

تعاون و کشاورزی، سال هشتم، شماره ۳۰، تابستان ۱۳۹۸

شناسایی و تحلیل چالش‌های شرکت‌های تعاونی عشايری استان ایلام با استفاده از تحلیل مضمون

محمد باقر آرایش^۱

تاریخ دریافت: ۱۳۹۷/۱۱/۲۵ تاریخ پذیرش: ۱۳۹۸/۴/۲

چکیده

پژوهش حاضر با هدف شناسایی و تحلیل چالش‌های شرکت‌های تعاونی عشايری استان ایلام انجام شد. این پژوهش بر اساس هدف، کاربردی و به لحاظ روش، کیفی و دارای رویکرد استقرایی بود. به منظور تجزیه و تحلیل داده‌های حاصل از مصاحبه‌های نیمه‌ساختاریافته، از روش تحلیل مضمون استفاده شد. جامعه آماری موردمطالعه، شامل ۱۰ نفر از افراد مطلع در زمینه موضوعات تعاونی‌ها و نیز متون مناسب جهت استخراج شاخص‌ها (ادبیات نظری) بودند. در این پژوهش، برای انتخاب نمونه‌ها، از رویکرد گلوله برفی و به عنوان استانداردی برای پایان نمونه‌گیری، از روش اشباع مضمین استفاده شد. مضمین با استفاده از ۲ منبع ادبیات نظری و مصاحبه نیمه‌ساختاریافته احصا شد. نتیجه تحلیل داده‌های کیفی، شناسایی ۶۵ مضمون پایه، ۱۰ مضمون سازماندهنده و درنهایت، ۴ مضمون فراگیر شامل چالش‌های زیرساختی- نهادی، مدیریتی، اقتصادی، و فرهنگی - اجتماعی بود که در قالب یک مدل ارائه شدند. در پایان، بر مبنای نتایج، پیشنهادهایی در این حوزه ارائه شد.

واژه‌های کلیدی: شرکت‌های تعاونی عشايری، چالش، تحلیل مضمون، استان ایلام

مقدمه

در حال حاضر، بهندرت می‌توان کشوری را در دنیا یافت که دارای نوعی سازمان تعاونی نباشد. کلیه کشورها مدعی دارا بودن این‌گونه سازمان‌ها هستند و اغلب به توسعه و گسترش این سازمان‌ها مبادرت ورزیده‌اند (عطایی و ایزدی، ۱۳۹۴). درواقع، تعاون از بخش‌های مهم اقتصادی کشور، بهخصوص در جذب سرمایه‌گذاری و اشتغال، است؛ اما تحولات اوایل هزاره سوم میلادی در عرصه اقتصاد، فرهنگ و روابط اجتماعی موجب شده است که تعاونی‌ها در عصر حاضر، با شرایط جدیدی رو به رو شوند به‌طوری‌که بدون سازگاری با آنها نمی‌توانند به حیات خود ادامه دهند. این بخش در صورت رفع موانع و محدودیت‌ها در زمینه تولید و ارتقای امنیت سرمایه‌گذاری، اجرای سیاست‌های حمایتی، بازنگری در قوانین و مقررات و آیین‌نامه‌های اجرایی حمایت از سرمایه‌گذاران، اعمال سیاست‌های مالی و پولی هماهنگ و تنظیم قوانین کسب و کار اثربخش و همچنین ایجاد اشتغال مولد می‌تواند نقشی سازنده داشته باشد (امانیان دختی و صادقی نیا، ۱۳۹۴). در کشورهای صنعتی، دولت از طریق طراحی چارچوب‌هایی برای توسعه تعاونی‌ها در ابعاد اقتصادی، اجتماعی و سیاسی گام‌های مؤثری برداشته است؛ اما کشورهای درحال توسعه، در این راه، با موانعی چون عدم تطبیق انتظارات، نبود شفافیت سیاست‌گذاری‌ها، فقدان شرایط استاندارد محیطی و افزایش غیرطبیعی تعاونی‌ها به لحاظ کمی مواجهند (عطایی و ایزدی، ۱۳۹۴).

در ایران، تشکیل شرکت‌های تعاونی کشاورزی و عشاپری، به عنوان نوعی نظام بهره‌برداری، در رشد کیفی شرایط کشاورزان و بهره‌برداران در زمینه‌های اقتصادی و اجتماعی از طریق تشریک‌مساعی و همیاری نقش اساسی دارد (عباسی، ۱۳۸۹). تعاونی‌های عشاپری به‌طور مستقیم، در کاهش فقر از طریق پیشرفت اقتصادی و اجتماعی اعضا و به‌طور غیرمستقیم، از طریق تحرک اقتصادی و توسعه پایه‌های اجتماعی جوامعی که در آن به فعالیت می‌پردازند تأثیرگذار بوده‌اند (کریم، ۱۳۹۴). شرکت‌های تعاونی عشاپری در ایران به دلیل تجمعی منابع کالبدی در سطوح محلی و مدیریت درون‌گروهی، ارائه خدمات پایدار و به‌عهده‌گرفتن بخش قابل توجهی از خدمات توزیعی، تولیدی و کشاورزی، نهادی بسیار مهم تلقی می‌شوند (عباسی و همکاران،

(۱۳۸۸)؛ اما با نگاهی اجمالی به اهداف تعاونی‌های عشايری در سطح مناطق، قابلیت‌ها و توانایی‌های آنان در بهبود نظام بهره‌برداری، ارائه خدمات و سرانجام کاهش فقر و توسعه همه‌جانبه مناطق عشايری، به نظر می‌رسد که این شرکت‌ها در نیل به اهداف عالی خویش موفق نبوده‌اند (رضاپور، ۱۳۸۸). با عنایت به ویژگی‌های سه‌گانه جوامع عشايری یعنی معیشت مبتنی بر دامداری سنتی و نگهداری دام، کوچ کردن و جابه‌جا شدن بین ییلاق و قشلاق به‌منظور تعییف دام و بهره‌جویی از تنوع آب‌وهوایی و وابستگی به ساختارهای سیاسی و اجتماعی ایل مشخص می‌شود این جوامع به‌طور طبیعی با مشکلات و چالش‌های فراوانی مخصوصاً در ابعاد محیطی، اجتماعی، فرهنگی، اقتصادی، مدیریتی و ساختاری مواجهند (جمعه پور و طالبی، ۱۳۹۰)؛ بنابراین لازم است شرکت‌های تعاونی عشايری از ابعاد گوناگون، مورد مطالعه و تحقیق قرار گیرند، چراکه در این صورت می‌توان در سایهٔ شناخت مشکلات و نواقص کار، به ارائه راه حل‌های علمی و منطقی برای اصلاح ساختار وضع موجود در راستای اهداف تحقیق پرداخت. همچنین بر مبنای اهداف ترسیم‌شده افق چشم‌انداز ۱۴۰۴، ایران باید جایگاه نخست اقتصادی را در میان کشورهای منطقه کسب نماید، لذا این انتظار، لزوم توجه به شرکت‌های تعاونی را دوچندان می‌کند (احمدپور و همکاران، ۱۳۹۳).

بر اساس آمار موجود (اداره کل امور عشايری استان ایلام، ۱۳۹۶)، از مجموع ۱۶۱ شرکت تعاونی عشايری، فقط ۴۵ شرکت به‌صورت فعال به حیات خود ادامه می‌دهند و ۷۲ درصد باقی‌مانده در وضعیت راکد و یا دردست‌اجرا به سر می‌برند؛ از این‌رو، استان ایلام از نظر تعداد شرکت‌های تعاونی عشايری در قیاس با استان‌های غربی کشور و حتی حوزه رویشی زاگرس رتبه آخر را به خود اختصاص داده است. این امر نشان می‌دهد که شرکت‌های تعاونی عشايری استان ایلام با مشکلات و چالش‌های جدی مواجه بوده و به دلایل مختلف، در تحقق اهداف این نظام بهره‌برداری توفیقی نداشته‌اند؛ لذا با توجه به وضعیت نابهنجار این شرکت‌ها در استان، در مطالعه

حاضر مهم‌ترین مشکلات و چالش‌های فاروی شرکت‌های تعاونی عشايری با رویکردی کیفی و برگرفته از منابع دست‌اول بررسی شد.

پیشینهٔ تحقیق تحقیقات داخلی

مهری و همکاران (۱۳۹۵) در تحقیق خود با عنوان «مطالعه موضع توسعه تعاونی‌های مرزنشینان کشاورزی، مسکن و مصرف آموزش‌پرورش و اعتبار به اتکای روش تحلیل مضمون»، مهم‌ترین بازدارنده‌ها و مشکلات تعاونی‌های کشاورزی را شامل موضع چهارگانهٔ اقتصادی، اجتماعی، حقوقی و بین‌المللی در نظر گرفتند.

حیدری و همکاران (۱۳۹۴) در تحقیق خود با عنوان «موضع و راهکارهای فعال‌سازی تعاونی‌های مرزنشین استان کرمانشاه»، به این نتیجه رسیدند که موضع دولتی- حمایتی، مدیریتی، آموزشی، اجتماعی- اقتصادی و مهارتی- تخصصی مهم‌ترین موضع فعال‌سازی تعاونی‌ها بوده‌اند.

در تحقیق نصراللهی و همکاران (۱۳۹۴) با عنوان «عوامل مؤثر بر عدم موفقیت تعاونی‌های چای‌کاران در استان گیلان»، عوامل آموزشی، مشارکتی، حمایتی، توسعه‌ای، مدیریتی، مسئولیتی و دولتی مهم‌ترین چالش‌های شرکت‌های تعاونی چای‌کاری در شمال کشور بوده‌اند.

در تحقیق امانیان دختی و صادقی نیا (۱۳۹۴) با عنوان «نقش تعاونی‌های روستایی در میزان درآمدزایی و افزایش سرمایه‌گذاری در حوزه صنایع دستی»، شرایط و ضوابط دست‌وپاگیر اعطای تسهیلات بانکی به شرکت‌های تعاونی به عنوان مهم‌ترین معطل تعاونی‌ها تلقی شدند.

در تحقیق عطایی و ایزدی (۱۳۹۴) با نام «سازه‌های تأثیرگذار بر زیان‌دهی تعاونی‌های روستایی»، ۷ عاملِ محیطی، اقتصادی، اجتماعی، سرمایه‌انسانی، مدیریتی، حمایتی و آموزشی بر زیان‌دهی تعاونی‌های روستایی مؤثر بودند.

در تحقیق کریم (۱۳۹۴) تحت عنوان «چالش‌های شبکه‌های تعاملی های روستایی ایران»، مهم‌ترین چالش‌های تعاملی های روستایی شامل چالش‌های سیاسی، زیرساختی، اقتصادی و اجتماعی- فرهنگی بودند.

آریان پور و همکاران (۱۳۹۳) در مطالعه‌ای با نام «نقاط قوت و ضعف، فرصت‌ها و تهدیدهای فراروی شرکت‌ها و اتحادیه‌های تعامل روستایی استان گیلان»، ضعف برنامه‌ریزی در برنامه‌های کوتاه‌مدت و بلندمدت، روزمرگی، کمبود نقدینگی و سرمایه در گردش و ناآشنای و ناگاهی هیئت‌مدیره و بازرسان نسبت به وظایف و تکالیف قانونی خود را مهم‌ترین چالش‌های شرکت‌ها و اتحادیه‌های تعامل روستایی استان گیلان بر شمردند.

صفرپور و همکاران (۱۳۹۳) در مطالعه خویش با عنوان «بازدارنده مهندسی مجدد تعاملی های تولید کشاورزی شهرستان اهواز»، عدم فعالیت‌های حمایتی، فقدان فعالیت‌های آموزشی و انگیزشی، موانع مدیریتی، فقدان برنامه‌محوری و مشتری‌مداری، موانع مالی و عدم عضویت‌مداری را مهم‌ترین موانع بازدارنده اجرای مهندسی مجدد تعاملی های تولید کشاورزی شهرستان اهواز قلمداد کردند.

در تحقیق حضرتی و بابایی فینی (۱۳۹۱) با نام «شناسایی عوامل مؤثر بر غیرفعال شدن تعاملی های کشاورزی با استفاده از تحلیل دلفی»، ضعف مدیریتی، مهارت، اختلاف‌سیقه، انتظارات نابجا از تعامل و برخی کمبودهای خدمات زیربنایی و مشکلات برنامه‌ریزی و سیاست‌گذاری سازمان‌های دولتی از مشکلات اصلی شرکت‌های تعاملی تشخیص داده شدند.

بدراfsان و شاهین (۱۳۹۰) در مطالعه‌ای با عنوان «آسیب‌شناسی تعاملی های تولید روستایی در ایران»، گرایش تعاملی ها به ارائه خدمات، محدودیت سرمایه، ضعف آموزش، گرایش تعاملی ها به دولت و بی‌توجهی به بازاریابی محصولات کشاورزی را مهم‌ترین تهدیدها بر سر راه شرکت‌های تعاملی کشاورزی بر شمردند.

فیروزآبادی و حسینی (۱۳۹۰) در مطالعه خویش با عنوان «بررسی موانع و مشکلات تعاونی‌های روستایی در بازاریابی محصولات کشاورزی»، کمبود امکانات زیرساختی، کمبود اعتبار و سرمایه مالی، شفاف نبودن ارتباط بین سرپرستان و کارمندان تعاونی‌های تولید با اعضا و ضعف در ساختار اداری تعاونی‌ها را از عوامل مؤثر بر ناتوانی شرکت‌های تعاونی در بازاریابی محصولات کشاورزی گزارش دادند.

