

## چشم‌انداز مدیریت صنعتی

سال یازدهم، شماره ۴۱، بهار ۱۴۰۰

شاپا چاپی: ۹۸۷۴-۲۲۵۱، شاپا الکترونیکی: ۴۱۶۵-۲۶۴۵

صص: ۱۱۷-۱۴۵

## بهینه‌سازی جریان وجوه نقد در زنجیره تأمین دارو: رویکرد ریسک تأمین

رحیم فوکرده<sup>\*</sup>، زینب طلاوری<sup>\*\*</sup>

### چکیده

مدیریت جریان وجوه نقد از اهمیت روزافزونی در زنجیره‌های تأمین برخوردار است. در پژوهش حاضر این جریان در زنجیره تأمین دارو و از منظر یک شرکت پخش بهینه می‌شود. در این زنجیره، شرکت پخش داروهای دریافتی از تأمین‌کنندگان بالادست را به خردهفروشی‌های پایین‌دست می‌فروشد و با پول دریافتی از آن‌ها صورت‌حساب‌های تأمین‌کنندگان را تسویه می‌کند. ناهمانگی بین جریان‌های ورودی و خروجی وجوه نقد، علاوه بر تحمیل جریمه دیرکرد، به سوء شهرت در بازار و در نتیجه عدم تأمین مطلوب اقلام دارویی توسط تأمین‌کنندگان منجر می‌شود. در این شرایط، این پرسش مطرح می‌شود که با چه توالی پرداختی می‌توان ضمن یافتن ارزان‌ترین روش تسويه صورت‌حساب‌ها، ریسک تأمین ناشی از سوء شهرت را به حداقل رساند. برای پاسخ به این پرسش، مدل برنامه‌ریزی خطی صفویک دو هدفهای صورت‌بندی شد. حل مدل توسط الگوریتم ژنتیک ضمن تعیین بهترین توالی پرداخت صورت‌حساب‌ها، جریان مالی خروجی و ریسک ناشی از نقض موعد پرداخت صورت‌حساب‌ها را کمینه کرد.

کلیدواژه‌ها: الگوریتم ژنتیک؛ جریان وجوه نقد؛ زنجیره تأمین دارو؛ زنجیره تأمین مالی؛

مدل‌سازی ریاضی.  
پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی  
پرستال جامع علوم انسانی

تاریخ دریافت مقاله: ۱۳۹۸/۰۶/۱۴، تاریخ پذیرش: ۱۳۹۹/۰۶/۰۱

\* استادیار، دانشگاه قم (نویسنده مسئول).

Email: R.Foukerdi@Gmail.Com

دانش آموخته کارشناسی ارشد، دانشگاه قم.

## ۱. مقدمه

حلقه‌های زنجیره تأمین از طریق جریان مواد، اطلاعات و پول به هم وصل می‌شوند. در این زنجیره، مواد اولیه و محصول نهایی جریانی رویه‌پایین، پول جریانی رویه‌بالا و اطلاعات جریانی دوسویه دارد [۱۹]. اصولاً جریان مالی مکمل جریان تولید است و نقشی کلیدی در زنجیره دارد [۲۸]؛ از این‌رو مدیریت جریان وجود نقد<sup>۱</sup> اثربار مستقیم بر بهبود عملکرد، افزایش سودآوری و تقویت جایگاه شرکت دارد [۲۶]. در پیشینه مالی، مدیریت جریان وجود نقد به مدیریت جریان‌های مالی با هدف تضمین پاسخ به تعهدات مالی، کاهش ریسک‌ها و افزایش نتایج مالی برای شرکت اطلاق می‌شود [۲۷].

در زنجیره تأمین دارو، شرکت‌های پخش اقلام دارویی دریافتی از تأمین‌کنندگان بالادرست را به خرده‌فروشی‌های پایین‌دست (عموماً داروخانه‌ها، درمانگاه‌ها و بیمارستان‌ها) می‌رسانند و با پول دریافتی از آن‌ها صورت حساب‌های صادره توسط تأمین‌کنندگان را تسویه می‌کنند. مشکل از آنجا شروع می‌شود که بیشتر خرده‌فروشی‌ها قادر به پرداخت بهموقع وجود اقلام خریداری شده نیستند و این در حالی است که اغلب تأمین‌کنندگان بالادرست یا حاضر به فروش مدت‌دار محصولات خود به شرکت‌های پخش نیستند یا جرائمی را بابت تأخیر در تسويه صورت حساب‌ها به این شرکت‌ها تحمیل می‌کنند. به علاوه با وجود تأکید بر ایجاد اعتماد و روابط بلندمدت با تأمین‌کنندگان اقلام دارویی، تأخیر در تسويه بهموقع صورت حساب‌ها اغلب موجب سلب اعتماد و آسیب به خوش‌نامی شرکت‌های پخش می‌شود که این موضوع در بلندمدت ریسک‌هایی را از بابت تأمین مطلوب دارو، بهویژه اقلام دارویی کلیدی‌تر، متوجه آن‌ها می‌کند [۲۹].

بررسی میدانی نشان می‌دهد که برای مواجهه با این مشکل، شرکت‌های پخش عموماً از دو راهبرد شامل ۱. تعریف شرایط پرداخت با تأمین‌کنندگان و ۲. اولویت‌بندی اقلام دارویی استفاده می‌کنند. در راهبرد نخست، شرکت پخش با توجه به ارزش جاری پول، وضع نقدینگی، توان رقابت و حفظ و توسعه سهم بازار می‌کوشد تا با تأمین‌کنندگان برای دستیابی به شرایط معقول و منصفانه پرداخت چانه‌زنی کند. در راهبرد دوم، شرکت پخش با توجه به دو عامل ریسک تأمین و میزان اثر بر سود شرکت، اقلام دارویی و بهتیغ آن تأمین‌کنندگان این اقلام را در چهار گروه «راهبردی»، «اهرمی»، «گلوگاهی» و «غیرکلیدی» طبقه‌بندی می‌کند و در قبال هر یک سیاست پرداخت متفاوتی را در پیش می‌گیرد [۲۵].

اصولاً اقلام راهبردی ضمن اثر قابل توجه بر سود، ریسک تأمین بالایی دارند. این اقلام توسط تعداد انگشت‌شماری شرکت معتبر خارجی تأمین می‌شوند و شرکت پخش برای گریز از ریسک تأمین این اقلام و دستیابی به سود قابل توجه، همه کوشش خود را برای حفظ روابط

1. Cash Flow Management

ماندگار با این تأمین‌کنندگان به کار می‌گیرد. در اینباره خرید نقدی اقدامی ارجح محسوب می‌شود. دسته دوم اقلام دارویی مندرج در فهرست دارویی شرکت‌های پخش به اقلام اهرمی اختصاص دارد. این اقلام به رغم ریسک تأمین پایین، سهم زیادی در سودآوری شرکت دارند. ریسک تأمین پایین به معنای وجود تأمین‌کنندگان متعدد است و شرکت به گزینه‌های زیادی برای تأمین این نوع اقلام دسترسی دارد؛ از این‌رو شرکت‌های پخش با عقد قراردادهای خرید غیرنقدی و در عین حال مدت‌دار با توانمندترین تأمین‌کنندگان اقلام اهرمی سعی در تضمین سودی مستمر و کمریسک برای خود دارند.

علاوه بر اقلام راهبردی و اهرمی، دسته سومی از اقلام دارویی وجود دارند که به رغم سود اندک، ریسک تأمین بالایی دارند. این اقلام که با عنوان اقلام گلوگاهی شناخته می‌شوند، متأثر از سیاست‌های قیمت‌گذاری دولت هستند و عموماً مشتریان خاص خود را دارند. ناتوانی کشور در تولید اقلام گلوگاهی، نیاز بمرم بیماران، اندکبودن تعداد بیماران نیازمند به این داروها و قیمت بالای این اقلام موجب شده است تا دولت در قبال این اقلام سیاست‌های حمایتی سخت‌گیرانه‌ای را اتخاذ کند. قیمت‌گذاری دستوری اقلام دارویی گلوگاهی سود اندکی را متوجه شرکت‌های پخش می‌کند و این در حالی است که به واسطه دسترسی تعداد اندکی از تولیدکنندگان جهانی به دانش فنی تولید این نوع داروها، تأمین آن‌ها اغلب با ریسک بالای همراه است. با آنکه شرکت‌های پخش می‌کوشند تا با درنظرگرفتن ذخیره‌های احتیاطی و احياناً یافتن تولیدکنندگان جدید بخشی از این ریسک را کاهش دهند، عقد قراردادهای غیرنقدی که متضمن فروش حجم مشخصی دارو طی بازه زمانی معین از سوی تأمین‌کننده باشد، راهبردی مرسوم به حساب می‌آید.

سرانجام، اقلام دارویی غیرکلیدی چهارمین گروه تشکیل‌دهنده فهرست دارویی شرکت‌های پخش هستند. با آنکه این اقلام عرضه‌کنندگان بسیاری در بازار دارند و با ریسک تأمین اندکی روبرو هستند، سود چندانی متوجه شرکت‌های پخش نمی‌کنند. قاعده‌تاً تولیدکنندگان برای فروش این نوع اقلام چاره‌ای جز فروش مدت‌دار با کارمزد پایین ندارند؛ درنتیجه نگرانی چندانی بابت تأخیر بیش از حد در بازپرداخت صورت‌حساب‌های ارسالی تأمین‌کنندگان متوجه شرکت‌های پخش نمی‌شود. به این ترتیب مدیر شرکت پخش مایل است در مواجهه با صورت‌حساب‌های دریافتی، توالی پرداخت‌ها را به گونه‌ای تعیین کند که ضمن کمینه کردن جریان وجوه نقد خروجی شرکت، با کمترین تخطی از شرایط پرداخت صورت‌حساب‌ها بر حفظ اعتبار و خوش‌نامی خود نزد تأمین‌کنندگان بیافزاید و از این طریق ریسک تأمین خود را کاهش دهد.

هرچند طی سال‌های اخیر، پژوهش‌های فراوانی با هدف بهینه‌سازی جریان مواد در زنجیره‌های تأمین صورت گرفته است، کوشش اندکی برای مدیریت جریان‌های نقدی در زنجیره‌های تأمین انجام شده است [۲۱، ۳۳]. پژوهش حاضر با مدل‌سازی ریاضی جریان وجوه

نقد در زنجیره تأمین دارو می کوشد تا ضمن توجه به ریسک تأمین اقلام دارویی، جریان های پولی خروجی بابت تسويه صورت حساب های دریافتی یک شرکت پخش به عنوان تابعی از حجم و نوع کالای خریداری شده، زمان پرداخت، سیاست های تسويه و نرخ بهره بانکی را کمینه کند.

در ادامه، سازمان دهی مقاله به این شرح است: پس از مرور گستردۀ پیشینه مدیریت جریان وجوده نقد و شناسایی شکاف پژوهشی موجود، به روش شناسی پژوهش اشاره می شود. در این بخش، ضمن بیان تفصیلی مفروضات و مبانی صورت بندی مدل ریاضی مسئله پژوهش و اثبات ماهیت چندجمله ای غیرقطعی<sup>۱</sup> (با اختصار، NP-Complete) آن، اشاره های اجمالی به روش حل مدل می شود. در ادامه، نتایج و یافته های حاصل از حل مدل ارائه خواهد شد و با بیان محدودیت ها و ارائه پیشنهاد هایی برای پژوهش های آتی، مقاله به پایان می رسد.

