

مدرسه یکی از نهادهای مهم اجتماع است که تأثیری ژرف بر تحول کودک بیویژه بر تحول فرآیند انطباق جویی و اجتماعی شدن وی دارد. در مدرسه دانش آموز با الگوها، نقش‌ها، اصول و قوانین و مبانی اجتماعی زیستن آشنا می‌شود و به تدریج توان بیان نیازها و طریق ارضای آنها را از راه تبدلات و تعاملات اجتماعی کسب می‌کند. رعایت حقوق دیگران و داشتن نظم و ترتیب در کارها نیز به طور مستقیم و یا در حین کسب آموزش‌ها و مهارت‌های مختلف در مدرسه فراگرفته می‌شود.

در سالهای اخیر برخی از روانشناسان به دنبال ارائه راهبردهای عملی برای برقراری و گسترش انضباط در آموزشگاه هستند. متن حاضر نیز به بررسی راهبردهای انضباطی در مدارس از دیدگاه روانشناسیان اختصاص دارد.

#### راهبردهای انضباطی در مدرسه

راهبردهای انضباطی در مدارس در سه سطح قابل اجراست:

۱- کل آموزشگاه

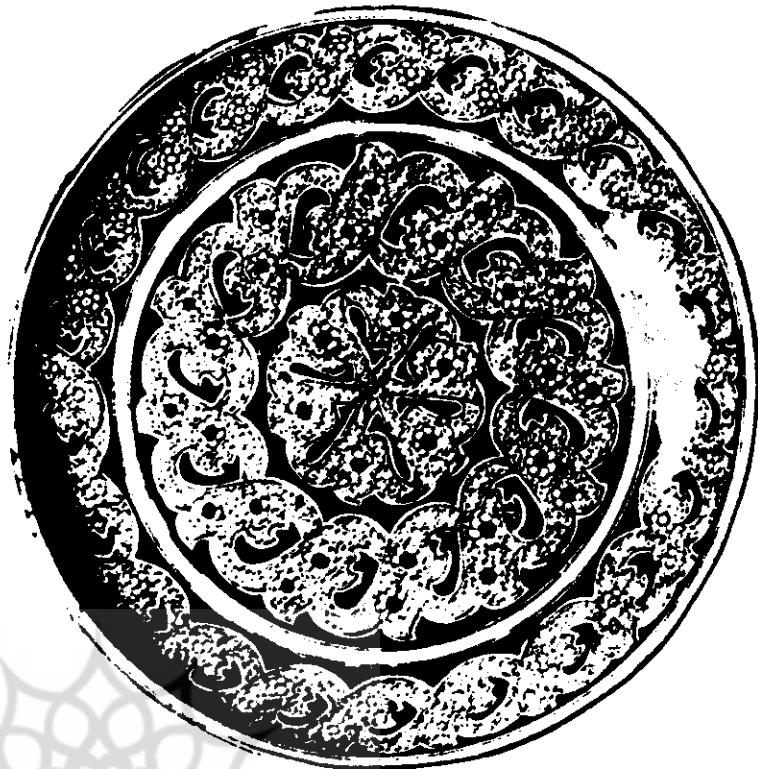
۲- کلاس درس

۳- کترل شخصی توسط خود  
دانش آموز

در زمینه کل آموزشگاه باید به سه عنصر اصلی مدیریت آموزشگاه، آموزگاران و برنامه‌های درسی توجه داشت.

**مدیریت آموزشگاه:**  
وظیفه مدیر آموزشگاه از چند جنبه دارای اهمیت است:

- ۱- نظارت بر حسن کار آموزگاران
- ۲- برقراری روابط سالم و سازنده با آموزگاران
- ۳- بررسی، تحلیل و تبادل نکری در پاره‌ای از مسایل با آموزگاران
- ۴- تبیین مقررات و دستورات اداری مراجع بالاتر آموزشگاهی.



