

بردن رخوت ناشی از عدم اشتغال جوانان است. بنابراین، تعجب آور نیست که جوانان درنهایت علیه آن طفیان می کنند – و مخصوصاً تمی توانند هدفهای مهندسی پیچیده اجتماعی را درک کنند: برای مثال این نکته را هضم نمی کنند که چرا باید ۸۶ درصد بودجه تحقیقاتی و عمرانی دولت فدرال آمریکا صرف مقاصد نظامی شود.

به نظر من می توان جوانان را صرفاً براساس انتخاب آزاد آنان و بدون هدف تبدیل آنها به اشخاص با کالای انسانی ویژه، تربیت کرد و تعلیم داد. هرگاه تعلیم و تربیت با نیاز خواسته، کنجکاوی یا تخیلات سازنده جوانان هماهنگی نداشته باشد، چیزی را به صورت مؤثر یاد نمی گیرند – یا اصولاً چیزی جز آموختهای طوطی واریا حفظی که پس از برگزاری امتحان به سرعت فراموش می شود، نمی آموزند. مادام که محصل از صمیم قلب احساس نکند که به چیزی دسترسی پیدا کرده، یادگیری به «طبیعت ثانوی»، یا به تعبیر اسطووه یادگیری واقعی، تبدیل نخواهد شد. تعیین پیشایش آنچه جوانان باید بدانند و سپس تلاش برای ایجاد انگیزه آموختن در آنان به جای اینکه خود پیشقدم شوند و از اطلاعات و ابزار وسائل ضروری که در اختیار آنان گذاشته شده سود جویند، کاری نابخردانه به نظر می رسد. بیان اینکه آزادی نوع اخیر پاسخگویی نیازهای جامعه نخواهد بود درست نیست – حداقل نیازهای انسانی جامعه برآورده می شود زیرا آزادی تنها راه نیل به یک شهر وند قابل اعتماد و واقعی، به جای رسیدن به یک فلسفه لفظی و کلامی است، انتخاب آزادانه امری تصادفی نیست بلکه پاسخ موقعیتها و واقعی زندگی است؛ هم جوانان و هم بزرگسالان در دنیای اشیا، در اجتماع و در جامعه مت Holly زندگی می کنند و در واقع همین عوامل است که رغبتها را جذب و نیازها را هدایت می کند. اگر جوانان بتوانند در سیر به جانب کمال، تمایلات خود را دنبال و موضوعهای مورد علاقه، زمانهای مطلوب و معلمان خود را انتخاب کنند، و اگر معلمان آنچه را خود مهم می دانند تدریس کنند – که البته فقط در این صورت می توانند در تدریس آن مهارت داشته باشند – نیازهای جامعه به نحو مطلوب برآورده خواهد شد؛ مردمان شادتر و سرزنشه تر، مستقل تر و خلاقتر خواهند بود؛ و در مدتی نسبتاً کوتاه جامعه کارآمدتر و معقول تر خواهد شد.

بحث درباره انتخاب آزادانه به عنوان یک موضوع متافیزیکی ضرورت ندارد؛ انتخاب آزادانه را شرایط و موقعیتها کنونی مشخص می کند. مقاومت قاطعانه بهترین جوانان در برابر مراجع مرتباً رو به افزایش است و ما ناچاریم یا به آنها اجازه اظهارنظر بدهیم یا آنان را به حال خود رها کنیم. مهمتر از آن، چون شرایط و موقعیتها سازمانهای اجتماعی و تکنولوژیکی امروزی به صورتی فزاینده و