در تحقیق جمعه پور و طالبی (۱۳۹۰) با عنوان «بررسی نقش تعاونی‌های مرزنشینان در توسعه مناطق مرزی خراسان جنوبی»، مشکلات قانونی و سازمانی مهم‌ترین چالش‌های تعاونی‌های مرزنشین در توسعه مناطق مرزی خراسان جنوبی بودند.

قدیری مقدم و نعمتی (۱۳۹۰) در پژوهش خود با عنوان «اولویت‌بندی تنگناهای پیش روی تعاونی‌های تولید کشاورزی شهرستان مشهد با تأکید بر نظام بازاریابی» نشان دادند که نبود برنامه‌ریزی جامع بلندمدت از سوی مدیران و اعضای تعاونی‌ها، وجود عوامل واسطه‌ای و دلالان در هنگام فروش محصول توسط تعاونی‌ها و به‌كارنگرفتن نیروهای متخصص از سوی تعاونی‌ها در امر خرید و فروش محصول در شکست تعاونی‌های کشاورزی مؤثر بوده‌اند.

شیخ سوینی و قهرمان زاده (۱۳۹۰) در تحقیقی با عنوان «نقش مؤثر تعاونی‌ها در توسعه کشاورزی: چالش‌ها و راهکارها»، به کمبود سرمایه و تأخیر در دریافت وام، اختلافات درون‌تشکیلاتی، پایین بودن فرهنگ کار، گردش مالی پایین و ضعف بنیه مالی شرکت‌های تعاونی کشاورزی اشاره نمودند.

غفاری بیستونی (۱۳۸۹) در تحقیق خویش با عنوان «بررسی علل رکود تعاونی‌های راکد بخش کشاورزی شهرستان کرمانشاه»، نشان داد که فقدان تفاهم میان اعضا، نداشتن سرمایه و بنیه مالی، کمبود اطلاعات فنی - تخصصی، نداشتن برنامه‌های آموزشی مناسب و وجود دلالان و واسطه‌های موجود در خرید محصولات تولیدی مهم‌ترین دلایل رکود تعاونی‌های راکد بخش کشاورزی شهرستان کرمانشاه بودند.

کرباسی و همکاران (۱۳۸۸) در تحقیق خود تحت عنوان «بررسی مشکلات طرح‌های نیمه‌تمام در استان سیستان و بلوچستان»، کمبود اعتبارات، تخصص نداشتن اعضاء و مدیریت ناکارا در تعاملی‌ها را مهم‌ترین مشکلات تعاملی‌های کشاورزی دانستند.

نتایج مطالعه خفایی (۱۳۸۸) با عنوان «عوامل مؤثر بر عدم موافقیت شرکت‌های تعاملی بخش کشاورزی در شهرستان‌های بوشهر و دشتستان»، نشان داد که عوامل زیر در ناکامی شرکت‌های تعاملی بخش کشاورزی مؤثر بودند: عدم همکاری دستگاه‌های اجرایی استان و پاسخگویی مناسب آنها، هزینه‌های تأمین مواد اولیه و بالا بودن قیمت آنها، زیاد بودن کارمزد تسهیلات بانکی و فرایند طولانی و روش‌های دست‌وپاگیراخذ وام از بانک‌ها و مؤسسه‌های مالی و اعتباری، ناچیز بودن سرمایه شرکت، همکاری نامساعد صندوق تعاملی استان، ارائه نامطلوب خدمات بازاریابی و نبود اطلاع‌رسانی مناسب در زمینه‌های مختلف.

در تحقیق پهلوانی و همکاران (۱۳۸۷) با عنوان «بررسی و نظرسنجی درباره مشکلات و توانمندی‌های بخش تعامل در استان سیستان و بلوچستان»، ضعف مدیریت، بالا بودن نرخ بهره و سود بازپرداخت وام‌ها، فقدان دسترسی به اطلاعات بازارهای فروش و سیاست‌های دولت در زمینه واردات، عدم دسترسی به فناوری‌های پیشرفته مانند تجارت الکترونیک، کافی و مناسب نبودن حمایت‌های دولت از نوآوری و کارآفرینی و نبود روحیه همکاری و فعالیت‌های مشارکتی در تعاملی‌ها در ناکارآمدی تعاملی‌های تولیدی مؤثر تشخیص داده شدند.

سعدي و همکاران (۱۳۸۷) در تحقیق خویش با عنوان «آسیب‌شناسی تعاملی‌های تولید کشاورزی در ایران» نتیجه گرفتند که مهم‌ترین آسیب‌های تهدیدکننده تعاملی‌های تولیدی عبارت‌اند از: آگاهی محدود اعضاء از اصول و فلسفه شکل‌گیری تعاملی‌های تولید، گرایش شدید تعاملی‌ها به ارائه خدمات، ضعف آموزش اعضاء تعاملی، محدودیت سرمایه، گرایش تعاملی‌ها به دولت، سوءظن به ارکان تعاملی (بحران بی‌اعتمادی)، ضعف اطلاع‌رسانی در تعاملی و نامشخص بودن اولویت وظایف و اهداف تعاملی.

آجیلی (۱۳۸۵) در تحقیق خود با عنوان «مسائل و مشکلات تعاملی‌های زنان و ارائه راه‌های ارتقاء کمی و کیفی آنها»، ضعف نیروی انسانی، عدم شناخت اصول تعاملی، فعالیت مدیران تعاملی در بخش خصوصی، عضویت برخی از اعضاء در چند تعاملی و عضویت افراد شاغل در تعاملی، وجود روابط سنتی در تعاملی، پایگاه نابرابر اعضاء، وجود اختلاف در تصمیم‌گیری‌های جمعی و بی‌علاقگی اعضاء به عضویت در هیئت‌مدیره را مهم‌ترین مؤلفه‌های ناکارآمدی تعاملی‌های تولیدی کشاورزی دانست.

تحقیقات خارجی

عبدالملکی (Abdolmaleki, 2015) فقدان زیرساخت‌های فرهنگی، نبود دانش و دیدگاه صحیح در تولیدکنندگان و رهبران، قوانین و مقررات ناکافی، موانع زیرساختی، منابع سرمایه و نظام اطلاع‌رسانی ناکافی، فقدان سود، وابستگی به دولت و بدگمانی به ساختار تعاملی‌ها را مهم‌ترین بازدارنده‌های تعاملی‌های تولید دانست.

کوتتسو و همکاران (Koutsou et al., 2014) وابستگی‌های دولتی تشکل‌های کشاورزی، ضعف در بازاریابی محصولات تولیدی و ضعف در سیستم مدیریت شرکت‌های تعاملی را مهم‌ترین دلایل شکست تعاملی‌های کشاورزی دانستند.

در تحقیق دولتی و نادری (Dowlati & Naderi, 2011) ضعف‌های مدیریتی تعاملی‌ها، ضعف‌های مالی و اعتباری، کمبود امکانات و عدم رضایت شغلی اعضاء در ناکامی تعاملی‌های کشاورزی مؤثر تشخیص داده شدند.

کوتیرز (Gutierrez, 2014) در تحقیق خویش به عوامل و بازدارنده‌هایی نظیر فقدان دسترسی به زمین، اعتبارات، فناوری، خدمات فنی، بازار و قابلیت‌های مدیریتی و غیره اشاره کرده است.

آنال و همکاران (Unal et al., 2009) مشکلات مالی، آموزشی و قانونی را در ترکیه و دولت و همکاران (Develtere et al., 2008) نیز عوامل مختلفی مانند دولتی شدن تعاملی‌ها،

ضعف مدیریت و نبود منابع مالی تعاوینی‌ها در افریقا را مهم‌ترین عوامل در شکست تعاوینی‌ها دانستند.

در تحقیق پامپل (Pampel, 2007) ناتوانی در تأمین بذر، کود، ماشین‌آلات و تأمین اعتبارات بانکی برای اعضاء؛ در تحقیق اوزدمیر (Ozdemir, 2005) ضعف در امور سرمایه‌گذاری، یکپارچه‌سازی، آموزش و پژوهش، مدیریت، قانون و ممیزی؛ در مطالعه واندروالت (Vanderwalt, 2005) ضعف مدیریت؛ در تحقیق ملائیم (Malayim, 2003) ضعف آموزش و تحقیقات؛ در پژوهش برونیس و همکاران (Bruynis et al., 1997) بالا بودن هزینه‌های اجرایی، ناتوانی در ایجاد توازن در علایق متفاوت اعضاء، انتظارات زیاد اعضاء از تعاوینی‌ها و نبود مدیران مقتدر در بین اعضاء؛ در تحقیق بتوراکی (Benturaki, 2000) سیاست‌های مداخله‌گرانه دولت، تخلف و تجاوز از اصول اساسی تعامل، قوانین غیرپیشرفتة تعاوینی، عدم استقلال و خودمختاری، عدم توانمندسازی اعضاء و فقدان ساختار سازمانی کارآمد و سرانجام در پژوهش کارلو و همکاران (Carlo et al., 2000) متغیرهای روحیه فردگرایی، عدم همکاری اعضاء، نبود مسئولیت‌پذیری در اعضاء، ناآگاهی اعضاء و غفلت از اصول تعامل در ناکارآمدی و شکست تعاوینی‌های تولید مؤثر تشخیص داده شدند.

مبانی نظری تحقیق

یک شرکت تعاملی انجمانی خودمختار و متشکل از افرادی است که به‌طور داوطلبانه، به‌منظور تأمین نیازها و اهداف مشترک اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی خود، با ناظرات دموکراتیک و مالکیت اشتراکی، شکل می‌گیرد (Ortmann & King, 2007). درواقع، استقرار تعامل با تشکیل و توسعه تدریجی شرکت‌ها و اتحادیه‌های تعاملی صورت می‌گیرد. در تعریفی دیگر، شرکت تعاملی سازمانی متشکل از افرادی است که به‌منظور بهبود وضع اقتصادی و اجتماعی اعضاء و وصول به هدف مشترک و رفع نیازمندی‌های آنان از طریق کار و کوشش جمعی و همکاری و اشتراک

مساعی همگان و با رعایت اصول آزادی و تساوی حقوق و رأی تشکیل می‌شود (خسروی پور و همکاران، ۱۳۹۷). امتیاز شرکت‌های تعاونی در آن است که کنترل اداره امور شرکت در دست کلیه اعضاست. در شرکت تعاونی، یک فرد یا یک گروه کوچک به هیچ وجه نمی‌تواند بر مبنای تعداد سهامی که در اختیار دارد، کارهای شرکت را قبضه کند و کنترل آن را به دست گیرد (تفویضی و نی و همکاران، ۱۳۹۴؛ لذا می‌توان چنین گفت که شرکت تعاونی عشاپری انجمنی مستقل است که برای تأمین نیازهای مشترک اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی اعضای خویش، به طور داوطلبانه، توسط آنها تأسیس می‌شود و فعالیت خود را با مشارکت و مدیریت دموکراتیک به اجرا درمی‌آورد. جامعه عشاپری، به عنوان سومین جامعه کشور و در عین حال مولدهای آنها، با دارا بودن بیش از ۲۲ میلیون رأس دام سبک (یک‌چهارم دام کشور)، سالانه ۲۰ درصد تولید گوشت قرمز، ۱۲۰۰۰ تن محصول پشم و ۳۵ درصد صنایع دستی کشور از قبیل گلیم، جاجیم، ورنی، گبه، قالی و قالیچه کشور را تولید می‌کند و از این جهت، نقش زیادی در خوداتکایی و استقلال کشور در تولید محصولات اساسی و راهبردی ایفا می‌نماید (سازمان امور عشاپری کشور، ۱۳۹۷).

اعتقاد بر این است که تعاونی‌های عشاپری و روستایی، به عنوان یکی از ارکان توسعه کشاورزی و امنیت غذایی، دارای نقش اثبات‌شده‌ای در روند فراهم‌سازی فرصت‌های اشتغال مولد برای تولیدکنندگان کوچنشینان به شمار می‌آیند (کلانتری و لوایی آدریانی، ۱۳۹۵). لوایی آدریانی (۱۳۹۵) به ضعف تشكل‌های تعاونی در ابعاد تولید، توزیع، بازار رسانی و فراوری اشاره نموده است. بر این اساس، می‌توان چنین استبطاً کرد که وجود چالش‌های جدی در بطن تعاونی‌های عشاپری آنان را به لحاظ اثربخشی در موضع انفعالی قرار داده است؛ لذا بسیار مهم است که ترتیبی اتخاذ گردد تا شرکت‌های تعاونی عشاپری و به تبع آن، روستایی و کشاورزی بر اساس مقتضیات زمانی و مکانی، بتوانند وظایف خویش را به نحو احسن انجام دهند (دهقانی زاده، ۱۳۹۰). بر مبنای آنچه بیان شد می‌توان گفت که عدم آشنایی کافی و مناسب جامعه عشاپری با فرهنگ تعاون رسمی، ضعف مشارکت مردم در اداره تعاونی‌ها، پایین بودن سطح سواد اعضاي تعاونی عشاپری، خوگرفتن مجموعه تعاونی‌های عشاپری با روش‌های گذشته، وجود فرهنگ قوی و قبیله‌ای در

جامعه عشايری، و پراكندگی بيش از اندازه عشاير به عنوان مشكلات و چالش های اجتماعی و فرهنگی؛ پاين بودن سرمایه اعضا و انک بودن سهم تعاوونی های عشاير در اقتصاد جامعه عشاير به عنوان چالش های اقتصادي؛ دخالت های بی مورد بخش دولتی در تعاوونی ها، کمبود آگاهی مدیران و کارکنان تعاوونی ها، عدم اجرای كامل مفاد اساسنامه توسط مسئولان تعاوونی ها، نامشخص بودن وضعیت مالکیت و نگهداری بخشی از دارایی های دولتی در اختیار تعاوونی ها، عدم استفاده از توانمندی های شبکه تعاوونی های عشاير از طریق مبادرات، و بالا بودن تعداد کارکنان بعضی از شرکت های تعاوونی عشاير به عنوان مهم ترین چالش های ساختاري - مدیریتی شرکت های تعاوونی عشاير مطرح هستند (سام آرام و همکاران، ۱۳۹۶).