## ۲. مبانی نظری و پیشینه پژوهش

به زعم گوپتا و دوتا<sup>۲</sup> (۲۰۱۱) چند تفاوت اساسی بین جریان روبه پایین مواد و جریان روبه بالای پول وجود دارد [۱۹]. در جریان روبه پایین، نگهداشت کالا و مواد موجب افزایش هزینه های نگهداری می شود؛ در حالی که در جریان روبه بالا، معطل نگهداشتن پول به نفع سازمان است. به علاوه حجم کالا و موادی که از طریق جریان روبه پایین به شرکای پایین دست زنجیره تحويل داده می شود به میزان سفارش ارسال شده توسط آنها بستگی دارد و تا زمانی که تغییری در حجم سفارش از سوی سفارش دهنده صورت نگیرد، حجم سفارش بدون تغییر باقی می ماند؛ اما در جریان روبه بالای پول، وجود پرداختی به شریک بالادست معمولاً متأثر از ضوابط پرداخت است و می تواند مشمول جریمه یا تخفیف شود.

تفاوت ماهوی جریان های کالا و پول باعث شده است تا از اصطلاح «زنجیره تأمین مالی»<sup>۳</sup> برای متمایز سازی جریان پول از دیگر جریان های زنجیره استفاده شود. زنجیره تأمین مالی شامل فرایندها و تراکنش هایی است که به طور مستقیم بر جریان مالی و ساختار سرمایه اثر می گذارند. امروزه این مفهوم کاربردی گسترده یافته است و افزایش تقاضا برای کاهش ریسک، ارتقای کارایی و رشد مستمر، حیطه فعالیت مدیریت زنجیره تأمین مالی را به سمت بهینه سازی عملکرد سطوح سرمایه و کارانتر کردن فرایند دریافت صورت حساب و حذف هزینه های اضافی مرتبط با پرداخت ها سوق داده است [۱۴]. اصولاً شرکت ها برای تأمین هزینه ها و پرداخت بدھی ها در موعد مقرر به وجود نقد نیاز دارند. در این شرایط، ناهمانگی بین جریان های ورودی و خروجی وجود نقد، لزوم پیش بینی دقیق زمان و میزان ورود نقدینگی و هزینه بربودن ایجاد توازن در

1. Non-Deterministic Polynomial

2. Gupta & Dutta

3. Financial Supply Chain

نقدینگی یا تأمین کسری نقدینگی، مدیریت اثربخش جریان وجوه نقد را اجتناب‌ناپذیر کرده است [۳۵]. درمجموع، زنجیره تأمین مالی دارای پیشینه گسترده‌ای نیست. اساساً تمرکز بیشتر بر حرکت کالا و خدمات در زنجیره تأمین و چشم‌پوشی از جریان پول و فعالیت‌های مرتبط با آن موجب کم‌توجهی پژوهشگران به فرایندهای مالی مانند صورتحساب‌ها، پرداخت‌ها و تراکنش‌های بانکی شده است [۵]. از منظر وظایف ماهوی مدیران مالی، پژوهش‌های انجام‌شده پیرامون مسئله پژوهش به دو دسته تقسیم می‌شود. درحالی که در دسته نخست، پژوهشگران بر طراحی سازوکارهای جذب و سرمایه‌گذاری منابع در بازارهای مالی تأکید دارند، پژوهش‌های دسته دوم بر موازنۀ جریان‌های ورودی و خروجی وجوه مرکز هستند. برای متمایزسازی پژوهش حاضر از دیگر پژوهش‌ها، در ادامه پیشینه با توجه به تعاریف، ویژگی‌های عمومی، هدف‌ها و پارامترهای منتخب در این دو گروه به شرح زیر طبقه‌بندی شده است:

**تأمین مالی و سرمایه‌گذاری در دارایی‌ها.** در مدیریت مالی، برنامه‌ریزی تاکتیکی جریان وجوه نقد اقدامی کلیدی برای کمینه کردن هزینه‌های مالی ناشی از به کارگیری منابع جذب‌شده از عامل سوم (مانند بانک‌ها) و بیشینه کردن عایدی حاصل از سرمایه‌گذاری این منابع محسوب می‌شود [۱۶]. بامول<sup>۱</sup> (۱۹۵۲) از نخستین افرادی بود که سعی در مدل‌سازی این فرایند داشت. وی با هدف حفظ تعادل نقدی با کمترین هزینه، شش فرض ۱. ثابت‌بودن نرخ جریان وجوه نقد در هر دوره، ۲. نامحدودبودن افق برنامه‌ریزی، ۳. عدم‌مواجهه با کمود نقدینگی، ۴. تعلق هزینه نگهداری به دارایی‌های نقد، ۵. یکباره‌بودن دریافت‌ها و ۶. تدریجی‌بودن پرداخت‌ها را در مدل خود لحاظ کرد. این مدل مشخص کرد که در چه زمانی و در چه سطحی از مانده خالص نقد، چه میزان سرمایه‌گذاری شود [۳]. میلر و اور<sup>۲</sup> (۱۹۶۶) با فرض ثابت‌بودن نرخ ورود وجوه نقد، مدلی را برای کمینه کردن هزینه معاملات ارائه دادند. این مدل با تصادفی‌دانستن جریان پول خروجی، حدود بالا و پایینی را برای این جریان در نظر می‌گرفت. در مدل پیشنهادی، تعداد معاملات هر دوره متغیری تصادفی بود [۳۰]. این مدل بعداً توسط پژوهشگران دیگر به نقد کشیده شد. برای نمونه، بادل<sup>۳</sup> و همکاران (۲۰۰۵) عنوان داشتند که خروجی پول نقد قابل‌کنترل و غیرتصادفی است و می‌توان به کمک مدلی قطعی جریان وجوه نقد را بهینه کرد [۲].

گرابرت و ادوین<sup>۴</sup> (۱۹۷۰) از مدل‌سازی پویا برای تعیین سطح بهینه جریان وجوه نقد بهره برداشتند [۱۸]. این مدل بر اساس مدل بامول (۱۹۵۲) پایه‌ریزی شده بود و سعی در کمینه‌سازی ارزش جاری هزینه‌های آتی موردنظر داشت [۳]. گرومی و مید<sup>۵</sup> (۲۰۰۷)، از مدلی صفویک برای

1. Baumol

2. Miller & Orr

3. Badell

4. Grubert & Edwin

5. Gormley & Meade

کمینه‌سازی هزینه‌های معامله بهره بردن که بر اساس پیش‌بینی گردش وجود نقد عمل می‌کرد. حل مدل نشان داد که تمرکز نقدینگی موجب کاهش استقراض و افزایش بازده دارایی‌ها می‌شود [۱۷]. الخولی<sup>۱</sup> (۲۰۱۴) از مدل برنامه‌ریزی خطی چنددهفه فازی برای بهینه‌سازی نقدینگی با سه هدف متصاد ۱. حداکثر کردن پول نقد در پایان دوره، ۲. حداقل کردن هزینه پول نقد در پایان دوره و ۳. حداقل کردن تراز نقدینگی<sup>۲</sup> ابتدای دوره استفاده کرد [۱۱]. موسوی حیدر و جابر<sup>۳</sup> (۲۰۱۳) از مدلی خطی برای بهینه‌سازی توازن جریان‌های نقدی (مقدار و زمان پرداخت به تأمین‌کنندگان) و تأمین مالی (حداکثر سطح نقدینگی و مقدار استقراض بانکی) بهره بردن [۳۱]. این مدل هم‌زمان جریان وجود نقد و تصمیم‌های تأمین مالی را بهینه می‌کرد.

اخیراً توجه پژوهشگران حوزه مدیریت تأمین و سرمایه‌گذاری به مدیریت ریسک‌های مرتبط با فرایندهای تأمین مالی و سرمایه‌گذاری در دارایی‌ها جلب شده است. برای مثال، کرامری<sup>۴</sup> و همکاران (۲۰۱۷)، با تأکید بر لزوم کمینه‌کردن ریسک به عنوان یکی از وظایف ماهوی مدیریت جریان وجود نقد، مدل شبیه‌سازی دوهدفه‌ای را برای حداکثر کردن عملکرد در بازارهای بین‌المللی مالی و حداقل کردن اثر منفی ریسک‌های موجود در این بازارها (مانند ریسک ناشی از برآورده نشدن تعهدات توسط مشتریان، ریسک ناشی از برآورده نشدن تعهدات توسط بانک‌ها و ریسک ناشی از نوسانات نرخ ارز) ضمن حفظ توانگری مالی شرکت (در اختیار داشتن وجود نقد کافی برای پاسخ به تعهدات) در یک بازه زمانی معین ارائه دادند [۲۷]. الجزاز<sup>۵</sup> و همکاران (۲۰۱۶) با درنظر گرفتن این واقعیت که شرکت‌ها برای کاهش مخارج سرمایه<sup>۶</sup> و هماهنگی بیشتر در طول زنجیره تأمین از سازوکار تأخیرهای مجاز در پرداخت بهره می‌گیرند،<sup>۹</sup> سناریوی مختلف برای تأخیرهای مجاز در یک زنجیره سه‌سطحی (تأمین‌کننده – تولید‌کننده – خرده‌فروش) را شبیه‌سازی کردند. این مدل ضمن تعیین بهترین سناریو برای تأخیرهای مجاز پیشنهادی از سوی تأمین‌کننده به تولید‌کننده و از سوی تولید‌کننده به خرده‌فروش، موعد پرداخت‌ها را تعیین می‌کرد [۱]. سالاس‌مولینا<sup>۷</sup> و همکاران (۲۰۱۹)، برای مواجهه با ناالطبیعتی موجود در مدیریت هم‌زمان چند حساب بانکی، از مدل برنامه‌ریزی آرمانی تصادفی برای تولید سیاست‌های مالی پایدار بهره بردن. این مدل در پی بهینه‌سازی هم‌زمان سه آرمان هزینه انتقال وجود میان حساب‌های بانکی، ریسک نگهداری وجود در حساب‌ها و ایجاد توازن پایدار بین وجود نقد دریافتی از مشتریان و ارسالی به تأمین‌کنندگان، کارمندان و سایر بستانکاران شرکت بود [۴۱].

1. El-kholi

2. Cash Balance

3. Moussawi-Haidar & Jaber

4. Krumrey

5. Aljazzar

6. Capital Expenditures

7. Salas-Molina

ریجتو<sup>۱</sup> و همکاران (۲۰۱۶) از برنامه‌ریزی خطی عدد صحیح مختلط برای پشتیبانی تصمیم-های مدیران مالی در شرکت‌های تولیدکننده نوشت‌افزار استفاده کردند. پژوهشگران با مدل سازی استقراض بانکی و ناظمینانی موجود در عایدی‌های حاصل از سرمایه‌گذاری در دارایی‌های با فرجه‌های زمانی<sup>۲</sup> مختلف، امکان بدء‌بستان بین ریسک‌ها و عایدی‌ها را در طول افق زمانی معین فراهم کردند [۳۶]. سرانجام، ریجتو و همکاران (۲۰۱۶) با درنظرگرفتن عدم‌اطمینان ناشی از نوسانات نرخ ارز، فرجه زمانی لازم برای ماندن در فرصت‌های سرمایه‌گذاری مختلف و عایدی حاصل از سرمایه‌گذاری در این فرصت‌ها، دو مدل برنامه‌ریزی تصادفی را با هدف بیشینه‌کردن منابع مالی در دسترس در انتهای افق برنامه‌ریزی ارائه دادند [۴۳].

