

مدیریت در چشم‌انداز حکومت علوی و اسناد بین‌المللی

افشین جعفری^۱
رضا حاجیان حسین‌آبادی^۲
احمد فدوی^۳

چکیده

امیرmomنان علیهم السلام حکومت را امری بشری می‌دانستند. ایشان حضور و نقش آفرینی مردم در حکومت را عامل اصلی شکل‌گیری و پایداری حکومت دانسته و هم‌دوشی و همراهی حاکم و مردم را در تحقق اهداف، لازم می‌دانستند. سیره حضرت حاکی از توجه به مردم در حکومت و مدیریت و اهمیت آنها در ساماندهی امور جامعه است. همچنین امام علی علیهم السلام حاکمیت قانون را ملاک مقبولیت حکومت دانسته‌اند. سؤال اصلی مقاله این است که حکومت علوی چه راهکارهای مدیریتی را برای حاکم جامعه و تعامل بین مردم و حکومت مدنظر داشته و راههای رسیدن به این تعامل چیست؟ این مقاله با روش توصیفی-تحلیلی و با استناد بر نهج البلاعه، شاخه‌های مدیریت در حوزه حکومت علوی را بررسی کرده و آنها را با اسناد حقوقی بین‌المللی معاصر مقایسه کرده است. یافته‌های این پژوهش نشان نشان می‌دهد که در حکومت علوی توجه به اصل بیعت با حاکم، تعامل حاکم با مردم در اداره امور جامعه، امکان خطاب و اشتباہ در حکومت، درخواست مشاوره از مردم، شکست حکومت در صورت عدم همراهی مردم، توجه به نظارت اجتماعی و در یک کلام حاکمیت قانون مورد توجه بوده است.

کلیدواژه‌ها: امیرmomنان علیهم السلام، حاکمیت، حقوق بین‌الملل، قانون مدیریت بشری، نهج البلاعه.

پریال جامع علوم انسانی

۱. استادیار گروه حقوق دانشگاه پیام نور (نویسنده مسئول).
jafariafshin@yahoo.com
۲. استادیار گروه الهیات و علوم اسلامی دانشگاه پیام نور.
alihajian131@gmail.com
۳. استادیار گروه حقوق دانشگاه پیام نور.
afb1920@gmail.com
تاریخ پذیرش: ۱۳۹۹/۰۹/۱۰ تاریخ دریافت: ۱۳۹۹/۰۹/۰۹

درآمد

انبیا و اولیای الهی به عنوان برترین و کامل‌ترین افراد جامعه، با مردمی با سلایق و خواسته‌های مختلف روبرو بوده‌اند که برخی از آنها، انبیا و اولیای الهی را پذیرفته و به فرمان‌ها و دستورات آنها گردن نهاده‌اند و برخی با وجود شناخت حقیقت وجودی آنها، از پذیرش و اطاعت انبیا و اولیای الهی سرباز زده‌اند. لذا انبیا و اولیای الهی همیشه نتوانسته‌اند جامعه آرمانی و مدینه فاضله تشکیل دهند. در صورتی که اگر مردم به حقیقت وجودی آنها پی‌می‌برند و طبق خواسته آنها عمل می‌کردند، دستیابی به مدینه فاضله و جامعه آرمانی دستیافتنی بود (نک. *نهج‌البلاغه*، خطبه ۲۵). آیا حاکمان الهی با ابزارهای فراشیری حکومت می‌کردند و یا با ساز و کار بشری حکومت می‌کردند؟

مسئله این پژوهش این است که حکومت و مدیریت دارای ساز و کار بشری است یا الهی؟ نقش مردم در حکومت و رابطه حاکم با مردم چگونه است؟ آیا علاوه بر ثبوت ولايت منصوبان از طرف خداوند، اعمال ولايت نيز از طرف خداوند صورت می‌گيرد؟ نهاياتاً اينکه از ديدگاه حضرت علی علیه السلام و اسلام، حقوق بین‌الملل مدرن چه تعاملی با مدیریت بشری دارد؟

بشری بودن، ذات حکومت و مدیریت است و با ساز و کار فراشیری نباید حکومت را اداره کرد. «آری حکم، جز از آن خدا نیست، لیکن اینان گویند فرمانروایی را، جز خدا روا نیست» (*نهج‌البلاغه*، کلام ۴۰؛ قصار ۱۹۸). هرچند منشأ اصلی حاکمیت از آن خدادست ولی خداوند پذیرش حاکم و مقبولیت آن را به مردم اعطای کرده است. هرچند حاکم مشروع و شایسته از طرف خداوند منصوب می‌شود ولی مردم به جهت وجود اختیار و اراده خود در تعیین زمامدار مختارند. البته لازم است حاکم شرایطی را که در شرع مشخص شده، دارا باشد. لذا لازم است مردم عاقلانه شایسته‌ترین، صالح‌ترین و توانمندترین را انتخاب کنند تا بتواند آنها را به سعادت و کمال برساند. البته همان‌طور که خداوند اختیار و انتخاب مسیر زندگی را به انسان داده و در کار آن راهنمایی برگزیده ولی انسان مختار است از راهنمایی راهنمایان بهره ببرد و به کمال برسد یا آنها را برنگزیند، هرچند گمراه شود.

حاکم و زمامدار اسلامی با وجود انتصاب از طرف خداوند و عصمت، در مدیریت و حکومت بین مردم از ابزارهای بشری از جمله اطلاع و گزارش‌گیری بهره می‌برد و از علوم غیبی خود به ندرت استفاده می‌کند. لذا حضرت علی علیه السلام با وجود دقت در بکارگیری شاخص‌ها و مؤلفه‌های لازم در تعیین مدیران، در مواردی به علت تخلف مدیران، به عزل آنها اقدام کرد (*نهج‌البلاغه*، نامه ۷۱). در موارد زیادی حضرت با عبارت «بلغني» به گزارش تخلف مدیران می‌پردازد و می‌گوید به من خبر رسیده که خیانت کردی (همان، نامه ۲۰)؛ بد رفتاری کردی (همان، نامه ۱۸)؛ اگر این کار را کرده باشی، پروردگارت را به خشم آورده، امامت را نافرمانی کرده و امانت خود را ضایع ساخته‌ای (همان، نامه ۴۰).

