌زنند و فرآیندهای سیاسی

1 -Edmund Gullion

2 -Tufts

3- Edward R. Murrow

4 -Washington Post – New York Times – Christian Science Monitor

5-Civility

6-Melissen

کلی و جامعه مدنی آن کشور را هدف قرار می‌دهند. این اقدام بر پایه این فرض است که افکار عمومی دارای اهمیت است (هیل، ۱۳۸۷: ۳۷۶).

البته باید در نظر داشت که دولت‌ها بر اساس اولویت‌ها و مزیت‌های خود به ابعاد خاصی از دیپلماسی عمومی توجه دارند به همین جهت برداشت‌های گوناگونی از دیپلماسی عمومی ارائه شده است. هر چند همه کشورها به وسیله دیپلماسی عمومی، به دنبال تاثیرگذاری بر افکار عمومی و در راستای تحقق اهداف و منافع ملی خود هستند (داداندیش و احدی، ۱۳۹۰: ۱۴۹).

برخی دیگر دیپلماسی عمومی را برنامه‌های دولت محوری می‌دانند که هدفش اطلاع‌رسانی یا تاثیرگذاری بر افکار عمومی کشورها است و در این باره ابزارهای اصلی آن عبارت‌اند از: انتشارات، تصاویر متحرک، مبادرات فرهنگی و رادیو و تلویزیون (سیمیر و قربانی، ۱۳۸۸: ۴۸). پژوهشگران دیپلماسی عمومی را مفهومی جدید می‌دانند که کشورهای قادرمند با اشاعه و ترویج ایدئولوژی، ارزش و هنجارهای خود در درصد صدور پیام، فرهنگ خود و کسب برتری بوده‌اند. از این منظر توجه به دیپلماسی عمومی، همانند نگاه کردن به سرکهای کهنه در بطری‌های جدید، بیانگر آن است که شکل دیپلماسی تغییر کرده اما ماهیت آن حفظ شده است. از طرفی، ارتباط رسمی معطوف به مردمان خارجی روی هم رفته پدیده جدیدی از روابط بین الملل نیست؛ پروراندن، بیان، تبلیغ، فعالیت‌های فرهنگی، که اکنون از آن به عنوان دیپلماسی عمومی یاد می‌کنیم، تقریباً به قدمت خود دیپلماسی هستند (میلسن، ۱۳۸۸: ۳۹).

محورهای مشترک تعاریف دیپلماسی عمومی از دیدگاه هادیان عبارتند از: ۱- برنامه ریز و هدایتگر دیپلماسی عمومی دولت‌ها هستند، اما اجرای دیپلماسی عمومی کار ویژه عوامل دولتی و غیر دولتی است؛ ۲- مخاطبان اصلی دیپلماسی عمومی عame مردم در کشورهای خارجی هستند؛ ۳- موضوعات دیپلماسی عمومی در ارتباط با رفتار، تمایلات و نگرش افکار عمومی فرا سوی مزه‌است؛ ۴- دیپلماسی عمومی معطوف به اعمال نفوذ موثر و هدفمند بر افکار عمومی خارجی است نه فقط برقراری ارتباط با آن؛ ۵- دیپلماسی عمومی یک برنامه ریزی راهبردی است پس در میان مدت و بلند مدت مطرح می‌شود و به دنبال تاثیرگذاری پایدار است؛ ۶- دیپلماسی عمومی در پی درک و شناخت، اطلاع‌رسانی و اعمال نفوذ بر افکار عمومی و توده‌های مردم خارجی است تا آنها دولت متبوع خود را برای حمایت از سیاست کشور عامل ترغیب کنند؛ ۷- هدف غایی دیپلماسی عمومی کمک به سیاست خارجی در راستای نیل به اهداف و ارتقاء منافع ملی کشورهای است (هادیان، سعیدی، ۱۳۹۲: ۴۲).

## ابعاد دیپلماسی عمومی

دیپلماسی عمومی به دلیل گستردگی، پیچیدگی و چندوجهی بودن دارای ابعاد چندگانه است: در بعد اول، مدیریت ارتباطات روزانه شامل محتوی تصمیمات مربوط به سیاست خارجی و داخلی است (Nye, 2004: 34). در واقع مدیریت اخبار همان «مدیریت ارتباطات» در زمینه‌ی موضوعات روز است. مدیریت اخبار دولت در قلب دیپلماسی عمومی دولتی قرار دارد و به رغم غیرآشکار بودن، زمینه‌هایی در این نوع فعالیت وجود دارد که در بلند مدت کمک شایانی به رابطه سازی می‌کنند (نیک آئین، ۱۳۸۸: ۳۸۲)؛ بعد دوم، ارتباطات استراتژیک است که در آن مجموعه‌ای از موضوعات معمولی بسط می‌یابد که به مبارزات سیاسی یا تبلیغاتی شباهت بسیار دارد. در این مبارزات، رویدادها و ارتباطات نمادین به منظور مشخص کردن موضوعات اساسی یا پیشبرد سیاست دولت برنامه ریزی می‌شود (سلیمانی پورلک، ۱۳۹۰: ۲۹). ارتباط استراتژیک نیازمند همگرایی بسیار نزدیکتر سیاست و دیپلماسی عمومی است (نیک آئین، ۱۳۸۸: ۳۸۴)؛

در نهایت گسترش روابط دامنه‌دار با افراد کلیدی است که این فرایند طی سالیان طولانی از طریق اعطای راتبه، تبادلات فرهنگی و دانشگاهی، آموزش برگزاری هم اندیشی‌ها و اجلاس‌ها و دسترسی به کانال‌های ارتباطی است (سلیمانی پورلک، ۱۳۹۰: ۲۹). دیپلماسی عمومی با استفاده از جذابیت‌های فرهنگی، روح ملت را به سمت خود می‌کشاند. برای همه ابعاد خود به طور مشخص فضایی را ایجاد می‌کند که بر اساس آن اقناع و جذب افکار عمومی ایجاد شود. بر این اساس لازم است همه ابعاد دیپلماسی به‌طور هماهنگ و منسجم عمل کنند.

