

دانشگاه فرهنگیان  
فصل نامه علمی- ترویجی آموزش پژوهی  
سال ششم، شماره بیست و چهارم، زمستان ۱۳۹۹

## امکان سنجی اجرای «برنامه‌ریزی درسی دانشگاه محوّر» در دانشگاه فرهنگیان

مرzbان ادیب‌منش<sup>۱</sup>

دریافت: ۹۹/۷/۱۹  
پذیرش: ۹۹/۹/۱۲

### چکیده

پژوهش حاضر با هدف امکان‌سنجی اجرای برنامه‌ریزی درسی دانشگاه محوّر در دانشگاه فرهنگیان صورت گرفته است. روش پژوهش، توصیفی پیمایشی بوده و جامعه آماری آن شامل اعضای هیئت علمی دانشگاه فرهنگیان در سال تحصیلی ۹۸-۹۹ بوده است. از این جامعه آماری، ۶۰ نفر به صورت تصادفی خوش‌آی چند مرحله‌ای برای شرکت در نمونه انتخاب شده و پرسش‌نامه محقق‌ساخته بین آنها توزیع گردید. روایی و پایابی پرسش‌نامه مورد بررسی و تأیید قرار گرفت. نتایج نشان داد که اعضای هیئت علمی دانشگاه فرهنگیان دارای دانش، نگرش و مهارت کافی در زمینه اجرای برنامه‌ریزی درسی دانشگاه فرهنگیان برای اجرای برنامه‌ریزی درسی دانشگاه محوّر از امکانات مناسب برخوردار نیست. همچنین بین جنسیت و مؤلفه نگرش اعضای هیئت علمی رابطه معنی دار و مثبتی وجود دارد ( $P < 0.05$ ). اما این رابطه بین جنسیت و مؤلفه‌های دانش و مهارت مشاهده نشده است ( $P > 0.05$ ).

**کلیدواژه‌ها:** امکان‌سنجی، برنامه‌ریزی درسی دانشگاه محوّر، دانشگاه فرهنگیان.

۱. استادیار گروه علوم تربیتی دانشگاه فرهنگیان، تهران ایران، marzbaneadib@yahoo.com

## مقدمه

برنامه درسی، جوهره هر نوع آموزش است که در ترکیب با روش‌های مؤثر تدریس، کارآمدی و اثربخشی نظام آموزش را تضمین می‌کند. از این رو، تعیین ساختار بهینه نظام برنامه‌ریزی درسی و انتخاب و سازماندهی محتوا از جمله دل مشغولی‌های سیاست‌گذاران نظام‌های آموزشی بوده است (نصر اصفهانی، ۱۳۸۶). در جهان به سرعت در حال تغیر، برنامه‌های درسی دانشگاه به عنوان مرکز تولید دانش و محل یادگیری برای پاسخ‌گویی به نیازهای جهانی، ملی و محلی مستلزم دگرگونی‌های بنیادی است (یمانی، نصر اصفهانی و صابری، ۱۳۸۸). از جمله این تحولات اساسی تجدید نظر در شیوه طراحی برنامه‌ها با رعایت اصول و مبانی برنامه‌ریزی درسی در دانشگاه‌ها است (موسى‌پور، ۱۳۸۷؛ نصر اصفهانی، ۱۳۸۱).

به هر حال، برنامه درسی دانشگاه‌محور، به عنوان راهبردی برای تمرکزدایی و در راستای تفویض اختیارات برنامه درسی به دانشگاه‌ها (وزارت علوم، تحقیقات و فناوری، ۱۳۷۹) صورت گرفته است. این نوع برنامه درسی توسط اعضای هیئت علمی هر رشته دانشگاهی و متخصصان برنامه درسی در چارچوب اصول کلی نظام آموزش عالی کشور و اصول و مبانی دانش برنامه درسی طراحی می‌شود و تأکید آن بر مشارکت اعضای هیئت علمی دانشگاه در طراحی و تدوین برنامه درسی است (نصر اصفهانی، اعتمادی‌زاده، نیلی، ۱۳۹۹). برنامه درسی دانشگاه‌محور بر مبنای شناسایی نیازهای متنوع دانشگاه و مراجعات آنها در عمل شکل گرفته است و در تدوین آن می‌بایست انتظارات و نیازمندی‌های جامعه، توامندی‌های دانشگاه، علایق دانشجویان و نیازهای دانشجویان مورد توجه قرار گیرند (وقایر زمهری، کرمی، جعفرثانی، ۱۳۹۸).

در این بین، دانشگاه فرهنگیان به عنوان نهاد متولی در تربیت معلمان آینده، از نقش کلیدی در پیشبرد و نیل به آرمان‌ها و چشم‌اندازهای افق ۱۴۰۴ آموزش عالی ایران برخوردار است. در این بین، برنامه درسی می‌تواند به عنوان ابزار اساسی برای دانشگاه فرهنگیان در تحقق این امر ایفای نقش کند. این اهتمام به برنامه درسی و ملاحظه آن به عنوان قلب دانشگاه، سبب می‌شود که برنامه‌های درسی به سوی دانشگاه‌محوری سوق پیدا کنند. دانشگاه‌محوری در برنامه‌های درسی، فرایندی است که در آن امورات مربوط به دانشگاه (طراحی، تدوین، اجرا و...) بر عهده دانشگاه‌ها است، به سبب چنین حساسیتی از نظر رسالت و کارکرد، دانشگاه نیازمند التفات ویژه در تدوین و اجرای آن می‌باشد. لذا این راهبرد در برنامه درسی می‌تواند سبب ثمره‌بخش شدن برنامه درسی در دانشگاه فرهنگیان شود.

لذا توجه به دانشگاه‌محوری در شرایطی در دانشگاه فرهنگیان مطرح است که استادان در فرایند برنامه‌ریزی درسی نقشی ندارند و بیشتر برنامه‌های درسی طراحی شده توسط مقامات مرکزی در سطح

وزارت آموزش و پرورش و سازمان مرکزی دانشگاه فرهنگیان را به مرحله اجرا درمی‌آورند. مدعای اصلی دانشگاه‌محوری در دانشگاه فرهنگیان آن است که باید استقلال و اختیار این دانشگاه بیشتر شود تا خود به تعیین خط مشی و حل مسائل و مشکلات خویش بپردازد. هرچند با تشکیل لایه استانی در پردیس‌های مراکز استان‌ها، اختیاراتی به آنها واگذار می‌گردد، اما در زمینه طراحی و تدوین و اجرای برنامه‌های درسی تصمیم‌گیرنده اصلی سازمان مرکزی دانشگاه فرهنگیان است. به بیان دقیق‌تر فراهم‌سازی مشارکت فعال اعضای هیئت علمی و داشجویان در مراحل مختلف برنامه‌های درسی، انعطاف‌پذیری برنامه‌های درسی، فعال کردن استادان در جریان تربیتی، لحاظ کردن علایق و سلاطیق داشجویان، روزآمد کردن محتوای رشته‌های تحصیلی با توجه به نیازهای متنوع و در حال تحول جامعه و اعطای اختیارات برنامه‌ریزی درسی به دانشگاه‌ها و مؤسسات آموزشی و همچنین ایجاد تحول در شیوه‌ها و برنامه‌های آموزشی با تأکید بر پرورش خلاق، نوآوری و مهارت دانشجو از جمله مواردی هستند که طرفداران برنامه‌ریزی درسی دانشگاه‌محور بر آنها تأکید دارند.