پیشینه پژوهش

منابع تاریخی و روایی و شروح نهج البلاغه به طور معتبرانه‌ی به حکومت و مدیریت علوی پرداخته‌اند اما هیچ کدام به طور اختصاصی به مقوله چشم‌انداز حکومت علوی از منظر استاد بین‌المللی و همچنین چالش‌های مدیریت سنتی و معاصر پرداخته‌اند. البته پژوهش‌های زیادی در حوزه حکومت و مدیریت انجام گرفته است از جمله موسوی و دیگران (۱۳۹۸ش) در مقاله «اصول حکمرانی امام علی علیهم السلام در برابر نابرابری اجتماعی»، به این نتیجه رسیده‌اند که حکومت علوی مهمترین الگو برای برقراری عدالت بوده و دادگری محور اندیشه و عمل امام علی علیهم السلام بوده است اما این مقاله استاد بین‌المللی را مورد بررسی قرار نداده است. همچنین واسعی (۱۳۹۷ش)، در مقاله «رهیافت تمدنی به انتصاف امام در غدیر خم»، تنها با تحلیل واقعه غدیر خم، اشاره می‌کند که نصب امام علی علیهم السلام در غدیر خم مناسب با نیاز جامعه اسلامی به حاکم یا جانشین حکیمی بود تا بتواند جامعه مسلمانی را به سوی ارزش‌های اسلامی کشانده و در تداوم اقدام‌های نبوی، یعنی آزادسازی انسان از قید و بندها، توسعه اراده‌گری، گسترش عدالت و آزادی آدمیان پیش ببرد. در پژوهشی دیگر، در کتاب رخساره خورشید: سیره امام علی علیهم السلام در نهج البلاغه، به قلم دلشداد تهرانی (۱۳۹۵ش)، در باب موقفیت حکومت امام علی علیهم السلام اغلب با استناد به نهج البلاغه و شاخصه‌هایی همچون «آزادی و آزادی‌گرایی»، «عدالت و عدالت‌گرایی»، «انسانیت و انسان‌گرایی» و «مردم سالاری» بحث می‌کند. در این نوشتار بهره‌گیری از ابزارهای بشری در حکومت و مدیریت از دو منظر اندیشه علوی و حقوقی بین‌الملل مورد بررسی قرار گرفته است.

این پژوهش با روش تحلیل محتوای استاد روایی و سیره و استاد حقوقی بین‌المللی انجام شده است. هدف از به کارگیری این روش، فراهم کردن شناخت، بینش و تصویری نو از واقعیت است تا از گفتار، رفتار و عملکرد حضرت، الگویی کاربردی برای مسائل پیش‌رو پیدا شود و از این طریق به فهم الگوی مدیریتی حضرت و تطابق آن با تعریف حاکمیت در حقوق بین‌الملل دست یافتد.

ادیبات پژوهش

در این بخش برای فهم بهتر به تعریف و توضیح برخی از مفاهیم و اصطلاحات کاربردی مقاله پرداخته می‌شود.

۱ - حکومت

الفاظ دولت و حکومت از واژه‌هایی هستند که هر روز در رسانه‌های مختلف استفاده می‌شوند و ما اکثراً به یکسان بودن معنای مورد استفاده آنها باور داریم. اما آیا حکومت و دولت یکی هستند؟ واژه دولت (state) و واژه حکومت (government) از مهمترین واژه‌هایی است که هر روز در محافل و رسانه‌ها شنیده می‌شود. در زبان محاوره غیر تخصصی این دو واژه مترادف هم استفاده می‌شوند اما از لحاظ سیاسی این دو واژه با هم تفاوت عمده دارند. حکومت (government)، گروه به خصوصی از افراد است که در

چارچوب دیوان سالاری اداری، دولت را اداره می‌کند. حکومت‌های مدرن امروز دارای نهادهای تخصصی تصمیم‌سازی و اجرا کننده تصمیم هستند. در واقع دولت همان دولت ملت است که به آن اشاره کردیم و حکومت به گروه حاکم و سازوکار اجرایی، آن اشاره دارد.

حاکمیت به این معناست که دولت منبع نهایی اقتدار سیاسی درون سرزمین تحت حکومتش است. حاکمیت دارای دو جنبه است: داخلی و خارجی. حاکمیت داخلی به این واقعیت اشاره می‌کند که درون مرزهای یک دولت هیچ منبع اقتداری بالاتر از دولت وجود ندارد. حاکمیت خارجی یا استقلال به آن معنا است که دولت‌های دیگر هویت یک دولت را به رسمیت شناخته و پذیرند که یک دولت می‌تواند از طرف شهروندانش سخن بگوید حاکمیت خارجی به معنای خود اختاری و استقلال یک دولت در عرصه بین‌الملل است هم چنین رکن دیگر دولت مدرن سرزمین و قلمرو است. این بدان معنا است که دولت اقتدارش را درون مرزهای خودش که توسط سایر دولت‌ها به رسمیت شناخته شده‌است، اعمال می‌کند. دولت مدرن دارای هیچ اقتداری فراتر از مرزهای خودش نیست.

حکومت از حکم، و اصل آن به معنای منع، مانع شدن برای اصلاح (راغب اصفهانی، ۱۴۱۲: ۲۴۸)، نفوذناپذیری از رخنه سیطان و دشمن، بازدارنگی از ظالم به مردم است (فراهیدی، ۱۴۰۹: ۶۷ / ۳)، این منظور، ۱۴۱۲: ۱۲ / ۱؛ طریحی، ۱۳۷۵: ۶ / ۴۶). خاکم و خاکم، کسانی اند که در میان مردم حکم و فرمانروایی می‌کنند (راغب اصفهانی، ۱۴۱۲: ۲۴۸؛ مصطفوی، ۱۳۶۸: ۲ / ۲۶۴). حکومت همچنین به معانی، فرماندادن، تسلط، فرمانروایی، قضاوت، داروی و پادشاهی است (علی‌بابایی، ۱۳۶۹: ۲۴۵ / ۱). از نظر شهید مرتضی مطهری، مشروعيت سیاسی حکومت امامان معصوم علیهم السلام فرع بر مقام ولایت و امامت آنها بوده و طبق انتصاب الهی شکل گرفته و به طور طبیعی درخواست مردم تأثیری در مشروعيت آن ندارد اما حکومت در زمان غیبت متأثر از اراده مردم است که در چارچوب قوانین اسلامی صورت می‌گیرد (رنجبر، ۱۳۸۹: ۳).