آزادی و یادگیری، لزوم انتخاب

دکتر غلامعلی سرمد

این باور که یک جامعه کاملاً صنعتی می بایست جوانان دوازده یا بیست سال را برای ورود به بازار کار آماده کند نوعی نگرش نادرست و ساده اندیشه ا است. شواهد معتبر وجود دارد که بین آنچه در مدرسه می گذرد با دستاوردهای زندگی اجتماعی در کلیه مشاغل و حرفه ها اعم از پزشکی، حقوق، مهندسی، روزنامه نگاری، یا بازرگانی همیستگی ملاحظه نمی شود. به علاوه، تحقیقات اخیر نشان می دهد که سالهای تحصیل یا داشتن مدرک تحصیلی برای مشاغل اداری کم اهمیت و تکنولوژیکی یا نیمه ماهر کارخانه ها بی فایده است. دهه ۱۹۰۰ که فقط ۶ درصد جوانان فارغ التحصیل دیپرستان بودند، جامعه آمریکا از امروز عقب ماندتریا ابتدایی تر نبود. مقاصد و اهداف تحصیل را هر اندازه سنجیده فرض کنیم، امروز تحصیل مدرسه ای عمده ا در خدمت کارهای شبیه پلیسی و ازین



طرح پیشنهادی با عنوان «مینی مدارس شهر نیویورک» گروهی محصل دوره ابتدایی مشکل از ۲۸ شاگرد و ۴ بزرگسال: یک معلم با درک کارشناسی، یک کدبانوی آشپز، یک دانشجوی سال آخر دانشگاه، و یک تنفس که در سن نوجوانی ترک تحصیل کرده باشد، پیشه‌هاد کرده بودم. اعضای چنین گروهی می‌توانند در سرسرای یک فروشگاه، در زیر زمین یک کلیسا، در یک منزل مسکونی یا در یک پروژه ساختمانی اجتماع کنند؛ مهمتر از آن، چون نسبت شاگرد به مردی ۷ به ۱ است، این گروه اغلب می‌تواند در اطراف شهر گردش کند. تجارت حاصله از مدرسه خیابان اول نیویورک نشان داده است که هزینه‌های اداره چنین مدرسه کوچکی از هزینه‌های یک مدرسة عمومی که نسبت شاگردان به مردمان ۳۰ به یک است، کمتر است. (در نظام مدارس عمومی قسمت اعظم بودجه به امور اداری و برای

جدی به جانب همگوئی سیر می‌کند، لازم است حفاظت جوانان از خطر سقوط از اعلیٰ به ادنی مورد تأکید قرار گیرد تا بتوان پیشگام بودن انسان را در امور مسائل تفصیلی کرد. روش‌های آکادمیکی و صومعه مانند که برای شبانان وحشی عامل تمدن ساز تلقی می‌شد، در عصر پیشرفت تکنولوژی موجد طغیان می‌شود. مدارس عمومی که روزگاری در یک جامعه باز در زمینه اجتماعی کردن مهاجران نقشی مطلوب و مؤثر ایفا می‌کرد امروزه برای محصلین نوعی پادگان محسوب می‌شود و قشر بندی اجتماعی را به شدت هرجه تمامتر به سوی طبقاتی شدن سوق می‌دهد.

تا زمانی که شاگردان به دوازده سالگی نرسیده‌اند موضوعات درسی رسمی یا برنامه‌های درسی از پیش تعیین شده نباید مطرح باشد. در مرحله راهنمایی تحصیلی، هر چیزی که شاگرد تجربه می‌کند تعلیم و تربیت است. نظر دیوی ای کاملاً درست است که: مادام که شاگرد علاقه دارد باز هم چیزهای بیشتری بیاموزد، مهم نیست که چه چیزی در این سن می‌آموزد. معلمان این دوره کسانی هستند که شاگردان را دوست دارند، به آنان توجه می‌کنند، به سوالهای آنها پاسخ می‌دهند، از بردن آنان به اطراف شهر و کمک به آنان جهت اكتشافات و تقلید و آزمایش لذت می‌برند، با آنها سروд می‌خوانند، و به آنان انواع بازیها را می‌آموزند. هر انسان بزرگسال خیراندیش – اعم از بسوساد یا بیسوساد – می‌تواند به کودک هشت ساله چیزهای فراوان بیاموزد؛ تنها برنامه آموزش سودمند برای معلمان، گروههای درمانی (درمان گروهی)^۱، و احتمالاً دوره رشد کودک است.