با اين تفاسير، تعاوونی های عشاير با توجه به ويژگي های ساختاري خود می توانند در ايجاد پسانداز، سرمایه گذاري، فرصت های شغلی، ارائه خدمات موردنیاز جامعه و خريد محصولات تولیدي، نقش بسیار مهمی داشته باشند؛ زира تعاوونی ها با به کار گيری سرمایه ها و انجام فعالیت های مولد، به ويژه در دوران خشک سالی، موجب تولید بيشتر و ارائه خدمات بهتر به اعضای خود می شوند (سازمان امور عشاير کشور، ۱۳۹۷). از طرفی، عشاير جمهوری اسلامی ايران از جمله تولید كنندگان مواد گوشتی و لبنياتی کشورند که بالقوه توانايی های زيادي در کاهش واردات کشور در زمينه های مزبور دارند؛ ولیکن اين توانايی ها تاکنون به دلایل گونا گونی از جمله عدم حمایت های دولتی، عملی نشده اند. تا قبل از تأسیس تعاوونی های عشايری، مبادرات عشاير به سختی و با روابط مبادراتی نابرابر صورت می گرفت؛ ولی تأسیس اين تعاوونی ها علاوه بر انجام امور فوق، زمينه های مساعدی را برای شرکت مستقيم عشاير در بازرگانی خارجی فراهم آورده است (سلیم، ۱۳۸۶). بعد از انقلاب اسلامی، سازمان امور عشاير ايران با توجه به حس همکاری و تعاوونی موجود در بين عشاير، اقدام به تأسیس شرکت های تعاوونی عشايری نمود. اين شرکت ها با اهداف زير تشکيل شدند:

- و اگذاري کار مردم به دست خود مردم و در حقیقت مردمی کردن امور

- سبک شدن بار هزینه، کارکنان، توزیع و بازرگانی از دوش دولت و اداره امور توسط خود مردم
- ایجاد ارتباط بین جامعه عشایری با دولت و محو بیگانگی بین این دو
- تأمین و توزیع احتیاجات اولیه عشایر توسط خودشان
- مبارزه با دلالان و سلف خران و کوتاه کردن دست این غارتگران
- برقراری رابطه مبادله عادلانه بین عشایر و شرکت‌های تعاملی عشایری
- آموزش فنی و بالا بردن سطح آگاهی‌های علمی جهت افزایش تولیدات عشایر
- کمک به تولیدات دامی و لبندی و رونق دامداری سنتی و صنایع دستی عشایر
- تهیه و توزیع امکانات و لوازم تولیدی
- ایجاد بازار فروش برای تولیدات عشایری
- کمک به خودکفایی کشور و قطع وابستگی (شاهحسینی، ۱۳۸۴).

به طور کلی، مهم‌ترین کارکردهای شرکت‌های تعاملی عشایری را در ابعاد مختلف می‌توان

به شرح زیر بیان کرد:

- تهیه، تأمین و توزیع نهاده‌های دامی موردنیاز اعضا
- تهیه، تأمین و توزیع وسایل، تجهیزات و مواد موردنیاز تولیدات اعضا
- طراحی، تدوین و اجرای طرح‌های تولیدی شامل انواع فعالیت زراعی، باغی، دامپروری و دامداری، صنایع دستی و سایر فعالیت‌های جانبی مرتبط با زندگی عشایر
- طراحی، تدوین و اجرای طرح‌های عمرانی در مناطق عشایری
- حفر و تجهیز چاه عمیق و نیمه‌عمیق در اراضی متعلق به شرکت و اعضای شرکت به‌منظور تأمین آب کشاورزی و غیرکشاورزی و دامداری اعضا شرکت
- نگهداری، تعمیر و بهره‌برداری از چاه و سایر تأسیسات متعلق به آن
- همکاری و مشارکت در نظام بهره‌برداری از طرح‌های زراعی در کانون‌های اسکان عشایر
- تأمین و توزیع آب و آبرسانی سیار به اعضا و دریافت آب‌بهای مربوطه

- انجام عملیات جمع‌آوری، نگهداری، تبدیل، فراوری، بوجاری، بسته‌بندی، حمل و نقل و عملیات مربوط به بازاریابی و خرید و فروش محصولات تولیدی اعضا و گیاهان دارویی
- انجام خدمات بهمنظور بهبود امور حرفه‌ای و یا زندگی اعضا مانند تهیه ماشین‌های کشاورزی و استفاده مشترک از آنها، تهیه وسایل حمل و نقل برای استفاده اعضا و تهیه مسکن، پیش‌بینی وسایل بهداشتی و آموزشی بهمنظور استفاده جمعی و مشترک، توزیع نیروی برق، ایجاد شبکه تلفن، تلقیح مصنوعی و اصلاح نژاد دام و مبارزه با آفات و بیماری‌های گیاهی و حیوانی، احداث آب‌شکور و حمام ضدکنه دام‌ها و سایر تأسیسات مشابه موردنیاز برای دام عشاير
- تأمین اعتبارات و تسهیلات موردنیاز شرکت و اعضا از منابع مختلف مالی و اعتباری بخش‌های دولتی و غیردولتی و صندوق‌های حمایتی و قرض الحسن‌های
- پیگیری و انجام امور مربوط به خدمات بیمه‌ای و عمومی اعضا و دام آنها
- خرید و فروش و تبدیل به احسن نمودن املاک، وسایل نقلیه و سایر دارایی‌های اعضا
- احداث و اجراء انبار، ساختمان، تأسیسات و کارخانه‌های تولیدی برای اعضا و سایر اشخاص حقیقی و حقوقی
- صادرات محصولات تولیدی عشاير و واردات کالاهای و نهاده‌های موردنیاز عشاير
- انجام فعالیت‌های گردشگری در مناطق عشاير
- تأمین و توزیع سوخت فسیلی و انرژی‌های نو و تجهیزات آنها
- ایجاد میدان خرید و فروش دام (سازمان امور عشاير کشور، ۱۳۹۴).

روش تحقیق

با توجه به اکتشافی و به دنبال ساخت مفاهیم، الگوها و چارچوب‌ها بودن (واعظی و همکاران، ۱۳۹۷)، پژوهش حاضر بر اساس هدف، کاربردی و به لحاظ فلسفه پژوهش، از نوع تفسیری است. همچنین از نظر روش، کیفی و دارای رویکرد استقرایی می‌باشد. بهمنظور تجزیه و تحلیل داده‌های حاصل از مصاحبه‌های نیمه‌ساختاریافته و تحلیل متون مورداستفاده، از

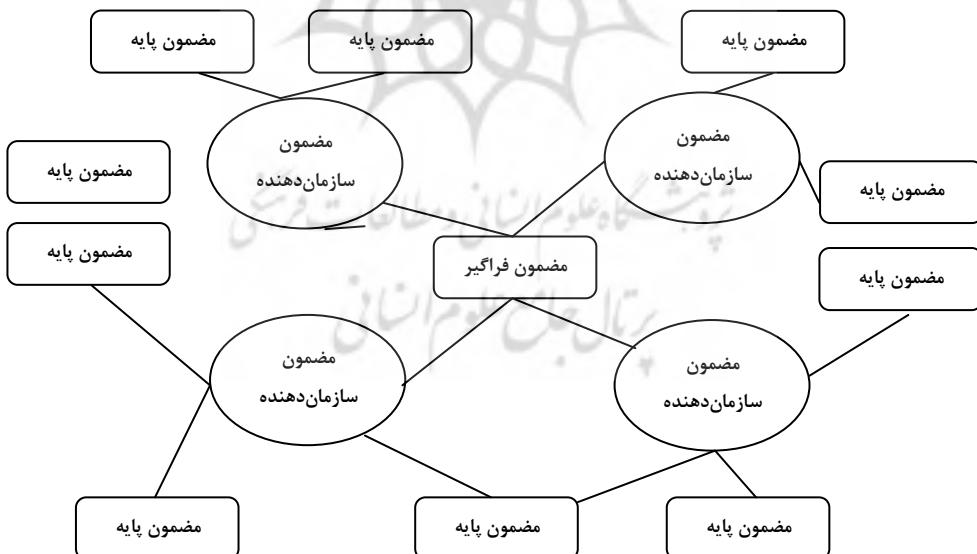
روش تحلیل مضمون استفاده شد. تحلیل مضمون فرایندی برای تحلیل اطلاعات کیفی است و در اکثر روش‌های کیفی به کار می‌رود (نمایان و همکاران، ۱۳۹۶).

از آنجاکه روش تحلیل مضمون به بررسی و تحلیل متن می‌پردازد، جمع‌آوری اطلاعات در قالب چرخه‌های برداشت از متن انجام می‌شود (واعظی و همکاران، ۱۳۹۷). درواقع، محقق با طی کردن مسیر رفت‌وپرگشتی درون متن، به درک بهتری از متن می‌رسد. این مسیر تا جایی دنبال می‌شود که درک قابل قبولی با کمترین تنافض درونی از متن ایجاد شود (Patton, 2002). مضمون مبین اطلاعات مهمی درباره داده‌ها و پرسش‌های پژوهش است و تا حدی معنی و مفهوم الگوی موجود در مجموعه‌ای از داده‌ها را نشان می‌دهد (Braun & Clark, 2006). تحلیل مضمون یک راهبرد تقلیل و تحلیل داده‌ها و نیز تقسیم‌بندی، طبقه‌بندی، تلخیص و بازسازی داده‌های کیفی است (Given, 2008). در این روش، پژوهشگر به دنبال یافتن الگوهای تکراری معنادار است. تکرار یعنی حداقل در ۲ مورد از متن بتوان موضوعی را دریافت کرد (کمالی، ۱۳۹۷). این روش، بر اساس رویه‌ای مشخص و در ۳ سطح، مضماین پایه (کدها و نکات کلیدی در متن)، مضماین سازمان‌دهنده (مضماین به دست‌آمده از ترکیب و تلخیص مضماین پایه) و مضماین فراگیر (مضماین عالی دربرگیرنده اصول حاکم بر متن به عنوان یک کل) را نظاممند و نقشه‌ای از کل مضماین ارائه می‌کند که در آن، مضماین با توجه به رابطه اعم و اخص با یکدیگر، جای گذاری شده‌اند (Attride- Striling, 2001).

برای دستیابی به اهداف پژوهش، فرایند کیفی در ۲ مرحله صورت پذیرفت. در مرحله نخست، به دلیل تعدد مقاله‌های مرتبط با شرکت‌های تعاونی به‌طور اعم و شرکت‌های تعاونی عشاری به‌طور اخص و به‌منظور انتخاب مقاله‌های مناسب برای استخراج هرچه مؤثرتر شاخص‌ها، از روش فراترکیب با رویکرد هفت‌مرحله‌ای سندولسکی و باروسو (Sandelowski & Barroso, 2006) استفاده شد که در آن، پژوهش‌های کیفی باهم تلفیق، شباهت‌ها و تفاوت‌های آنها باهم مقایسه، یافته‌هایشان به زبان یکدیگر ترجمه و تفسیری نو از مجموعه آنها حاصل گردید (محمدیان و همکاران، ۱۳۹۵). جامعه آماری در این بخش، کلیه مقاله‌های چاپ شده در مجله‌های

نمایه شده در ۳ پایگاه داخلی (Sid, Magiran, Noormags) و ۶ پایگاه اطلاعاتی معتبر بینالمللی (Wiley, Sage, Emerald, Springer, Proquest, Sciencedirect) در بازه زمانی سال‌های ۲۰۱۴ تا ۲۰۱۸ بود که درمجموع، به شناسایی ۲۴۰ مقاله منجر گردید. بهمنظور دستیابی به بهترین مقاله‌ها برای ورود به فرایند فراترکیب، معیارهایی چون تخصیص کلیدوازه، حیطه موضوعی، سطح دسترسی و غربالگری برای شمول و یا عدم شمول مقاله‌ها انتخاب و به کار گرفته شد که خروجی آنها نمونه موردبررسی پژوهش را در این قسمت تشکیل دادند. از کل مقاله‌های بهدست آمده، ۲۴ مقاله، که در جدول ارزیابی از سطح کیفی خیلی خوب و عالی برخوردار بودند، به عنوان نمونه موردبررسی و بهمنظور استخراج اطلاعات بررسی شدند. برای استخراج شاخص‌های تکمیلی مرتبط با چالش‌های شرکت‌های تعاونی عشاپری، در مرحله دوم پژوهش کیفی، از مصاحبه نیمه‌ساختاریافته با رویکرد اکتشافی استفاده شد. به این منظور، با ۴ نفر از مدیران شرکت‌های تعاونی عشاپری، ۳ نفر از استادان دانشگاه و آشنا به مسائل تعاونی‌ها و ۳ نفر از مدیران ارشد اداره کل امور عشاپری استان مصاحبه نیمه‌ساختاریافته صورت گرفت. انتخاب مصاحبه نیمه‌ساختاریافته به این دلیل بود که در این روش علاوه بر امکان تبادل‌نظر، می‌توان بحث درباره موضوع را در راستای دستیابی به اهداف پژوهش هدایت نمود (نریمانی و واعظی، ۱۳۹۶). در ابتدای مصاحبه، هدف پژوهش بیان و تأکید گردید که از مصاحبه‌ها فقط برای مقاصد پژوهشی استفاده خواهد شد و هویت افراد در گزارش‌های پژوهش ذکر نخواهد شد. برای انتخاب نمونه، از روش نمونه‌گیری غیراحتمالی هدفمند قضاوی با رویکرد نمونه‌گیری گلوله برفی استفاده شد. انتخاب نمونه‌ها تا حصول کفایت و اشباع داده‌ها و اطمینان از اینکه نمونه‌های بعدی اطلاعات متمایزی بهدست نمی‌دهند تداوم یافت. درنهایت، پژوهشگر با انجام ۱۴ مصاحبه، به اشباع نظری رسید. به طورکلی، با توجه به زمان و منابع قابل دسترس، تعداد ۱۰ تا ۱۵ نمونه برای انجام مصاحبه کافی است (کریمی و محمدی، ۱۳۹۶).