علاوه بر واژه‌هایی همچون «حکم و امرة، سلطان و ملک»، واژه حکومت چهار بار در نهنج بالاغه به کار رفته است که در سه مورد آن در خطبه‌های ۳۵، ۳۶ و ۱۲۷ به معنای حکمیت و داوری آمده است. تنها در نامه ۵۳: «وَالْوَاجِبُ عَلَيْكَ أَنْ تَتَذَكَّرَ مَا مَضِيَ لِمَنْ تَقْدَمَكَ مِنْ حُكْمَوَةٍ عَادِلَةٍ»؛ وبر تو واجب است به خاطر داشتن آنچه بر- والیان- پیش از تو رفته است، از حکومت عدلی که کردہ‌اند؛ این واژه به معنای حکومت کردن به کار رفته است. در نهنج بالاغه برای زمامداری و سرپرستی امور مردم، واژه‌های دیگری مانند: ملک، نظام، خلافت، حکومت، دولت، ریاست، سلطان، ولایت، تولیت به کار رفته است (ر.ک. خطبه: ۵، ۳۲، ۶۵، ۱۳۱، ۱۴۶، ۱۸۶، ۱۹۲، ۲۰۵، ۲۱۶؛ نامه: ۳، ۳۱، ۵۳؛ قصار: ۱۷۶، ۱۹۰، ۲۶۳، ۳۳۲). از کاربرد این واژگان در مفهوم زمامداری و اصلاح امور مردم، مفهوم ارزشی حاکمیت قابل فهم است. از نظر حضرت، حکومت باید ابزاری برای احقاق حقوق مردمان باشد، نه طعمه‌ای برای بلعیدن و چپاول مردم و بیت‌المال؛ حکومت در نگاه حضرت، جایگاهی، برای احقاق حقوق، گسترش، عدالت، محلی، برای خدمت

به مردم است و لذا زمامدار، خدمتکار و امانتداری است که باید وظیفه خود را به خوبی به انجام رساند.

۲- دولت

مفهوم دولت به مثابه یکی از تابعان حقوق بین‌الملل از آغاز تاکنون دستخوش تحولات بسیاری شده است. افزایش تعداد دولت‌ها، بهویژه از قرن گذشته بدین سو، هم منشاء برخی مناقشات بین‌المللی و هم در برخی موارد علت اصلی به مخاطره افتادن صلح و امنیت بین‌المللی بوده است. با وجود اهمیت شایان توجه مفهوم دولت و گذشت مدت‌ها از زمان شکل‌گیری آن، به ظاهر هنوز تعریف حقوقی قانع کننده و مورد اجماعی در این زمینه وجود ندارد. تنها سندی که به بحث عناصر تشکیل دولت می‌پردازد، «کوانسیون حقوق و تکالیف دولت‌ها» موسوم به کوانسیون مونته ویدئو است که در جریان هفتمین کنفرانس دولت‌های آمریکایی در ۲۶ دسامبر ۱۹۳۳ تدوین و در سال ۱۹۳۴ لازم‌الاجرا شد. ماده ۱ این سند عناصر تشکیل دهنده دولت را چهار عامل الف: سرمیم، ب: جمعیت همیشگی، ج: حکومت و د: توانایی برقراری ارتباط با سایر دولت‌ها می‌داند. اصلی که زیربنای این عناصر را تشکیل می‌دهد مؤثر بودن در واحد سرمیمی است. با وجود گذشت زمان از تصویب این کوانسیون و منطقه‌ای بودن آن، شرایط مندرج در این سند اهمیت خود را به عنوان مبنای اصلی تعریف دولت حفظ کرده است و ضرورت تحقق این عناصر در بحث دولت‌های تازه تأسیس جنبه فرعی یافته است (رجباریان و فرحزاد، ۱۳۹۴: ۲۵۵-۲۵۶).

مدیریت و ضرورت آن

از مهم‌ترین و اساسی‌ترین برنامه‌های خداوند برای هدایت و راهنمایی، رساندن بشر به تعالی، کمال و حد اعلای انسانیت، توانا کردن انسان برای مدیریت خود، جامعه و جهان پیرامونی است. خداوند با ارسال رسولان و جانشینان خود بر عرصه هستی، این مهم را تحقق بخشید (بقره / ۳۰). برای بهره‌مندی از منابع الهی، نیاز به امنیت و آسایش است. نیاز به حاکم و رهبر در جامعه ضرورتی اجتناب‌ناپذیر است؛ و گرنه جامعه به هرج و مرچ می‌گراید (نهج‌البلاغه، قصار / ۴۰). گاهی مردم، حاکمان شایسته را می‌پذیرند و گاهی با فربیکاری شیطان‌صفتان، شایستگان مورد پذیرش مردم قرار نمی‌گیرند و سلطه‌جویان ظالم، حکومت را در دست می‌گیرند.

۱- مدیریت بشری

از منظر حضرت علی علی‌الله‌آمید حکومت ماهیتی الهی-مردمی دارد. اثبات ولایت و مشروعيت حکومت، الهی و اعمال ولایت و مقبولیت آن مردمی است. حکومت باید با معیارهای الهی و با خواست و پذیرش مردم و همراهی آنها به رشد و کمال برسد. حاکمان باید بر اساس شایستگی برگزیده شوند. در گفتار حضرت مطالبی دقیقی وجود دارد که حاکمان شایسته از طرف خدا منصوب می‌شوند و مشروعيت حکومت از طرف خداوند صورت می‌پذیرد. «از این امت کسی را با خاندان رسالت هم‌پایه نتوان پنداشت،