می‌بینیم که هرگاه کودکان در محیطی قرار گیرند که گفت و شنود در آن وجود داشته باشد و کودکان مخاطب قرار گیرند و در گفت و گوها مشارکت داده شوند، به سیک خاص خود سخن گفتن می‌آموزند. اگر بکوشیم تا صحبت کردن را بر طبق نظریه‌ها و روشها و برنامه‌های خودمان، چنانکه در آموزش خواندن عمل می‌کنیم، به کودکان بیاموزیم، در آن صورت به همان تعداد که اشخاص نقص خواندن دارند، با افراد دارای نقص کلامی مواجه خواهیم شد. به علاوه، این نکته آشکار شده است که آنچه را در برنامه درسی دوره ابتدایی سودمند است می‌توان در مدت چهارماه به کودکان بهنجار دوازده ساله آموخت. در واقع، هرگاه کودکان اخیر به حال خود رها شوند، اکثر این مطالب را خود به خود نیز بیاد خواهند گرفت.

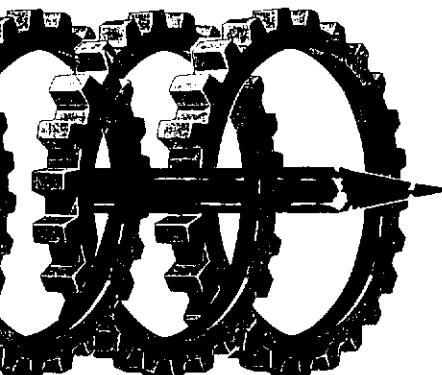
چون در جوامع ما به کودکان به عنوان بدبیهیات التفات نمی‌شود، و چون کودکان را باید از منازل مسکونی نجات داد، برای اکثر اینگونه کودکان باید نوعی مدرسه وجود داشته باشد. در یک

کمک گرفتن از متخصصان جهت رفع مشکلات ناشی از فقدان تماس در کلاسهای درس صرف می شود). به طوری که ۱. اس. تیل^۲ نشان داده است، به مدرسه رفتن نباید حتماً اجباری باشد.

مدرسه می تواند در نزدیک محل سکونت باشد تا کودکان بتوانند از مدرسه به خانه وبالعکس بگریزند. بودجه عمومی می تواند حامی مدرسه باشد، اما اداره آن را می توان به شاگردان، معلمان والدین واگذار کرد.

در سین جوانی و دانشگاهی این تمایل شدید وجود دارد که مدت چهار تا ده سال دیگر محصلین، به عنوان تنها راه ادامه رشد و زندگی، سرگرم درس و تحصیل باشند. سیاست صحیح می تواند این باشد که حداقل راههای ممکن به روی آنان باز باشد و برای تنواع طلبی و انتخاب یا رها کردن شقوق مختلف، امکانات فراوان داشته باشند. به نظر جیمز کوئانت^۳ حدود ۱۵ درصد شاگردان می توانند به کمک کتاب و در محیط تحصیلی چیزیاد بگیرند؛ این گروه را می توان برای ادامه تحصیل در دیبرستان انتخاب کرد. اکثر کودکان، و از جمله اکثر کودکان با هوش، در صورتی درخشش چشمگیرتری دارند که به جای پرداختن به دروس مدرسه ای به فعالیتهای استاد شاگردی^۴ پردازند یا لاقل در مطالعات خود آزادی عمل داشته باشند. هرگاه هشت سال اول تحصیل صرف اکتشاف تمايلات و رغبتهای آنان شده باشد، و بزرگسالان مرتبآ سیر حرکت آنها را با تحمیل برنامه های خود قطع نکرده باشند، اکثر جوانان می توانند از آنچه مطلوب آنها است اندیشه ای روشنتر داشته باشند و عده زیادی می توانند مشاغل خود را انتخاب کنند.