دکتر صفری ابراهیمی قوام

پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی  
پortal جامع علوم انسانی

# مبانی برقراری و گسترش انضباط در مدرسه

است در زمینه خواندن، نوشت و یا سایر مقولات باشد. بسیاری از دانشآموزانی که پیشرفت تحصیلی اندکی دارند انگیزه کافی کار در مدرسه ندارند (انجام تکالیف درسی) و پارهایی دیگر هم یا به دلیل نداشتن توانایی و یا وجود هر دو عامل، توفیق تحصیلی بدست نمی آورند. آموزگاران باید از تعامل بین عوامل هوشی و هیجانی آگاه باشند، هر چه میزان توجه و انتظار موقیت تحصیلی پایین تر باشد، فرست ایجاد و گسترش نگرشها منفی نسبت به آموزشگاه افزایش خواهد یافت.

در ارائه و تعیین محتوای دروس باید زمینه‌های اجتماعی و قومیتی را در نظر گرفت زیرا عدم ملاحظه آنها موجب شکست برنامه‌های آموزشی می‌گردد، همچنین ارائه ضعیف دروس می‌تواند در این امر تأثیر داشته باشد. باید فرستهای لازم جهت تدریس مناسب و آموزش رفتارهای مثبت برای دانشآموزان فرام آید تا بدین وسیله ارتقای سطح کیفی روابط بین فردی و انصباط دانشآموزان تحقق یابد.

#### کلاس درس:

عامل دومی که نقش مؤثری در برقراری و استمرار انصباط دارد، جو و شرایط کلاس درس است. جو کلاس باید بر تساوی حقوق، تمرکز بر فرد، اهداف فایده بخش در گسترش استقلال و خود جهت دهنی شخص، استوار باشد. اخیراً دیدگاهی تحت عنوان دیدگاه اکولوژیک کلاس درس مطرح گشته است که در آن موقعیتها و شرایط مختلف را که ممکن است در کلاس درس درس مشکلاتی ملاحظه گردد:

۱- مشکل ناشی از خانواده است و موجب بروز اشکال در آموزشگاه شده است.

۲- مشکل آموزشگاه، موجب

اعضای آموزشگاه داشته باشد. دومین محوری که در کل آموزشگاه باید مورد توجه قرار گیرد، آموزگاران هستند. اولین قدم بروای برقراری و استمرار انصباط در آموزشگاه، انتخاب معلمین براساس معیارهای مشخص و روشی است، معیارهایی چون توانایی برقراری ارتباط به طور مثبت، انتقال سریع مفاهیم، درک آنها و ارائه بازخورد، سلامتی فکری - اخلاقی، تحویل نگرش نسبت به دانشآموز و آموزشگاه که باید مثبت و سازنده باشد. علاوه بر انتخاب مناسب داوطلبین حرفه آموزگاری، پس از فارغ التحصیل شدن، داشجو معلمان باید به سؤالاتی در زمینه‌های:

- ۱- محتوای دروس خوانده شده؛
- ۲- نظام آموزشی ۳-۴- اداره رفتار در کلاس ۴- تحول کودک، پاسخ گویند تا معلوم شود که آیا آموزش در این قلمرو در حدی بوده است که پس از آغاز کار احساس مسلط بودن و رضایتمدی به شغل خود داشته باشد. توجه به رشد اخلاقی و قضایت اخلاقی در مراکز تربیت معلم باید مورد توجه قرار گیرد تا بدین وسیله شیوه‌های انصباطی منطقی در آموزشگاهها حاکم گردد. علاوه بر این در مراکز تربیت معلم آموزش شیوه‌های برخورد و حل تعارضات بین فردی ضروری است تا بدین وسیله از شدت رفتارهای روانی حرفه معلمی کاسته شود. سومین محور، برنامه‌های درسی است که در آموزشگاه ارائه می‌شود. برنامه‌های درسی و اجتماعی بر سیاست آموزشگاه، اداره رفتار و انصباط تأثیر گذارنده است. محتوای دروس باید مناسب با سطح تحولی (شناختی و روانی) دانشآموز باشد. اگر محتوای دروس جالب، مناسب و قابل درک کودک باشد، بسیاری از مشکلات رفتاری ناشی از عدم توجه و یا بروگی، از بین خواهد رفت. بسیاری از مشکلات رفتاری دانشآموزان حاصل مشکلات درسی آنها است. این مشکلات ممکن