**توازن جریان وجوه نقد ورودی و خروجی.** یکی دیگر از وظایف مدیران مالی ایجاد توازن بین وجوه نقد ورودی و خروجی شرکت در تعامل با دیگر فعالان زنجیره تأمین است. این توازن در طول زمان و با توجه به عواملی چون اثرات فعلی، پرداخت‌های ویژه و غیره برقرار می‌شود [۶]. به‌طور مشخص، شرکت‌ها بسته به واکنش سایر اعضای زنجیره تأمین، علاقه‌مند به دانستن این موضوع هستند که چه میزان پول را چه زمانی پرداخت کنند [۳۳]. پژوهش‌های این گروه عموماً با محوریت پاسخ به یکی از این دو سؤال پایه‌ریزی شده‌اند. برای نمونه، جهانگیری و سیسلجا<sup>۳</sup> (۲۰۱۴)، با مدل سازی جریان‌های ورودی و خروجی وجوه نقد سعی در بیشینه‌کردن سود شرکت از طریق تعیین بهترین توالی پرداخت داشتند [۲۰]. حل مدل به‌ازای تأخیرهای زمانی مختلف در جریان‌های ورودی وجوه نقد نشان داد که بهترین زمان پرداخت تعهدات تابعی از نسبت میانگین موزون هزینه سرمایه به جریمه تحمیلی ناشی از دیرکرد در پرداخت است؛ از این‌رو شرکت‌ها در بعضی مواقع نگهداشت پول را به پرداخت جریمه دیرکرد ترجیح می‌دهند.

با تأکید بر نقش مؤثر چرخه نقد-به-نقد<sup>۴</sup> بر عملکرد مالی و بازده دارایی‌ها [۲۲]، فریس و هاچیسون<sup>۵</sup> (۲۰۰۲)، شیوه محاسبه این متغیر را با استفاده از عوامل اثرگذار بر آن بررسی کردند [۱۳]. آن‌ها این چرخه را پل ارتباطی فعالیت‌های خرید از مرحله تأمین تا مراحل تولید، فروش و مصرف دانستند و نشان دادند که مدیریت بهینه حساب‌های دریافتی، حساب‌های پرداختی و موجودی مهم‌ترین عوامل مؤثر بر کوتاه شدن چرخه نقد-به-نقد در زنجیره‌های تأمین هستند. گوپتا و دوتا (۲۰۱۱) با هدف کمینه‌سازی جریان وجوه نقد خروجی، مدل برنامه‌ریزی خطی صفوی‌کی را صورت‌بندی کردند که مبلغ صورت حساب‌های دریافتی، نرخ تخفیف ناشی از تسویه

1. Righetto

2. Grace Priods

3. Jahangiri & Cecelja

4. Cash-to-Cash (C2C)

5. Farris & Hutchison

زودتر از موعد، زمان‌های پرداخت مشمول تخفیف، موعد پرداخت صورت حساب‌ها، نرخ جریمه تأخیر، زمان صدور صورت حساب توسط تأمین‌کننده، سود روزانه حاصل از سپرده‌گذاری وجوه در بانک، مبالغ دریافتی از خریداران پایین‌دست و موجودی نقد ابتدای دوره، پارامترهای آن و پرداخت یا عدم پرداخت هر صورت حساب در زمان<sup>۱</sup> متغیر تصمیم آن بود [۱۹]. به طور مشابه، ویو<sup>۲</sup> و همکاران (۲۰۱۳)، مدل ریاضی پویایی را برای بهینه‌سازی جریان و جون نقد خروجی یک تولید‌کننده در زنجیره تأمینی سه‌سطحی (تأمین‌کننده، تولید‌کننده، توزیع‌کننده) ارائه دادند. حل این مدل بهترین توالی پرداخت صورت حساب‌ها را ارائه می‌داد [۴۳]. پنگ و ژو (۲۰۱۹) با استفاده از نظریه بازی‌ها مسئله تعیین «میزان پرداخت‌ها» را در یک زنجیره دو‌سطحی با تقاضای احتمالی و نرخ‌های تنزیل متفاوت برای طرفین مدل کردند. حل مدل نشان داد که شرکت‌های دارای نرخ تنزیل پایین‌تر با هدف سرعت بخشیدن به حجم مبادلات نقدی خود در مواجهه با شرکت‌های دارای نرخ تنزیل بالاتر در صدد تعدیل دوره‌های زمانی پرداخت هستند و اگر شرکت‌های دارای نرخ تنزیل بالاتر با تعديل قیمت‌ها در صدد انتقال تمام سود ناشی از پایین‌بودن نرخ تنزیل به شرکت‌های دارای نرخ‌های پایین برآیند، سود کل زنجیره بیشینه خواهد شد [۳۲].

**شکاف پژوهشی.** بیشتر پژوهش‌های مرکز بر سیاست‌های تأمین مالی و سرمایه‌گذاری در دارایی‌های مالی در پی کمینه‌کردن هزینه اتخاذ این سیاست‌ها و اخیراً کمینه‌کردن هزینه‌ها و ریسک‌های مرتبط با این سیاست‌ها بوده‌اند و کمتر بر زمان‌بندی پرداخت‌ها به تأمین‌کنندگان با توجه به وجوده دریافتی از مشتریان همت مرکز کرده‌اند. یادآور می‌شود ریسک‌های مدنظر در این پژوهش‌ها عموماً سیستماتیک هستند و در نوسانات و اختلالات موجود در بازارهای مالی، مانند نوسانات نرخ ارز، ریشه دارند؛ از این‌رو رویکرد مواجهه با این نوع مسائل عمدتاً از جنس مدل‌سازی با مقادیر تصادفی است. از سوی دیگر، آن دسته پژوهش‌های مرکز بر تعیین زمان‌بندی پرداخت‌ها صرفاً در پی کمینه‌کردن جریان‌های خروجی وجوه نقد بوده‌اند و دست کم بر اساس دانش حاصل از مرور پیشینه، مدل‌سازی و حل مسائل چنددهفه‌ای که در صدد کمینه کردن همزمان جریان وجوده نقد خروجی و ریسک‌های مرتبط با این عملیات باشد به چشم نمی‌خورد. در این پژوهش‌ها، پیش‌بینی کردن شرایط تسویه صورت حساب‌های دریافتی در قراردادها باعث شده است تا در بیشتر مواقع جریان‌های ورودی و خروجی وجوده نقد غیرتصادفی فرض شوند. با توجه به این توضیحات، جدول ۱، جایگاه پژوهش حاضر در پیشینه پژوهش را نمایان می‌کند.

1. Wu

2. Peng & Zhou

### ۳. روش‌شناسی پژوهش

مورد مطالعه پژوهش حاضر یک شرکت پخش دارو است. این شرکت در قبال خرید اقلام دارویی از تأمین‌کنندگان بالادست، صورت حساب‌هایی را از آن‌ها دریافت می‌کند که باید در چارچوب زمانی معین به تسويه آن‌ها مبادرت ورزد. همزمان، شرکت با فروش اقلام دارویی به بیمارستان‌ها، درمانگاه‌ها و داروخانه‌ها وجوه لازم برای تسويه صورت حساب‌های دریافتی از تأمین‌کنندگان بالادست را تأمین می‌کند. این شرکت برای تسويه صورت حساب‌ها از دو سیاست تعريف شرایط تسويه و درجه‌بندی تأمین‌کنندگان بهره می‌گیرد. شرایط تسويه عموماً با توجه به ارزش زمانی پول و با محوریت «تحفیف به دلیل تسويه پیش‌ازموعده» (به عنوان درصدی از مبلغ صورت حساب) و «جریمه به دلیل تأخیر در تسويه بهموقع» (به عنوان درصدی از مبلغ صورت حساب) مشخص می‌شود. این در حالی است که در راهبرد دوم، تسويه صورت حساب‌ها با توجه به دو عامل «ریسک تأمین» و «اثر قلم دارویی بر سود شرکت» اولویت‌دهی می‌شود.

اگرچه تلاش شرکت همواره بر اجتناب از تأخیر در تسويه صورت حساب‌ها است، نبود توازن بین جریان‌های ورودی و خروجی وجوه نقد تأخیر در تسويه برخی صورت حساب‌ها را گریزناپذیر می‌کند. در این شرایط، مدیریت ترجیح می‌دهد با توجه به اهمیت اقلام دارویی و ریسک‌های مترب بر تأمین آن‌ها، تا حد امکان این تأخیر را مشمول صورت حساب‌هایی کند که به اقلام کم‌اهمیت‌تر تعلق دارند. در عین حال شرکت مایل است با توجه به جرائم دیرکرد و تحفیفات ناشی از تسويه پیش‌ازموعده، میزان وجوه نقد خروجی را کمینه کند. این موضوع از آن نظر اهمیت دارد که شرکت می‌تواند با سپرده‌گذاری وجوه بلااستفاده در بانک، سود کسب کند. قاعده‌تاً این سود به عنوان بخشی از جریان ورودی به شرکت بازمی‌گردد؛ بنابراین مسئله اصلی پیش روی مدیریت، تعیین توالی تسويه صورت حساب‌های دریافتی با هدف کمینه کردن جریان‌های خروجی وجوه نقد و ریسک تأمین ناشی از تأخیر در تسويه بهموقع صورت حساب‌ها است.