## کارکرد دیپلماسی عمومی

**۱- رابطه سازی:** یکی از مهم‌ترین کارکردهای دیپلماسی عمومی ارتباط بلند مدت با مردم جوامع خارجی به منظور شناساندن یک کشور به آنها و ایجاد فهم از جامعه، مردم و ارزش‌های آن کشور در ذهن مخاطبان خارجی از طریق فراهم کردن زمینه درک متقابل است. این رابطه سازی همانطور که بیان شد از طریق تعاملات بلندمدت با شخصیت‌های کلیدی یک جامعه، اعطای راتبه، برگزاری هم اندیشی، آموزش، اجلاس‌ها و ایجاد شبکه‌های حقیقی است. می‌توان گفت کارکرد اساسی دیپلماسی عمومی روابط بلندمدت با مردمان کشورهای خارجی به منظور ایجاد شرایط درک متقابل و شناسایی ارزش‌ها و منافع مشترک است تا بستر لازم برای پذیرش سیاست‌ها و کنش‌های کشور عامل از سوی کشور هدف مشخص شود؛

**۲- مدیریت تصویر:** مدیریت تصویر و مدیریت وجهه کشورها در خارج کارکرد دومی است که به میزان زیادی قابل توجه است. اینکه کشورها در محیط بیرون از قلمروش چه وجهه و چه جایگاهی دارد و چه تصویری از آن در اذهان دیگر مردمان جوامع نقش می‌بندد، برای دولتمردان بسیار اهمیت دارد. بازنمایی و ترویج تصویر مثبت از یک کشور موجب ارتقاء وجهه و خوشنامی آن در جامعه جهانی می‌شود که در این زمینه دیپلماسی

عمومی از ظرفیت‌های دیپلماسی رسانه‌ای مدد می‌جوید. زیرا رسانه ابزاری است که ادراک‌ها به واسطه آن مدیریت می‌شود؛

**۳- اعتبار بخشی:** دیپلماسی عمومی موجب افزایش اعتبار دولت‌ها در میان جوامع خارجی است که موجب ارتقاء ظرفیت اقدام مشروع آنها در سایر کشورها می‌شود. یعنی هر چه رتبه اعتباری یک دولت در فراسوی مرز هایش بالاتر باشد، با سهولت بیشتری قادر به پیشبرد سیاست‌ها و اهداف خویش خواهد بود. البته باید توجه داشت که اعتبار ویژگی پویایی دارد و همیشه پایدار نیست بلکه تحت شرایطی بدست می‌آید و تحت شرایطی نیز از دست می‌رود (هادیان، سعیدی، ۱۳۹۲: ۴۴-۴۵).

### دیپلماسی عمومی کارآمد<sup>۱</sup>

از مهم‌ترین مسائل در دیپلماسی عمومی به دست آوردن اعتماد افکار عمومی است و در این رابطه از ملزمومات اولیه شفافیت، اعتبار، هماهنگی و استمرار و پایداری است. عامل دیگر در تقویت دیپلماسی عمومی ارتقای فرهنگ مسئولیت‌پذیری و پاسخگویی است. چنین تعهدی در آغاز باید در مقام‌های دولتی گسترش یابد. این امر می‌تواند اعتبار مورد نیاز خود برای اجرای موفق دیپلماسی عمومی را فراهم کند. علاوه بر شفافیت و پاسخگویی، عامل مهم دیگر در عرصه دیپلماسی عمومی تقویت صداقت عمومی است تا کشوری بتواند دیپلماسی عمومی موفق‌تری را در جهان پیش ببرد. علاوه بر مسائل مطرح شده باید توجه داشت دیپلماسی عمومی به خودی خود نمی‌تواند اعتماد عمومی را در بین مخاطبان خارجی بدست آورد، بلکه لازم است تا نوعی هماهنگی میان سیاست‌های کلی یک کشور با دیپلماسی عمومی آن وجود داشته باشد (هادیان و احمدی، ۱۳۸۸: ۹۹).

### مفهوم دیپلماسی رسانه‌ای<sup>۲</sup>

دیپلماسی رسانه‌ای به صورت عام به معنای به کارگیری رسانه‌ها برای تکمیل و ارتقای سیاست خارجی است. (نوابخش، ۱۳۸۷: ۱۴۷). گیلبووا دیپلماسی رسانه‌ای را شامل استفاده رسانه‌ها توسط رهبران، به منظور بیان منافع (خود) در مذاکرات، اعتماد سازی و بسیج حمایت از توافقات می‌داند. رهبران از ارتباطات جهانی به عنوان ابزاری مهم برای پیشبرد مذاکرات و نیز بسیج حمایت عمومی از توافقات استفاده می‌کنند (Gilbova, 1988: 62-63). بر این مبنای دیپلماسی رسانه‌ای به مجموعه سازوکارهایی اطلاق می‌شود که از طریق آن می‌توان بخشی از سیاست‌ها را بر مردم، احزاب، سیاستمداران، گروه‌ها، نهادها، سازمان‌های بین‌المللی و حتی دیگر دولت‌ها اعمال کرد (خرابی آذر، ۱۳۸۷: ۲۵).