در مجموع، با نگاهی به برنامه‌ریزی درسی در نظام آموزش و پرورش و مراکز تربیت معلم سابق در سال‌های پیش و پس از انقلاب اسلامی متوجه این واقعیت می‌شویم که موضوع تمرکز‌گرایی در تدوین عنایین و سرفصل‌های دروس رشته‌های تربیت معلم همواره مورد انتقاد کارشناسان و صاحب‌نظران بوده است. بحث تمرکز‌دایی<sup>۱</sup> از نظام برنامه‌ریزی درسی در محافل علمی و همایش‌ها توسط متخصصان برنامه‌ریزی کشور مطرح شده است. در واقع تمرکز‌دایی از نظام برنامه‌ریزی درسی، موجب ساختن نظام آموزشی انعطاف‌پذیر و پاسخ‌گوی نیازهای واقعی از طریق واگذاری اختیارات به معلمان و مؤسسات آموزشی برای تصمیم‌گیری در باره مسائل آموزشی است (سبحانی‌ژاد و همکاران، ۱۳۹۰). همچنین تمرکز‌دایی در بهبود کیفیت یادگیری شامل دروندادها (معلمان، کتاب درسی و میزان کارآموزی معلم)، فرایندها (میزان زمان مستقیم آموزشی، میزان یادگیری فعال)، برondاد (نمرات آزمون، میزان دانش‌آموختگی) و پیامدها (عملکرد در شغل آتی) مؤثر است (موسسه توسعه آسیا، ۲۰۰۱).<sup>۲</sup>

به طور کلی، تغییرات برنامه درسی وقتی ظهور اجتماعی می‌باشد که به اجرا گذاشته شوند (عطاران، موسی‌پور، عطاران، حسینی‌خواه، ۱۳۹۸). لذا وقتی صحبت از امکان‌سنجی اجرای برنامه‌ریزی درسی دانشگاه‌محور می‌شود، لازم است به شرایط اجرایی آن توجه شود. اجرای هر نوع از برنامه‌ریزی درسی در دانشگاه فرهنگیان از سویی به امکاناتی نیاز دارد که می‌توان آن را شرایط سخت‌افزاری نامید و از

- 
1. Decentralization
  2. Asian Development Bank

سوی دیگر به عاملانی نیاز دارد که می‌توان آن را شرایط نرم‌افزاری قلمداد کرد. شرایط سخت‌افزاری با متغیرهای متعددی مرتبط است که از عمده‌ترین آنها، فضای منابع مکتوب و دیجیتالی، قوانین و دسترسی قابل شناسایی است. شرایط نرم‌افزاری از آن جهت که به عاملان اجرای برنامه درسی دانشگاه محور مربوط شده است با سه متغیر اصلی مربوط به اعضای هیئت علمی دانشگاه فرهنگیان<sup>۱</sup>، یعنی اگاهی و دانش، انگیزه و احساسات اعضای هیئت علمی دانشگاه فرهنگیان و مهارت و تجربه اعضای هیئت علمی دانشگاه فرهنگیان قابل شناسایی است (ادیب‌منش و موسی‌پور، ۱۳۸۹). این سه متغیر ابعاد مختلف رفتار اعضای هیئت علمی دانشگاه فرهنگیان را نشان خواهد داد. بر این اساس می‌توان پرسید که آیا شرایط (سخت‌افزاری و نرم‌افزاری) برای اقدام به برنامه‌ریزی درسی دانشگاه محور در دانشگاه فرهنگیان مهیا است؟ در پاسخ‌گویی به این پرسش به شکل‌های متفاوتی می‌توان عمل کرد و بر پایه تحلیل داده‌های گوناگونی می‌توان پاسخی را فراهم آورد.

دانشگاه محوری و تدوین برنامه‌های درسی توسط دانشگاه فرهنگیان از الزامات اساسی در دستیابی به عدالت آموزشی است که به عنوان چشم‌انداز آموزش عالی ایران در افق ۱۴۰۴ (سنند تحول علم و فناوری، ۱۳۸۸؛ نقشه جامع علمی کشور، ۱۳۹۰) مطرح می‌باشد. عدالت آموزشی در معنای دقیق آن این است که هر فرد از بهترین کیفیت در آموزش برخوردار باشد و از این حیث، تفاوتی بین افراد در اخذ آموزش باکیفیت در هر نقطه کشور وجود نداشته باشد. دانشگاه محوری سبب می‌شود که هر دانشگاه در چارچوبی که از سوی سیاستگذاران در چشم‌انداز متصور برای دانشگاه فرهنگیان بیان می‌گردد، به تدوین برنامه‌های درسی خود به تناسب نیازها، استعدادها و فرانخور امکانات خود پیردازد و با مشارکت اعضای هیئت علمی هر واحد در تدوین برنامه‌های خود به ارتقاء کیفیت آموزش کمک نماید که این فرایند به عدالت آموزشی می‌انجامد. پژوهش تسلیمی (۱۳۸۳) که با عنوان «توصیف و تحلیل روند بخش آموزش عالی طی برنامه‌های اول، دوم و سوم توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی جمهوری اسلامی ایران» انجام گرفته بود، با این نتیجه همراه بود که کلیه ذی‌نفعان در فرایند برنامه‌ریزی مشارکت ندارند و مجموعه تصمیم‌گیران به بخش کوچکی از اعضای هیئت کمیته برنامه‌ریزی تقلیل می‌یابند و از تدوین شاخص‌های کلیدی عملکرد در نتیجه عدم مشارکت اعضای هیئت علمی شاغل در دانشگاه‌های مختلف غفلت می‌شود.

۱- از آنجایی که در بیشتر پرديس‌های دانشگاه فرهنگیان تعداد اعضای هیئت علمی محدود بوده، برای تکمیل حجم نمونه از اساتید موظف داخلی دانشگاه فرهنگیان استفاده شده است؛ لذا در این پژوهش منظور از هیئت علمی هر دو گروه مذکور را شامل می‌شود.

برنامه‌ریزی درسی دانشگاه‌محور و مشارکت اعضای هیئت علمی در فرایند برنامه‌ریزی درسی، متأسفانه در نظام آموزش دانشگاه فرهنگیان به مثابه حلقه مفقوده مطرح است. عدالت آموزشی در صورتی که تحقق یابد و عملیاتی گردد به نوبه خود به عدالت اجتماعی منجر می‌شود که در همه جوامع و دولت‌ها به عنوان اصل اساسی پیشرفت جامعه مورد پذیرش واقع شده است. نکته‌ای که در اینجا از اهمیت بسیاری برخوردار است این است که تساوی فرصت‌های آموزشی به خودی خود یک هدف نیست، بلکه وسیله‌ای برای کاهش نابرابری‌های اجتماعی و اقتصادی است. این امر به عنوان ضرورت انجام تحقیق حاضر مطرح است که با اجرای برنامه‌ریزی درسی دانشگاه‌محوری این مهم می‌تواند تحقق یابد.

آنچه در این پژوهش دنبال می‌شود این است که اعضای هیئت علمی دانشگاه فرهنگیان در زمینه شرایط اجرایی برای برنامه‌ریزی درسی دانشگاه‌محوری چگونه می‌اندیشنند. بنابراین برای بررسی امکان‌سنجی اجرایی برنامه‌ریزی درسی دانشگاه‌محور به داده‌هایی استناد می‌شود که مربوط به این گروه است. تصویری که این گروه از شرایط ارائه می‌کنند، مبنای تحلیل و پاسخ‌گویی به این پرسش خواهد بود که آیا اجرای برنامه‌ریزی درسی دانشگاه‌محور در دانشگاه فرهنگیان تحقق‌پذیر است؟ به عبارت دیگر امکان‌سنجی اجرای برنامه‌ریزی دانشگاه‌محور و تفویض اختیارات لازم، و حرکت از برنامه‌ریزی و مدیریت ملی به سوی نوع مدیریت غیرمتمرکز در سطوح اجرایی از طریق بررسی دیدگاه‌ها و نظرهای صاحبان فرایند در نظام آموزشی دانشگاه فرهنگیان (اعضای هیئت علمی دانشگاه فرهنگیان) به عنوان مطالعه موردنی، هدف اصلی و اساسی است که در این پژوهش سعی می‌شود به آن پرداخته شود.

## پیشینه پژوهش

در بحث راجع به تمرکزگرایی و تمرکززدایی باید اذعان کرد اصلاحات در نظام آموزش و پژوهش پاسخی است به خواسته‌ها و انتظارات چوامع و گروه‌ها و افراد ذی‌نفع، از جمله این اصلاحات در آموزش و پژوهش تمرکززدایی از نظام برنامه‌ریزی درسی می‌باشد (گازیل<sup>۱</sup>، ۲۰۰۲؛ مارش<sup>۲</sup>، ۲۰۰۱). از این رو، در چند دهه اخیر تلاش‌های متعددی از سوی نظام‌های آموزشی برای خروج از وضعیت تمرکز در برنامه‌ریزی درسی به منظور حداکثر رساندن سهم سطوح پایین‌تر، فایق آمدن بر تضادهای موجود و افزایش مشروعیت و کارآبی برنامه‌های درسی صورت گرفته است (بن پرتس<sup>۳</sup>، ۲۰۰۴).