جدول ۱. جایگاه پژوهش در پیشینه

ردیف	عنوان پژوهش	هدف: تأکید بر						دستگاه پژوهشی	
		پژوهش	تئوریک	کیفی	تجزیه	نمایندگان	نمایندگان		
[۱۷]	برنامه ریزی خطی صفرویک	*				بهینه سازی دقیق		شرکت	تصادفی
[۱۱]	برنامه ریزی خطی چند هدفه	*				بهینه سازی دقیق		شرکت	تصادفی
[۳۱]	برنامه ریزی خطی	*		*	*	بهینه سازی دقیق		شرکت	تصادفی
[۲۷]	برنامه ریزی دو هدفه	*	*			شبیه سازی		شرکت	تصادفی
[۱]	برنامه ریزی خطی	*			*	شبیه سازی	زنگیره تأمین	تصادفی دو سطحی	
[۴۱]	برنامه ریزی آرمانی	*	*			بهینه سازی دقیق		شرکت	تصادفی
[۳۶]	برنامه ریزی عدد صحیح مختلط	*	*	*		بهینه سازی دقیق		شرکت	تصادفی
[۳۷]	برنامه ریزی خطی		*			بهینه سازی دقیق		شرکت	تصادفی
[۲۰]	برنامه ریزی خطی		*	*		بهینه سازی دقیق		شرکت	ایستا
[۱۹]	برنامه ریزی خطی			*		الگوریتم ابتکاری	زنگیره تأمین سه سطحی	- پویا	ایستا - پویا
[۴۳]	برنامه ریزی خطی			*	-		زنگیره تأمین	پویا	پویا
[۳۲]	نظریه بازی ها			*		بهینه سازی دقیق	زنگیره تأمین دو سطحی	احتمالی	
	برنامه ریزی خطی دو هدفه صفویک		*	*	*	الگوریتم ژنتیک	زنگیره تأمین سه سطحی	ایستا	

**فرضیه‌های مدل پژوهش.** با هدف کمینه‌سازی هم‌زمان جریان‌های خروجی وجوه و ریسک تأمین ناشی از تأخیر در تسویه به موقع صورت حساب‌ها، مدل ریاضی دوهدفه با متغیرهای تصمیم صفویک برای تعیین بهترین توالی پرداخت صورت حساب‌ها صورت‌بندی شد. فرضیه‌های مدل به شرح زیر است:

- جریان وجوه در زنجیره‌ای سه‌سطحی (تأمین کنندگان اقلام دارویی، شرکت‌های پخش دارویی، بیمارستان‌ها و داروخانه‌ها) و از منظر شرکت پخش مدل می‌شود؛
- بهازای هر محموله دارویی ارسال شده به شرکت یک صورت حساب صادر می‌شود؛
- شرکت پخش مبلغ هر صورت حساب را یکجا تسویه می‌کند؛
- در افق برنامه‌ریزی، شرکت پخش همه صورت حساب‌های دریافتی را تسویه می‌کند؛
- بهازای هر روز دیرکرد در تسویه هر صورت حساب، درصدی از مبلغ صورت حساب به عنوان جریمه به شرکت تحمیل می‌شود؛ همچنین در صورت تسویه زودهنگام هر صورت حساب، درصدی از مبلغ صورت حساب به عنوان تخفیف به شرکت تعلق می‌گیرد؛
- در افق برنامه‌ریزی، دریافت‌های آتی پول از خرده‌فروشی‌ها مشخص و قطعی است؛
- مبلغ، موعد پرداخت و شرایط پرداخت هر صورت حساب (موعدی که پرداخت تا قبل از آن مشمول تخفیف خواهد شد، موعدی که پرداخت پس از آن مشمول جریمه خواهد شد، درصد تخفیف، و درصد جریمه روزانه) قطعی و مشخص است؛
- نرخ روزانه سود بانکی ثابت، قطعی و مشخص است.

**پارامترها و محدودیت‌های مدل پژوهش.** برای فهم پارامترهای دخیل و محدودیت‌های حاکم بر مدل، مصاحبه‌هایی با مدیران شرکت ترتیب داده شد. جدول ۲، پارامترها و متغیرهای تصمیم مدل را نشان می‌دهد.

جدول ۲. اندیس‌ها، پارامترها و متغیرهای مدل پژوهش

نماد	اندیس‌ها
$K$	شماره صورت حساب دریافتی در افق زمانی معین
$T$	افق زمانی برنامه‌ریزی وجوه نقد
نماد	پارامترها
$L_k$	مبلغ مندرج در صورت حساب $k^{\text{ام}}$ ( $\forall k \in K$ )
$u_k$	درصد تخفیف صورت حساب $k^{\text{ام}}$ ( $\forall k \in K$ )
$b_k$	زمانی که پرداخت صورت حساب $k^{\text{ام}}$ در آن یا قبل از آن مشمول تخفیف $u_k$ می‌شود ( $\forall k \in K$ )
$d_k$	موعد پرداخت صورت حساب $k^{\text{ام}}$ ( $\forall k \in K$ )
$v_k$	درصد جریمه روزانه صورت حساب $k$ اگر در یا قبل از موعد پرداخت $d_k$ پرداخت نشود ( $\forall k \in K$ )

نماد	اندیس‌ها
$s_k$	تاریخ صدور صورت حساب $\lambda^k$ ( $\forall k \in K$ )
$r$	نرخ سود بانکی روزانه ( $r \leq v_k$ )
$q_t$	مجموع مبالغ دریافتی روزانه از کلیه شرکای پایین دست در زمان $t$
$\delta$	میزان پول در دسترس در ابتدای افق برنامه‌ریزی ( $t = 0$ )
$A_k$	مبلغ پرداختی با بت صورت حساب $\lambda^k$ ( $\forall k \in K$ )
$A_k(t)$	مبلغ پرداخت شده برای صورت حساب $\lambda^k$ در زمان $t$ ( $\forall k \in K, \forall t \in T$ )
$PV_k$	ارزش فعلی مبلغ پرداخت شده برای صورت حساب $\lambda^k$
$Z$	مجموع جریان نقدی خروجی برای همه صورت حساب‌های مجموعه $K$
$ord_k$	درجه تأکید مدیریت بر تسویه به موقع صورت حساب $k$ در موعد مقرر
نماد	متغیرهای تصمیمی
$x_{kt}$	با پرداخت صورت حساب $k$ در زمان $t$ مقدار ۱ و در غیر این صورت مقدار صفر اختیار می‌کند.
$f_k$	زمان پرداخت صورت حساب $k$ ( $k \in K$ )
$diff_{t,d_k}$	تعداد روزهایی که صورت حساب $k$ پس از موعد پرداخت خود تسویه می‌شود ( $k \in K$ )

به دلیل محرومانه بودن اطلاعات شرکت (مشتمل بر مبلغ صورت حساب‌های دریافتی از تأمین‌کنندگان، جزئیات شرایط پرداخت، حجم جریان‌های ورودی به شرکت و غیره) و عدم تمایل مدیریت به ارائه تفصیلی آن‌ها، به دامنه بیشینه و کمینه پارامترهای مدل و برخی اطلاعات لازم برای تعیین افق برنامه‌ریزی بسنده شد. این اطلاعات در جدول ۳، منعکس شده‌اند. هنگام صورت‌بندی مدل، با دراختیارداشتن حدود بالا و پایین پارامترهای مدل و به کمکتابع RANDBETWEEN نرم‌افزار اکسل، مقادیر پارامترها به صورت تصادفی تولید شد.

به دلیل وابستگی حجم وجوده نقد ورودی به مبلغ خریدهای صورت‌گرفته از تأمین‌کنندگان بالا دست، برای برآورد حجم روزانه وجوده ورودی، ۱. ابتدا بزرگ‌ترین و کوچک‌ترین صورت حساب‌های دریافتی شناسایی و میانگین آن دو حساب شد، ۲. مقدار حاصل در تعداد صورت حساب‌های دریافتی از تأمین‌کنندگان ضرب شد، ۳. با لحاظ کردن ۲۰ درصد سود برای شرکت و افزودن آن به مبلغ حاصل از گام ۲، کل حجم نقدینگی ورودی حاصل از داروهای فروخته شده به بیمارستان‌ها و داروخانه‌ها به دست آمد، ۴. با توجه به انتخاب افق برنامه‌ریزی دو ساله برای بهینه‌سازی جریان وجوده، در نرم‌افزار اکسل  $730 = 730 \times 365$  عدد تصادفی به گونه‌ای تولید شد که مجموع آن‌ها برابر با مقدار حاصل از گام ۳ شود و ۵. پس از تأیید واقع‌بینانه بودن مبالغ محاسبه شده از سوی مدیران شرکت، این مقادیر به عنوان پارامترهای مدل ریاضی پژوهش به کار رفت.

جدول ۳. دامنه تغییر پارامترهای مدل ریاضی پژوهش

معیار	حد بالا	حد پایین	حد بالا
مبلغ صورت حساب ارسالی از سوی تأمین کنندگان (برحسب میلیون ریال)	۴۰	۸۰۰	
نرخ سود بانکی در افق برنامه‌ریزی (روزانه)	۰/۰۰۱۳	ثابت	
روز صدور صورت حساب از جانب تأمین کنندگان	۱	۱۸۰	
افق زمانی تعیین شده برای تسویه صورت حسابها (برحسب روز = دو سال)	۱	۷۳۰	
درصد جریمه دیرکرد در افق برنامه‌ریزی (برحسب روز)	۰/۵	۰/۷	
درصد تخفیف	۰/۲	۰/۴	

**صورت‌بندی مدل پژوهش.** مدل ریاضی پژوهش حاضر درواقع بسط مدل پیشنهادی گوپتا و دوتا (۲۰۱۱) است [۱۹]. مدل مزبور، ضمن توجه به شرایط پرداخت صورت حساب‌های دریافتی از تأمین کنندگان بالادست و کارمزد وجوه سپرده‌گذاری شده در بانک، سعی در کمینه کردن وجوه نقد لازم برای تسویه صورت حساب‌های ارسالی از سوی تأمین کنندگان در یک دوره زمانی معین را دارد؛ البته این مدل برخلاف مدل پیشنهادی پژوهش حاضر، تمهدی برای کمینه کردن ریسک تأمین در نظر نگرفته است؛ درحالی‌که هدف مدل ریاضی پژوهش حاضر کمینه کردن هم‌زمان وجوه نقد خروجی و ریسک تأمین ناشی از تأخیر در تسویه به موقع صورت حساب‌های دریافت شده از تأمین کنندگان است؛ از این‌رو طبق رابطه ۱، تابع هدف کمینه‌ساز مسئله از دو هدف ۱ و ۲ تشکیل شده است.

$$\text{Min } Z_{\text{total}} = z_1 + z_2 \quad (1)$$

اگر  $A_k(t)$  مبلغ پرداختی برای صورت حساب  $k$ ام در روز  $t$ ام باشد، بسته به زمان پرداخت صورت حساب،  $A_k(t)$  یکی از مقادیر زیر را اختیار می‌کند:

$$(a) \text{ صورت حساب } k \text{ در یا قبل از زمان } b_k \text{ پرداخت شده است و مشمول تخفیف می‌شود:} \\ A_k(t) = L_k(1 - u_k) \quad (2)$$

(b) صورت حساب  $k$  پس از زمان  $b_k$  و در یا قبل از موعد  $d_k$  پرداخت می‌شود:

$$A_k(t) = L_k \quad (3)$$

(c) صورت حساب  $k$  بعد از موعد  $d_k$  پرداخت شده است و به صورت روزانه مشمول جریمه  $v_k$  می‌شود:

$$A_k(t) = L_k(1 + v_k)^{t - d_k} \quad (4)$$

در این صورت، مبلغ پرداختی برای صورت حساب  $k$  در زمان  $t$  از رابطه ۵، حاصل می‌شود:

$$A_k(t) = \begin{cases} L_k(1-u_k) & \text{اگر } s_k \leq t \leq b_k \\ L_k & \text{اگر } b_k < t \leq d_k \\ L_k(1+v_k)^{(t-d_k)} & \text{اگر } t < d_k \end{cases} \quad (5)$$

رابطه ع ارزش فعلی جریان خروجی ناشی از پرداخت صورت حساب  $k^*$  را نشان می دهد.

$$PV_k = A_k(t) / (1+r)^t \quad (6)$$

با توجه به روابط ۱ تا ۶ مقدار  $\gamma$  در رابطه ۱ از رابطه ۷، حاصل می شود.