برای ۱۵ درصد جوانانی که در مدرسه خوب درس می خوانند و به موضوعهای اساساً دانشگاهی علاقه دارند، دیبرستانهای کوئنی که همه محصلین را یکجا می پنیرد، چیزی جز اتفاق وقت ندارد. در این مورد بهتر است به آکادمی کوچک آماده سان با حدود ۶۰ شاگرد و سه معلم - شه متخصص علوم طبیعی، علوم اجتماعی و علوم انسانی - بازگردیم تا بتوانیم آنان را برای ورود به تحصیلات دانشگاهی آماده کنیم. این آکادمی را می توان در محیط دانشگاهی ایجاد کرد، اداره آن را به دانشگاه سپرد، و اعضای اداری آن را از بین دانشجویان دوره های کارشناسی ارشد و علاقه مند به تحصیل انتخاب کرد تا دانشجویان اخیر نیز ضمن تهیه پایان نامه های خود از این راه درآمد مأذی داشته باشند. در چنین وضعیتی، جوان محصل می تواند با گذارندن روزی سه ساعت در کلاسهای درس، بدون آنکه موضوعهای غیر آکادمیک و گروهی همشاگردی نامحبوب برایش مزاحمت فکری فراهم کنند، به سادگی در مدت سه یا چهار سال برای تحصیلات دانشگاهی آماده شود.



وادر ساختن افراد بی علاقه به تحصیل به حضور در مدرسه روحیه اکثر آنها را خراب می کند و حتی بهترین شاگردان را به از خود بیگانگی سوق می دهد هرگاه جوانان، که الزاماً از لحاظ مادی متکی به خود نیستند، در حالت قیومیت نگاه داشته شوند، نمی توانند از فعالیتهای حادثه جویانه، کارهای سیاسی، و امور دیگری که با خلق و خوی آنان مناسبت دارد پردازنند. از آنجا که جوانان شاد و پرشور باری به هر جهت روی این امور پاافشاری می کنند، نتیجه اقدامات ما درباره آنها بوجود آوردن شکاف بین جوانان و دنیا زورگوی بزرگسالان، ایجاد خرده فرهنگ جوانان، و ایجاد مانع در راه رشد و تکامل آنها خواهد بود.

روشهای آموزش مدرسه ای برای تدریس هنر و ادبیات، علوم، حرفه ها و مشاغل، و مهارت هایی که سازمانهای مدارس متعدد آموزش آن هستند، صلاحیت ندارد. تلاش برای به دست آوردن نمره و مدرک آکادمیکی برای پرداختن به بعضی از حرفه ها و مشاغل -

نظیر مددکاری اجتماعی معماری، تدریس - احتمالاً زیان آور است، زیرا دوره های تحصیلی این رشته با حرفه ها و مشاغل مذکور بی ارتباط بوده، با بی علاقه ساختن محصلین مانع انجام کار در نزد آنها می شود. قسمت اعظم دانش فنی را باید به طریقه صدرصد عملی در اداره و کارخانه بیاد گرفت، و این بیادگیری در اغلب موارد به عدم فراگیری چیزهایی که صرفاً جهت گرفتن نمره قبولی در امتحانات باید آموخت، مربوط می شود. کارکنان، ماهر و نیمه ماهر و تکنیسین های حد وسط می توانند بدون داشتن سابقه تحصیل در مدت سه هفته تا حداقل بیکم سال صلاحیت فنی لازم را کسب کنند. حتی در زمینه «سود کنشی^۵» و اهمیت آن نیز مبالغه شده است؛ آنچه اهمیت واقعی دارد گرایشهاست نه توان بیاد گیری. کسانی که در زمینه های هنری و ادبی و علمی خلاقیت دارند، تقریباً به صورتی اجتناب ناپذیر راه خود را دنبال می کنند و معمولاً مدرسه را مزاحم