- 
1. Gazile
  2. Marsh
  3. Ben - peretz

از آنجا که «برنامه‌ریزی درسی متمن‌کر» دارای کاستی‌ها و مشکلات فراوانی است، کشورهای مختلف تلاش نموده‌اند تا نظام برنامه‌ریزی درسی خود را متحول و بازسازی کنند. در این باره دانشگاه و استادان به عنوان نیروهای مؤثر در جریان برنامه‌ریزی درسی نگریسته شدن و نگاه مصرف‌کنندگی و مجری از آنان برداشته شد (مگرمن<sup>۱</sup>، ۲۰۱۸). و باعث گردید تا مفاهیمی همچون برنامه‌ریزی درسی دانشگاه‌محور مورد توجه قرار گیرد.

از آنجا که مقوله‌های دانشگاه‌محوری و برنامه‌ریزی درسی دانشگاه‌محور اساساً در جمهوری اسلامی ایران، مفاهیم نسبتاً جدیدی هستند و کمتر مورد پژوهش قرار گرفته‌اند، لذا دامنه تحقیقات و پژوهش‌های انجام شده در این دو زمینه نسبتاً محدود است که با بهره‌گیری از استاد و مدارک در دسترس به پژوهش‌هایی که به نوعی با موضوع تحقیق حاضر ارتباط دارند به طور مختصر اشاره می‌شود.

یارمحمدیان (۱۳۸۱) در تحقیقی که با عنوان «امکان‌سنگی و راهکارهایی برای غیرمتمن‌کر کردن نظام آموزشی و تقویض اختیارات» در دانشگاه آزاد واحد خوارسگان (اصفهان) انجام شده، به امکان‌سنگی و ارائه راههایی برای غیرمتمن‌کر کردن آموزش و پرورش و تقویض اختیارات لازم به سطوح پایین‌تر از دیدگاه اساتید دانشگاه، کارشناسان ستادی و مدیران آموزشی دوره متوسطه استان اصفهان پرداختند. نتایج این پژوهش نشان می‌دهد نبود اطلاعات و انگیزه لازم، مشکلات مالی، کمبود امکانات، تقدم رابطه بر ضابطه، عدم احساس مسؤولیت و ... باعث شده که فقط مسائل خیلی جزئی و مختصر به عهده مدرسه گذاشته شود و وظایفی که احتیاج به دقت، وقت و هزینه بیشتر دارد و به اصلاح کلی تر هستند به وزارت آموزش و پرورش واگذار گردد. به طور کلی یافته حاصل از این پژوهش نوعی برنامه‌ریزی و مدیریت ناحیه‌ای را توصیه می‌کند.

در تحقیقی که با عنوان «امکان‌سنگی مشارکت معلمان در فرایند برنامه‌ریزی درسی در نظام آموزش و پرورش ایران» توسط فتحی و اجارگاه (۱۳۸۳) صورت گرفته است نشان داده شد که مشارکت معلمان در کمیته‌ها و گروه‌های برنامه درسی و در حوزه‌های گوناگون تصمیم‌گیری دارای نتایج و دستاوردهای بسیار برای نظام آموزش و پرورش هر کشور است. یافته‌های این پژوهش نشان می‌دهد که فراهم‌سازی زمینه مشارکت معلمان در سطح مدرسه بیشتر مورد حمایت بوده است. این یافته‌ها همچنین اشاره دارند به این که معلمان، متخصصان و کارشناسان بر این باورند که معلمان باید در چارچوب مدارس و در صحنه واقعی عمل، به تصمیم‌گیری پردازند و فاصله بین طراحی و اجرای برنامه‌های درسی به حداقل ممکن

کاهش یابد. نتیجه اصلی آن پژوهش این است که تصمیم‌گیری درباره افزایش مشارکت معلمان مستلزم تدارک تمهیداتی مانند تجدید نظر در نظام تصمیم‌گیری آموزش و پرورش، آماده‌سازی، تجهیز و توامندسازی معلمان و اتخاذ سیاست‌های معینی است که باید مغایر با وحدت ملی و اعتلای آموزش و پرورش کشور باشد. (فتحی و اجارگاه، ۱۳۸۳)

نوروززاده و همکاران (۱۳۸۴) در پژوهشی با عنوان «تفویض اختیار برنامه‌ریزی درسی به دانشگاه‌ها گامی در جهت تمرکز زدایی از برنامه درسی در نظام آموزش عالی کشور» به تعاریف مفاهیم، محسن و معایب برنامه‌ریزی درسی متمرکز و غیرمتمرکز و تحولات برنامه‌ریزی دانشگاهی در نظام آموزش عالی ایران با تأکید بر تفویض اختیارات برنامه‌ریزی درسی به دانشگاه‌ها پرداخته‌اند.

محمدرضای نیلی و همکاران (۱۳۸۴) در پژوهشی به بررسی الزام‌ها و آسیب‌های برنامه‌ریزی درسی دانشگاه‌محور در دانشگاه اصفهان پرداختند. در این پژوهش به تحولات اساسی تجدید نظر در شیوه طراحی برنامه‌ها با رعایت اصول و مبانی برنامه‌ریزی درسی پرداخته شد. در پایان این پژوهش راهبردهای زیر به منظور پرهیز از آسیب‌های احتمالی پیشنهاد شده است:

۱- ایجاد هماهنگی بین گروه‌های آموزشی دانشگاه‌ها با حضور نمایندگان گروه‌ها به منظور کاهش تفاوت‌های فاحش بین برنامه‌های درسی طراحی شده

۲- برگزاری کارگاه‌های آموزشی در مورد برنامه‌ریزی‌ها و طراحی برنامه‌های درسی به ویژه برای اعضای هیئت علمی مؤثر در برنامه‌ریزی درسی

۳- ایجاد انگیزه‌های مادی و معنوی به منظور مشارکت کلیه اعضای هیئت علمی گروه‌های آموزشی در فرآیند تغییر و طراحی برنامه‌های درسی.

زین‌الدینی میمند و همکاران (۱۳۸۴) در مقاله‌ای با عنوان «آمادگی اعضای هیئت علمی برای پذیرش برنامه‌ریزی درسی غیرمتمرکز در نظام آموزشی» نشان دادند که اعضای هیئت علمی آینین‌نامه تفویض اختیار را تا حدی قابل اجرا دانسته‌اند و آمادگی استاید برای پذیرش برنامه‌ریزی درسی غیرمتمرکز در نظام آموزشی در این پژوهش مطلوب گزارش شد.

فتحی و اجارگاه و مهموی (۱۳۸۷) در پژوهشی به بررسی نقش عوامل مؤثر بر مشارکت اعضای هیئت علمی در برنامه‌ریزی درسی دانشگاهی پرداختند. نتایج پژوهش نشان می‌دهد که عوامل علمی، حرفاء درون سازمانی، برون سازمانی، انگیزشی بیرونی و انگیزشی درونی بر مشارکت اعضای هیئت علمی در دانشگاه در برنامه‌ریزی درسی دانشگاهی تأثیر دارند.

شافعی (۱۳۸۹) در پژوهشی با عنوان «تمرکز و عدم تمرکز برنامه درسی تربیت معلم» به تمرکز زدایی در برنامه‌های درسی تربیت معلم پرداخته است. نتایج پژوهش نشان می‌دهد که توجه به رویکرد غیرمتعرکر در نظام‌های آموزشی اجتناب‌ناپذیر است و این فرایند توان حرفاًی معلم و استقلال در عمل وی با رویکرد تقویت نظام تربیت معلم در اولویت است. بدین لحاظ برنامه‌های درسی تربیت معلم باید مبتنی بر رویکردهایی باشند که نگرش، دانش و تخصص معلمان را در زمینه برنامه‌ریزی درسی و موضوع تحقیقی شان افزایش دهند و موجبات رشد حرفاًی آنها را فراهم آورند و بالتعی حرفة‌گرایی، عدم تمرکز و در نتیجه استقلال معلمان را در تصمیم‌گیری‌ها و اجرای برنامه‌های درسی افزایش دهند.