$$z_1 = \sum_{\forall k \in K} \left[ \sum_{t=s_k}^{b_k} \frac{L_k(1-u_k)}{(1+r)^t} x_{kt} + \sum_{t=b_k+1}^{d_k} \frac{L_k}{(1+r)^t} x_{kt} + \sum_{t=d_k+1}^T \frac{L_k(1+v_k)^{(t-d_k)}}{(1+r)^t} x_{kt} \right] \quad (7)$$

$$x_{kt} = 0 - 1, \forall k \in K, \forall t \in T$$

نبود توازن بین جریان های ورودی و خروجی وجود نقد موجب اختلال در تسویه به موقع صورت حساب ها می شود؛ بنابراین با استفاده ازتابع ۷ اندازه این تخطی با توجه به درجه کلیدی بودن صورت حساب ها به حداقل رسانده می شود. همان طور پیشتر اشاره شد، مدیریت شرکت برای کاهش ریسک تأمین ناشی از تأخیر در تسویه صورت حساب اقلام دارویی کلیدی تر، صورت حساب ها را به چهار نوع راهبردی، اهرمی، گلوگاهی و غیر کلیدی تقسیم کرده است. با فرض اینکه  $f_k \geq 0$  زمان پرداخت صورت حساب  $k^*$  باشد. در این صورت:

$$f_k = \sum_{t=1}^T t x_{kt} \quad k \in K \quad (8)$$

طبق رابطه ۱۲،  $x_{kt}$  تنها به لازی یکی از  $t$  ها مقدار ۱ اختیار می کند؛ بنابراین با ضرب  $t$  در متغیر صفر و یک  $x_{kt}$ ، تاریخ پرداخت صورت حساب  $k^*$  مشخص می شود. اکنون با فرض اینکه متغیر پیوسته  $diff_{t,d_k} \geq 0$  تعداد روزهایی را نشان دهد که صورت حساب  $k$  پس از موعد پرداخت خود تسویه می شود؛ در این صورت محدودیت رابطه ۹، به شرح زیر تعریف می شود:

$$f_k - d_k \leq diff_{t,d_k} \quad \forall k \in K \quad (9)$$

همان‌طور مشاهده می‌شود، در صورت مثبت شدن مقدار سمت چپ نامعادله ۹، ماهیت کمینه‌ساز تابع هدف  $\zeta_2$  باعث می‌شود تا  $diff_{t,d_k} - d_k \geq 0$  مقدار  $diff_{t,d_k}$  را اختیار کند. این حالت هنگامی رخ می‌دهد که زمان پرداخت صورت حساب  $k$  (یعنی  $f_k$ ) پس از موعد پرداخت این صورت حساب (یعنی  $d_k$ ) باشد. از سوی دیگر، در صورت صفر یا منفی شدن مقدار سمت چپ نامعادله رابطه ۹، متغیر  $diff_{t,d_k} \geq 0$  مقدار صفر را اختیار می‌کند. این حالت هنگامی رخ می‌دهد که زمان پرداخت صورت حساب  $k$  (یعنی  $f_k$ ) همزمان یا پیش از موعد پرداخت این صورت حساب (یعنی  $d_k$ ) باشد؛ بنابراین می‌توان تابع هدف  $\zeta_2$  را به شرح رابطه ۱۰، تعریف کرد:

$$\zeta_2 = \sum_{k \in K} ord_k \times diff_{t,d_k} \quad (10)$$

در رابطه ۱۰، درجه تأکید مدیریت بر تسویه به موقع صورت حساب  $k$  در موعد مقرر را نشان می‌دهد. طبق نظر مدیران شرکت، این پارامتر برای صورت حساب‌های راهبردی = ۴، اهرمی = ۳، گلوگاهی = ۲، و غیرکلیدی = ۱ است.

با توجه به نامتجانس بودن مقادیر  $\zeta_1$  و  $\zeta_2$ ، به کمک مقادیر اتوپیا<sup>۱</sup> ( $\zeta_i^*$ ) و ندیر<sup>۲</sup> ( $\zeta_i^{Nadir}$ )، رابطه ۱۱ طبق رابطه ۱۱، نرمال می‌شود. بهره‌گیری از نقاط اتوپیا و ندیر یکی از رویکردهای متدال نرمال‌سازی در بهینه‌سازی‌های تعاملی است [۷].

$$\text{Min } Z_{\text{total}}^{\text{normalized}} = \frac{\zeta_1 - \zeta_1^*}{\zeta_1^{Nadir} - \zeta_1^*} + \frac{\zeta_2 - \zeta_2^*}{\zeta_2^{Nadir} - \zeta_2^*} \quad (11)$$

در این رابطه،  $\zeta_1^*$  جواب بهینه منفرد تابع هدف نخست و  $\zeta_2^*$  جواب بهینه منفرد تابع هدف دوم،  $\zeta_1^{Nadir}$  مقدار تابع هدف نخست در صورت بهینه‌سازی منفرد تابع هدف دوم و  $\zeta_2^{Nadir}$  مقدار تابع هدف دوم در صورت بهینه‌سازی منفرد تابع هدف نخست است [۳۴]. برای صورت‌بندی محدودیت‌های مدل از روابط زیر استفاده می‌شود. پیش از هر چیز، واضح است که در طول افق برنامه‌ریزی هر صورت حساب باید تنها یک‌بار پرداخت شود؛ بنابراین:

$$\sum_{t=s_k}^T x_{kt} = 1, k \in K \quad (12)$$

1. Utopia  
2. Nadir

همچنین هیچ صورت حسابی نمی‌تواند قبل از صدور پرداخت شود؛ درنتیجه:

$$x_{kt} = 1, k \in K \quad \text{و} \quad t < s_k \quad (13)$$

پی‌بردن به توان شرکت برای پرداخت صورت حساب‌ها مستلزم محاسبه میزان پول نقد در دسترس شرکت در هر دوره زمانی است. موجودی نقد شرکت در یک دوره زمانی معین برابر با مجموع پول دریافتی از داروخانه‌ها و بیمارستان‌ها به علاوه سود بانکی حاصل از سپرده‌گذاری وجوده بلاستفاده منهای مجموع پول پرداخت شده برای صورت حساب‌ها تا آن دوره زمانی است. با فرض اینکه در هر دوره زمانی تراکنش‌های مالی (پرداخت صورت حساب‌ها و ورود وجوده نقد) همزمان انجام می‌شوند، میزان پول در دسترس از روابط ۱۴ و ۱۵، حاصل خواهد شد.

$$\text{for } t = 1, \delta + q_1 - \sum_{\forall k \in K} x_{k1} A_k(1) \geq 0 \quad (14)$$

$$\text{for } t = 2, \left[ \delta + q_1 - \sum_{\forall k \in K} x_{k1} A_k(1) \right] (1+r) + q_2 - \sum_{\forall k \in K} x_{k2} A_k(2) \geq 0 \quad (15)$$

بدین ترتیب برای هر  $t$  مفروض خواهیم داشت:

$$\delta(1+r)^{t-1} + \sum_{t'=1}^t \left[ q_{t'}(1+r)^{t-t'} - \sum_{k \in K} x_{kt} A_k(t') (1+r)^{t-t'} \right] \geq 0 \quad (16)$$

$$\forall t = 1, \dots, T$$

می‌توان با هدف افزایش سرعت حل مسئله، محدودیت‌های اضافه‌ای را برای «کاهش اندازه فضای موجه مسئله» تعریف کرد. این محدودیت‌ها به عنوان سیاست‌هایی<sup>۱</sup> برای کوچک کردن فضای موجه مسئله توسط گوپتا و دوتا (۲۰۱۱) پیشنهاد شده‌اند [۱۹].

سیاست (۱). اگر  $b_k < t$  باشد، پرداخت صورت حساب  $k$  در زمان  $t$  معقول نیست.

اثبات. اگر صورت حساب  $k$  در زمان  $t$  پرداخت شود، پول پرداختی برابر است با:

$$A_k(t) = L_k(1 - u_k) \quad (17)$$

اگر این صورت حساب در زمان  $t = b_k$  پرداخت شود، پول پرداختی برابر خواهد بود با:

$$A_k(t) = L_k(1 - u_k) \quad (18)$$

---

1. Lemma

بدین ترتیب با پرداخت صورت‌حساب  $k$  در زمان  $t < b_k$ ، شرکت خود را از سود بانکی بازه زمانی  $t$  تا  $b_k$  محروم می‌کند؛ درنتیجه سیاست ۱ و به‌تبع آن محدودیت زیر برقرار است:

$$x_{kt} = 0, \quad \forall k \in K \quad \text{و} \quad t < b_k \quad (19)$$

سیاست (۲). اگر  $b_k < t < d_k$  باشد، پرداخت صورت‌حساب  $k$  در زمان  $t$  معقول نیست. اثبات. اگر صورت‌حساب  $k$  در زمان  $t < d_k$  پرداخت شود، پول پرداختی برابر است با:

$$A_k(t) = L_k \quad (20)$$

بدین ترتیب با پرداخت صورت‌حساب در زمان  $t < d_k$ ، شرکت خود را از سود بانکی بازه  $t$  تا  $d_k$  محروم می‌کند؛ درنتیجه سیاست ۲ و به‌تبع آن محدودیت زیر برقرار است:

$$x_{kt} = 0, \quad \forall k \in K \quad b_k < t < d_k \quad (21)$$

سیاست (۳). اگر پول موجود در زمان  $t = b_k$  برای پرداخت صورت‌حساب  $k$  کافی نباشد، صورت‌حساب  $k$  در زمان  $t = b_k$  پرداخت نمی‌شود. این سیاست بسیار روشن است و نیازی به اثبات ندارد؛ اما می‌توان بر اساس آن تعدادی محدودیت معتبر را به شرح زیر صورت‌بندی کرد.

طبق رابطه ۱۶، اگر از ابتدای افق زمانی تا لحظه  $t$  هیچ صورت‌حسابی پرداخت نشود، رابطه زیر برقرار خواهد بود:

$$A_k(t') = 0 \quad (22)$$

در این حالت، مقدار وجه نقد دردسترس شرکت برابر است با:

$$\delta(1+r)^{t-1} + \sum_{t'=1}^t q_{t'}(1+r)^{(t-t')} \quad (23)$$

مقدار حاصل از این معادله حد بالای موجودی پول در پایان هر دوره زمانی  $t$  را نشان می‌دهد؛ بنابراین اگر صورت‌حسابی در زمان  $t$  پرداخت شود، باید رابطه ۲۴، برقرار باشد:

$$\delta(1+r)^{t-1} + \sum_{t'=1}^t q_{t'}(1+r)^{(t-t')} > A_k(t) \quad (24)$$

از طرفی کمترین مقدار  $A_k(t)$  برابر  $L_k(1-u_k)$  است؛ بنابراین صورت حساب  $k$  قابل پرداخت نیست اگر:

$$\delta(1+r)^{t-1} + \sum_{t'=1}^t q_{t'}(1+r)^{t-t'} < L_k(1-u_k) \quad (25)$$

بنابراین مجموعه محدودیت‌های زیر برقرار خواهد بود:

$$x_{kt} = \begin{cases} \cdot & \text{if } \delta(1+r)^{t-1} + \sum_{t'=1}^t q_{t'}(1+r)^{t-t'} < L_k(1-u_k) \\ 0 & \text{otherwise} \end{cases} \quad (26)$$

$$\forall k \in K, \forall t \in T$$

سیاست (۴). اگر موجودی پول در زمان  $t = d_k$  برای پرداخت صورت حساب  $k$  کافی نباشد، نمی‌توان صورت حساب  $k$  را در زمان  $t = d_k$  پرداخت کرد. این سیاست نیز کاملاً روش است و نیازی به اثبات ندارد؛ البته با توجه به این سیاست و در نظر گرفتن سیاست ۳، می‌توان مجموعه محدودیت‌های زیر را به مدل افزود:

$$x_{kt} = \begin{cases} \cdot & \text{if } \delta(1+r)^{t-1} + \sum_{t'=1}^t q_{t'}(1+r)^{t-t'} < L_k \\ 0 & \text{otherwise} \end{cases} \quad (27)$$

$$\forall k \in K, \forall t \in T, b_k < t < d_k$$

رویکرد حل مسئله. با توجه به روابط ۷، ۱۲ و ۱۶، مدل برنامه‌ریزی خطی صفوویک زمان‌بندی پرداخت صورت حساب‌ها یک NP-Complete است. فرض کنید این مدل با نماد  $P$  نمایش داده شود.