1- Efficient Public Diplomacy

2- Media Diplomacy

بنابراین رسانه‌ها در جذب مخاطب از روش‌ها و سازوکارهای پیچیده‌ای استفاده می‌کنند. علاوه بر این، تعدد شبکه‌های تلویزیونی و رادیویی، سایت‌های اینترنتی، روزنامه‌ها، مجلات و دیگر ابزارهای ارتباطی به حدی است که مخاطبان علاوه بر کسب اطلاعات در کوتاه‌ترین زمان، امکان مقایسه و اعتبارسنجی اطلاعات را نیز دارند. بنابراین رسانه‌هایی در این رقابت موفق ترند که دارای ابزارهای قدرتمند فنی و زبانی هستند و از طرف دیگر شناخت بالایی نسبت به خلقيات و روحیه مخاطبان خود دارند (دادانديش، احدى، ۱۳۹۰: ۱۵۹). دیپلماسي رسانه‌ای در سطوح پايين تر جامعه توانيي بيشرتري برای تاثير گذاري بر مخاطبان دارد. رسانه با تبلیغات مخاطب را گيچ می‌کند (خرابي آذر، ۱۳۸۷: ۲۵). بنابراین می‌توان گفت دولت‌ها به طور روزافزوون شيفته دیپلماسي جدید می‌شوند که به آنها فرصت دنبال کردن اهداف دیپلماتیک مختلف به صورت همزمان را اهدا می‌کند و به طور مشخص همکاري و مشارکت مردم جهان را به منظور دستیابی به این اهداف جلب می‌کند. این نوع دیپلماسي قابلیت و توانيي ترکيب جسارت و محافظه‌کاری را با هم دارد. هم چنان‌که بهره‌برداری از فرصت‌های جدید و ترويج منافع ملي را بدون برانگيختن و ناخشنود ساختن سایر کشورها ممکن می‌سازد. دیپلماسي جمعی در واقع اغلب با ايجاد روابط هماهنگ، دوستانه و نزديك با کشورها و به ويزه مردم آنها، توليد نير و همافرازي می‌کند.

دیپلماسي رسانه‌ای با حضور در قلب دیپلماسي عمومي، دیپلماسي ايده‌آلی را برای ارائه و دستیابي به اهداف و منافع ملي فراهم می‌کند. اين دیپلماسي، در كنش‌های متقابل بین‌المللی، توانيي و قابلیت مساوي را به همه دولتها می‌دهد. پيشبرد سياست خارجي و دیپلماسي بيش از پيش به ميزان تأثير گذاري تاكتيك‌های خبری و رسانه‌ای وابسته شده است. فضایي که سياست‌مداران را بر آن داشته است که پيش از هر عمل سياسي به سنجش اخبار رسانه‌ها پيردازد و با جلب افكار عمومي بر قدرت عمل سياسي خود بيفزايند. گسترش فناوري ارتباطات و به ويزه تلویزيون جهاني، تغييرات زيادي را در فضای جدید دیپلماتیک ايجاد کرده است، به اين صورت که بيشترین تعامل دیپلماتیک با مخاطبان جهاني است. در اين نوع از دیپلماسي، افكار عمومي کشور یا کشورهای دیگر مورد هدف و مخاطب سياست‌گذاري دستگاه سياست خارجي و دیپلماسي هستند (دعاگويان، ۱۳۸۷).

## اثر بخشی دیپلماسي عمومي در قدرت دیپلماسي رسانه‌اي

نای قدرت را دارای دو لايه سخت و نرم می‌داند: قدرت نظامي و اقتصادي به مثابه قدرت سخت می‌توانند دیگران را به تغيير مواضع خود سوق دهند. اين نوع قدرت بر پاداش یا هویج، و تهدیدها یا چماق<sup>۱</sup> مبنی است اما گاهی

---

<sup>۱</sup>- واژه‌های «چماق و هویج» و «بازها و کبوترها» در فرهنگ اصطلاحات سیاسی، نمایانگر راهبردهای دو حزب عمدۀ آمریکا «جمهوری‌خواهان و دموکرات‌ها» در مواجهه با مسائل و پدیده‌های بین‌المللی است.

نیز می‌توان نتایج دلخواه را بدون تهدید یا پاداش ملموس کسب کرد. این شیوه رسیدن غیرمستمر به نتایج مطلوب «چهره دوم قدرت» یا قدرت نرم نامیده می‌شود.

مفهوم کنونی قدرت نرم آن طوری که توسط جوزف نای توضیح داده شده است تاکید بیش از حد بر پدیده قدرت نرم است. به نظر او افرادی تهدید و اجبار را شامل قدرت می‌دانند و عده‌ای به جای آن، بر جذابیت همکاری تاکید دارند. نای به تفکیک قدرت سخت و نرم اعتقاد ندارد. او با تمایزی ساده مرز قدرت سخت را از قدرت نرم جدا می‌کند و معتقد است این دو به یک دیگر مرتبط هستند. نای می‌نویسد؛ قدرت نرم و سخت به یک دیگر مرتبط هستند چرا که هر دوی آنها دو جنبه توانایی به دست آوردن اهداف بوسیله تاثیرگذاری بر رفتار دیگران هستند. وجه تمایز بین آن‌ها هم در ماهیت رفتار و هم در ملموس بودن منابع است (Bohorquez, 2005: 14).