در راستای مشارکت اعضای هیئت علمی در فرایند برنامه‌ریزی درسی و داشتگاه‌محوری، استوارت و کیث<sup>۱</sup> (۱۹۹۶) در پژوهشی با هدف شناسایی و رتبه‌بندی رسالت دانشگاه، با مطالعه ادبیات در زمینه رسالت آموزش عالی در آینده، تعدادی از رسالت‌های دانشگاه‌ها را استخراج و مشخص ساختند و با طراحی پرسشنامه‌ای به نظرخواهی از اعضای هیئت علمی دانشگاه‌ها به رتبه‌بندی آنها پرداختند. همچنین از آنها خواستند که بیانیه رسالت دانشگاه را بنویسند. آنها دریافتند که تفاوت خیلی کمی در دانشگاه‌های قدیم و جدید در محتوای اساسی رسالت دانشگاه‌ها وجود دارد. همچنین دانشگاه‌های جدید، تمایل و اشتیاق بیشتری به بیانیه رسالت خود و ارزش آن به نسبت دانشگاه‌های قدیمی‌تر داشته‌اند. تحقیق آنها همچنین به این نتیجه انجامید که بیانیه‌های رسالت در جنبه‌های عملکردی، آنچه که باید انجام گیرد، و لحاظ نمودن نظر ذی‌نفعان قوی هستند، اما در تعریف وضعیت راهبردی دانشگاه و ارائه دیدگاهی در زمینه چشم‌اندازی از آینده ناتوان هستند.

در تحقیقی دیگر، هیلتون (۲۰۰۰) به بررسی عوامل مؤثر بر درگیری اعضای هیئت علمی در برنامه‌ریزی درسی دانشگاهی پرداخت. روش تحقیقی وی کیفی و اکتشافی بود. پژوهش وی به این نتیجه انجامید که عوامل سازمانی که شامل عوامل درون‌سازمانی و برون‌سازمانی است بر نحوه و میزان درگیری اعضای هیئت علمی در برنامه‌ریزی درسی دانشگاهی تأثیر دارند.

در تحقیقی که توسط موتا<sup>۲</sup> (۲۰۰۶) با عنوان «تمرکز زدایی در نظام آموزش ژاپن» در این کشور انجام گرفت مشخص شد که کشور ژاپن بعد از سال ۱۹۹۱ در برنامه درسی آموزش عالی تجدید نظر کرده است، به طوری که با استفاده از آزادی ایجاد شده توسط دولت، دانشگاه‌ها می‌توانند بیشتر به برنامه‌های درسی متناسب با توانایی، استعداد و نیاز دانشجویان پردازنند.

1. Stuart & Keith

2. Muta

پیتر ولف<sup>۱</sup> (۲۰۰۷) پژوهشی را با عنوان «مدلی برای تسهیل برنامه‌ریزی درسی در آموزش عالی: یک رویکرد برگرفته از اعضای هیئت علمی، تحت حمایت برنامه‌ریزان درسی و بر مبنای داده‌ها» انجام داده است. در این پژوهش آمده اصطلاح تولید برنامه درسی، متناسب این است که برنامه‌های درسی با یک فرایند مداوم و پیوسته تولید می‌شوند. سیاری از ابتکارهای تولید برنامه درسی از اعضای هیئت علمی بر می‌خizد که علاقه‌مند به بهبود بخشیدن به برنامه درسی خود به نفع یادگیری دانشجویان هستند. مهم ایجاد بستر فرهنگی است که بر دانش و داده‌های خاصی برای تصمیم‌گیری تکیه داشته باشد تا هیئت علمی را به فرایند پیشبرد و بهبود مداوم در برنامه درسی، جذب نماید. اغلب این قصد با ارزشیابی برنامه درسی شروع می‌شود. منابع جمع‌آوری داده‌ها عبارتند از: فارغ‌التحصیلان، دانشجویان در حال تحصیل، دانشجویان ورودی جدید و کارمندان و اعضای هیئت علمی. در این خصوص یک جدول شامل نقط قوت و ضعف، فرست‌ها و تهدیدها<sup>۲</sup> توسط هیئت علمی که مسؤولیت تولید برنامه درسی را به عهده گرفته است، تنظیم می‌گردد. نکته مهم ایجاد بستری فرهنگی است که در آن هیئت علمی به طور مداوم و مرتب اهداف برنامه و نتایج و بازده‌های آنها را بررسی نمایند.

لونبرگ<sup>۳</sup> (۲۰۰۹) با مطالعه موردی الگویی برای برنامه‌ریزی درسی مؤثر و تجدید نظر در برنامه‌های درسی، با بیان جهت‌گیری‌های کلی صنعت و تجارت، نیاز روزافزون به بازسازی برنامه‌های درسی و اصلاح روش‌های تدریس در آموزش عالی را مورد تأکید قرار داده است.

مازوی<sup>۴</sup> (۲۰۱۰) یافته‌های پژوهشی خود را در زمینه ادراکات اعضای هیئت علمی دانشگاه‌ها و تأثیر آنها بر برنامه‌ریزی درسی بدین ترتیب گزارش می‌کند: اعضای هیئت علمی تأثیر زیادی بر برنامه‌ریزی‌های درسی و محتوای درسی در آموزش عالی دارند. تأثیر گروه‌های بیرونی بر برنامه‌ریزی درسی آموزش عالی در حد متوسط است و بیشترین تأثیر را اعضای هیئت علمی دارند. علی‌رغم موافقت با تأثیرات و تفاوت‌های دیگر، اعضای هیئت علمی همچنان بیشترین تأثیر را بر برنامه‌ریزی درسی دارند.

---

1.Peter Wolf

2.swot

3. Levenburg

4. Mazzoli

روشنمن، لاد، و لاپس<sup>۱</sup>؛ به نقل از روشنمن، کیلی و ووستر، و ووستر<sup>۲</sup> (۲۰۱۱) در مطالعه پیمايشی دانشگاهی آمریکای شمالی (NAASS) با هدف بررسی جهت‌گیری آينده دانشگاهها و ترسیم چشم‌اندازهای آن، از طریق نمونه‌گیری طبقه‌ای، نظرهای تعدادی از اعضای هیئت علمی و مدیران از ۱۴۰ دانشگاه را مورد بررسی قرار دادند. از اعضای هیئت علمی و مدیران خواسته شد که در یک طیف هفت درجه‌ای (اصلاً مهم نیست تا اساسی) به هر یک از رسالت‌های آموزش عالی نمره بدهند. نتایج نشان داد که هر دو دسته مدیران و اعضای هیئت علمی، بیشترین رأی را به وظیفه فراهم نمودن آموزش عمومی و گسترده به عنوان رسالت آموزش عالی داده‌اند و این رسالت بیشترین اهمیت را در هر دو گروه داشته است. بعد از آن، رسالت‌های آماده نمودن دانشجویان برای استخدام در رده دوم، رسالت یادگیری در مورد فعالیت‌های ادبی کلاسیک (یونانی و رومی) تمدن غربی در رده سوم، و در نهایت یادگیری در مورد اهمیت فرهنگ‌های غیرغربی در مرتبه چهارم جای گرفتند.

در تحقیقی دیگر که توسط آدامز<sup>۳</sup> (۲۰۱۳) راجع به «تمرکز و عدم تمرکز در نظام برنامه‌ریزی درسی» انجام شد، نتایج زیر به دست آمد: عدم تمرکز کلید هر سیاستی برای توسعه فرهنگی است که بر اساس اصول دموکراسی استوار است. عدم تمرکز به معنای تفویض اختیار قدرت و مسؤولیت به نواحی، استان‌ها، شهرها و شهروندان است و فقط یک نظام غیرمتمرکز برنامه‌ریزی و تصمیم‌گیری می‌تواند قسمتی از برنامه‌های محلی را رهبری کند که پاسخ‌گوی همه نیازهای ویژه هر قسمت از تقسیمات ایالتی باشد.