هرگز نمی‌توان پروردۀ نعمت ایشان را در رتبت آنان داشت... حق و لایت خاص ایشان است و میراث پیامبر ﷺ مخصوص آنان» (نهج‌البلاغه، خطبه ۲). از طرفی مقبولیت آن به مردم واگذار شده است. «اگر نبود حضور حاضر و قیام حجت به خاطر وجود یاری کننده و اگر نبود عهد الهی که خدای تعالی از دنایان گرفته تا بر سیری ظالم و گرسنه ماندن مظلوم راضی نشوند هر آینه رسماً و مهار شتر خلافت را بر کوهان آن می‌انداختم» (همان، خطبه ۳). لذا در انتخاب مدیریت حاکم، خداوند به عنوان اینکه از تمام همه امور بشر آگاه است، شایسته‌ترین را انتخاب و منصوب می‌کند و مردم به عنوان اینکه حق انتخاب و اراده دارند می‌توانند و مختارند شخص منصوب از طرف خدا را بپذیرند و در دنیا و آخرت رستگار شده و به مسیر کمال و سعادت انتخاب کنند و یا به هر دلیل فرد شایسته حکومت را کنار نهاده و شخص دیگری را هرچند فاسد برقیزند و به قهقرا رفته و سقوط کنند و تنها در تأمین دنیا خود بکوشند. در این خصوص واسعی در پژوهشی به این نتیجه رسیده که نصب امام علی علیه السلام در غدیر خم مناسب با نیاز جامعه اسلامی به حاکم یا جانشین حکیمی بود تا بتواند جامعه مسلمانان را به سوی ارزش‌های اسلامی کشانده و در تداوم اقدام‌های نبوی، یعنی آزادسازی انسان از قید و بندها، توسعه اراده‌گری، گسترش عدالت و آزادی آدمیان پیش ببرد (واسعی، ۱۳۹۷: ۱).

حضرت علی علیه پذیرش اولیه حکومت را با رضایت مردم دانسته است. هرچند اعمال حاکمیت از طرف دستورات شرعی و الهی ممکن خواهد بود. «لَا تَكُونُ إِلَّا عَنْ رَضَى الْمُسْلِمِينَ» (ابن اثیر، ۱۳۸۵: ۳/۱۹۰؛ ابن ابیالحدید، ۱۴۰۴: ۱۱/۹). وی دلیل عدم پذیرش حکومت مردم را در اوضاع خاص سیاسی از قول رسول خدا ﷺ چنین بیان می‌کند: «اگر مردمان بر تو گرد آمدند، آنچه به تو فرمان داده‌ام به جا آور و امرشان را به عهده گیر، و گرنه خود را به کناری فرودار و آنان را واگذار، پس چون مردمان از اطرافم پراکنده شدند، به ناچار دست فرو هشتم و خار در چشم، دیده فرو بستم و خود را به کناری کشیدم» (ابن ابیالحدید، ۱۴۰۴: ۲۰/۳۲۶).

بیعت و رضایت مردم، سبب می‌شود مردم خود را متعهد و ملتزم به پیروی و همراهی با حکومت و حاکم کنند تا حاکم بتواند شایستگی‌های خود را به کار بندد و احکام خود را تحقق بخشد. علی علیه السلام فرماید: مردم با من بیعت کردند، نه ناخواسته و نه از روی اجبار، بلکه فرمان بردار و به اختیار (نهج‌البلاغه، نامه ۱). مردم که با اختیار و انتخاب کسی را قبول کرده و به حکومت برمی‌گزینند، به دستورات وی پاییند خواهند بود. به بیان صریح حضرت، کسی بر مردم حق حکومت و زمامداری دارد که مورد پذیرش و مقبولیت مردم باشد و همراهی و همکاری مردم را با خود داشته باشد. از این‌رو حضرت بیعت را در مسجد و با حضور بزرگان و تصمیم‌گیران انجام دادند هر چند به طور طبیعی در هر حکومتی ممکن است عده‌ای مخالف باشند.

۲- حکومت و مدیریت بر بشر

حکومت و مدیریت از منظر امیر مومنان علیهم السلام ماهیتی بشری دارد. در این نگاه زمامداران و مدیران انسان اند و با محدودیت‌های انسانی نه با علم غیب و روابط ماورایی حکومت می‌کنند. اگر رویکرد به حکومت و مدیریت فراتر از این باشد، حاکمان برای خود و حکومت، شأن ماورایی و قدسی قائل می‌شوند و خود و مجموعه زیرنظر خود را مصون از نقد و انتقاد خواهند دید. در حالی که علی بن ایطالب علیهم السلام از مردم می‌خواست بر حکومت نظارت و آن را نقد کنند (نهج البلاغه، خطبه ۲۱۶).

حضرت هرچند حق حکومت داشتند، یعنی از شایستگی‌های لازم برای زمامداری برخوردار بودند، ولی حق انتخاب و مقبولیت را متعلق به مردم می‌دانستند. معیار اصلی شکل گیری و تحقق حکومت را رضایت مردم می‌دانستند. حضرت برای مردم حق انتخاب قائل بود (دلشاد تهرانی، جمال دولت محمود: ۱۴۳). حضرت در پاسخ به رفتار مردم برای پذیرش حکومت گفتند: «لَا حَاجَةَ لِي فِي أُمْرِكُمْ فَمَنْ اخْتَرْتُمْ رَضِيَّتِي بِهِ» (مجلسی، ۱۴۰۳: ۷/۳۲). و در همان فراز فرمودند من وزیر شما باشم بهتر است از امیر.

حضرت بارها بی علاقگی خود را به ریاست طلبی و مدیریت بر مردم را جهت اثبات بی علاقگی به دنیا و ریاست طلبی اعلام کردند ولی بر اساس شایستگی و مسئولیتی که خداوند برعهده وی نهاده بود نمی‌توانستند نسبت به مشکلات، نارضایتی‌ها و انحرافات احساس مسئولیت نداشته باشند. لذا می‌فرمایند: «بِهِ خَدَا إِنْ [كَفْشَ كَهْنَه] رَأَى حُكُومَتَ شَمَا دُوْسَتْ دَارَمْ؛ مَعْنَى أَنَّكَهُ حَقّى رَأَبِيَا سَازَمْ يَا بَاطِلَى رَأَبَانَدَارَمْ» (نهج البلاغه، خطبه ۳۳). عدم علاقه و دلیستگی به حکومت در صورت اختیاری بودن صحیح به نظر می‌رسد. حضرت بارها، بی علاقگی خود را نسبت به حکومت بیان کرده است. حضرت علی علیهم السلام در زمامداری به نظر اکثریت جهت احقاق حق توجه ویژه‌ای داشت؛ در حالی که اکثریت نمی‌تواند مصدق حق باشد. ولی به کارگزارش می‌فرماید. «باید از کارها آن را بیشتر دوست بداری که نه از حق بگذرد نه فروماند، و عدالت را فراگیرتر بود و رعیت را دلپذیرتر»؛ از طرف دیگر، زمامدار با جامعه‌ای سوکار دارد که دارای عیوب است: «مردم را عیب‌هast و والی از هر کسی سزاوارتر به پوشیدن آنهاست». هرچند حاکم پاک و طاهر باشد: کارگزاران و مسئولان حکومت دارای این معیار نیستند. هیچ یک از مدیران و زمامداران با رابطه‌های غیربشری حکومت را اداره نمی‌کنند. «همانا والی انسانی است که آنچه را مردم از او پوشیده دارند، نداند» (همان، نامه ۵۳). مرحوم خوئی در شرح این عبارت آورده، یعنی والی و حاکم غیب نمی‌دانند (خوئی، ۱۳۵۸: ۲۰/۲۸۶).