تحلیل مضمون مجموعه گسترهای از روش‌ها و فنون (قالب مضامین، ماتریس مضامین، شبکه مضامین و تحلیل مقایسه‌ای) را دربر می‌گیرد. در این مطالعه، روش شبکه مضامین روش مناسبی برای تحلیل مضمون تشخیص داده شد. آنچه شبکه مضامین عرضه می‌کند، نقشه‌ای شبیه تارنما به مثابه اصل سازماندهنده و روش نمایش است (نمایان و همکاران، ۱۳۹۶). شبکه مضامین، بر اساس روند مشخص، مضامین پایه، سازماندهنده و فرآگیر را نظاممند می‌کند، سپس این مضامین به صورت نقشه‌های شبکه تارنما رسم و مضامین برجسته هریک از این سه سطح همراه با روابط میان آنها نشان داده می‌شود. شبکه‌های مضامین به صورت گرافیکی و شبیه تارنما نشان داده می‌شوند تا تصور وجود هرگونه سلسله‌مراتب میان آنها از بین برود و باعث شناوری مضامین شود تا بر وابستگی و ارتباط متقابل میان شبکه تأکید شود (همان، ۱۳۹۶). گفتنی است شبکه مضامین رویه‌ای برای تهیه مقدمات تحلیل یا ارائه نتایج پایانی نیست، بلکه تکنیکی برای شکستن متن و یافتن نکات معقول و برجسته درون متن است (واعظی و همکاران، ۱۳۹۷). در شکل ۱، ساختار یک شبکه مضامین نشان داده شده است.



شکل ۱. ساختار یک شبکه مضامین

منبع: واعظی و همکاران، ۲۳، ۱۳۹۷

جدول ۱ ویژگی های جمعیت شناختی نمونه های آماری را نشان می دهد.

جدول ۱. ویژگی های جمعیت شناختی مصاحبه شوندگان تحقیق

۱	۵۲	لیسانس	سالهای تحصیلات	سالهای شغلی	سن	مصاحبه شونده	سطح تحصیلات	سابقه مصاحبه شونده	سن	سطح تحصیلات	سابقه شغلی	تحصیلات
۲۲		ارشد	۳۵	۶	۲۵							
۱۵		دکتری	۵۴	۷	۱۸							
۳۰		ارشد	۵۸	۸	۲۰							
۱۵		ارشد	۴۱	۹	۱۲							
۲۲		دکتری	۵۰	۱۰	۲۴							

منبع: یافته های پژوهش

در پژوهش کمی می توان روایی را این گونه تعریف کرد که پژوهش دقیقاً چه اندازه، آنچه قرار است بستجد را می سنجد؛ اما این تعریف در پژوهش های کیفی چندان جایگاهی ندارد، زیرا هدف، ارزیابی و سنجش چیزی نیست، بلکه درک و شناخت موضوعی است (کریمی و محمدی، ۱۳۹۶). نظریه پردازان معتقدند که به جای دو واژه روایی و پایایی، در پژوهش های کیفی باید از واژه اعتماد پذیری استفاده کرد (Patton, 2002 ؛ الونی و همکاران، ۱۳۹۰). پایایی به همسانی نتایج حاصل از مصاحبه و اعتبار و توانایی مصاحبه در سنجش اهداف مدنظر اطلاق می شود (کریمی و محمدی، ۱۳۹۶). اعتبار به میزانی گفته می شود که یک روش قادر است هدف مطالعه را بسنجد. در پژوهش حاضر، از روش پایایی بین دو کدگذار برای محاسبه پایایی مصاحبه ها استفاده شد. به این منظور، از یک استاد دانشگاه، که بر موضوع پژوهش اشراف داشت، درخواست شد به عنوان همکار پژوهش (کدگذار)، در این پژوهش مشارکت کند. سپس محقق به همراه همکار پژوهش، سه مصاحبه را کدگذاری و درصد توافق درون موضوعی را، که به عنوان شاخص پایایی پژوهش به کار می رود، با استفاده از فرمول زیر محاسبه کرد:

$$100 \times \text{تعداد کل کدها} / 2 \times \text{تعداد توافقات به دست آمده} = \text{درصد توافق درون گروهی}$$

به منظور استخراج میزان و تعداد توافقات، پرسشنامه‌ای حاوی عنوانین مضامین، به همراه نمونه‌های کدگذاری باز در اختیار مشارکت‌کنندگان تحقیق قرار گرفت و میزان توافقات از طریق پرسش‌های گزینه‌ای تطابق زیاد، متوسط و کم مورد سؤال واقع شد. چنانچه مشارکت‌کننده گزینه کم یا متوسط را انتخاب نماید، به معنای عدم توافق و درصورتی که گزینه زیاد را برگزیند، به معنای توافق است (واعظی و همکاران، ۱۳۹۷).

با توجه به مسئله اصلی پژوهش، این پرسش که چالش‌های اساسی شرکت‌های تعاونی عsharpی در سطح استان کدام‌اند؟ به عنوان سؤال اصلی مصاحبه‌ها درنظر گرفته شد.

همان‌طور که در جدول ۲ مشاهده می‌شود، پایایی بین دو کدگذار برای مصاحبه‌های انجام‌گرفته در پژوهش، برابر ۰/۸۱ است و می‌توان ادعا کرد که میزان پایایی تحلیل مصاحبه مناسب است. اندازه معمول ضریب پایایی موردنظر برای اکثر تحقیقات بین ۸۰ تا ۱۰۰ درصد است و تحقیقاتی که ضریب پایایی آنها کمتر از ۷۰ درصد باشد، برای تفسیر دستاوردهای خود و تکرار تحقیق با مشکل مواجه خواهد شد (رایف، ۱۳۸۱؛ واعظی و همکاران، ۱۳۹۷).

جدول ۲. محاسبه پایایی بین دو کدگذار

ردیف	کد مصاحبه	تعداد کدها	تعداد توافقات	پایایی دو کدگذار
۱	۱۱	۲۱	۹	۰/۸۶
۲	۱۲	۲۶	۱۱	۰/۸۵
۳	۱۳	۲۲	۸	۰/۷۳
کل		۶۹	۲۸	۰/۸۱

منبع: یافته‌های تحقیق

نتایج و بحث

در نخستین گام، پژوهشگر با رعایت اصول اخلاقی پژوهش‌های کیفی و رضایت کامل مصاحبه‌شوندگان، مصاحبه‌ها را ضبط نمود. ابتدا نخستین مصاحبه به‌طور دقیق به متن برگردانده شد و کدگذاری به‌صورت پاراگراف به پاراگراف صورت گرفت. نکات کلیدی در متن مصاحبه‌ها در رابطه با شناسایی چالش‌های شرکت‌های تعاونی عsharpی احصا شد و پس از کدگذاری اولیه تا سطح تعیین مضامین پایه ادامه یافت. این روند تا مصاحبه چهاردهم و اشباع نظری به کار گرفته شد. در این مرحله از متن مصاحبه‌ها، ۸۶ کد اولیه که قدرت مفهومی بیشتری داشتند، استخراج

شد. برای تجزیه و تحلیل متن مصاحبه‌ها از روش تحلیل مضمون، که در پژوهش‌های کیفی کاربرد زیادی دارد، استفاده شد. در جدول ۳، به منظور طولانی نشدن مقاله، ۲ نمونه (I2 و I9) از احصای کدهای اولیه از مصاحبه‌ها (II14 تا II1) نشان داده شده است.

جدول ۳. نمونه احصای کدهای اولیه از مصاحبه‌ها

نمونه مصاحبه	تعداد تکرار (مراجع)	کد مصاحبه	کد اولیه
عدم سوددهی تعاضی اعتماد را در بین اعضا از بین برده است	۱۰	I2	فقدان اعتماد
هر فرد تنها مشکلات خودش را می‌بیند و مشکلات دیگر اعضا را در نظر نمی‌گیرد	۸	I9	فردگرایی معضل اجتماعی

منبع: یافته‌های تحقیق

در گام دوم، مضماین پایه از کدهای اولیه استخراج شدند که هم‌زمان با اشباع نظری و با تعیین شباهت‌ها و تفاوت‌ها، ۶۵ مضمون پایه شناسایی شدند. در گام سوم، مضماین پایه دارای بیشترین قرابت معنایی و مفهومی کنار یکدیگر قرار گرفتند و مضماین سازمان‌دهنده از آنها احصا شد. در حقیقت، مضماین سازمان‌دهنده (اصلی) همان پاسخ به سوالات استخراج‌شده پژوهش از داده‌های کیفی بودند (عبادی جعفری و همکاران، ۱۳۹۰). در این مطالعه، در مجموع، ۱۰ مضمون سازمان‌دهنده از مجموع ۶۵ مضمون پایه میان چالش‌ها و مشکلات شرکت‌های تعاضی عشاپری شناسایی شدند (جدول ۴).

جدول ۴. نتایج احصای مضماین سازمان‌دهنده از مضماین پایه

کد اولیه	مضماین پایه	مضماین سازمان‌دهنده	مضماین
عدم استقلال کامل تعاضی‌های عشاپری و دخالت‌های بین مورد وابستگی تعاضی‌ها به دولت			
شفاف نبودن قوانین مربوط به تعاضی‌های عشاپری			
وجود واسطه و دلالهای نیرومند در روستاهای عشاپری			
وجود دیوان‌سالاری و ضعف در ساختار اداری تعاضی‌های عشاپری			
ساختار خشک و سلسه-			
مراتبی شرکت‌ها			

مضامین سازماندهنده	مضامین پایه	کد اولیه
بیکاری فصلی حاصلخیز نبودن اراضی محیطی	وجود بیکاری فصلی و نبود محصول در تعاملی‌های عشايری کاهش حاصلخیزی زمین‌ها و درنتیجه، کاهش سطح محصول و سود تعاملی‌ها	
فساد اداری عدم تقسیم درست و ظایف سرمایه انسانی	بروز گاهویگاه خشکسالی و تأثیر مستقیم آن بر کسب سود تعاملی‌ها	
فقدان نیروی انسانی ماهر بی‌توجهی به مشکلات ضعف حمایت و نظارت درست حمایتی	کارکنان اداری شرکت‌های تعاملی با پارتی‌بازی سر کارند کارکنان شرکت بر اساس توانایی هایشان در جای خود قرار نگرفته‌اند	
وعده و وعید نابجا و پوج وارادات کالا به جای حمایت موازی کاری	نیروی متخصص و ماهر در تعاملی وجود ندارد بی‌توجهی مستولان اداره تعاملی به مشکلات تعاملی عدم بازدیدهای دوره‌ای مناسب اداره تعامل و امور عشايری از شرکت‌های تعاملی، عدم حمایت از فروش محصولات تولیدشده به علت بعد مسافت و دوری از بازارهای فروش دادن وعده و وعیدهای پوج از جانب مستولان به تعاملی‌های عشايری	
پایین بودن مهارت فروشنده‌گان تعاملی در جذب مشتری و کسب سود	توجه و سوگیری دولت به سمت واردات کالا به جای حمایت از تولیدات تعاملی‌ها	
نیود شرایط رقابت‌پذیری کارآمد میان تعاملی‌های عشايری	وجود و تعدد موازی کاری در فعالیت‌های تشکل‌ها و تعاملی‌های عشايری در منطقه	
عدم دسترسی تعاملی‌های عشايری به امکانات و تجهیزات موردنیاز		
قدان مهارت‌های فروش مولد		
کمبود خلاقیت و نوآوری عدم آگاهی کافی	نیود خلاقیت و نوآوری در کار شرکت‌های تعاملی عشايری	
ضعف آموزشی	عدم آشنایی با اصول و فنون تعامل و فناوری‌ها و نوآوری‌ها، برگزارنشدن دوره‌های آموزشی مهارت ارتباطی، عدم برخورداری از آموزش‌های فنی	
آموزشی	عدم شرکت اعضاء در دوره‌های کارورزی	
عدم ورود به دوره‌های کارورزی	بی‌توجهی تعاملی‌ها به نیازهای آموزشی اعضاء	
قدان نیازسنجی نبود ارتباط مناسب	نیود ارتباط مناسب بین نظامهای آموزشی و محیط کسب و کار	
قدان آموزش فنون مدیریت	عدم آموزش شیوه‌ها و فنون مدیریت به اعضاء تعاملی‌های عشايری	