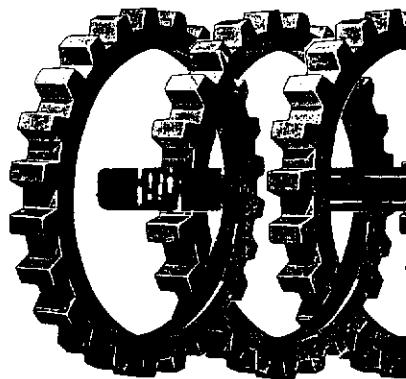
مقاله پیشنهاد می شود به جای آنکه در جهت مخالف باشد، دقیقاً در جهت همین مسأله است. با افزودن موارد انتخاب می توان برای هر جوان یک مسیر حرکت مورد علاقه و جالب – به شیوه ای که در مورد جوانان مشوش عاطفی و یا جوانان ناآرام و مسأله ساز عمل می شود پیدا کرد. انتخابهای اختیاری جوانان اغلب تصادفی ساده لوحانه، و معمولاً موقتی است؛ اما همین انتخاب کردنها عملی ترین راههای رشد معقول آنان است. آنچه برای یک جوان جنبه جیانی دارد این است که احساس کند اورا به عنوان یک انسان جدی گرفته اند نه اینکه خواسته اند وی را با نظام آموزشی تطبیق دهند. به درستی نمی دانم این برداشت خیاط مبانه از استاندارد کردن، که فی الواقع با هیچ فرد واحدی تطبیق داده نمی شود و نتیجه آن تعدادی انسان متمرد رو به افزایش است، مشکلترا ساده تر است. اما تجربه نشان داده است که حاصل کار جوانانی که از روی قصد و اراده به کاری دست می زند، حتی از لحاظ اقتصادی نیز با ارزش است در صورتی که کارهای غیر ارادی یا غیر مطلوب تنها ممکن است در نوشته های معدودی از صاحبنظران برای جوانان سودمند تصویر شود.

حقیقت این است که نه در سینم تحصیل جوانان، بلکه در سینم بزرگسالی و در کلیه مراحل و مظاهر زندگی، عقب نشینی آکادمیکی، دوره های تحصیلی و ارزشیابی آن، و تجدیدنظر اجمالی در متون درسی ضرورت پیدا می کند. درینسان باستان این نکته به درستی فهمیده شده بود و قسمت اعظم برنامه های درسی دانشگاهی امروزی را تنها برای سینم سی یا سی و پنج سالگی مناسب می دانستند. کلیساها ناحدودی فضای مناسب را برای علم آموزی فراهم می کردند. متأسفانه ما همه این کارها را به استناد کفرانسها یی که با عجله برگزار می شود، به شیوه ای مذیوحانه، انجام می دهیم.

در دانشگاهها نیز مسائل و مشکلات مشابهی داریم. ما جوانان را با مطالعی بمباران می کنیم که در زمان یادگیری به آن احتیاج و علاقه ندارند و اغلب آنان بعد از نیزه این مطالب احتیاج و علاقه ای نخواهند داشت؛ ما با تکیه بر مدارک دانشگاهی مشخص و مصوب، کارمندان را در تعقیب چیزهای مطلوب و مورد نیاز مشکل می کنیم. تصادفاً، نکته و متناقص این است که هر چند از یک طرف عده کسانی که به مدرسه می روند بسیار زیاد است، آموزش حرفه های مبتنی بر تحصیلات آکادمیکی با شکست مواجه می شود و در محیط زیست، شهرنشینی، اداره امور جامعه، ارتباط اجتماعی، و حتی در ارشاد علوم، اثرات شوم و دهشتگان بر جای می گذارد. یادگرفتن اجرای درسها در دیگران به مدت بیست سال، به تربیت افرادی حرفه ای متعاقب به صفات پیشگام، اصولی و منظم، و از

خود می بینند. زبانهای خارجی را به بهترین وجه می توان از طریق مسافرت آموخت. تدریس علوم اجتماعی، انقاد ادبی، و فلسفه به جوانانی که فاقد تجارب ناشی از قبول مسؤولیت در زندگی و اجتماع هستند، تلاشی بیهوده است.^۷

بخش اعظم سرمایه هایی که هم اکنون صرف دیبرستانها و کالج ها می شود می توان به آموزشها ایجاد شاگردی اختصاص داد؛ مسافرت، تقویت کتابخانه ها برای مطالعات خود – خواسته و تحقیق برای ارضای خود؛ کمک به برنامه های آموزنده رادیو – تلویزیونی؛ نوسازی روستاه؛ اجرای طرحهای مرتبط با حفاظت محیط زیست و نوسازی شهرها را می توان در ردیف این آموزشها دانست حجم این پولها بسیار زیاد است – نگاه داشتن یک شاگرد در جنگل تخته و کلاس در شهر نیوبورک سالی ۱۵۰۰ دلار هزینه دارد؛ در واقع مدرسه ها به صورت یکی از صنایع بزرگ هر کشور در آمده است. برای نمونه تنها به یک مورد اشاره می شود:



از آنجا که هر کشور ناچار است برای حفظ بقای خود پدیده های سرسام آور اطلاعاتی تغیریحی و تحقیقاتی را که روزبه روز جنبه تجاری زیادتری به خود می گیرد خنثی کند، به هزاران ایستگاه تلویزیونی مستقل و کوچک، ایستگاههای رادیوئی، روزنامه های محلی با محتوای بیش از شایعه پراکنی و تبلیغات، تآتر، مجلات سطح بالا یا دارای مطالعه متنوع، ادارت کوچک برای نوسازی محیط زیست برکار از هر نوع بوروکراسی، و آزمایشگاههای کوچک غیر متصرکز برای پیشبرد علم و اختراعات نیاز دارد. ایجاد این گونه مؤسسات می تواند برای جوانان هوشمند امکانات تحسین انگیز را جهت کارآموزی غیر آکادمیکی فراهم سازد.

اگر از جنبه آرمانی به قضیه نگاه کنیم، خود شهریک محیط آموزشی است؛ یک جامعه خوب از حرفه های ارزشمند و جالب و ارضاء کننده ای تشکیل شده و نیز کارهایی برای انجام دادن و امکاناتی برای رشد کردن، در آن وجود دارد. سیاستی که در این

خود بپسندند تدریس می کنند. اندزمن به دانشجویان این سخنان پرنس گروپوتکین^۷ در مقاله «نامه ای به محصلین» است: «از خود پرسید در چه نوع دنیایی می خواهید زندگی کنید. برای چه کارهایی شایستگی دارند و چگونه می خواهید این دنیا مطلوب را بسازید؟ لازم است چه نوع مطالبی بیاموزید؟ از مدرسین بخواهید تا آنچه را مورد نیاز شما است، به شما تعلیم دهند.» مدرسین جدی از چنین پیشنهادی استقبال می کنند.

فکر ایجاد و اداره دانشکده های علوم نظری بسیار ایده آل و خوشایند است زیرا هدف آن تعلیم فرهنگ عمومی و پالایش منش شهر وندان است. اما این چنین اتفاقی متحقق نمی شود. شاهد مدعای این است که برنامه های درسی چنین دانشکده هایی با تغییر دادن زیربنای گرایشها ارتباطی بسیار ناچیز دارد؛ در نتیجه، اکثر تحصیل کرده های آن به تغییر گرایشها سوق داده نمی شوند. دوستیهای دانشکده ای و اجتماع جوانان اثرات دیر پا دارد، لکن نیل به این اثرات به تشكیل باشگاههای پیچیده نیاز ندارد.

نیاز به تذکار نیست که قسمت اعظم توسعه کنونی دانشگاهها به مسأله تحقیقات سفارشی و شرکتها و تحقیقات دیگر مربوط بوده و رابطه ای با تدریس ندارد. بدون شک چنین توسعه ای از طریق انتیوهای دولتی و شرکتی بهتر تحقق می یابد؛ این گونه انتیوهای بجز در مورد جوانان استخدام شده یا درحال گذاردن دوره های کارورزی، با جوانان بی ارتباط است.

هر یک از بخشهای تعلیم و تربیت باید با نیاز، تعامل، انتخاب و مساعی محصلان هماهنگ باشد. جایزه دادن و تهدید کردن نمی تواند چیزی را تحمیل کند یا برای آن انگیزه های واقعی فراهم سازد. از طرف دیگر، تصور نمی رود طرح پیشنهادی این مقاله هزینه ای بیش از هزینه های کنونی نظام آموزشی داشته باشد. اما از اجرای آن می توان صرفه جویی در سالهای عمر جوانان – و دور کردن آنان از زندگی در قفس محل تحصیل، رؤیا بافی، کشیده شدن به خشونت و احساس غم داشتن – و اجتناب از توهین به معلمان، و تنزل سطح و سوء استفاده از آنان را نتیجه گرفت.