۳- مفهوم حقوقی حاکمیت در عصر دولت - ملت‌ها

اگر چه عموماً نظام بین‌المللی در روابط بین‌الملل، به وسیله نابرابری میان یک قدرت مسلط و دولتها تحت سلطه شناخته می‌شود، اما در دوران پس از صلح وستفالیا، از لحاظ حقوقی دولتها به رغم تقاؤت در اندازه منابع و قدرت نظامی، دارای حق حاکمیت برابر تحت حقوق بین‌الملل شدند. اگر چه این برابری ممکن است در عمل وجود نداشته باشد، اما حق حاکمیت برابر، اساس و بنیان نظام بین‌المللی دولت محور را در قرن

نوزدهم تا بیست و یکم تشکیل می‌دهد. حاکمیت به این معنا است که حکومت، قدرت انحصاری و صلاحیت کامل بر سرزمین و شهروندان خود دارد. دولت‌ملتهای جدید درجه زیادی از حاکمیت داخلی و خارجی را با هم ترکیب کرده است (Hilpold, 2017: 15). حاکمیت داخلی به وسیله حق انحصاری حکومت برای استفاده از زور در یک سرزمین و جمعیت شناخته می‌شود. حکومت‌ها نوعاً حاکمیت خود را بر یک گستره از اعمال متقابل اجتماعی و نهادها شامل آموخت و پرورش، نظام قضایی و اقتصاد اعمال می‌کنند. سیاست‌گذاری عمومی، عرصه تسلط حکومت و بازنمایی حاکمیت دولت است که از طریق مهار و بازنویس منابع منجلی می‌شود. برای مثال مالیات جمع‌آوری می‌شود و در خدمات عمومی و یا ایجاد زیر ساخت‌ها استفاده می‌شود. این امر به دولت‌ها یک سری حقوق ذاتی تحت حقوق بین‌الملل می‌دهد. مثلاً حق اعلام جنگ، وارد شدن به معاهدات و قراردادها و داشتن نماینده در سازمان‌های بین‌المللی.

۴- حق تعیین سرنوشت و مدیریت بشری در اسناد بین‌المللی

اصل حق تعیین سرنوشت یک ایده جدید محسوب نمی‌شود، اما تاریخ طرح اصل تعیین سرنوشت در شکلی که منجر به ایجاد دولت ملت شود به صلح وستفالی در ۱۶۴۸ باز می‌گردد (اخوان‌خرابیان، ۱۳۸۶: ۹۶). اما برخی دیگر، منشأ آن را دوران بعد از جنگ جهانی اول و اصول مذکور در خطابه ویلسون رئیس جمهور آمریکا ذکر کرده‌اند و معتقدند، در آن زمان، مفهوم حق تعیین سرنوشت به عنوان روش یا توجیه برای حل و فصل سیاسی وضعیت قلمروها و امپراتوری‌های شکست خورده، استفاده شده است (Firstein, 2008: 425-427).

منشور ملل متحده به عنوان یک معاهده چند جانبه که تقریباً به امضای همه کشورهای جهان رسیده است، اصل مذکور را در زمرة اهداف سازمان ملل دانسته و در بند ۲ ماده ۱، منشور توسعه روابط ملت‌ها بر اساس تساوی حقوق و حق تعیین سرنوشت مردم را بیان می‌کند. ماده ۵۵ منشور نیز از این حق مردم به عنوان تعهد دولت‌ها یاد می‌کند. اما در منشور فقط به صورت کلی از حق تعیین سرنوشت یاد شده است (Firstein, 2008: 425-427). در عمل اصل تعیین سرنوشت به عنوان مبنای حقوقی استعمارزدایی استفاده می‌شد و در این خصوص می‌توان از قطعنامه‌های متعدد مجمع عمومی و شورای امنیت سازمان ملل در رابطه با استعمارزدایی نام برد که از میان آنها قطعنامه ۱۵۱۴ مجمع عمومی تحت عنوان «اعلامیه اعطاء استقلال به ملت‌ها و سرزمین‌های مستعمره»^۱ و قطعنامه ۲۶۲۵ مجمع عمومی با عنوان «اعلامیه اصول حقوق بین‌الملل راجع به اصول روابط دوستانه بین ملت‌ها»^۲ به دلیل تصریح و تعریف‌شان از اصل تعیین سرنوشت به عنوان یکی از اصول حقوق بین‌الملل دارای اهمیت بسزایی است.

1. Declarations on the Granting of Independence to colonial territories and people; Available at: <http://www.un.org/depts/dhl/resguide/r15.htm>.

2. Declarations on principles of international Law concerning Friendly Relations and Cooperation among State in Accordance with Charter of the United Nations, Supra note 156.

(سیفی، ۱۳۷۳: ۳۵).

بر طبق ماده ۱۱ مشترک میثاقین حقوق بشر ۱۹۶۶، همه مردم از حق تعیین سرنوشت برخوردار هستند و بر اساس این حق می‌توانند آزادانه وضعیت سیاسی شان را تعیین و آزادانه به توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی شان پردازنند. پس از تصویب میثاقین اصل تعیین سرنوشت از یک اصل صرفاً سیاسی خارج شد و به عنوان یک اصل حقوقی برای اولین بار بیان کرد که مردم یک دولت مستقل، حق دارند آزادانه حاکمان خود را انتخاب و دارای حکومت دموکراتیک باشند و دول عضو نیز منعهده شدند از مداخله در امور داخلی دول دیگر و اشغال سرزمین آنها و همچنین محروم کردن مردم این سرزمین‌ها از حق تعیین سرنوشت پرهیز کنند (Cassese, 1995: 65).