کد اولیه	مضامین پایه	مضامین
نیوود تجربه‌های قبلی مدیران تعاوونی‌ها، کمیود آگاهی مدیران و کارکنان تعاوونی‌ها برای اداره تعاوونی‌ها	ضعف دانش و آگاهی مدیران	سازماندهنده
عدم توانایی مدیریت در مقابله با تهدیدات و استفاده از فرصت‌ها	قدان دانش راهبردی	اعمال مدیریت سنتی توسط مدیران تعاوونی‌ها به جای مدیریت علمی، عدم سازماندهی مناسب اعضای تعاوونی‌ها
اعمال مدیریت سنتی توسط مدیران تعاوونی‌ها به جای مدیریت علمی، عدم ایجاد تنوع در فعالیت‌های تعاوونی‌ها توسط مدیران	قدان مهارت‌های نوین	مدیریتی
عدم آگاهی مدیران از شرایط حاکم بر بازار محصولات	عدم تنوع فعالیت‌ها	عدم آگاهی مدیریتی
تغییرات پی درپی مدیران شرکت‌های تعاوونی عشاپری	بی‌توجهی به بازار	عدم ثبات مدیریت
فراهم نبودن اطلاعات و آمار دقیق	کمبود اطلاعات	
عدم مدیریت حرفه‌ای تعاوونی‌ها و نداشتن برنامه بلندمدت و میان‌مدت در اکثر اتحادیه‌ها و شرکت‌های تعاوونی	ضعف مدیریت حرفه‌ای	
عدم رعایت اولویت تخفیفات مقرر در قانون و یا دستورالعمل و بخش‌نامه‌های صادره از مراجع قانون‌گذار در خصوص شرکت‌های تعاوونی، شفاف نبودن ارتباط میان نظام تعاوونی‌های عشاپری و قانون بخش تعاوون	بی‌توجهی دولت به مفاد	
قدان بستر مناسب جهت توسعه فعالیت‌های اقتصادی در قالب تعاوونی‌ها	بستر نامناسب فعالیت	
نامشخص بودن وضعیت مالکیت و نگهداری بخشی از دارایی‌های دولتی در اختیار تعاوونی‌ها	نامشخص بودن وضعیت مالکیت	زیرسانخنی -
عدم تجانس شرکت‌ها با یکدیگر و اختلاف شدید در وضعیت تعاوونی‌ها	عدم تجانس شرکت‌ها	نهادی
عدم توزیع سود و اعلام نشدن آن به اعضاء در برخی از شرکت‌های تعاوونی و درنتیجه، بی‌علاوه‌گی عشاپری به افزایش حجم سرمایه‌گذاری بالا بودن تعداد کارکنان بعضی از شرکت‌های تعاوونی عشاپری	بی‌عدالتی در توزیع سود	
عدم استفاده از توانمندی‌های شبکه تعاوونی‌های عشاپری از طریق مبادلات	تعداد فراوان کارکنان	
عدم اجرای کامل مفاد اساسنامه توسط مسئولان تعاوونی‌ها	بی‌توجهی به توانمندی تعاوونی‌ها	
کمبود یا فقدان انبار یا سردخانه و حتی دفتر کار ثابت	نادیده گرفتن اساسنامه تعاوونی‌ها	
مدیریت موروثی تشکل‌ها	فقدان دفتر کار و تجهیزات	مدیریت موروثی

مضامین سازماندهنده	مضامین پایه	کد اولیه
کمبود اعتبار و سرمایه کافی، محدودیت سرمایه های دولتی و غیردولتی، عدم پس انداز و سرمایه گذاری عشایر در تعاونی ها، عدم توافقی جذب سرمایه گذار در طرح های سرمایه برق	عدم برنامه ریزی در زمینه های اقتصادی	
فقدان کارآفرینی فرهنگ ناسالم اقتصادی	نیو فرنگ اقتصادی سالم (رانت و ...) در گرفتن کار و اخذ درآمد طولانی بودن فرایند اعطای تسهیلات از زمان درخواست تا مرحله عقد قرارداد و اخذ وام، مشکلات موجود در تأمین وثایق موردنیاز بانک ها برای اکثر تعاونی ها، نبود یا نامناسب بودن خدمات مالی، عدم وجود مؤسسات مالی حمایت کننده تعاونی ها	
تسهیلات بانکی	بدهی زیاد تعاونی ها به دلیل بالا بودن هزینه های اداری، بدھی زیاد تعاونی ها به دلیل بالا بودن هزینه های اجاره	
اقتصادی	عدم ثبات قیمت مواد اولیه شرکت های تعاونی در کشور، ضعف یا نبود بازاریابی مناسب، تمایل عشایر به خرید از فروشگاه های خصوصی به جای شرکت های تعاونی	
بدھکاری تعاونی ها	پایین بودن میزان سود تولید در بخش کشاورزی نسبت به خدمات و مسکن، پایین بودن سهم تعاونی های عشایری در اقتصاد جامعه عشایری، عدم انجام فعالیت های اقتصادی سود آور در شرکت های تعاونی عشایری بی توجهی به ظرفیت بورس کلا برای عرضه محصولات کشاورزی و عشایری	
بی ثباتی قیمت ها و ضعف بازاریابی	جامع نبودن فعالیت های شرکت های تعاونی عشایری	
عدم سودآوری	بالا بودن سن عشایر عضو تعاونی ها، پایین بودن سطح سود فعالان اقتصادی	
عدم عرضه در تالار بورس	نبود اعتماد متقابل بین اعضاء و مستوان تعاونی	
عدم جامعیت شرکت ها	عدم استقبال از خطر و فقدان روحیه خطرپذیری	
فردی (شخصیتی)	فقدان برقراری ارتباط منطقی اعضاء با شرکت های تعاونی، عدم استفاده از تجربیات تعاونی های دیگر	
اعتماد		
فقدان نوآوری و ریسک پذیری		
عدم ارتباط دوسویه		
اجتماعی - فرهنگی	عدم انتخاب دموکراتیک مدیر عامل توسط هیئت مدیره شرکت های تعاونی	
عدم رعایت اصل دموکراسی	عدم ارائه خدمات کافی به اعضاء تعاونی	
در انتخاب مدیر	در نظر گرفتن منافع شخصی به جای منافع گروهی و بی توجهی به مشکلات تعاونی	
خدمات ناکافی		
فردگرایی		
فقدان مشارکت	پایین بودن سطح مشارکت روستاییان	
مشکلات پراکنده عشایر	پراکنده گی بیش از اندازه عشایر	
کوچ عشایر	مشکلات مربوط به کوچ عشایر و درنتیجه، بروز مشکلاتی در زمینه	

کد اولیه	مضامین پایه	مضامین	سازماندهنده
بازپرداخت وامها و یا برگزاری مجمع عمومی تعاضی ها			
وجود فرهنگ قوی و قابلیت در جامعه عشایری و آثار آن بر اداره تعاضی ها			
خو گرفتن مجموعه تعاضی های عشایری با روش های گذشته و			
مقاومت در مقابل تغییرات			
آشنایی ناکافی و نامناسب جامعه عشایری با فرهنگ تعاضی رسمی و			
به اطلاعی عشایر از تعاضی و مزایای آن			

منبع: یافته های تحقیق

در جدول ۵، فراوانی تکرار مضامین فرعی (مضامین پایه) ارائه شده است.

جدول ۵. فراوانی تکرار مضامین فرعی

ردیف	مضامین پایه	ردیف	تکرار	مضامون پایه	ردیف	تکرار	مضامون پایه
۱	وابستگی تعاضی ها به دولت	۱۲	۳۶	بی توجهی به مقادیر قانون شرکت ها	۱۰	۳۴	از سوی دولت
۲	ضعف قوانین دولتی	۱۰	۳۵	بسیار نامناسب فعالیت	۱۲	۳۶	نامشخص بودن وضعیت مالکیت
۳	وجود بازار خاکستری	۵	۳۷	عدم تجانس شرکت ها	۴	۳۸	بی عدالتی در توزیع سود
۴	ساختار خشک و سلسنه مراتبی شرکت ها	۹	۳۹	حجم بالای تعداد کارکنان	۱۰	۴۰	بی توجهی به توانمندی تعاضی ها
۵	بیکاری فصلی	۶	۴۱	نادیده گرفتن اساسنامه تعاضی ها	۹	۴۲	福德ان دفتر کار و تجهیزات
۶	حاصلخیز نبودن اراضی	۷	۴۲	福德ان دفتر کار و تجهیزات	۱۲	۴۳	مدیریت موروثی
۷	خشکسالی	۱۴	۴۳	福德ان دفتر کار و تجهیزات	۱۴	۴۴	سرمایه و پسانداز سرمایه
۸	فساد اداری	۷	۴۴	福德ان دفتر کار و تجهیزات	۱۵	۴۵	福德ان کارآفرینی
۹	عدم تقسیم درست و ظایف	۱۲	۴۵	福德ان کارآفرینی	۱۳	۴۶	فرهنگ ناسالم اقتصادی
۱۰	فقدان نیروی انسانی ماهر	۱۰	۴۶	福德ان کارآفرینی	۱۵	۴۷	تسهیلات بانکی
۱۱	بی توجهی به مشکلات	۸	۴۷	福德ان کارآفرینی	۱۴	۴۸	بدهکاری تعاضی ها
۱۲	ضعف حمایت و نظارت درست	۱۵	۴۸	福德ان کارآفرینی	۱۵	۴۹	بی ثباتی قیمت ها و ضعف بازاریابی
۱۳	و عده و وعد نابجا و پوچ	۱۲	۴۹	福德ان کارآفرینی	۱۶	۵۰	عدم سودآوری
۱۴	واردات کالا به جای حمایت	۱۰	۵۰	福德ان کارآفرینی	۱۷	۵۱	عدم عرضه در تالار بورس
۱۵	موازی کاری	۸	۵۱	福德ان کارآفرینی	۱۸	۵۲	کمبود خلاقیت و نوآوری
۱۶	عدم کارایی رقابتی	۳					
۱۷	فقدان تجهیزات و امکانات	۸					
۱۸	فقدان مهارت های فروش مولد	۶					
۱۹		۱۲					

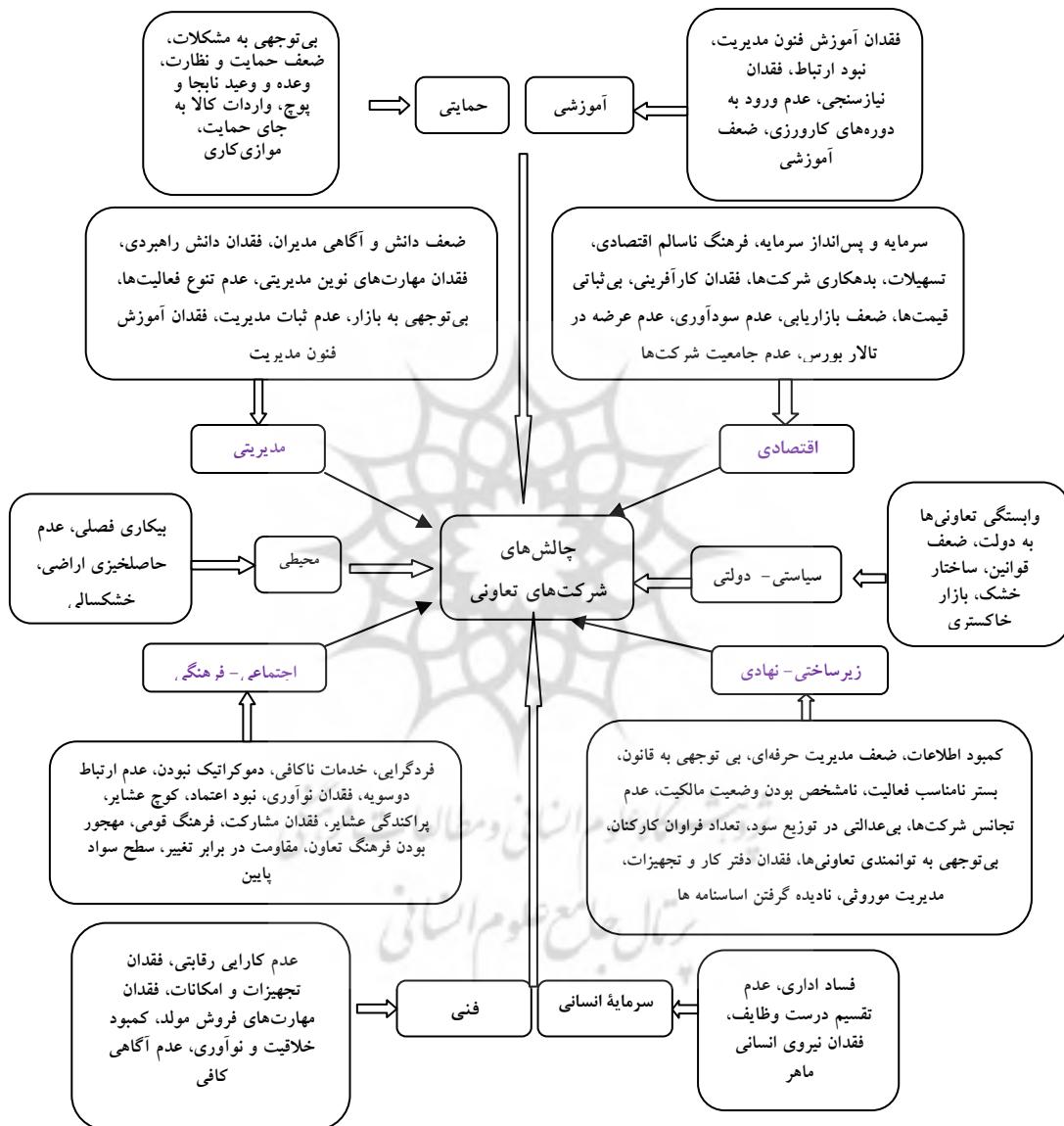
ردیف	مضمون پایه	تکرار	ردیف	تضارع پایه	تکرار	ردیف
۲۰	عدم آگاهی کافی	۱۲	۵۳	فردي (شخصيتي)	۸	
۲۱	ضعف آموختشی	۹	۵۴	فقدان اعتماد	۱۰	
۲۲	عدم ورود به دوره‌های کارورزی	۳	۵۵	فقدان نوآوری و ريسك‌پذيری	۱۲	
۲۳	فقدان نيازمند	۵	۵۶	عدم ارتباط دوسویه	۹	
۲۴	نیو ارتباط مناسب	۷	۵۷	عدم رعایت اصل دموکراسی در انتخاب مدیر	۱۰	
۲۵	فقدان آموزش فنون مدیریت	۸	۵۸	خدمات ناکافی	۸	
۲۶	ضعف دانش و آگاهی مدیران	۹	۵۹	فردگرایی	۸	
۲۷	فقدان دانش راهبردی	۴	۶۰	فقدان مشارکت	۷	
۲۸	فقدان مهارت‌های نوين مدیريتي	۹	۶۱	مشكلات پراكندگي عشائر	۱۰	
۲۹	عدم تنوع فعالیت‌ها	۱۲	۶۲	کوچ عشائر	۱۰	
۳۰	بی توجهی به بازار	۱۳	۶۳	اثر فرهنگ قومی	۷	
۳۱	عدم ثبات مدیریت	۱۴	۶۴	مقاومت در برابر تغییر و قائل شدن به داشت بومي	۸	
۳۲	کمبود اطلاعات	۱۲	۶۵	مهجور بودن فرهنگ تعاون	۶	
۳۳	ضعف مدیریت حرفه‌ای	۱۲				