چیز کولمن برآورد کرده است که دانش آموزان به طور متوسط و عملأً روزانه فقط ده دقیقه در «مدرسه» هستند. از آنجا که رشد جوانان و اجتماعی کردن آنان به صورتی که برای خود و جامعه مفید باشند و کارهای خدا پسندانه انجام دهند یکی از سه یا چهار وظيفة مهم هر جامعه است، تردیدی نیست که باید بیش از پیش هم خود را به تربیت جوانان معطوف داریم، ولی به نظر من پرداخت یک پنی به اولیای امور مدارس کنونی صحیح نیست و تنها راه حل، تغییر و تبدیل ماشین فعلی تعلیم و تربیت است.

لحاظ اخلاقی مسؤول در قبال ارباب رجوع و جامعه منتهی نمی شود. این افراد چون در خلال مراحل تبدیل در هم می شکنند، درنهایت فقط به افرادی حرفه ای – و نه حرفه ای به تعبیر حرفه وفن – تنزل می کنند. گروههای حرفه ای نوع اخیر به اجتماعات اقتصادی کوچک تبدیل شده اند. در نتیجه، صدور جواز استاندارد و حفظ کیفیت ها هرچه بیشتر به حکومت، که صلاحیت آن را ندارد، محول شده است.

در صدور جواز برای اشخاص حرفه ای لازم است کنشها و عملکردها را به شیوه ای واقع بینانه مورد توجه قرار دهیم، آن دسته از مشخصات رشته های تحصیل آکادمیکی را که با نوع حرفه ارتباط ندارد نادیده بگیریم، و خود را از این سرگرمی مسخره که باید برای هر نوع مهارت و پیشه مدرک صادر کرد، نجات دهیم. در اکثر حرفه ها و هنرها مطالب تجربیدی مقمی وجود دارد که بهترین شیوه یادگیری آن تحصیلات آکادمیکی است. روش طبیعی می تواند این باشد که هر کس عملأً در فعالیتهای حرفه ای دخالت دارد برای یادگرفتن آنچه مورد احتیاج او است، به مدرسه برود؛ به این ترتیب، راه ورود مجدد به تحصیلات آکادمیکی برای کسانی که از انگیزه قوی برخورد دارند، باید هموار و تسهیل شود.

دانشگاهها قبل از هر چیز مدارس حرفه آموزی هستند؛ بنابراین، دانشکده ها باید به جای انکا بر برنامه های آکادمیکی، قبل از هر چیز محل آموزش حرفه ای هایی باشد که احساس وظیفه کنند و به انتقال سنت به نسل جدید التفات داشته باشند. اگر این گونه حرفه ایها در جامعه ای متشكل از عده ای دانش پژوه فعالیت کنند، در آموزش استاد شاگردی اصالت و انسانیت را مراعات می کنند و نسبت به آینده ای آرمانی دیدی عمیق و منطقی دارند. جنبه انسانیت این تعلیم و تعلم بدان سبب محزز است که دوره های تحصیلی با یکدیگر ارتباط متقابل دارند؛ آرمانی بودن آن در آزادی عمل محصلین و پاسخگو بودن آنها در قبال جامعه است. یک مدرسه حرفه ای خوب می تواند کوچک باشد. در کتاب اجتماع دانش پژوهان پیشنهاد من ۱۵۰ شاگرد و ده استاد یعنی چیزی در حدود دانشگاههای قرون وسطی – بود. در چنین دانشکده هایی هزینه های تحصیلی حدود یک چهارم هزینه های دانشگاههای بزرگ و گرفتار مسائل اداری کنونی خواهد بود. به علاوه، در چنین دانشکده هایی یک هدف اساسی – و قابل دسترسی – می تواند تماس نزدیک و متقابل بین اولیای امور دانشکده و دانشجویان باشد.

امروزه به دلیل محزز بودن عدم مطلوبیت مراکز آموزش بزرگسالان و دوره ای اکثر حرفه ایها، دانشجویان به درستی نسبت به جریانهای موجود حق اعتراض دارند. در حال حاضر استادان هرچه را