به نظر می‌رسد تعامل بین قدرت سخت و نرم می‌تواند به توسعه و نفوذ هر دو چهره‌ی قدرت منجر شود. به عبارت دیگر، سایر مؤلفه‌های قدرت، هم چون؛ قدرت اقتصادی، سیاسی و نظامی می‌تواند در توسعه و نفوذ قدرت فرهنگی یک واحد سیاسی در سطح نظام بین‌الملل تأثیر فراوانی داشته باشد. قدرت نرم، همان‌گونه‌که اشاره شد، بر پایه تشویق نیست. قدرت نرم به اقناع و جذابیت وابسته است نه اغوا. بنابراین اقناع جزء روابط بین فرهنگی است و حتی رسانه‌ها در لایه زیرین آن قرار می‌گیرند و نه در لایه رویی و اگرچه سرعت ارتباطات بین فرهنگی کند است اما تأثیر، یعنی پویایی و پایایی بسیار زیادی دارد. از این رو تعامل قدرت نرم و دیپلماسی رسانه‌ای به درستی درک می‌شود که قدرت نرم زمینه رشد و اعمال این شکل را فراهم می‌کند و اقناع و جلب افکار عمومی مسیر را برای اجرای سیاست خارجی در کشور هدف فراهم می‌کند (Nye, 2004: 6).

امروزه خبر هر جا که تولید و توسط هر کس که ساخته شود، قدرت می‌آفریند (خرازی آذر، ۱۳۸۹: ۲۲). رسانه‌ها فی‌نفسه واجد قدرت نیستند، آنچه به رسانه‌ها قدرت و اعتبار می‌بخشد، توانایی آنها برای شکل‌دهی به افکار عمومی له یا علیه حکومت است. به همین دلیل است که رسانه‌ها عنوان «رکن چهارم دموکراسی» را به خود اختصاص داده‌اند (قهرمان پور، ۱۳۸۷: ۳۲). رسانه‌ها با ارائه و شفاف سازی اطلاعات و افزایش ورودی‌های متعدد و متنوع به درون دستگاه تصمیم‌گیری سیاست خارجی و نیز دیپلماسی، نوعی «دیپلماسی باز» را تقویت می‌کنند. رسانه‌های عمومی می‌توانند شرایط مناسب را زمینه سازی و تعریف کنند، رویدادها و شخصیت‌های خاص و تاثیر گذار را برجسته کنند، نقش سازماندهی به سیاست‌ها و رفتارهای دیپلماتیک را ایفا کنند و حتی مباحث مذاکراتی را شتاب دهنده کنند (پور احمدی، ۱۳۸۹: ۲۱۴-۲۱۳).

در واقع اجرای سیاست خارجی دو مرحله‌ی مرتبط به هم را شامل می‌شود: مرحله‌ی اول، مرحله‌ی سیاست‌گذاری است که در آن گزینه‌های سیاسی، موضع‌گیری‌ها و تاکتیک‌ها در چارچوب محیط داخلی طرفهای ذی ربط مورد بحث و بررسی قرار می‌گیرد و درباره آنها تصمیم‌گیری می‌شود؛ مرحله‌ی دیگر یعنی تعامل و دیپلماسی، اجرای سیاست‌ها در قبال بازیگران دیگر، معرفی موضع و تقاضاهای تعیین شده در مرحله قبلی و جستجوی راه حل‌هایی از طریق مبادله، مذاکره و یا ترکیبی از هر دو را ایجاب می‌کند. در این‌باره، رسانه‌های خبری جهانی هم در تصمیم‌گیری‌ها و سیاست‌گذاری خارجی و هم در مراحل مختلف تعاملات دیپلماتیک تاثیر می‌گذارند (نوابخش، ۱۳۸۷: ۱۴۷).

بدین معنی که دو نهاد رسانه و دستگاه سیاست خارجی، تأثیر و تأثرات متقابلی بر هم به جای می‌گذارند. تجربه نشان داده است که رسانه پیش از وظیفه واسطه‌گری ارتباط، نقش‌ها و کارکردهای وسیع‌تری را در ارتباطات سیاسی به اجرا در می‌آورند. کوهن معتقد است کارکرد رسانه‌ها بیش از فراهم ساختن اطلاعات و انتقال دیدگاه‌ها است. رسانه‌ها ممکن است در این که به مردم بگویند چگونه فکر کنند، توفیق حاصل نکنند، اما می‌توانند به مخاطبان خود بگویند، درباره چه چیزی بیندیشند. رسانه‌های بین‌المللی در آغاز از طریق تأثیر بر افکار عمومی و سپس از این طریق فرآیند تصمیم‌گیری در سیاست خارجی تأثیر می‌گذارند.

رسانه‌ها معمولاً نقش ابزار تبلیغات سیاسی دولت‌ها را بازی می‌کنند. آن‌ها با دفاع از سیاست خارجی و با انگاره سازی، ارزش سازی، القای پیام و بر جسته سازی نسبت به مشروعیت بخشی به سیاست‌های حکومتی و رساندن پیام‌های دست اندکاران دیپلماسی کشور به افکار عمومی جهانی، نقش توجیه گر افکار عمومی در سیاست خارجی ایفا می‌کنند. در این نقش آن‌ها، اشاعه دهنده‌ی فرهنگ، عقاید و آراء و تبلیغ کننده‌ی ایدئولوژی و ایده‌های سیاست خارجی هستند (خرازی آذر، ۱۳۸۵: ۱۰۴).