منبع: یافته‌های تحقیق

در گام چهارم، پژوهشگر با به کارگیری سازه‌های شعوری و اصطلاحات فنی مستخرج از پیشینه نظری و تخصصی تحلیل (نریمانی و واعظی، ۱۳۹۶) و با توجه به زبانی که مصاحبه‌شوندگان به کار برداشتند، مضامین فراگیر را برگزید و به طور نظاممند به مقوله‌های مرتبط پیوند داد. هنگامی که کفايت نظری حاصل شد، هسته مرکزی تشکیل‌دهنده چالش‌های شرکت‌های تعاوني عشایری استان شکل گرفت که در برگیرنده مضامین اقتصادی، زیرساختی-نهادی، مدیریتی و فرهنگی-اجتماعی بود.

در گام پنجم، شبکه مضامین به منظور تسهیل تصویرسازی از مضامین، با هدف ادراک موضوع یا کشف معنای ایده ترسیم شد (Attride – Striling, 2001). در این مرحله، ضمن بررسی همخوانی مضامین با کدهای مستخرج و مرتب نمودن مضامین، به ترسیم مضامین پایه،

سازماندهنده و فرآگیر پرداخته شد. بر این اساس، در شکل ۲، مدل نهایی پژوهش در قالب شبکه مضامین ارائه شده است.



شکل ۲. مدل نهایی پژوهش در قالب شبکه مضامین

در کل، نتایج تحلیل توصیفی مصاحبه‌های میدانی و اجرا و کدگذاری آنها نشان داد که در بین مضمون‌های سازماندهنده (اصلی) چالش‌های شرکت‌های تعاونی عشايری، «چالش‌های زيرساختی - نهادی» با ۱۱۹ تکرار بيشترین فراوانی و درواقع، بالاترین اهمیت را به خود اختصاص داده‌اند. اين مضمون اصلی خود دربرگيرنده مضامين فرعی (پایه) زير است:

كمبود اطلاعات، ضعف مدیريت حرفه‌اي، بي‌توجهی دولت به مفاد قانون شركت‌ها، بستر نامناسب فعالیت، نامشخص بودن وضعیت مالکیت، عدم تجانس شركت‌ها، بي‌عدالتی در توزيع سود، تعداد فراوان کارکنان، بي‌توجهی به توانمندی تعاونی‌ها، نادیده گرفتن اساسنامه تعاونی‌ها، فقدان دفتر کار و تجهیزات و مدیریت موروثی بر شركت‌های تعاونی عشايری.

دومین مضمون اصلی با بيشترین تکرار «چالش‌های اجتماعی - فرهنگی» با ۱۱۱ تکرار بوده است. اين مضمون شامل مضامين فرعی فردی، اعتماد، فقدان نوآوري و ريسک‌پذيری، عدم ارتباط دوسویه، عدم رعایت اصل دموکراسی در انتخاب مدیر، خدمات ناكافی، فردگرایی، فقدان مشاركت، مشکلات پراکندگی عشاير، كوچ عشاير، اثر فرهنگ قومی، مقاومت در برابر تغيير و قائل شدن به دانش بومی و مهجور بودن فرهنگ تعاون بوده است.

«چالش‌های اقتصادي» سومین مضمون اصلی بوده که پاسخگویان ۱۰۶ بار به آن اشاره نموده‌اند و خود شامل مضامين فرعی سرمایه و پسانداز سرمایه، فقدان روحیه کارآفرینی، فرهنگ ناسالم اقتصادي، تسهييلات بانکی، بدھکاري تعاونی‌ها، بي ثباتي قيمت‌ها و ضعف بازاریابی، عدم سودآوري، عدم عرضه در تالار بورس و عدم جامعیت شركت‌هاست.

چهارمين مضمون اصلی «چالش‌های مدیریتی» بوده که مصاحبه‌شوندگان در خلال مصاحبه‌ها ۶۲ بار به آن اشاره نموده‌اند. اين مضمون شامل مضامين فرعی ضعف دانش و آگاهی مدیران، فقدان دانش راهبردي، فقدان مهارت‌های نوين مدیریتي، عدم تنوع فعالیت‌ها، بي‌توجهی به بازار و عدم ثبات مدیریت بوده است.

اعتبارسنجی مدل

پس از طراحی مدل به دست آمده بر اساس نتایج مصاحبه‌ها، این مدل بار دیگر در قالب پرسشنامه اعتبارسنجی مدل، در اختیار ۴ نفر از خبرگان دانشگاهی قرار گرفت تا دیدگاه‌های آنان در خصوص تناسب مضامین پایه با مضامین سازماندهنده اخذ شود. برای تعیین اعتبار مدل از روایی سازه به روش صوری استفاده شد. یادآور می‌شود که در صورت تأیید ۷۵ درصد از خبرگان و صاحب‌نظران، مدل دارای اعتبار است (مهرگان و زالی، ۱۳۸۵). با استفاده از نرم‌افزار SPSS میانگین نظرهای خبرگان، به عنوان درصد تناسب مضامین، محاسبه شد تا تناسب یا عدم تناسب مضامین مشخص شود (جدول ۶).

جدول ۶. تجزیه و تحلیل کمی تناسب مضامین پایه با مضامین سازماندهنده

ردیف	مضامین سازماندهنده	مضامین پایه	میانگین (درصد تناسب)	تأیید/ رد تناسب
۱	سیاستی - دولتی	وابستگی تعاونی‌ها به دولت	%۸۲	تأیید
		ضعف قوانین دولتی	%۹۰	تأیید
		وجود بازار خاکستری	%۷۵	تأیید
		ساختار خشک و سلسه‌مراتبی شرکت‌ها	%۸۰	تأیید
۲	محیطی	بیکاری فصلی	%۷۹	تأیید
		حاصلخیز نبودن اراضی	%۸۴	تأیید
		خشک‌سالی	%۸۰	تأیید
۳	سرمایه انسانی	فساد اداری	%۷۹	تأیید
		عدم تقسیم درست و ظایف	%۹۴	تأیید
		فقدان نیروی انسانی ماهر	%۹۱	تأیید
۴	حمایتی	بی‌توجهی به مشکلات	%۹۰	تأیید
		ضعف حمایت و نظارت درست	%۸۸	تأیید
		و عده و وعید نایجا و پوچ	%۸۵	تأیید
		واردات کالا به جای حمایت	%۸۰	تأیید
		موازی‌کاری	%۷۸	تأیید

ردیف	مضامین سازماندهنده	مضامین پایه	میانگین (درصد تناسب)	تأیید / رد تناسب
۵	فنی	عدم کارایی رقابتی	%۸۰	تأیید
		فقدان تجهیزات و امکانات	%۸۳	تأیید
		فقدان مهارت‌های فروش مولد	%۸۷	تأیید
		کمبود خلاقیت و نوآوری	%۸۶	تأیید
		عدم آگاهی کافی	%۸۷	تأیید
۶	آموزشی	ضعف آموزشی	%۹۱	تأیید
		عام ورود به دوره‌های کارورزی	%۸۵	تأیید
		فقدان نیازسنجی	%۸۲	تأیید
		نبود ارتباط مناسب	%۸۰	تأیید
		فقدان آموزش فنون مدیریت	%۸۰	تأیید
۷	مدیریتی	ضعف دانش و آگاهی مدیران	%۷۵	تأیید
		فقدان دانش راهبردی	%۷۹	تأیید
		فقدان مهارت‌های نوین مدیریتی	%۸۰	تأیید
		عدم تنوع فعالیت‌ها	%۸۱	تأیید
		بی توجهی به بازار	%۸۵	تأیید
۸	زیرساختی - نهادی	عدم ثبات مدیریت	%۸۳	تأیید
		فقدان آموزش فنون مدیریت	%۷۸	تأیید
		کمبود اطلاعات	%۸۷	تأیید
		ضعف مدیریت حرفه‌ای	%۸۲	تأیید
		بی توجهی دولت به مفاد قانون شرکت‌ها	%۸۰	تأیید
		بسیار نامناسب فعالیت	%۸۱	تأیید
		نامشخص بودن وضعیت مالکیت	%۸۰	تأیید
		عدم تجانس شرکت‌ها	%۷۸	تأیید
		بی عدالتی در توزیع سود	%۸۹	تأیید
		تعداد فراوان کارکنان	%۹۰	تأیید
		بی توجهی به توانمندی تعاضتی‌ها	%۸۵	تأیید
		نادیده گرفتن اساسنامه تعاضتی‌ها	%۷۸	تأیید
		فقدان دفتر کار و تجهیزات	%۹۰	تأیید
		مدیریت موروثی	%۸۵	تأیید

ردیف	مضامین سازماندهنده	مضامین پایه	میانگین (درصد تناسب)	تأیید / رد تناسب
۹	اقتصادی	فرهنگ ناسالم اقتصادی	%۸۷	تأیید
		تسهیلات بانکی	%۹۶	تأیید
		بدهکاری تعاؤنی‌ها	%۸۴	تأیید
		بی‌ثباتی قیمت‌ها	%۹۴	تأیید
		ضعف بازاریابی	%۹۱	تأیید
		عدم سودآوری	%۹۰	تأیید
		فقدان کارآفرینی	%۸۱	تأیید
		عدم عرضه در تالار بورس	%۸۶	تأیید
		عدم جامعیت شرکت‌ها	%۸۰	تأیید
		نیوادعتماد	%۹۰	تأیید
۱۰	اجتماعی - فرهنگی	فقدان نوآوری و ریسک‌پذیری	%۸۷	تأیید
		سطح سواد پایین	%۸۶	تأیید
		عدم ارتباط دوسویه	%۸۲	تأیید
		خدمات ناکافی	%۷۸	تأیید
		فردگرانی	%۸۰	تأیید
		فقدان مشارکت	%۸۹	تأیید
		مشکلات پراکندگی عشاير	%۹۰	تأیید
		کوچ عشاير	%۹۰	تأیید
		اثر فرهنگ قومی	%۸۸	تأیید
		مقاومت در برابر تغییر و قائل شدن به داشش بومی	%۸۷	تأیید
		مهجور بودن فرهنگ تعاؤن	%۸۱	تأیید

منبع: یافته‌های تحقیق

با توجه به جدول تعیین اعتبار مدل و دیدگاه‌های خبرگان دانشگاهی، مدل حاصل از نتایج مصاحبه‌ها به عنوان مدل نهایی پژوهش تأیید گردید.

نتیجه‌گیری و پیشنهادها

با نگاهی اجمالی به وظایف و اهداف تعاونی‌های عشايری در راستای بهبود نظام بهره‌برداری، ارائه خدمات و سرانجام کاهش فقر و توسعه همه‌جانبه مناطق عشايری به نظر می‌رسد این شرکت‌ها در نیل به این اهداف عالی توفيق چندانی نداشته‌اند؛ از این‌رو، لازم است که عملکرد و دلایل عدم توفيق آنها بررسی و ارزیابی شود تا بتوان با ارائه راه حل‌های علمی و منطقی، به اصلاح ساختار وضع موجود همت گماشت. این تحقیق باهدف شناسایی چالش‌های تعاونی‌های عشايری استان ایلام، با بهره‌گیری از ترکیبی از ۲ رویکرد کیفی فراترکیب (با هدف دستیابی به متون مناسب برگرفته از مطالعه‌های تخصصی مربوطه) و با تحلیل مضمون مصاحبه‌های صورت‌گرفته انجام شد. در این مرحله، از متن مصاحبه‌ها ۸۶ کد اولیه، ۶۵ مضمون پایه، ۱۰ مضمون سازماندهنده و درنهایت، ۴ مضمون فراگیر شامل چالش‌های زیرساختی - نهادی، مدیریتی، اقتصادی و فرهنگی - اجتماعی استخراج گردید.