مدیر مدرسه باید نقش فعالانه‌ای در رهبری امور و روابط انسانی مثبت و سازنده با آموزگاران، دانشآموزان و سایر افراد داشته باشد. وی باید بطور مکرر و منظم جهت حفظ رفتار خوب و وظیفه‌شناسی، بازخوردی از عملکرد به کارکنان و سایر افراد حاضر در آموزشگاه ارائه دهد. آنچه باید مورد توجه قرار گیرد این است که داشتن روابط خوب موجب نظارت دقیق زیردستان می‌گردد، زیرا رفتار آدمی محصول تعامل بین اثرات محیطی و انگیزه‌های درونی است. با برقراری روابط مؤثر، الگوهای نافذ تأثیر گذارنده متناظر به وجود آمده که برای ایجاد هر تغییر مقتضی، لازم است.

جنبه دیگر ارتباط مدیران با زیردستان، منطق‌گرایی آنهاست. آنها نه تنها در کاربرد مقاصد آموزشگاهی باید ابزار مناسب و مؤثر بر محیط را انتخاب نمایند بلکه انتخاب اهداف مناسب با توجه به ارزشها و بکارگیری منطق در حمایت از این ارزشها نیز باید مورد توجه قرار گیرد. مدیر می‌تواند در حکم یک الگو در آموزشگاه تأثیرگذار باشد زیرا بسیاری از رفتارها از طریق مشاهده تعاملات افراد با یکدیگر آموخته می‌شود و از این رو وجود روش‌های رفتاری مناسب و با ثبات مدیر با سایر اعضاء و کارکنان آموزشگاه حائز اهمیت است. همچنین مدیر موفق مدیری است که در عین داشتن همدلی و صمیمیت با دیگران، توانایی به کارگیری قوانین و مقررات آموزشگاهی را داشته باشد و به تمایز حدود و حریم شخصی از مسایل حرفه‌ای توانا باشد. مدیر مدرسه در عین حال که از بالاترین مراجع در آموزشگاه محسوب می‌گردد باید در جزئیات مسایل و رویدادهای مهم در مدرسه قرار گیرد و جهت حل و رفع آنها، نقش فعال و مؤثری داشته باشد. مدیر مدرسه باید این توانایی را دارا باشد که در موقع ضروری و بنا بر نیاز، جلسات توجیهی و بازخورد دهنده با آموزگاران و سایر

رفتار دانش آموزان در کلاس.  
۳- بروزی و ارزیابی روشهای که منجر به افزایش رفتارهای مناسب در کلاس درس شده و کاهش رفتارهای نامناسب و به کارگیری روشها

۴- گسترش و ارزیابی از روشهای تجربه شده، آموزش آموزگاران جهت اداره و کنترل رفتار مؤثر در کلاس درس.

### سومین عامل کنترل شخصی دانش آموز

دانش آموز براساس ارزش‌های اخلاقی و اجتماعی فراگرفته شده، رفتار خود را در جهت درست هدایت می‌کند و در واقع اداره و کنترل رفتار توسط خود دانش آموز صورت می‌گیرد. در اینجا هم مرحله رشد اخلاقی دانش آموز و ارتقای آن و هم ارائه الگوهای رفتاری مناسب در محیط آموزشگاه و بیان قواعد و مقررات به طور روشن و قابل درک برای دانش آموز حائز اهمیت است. به منظور کمک به دانش آموزان، آموزگاران می‌توانند به آموزش خویشتن داری پردازند ۱- ارائه تقویت مشبّت؛ ۲-

نماییده گرفتن رفتارهای ناخوشایند جزئی؛ ۳- در نظر گرفتن اهداف کوتاه مدت و واقع‌بینانه. این امر به کودکان یاری می‌دهد تا عادات کاری بهتری را در خود رشد و گسترش دهند (هود و هود ۱۹۸۱)

بخش از مطالب سهل‌تر است، گام مؤثری است که آموزگار در بیاری و مساعدت دانش آموزان ضعیف برمی‌دارد. تهیه خلاصه عنایون، تهیه فهرست مقایم و مطالب کلیدی همراه با تبیین و تعریف آنها بسیار مهم است.