با توجه به اهمیتی که برنامه‌ریزی درسی دانشگاه‌محور برای دانشگاه فرهنگیان دارد، پژوهش حاضر به بررسی امکان‌سنجی اجرای برنامه‌ریزی درسی دانشگاه‌محور در دانشگاه فرهنگیان پرداخته است. در این راستا، مؤلفه‌های دانش، نگرش، مهارت و امکانات به عنوان پیشان‌ها در اجرای برنامه‌ریزی درسی دانشگاه‌محور مورد بررسی قرار گرفته‌اند:

سؤال اول: آیا اعضای هیئت علمی دانشگاه فرهنگیان از دانش مطلوبی در راستای برنامه‌ریزی درسی دانشگاه‌محور بخوردارند؟

سؤال دوم: آیا اعضای هیئت علمی دانشگاه فرهنگیان از نگرش مطلوبی در راستای برنامه‌ریزی درسی دانشگاه‌محور بخوردارند؟

1. Rothman, Ladd, & Lipse
2. Kelly- Woessner & Woessner
3. North American Academic Survey Study
4. Adams, D. (1995)

سؤال سوم: آیا اعضای هیئت علمی دانشگاه فرهنگیان از مهارت مطلوبی در راستای برنامه‌ریزی درسی دانشگاه‌محور برخوردارند؟

سؤال چهارم: آیا دانشگاه فرهنگیان از امکانات مطلوبی در راستای برنامه‌ریزی درسی دانشگاه‌محور برخوردار است؟

سؤال پنجم: آیا بین میزان برخورداری اعضای هیئت علمی دانشگاه فرهنگیان از هر یک از مؤلفه‌های دانش، نگرش، و مهارت و عوامل دموگرافیک جنسیت و تحصیلات رابطه معنی‌داری وجود دارد؟

### روش‌شناسی پژوهش

با توجه به اهداف پژوهش و به دلیل ماهیت توصیفی موضوع، در این پژوهش از روش‌های توصیفی کمی از نوع پیمایشی استفاده شده است که بر این اساس دیدگاه‌های اعضای هیئت علمی دانشگاه فرهنگیان کشور مورد بررسی قرار گرفت، همچنین از ابزار مشاهده برای بررسی امکانات موجود در دانشگاه نیز استفاده شده است. جامعه آماری پژوهش شامل تمامی اعضای هیئت علمی پردازش‌های دانشگاه فرهنگیان کشور در سال تحصیلی ۱۳۹۹ - ۱۳۹۸ است که از این تعداد سه‌ست نفر به عنوان نمونه تحقیق انتخاب شدند. برای انتخاب حجم نمونه از روش نمونه‌گیری خوش‌های چند مرحله‌ای استفاده شد؛ به این صورت که نخست استان‌های کشور بر حسب موقعیت جغرافیایی به پنج ناحیه شمال، جنوب، شرق، غرب و مرکز تقسیم شدند و سپس از هر ناحیه یک استان به شکل تصادفی انتخاب گردید. در این راستا از شمال کشور استان گیلان، از جنوب کشور استان هرمزگان، از شرق کشور استان کرمان، از غرب کشور استان کرمانشاه، از مرکز هم استان اصفهان انتخاب شد و در نهایت ۱۰ پردازش (۵ پردازش خواهران و ۵ پردازش برادران) مشخص و از هر پردازش ۶ نفر و در مجموع ۶۰ نفر به عنوان حجم نمونه انتخاب شدند. لازم به ذکر است تقریباً اعضای هیئت علمی پردازش‌های برادران و خواهران استان‌های مورد مطالعه که به عنوان گروه اطلاع‌رسان مشخص شدند، با حجم نمونه برابری داشتند. لذا اعضای هیئت علمی دانشگاه فرهنگیان گروه اطلاع‌رسان این پژوهش محسوب می‌شوند.

در این پژوهش برای جمع‌آوری داده‌ها از پرسش‌نامه محقق‌ساخته استفاده شد. سوالات پرسش‌نامه در چهار حیطه دانش، نگرش، مهارت و امکانات دانشگاه فرهنگیان براساس طیف لیکرت طراحی شد. روایی صوری و محتوایی پرسش‌نامه مذکور را صاحب‌نظران حوزه مربوطه تأیید کردند. پایایی آن نیز طی محاسبه ضریب آلفای کرونباخ برابر با ۰/۹۲ بوده است. برای تجزیه و تحلیل داده‌های به دست آمده، از آزمون  $\alpha$  تک نمونه‌ای و ضریب همبستگی پیرسون و اسپرمن در بررسی‌های استنباطی استفاده گردید.

## یافته‌ها

### سوال اول: آیا اعضای هیئت علمی دانشگاه فرهنگیان از دانش مطلوبی در راستای برنامه‌ریزی درسی دانشگاه محور برخوردارند؟

به منظور بررسی این سوال، از آزمون  $t$  تک نمونه برای مقایسه میانگین نمره حیطه دانش با معیار فرضی تعیین شده برای برخورداری از حد مطلوب در حیطه مورد نظر استفاده شده است. قابل ذکر است که در پژوهش حاضر، میانگین بالاتر از  $3$  به عنوان برخورداری از حد مطلوب در نظر گرفته شده است.

**جدول شماره ۱: آزمون مقایسه میانگین نمره حیطه دانش با معیار فرضی تعیین شده ( $t$  تک نمونه)**

متغیر	شاخص آماری	میانگین متغیر	انحراف استاندارد	میانگین مطلوب	میانگین مطلوب	درجه آزادی	مقدار $t$	سطح معناداری
دانش	۳/۴۲	۰/۸۹	۲/۸۰	۳	۵۹	۳/۶۵	۰/۰۰۱	

بر اساس جدول شماره ۱، در حیطه دانش، مقدار  $t$  مشاهده شده بزرگتر از مقدار  $t$  بحرانی جدول در سطح خطای  $5$  درصد و با درجه آزادی  $59$  می‌باشد. بنابراین با اطمینان  $95$  درصد می‌توان گفت که اعضای هیئت علمی دانشگاه فرهنگیان بیشتر از معیار تعیین شده، از دانش مطلوب در راستای برنامه‌ریزی درسی دانشگاه محور برخوردارند.

### سوال دوم: آیا اعضای هیئت علمی دانشگاه فرهنگیان از نگرش مطلوبی در راستای برنامه‌ریزی درسی دانشگاه محور برخوردارند؟

**جدول شماره ۲: آزمون مقایسه نمره حیطه نگرش با معیار فرضی تعیین شده ( $t$  تک نمونه)**

متغیر	شاخص آماری	میانگین متغیر	انحراف استاندارد	میانگین مطلوب	میانگین مطلوب	درجه آزادی	مقدار $t$	سطح معناداری
نگرش	۳/۶۳	۰/۷۱	۲/۸۰	۳	۵۹	۶/۸۹	۰/۰۰۱	

بر طبق جدول شماره ۲ در مؤلفه نگرش، مقدار  $t$  مشاهده شده بزرگتر از مقدار  $t$  بحرانی جدول در سطح خطای  $5$  درصد و با درجه آزادی  $59$  می‌باشد. بنابراین با اطمینان  $95$  درصد می‌توان گفت که اعضای هیئت علمی دانشگاه فرهنگیان بیشتر از معیار تعیین شده از نگرش مطلوب در راستای برنامه‌ریزی درسی دانشگاه محور برخوردارند.