نتایج نشان داد که در بین مضمون‌های سازماندهنده (اصلی) چالش‌های شرکت‌های تعاونی عشايری، «چالش‌های زیرساختی - نهادی» با دربرگرفتن مضامین فرعی یا پایه کمبود اطلاعات، ضعف مدیریت حرفه‌ای، بی‌توجهی دولت به مفاد قانون شرکت‌ها، بستر نامناسب فعالیت، نامشخص بودن وضعیت مالکیت، عدم تجانس شرکت‌ها، بی‌عدالتی در توزیع سود، تعداد فراوان کارکنان، بی‌توجهی به توانمندی تعاونی‌ها، نادیده گرفتن اساسنامه تعاونی‌ها، فقدان دفتر کار و تجهیزات و سرانجام مدیریت موروثی بر شرکت‌های تعاونی عشايری بیشترین فراوانی و درواقع، بالاترین اهمیت را به خود اختصاص داده‌اند. یافته‌های این بخش از مطالعه با نتایج تحقیق حیدری و همکاران (۱۳۹۴)، نصراللهی و همکاران (۱۳۹۴)، کریم (۱۳۹۴)، حضرتی و بابایی فینی (۱۳۹۱)، خفایی (۱۳۸۸)، پهلوانی و همکاران (۱۳۸۷)، عبدالملکی (۲۰۱۵)، دولتی و نادری (۲۰۱۱) و اوزدمیر (۲۰۰۵) همسوست.

دومین مضمون اصلی با بیشترین تکرار بعد از چالش‌های زیرساختی - نهادی، «چالش‌های اجتماعی - فرهنگی» با دربرداشتن مضامین فرعی فردی، اعتماد، فقدان نوآوری و ریسک‌پذیری،

عدم ارتباط دوسویه، عدم رعایت اصل دموکراسی در انتخاب مدیر، خدمات ناکافی، فردگرایی، فقدان مشارکت، مشکلات پراکنده‌گی عشاير، کوچ عشاير، فرهنگ قومی، مقاومت در برابر تغییر و قائل شدن به دانش بومی و مهجور بودن فرهنگ تعامل بوده است. یافته‌های این قسمت از مطالعه با نتایج تحقیق مهری و همکاران (۱۳۹۵)، حیدری و همکاران (۱۳۹۴)، نصراللهی و همکاران (۱۳۹۴)، عطایی و ایزدی (۱۳۹۴)، کریم (۱۳۸۹)، بذرافshan و شاهین (۱۳۸۷)، شیخ سوئینی و قهرمان زاده (۱۳۹۰)، غفاری بیستونی (۱۳۸۹)، پهلوانی و همکاران (۱۳۸۷)، سعدی و اعظمی (۱۳۸۷)، آجیلی (۱۳۸۵)، عبدالملکی (۲۰۱۵)، برونيس و همکاران (۱۹۹۷) و کارلو و همکاران (۲۰۰۰) در یک راستاست.

«چالش‌های اقتصادی» سومین مضمون اصلی به لحاظ اهمیت و خود شامل مضامین فرعی سرمایه و پسانداز سرمایه، فقدان روحیه کارآفرینی، فرهنگ ناسالم اقتصادی، تسهیلات بانکی، بدھکاری تعاوونی‌ها، بی ثباتی قیمت‌ها و ضعف بازاریابی، عدم سودآوری، عدم عرضه در تالار بورس و عدم جامعیت شرکت‌ها بود. نتایج این بخش از مطالعه با نتایج پژوهش مهری و همکاران (۱۳۹۵)، حیدری و همکاران (۱۳۹۴)، امانیان دختی و صادقی نیا (۱۳۹۴)، عطایی و ایزدی (۱۳۹۴)، کریم (۱۳۹۴)، آریان پور و همکاران (۱۳۹۳)، صفپور و همکاران (۱۳۹۳)، بذرافshan و شاهین (۱۳۹۰)، غفاری بیستونی (۱۳۸۹)، کرباسی و همکاران (۱۳۸۸)، قدیری مقدم و نعمتی (۱۳۹۰)، پهلوانی و همکاران (۱۳۸۷)، سعدی و اعظمی (۱۳۸۷)، آجیلی (۱۳۸۵)، عبدالملکی (۲۰۱۵)، برونيس و همکاران (۱۹۹۷)، کوتسو و همکاران (۲۰۱۴)، دولتی و نادری (۲۰۱۱)، اوزدمیر (۲۰۰۵)، پامپل (۲۰۰۷)، رودریگوئز و کالچ (۲۰۱۰)، آنال و همکاران (۲۰۰۹) و دولتر و همکاران (۲۰۰۸)، همسوست.

آخرین مضمون اصلی «چالش‌های مدیریتی» با مضامین فرعی ضعف دانش و آگاهی مدیران، فقدان دانش راهبردی، فقدان مهارت‌های نوین مدیریتی، عدم تنوع فعالیت‌ها، بی توجهی به بازار و عدم ثبات مدیریت بود. یافته‌های حاصل از این قسمت مطالعه با نتایج تحقیقات حیدری و

همکاران (۱۳۹۴)، نصراللهی و همکاران (۱۳۹۴)، عطایی و ایزدی (۱۳۹۴)، آریان پور و همکاران (۱۳۹۳)، صفرپور و همکاران (۱۳۹۳)، حضرتی و بابایی فینی (۱۳۹۱)، فیروزآبادی و حسینی (۱۳۹۰)، قدیری مقدم و نعمتی (۱۳۹۰)، کرباسی و همکاران (۱۳۸۸)، خفایی (۱۳۸۸)، پهلوانی و همکاران (۱۳۸۷)، سعدی و اعظمی (۱۳۸۵)، آجلی (۱۳۸۷)، گوتسو و همکاران (۲۰۱۴)، دولتر و همکاران (۲۰۰۸)، اوژدمیر (۲۰۰۵)، واندروالт (۲۰۰۵)، رودریگوئز و کالچ (۲۰۱۰)، برونس و همکاران (۱۹۹۷) و بتوراکی (۲۰۰۰) هم راستاست.

با توجه به نتایج پژوهش و شناسایی ۴ چالش اساسی زیرساختی - نهادی، اقتصادی، اجتماعی - فرهنگی و مدیریتی، به عنوان مضامین فراگیر مطالعه حاضر، به منظور کمک به برنامه‌ریزان و مجریان طرح‌های مرتبط با فعالیت‌های تعاونی‌های عشایری و دستیابی به نتایج اثربخش در آینده، پیشنهادهایی به شرح زیر ارائه می‌شود:

در زمینه چالش‌های زیرساختی-نهادی (پر تکرارترین مضامون فراگیر موردنظر مصاحبه‌شوندگان):

- توسعه زیرساخت‌های مناطق عشایری استان از طریق هماهنگی نهادی اداره کل امور عشایر و سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی

- رعایت اولویت تخفیفات مقرر در قانون و یا دستورالعمل و بخشنامه‌های صادره از مراجع قانون‌گذار در خصوص شرکت‌های تعاونی

در زمینه چالش‌های اجتماعی - فرهنگی:

- فرهنگ‌سازی مناسب در راستای تقویت نگرش مثبت به تعاون و کار جمعی

- مساعدت و حمایت سایر دستگاه‌ها از جمله امور عشایری، اداره غله و بازارگانی در ارتباط با تفاهم‌نامه‌های منعقده و تقویت روحیه کار جمعی در اعضای تعاونی‌های عشایری

- کمک به افزایش سطح سواد در جامعه عشایری به منظور توسعه تعاونی‌ها

- ایجاد ارتباط بیشتر بین تعاونی‌های عشایری و تعاونی‌های روستایی و کل این تعاونی‌ها با سایر تعاونی‌های کشور

در زمینه چالش‌های اقتصادی:

- جلوگیری از ورشکستگی تعاونی‌های عشايری با پرداخت تسهیلات مالی با شرایط آسان نظیر وام کم‌بهره و غیره توسط سازمان امور عشايری با همکاری نهادهای مالی و اعتباری
- همراهی و همکاری اداره کل تعاون، کار و رفاه اجتماعی با اداره امور عشايری جهت کمک به بازاریابی محصولات تولیدی شرکت‌های تعاونی عشايری از طریق برگزاری دوره‌های آموزشی در مناطق عشايری
- بازنگری در قانون مالیات‌های مستقیم و حذف مالیات و یا کاهش ضرایب مالیاتی برای شرکت‌های تعاونی عشايری
- توجه شایسته به تعاونی‌های عشايری در کارگروه اشتغال و سرمایه‌گذاری استان

در زمینه چالش‌های مدیریتی:

- عدم دخالت بی‌مورد دولت در تعاونی‌ها نظیر جلوگیری از مأمور شدن نیروهای دولتی در شرکت‌ها و اتحادیه‌های تعاونی
- واگذاری دائم یا موقت امکانات دولتی در اختیار تعاونی‌ها به خود این شرکت‌ها و اتحادیه‌ها و همچنین واگذاری بخشی از وظایف دولتی به اتحادیه‌ها و شرکت‌های تعاونی عشايری
- انتخاب افرادی م梗ب و تحصیل‌کرده به عنوان هیئت‌مدیره و کارکنان تعاونی
- تدوین برنامه‌های کوتاه‌مدت و بلندمدت دقیق، جامع، اصولی و واقع‌بینانه بر اساس مشکلات و نیازهای تعاونی به منظور نظام‌مند کردن فعالیت‌های این تشکل از طریق برگزاری جلسات عمومی اعضا و هیئت‌مدیره تعاونی

منابع

آجیلی، ع. (۱۳۸۵). بررسی مسائل و مشکلات تعاونی‌های زنان و ارائه راه‌های ارتقاء کمی و کیفی آنها. وزارت تعاون، اداره کل تعاون استان خوزستان.

آریان پور، ب.، اللهیاری، م.، ص. و عابدی، م. (۱۳۹۳). نقاط قوت و ضعف، فرصت‌ها و تهدیدهای فراروی شرکت‌ها و اتحادیه‌های تعاون روستایی استان گیلان. *فصلنامه تعاون و کشاورزی*، ۱۱(۳)، ۱۶۵ - ۱۴۳.

احمدپور، ا.، مختاری، و. و پورسعید، ع. (۱۳۹۳). شناسایی عوامل موثر بر موفقیت تعاونی‌های تولید کشاورزی استان ایلام. *فصلنامه روستا و توسعه*، ۱۷(۳)، ۱۰۵ - ۱۴۲.

اداره کل امور عشایر استان ایلام (۱۳۹۶). گزارش وضعیت شرکت‌های تعاونی عشایری فعال، راکد

و در حال اجرا. بازیابی شده از [WWW http:// Ashayer-ilam.ir/index/aspx](http://Ashayer-ilam.ir/index/aspx)

الوانی، س. م.، آذر، آ. و دانایی‌فرد، ح. (۱۳۹۰). روش‌شناسی تحقیق کیفی در مدیریت: رویکردی جامع. تهران: انتشارات صفار.

امانیان دختی، پ. و صادقی نیا، س. (۱۳۹۴). نقش تعاونی‌های روستایی در میزان درآمدزایی و افزایش سرمایه‌گذاری در حوزه صنایع دستی. *فصلنامه پژوهش و برنامه‌ریزی روستایی*، ۱۱(۱)، ۱۱۳ - ۱۰۱.

بذرافشان، ج. و شاهین، ح. (۱۳۹۰). آسیب‌شناسی تعاونی‌های تولید روستایی در ایران. مجموعه مقالات چهارمین کنگره بین‌المللی جغرافی دنان جهان اسلام. فروردین ۱۳۹۰، زاهدان.

پهلوانی، م.، کریم، م.ح. و قربانی، ح. (۱۳۸۷). بررسی و نظرسنجی درباره مشکلات و توانمندی‌های بخش تعاون در استان سیستان و بلوچستان. *فصلنامه روستا و توسعه*، ۱۱(۱)، ۱۲۹ - ۱۰۱.

تفویضی ونی، آ.، پیدایی، م.م. و سام دلیری، ب. (۱۳۹۴). پیش‌بینی میزان موفقیت شرکت‌های تعاونی کوچک و متوسط با استفاده از شبکه عصبی. *ماهنامه کار و جامعه*، شماره ۱۹۰، ۳۰، ۴۸ -

جمعه پور، م. و طالبی، م.ع. (۱۳۹۰). بررسی نقش تعاونی‌های مرزنشینان در توسعه مناطق مرزی خراسان جنوبی، موردمطالعه: تعاونی مرزنشینان شهرستان درمیان. *فصلنامه برنامه‌ریزی رفاه و توسعه اجتماعی*، شماره ۱۰، ۶۵ - ۱۰۲.

حضرتی، م. و بابایی فینی، ا. (۱۳۹۱). شناسایی عوامل مؤثر بر غیرفعال شدن تعاونی‌های کشاورزی با استفاده از تحلیل دلفی (مطالعه موردی: شهرستان خدابنده). *فصلنامه برنامه‌ریزی منطقه‌ای*، ۶(۲)، ۹۳ - ۱۰۳.

حیدری، ح.، علی بیگی، اح. و بینایان، ا. (۱۳۹۴). موانع و راهکارهای فعالسازی تعاونی‌های مرزنشین استان کرمانشاه. *فصلنامه تعاون و کشاورزی*، ۴(۱۴)، ۸۹ - ۱۰۹.

خسروی پور، ب.، برادران، م.، رواحی نژاد، م. و مهراب قوچانی، ا. (۱۳۹۳). بررسی اهمیت و نقش شرکت‌های تعاونی در بخش کشاورزی. *ماهnamه کار و جامعه*، شماره ۱۷۵، ۲۴ - ۳۴. خفایی، ب. (۱۳۸۸). عوامل مؤثر بر عدم موفقیت شرکت‌های تعاونی بخش کشاورزی در شهرستان‌های بوشهر و دشتستان. *فصلنامه تعاون*، ۲۰(۲۱۲)، ۱۸۳ - ۲۰۰.

دهقانی زاده، م. (۱۳۹۰). تحلیل زیان دهی تعاونی‌های روستایی و اولویت‌بندی راهکارهای ساماندهی آنان. *فصلنامه برنامه‌ریزی و بودجه*، ۱۶(۳)، ۱۰۹ - ۱۳۱.

raigf، د. (۱۳۸۱). *تحلیل پیام‌های رسانه‌ای: کاربرد تحلیل محتوای کمی در تحقیق (چاپ اول)*. ترجمه مهدخت بروجردی علوی. تهران: انتشارات سروش.