در این راستا شرایط جدید نظام بین‌الملل باعث شده است کشورهای گوناگون، بسته به توان خود، تلاش کنند تا علاوه بر قدرت نظامی و اقتصادی، از ظرفیت‌های قدرت نرم برای پیش برد اهداف سیاست خارجی خود بهره ببرند. به طور کلی باید اذعان داشت، اهمیت رسانه‌ها در دنیای اطلاعات موجب شده است رسانه‌های جمعی به عنوان نهادهای فرامی، جایگاه خود را در عرصه‌ی دیپلماسی غیردولتی در فرآیند جهانی شدن به نمایش گذارند.

وارد شدن جریان جدید اطلاعاتی در عرصه‌ی دیپلماسی و رشد استفاده از ابزارها و فناوری‌های جدید ارتباطی در سیاست خارجی باعث شده است، شیوه‌ای جدید از دیپلماسی موسوم به «دیپلماسی عمومی» بروز کند که به افکار عمومی توجه عمده‌ای نشان می‌دهد. به عبارت دیگر، رسانه‌ها با شفافسازی اطلاعات و افزایش ورودی‌های متنوع به درون دستگاه تصمیم‌گیری سیاست خارجی، نوعی دیپلماسی باز را تقویت می‌کنند.

در واقع انقلاب اطلاعات و جهانی شدن عرصه ارتباطات، دیپلماسی رسانه را اصلی‌ترین جزء مکمل سیاست خارجی کرده است چرا که مرزهای ملی دیگر مانع برای ارسال پیامهای بین‌المللی به حساب نمی‌آید. از این رو تقویت روابط فرامللی بر اثر گسترش نوعی پیوند و تعامل بین مردم، حکومت‌ها و سازمان‌های بین‌المللی غیر‌حکومتی بروز کرده است که به ایجاد نوعی دیپلماسی سه جانبه منجر می‌شود.

## وجه تمایز دیپلماسی عمومی از دیپلماسی رسانه‌ای

به درستی می‌توان ادعا کرد که دیپلماسی رسانه‌ای معنای متفاوتی از دیپلماسی عمومی است. دیپلماسی رسانه‌ای از حیث هدف، ابزار، متداول‌بودی و دوره‌ی زمانی با دیپلماسی عمومی فرق می‌کند. گستره‌ی نفوذ و تاثیرگذاری رسانه‌ها به عنوان بازیگران قدرتمند غیر دولتی در عرصه‌ی دیپلماسی و سیاست، بر دولت‌ها فشار وارد می‌آورد و آن‌ها را وادار می‌سازد تا با شتاب و خیلی فوری، به تجدید نظر و ایجاد تحول در ساختارهای مدل دیپلماسی و سیاست خارجی خود بپردازنند.

دیپلماسی رسانه‌ای به آن معنا نیست که از رسانه در راستای دیپلماسی استفاده کنیم. تمایز اصلی آن این است که دیپلماسی عمومی، حمایت کننده‌ی دولتی دارد. یعنی در دیپلماسی عمومی، دولت‌ها هستند که از طریق ابزارهای مختلف ارتباطی، که فقط یکی از آنها رسانه است، سعی می‌کنند به ملت‌ها به گونه‌ای خط بدهند که آن ملت‌ها بر دولت‌هایشان تأثیر بگذارند و دولت «ب» تحت تأثیر افکار عمومی قرار بگیرد که دولت «الف» ساخته است. درواقع هدف دیپلماسی رسانه‌ای با دیپلماسی سنتی تفاوتی ندارد متهی‌یک ابزار دیگر به ابزارهای قدرت که در دیپلماسی برای وادار کردن قدرت‌های دیگر به کار برده می‌شد، افزوده شده است (میناوند، ۱۳۸۷: ۱۴۹).

در جهانی که افزون بر دولت‌ها که به تدریج حاشیه‌ای می‌شوند، تعداد بی شماری بازیگران بین‌المللی پا به عرصه‌ی حضور در معادلات بین‌المللی نهاده است، این باور جمعی وجود دارد که رسانه‌ها بازیگران غیردولتی سیاست‌گذاری امروز کشورها هستند که فعالیت آنها را نه می‌توان کنترل کرد و نه نادیده گرفت. سه موضوع یا سه ضلع، «رسانه‌ها»، «مردم» و «حکومت» اهمیت کلیدی دارند. دیپلماسی عمومی با دیپلماسی فرهنگی و دیپلماسی رسانه‌ای و گونه‌های سنتی و جدید آن پیوند و ارتباط نزدیکی دارد. در تعامل دیپلماسی عمومی با دیپلماسی‌های فرهنگی و رسانه‌ای، اولی کلی‌تر و عملیاتی‌تر است و سایر دیپلماسی‌ها، ابزار و امکانی برای دیپلماسی عمومی هستند. دیپلماسی فرهنگی (با ابزارها، امکانات و فرصت‌های آن) و انواع رسانه‌های دیجیتال، سایبری و سنتی و اشکال دیپلماسی رسانه‌ای برای اهداف و جهت‌گیری دیپلماسی عمومی استفاده می‌شوند.