**سؤال سوم: آیا اعضای هیئت علمی دانشگاه فرهنگیان از مهارت مطلوبی در راستای برنامه‌ریزی درسی دانشگاه‌محور بخوردارند؟**

جدول شماره ۳: آزمون مقایسه نمره حیطه مهارت با معیار فرضی تعیین شده (اتک نمونه)

سطح معناداری	مقدار t	درجه آزادی	میانگین مطلوب	میانگین متغیر	انحراف استاندارد	میانگین متغیر	شاخص آماری متغیر
۰/۰۰۱	۶/۱۷	۵۹	۳	۲/۸۰	۰/۶۹	۳/۲۵	مهارت

بر اساس اطلاعات جدول شماره ۳ در مؤلفه مهارت، مقدار t مشاهده شده بزرگ‌تر از مقدار t بحرانی جدول در سطح خطای ۵ درصد و با درجه آزادی ۵۹ می‌باشد. بنابراین با اطمینان ۹۵ درصد می‌توان گفت که اعضای هیئت علمی دانشگاه فرهنگیان بیشتر از معیار تعیین شده از مهارت متوسط در راستای برنامه‌ریزی درسی دانشگاه‌محور بخوردارند.

**سؤال چهارم: آیا دانشگاه فرهنگیان از امکانات مطلوبی در راستای برنامه‌ریزی درسی دانشگاه‌محور بخوردار است؟**

جدول شماره ۴: آزمون مقایسه نمره حیطه مهارت با معیار فرضی تعیین شده (اتک نمونه)

سطح معناداری	مقدار t	درجه آزادی	میانگین مطلوب	میانگین متغیر	انحراف استاندارد	میانگین متغیر	شاخص آماری متغیر
۰/۰۰۱	-۳۴/۵۱	۵۹	۳	۲/۸۰	۰/۲۴	۱/۰۹	مهارت ۲/۷

بر اساس اطلاعات جدول شماره ۴ در مؤلفه مهارت، مقدار t مشاهده شده کوچک‌تر از مقدار t بحرانی جدول در سطح خطای ۵ درصد و با درجه آزادی ۵۹ می‌باشد. بنابراین با اطمینان ۹۵ درصد می‌توان گفت که دانشگاه فرهنگیان از امکانات مناسب در راستای برنامه‌ریزی درسی دانشگاه‌محور بخوردار نیستند.

## سؤال پنجم: آیا بین میزان برخورداری اعضای هیئت علمی دانشگاه فرهنگیان از هر یک از مؤلفه‌های دانش، نگرش و مهارت و عوامل دموگرافیک جنسیت و تحصیلات رابطه معنی‌داری وجود دارد؟

در این قسمت از روش همبستگی برای تشخیص ارتباط بین عوامل مردم‌شناسخنی جنسیت و تحصیلات با میزان دانش، نگرش و مهارت اعضای هیئت علمی استفاده شده است. همان‌طور که در جدول ۵ و در ماتریس همبستگی مشاهده می‌شود بین جنسیت و مؤلفه نگرش اعضای هیئت علمی رابطه معنی‌دار و مثبتی وجود دارد ( $P < 0.05$ ). اما این رابطه بین جنسیت و مؤلفه‌های دانش و مهارت مشاهده نشده است ( $P > 0.05$ ). بر اساس نتایج جدول، بین تحصیلات و هر یک از مؤلفه‌های دانش، نگرش، و مهارت رابطه مثبت معنی‌داری وجود دارد ( $P < 0.01$ ). بالاترین میزان این رابطه بین تحصیلات و مهارت است که مقدار آن  $0.62$  می‌باشد. علاوه بر نتایج مذکور، چنانچه در ماتریس همبستگی مشاهده می‌شود هر یک از مؤلفه‌های دانش، نگرش و مهارت نیز با یکدیگر رابطه معنی‌دار و مثبت دارند ( $P < 0.01$ ). بالاترین میزان این رابطه بین مؤلفه‌های نگرش و مهارت به مقدار  $0.93$  است.

جدول شماره ۵: ماتریس همبستگی متغیرهای پژوهش

متغیرهای پژوهش	جنسیت	تحصیلات	دانش	نگرش	مهارت
جنسیت	۱				
تحصیلات		۱			
دانش			۱		
نگرش				۱	
مهارت					۱

$p^* < 0.05$   $p^{**} < 0.01$

## بحث و نتیجه‌گیری

برای بررسی قابلیت اجرایی برنامه‌ریزی درسی دانشگاه محور به داده‌هایی استناد شد که مربوط به اعضای هیئت علمی دانشگاه فرهنگیان می‌باشد. در واقع تصویری که این گروه از شرایط موجود ارائه دادند بنای تحلیل و پاسخ‌گویی به هدف اصلی پژوهش بود. لذا بر این اساس شرایط (سخت‌افزاری، نرم‌افزاری) دانشگاه فرهنگیان برای اقدام به برنامه‌ریزی درسی دانشگاه محور مورد پرسشن قرار گرفت. شرایط سخت‌افزاری مربوط به امکانات دانشگاه (فضا، منابع مکتوب و دیجیتالی، قوانین و دسترسی) و شرایط نرم‌افزاری مربوط به سه متغیر (دانش، نگرش و مهارت) می‌باشد (ادب‌منش و همکاران، ۱۳۹۰). لذا

داده‌هایی در خصوص چهار متغیر دانش، نگرش، مهارت و امکانات جمع‌آوری گردید. همچنان که از یافته‌های پژوهش مشخص است سطح دانش، نگرش و مهارت از بیشترین میانگین و امکانات از کم‌ترین میانگین برخوردارند. این بدان معناست که اعضای هیئت علمی دانشگاه فرهنگیان برای اجرای برنامه‌ریزی درسی دانشگاه‌محور از دانش، نگرش و مهارت کافی برخوردار هستند. این یافته در دو سطح اول (یعنی برخورداری از دانش و نگرش) با پژوهش شافعی (۱۳۸۹) همخوان و به طور کلی با پژوهش‌های فتحی و اجرای گاه (۱۳۸۳) و یارمحمدیان (۱۳۸۱) ناهمخوان است. در تبیین این یافته باید گفت که هر چند اعضای هیئت علمی آگاهی و دانش خود را به عنوان یک متغیر اصلی در فرایند برنامه‌ریزی درسی دانشگاه‌محور مناسب می‌دانند، اما در این راستا دست اندر کاران سازمان مرکزی دانشگاه فرهنگیان باید آگاهی بیشتری در مورد جزئیات برنامه‌ریزی درسی دانشگاه‌محور در اختیار اعضای هیئت علمی قرار دهد. و اعضای هیئت علمی نیز به طور مداوم باید به تقویت و ارتقاء سطح دانش خود اهتمام ورزند. همچنین بین نگرش اعضای هیئت علمی برای اجرای برنامه‌ریزی درسی دانشگاه‌محور و تحصیلات آنها رابطه مثبت و معنادار به دست آمد، یعنی با بالارفتن تحصیلات، نگرش اعضای هیئت علمی برای اجرای برنامه‌ریزی درسی دانشگاه‌محور مثبت‌تر خواهد بود. هر چند به طور کلی در مورد متغیر نگرش، یافته‌های به دست آمده مثبت می‌باشند، اما برای تغییر نگرش بنیادی و اساسی اعضای هیئت علمی دانشگاه فرهنگیان به برنامه‌ریزی درسی دانشگاه‌محور باید به دو اصل اقتاع و صداقت توجه بیشتری مبذول گردد. قانع کردن اعضای هیئت علمی در زمینه برنامه جاری و برنامه آتی و نیز رعایت اصل صداقت در روشن نمودن وضعیت کنونی گام‌های مؤثری است که باید اقداماتی در خصوص آنها انجام شود.

در این پژوهش همچنین از مهارت اعضای هیئت علمی به عنوان یکی از متغیرهای مهم در زمینه برنامه‌ریزی درسی دانشگاه‌محور یاد می‌شود که اصل حرکت به سمت دانشگاه‌محوری را تضمین می‌کند. هر چند براساس نتایج پژوهش، مهارت اعضای هیئت علمی برای اجرای برنامه‌ریزی درسی دانشگاه‌محور کافی به نظر می‌رسد، و به‌ویژه این که بین مهارت اعضای هیئت علمی دانشگاه نسبت به اجرای برنامه‌ریزی درسی دانشگاه‌محور با تحصیلات آنها رابطه معنادار به دست آمد، اما ضرورت دارد برای تقویت متغیر مهارت، درباره‌ی نقش اساتید و اعضای هیئت علمی و توانایی‌سازی آنها برای تصدی وظایف و مسؤولیت‌ها بازنگری صورت پذیرد.