**قضیه:** مسئله  $P$  یک NP-Complete است.

**اثبات:** تانگشوچیو و پرابو<sup>۱</sup> (۲۰۱۳) نشان دادند که مدل خطی رابطه ۲۸، یک NP-Complete است [۴۲].

$$\begin{aligned} \text{Min} & \sum_{i \in I} \sum_{j \in J} C_{ij} y_{ij} \\ \text{st:} & \sum_{j \in J} r_{ij} y_{ij} \leq e_i, \quad \forall i \in I \\ & \sum_{i \in I} y_{ij} = 1, \quad \forall j \in J \\ & y_{ij} = 0 \text{ or } 1 \end{aligned} \quad (28)$$

می‌توان تابع هدف رابطه ۷ را با جایگزین کردن  $i$  به جای  $t$  و  $j$  به جای  $k$  به تابع هدف

1. Tangscheeva & Prabhu

عمومی رابطه ۲۸، نظیر کرد؛ همچنین می‌توان روابط ۱۶ و ۱۲ را به ترتیب متناظر با محدودیت‌های اول و دوم رابطه ۲۸ دانست؛ بنابراین مدل  $P$  یک NP-Complete است. بازترین مشخصه یک NP-Complete نمایی‌بودن زمان حل آن در ازای افزایش تعداد متغیرهای مسئله است. این موضوع باعث می‌شود تا در حل یک NP-Complete معمولاً به جواب‌های نزدیک به بهینه بسنده شود [۱۵]. برای حل یک NP-Complete از روش‌های ابتکاری یا فراتکاری استفاده می‌شود. در پژوهش حاضر از الگوریتم فراتکاری ژنتیک برای حل مدل استفاده شده است. امروزه این الگوریتم کاربرد گسترده‌ای در حوزه‌های مختلف تصمیم‌گیری مانند زمان‌بندی تولید در زنجیره تأمین، زمان‌بندی جریان‌های کارگاهی، مدیریت موجودی، متنوع‌سازی سبد سهام و غیره دارد [۳۹، ۳۴، ۱۲]. برای آشنایی بیشتر با این الگوریتم، به پژوهش یانگ<sup>۱</sup> (۲۰۱۴) رجوع شود [۴۴]. در ساختار الگوریتم پژوهش حاضر از عملگرهای مختلفی استفاده می‌شود که کارایی آن‌ها در پژوهش‌های مختلف ثابت شده است. این ساختار به شرح زیر است:

**کروموزوم.** دنباله‌ای از بیت‌ها یا ژن‌ها است که درواقع شکل کشیده یک مجموعه جواب موجه است. در این پژوهش، متغیر تصمیم مدل برای دستیابی به زمان‌های بهینه پرداخت صورت حساب‌ها تعریف شده است؛ بنابراین در صورت وجود  $K$  صورت حساب، به تعیین  $K$  زمان بهینه نیاز است. بدین ترتیب هر کروموزوم حاوی  $K$  ژن است. در این پژوهش از روش باینری برای کدگذاری ژن‌های هر کروموزوم استفاده شده است و هر ژن یک جواب بالقوه برای متغیر تصمیم مسئله محسوب می‌شود.

**تابع هدف و تابع برازنده‌گی.** از تابع هدف برای شیوه ایفای نقش کروموزوم‌ها در محدوده مسئله استفاده می‌شود. در این پژوهش، تابع برازنده‌گی درجه شایستگی کروموزوم‌ها را بر اساس رتبه آن‌ها تعیین می‌کند. این تابع مقادیر شایستگی را از کوچک به بزرگ مرتب می‌کند و به هر کدام از آن‌ها عددی مانند  $n$  نسبت می‌دهد.  $n$  شماره رتبه هر مقدار در جمعیت جدید است. احتمال انتخاب هر کروموزوم از رابطه  $29$ ، محاسبه می‌شود. در این رابطه،  $f_i = \frac{1}{\sqrt{n}}$  و  $m$  تعداد اعضای جمعیت است.

$$p = \frac{f_i}{\sum_{i=1}^m f_i} \quad (29)$$

**اندازه جمعیت:** به تعداد کروموزوم‌ها گفته می‌شود. در این پژوهش اندازه جمعیت در آزمایش‌های مختلف بررسی می‌شود و برای یافتن جواب بهتر، جمعیت از نسلی به نسلی دیگر تولید می‌شود.

1. Yang

می‌کند.

عملگر انتخاب چرخ رولت. یکی از مناسب‌ترین انتخاب‌های تصادفی است که بر اساس ایده انتخاب احتمالی بنا شده است. در این روش، احتمال انتخاب هر کروموزوم بر اساس برآزنده‌گی آن محاسبه می‌شود. اگر  $f_k$  مقدار برآزنده‌گی کروموزوم  $k$  باشد، احتمال بقای کروموزوم از رابطه ۳۰، حاصل می‌شود:

$$p_k = \frac{f_k}{\sum_{i=1}^m f_i} \quad (30)$$

سپس کروموزوم‌ها بر اساس  $p_k$  مرتب می‌شوند و  $q_k$  که مقدار تجمعی  $p_k$  است از رابطه ۳۱، به دست می‌آید:

$$q_k = \sum_i^k p_i \quad (31)$$

در چرخ رولت، اعضا بر اساس درجه تطابق انتخاب می‌شوند. در این پژوهش چرخ رولتی شبیه‌سازی می‌شود که احتمال بازتولید هر کروموزوم را تعیین می‌کند. هر کروموزوم بسته به میزان تطابق، تعدادی از بخش‌های چرخ رولت را به خود اختصاص می‌دهد؛ سپس در هر مرحله انتخاب یک عضو برگزیده می‌شود و این رویه تا جایی تکرار می‌شود که به اندازه کافی، جفت برای تشکیل نسل بعد انتخاب شود.

**ترکیب پراکنده<sup>۱</sup>.** در این روش برای تولید فرزندان با استفاده از نسل والد، ابتدا به ترتیب کروموزوم‌های والد اول و دوم برای اعمال عملگر ترکیب انتخاب می‌شوند؛ سپس به تعداد ژن‌های کروموزوم عدد تصادفی تولید می‌شود. اگر اعداد تصادفی تولید شده کمتر از  $0/5$  باشند، از مقادیر ژن کروموزوم اول و در غیر این صورت از مقادیر ژن کروموزوم دوم برای تولید کروموزوم های فرزند استفاده می‌شود.

**جهش گوسین<sup>۲</sup>.** جهش یک عدد تصادفی ازتابع توزیع گوسی با میانگین صفر است که به هر ورودی بردار والد اضافه می‌شود. طبق تابع گوسی، انحراف استاندارد این توزیع توسط پارامترهای مقیاس<sup>۳</sup> و جمع‌شوندگی<sup>۴</sup> تنظیم می‌شود. پارامتر مقیاس انحراف استاندارد را در نسل اول تعیین می‌کند. در این پژوهش با تغییرات متولی متغیرها، پارامترهای مقیاس و جمع‌شوندگی برابر ۱ در نظر گرفته می‌شوند.

1. Scattered

2. Gaussian

3. Scale

4. Shrink

نحوه اداره‌کردن محدودیت‌ها. در این پژوهش از رویکرد جریمه‌محور لاگرانژ تقویت شده<sup>۱</sup> برای بازداشتن الگوریتم از تولید جواب‌های خارج از محدوده‌های مجاز استفاده می‌شود. این رویکرد علاوه بر داشتن ویژگی‌های همگرایی، کمترین تحریف را در تابع هدف مدل اعمال می‌کند [۱۰]. بدین منظور از تابع AUGLGA<sup>۲</sup> در نرم‌افزار متلب استفاده می‌شود. اجرای این تابع مستلزم تعریف دو پارامتر کنترلی InitialPenalty و PenaltyFactor در کد الگوریتم ژنتیک است. مقادیر پیش‌فرض متلب برای این دو پارامتر، به ترتیب ۱۰ و ۱۰۰ است.

**شرط توقف.** در این پژوهش، شرط توقف الگوریتم دستیابی به بیشترین درجه برازش نسل‌ها تعریف شده است [۴۲].

#### ۴. تحلیل داده‌ها و یافته‌های پژوهش

برای درک بهتر خروجی‌های مدل برنامه‌ریزی خطی دوهدفه با متغیرهای صفر و یک، این مدل برای ۲۰ صورت حساب توسط حل‌کننده سپیلکس<sup>۳</sup> در نرم‌افزار گمز<sup>۴</sup> و با اعمال شرط توقف ۰/۰۵ درصد انحراف تا جواب بهینه اجرا شد. جدول ۴، مشخصات این صورت حساب‌ها و توالی تسویه آن‌ها در افقی ۷۳۰ روزه را نشان می‌دهد. مطابق این جدول، دستیابی به مقدار بهینه تعاملی  $0/031 = Z^*$  منوط به تحمیل جریان خروجی به میزان ۷،۸۴۳،۲۹۱،۵۴۸ = ۷ ریال است. این مقدار حدود ۲/۶۳ درصد بیش از مقدار بهینه منفرد  $Z^*$  است. در ضمن از کل جریان خروجی شرکت، حدود ۱۶/۲۱ درصد به جرائم دیرکرد و ۸۳/۷۹ درصد به قیمت اقلام دارویی خریداری شده مربوط بوده است.

جدول ۵، موارد نقض موعد پرداخت صورت حساب‌ها و ریسک تأمین ناشی از این موضوع را به تفکیک هر صورت حساب نشان می‌دهد. مطابق این جدول، دستیابی به مقدار بهینه تعاملی  $0/031 = Z^*$  منوط به تحمل ریسک تأمینی معادل  $3140 = Z$  است. با توجه به این جدول، عدم توازن جریان‌های مالی در موعدهای پرداخت موجب نقض در پرداخت بهموقع ۱۲ صورت حساب و پرداخت پیش از موعد یک صورت حساب (صورت حساب شماره ۱۷) شده است. لازم به ذکر است، مقادیر ستون آخر جدول ۵، طبق رابطه ۱۰ و از ضرب مقادیر ستون سوم و ششم حاصل شده است.