پس از میثاقین، اصل تعیین سرنوشت در دیگر اسناد سازمان ملل متحده نیز بیان شد که اعلامیه اصول حقوق بین‌الملل در خصوص روابط دوستانه و همکاری بین دولتها در سال ۱۹۷۰ یکی از آنهاست، در یکی از اصول خود از اصل تساوی و تعیین سرنوشت مردم به عنوان کمک مهمی به حقوق بین‌الملل معاصر یاد کرده و اجرای مؤثرش را دارای بیشترین اهمیت برای بهبود روابط دوستانه بین دولتها می‌داند (Shaw, 1996: 256).

همچنین کمیسیون حقوق بین‌الملل در تفسیر ماده ۵۳ کنوانسیون ۱۹۶۹ وین راجع به حقوق معاهدات این اصل را جزو قواعد آمره بین‌المللی تلقی کرده، سپس موضع خود را تعديل کرد و با توجه به رویه دیوان بین‌المللی، در طرح مسئولیت بین‌المللی دولتها، برای حق تعیین سرنوشت ملت‌ها خصلت قواعد عام الشمول را برمی‌شمارد و بیان می‌کند، این اصل یکی از اصول اساسی بین‌المللی معاصر است که منجر به ایجاد تعهد در برابر کل جامعه بین‌المللی برای تأیید آن می‌شود (اخوان خرازیان، ۱۳۸۶: ۹۹).

کمیته حقوق بشر در تفسیر عام شماره ۱۲ خود اهمیت حق تعیین سرنوشت را به شرح ذیل بیان می‌کند: «حق تعیین سرنوشت دارای اهمیت خاصی است زیرا تضمین و رعایت موثر حقوق فردی بشر و ترویج و تعقیب آن به تحقق حق تعیین سرنوشت بستگی دارد و به همین دلیل دولتها این حق را به عنوان یکی از حقوق موضوعه در ماده ۱ میثاقین و قبل از حقوق دیگر بیان نموده‌اند». تأکید کمیته بر حق تعیین سرنوشت، ناشی از این واقعیت است که این حق، شرط ضروری در برخورداری از سایر حقوق بشری است و انسان‌ها اگر تحت انقیاد باشند، امکان این که حقوق فردی آنان به طور کامل رعایت شود وجود نخواهد داشت (عزیزی، ۱۳۸۵: ۳۸۵).

مؤلفه‌های اسلامی مدیریت بشری

حضرت علی علیه السلام صراحتاً نقش مردم در حکومت را تبیین و بر آن تأکید می‌کند. وی می‌فرماید: «من نمی‌توانم شما را به کاری که نمی‌خواهید و ادار کنم» (نهج‌البلاغه، خطبه ۲۰۸). پیامبر اکرم ﷺ نیز بر نقش بی‌بدیل مردم در پذیرش حاکم و زمامدار تأکید ورزیده است (مجلسی، ۱۴۰۳: ۷۶؛ ۳۳۵). مدیریت بشری دارای مؤلفه‌هایی است که علی‌بن‌ایبطال علیه السلام در گفتار خود به روشنی بدان پرداخته است و بر

این که اداره امور جامعه با اسباب و سازوکار بشری در جریان است، دلالت دارد.

۱- توجه به بیعت مردم

حقوق اولیه و اساسی مردم حق انتخاب حاکم و زمامدار است. کسی که بتواند شرایط زندگی مطلوب و مساعد را برای آنها فراهم کند. حضرت علی علیه السلام، مردم را در تعیین سرنوشت سیاسی خود آزاد می‌داند و این حق را به آنان گوشزد می‌کرد. حضرت می‌فرمود: مردم در بیعت کردن یا نکردن و تعیین فرد مورد نظر کاملاً آزادند (دلشاد تهرانی، ۱۳۹۵: ۶۰). همراهی مردم حتی در ادامه راه، تسهیل کننده و تأثیرگذار است و در صورت عدم پذیرش از طرف مردم توان ادامه حیات سیاسی و زمامداری وجود ندارد. همان‌گونه که در جنگ صفين، خوارج از دین خارج و امام علی علیه السلام را تها گذاشتند، امام علی علیه السلام، بیعت مردم را شرط اساسی می‌دانست و بر آن تأکید می‌ورزید. امام علی علیه السلام خواستند به بیعت خود پاییند و وفادار باشند. همان‌گونه که با خلفای اولیه بیعت کردن با من هم بیعت کردند. حضرت نیز برای حفظ اساس اسلام، با خلفا همکاری فکری می‌کردند ولی در جای خود انتقاد هم می‌کردند.

در بینش امیر مومنان علی علیه السلام اصل، بیعت مردم است. زمانی که مردم برای بیعت با اوی به سمت منزل وی رهسپار شدند، به رغم عدم تمایل بر زمامداری، به سبب تأکید و پافشاری مردم، آنها را به بیعت همگانی در مکان عمومی -مسجد- ارجاع می‌دهد. بیعتی عام، کلی و همگانی که همه گروه‌ها و اقسام مردم حضور داشته باشند. مردم، پروانه‌وار گرد حضرت از دحام کردن تا آنجا که کفش‌ها ناپدید، عباها از دوش افتاد و پیرمردها لگدمال شدند (منقری، ۱۳۸۲: ۶۵؛ دینوری، ۱۴۱۳: ۱۰۵ / ۱). حتی سران ناکثین با اختیار کامل با آن حضرت دست بیعت دادند (نظمزاده قمی، ۱۳۸۵: ۱۰۷). حضرت فرمود اگر کسی کراحت به بیعت دارد، بیعت نکند و مردم یک صدا گفتند از روی رغبت نه اکراه رضایت دادیم (ابن‌ابی الحدید، ۱۴۰۴: ۴ / ۱۰؛ ابن‌اعثم کوفی، ۱۴۱۱: ۴۳۵ / ۲). بیعت مردم نمونه مقبولیت حاکم در نزد مردم است، هرچند مشروعیت حکومت از طرف خداوند به جهت شایستگی‌های حاکم و زمامدار است.

۲- تعامل حکومت با مردم

در حکومت حضرت علی علیه السلام، تعامل با مردم به اوج خود رسید. حضرت، انتقاد موافق و مخالف مردم را پذیرا بود. لازمه حکومت و مدیریت، توجه به نظر مردم است. در صورتی که حق و صحیح باشد، حاکم را در اداره بهتر و ببرطرف کردن ضعف‌ها و کاستی‌ها کمک می‌کند و به حاکم در مدیریت بهتر یاری می‌رساند؛ و در صورت ناحق و ناصواب بودن نظر آنها، زمامدار را با خواست جامعه آشنا می‌کند. حضرت هیچ‌گاه با دورکردن مخالفان غرض ورز آنان را به جمع شدن در خانه‌های تیمی و انججار اجتماعی سوق نمی‌داد (دلشاد تهرانی، ۱۳۹۰: ۱۱۴). امام علی علیه السلام در حکومت خود، حضور و همکاری مردم را کلید کار می‌دانست زیرا هدف وی برقراری عدالت و کار برای مردم بود.