رضاپور، ع. (۱۳۸۸). مشکلات و مسائل تعاونی‌ها. *فصلنامه فرهنگ و تعاون*، شماره ۳۴، ۵ - ۶. سازمان امور عشایر کشور (۱۳۹۴). اساسنامه شرکت‌های تعاونی عشایری. بازیابی شده از <http://ashayer.ir/index.aspx?pageid=606&p=1>

سازمان امور عشایر کشور (۱۳۹۷). شبکه تعاونی‌های عشایری ایران. بازیابی شده از <http://ashayer.ir/index.aspx?pageid=212&p=1>

سام آرام، ع.، علی زاده، غ. و قاسمی زارع، س. (۱۳۹۶). *هم‌ندیشی مسائل تعاونی‌ها* (چاپ اول). تهران: وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی.

سعدی، ح.، اعظمی، م. و کریمی، س. (۱۳۸۶). آسیب‌شناسی تعاونی‌های تولید کشاورزی در ایران (بررسی موضع توسعه تعاونی‌های تولید در اقتصاد کشاورزی ایران، مطالعه موردی استان

- همدان، شهرستان کبودراهنگ). ششمین کنفرانس اقتصاد کشاورزی ایران. مشهد، انجمن اقتصاد کشاورزی ایران، دانشگاه فردوسی مشهد.
- سلیم، غ. (۱۳۸۶). سیر تحول تعاونی‌ها در ایران و جهان (چاپ هفتم). تهران: انتشارات دانشگاه پیام نور.
- شاهحسینی، ع. (۱۳۸۴). شرکت‌های تعاونی عشاپری استان سمنان (وضع موجود، فعالیت‌ها، مشکلات، تنگناها و پیشنهادات). *فصلنامه تعاون*، شماره ۶۳، ۱۶ - ۲۴.
- شيخ سويني، م.، قهرمان زاده، م. (۱۳۹۰). نقش مؤثر تعاونی‌ها در توسعه کشاورزی چالش‌ها و راهکارها. اولین همایش توسعه کشاورزی استان‌های شمال غرب کشور. مشکین شهر، دانشگاه پیام نور اردبیل.
- صفرپور، ر.، عمانی، ا. و نورالله نوری وندی، آ. (۱۳۹۳). موانع بازدارنده مهندسی مجدد تعاونی‌های تولید کشاورزی شهرستان اهواز. *فصلنامه تعاون و کشاورزی*، ۳(۱۱)، ۷۷ - ۹۴.
- عابدی جعفری، ح.، تسلیمی، س.، فقیهی، ا. و شفیع‌زاده، م. (۱۳۹۰). تحلیل مضمون و شبکه مضامین: روشهای ساده و کارآمد برای تبیین الگوهای موجود در داده‌های کیفی. *فصلنامه اندیشه مدیریت راهبردی*، شماره ۲، ۱۵۱ - ۱۹۱.
- عباسی، م. (۱۳۸۹). باور تعاون. تهران: انتشارات مؤسسه توسعه روستایی ایران.
- عباسی، ر.، رسول‌زاده، ب. و عباسی، پ. (۱۳۸۸). عوامل مؤثر بر موفقیت و عدم موفقیت تعاونی‌های تولیدی استان اردبیل. *فصلنامه تعاون*، ۲۰(۲۱۰-۲۱۱)، ۷۶ - ۸۴.
- عطایی، پ. و ایزدی، ن. (۱۳۹۴). سازه‌های تأثیرگذار بر زیان‌دهی تعاونیهای روستایی (مورد مطالعه: تعاونی روستایی امیرکبیر در استان فارس). *فصلنامه علوم ترویج و آموزش کشاورزی*، ۱۱(۱)، ۱۸۱ - ۱۹۶.
- غفاری بیستونی، ا. (۱۳۸۹). بررسی علل رکود تعاونی‌های راکد بخش کشاورزی شهرستان کرمانشاه. تهران: دفتر معاونت پژوهش، آموزش و کارآفرینی وزارت تعاون.

فیروزآبادی، س. و حسینی، س. ر. (۱۳۹۰). بررسی موانع و مشکلات تعاونی‌های روستایی در بازاریابی محصولات کشاورزی. *فصلنامه توسعه روستایی*، ۳(۱)، ۱۳۱ - ۱۴۸.

قدیری مقدم، ا. و نعمتی، ا. (۱۳۹۰). اولویت‌بندی تنگناهای پیش روی تعاونی‌های تولید کشاورزی شهرستان مشهد با تأکید بر نظام بازاریابی. *فصلنامه اقتصاد و توسعه کشاورزی*، ۲۵(۱)، ۷۶ -

۸۴ -

کلانتری، خ. و لوایی آدریانی، ر. (۱۳۹۵). شناسایی و تبیین چالش‌های پیش روی شرکت‌های تعاونی تولید روستایی در ایران با رویکرد نظریه بنیانی. *فصلنامه تعاون و کشاورزی*، ۵(۱۷)، ۳۳ - ۵۱.

کرباسی، ع.، یعقوبی، م. و شهابی، ش. (۱۳۸۸). بررسی مشکلات طرح‌های نیمه‌تمام در استان سیستان و بلوچستان. *فصلنامه تعاون*، ۲۰(۲۱۰-۲۱۱)، ۵۵ - ۷۰.

کریمی، آ. و محمدی، م. (۱۳۹۶). شناسایی مؤلفه‌های معنیوت اثرگذار بر تاب‌آوری در افراد کارآفرین. *فصلنامه مدیریت در دانشگاه اسلامی*، ۶(۲)، ۲۶۳ - ۲۸۰.

کریم، م. ح. (۱۳۹۴). چالش‌های شبکه‌های تعاونی‌های روستایی ایران. *فصلنامه اقتصاد فضای توسعه روستایی*، ۴(۳)، ۱۷۳ - ۱۹۶.

کمالی، ی. (۱۳۹۷). روش‌شناسی تحلیل مضمون و کاربرد آن در مطالعات سیاست‌گذاری عمومی. *فصلنامه سیاست‌گذاری عمومی*، ۴(۲)، ۱۸۹ - ۲۰۸.

لوایی آدریانی، ر. (۱۳۹۵). تحلیلی از زنجیره تأمین کشاورزی در ایران: چشم‌اندازی از یک چالش نهادی. چهارمین همایش ملی انجمن‌های علمی دانشجویی رشته‌های مهندسی کشاورزی، منابع طبیعی، محیط زیست. پر迪س کشاورزی و منابع طبیعی، دانشگاه تهران، تهران.

محمدیان، م.، دهدشتی شاهرخ، ز.، خانلری، ا. و ظهوری، ب. (۱۳۹۵). شناسایی الزام‌های مسئولیت‌های اجتماعی تولیدکننده‌های کالاهای تندصرف در حوزه بازاریابی. *فصلنامه چشم‌انداز مدیریت بازرگانی*، شماره ۲۸، ۲۷ - ۴۳.

مرکز کارآفرینی دانشگاه صنعتی شریف (۱۳۹۱). الگوی تعاونی‌ها برای کسب و کار جدید. بازبایی شده در ۱۳۹۸/۳/۱۶- ۱۲/۰۸-۱۲/۱۲- <http://karafarini.sharif.ir/1266/1391-08-16-10-11-54.html>

مهرگان، م. و زالی، م. (۱۳۸۵). در جستجوی فنون تعیین روایی در پژوهش‌های مدیریتی. *فصلنامه فرهنگ مدیریت*، ۴(۱۴)، ۵ - ۲۶.

مهری، ک.، صفری، س. و امینی بردپاره، ا. (۱۳۹۵). مطالعه موانع توسعه تعاونی‌های مرزنشیان کشاورزی، مسکن و مصرف آموزش‌وپرورش و اعتبار به اتکای روش تحلیل مضمون. *فصلنامه فرایند مدیریت توسعه*، ۳(۲۹)، ۱۲۳ - ۱۵۰.

نریمانی، ا. و واعظی، ر. (۱۳۹۶). شناسایی عوامل تسهیل‌گر تجاری‌سازی پژوهش‌های دانش مدیریت دولتی. *فصلنامه مدیریت دولتی*، ۲(۹)، ۲۳۵ - ۲۶۲.

نصرالهی، م.، اللهیاری، م.، ص.، صداقت حور، ش. و نورحسینی، س.ع. (۱۳۹۴). عوامل مؤثر بر عدم موفقیت تعاونی‌های چایکاران در استان گیلان. *فصلنامه تعاون و کشاورزی*، ۴(۱۴)، ۱۱۱ - ۱۲۶.

نمamian، ف.، الیاسی، ر. و ایزدی، ح. (۱۳۹۶). روش‌شناسی و روش تحقیق کمی، کیفی و ترکیبی (چاپ اول). تهران: مؤسسه کتاب مهریان نشر.

واعظی، ر.، چگین، م. و اصلی پور، ح. (۱۳۹۷). چالش‌های سیاست‌گذاری در حوزه گردشگری سلامت ایران مبتنی بر رویکرد تحلیل مضمون. *فصلنامه مطالعات مدیریت گردشگری*، ۱۳(۴۱)، ۱ - ۴۰.

Abdolmaleki, M. (2015). Preventive factors to found walnut production cooperatives in Tuyserkan township, Iran. *International Journal of Agricultural Management and Development*, 5(1), 9-17.

Attride-Striling, J. (2001). Thematic network. An analytic tool for qualitative research. *Journal of Qualitative Research*, 1(3), 285-405.

- Benturaki, J. (2000). *Cooperatives and poverty alleviation*. England: IDS TEMA.
- Braun, V., & Clark, V. (2006). Using thematic analysis in psychology. *Qualitative Research in Psychology*, 3(2), 77-101.
- Bruynis, C., Hahn, D.E., & Taylor, W. J. (1997). *Critical success factors for emerging agricultural marketing cooperatives*. American Cooperation, 50-54. An annual publication of the National Council of Farmer Cooperatives (NCFC).
- Carlo, R., Weatherspoonb, D., Petersonb, C., & Sabbatinia, M. (2000). Effects of managers' power on capital structure: a study of Italian agricultural cooperatives. *International Food and Agribusiness Management Review*, 3, 27-39.
- Develtere, P., Pollett, I., & Wanyama, F. (2008). *Renaissance of african cooperatives in the21th century lessons from the field*. Chapter 2 in Cooperating out of Poverty: the renaissance of the African cooperative movement. Governance and Social Development Resource Centre.
- Dowlati, N., & Naderi Mehdiei, K. (2011). *Factors affecting the stagnation of rural cooperative societies (case study: Hamedan province)*. 1st International Conference on Cooperative Social, Economic and Cultural Capabilities. Iran, Kish Island.
- Given, L. M. (2008). *The sage encyclopedia of qualitative method*. Vol.1. Californi: Sage.

- Koutsou, S.M., Partalidou, C., & Ragkos, A. (2014). Young farmers' social capital in Greece: trust levels and collective actions. *Journal of Rural Studies*, 34, 204–211.
- Malayim, Z. (2003). *Cooperatives*. 2th edition. Ankara: Yetkin Yayınlari, Turkey, 125-128.
- Ortmann, G. F., & King, R. P. (2007). Agricultural cooperatives: history, theory and problems. *Agrekon*, 46(1), 40-68.
- Ozdemir, G. (2005). Cooperative shareholder relations in agricultural cooperatives in Turkey. *Journal of Asian Economics*, 16, 315-325.
- Pampel, W. (2007). *Cooperation and rural development in Gambia*. New York: Mac Millan.
- Patton, M. (2002). *Qualitative research and evaluation methods*. California: Thousand Oaks.
- Gutierrez, J. D. (2014). Smallholders' agricultural cooperatives and rural development in Colombia. *Revista Desarrollo y Sociedad*, 73, 219-271.
- Sandelowski, M., & Barroso, J. (2006). *Handbook for synthesizing qualitative research*. Springer Publishing Company.
- Vanderwalt, L. (2005). *The resuscitation of the cooperative sector in South Africa*. Paper presented at the international cooperative rsearch conference. 11-14 Agust 2005. Cork. Ireland.
- Unal, V. U., Guclusoy, H., & Franquesa, R. (2009). A comparative study of success and failure of fishery cooperatives in the Aegean. *Turkey Journal of Applied Ichthyo*, 25, 349-400.

Identifying and Analyzing the Challenges of Nomadic Cooperative Companies in Ilam Province Based on Thematic Analysis

M.B. Arayesh¹

Received: Feb 14, 2019 Accepted: Jun 23, 2019

Abstract

The present study was conducted with the aim of analyzing the challenges of nomadic cooperative companies in Ilam province. It is an applied study based on the goal, In terms of method, qualitative, and in terms of the philosophy of research, it is an interpretation research type. In order to analyze the data from semi-structured interviews, a thematic analysis has been used. The population of this study included 10 knowledgeable people in the field of cooperative subjects as well as appropriate texts for extracting indicators (theoretical literature). In this research, a snowball approach was used to select samples. As a standard for the end of sampling, the thematic saturation method is used. Themes were obtained using the two sources of theoretical literature and semi-structured interviews. The result of qualitative data analysis led to identifying 65 basic themes, 10 organizing themes, and finally 4 contextual themes including structural, managerial, economic, and socio-cultural challenges which all of them presented in the form of a model. Finally, suggestions were made in this area based on the results.

Keywords: Nomadic Cooperative Companies, Challenges, Thematic Analysis, Ilam Province.

1. Assistant Professor, Ilam Branch, Islamic Azad University, Ilam, Iran

Arayesh.b@gmail.com