- 
1. Augmented Lagrangian (AL)
  2. Augmented Lagrangian Genetic Algorithm (AUGLGA)
  3. CPLEX12
  4. GAMS

جدول ۴. جریان خروجی تحمیل شده توسط هر صورت حساب (نتایج حل مدل در نرم افزار گمز)

شماره صورت حساب	مبلغ (ریال)	تاریخ مشمول	تاریخ تخفیف	درصد جریمه	دروز	ارزش جاری	ارزش جاری صهارت حساب	- جریمه / + پاداش
۱	۳۱۶۰۴۵۹۰۵۹۶	۴۰	۴۰	۰/۱۹	۰/۱۹	۳/۳۷	۳۲۸۹۰۵۶۸	۳۲۸۹۰۵۶۸
۲	۸۶۳۰۶۰۶۴۳	۴۰	۷۹	۱۵۴	۰/۱۹	۲/۵۹	۴۵۳	۴۱۰۵۸۰۵۹۹
۳	۱۹۵۸۴۰۱۶	۱۹	۵۴	۱۳۴	۰/۱۹	۳/۰۶	۲۶۳	۱۳۳۶۱۰۰۱۸
۴	۴۳۳۰۱۹۶۶۴	۷۹	۱۸۰	۰/۱۲	۳/۴۶	۱۸۰	۳۳۳۳۹۴۵۶۰۰	
۵	۷۴۱۹۰۹۵۹۶	۱۱۲	۱۵۶	۱۸۰	۰/۱۲	۳/۰	۱۸۰	۵۵۴۰۷۸۰۷۸
۶	۱۷۰۵۹۲۳۹۷۸	۳۷	۷۴	۱۳۳	۰/۱۹	۲/۵۷	۱۴۴	۵۴۴۳۰۰۰۷۳۷
۷	۱۶۵۰۹۳۱۶	۵۰	۱۰۰	۱۸۰	۰/۱۸	۲/۵۰	۱۸۰	۱۴۶۴۰۰۵۶۷
۸	۱۸۲۵۴۷۱۳۹	۱۰	۴۹	۱۱۲	۰/۱۲	۲/۹۱	۳۲۸	۱۱۷۷۸۵۳۱۸
۹	۲۲۷۵۶۵۲۳۶۰	۸۴	۱۱۰	۱۸۸	۰/۱۷	۲/۸۴	۱۸۸	۱۸۴۸۳۸۷۱۳
۱۰	۴۴۹۰۷۰۸۱۱۴	۱۱۹	۱۵۷	۱۸۰	۰/۲۰	۲/۷۲	۳۰۰	۲۸۰۱۱۸۲۷۳۷
۱۱	۱۹۲۰۷۲۰۵۱۴	۹۰	۱۱۷	۱۹۷	۰/۱۹	۳/۱۲	۳۹۸	۱۷۲۰۴۶۵۶۷
۱۲	۴۳۷۰۵۶۲۵۶۸	۷۹	۱۲۰	۱۸۰	۰/۱۸	۳/۴۹	۳۲۰	۲۸۶۳۷۸۲۱۳
۱۳	۶۴۵۰۱۱۸۰۵۱	۵۰	۷۹	۱۱۹	۰/۲۰	۲/۱۵	۴۴۹	۳۷۸۶۶۵۰۵۷۰
۱۴	۳۵۰۵۰۰۷۹۱	۵۲	۸۸	۱۵۷	۰/۲۲	۲/۱۴	۷۱۹	۲۱۰۴۹۴۰۴۰
۱۵	۷۹۰۸۷۷۸۷۳۰	۹۱	۱۳۱	۱۸۰	۰/۲۲	۲/۱۰	۱۸۰	۵۲۴۸۴۰۰۹۳
۱۶	۳۳۹۰۷۵۰۰۶۹۱	۲	۳۹	۱۱۶	۰/۲۲	۲/۱۰	۱۱۶	۳۹۴۰۵۱۰۹۴۸
۱۷	۴۴۰۱۹۷۷۷۹۸	۱۳۶	۱۷۷	۱۸۰	۰/۲۳	۲/۰۸	۱۷۲	۳۶۰۱۴۰۰۴۷۳
۱۸	۴۷۵۰۷۷۴۰۵۹۷	۵۰	۹۰	۱۵۷	۰/۲۰	۲/۵۰	۲۰۱	۴۷۰۰۷۹۰۰۹۴۰
۱۹	۷۵۰۰۱۹۳۹۰۱	۸۰	۱۱۰	۱۸۰	۰/۲۱	۳/۳۱	۳۱۹	۴۵۲۰۷۹۷۵۷۶
۲۰	۳۶۰۰۰۰۵۳۴	۴۳	۸۱	۱۵۹	۰/۲۰	۳/۹۱	۲۱۳	۴۸۰۰۹۰۰۷۶۷
جمع	۷۶۸۴۳۳۹۱۰۵۴۸						۵۶۳۳۴۹۷۴۹۷	-۱۰۰۷۶۹۰۰۴۹۳

ازبین چارچوب																					
۳۲۸۹۵۷۸۷	۳۲۸۹۵۷۸۷	۸۵۰۲۱۹۰	۸۵۰۲۱۹۰	۳۳۲۴۶۵۶۷	۳۳۲۴۶۵۶۷	۱۷۰۵۹۶۷	۱۷۰۵۹۶۷	۳۴۵۱۵۱۴۰۲	۳۴۵۱۵۱۴۰۲	۵۵۶۰۲۸۷۲۸	۵۵۶۰۲۸۷۲۸	۴۴۵۷۴۰۰۵۷	۴۴۵۷۴۰۰۵۷	۱۴۶۴۰۰۵۷	۱۴۶۴۰۰۵۷	۱۷۶۱۳۴۰۵۷	۱۷۶۱۳۴۰۵۷	۲۶۹۰۱۳۶۴۰۵۷	۲۶۹۰۱۳۶۴۰۵۷	۶۲۶۵۶۴۰۵۷	۶۲۶۵۶۴۰۵۷
۳۷۰۱۱۴۵۰۵۷۳	۳۷۰۱۱۴۵۰۵۷۳	۵۶۶۰۲۳۳۰۵۷۳	۵۶۶۰۲۳۳۰۵۷۳	۶۹۰۴۳۳۰۵۷۳	۶۹۰۴۳۳۰۵۷۳	۵۷۴۵۷۱۱۴۵۰۵۷	۵۷۴۵۷۱۱۴۵۰۵۷	۶۲۶۴۰۰۵۷۳	۶۲۶۴۰۰۵۷۳	۳۶۹۰۱۳۶۴۰۵۷	۳۶۹۰۱۳۶۴۰۵۷	۲۶۱۰۱۳۶۴۰۵۷	۲۶۱۰۱۳۶۴۰۵۷	۱۷۶۱۳۴۰۵۷	۱۷۶۱۳۴۰۵۷	۱۸۰۰۱۳۶۴۰۵۷	۱۸۰۰۱۳۶۴۰۵۷	۱۸۰۰۱۳۶۴۰۵۷	۱۸۰۰۱۳۶۴۰۵۷	۱۲۱	۱۲۱
۵۳۵۶۵۷۸۷	۵۳۵۶۵۷۸۷	۶۹۰۴۳۳۰۵۷۳	۶۹۰۴۳۳۰۵۷۳	۵۶۶۰۲۳۳۰۵۷۳	۵۶۶۰۲۳۳۰۵۷۳	۳۷۰۱۱۴۵۰۵۷۳	۳۷۰۱۱۴۵۰۵۷۳	۵۷۴۵۷۱۱۴۵۰۵۷	۵۷۴۵۷۱۱۴۵۰۵۷	۶۲۶۴۰۰۵۷۳	۶۲۶۴۰۰۵۷۳	۳۶۹۰۱۳۶۴۰۵۷	۳۶۹۰۱۳۶۴۰۵۷	۱۷۶۱۳۴۰۵۷	۱۷۶۱۳۴۰۵۷	۱۸۰۰۱۳۶۴۰۵۷	۱۸۰۰۱۳۶۴۰۵۷	۱۸۰۰۱۳۶۴۰۵۷	۱۸۰۰۱۳۶۴۰۵۷	۰	۰

جدول ۵. رسک تأمین تحمیل شده توسط هر صورت حساب (نتایج حل مدل در نرم افزار گمز)

شماره صورت حساب	نوع صورت حساب	رتبه صورت حساب	تاریخ مشمول	رسک ناشی از	تعداد روزهای نقض در موعد پرداخت	نقض در موعد پرداخت	روز تسویه	نقض در موعد پرداخت	رسک ناشی از	تعداد روزهای نقض در موعد پرداخت	
۱	غیرکلیدی	۱	۱۲۱	۱۲۱	۰	۰	۱۲۱	۰	۱۲۱	۰	
۲	گلوگاهی	۲	۱۵۴	۴۵۲	۲۹۸	۵۹۶	۴۵۲	۵۹۶	۴۵۲	۲۹۸	
۳	گلوگاهی	۲	۱۳۴	۲۶۳	۱۲۹	۲۵۸	۲۶۳	۲۵۸	۲۶۳	۱۲۹	
۴	غیرکلیدی	۱	۱۸۰	۱۸۰	۰	۰	۱۸۰	۰	۱۸۰	۰	
۵	گلوگاهی	۲	۱۸۰	۱۸۰	۰	۰	۱۸۰	۰	۱۸۰	۰	
۶	غیرکلیدی	۱	۱۴۳	۱۴۳	۱	۱	۱۴۳	۱	۱۴۳	۱	
۷	غیرکلیدی	۱	۱۸۰	۱۸۰	۰	۰	۱۸۰	۰	۱۸۰	۰	
۸	غیرکلیدی	۱	۱۲۲	۳۲۸	۲۰۶	۲۰۶	۳۲۸	۲۰۶	۳۲۸	۲۰۶	
۹	غیرکلیدی	۱	۱۸۸	۱۸۸	۰	۰	۱۸۸	۰	۱۸۸	۰	
۱۰	غیرکلیدی	۱	۱۸۰	۳۰۰	۱۲۰	۱۲۰	۳۰۰	۱۲۰	۳۰۰	۱۲۰	
۱۱	غیرکلیدی	۱	۱۹۷	۳۹۸	۲۰۱	۲۰۱	۳۹۸	۲۰۱	۳۹۸	۲۰۱	
۱۲	اهرمی	۳	۱۸۰	۳۲۰	۱۴۰	۴۲۰	۳۲۰	۱۴۰	۳۲۰	۱۴۰	
۱۳	اهرمی	۳	۱۷۹	۴۴۵	۲۶۶	۷۹۸	۴۴۵	۷۹۸	۴۴۵	۲۶۶	
۱۴	غیرکلیدی	۱	۱۶۷	۲۷۹	۱۱۲	۱۱۲	۲۷۹	۱۱۲	۲۷۹	۱۱۲	
۱۵	غیرکلیدی	۱	۱۸۰	۱۸۰	۰	۰	۱۸۰	۰	۱۸۰	۰	
۱۶	گلوگاهی	۲	۱۱۶	۱۱۶	۰	۰	۱۱۶	۰	۱۱۶	۰	
۱۷	گلوگاهی	۲	۱۸۰	۱۷۲	۰	۰	۱۷۲	۰	۱۷۲	۰	
۱۸	اهرمی	۱	۱۵۷	۲۵۱	۹۴	۹۴	۲۵۱	۹۴	۲۵۱	۹۴	
۱۹	اهرمی	۱	۱۸۰	۳۷۹	۱۹۹	۱۹۹	۳۷۹	۱۹۹	۳۷۹	۱۹۹	
۲۰	گلوگاهی	۲	۱۵۹	۲۱۳	۱۰۸	۵۴	۲۱۳	۱۰۸	۲۱۳	۱۰۸	
۲۱	گلوگاهی	۲	۱۸۰	۱۸۰	۰	۰	۱۸۰	۰	۱۸۰	۰	
۲۲	گلوگاهی	۲	۱۸۰	۱۸۰	۰	۰	۱۸۰	۰	۱۸۰	۰	
۲۳	غیرکلیدی	۱	۱۵۲	۱۵۲	۰	۰	۱۵۲	۰	۱۵۲	۰	
۲۴	غیرکلیدی	۱	۱۱۷	۱۱۷	۰	۰	۱۱۷	۰	۱۱۷	۰	
۲۵	غیرکلیدی	۱	۱۷۵	۲۱۸	۴۳	۴۳	۲۱۸	۴۳	۲۱۸	۴۳	
جمع											۳۱۴۰