از دیگر لوازم تعامل با مردم، خوشبینی و نگاه مثبت و مبتنی بر اعتماد به مردم است. برخلاف

حکومت‌های فاسد که خود را تافتنه جدا بافته می‌دانند و به مردم نگاهی تحقیرآمیز دادند (همان، ۳۱۵): حضرت می‌فرماید: «کسی که گمانش به مردم نیکو باشد، دوستی و محبت آنها را دریافت کند» (خوانساری، ۱۳۶۶: ۳۷۹/۵).

حکومت امری بشری است و مردم باید در آن ایفا نقش کنند. در صورت عدم همکاری و رضایت مردم، حکومت شکست خواهد خورد. با خالی کردن صحنه توسط مردم، دشمن جایگزین و به اشغال و سرکوب و تصرف سرزمین دست می‌یابد. در صورتی که مردم رضایت و همکاری با حکومت داشته باشند؛ حکومت، مقتند و پایدار خواهد بود. دستیابی به رضایت و خواست مردم از نشانه‌های مدیریت بشری است. حاکم برای تداوم حکومت باید رضایت مردم را بدست آورد. حضرت نیز برای پذیرش زمامداری، رضایت مسلمانان را ملاک قرار داده بود (دلشاد تهرانی، دولت آفتاب: ۱۴۱).

۳- درخواست مشاوره از مردم

حضرت علی علیّه السلام مشورت را پایه و اساس تصمیم‌گیری‌ها می‌داند و خود و زمامداران را به مشورت با مردم سوق می‌دهد و معتقد است؛ مشورت، زمامدار را از لغزش بازمی‌دارد (خوانساری، ۱۳۶۶: ۱۷۹/۴). وی در گفتار خود یکی از حقوق مردم را نصیحت زمامداران می‌داند (نهج‌البلاغه، خطبه ۳۴) و ادامه می‌دهد «اما حق من بر شما این است که به بیعت وفا کنید و در نهان و آشکار حق خیرخواهی ادا کنید» (همان، خطبه ۲۱۶): «از گفتن حق، یا رای زدن در عدالت باز مایستید که من نه برتر از آنم که خطا کنم، و نه در کار خویش از خطایمنم، مگر که خدا مرا در کار نفس کفایت کند که از من بر آن توانتر است».

۴- استفاده از نیروی نظارتی (دیده بان)

حضرت علی علیّه السلام به نظارت مردمی عقیده داشت و افرادی را برای بررسی امور منطقه‌ای می‌فرستاد. با توجه به نامه ۵۳ نهج‌البلاغه روشن می‌شود که حضرت از نیروهای خود برای اطلاع‌رسانی و گزارش خبر، کمک می‌گیرد: «سپس در کار عاملان خود بیندیش... پس بر کارهای آنان مراقبت دار، و جاسوسی راستگو و وفا پیشه بر ایشان بگمار که مراقبت نهانی تو در کارهایشان، و ادار کننده آنهاست به رعایت امانت، و مهربانی بر رعیت، و خود را از کارکنانت و ایای اگر یکی از آنان دست به خیانتی گشود، و گزارش جاسوسان تو بر آن خیانت همداستان بود، بدین گواه بسته کن، و کیفر او را با تبیه بدنبی بدو برسان و آنچه بدست آورده بستان. سپس او را خوار بدار، و خیانتکار شمار و طوق بدنامی را در گردنش در آر». حضرت، خواهان گماشتن نیروهایی ورزیده و صادق و درست کار برای دیده‌بانی و بیان گزارش‌ها و اعمال به موقع و جلوگیری از گسترش فساد در جامعه است. امام علی علیّه السلام در نامه به قشمبن عباس کارگزار خود در مکه، وی را از آشوب معاویه مطلع می‌سازد. دیده‌بانان و نیروهای نظارتی حضرت، اوضاع مناطق مختلف را زیر نظر داشتند و امام علی علیّه السلام را از برنامه‌ها و تحولات مختلف هر منطقه مطلع می‌کردند. در نهج‌البلاغه موارد متعددی وجود دارد که گزارش دیده‌بان و بازرسان حضرت، سبب توبیخ کارگزاران شده است.

نتیجه

مدیریت بشری به معنای مدیریت جامعه با سازوکار بشری و عدم استفاده از نیروهای فرابشری و امور غیبی است. در حکومت علیٰ با وجود اینکه حضرت علیؑ علاوه بر زمامداری و خلافت، مسئولیت رهبری و هدایت مردم را برعهده داشت، در اداره امور جامعه با استفاده از مردم نسبت به امور جامعه آگاهی و اطلاع پیدا می‌کرد. در نتیجه حکومت در تعامل با مردم و با خواست و اراده آنها معنا می‌یابد چرا که اصل حکومت مردم هستند؛ بدون رضایت و خواست مردم امکان استمرار حیات سیاسی وجود ندارد و در یک کلام حاکمیت قانون در رأس امور قرار دارد. البته حاکمیت قانون نظریه‌ای چند وجهی، پیچیده و در حال تحول است که در مسیر پر پیچ و خم زمان از یونان باستان تا کنون همواره دستخوش مجموعه‌ای از مفاهیم و برداشت‌های متفاوت بوده است. گاهی از آن به معنای مساوات در برابر قانون تعبیر شده است و زمانی حاکمیت قانون در تقابل با حکومت شخص معنا شده است. با توجه به گفتار امیر مومنان علیؑ حکومت به خودی خود، جدای از کارکردن قدسی ندارد. کارکردی حکومت بر مبنای حاکمیت قانون برای اجرای عدالت، مبارزه با ظلم و ظالم، دستگیری مظلوم، تأمین صلح، امنیت و رفاه اجتماعی نیازمندان، کارکردی مقدس خواهد بود. حکومت علیٰ مهمترین الگو برای برقراری عدالت است و دادگری، محور اندیشه و عمل امام علیؑ در برابر نابرابری‌های اجتماعی بوده و این مهم به خوبی در نهیج البلاغه منعکس شده است. توجه به بیعت مردم و اصل بودن مردم در حکومت، استفاده از دیده‌بان و نیروهای نظارتی جهت اطلاع از عملکرد کارگزاران و اوضاع و احوال حکومت، تعامل حکومت با مردم و توجه به درخواست‌های آنها، درخواست مشاوره و گرفتن راه کارها از مردم جهت ساماندهی و اصلاح امور از مؤلفه‌های بشری بودن حکومت و حاکمیت قانون به شمار می‌رود.

پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی

پرتال جامع علوم انسانی

منابع

- ابن اعثم کوفی (۱۴۱۱ق)، الفتوح، تحقيق على شیری، بیروت، دارالاضواء.
- ابن ابی الحدید، عز الدین ابو حامد (۱۴۰۴ق)، شرح نهج البلاغه، تصحیح محمد ابو الفضل ابراهیم، قم، کتابخانه آیت الله مرعشی نجفی.
- ابن اثیر (۱۳۸۵ق)، الكامل فی التاریخ، بیروت، دار صادر.
- ابن منظور، محمد بن مکرم (۱۴۱۴ق)، لسان العرب، بیروت، دارالفکر.
- اخوان خرازیان، مهناز (۱۳۸۶ق)، تحول حق تعیین سرنوشت در چارچوب ملل متحد، مجله حقوقی بین المللی، بهار و تابستان، شماره ۳۶.
- خوانساری، جمال الدین محمد (۱۳۶۶ق)، شرح غرر الحكم و درر الكلم، تحقيق میرجلال الدین محدث ارمومی، تهران، دانشگاه تهران.
- خوئی، سید حبیب الله (۱۳۵۸ق)، منهاج البراعة فی شرح نهج البلاغه، تصحیح سید ابراهیم میانجی، تهران، مکتبة الاسلام.
- دلشداد تهرانی، مصطفی (۱۳۹۵ق)، رخساره خورشید: سیره امام علیؑ در نهج البلاغه، تهران، انتشارات دریا، چاپ دوم.
- _____ (۱۳۸۷ق)، جمال دولت محمود: حکومت امام علیؑ حکومت موفق تاریخ، تهران، انتشارات دریا، چاپ دوم.
- _____ (۱۳۸۷ق)، دولت آفتاپ: اندیشه سیاسی و سیره حکومتی علیؑ، تهران، انتشارات دریا، چاپ سوم.
- _____ (۱۳۹۰ق)، تراز حیات: ساختارشناسی عدالت در نهج البلاغه، تهران، انتشارات دریا، چاپ اول.
- دینوری، ابن قتبیه (۱۴۱۳ق)، الامامة والسياسة، تحقيق على شیری، قم، نشر شریف رضی.
- راغب اصفهانی، حسین بن محمد (۱۴۱۲ق)، المفردات فی غریب القرآن، دمشق، دارالقلم.
- رنجبر، مقصود (۱۳۸۹ق)، تأملی در موضوع مشروعیت در اندیشه شهید مطهری، مجله پگاه حوزه، خرداد، شماره ۲۷۹.
- رنجبریان، امیرحسین، فرج زاد، مهسا (۱۳۹۴ق)، تحولات عناصر تشکیل دولت: از موثر بودن به مشروعیت؟، فصلنامه مطالعات حقوق عمومی، تابستان، دوره ۴۵، شماره ۲.
- سیفی، سید جمال (۱۳۷۳ق)، تحول مفهوم حاکمیت دولتها در پرتو اصل تعیین سرنوشت ملتها، مجله تحقیقات حقوقی، بهار، شماره ۱۲۰.
- شریف الرضی، محمد بن حسین (۱۳۷۶ق)، نهج البلاغه، ترجمه محمد دشتی، تهران، نشر پیام عدالت.
- طریحی، فخر الدین بن محمد (۱۳۷۵ق)، مجمع البحرين، تهران، مکتبة الم RTP، جلد ۶.

- عزیزی، ستار (۱۳۸۵)، حمایت از اقلیت‌ها در حقوق بین الملل، تهران، انتشارات نورعلم.
- علی‌بابایی، غلامرضا (۱۳۶۹)، فرهنگ علوم سیاسی، تهران، ویس.
- فراهیدی، خلیل بن احمد (۱۴۰۹)، کتاب العین، قم، هجرت.
- مجلسی، محمدباقر (۱۴۰۳)، بخار الانوار الجامعه لدرر اخبار الأئمه الأطهار، بیروت، دار إحياء التراث العربي.
- مصطفوی، حسن (۱۳۶۸)، التحقیق فی کلمات القرآن الکریم، تهران، نشر وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی.
- منقری، ابوالفضل نصرین مزاحم منقری (۱۳۸۲)، وقهه‌صفین، تحقیق عبدالسلام محمد هارون، قم، مکتبة آیت‌الله مرعشی.
- موسوی، سید محمد حسین، محسن مرسلپور و هادی زینی ملک آباد (۱۳۹۸)، اصول حکمرانی امام علیؑ در برابر نابرابری اجتماعی، سیره پژوهی اهل بیتؑ رویکرد تمدنی، پاییز و زمستان، دوره ۵، شماره ۹.
- ناظم‌زاده‌قمی، سیداصغر (۱۳۸۵)، اصحاب امام علیؑ - شرح زندگی ۱۱۰ صاحبی امیرالمؤمنینؑ، قم، انتشارات بوستان کتاب.
- واسعی، سید علیرضا (۱۳۹۷)، «رهیافت تمدنی به انتساب امام در غدیر خم»، سیره پژوهی اهل بیتؑ رویکرد تمدنی، بهار و تابستان، دوره ۴، شماره ۶.
- Cassese, Antonio (1995), *Self-Determination of People: A Legal Reappraisal*, Cambridge University Press.
- Frrr,,,,,, „ llll lllll ll “Kosovo’s Declaration of Independence: an Incident Analysis of Legality, Policy and Future Implications”, Boston University Law Journal.
- llllll ll Perrr 7777777“Self-determination and Autonomy: Between Secession and International Self-Determination” Irrrr aaiiaaaal Journal on Minority and Group Rights, vol. 24.
- Shaw, Malcolm N. (1996-))))))) “Re: Oder in council P.C.1996-1997” e eee eec aLL Lesssss Leaeee..