ایتان گیلبا<sup>۱</sup>، محقق بر جسته دانشگاه هاروارد، نخستین کسی است که تفاوت‌های دو مقوله دیپلماسی رسانه‌ای و عمومی را به صورت دانشگاهی و روش‌مند مشخص می‌کند. وی به ابهامات موجود در دیپلماسی رسانه‌ای و استفاده نادرست از آن توسط سیاستمداران اشاره می‌کند. از نظر وی باید بین این دو کوشش، تمایز قائل شد. او بیان می‌دارد: دیپلماسی‌های عمومی، هنگامی به کار می‌رود که طرفین درگیر منازعه هستند و هدف آنها تبلیغات است. دیپلماسی رسانه‌ای، هنگامی که یکی طرفین گاهی به صورت مشترک، به دنبال ایجاد روابط حسن‌آورد و می‌خواهند منازعه را از طریق مذاکره پایان دهند، به کار بردند. در بسیاری از موارد، دیپلماسی‌های عمومی بر دیپلماسی رسانه‌ای مقدم می‌شود تا مردم مورد نظر را برای رفع منازعه مهیا کند.

فعالیت‌های دیپلماسی عمومی در سه بعد مختلف قابل تعریف بود و به کارگیری همه ابعاد آن در صورت هماهنگی و انسجام بیشتر به موفقیت دیپلماسی عمومی کمک شایانی می‌کرد. دیپلماسی عمومی، به معنای کاربرد ابزارهای بین فرهنگی و ارتباطات بین‌المللی در سیاست خارجی است و به گونه‌ای فراگیر شامل دیپلماسی فرهنگی و رسانه‌ای می‌شود. دیپلماسی عمومی در میان بقیه ابزارهای سیاست خارجی بیشترین تأثیرپذیری را از مؤلفه‌های هویت ملی دارد (آشنا، ۱۳۸۴: ۶).

توجه به این دو شکل از دیپلماسی فهم موضوع را روشن‌تر می‌کند. در یک جمع‌بندی می‌توان تفاوت‌های این دو را به شرح زیر بیان کرد:

**۱- محتوا:** تفاوت میان این دو در مقوله بافت و متن است. دیپلماسی رسانه‌ای به طور مشخص در بستر و شرایط مذاکره و درباره مذاکره معنا پیدا می‌کند در حالی که دیپلماسی عمومی در تقابل‌های ایدیولوژیک و مناقشات نظری ظهر و بروز بیشتری دارد؛

**۲- دوره زمانی:** به این معنا که دیپلماسی عمومی احتیاج به دوره طولانی مدت دارد و امکان بهره برداری کوتاه زمان از آن وجود ندارد در حالی که دیپلماسی رسانه‌ای از نظر ماهیت احتیاج به زمانی طولانی ندارد و حتی یک مدت چند دقیقه‌ای برای به کارگیری آن کفایت می‌کند.

**۳- اهداف:** اهدافی که در دیپلماسی عمومی دنبال می‌شوند، اهدافی بنیادین و عمومی‌آند و بیشتر شامل مواردی چون ایجاد یک جریان فکری مبتنی بر شالوده‌های نظری یا از بین بردن و تضعیف سازه‌های فکری می‌شوند. در این زمینه نیز دیپلماسی رسانه‌ای با دیپلماسی عمومی اختلاف مبنای دارد زیرا دیپلماسی رسانه‌ای هدف مشخص و معینی را در یک بسته بنده محدود دنبال می‌کند.

**۴-روش‌ها و متداول‌ترین روش:** به عبارت روشن‌تر در دیپلماسی عمومی ایجاد فضای دلخواه از طریق تبلیغات سیاسی انجام می‌گیرد. در حالی که در دیپلماسی رسانه‌ای قبل از هر مسأله، حل اختلاف و جستجوی مسالمت آمیز راه حل و تلاش برای پرهیز از درگیری، وجهه همت سیاستمداران و دست اندرکاران قرار می‌گیرند.

**۵-ابزارها:** دیپلماسی عمومی از هر ابزاری مانند تلویزیون، رادیو، دستگاه‌های مخابراتی، فیبرنوری، انتشار کتاب و مجلات، سایت‌های اینترنتی و اعزام دانشجو و قبول راتبه‌های تحصیلی، اعطای فرصت‌های مطالعاتی، تبادل تکنیک‌های فنی، آموزش‌های کوتاه مدت و دراز مدت همه و همه در چارچوب دیپلماسی عمومی قابل توجیه و استفاده‌اند ولی در بحث دیپلماسی رسانه‌ای فقط رسانه است که موضوعیت دارد و می‌تواند به عنوان ابزار رسیدن به هدف مورد استفاده قرار گیرد (اسماعیلی، ۱۳۸۹: ۱۸).

با توجه به آنچه بیان شد می‌توان دریافت که دیپلماسی عمومی هنر به کارگیری رسانه‌ها، فناوری‌های شبکه‌ای مجازی و امکان‌های فرهنگی دیجیتال، دیپلماسی رسانه‌ای در جهت اثرگذاری و جذب شهروندان سایر کشورها است. بنابراین این نوع دیپلماسی از همه‌ی ابزارهای فرهنگی و ارتباطی در سیاست خارجی مدد می‌جويد.

پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی  
پرستال جامع علوم انسانی

## نتیجه گیری

در تعاریفی که ارائه شد، دیپلماسی رسانه‌ای به مجموعه عواملی اطلاق می‌شود که دولت‌ها سعی می‌کنند از طریق رسانه‌ها و ابزارهای فرهنگی در بلندمدت، الگوهای رفتاری و شیوه تفکر و زندگی ملت‌های مورد نظر خود را در جهتی که تامین کننده منافع و خواسته‌های آنان باشد، دگرگون کنند. دیپلماسی رسانه‌ای از حیث هدف، ابزار، متداول‌تر و دوره‌ی زمانی با دیپلماسی عمومی فرق می‌کند. در این رابطه برخی دیپلماسی عمومی را به عنوان دیپلماسی رسانه‌ای تلقی کرده اند و برخی دیپلماسی عمومی را با تبلیغات و یا فعالیت‌های فرهنگی مترادف می‌دانند و هرچند مفاهیم ذکر شده با یک دیگر مرتبط اند و در برخی موارد دارای همپوشانی هستند اما تمایزات بسیار روشنی دارند که نیازمند توجه کافی هستند. با این حال و با وجود تفاوت‌های بیان شده میان دیپلماسی عمومی و دیپلماسی رسانه‌ای، باید توجه داشت که در هر صورت دیپلماسی عمومی در راستای تحقق اهداف سیاست خارجی قرار دارد و دیپلماسی رسانه‌ای مکمل آن محسوب می‌شود.

به این ترتیب، تعامل سیاست مداران و رسانه‌ها برای پیش برد سیاست خارجی لازم است، زیرا دیپلماسی برای موفقیت خود، بیش از پیش به تاکتیک‌های خبری و رسانه‌ای وابسته شده است. بی‌تردید شیوه، دامنه و عمق اثر گذاری این دو راهبرد هم سان و هم سنگ نیست؛ آموزش، ذهن را آماده و به روی داده‌های بیشتر و جدیدتر باز می‌کند اما رسانه با تبلیغات آن را گیج می‌کند به همین دلیل موفقیت ناشی از دیپلماسی عمومی مبتنی بر آموزش پایدار است تا دیپلماسی عمومی مبتنی بر ابزارهای رسانه‌ای.

امروزه رسانه‌ها، به عنوان واسطه‌ای برای پیوند دنیای توده وار در مسیر گریزناپذیر انسجام‌اندیشه‌ها، سلیقه‌ها، آراء و علایق گام برمی‌دارند. روشی است که نفوذ و تأثیر دولت در مقام تصمیم گیرنده بر رسانه‌ها بیشتر است تا فشار رسانه بر دولت و برای تصمیم‌سازی.

از این رو، کارشناسان در تبیین نقش رسانه در سیاست خارجی از دو شیوه تحقق دیپلماسی رسانه‌ای با مدیریت سازمان‌های دیپلماتیک رسمی کشور (مانند کاری که بی‌بی‌سی جهانی و صدای آمریکا انجام می‌دهند) و مشارکت فعال اما خودجوش رسانه در راستای سیاست خارجی کشور یاد می‌کنند.

از سوی دیگر دیپلماسی رسانه‌ای در سطوح پایین‌تر جامعه توکانی‌بیشتری برای تاثیر گذاری بر مخاطبان دارد؛ از آن جا که نوع پیام‌هایی که برای توده‌ی مردم و مخاطب آن منتشر می‌شود، بیشتر مبتنی بر احساس و عاطفه است، لازم نیست درباره‌ی هر پیام، تلاش فکری زیادی برای فرمول بندی و اقناع مخاطب صورت گیرد. در این راستا،

همواره این نکته را باید مد نظر داشت که جنس دیپلماسی عمومی از جنس فرهنگ است و اقدامات فرهنگی در میان مدت و دراز مدت اثربخشی خود را نشان خواهند داد. پس نظر به آن که سرمایه دیپلماسی عمومی، اعتبار و اعتماد است، دو عنصر یاد شده بسیار زمان بر تلقی می‌شوند. بنابراین تلاش دولت برای تنوع بخشی به رسانه‌های داخلی و اعتماد سازی افکار عمومی در راستای ختنی‌سازی اقدامات این رسانه‌ها باید متنوع و دو چندان شود.



## منابع

- آشنا، حسام الدین، (۱۳۸۴)، «کتاب سبز آمریکا شماره ۶»، ویژه دیپلماسی عمومی، تهران، موسسه فرهنگی مطالعات و تحقیقات بین‌المللی ابرار معاصر.
- آقایی، سید داود، (۱۳۸۸)، «آداب دیپلماسی و فنون مذاکره»، تهران، نشر دادگستر.
- ابراهیمی، شهرور و فاطمه فهیمی، (۱۳۸۹)، «دیپلماسی فرهنگی جمهوری اسلامی ایران در غرب افریقا»، فصلنامه مطالعات افریقا، مرکز تحقیقات علوم انسانی.
- اسماعیلی، علی محمد، (۱۳۸۸)، «دیپلماسی رسانه‌ای»، تهران، موسسه جام جم.
- بلیس، جان و استیو اسمیت، (۱۳۸۳)، «جهانی‌شدن سیاست و روابط بین‌الملل در عرصه جدید»، ترجمه ابالقاسم راه چمنی و دیگران، ج دوم، تهران، موسسه ابرار معاصر.
- بیات، محمود، (۱۳۸۵)، «دیپلماسی دیجیتال»، چاپ اول، تهران، دفتر مطالعات سیاسی و بین‌المللی وزارت امور خارجه.
- پور احمدی، حسین، (۱۳۸۹)، «قدرت نرم و سیاست خارجی جمهوری اسلامی ایران»، قم، بوستان.
- جی. کول، نیکولاوس، (۱۳۹۰)، «دیپلماسی عمومی قبل از گولین سیر تطور یک اصطلاح»، ترجمه روح الله طالبی آرانی، تهران، نشر دانشگاه امام صادق.
- خرازی آذر، رها، (۱۳۸۷)، «رویکرد پسا مدرنیسم به دیپلماسی رسانه‌ای»، تهران: مرکز گروه پژوهش‌های فکری و اجتماعی خرازی آذر، رها، (۱۳۸۵)، «دیپلماسی رسانه‌ای»، پژوهشنامه رسانه، فرهنگ و سیاست، تهران، مرکز تحقیقات استراتژیک.
- داداندیش، پروین و افسانه احدی، (۱۳۹۰)، «جایگاه دیپلماسی عمومی در سیاست خارجی جمهوری اسلامی ایران»، فصلنامه روابط خارجی، سال سوم، شماره اول.
- دعاغویان، علی، (۱۳۸۷)، «نقش تلویزیون جهانی در دیپلماسی رسانه‌ای و سیاست خارجی»، فصلنامه افق، سال ششم شماره ۶۷.
- سلطانی‌فر، محمد، (۱۳۸۴)، «نقش رسانه‌ها در کمک به امنیت جهانی و قدرت و نقش رسانه‌ها در تهدید جهان»، مجموعه مقالات تهران اداره کل اطلاعات و مطبوعات وزارت خارجه.
- سلیمانی پورلک، فاطمه، (۱۳۹۰)، «قدرت نرم در استراتژی خاورمیانه»، تهران، پژوهشکده مطالعات راهبردی.
- سیمیر، رضا، (۱۳۸۵)، «کار ویژه‌های دیپلماسی مدرن در روابط بین‌المللی، تأثیرگذاری‌ها و تأثیرپذیری‌های متقابل»، فصلنامه سیاست خارجی، سال بیستم، شماره ۱۰.