۴- همراهی با دانش آموز (Get on with them) و ایجاد روابط شخصی با او موجب شناخت بهتر از وی و آگاهی از نقاط قوت و ضعف او می‌شود که با در نظر گرفتن آنها می‌توان مساعدت بیشتری به او رساند و بر حسن ارزشمندی و احترام به خود وی افزود که همین امر بر پیشرفت تحصیلی مؤثر است. راهبردهای مختلفی جهت برقراری رابطه خوب با شاگردان ارائه شده است که به قرار ذیل می‌باشد:

۱- دانستن نام، علایق و دانش آموز

۲- ملاحظه مکرر دانش آموز  
۳- تأکید بر رفتار مشبّت و پاداش بخش به همان اندازه کار خوب  
۴- بیان انتظارات و مقررات به طور روشن

۵- تعریف واضح رفتار خوب  
۶- برخورد با دانش آموز به شکل مستمر و مداوم  
۷- بکارگیری شیوه‌های انضباطی مشخص با در نظر گرفتن مقدار معقول آن.

۸- برنامه‌ریزی و سازماندهی دروس و در نظر گرفتن منابع مادی و محیطی به طور انعطاف‌پذیر.

با توجه به قواعد ارائه شده می‌توان به نقش رهبری معلم در فرآیند آموزش پی برد.

چنانچه در کلاس رفتار دشواری به مشکل باید مورد توجه قرار گیرد:

۱- تعیین ماهیت و گستره مشکلات رفتاری کلاس درس که آموزگار با آن مواجه است.

۲- تعیین نحوه پاسخ آموزگار به

آشتگی در خانواده شده است.  
۳- مشکلاتی در مدارس است که موجب اختلال در نظام خانوادگی نشده است.

مدل اکولوژیک در پی آن است که مشکلات رفتاری در آموزشگاه را در سیستمهای بین فردی که موجب حفظ و ارتقای رفتار می‌شود، تعریف کند و بو مکانیزم تحلیل و تغییر الگوهای تعاملاتی مستمرک است. در بررسی سبکهای مختلف اداره کلاس بطور مثبت و مؤثر توسط آموزگاران، چهار قاعده موردن استنباط قرار گرفت:

۱- همراه داشتن دانش آموز در طی درس (Get them in) شروع درس باید آهسته، ساده و بطور پیشرونده، همراه با آماده‌سازی دانش آموزان، دادن تکالیف کوتاه و ساده از دروس قبلی یا مهارت‌هایی که باید در شرایط جدید به کار گرفته شود، باشد. این امر موجب ایجاد احساس شایستگی و توائیندی در دانش آموز، ایجاد فرصت لازم برای آموزگار و کنار آمدن با کمبودها و یا فقدان امکانات می‌شود.

۲- به سرانجام رساندن درس همراه با دانش آموز (Get them out) در پایان دادن به درس آموزگار باید نقش فعال داشته باشد، از درس نتیجه‌گیری کند، مطالب گردآوری شده همراه با مطالب کتاب را به طور سازمان یافته، مرور کند و بدین وسیله امکان تقویت مطالب، بازگویی آنها و فعال شدن دانش آموز را به وجود آورد. آموزگار می‌تواند با شیوه‌های مختلف دیگری نیز درس را به پایان رساند؛ بازی، خواندن با آنهنگ دلشیز و مناسب و امتحان. با بکارگیری این قاعده نیز حتی دانش آموز تا موقعی که بطور کامل مطالب پیچیده را فرا نمی‌گیرد، احساس خرسنده می‌کنند.

۳- ایجاد فرصت آموختن بهتر با بهره‌گیری از منابع (Get on with in). انتخاب محتواهای مناسب برای دروس و مطمئن شدن از اینکه دستیابی به کدام

#### منبع:

برگرفته شده از کتاب:

Discipline in school. Psychological perspectives on the Elton report Edited by KEVIN WHELDALL (1992), First published by Routledge.