در مورد متغیر امکانات همچنان که از نتایج یافته‌ها بر می‌آید باید اذعان کرد که دانشگاه فرهنگیان برای اجرای برنامه‌ریزی درسی دانشگاه‌محور از امکانات مناسب برخوردار نیست. متأسفانه دانشگاه

فرهنگیان در کشور ما از منابع مادی و امکانات در حد مطلوب برخوردار نیست و از آنجا که وجود امکانات متعدد و مناسب برای اجرای برنامه‌ریزی درسی دانشگاه‌محور از ضروریات می‌باشد، باید بازسازی امکانات و منابع مادی در دانشگاه فرهنگیان مورد توجه قرار بگیرد. این یافته با پژوهش‌های پیشین (شافعی، ۱۳۸۹؛ فتحی و اجارگاه، ۱۳۸۳؛ یارمحمدیان، ۱۳۸۱) همخوان است. پژوهش‌های مشابه کمبود منابع و امکانات آموزشی را به عنوان چالشی برای برنامه‌ریزی درسی غیرمتتمرکز قلمداد کرده‌اند و اعتقاد دارند آموزش و پرورش و به تبع آن دانشگاه فرهنگیان برای اجرای برنامه‌ریزی درسی دانشگاه‌محور از امکانات لازم برخوردار نیستند. در تبیین این یافته می‌توان گفت که به لحاظ سخت‌افزاری شرایط لازم برای اجرای برنامه‌ریزی درسی دانشگاه‌محور در دانشگاه فرهنگیان وجود ندارد و از این نظر دانشگاه فرهنگیان دارای ضعف‌هایی است که برای اجرای برنامه‌ریزی درسی دانشگاه‌محور باید در آن تجدیدنظرهایی انجام بگیرد. از جمله این که بازسازی امکانات دانشگاه فرهنگیان باید مورد توجه جدی مسئولان وزارت آموزش و پرورش و دانشگاه فرهنگیان قرار بگیرد.

همان‌طور که از یافته‌های پژوهش مشاهده می‌شود بین جنسیت و مؤلفه نگرش اعضای هیئت علمی رابطه معنی‌دار و مثبتی وجود دارد. اما این رابطه بین جنسیت و مؤلفه‌های دانش و مهارت مشاهده نشده است. همچنین بر اساس نتایج پژوهش، بین تحصیلات و هر یک از مؤلفه‌های دانش و مهارت رابطه مثبت معنی‌داری وجود دارد. بالاترین میزان این رابطه بین تحصیلات و مهارت است. در تبیین این یافته می‌توان گفت که هرچه سطح تحصیلات اعضای هیئت علمی دانشگاه فرهنگیان بالاتر باشد، آنها از دانش و مهارت بیشتری برای اجرای برنامه‌ریزی درسی دانشگاه‌محور برخوردار خواهند بود. پس تحصیلات به عنوان یک متغیر تأثیر فراوانی در میزان دانش و مهارت اعضای هیئت علمی دانشگاه فرهنگیان برای اجرای برنامه‌ریزی درسی دانشگاه‌محور دارد. علاوه بر نتایج مذکور، چنانچه در ماتریس همبستگی مشاهده می‌شود هر یک از مؤلفه‌های دانش، نگرش و مهارت نیز با یکدیگر رابطه معنی‌دار و مثبت دارند. بالاترین میزان این رابطه بین مؤلفه‌های نگرش و مهارت است. در پایان در راستای نتایج پژوهش، پیشنهادهای کاربردی زیر ارائه می‌گردد:

- ۱- با توجه به نتایج پژوهش در بحث شرایط سخت‌افزاری، تغییرات ساختاری و کاهش دیوان‌سالاری در دانشگاه فرهنگیان متناسب با حوزه برنامه درسی دانشگاه‌محور و افزایش بودجه دانشگاه فرهنگیان به منظور ارتقاء سطح دانشگاه مانند کتابخانه‌ها و ایجاد زیرساخت‌های اداری، فناوری و... از جمله اقدامات مؤثر برای تحقق نظام برنامه‌ریزی درسی دانشگاه‌محور در دانشگاه فرهنگیان است.

- ۲- هرچند نتایج تقریباً از مطلوب بودن میزان دانش جامعه هدف حکایت دارد اما از آنجا که به روزآوری دانش و اگاهی اعضای هیئت علمی دانشگاه فرهنگیان برای اجرای برنامه‌ریزی درسی دانشگاه‌محور به عنوان یک اصل ضرورت دارد، لذا در این راستا پیشنهاد می‌گردد که اعضای هیئت علمی دانشگاه فرهنگیان به طور مداوم به تقویت و ارتقاء سطح دانش خود همت گمارند و این موضوع وظیفه دست‌اندرکاران امر را در رده‌های بالای تصمیم‌گیری آشکار می‌سازد.
- ۳- از آنجایی که امکانات موجود در دانشگاه فرهنگیان در وضعیت کنونی مناسب اجرای برنامه‌ریزی درسی دانشگاه‌محور نمی‌باشد پیشنهاد می‌شود امکانات متنوع و مناسب همچون کادر تخصصی خبره، اینترنت و امکان استفاده از آن، لوح‌های فشرده آموزشی، کتاب‌هایی با موضوع برنامه درسی و نشریه‌های مرتبط با موضوع تعلیم و تربیت در پرديس‌ها تدارک دیده شود.
- ۴- از آنجایی که مشارکت اعضای هیئت علمی دانشگاه فرهنگیان در جلسات نقد و بررسی و شرکت در همایش‌های برنامه درسی ضروری به نظر می‌رسد پیشنهاد می‌شود اعضای هیئت علمی دانشگاه فرهنگیان در جلسات نقد و بررسی برنامه‌های درسی موجود شرکت کنند، چرا که مشارکت استادان در تولید برنامه‌های درسی استانی یا ملی و ارائه پیشنهادهایی از سوی آنها می‌تواند به عنوان اقداماتی جهت پیشبرد اهداف دانشگاه‌محوری و اجرای این خط مشی در پرديس‌های دانشگاه فرهنگیان در نظر گرفته شود.

## منابع

ادیب منش، مرزبان؛ مجید علی عسکری و نعمت الله موسی پور (۱۳۹۰). «امکان‌سنجی اجرای برنامه‌ریزی درسی مدرسه محور در دیبرستان‌های شهر کرمانشاه، فصلنامه پژوهش‌های برنامه درسی، دانشگاه شیراز، ۱(۲): ۱۰۴-۸۱.

تسlimی، محمدسعید (۱۳۸۳). توصیف و تحلیل روند بخش آموزش عالی طی برنامه اول، دوم و سوم توسعه جمهوری اسلامی ایران، تهران، هیئت ناظرات و ارزیابی فرهنگی و علمی شورای عالی انقلاب فرهنگی.

شافعی، رضا (۱۳۸۹). تمرکز و عدم تمرکز در برنامه درسی تربیت معلم، تهران: دهمین همایش سالانه انجمن مطالعات برنامه درسی ایران.

شورای عالی انقلاب فرهنگی (۱۳۹۰). سند نقشه جامع علمی کشور، ابلاغیات مقام معظم رهبری. بازیابی شده در ۱۱ دی ۱۳۹۳ از تارنما <http://www.urmia.ac.ir/sites/www.urmia.ac.ir/files>:

فچی و اجارگاه، کورش (۱۳۸۳). «بررسی قابلیت اجرایی الگوهای مختلف تصمیم‌گیری در برنامه‌های درسی مدارس کشور». نشریه انجمن مطالعات برنامه درسی، ایران. ۱(۱): ۴۳-۲۵.

(۱۳۸۳). «امکان سنجی مشارکت معلمان در فرایند برنامه‌ریزی در نظام آموزش و پرورش ایران»، فصلنامه علمی پژوهشی نوآوری‌های آموزشی، تهران. وزارت آموزش و پرورش.

فتحی‌واجارگاه، کورش و حسین مونمی مهموی (۱۳۸۷). «بررسی نقش عوامل مؤثر بر مشارکت اعضای هیئت علمی در برنامه‌ریزی درسی دانشگاهی»، آموزش عالی ایران، (۱۱)، ۱۶۵-۱۳۹.