سیمبر، رضا، ارسلان قربانی شیخ نشین، (۱۳۸۸)، «دیپلماسی نوین در روابط خارجی رویکردها و ابزارهای متغیر»، فصلنامه روابط خارجی، سال اول، شماره چهارم.

قهرمان‌پور، رحمن، (۱۳۸۷)، «تله دیپلماسی یا دیپلماسی عمومی و موضوع فعالیت‌های هسته‌ای ایران»؛ پژوهشکده تحقیقات استراتژیک، گروه پژوهش‌های فرهنگی و اجتماعی.  
ملیسن، ژان، (۱۳۸۸)، «دیپلماسی عمومی نوین از تئوری تا عمل»، ترجمه رضا کلهر، سید محسن روحانی، تهران، دانشگاه امام صادق.

میناوند، محمدعلی، (۱۳۸۷)، «معضلات سخت افزاری و نرم افزاری دیپلماسی رسانه‌ای»، تهران، مرکز گروه پژوهش‌های فکری و اجتماعی.

نوابخش، مهرداد، (۱۳۸۷)، «دیپلماسی رسانه‌ای بهمثابه ابزار سیاست خارجی»، تهران، مرکز گروه پژوهش‌های فکری و اجتماعی.

نیک آیین، احسان، (۱۳۸۸)، «دیپلماسی عمومی رویکرد نو در عرصه روابط بین الملل»، فصلنامه سیاست خارجی، شماره بیست و سوم.

وحیدی، موسی‌الرضا، (۱۳۸۹)، «دیپلماسی در جهان در حال تحول سازوکار و کارکردهای نوین»، تهران، دفتر مطالعات سیاسی بین المللی.

هادیان، ناصر و روح‌الامین سعیدی، (۱۳۹۲)، «از دیپلماسی عمومی سنتی تا دیپلماسی عمومی جدید رویکردی هابرمانی»، راهبرد، شماره شصت و شش، سال بیست و دوم.

هادیان، ناصر، افسانه احمدی، (۱۳۸۸)، «جایگاه مفهومی دیپلماسی عمومی»، فصلنامه روابط خارجی، سال اول، شماره ۳.

هالستی، کی جی، (۱۳۸۳)، «مبانی تحلیل سیاست بین الملل»، ترجمه بهرام مستقیمی و مسعود طارم سری، تهران، دفتر مطالعات سیاسی بین الملل.

هیل، کریستفر، (۱۳۸۷)، «ماهیت متحول سیاست خارجی»، ترجمه علیرضا طیب، وحید بزرگی، تهران مرکز پژوهشکده مطالعات راهبردی.

Bohorquez, (2005), Tysha. "Reviews Joseph Nye Jr.S Book the importance Of Soft Power", *Foreign Affairs*.

Cull Nicholas j, (2009), "Public Diplomacy before Gullion;The Evolution of a Phrase in Nancy Snow and Philip M.Taylor (Eds) Routledge Hand book of public Diplomacy, London and New York"; Routledge.

Gilbova, Eytan (2002) “Global Communication and Foreign Policy”, *Journal of Communication* vol 52, issue 4, December.

Melissen, Jan (2005). The New Public Diplomacy: Soft Power in International Relation, New York Palgrave Mac Millan.

Nye, Joseph S (2003). “Propaganda Isn't the Way: Soft power”. *The International herald Tribune*, January 10.

Nye, Joseph S, (2004) Soft Power: The Means to Success in World Politics”. New York: *Public Affairs* •Press.

Nye, Joseph S, (2004). “Soft power and American Foreign policy” *Political Science Quarterly*. Summer.

Snow, Nancy, (2009). “Valuing Exchange of persons in public Diplomacy in Nancy Snow. Philip Mtaylor (Eds) *Routledge Hand book of Public Diplomacy*, London and New York”; Routledge.