سبحانی نژاد، مهدی؛ اکبر راهنماء، و نجیب شاه‌حسینی (۱۳۹۰). «بررسی چالش‌های تحقق نظام مصوب برنامه‌ریزی درسی غیر متصرکز دانشگاهی از دید اعضای هیئت علمی رشته علوم تربیتی دانشگاه‌های دارای هیئت ممیزه شهر تهران در سال تحصیلی در ۱۳۸۸-۸۹». فصلنامه پژوهش و برنامه درسی در آموزش عالی (۵۹)، ۶۸-۴۷.

عطاران، عاطفه و همکاران (۱۳۹۸). «طراحی و اعتباربخشی الگوی بازنگری برنامه درسی ترتیب معلم در ایران». فصلنامه پژوهش‌های برنامه درسی، دانشگاه خوارسگان، (۲)، (۳۴)، ۳۳-۱۴.

موسی پور، نعمت‌الله (۱۳۸۷). «تمرکز و عدم تمرکز در فرایند برنامه‌ریزی درسی». تهران: پژوهشگاه مطالعات آموزش و پرورش.

یارمحمدیان، محمد حسین (۱۳۸۱). «امکان سنجی و راهکارهایی برای غیر متصرکز کردن نظام آموزشی و تفویض اختیارات». مجله دانش و پژوهش، (۲)، (۱۳)، ۱۴-۱.

زین‌الدینی میمند، زهرا و نعمت‌الله موسی پور (۱۳۸۴). «آمادگی اعضای هیئت علمی برای پذیرش برنامه‌ریزی درسی غیر متصرکز در نظام آموزشی». ارائه شده در همایش تمرکز و عدم تمرکز در برنامه‌ریزی درسی، دانشگاه کرمان.

نوروززاده، رضا و همکاران (۱۳۸۴). «تفویض اختیار برنامه‌ریزی درسی به دانشگاه‌ها گامی در جهت تمرکز زدایی از برنامه درسی در نظام آموزش عالی کشور». ارائه شده در همایش تمرکز و عدم تمرکز در برنامه‌ریزی درسی، دانشگاه کرمان.

یمانی، نیکو؛ احمد رضا نصر اصفهانی و محمدرضا صبری (۱۳۸۸). «روند بازنگری برنامه‌های درسی رشته‌های علوم پزشکی در کشور». فصلنامه مطالعات برنامه درسی، (۱۶)، (۴)، ۲۵-۴.

نصر اصفهانی، احمد رضا (۱۳۸۱). «برنامه درسی مدرسه محور، چالش‌ها و چشم اندازها». مجله پژوهشی دانشگاه اصفهان، (۱۴)، (۲)، ۲۲۶-۲۰۷.

نصر اصفهانی، احمد رضا؛ هدایت الله اعتمادی زاده و محمدرضا نیلی (۱۳۸۶). برنامه درسی و طراحی در دانشگاه‌ها و مراکز آموزش عالی، اصفهان: انتشارات جهاد دانشگاهی.

نصر اصفهانی، احمد رضا؛ محمدرضا نیلی و هدایت الله اعتمادی زاده (۱۳۹۹). رویکردهای نظری و عملی تدوین برنامه‌های درسی در آموزش عالی. تهران: سمت.

نیلی، محمدرضا و احمد رضا نصر اصفهانی (۱۳۸۴). الزام‌ها و آسیب وضع‌های برنامه‌ریزی درسی دانشگاه‌محور در کتاب قلمرو برنامه درسی در ایران (از زیابی موجود و ترسیم چشم انداز مطلوب). تهران: انتشارات سمت.

وقایر زمهری، زهرا؛ مرتضی کرمی و حسین جعفرثانی (۱۳۹۸). «چالش‌های بازنگری و اجرای برنامه‌های درسی در دانشگاه فردوسی مشهد»، *فصلنامه پژوهش و برنامه‌ریزی در آموزش عالی*، ۹۱، وزارت علوم، تحقیقات و فناوری (۱۳۷۹). آین نامه و آگذاری اختیارات برنامه‌ریزی درسی به دانشگاه‌ها، بازیابی شده در ۸ دی ۱۳۹۳ از تارنما:

[https://vpap.um.ac.ir/images/84/baeneme\\_rizi\\_darsi/aeen\\_name/barnamerizivagozari1.pdf](https://vpap.um.ac.ir/images/84/baeneme_rizi_darsi/aeen_name/barnamerizivagozari1.pdf) وزارت علوم، تحقیقات و فناوری (۱۳۸۸). سند تحول علم و فناوری، ابلاغیات مقام معظم رهبری. بازیابی شده در ۱۰ دی ۱۳۹۳ از تارنما:

[https://strategic.iut.ac.ir/sites/strategic/files/ufiles/t\\_Sanade%20Tahavol%20%28%2088-628%20%29.pdf](https://strategic.iut.ac.ir/sites/strategic/files/ufiles/t_Sanade%20Tahavol%20%28%2088-628%20%29.pdf)

Asian Development Bank (2001); *Education and National Development in Asia: Trends, Issues, Policies and Strategies*

Adams, D. And A. Goldbard. (2013). *Comprehensive cultural policy for the state of California*. C. A: icd@wwcd.org [8.21.2002].

Ben – Peretz (2004). Teacher as curriculum. Makers In: Hussein,T. and Postleth Waite T. N (Eds) *International Encyclopedia of education*. Pp 1253-1257 – England: PERGAMON.

Gazile, haim. (2002). *School based management: theory, research and practice* Colombo: karunarvatne and sonslth.

Helton s. p. (2000) *Factors that influence Higher Education Faculty involvement in curriculum and instruction*. in Partial FullFfillment of The Requirements For The Degree Doctor of Philosophy. university of Virginia.

Wolf·peter(2007): *A model for facilitating curriculum development in higher education:a faculty-driven·data-informed· and educational developer- supported approach*. Inwww.interscience.wiley.com. (2009-11-16)

iu, N R. (2009); Decentralization and Marketisation of Adult and Continuing Education: A Chinese Case Study ; *International Journal of Educational Development*, Vol. 29, pp. 1313. 1323-

Levenburg, M. (2009); A Model for Effective Curriculum Development in Operations Management the Union. *The Journal of school Health*, 84 (12) 125-146.

Muta, H. (2006); Deregulation and Decentralization of Education in Japan ; *Journal of Educational*, Tokyo Institute of Technology, Tokyo, Japan Administration,Vol. 38, No. 5, pp. 455-467.

Mazzoli, j. A. (2010); *Faculty Perceptions and Their Influence on the Curriculum in Higher Education*; Doctoral Dissertation in University of South Carolina, P. ۱۰۰.

Magzamen. S (2018). Kichin Asthma: school based Asthma Education in an urban community, *The Journal of school Health*, 78 (12) 655-665.

Marsh C; Day,C;Hanny, L,And Mc Cutcheon, G.(2001). *Reconceptualization school-based Curriculum development*, New York: the Falmer press, p.(49).

## **Investigating the Feasibility of Implementing "University-based Curriculum" in Farhangian University**

Marzban Adibmanesh<sup>1</sup>

### **Abstract**

The purpose of this study was to investigate the feasibility of implementing university-based curriculum planning in Farhangian University. The research method was descriptive survey and its statistical population included all faculty members of Farhangian University in the academic year of 1998-99. From this statistical population, 60 people were randomly selected to participate in the sample and a researcher-made questionnaire was distributed among them. The validity and reliability of the questionnaire were evaluated and confirmed. The results showed that although Farhangian University does not have the appropriate facilities to implement university-based curriculum, the faculty members of that University have sufficient knowledge, attitude and skills in the field of implementing university-based curriculum. There is also a significant and positive relationship between gender and faculty members' attitudes ( $P<0.05$ ). But no relationship was found between gender and knowledge and skill components ( $P <0.05$ ).

**Keywords:** Feasibility, University - based curriculum development, Teachers University

---

1. Assistant Professor, Department of Educational Sciences, Farhangian University, Tehran, IRAN.