به دلیل ماهیت NP-Complete مدل پژوهش و ناکارایی الگوریتم دقیق در حل آن برای تعداد بیشتری صورت حساب، الگوریتم ژنتیک با توجه به پارامترها و محدودیتهای مدل در نرم افزار مطلب کدنویسی شد. جدول ۶، پارامترهای تنظیم این الگوریتم را نشان می‌دهد.

جدول عریق پارامترهای تنظیم الگوریتم رتیک

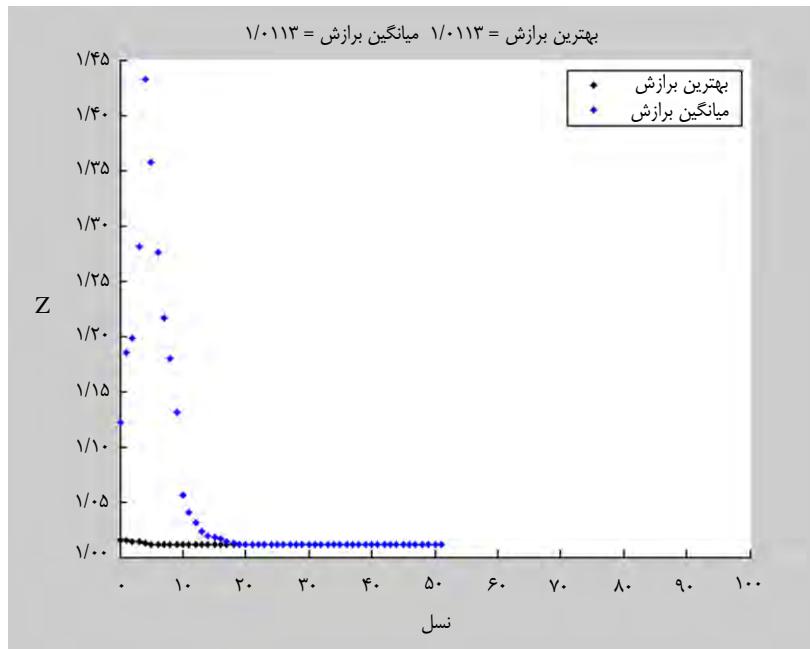
پارامتر تنظیم	مقدار / شرح
Type: double vector , Size: 20 , Initial Range: [0;1]	Population
Rank	Fitness scaling
Roulette	Selection Function
Elite Count: 2	Reproduction
Gaussian	Mutation Function
Scattered	Crossover Function
Direction: forward, fraction: 0.2 , Interval: 20	Migration
Initial Penalty: 10, Penalty Factor: 100	Algorithm setting
Generations Data , Time Limit: Infinity	Stopping Criteria

برای بررسی کارایی الگوریتم، مدل بهازای ۱۰۰۰ صورت حساب توسط رایانه‌ای با مشخصات زیر اجرا شد.

- Operating System: Windows 10 Enterprise
- Processor: Intel (R) Core (TM) i5-4200M CPU @ 1.60GHz 2/30 GHz
- Memory (RAM): 6.00 GB
- System type: 64-bit Operating System, x64-based processor

پس از گذشت ۳۶/۷۳ دقیقه، رایانه موفق به حل مسئله شد. شکل ۱، روند همگرایی برترین برازش و میانگین برازش نسل‌ها را برای تابع هدف مسئله نشان می‌دهد. با تحقق همگرایی، الگوریتم مقدار نزدیک به بهینه تعاملی  $Z^* = 10113$  را گزارش کرد. تحقق این  $Z^*$  منوط به تحمیل جریان خروجی  $= 184,391,731,858$  و تحمل رسک  $= 64,196$  است که بهترتب  $\frac{47}{82}$  و  $\frac{12}{54}$  درصد بیش از مقادیر بهینه منفرد  $\bar{z}_1$  و  $\bar{z}_2$  هستند. در ضمن از کل جریان خروجی، حدود  $\frac{14}{31}$  درصد به جرائم دیرکرد و الباقی به اقلام دارویی خریداری شده مربوط بوده است.

تسویه کلیه صورت حساب‌های دریافتی، قرارگیری زمان‌های پرداخت تعیین شده توسط الگوریتم در محدوده افق زمانی مسئله و رعایت توازن جریان‌های ورودی و خروجی طی دوره نشان از عملکرد مؤثر رویکرد جریمه محور لاگرانژ تقویت شده داشت (به دلیل تعداد بالای صورت حساب‌ها، از انعکاس توالی پرداخت‌ها و سایر اطلاعات تفصیلی صرف نظر شده است).



شکل ۱. همگرایی برترین برازش Z با میانگین برازش نسل‌ها

## ۵. نتیجه‌گیری و پیشنهادها

در بسیاری مسائل، مدیران با حجم بالای از اطلاعات کمی روبرو هستند. در این شرایط، استفاده از روش‌های علم مدیریت مبنایی قابل اتكا را برای مواجهه با این مسائل پیش روی آن‌ها قرار می‌دهد. در این پژوهش فرض بر این بود که تأخیر در تسویه صورت حساب‌های دریافتی از تأمین‌کنندگان، علاوه بر تحمل جرائم دیرکرد به شرکت پخش، موجب ناراضایتی تأمین‌کنندگان، سوءشهرت شرکت پخش و درنتیجه بروز ریسک‌هایی برای تأمین مطلوب افلام دارویی برای آن می‌شود؛ بنابراین برای پاسخ به این پرسش که چگونه با توجه به ارزش زمانی پول، جرائم دیرکرد، پاداش تسویه پیش‌ازموعده و درجه کلیدی بودن تأمین‌کنندگان همزمان به کمینه کردن جریان‌های نقدی خروجی و ریسک تأمین شرکت مباردت ورزید، مدل ریاضی دوهدفه‌ای با متغیرهای صفرهای صفویک صورت‌بندی شد. حل مدل توسط الگوریتم ژنتیک مشخص کرد که در یک افق زمانی دوساله (۷۲۰ روزه) ۱۰۰۰ صورت حساب دریافتی با چه ترتیبی تسویه شوند تا همزمان جریان‌های خروجی وجوه نقد و ریسک تأمین ناشی از سوءشهرت کمینه شود.

به رغم تأکید پژوهشگران حوزه مدیریت وجوه نقد بر کمینه‌سازی ریسک‌های غیرسیستماتیک بازارهای مالی، این پژوهش با واردکردن ریسک سیستماتیک سوءشهرت به مسئله تعیین توالی پرداخت صورت حساب‌ها به توسعه پیشینه پژوهش کمک کرد. این رویکرد با مدل‌سازی یکی از ریسک‌های متدال در زنجیره‌های تأمین، به تقویت جایگاه مدیران مالی در

ارتقای توان رقابت‌پذیری شرکت‌ها در زنجیره تأمین کمک می‌کند. رویکرد ارائه شده در این پژوهش می‌تواند برای حل مسائل واقعی مشابه در صنایع مختلف به کار گرفته شود و درهای جدیدی را برای مطالعات بیشتر در حوزه زنجیره تأمین مالی به روی پژوهشگران باز کند.

به رغم کارآمدی مدل پژوهش، محدودیت‌هایی پیش روی آن وجود دارد که می‌تواند زمینه‌ساز فرصت‌هایی برای پژوهش‌های آتی باشد. نخست اینکه در این پژوهش، مسئله توالی پرداخت صورت‌حساب‌ها در حالتی ایستا تحلیل شد. به بیان واضح‌تر، هنگام تعیین توالی پرداخت‌ها، فرض بر معلوم‌بودن تعداد صورت‌حساب‌های پرداختی، مبلغ این صورت‌حساب‌ها و میزان پول دریافتی از خرده‌فروشی‌ها بود؛ این در حالی است که جریان وجوه نقد در یک دوره زمانی معین عموماً ماهیتی پویا دارد؛ چراکه ارسال صورت‌حساب‌ها از سوی تأمین‌کنندگان و نیز دریافت وجوه نقد از خرده‌فروشی‌ها ماهیتی مستمر دارد [۱۹]؛ بنابراین پیشنهاد می‌شود، مدل در شرایط پویا صورت‌بندی و حل شود. به علاوه، در حالی که مدل پژوهش بهینه‌سازی جریان وجوه نقد را برای یک لایه زنجیره تأمین در نظر گرفته است، صورت‌بندی و حل مدل برای کل زنجیره می‌تواند متضمن تحقق مدیریت یکپارچه جریان وجوه در طول زنجیره باشد. همان‌طور که مشاهده شد، پارامترهای مدل پژوهش ماهیتی قطعی و صریح داشتند؛ بنابراین صورت‌بندی مدل در شرایط فازی پیشنهاد می‌شود. در این پژوهش ترجیحات عدم‌نقض در تسویه به موقع صورت‌حساب‌ها به صورت ترتیبی لحاظ شد. می‌توان با اتکا به روش‌های وزن‌دهی ماتریس اهمیت نسبی صورت‌حساب‌ها را محاسبه کرد و از آن در صورت‌بندی تابع  $\gamma$  بهره جست. این پژوهش صرفاً بر بهینه‌سازی جریان‌های مالی تمرکز داشت؛ بنابراین توسعه مدل پژوهش با هدف بهینه‌سازی سطح موجودی در شرکت کانونی یا در کل زنجیره پیشنهاد می‌شود.

**منابع**

1. Aljazzar, S. M., Jaber, M. Y., & Moussawi-Haidar, L. (2016). Coordination of a three-level supply chain (supplier–manufacturer–retailer) with permissible delay in payments. *Applied Mathematical Modelling*, 40(21-22), 9594-9614.
2. Badell, M., Romero, J., & Puigjaner, L. (2005). Optimal budget and cash flows during retrofitting periods in batch chemical process industries. *International Journal of Production Economics*, 95(3), 359-372.
3. Baumol, W. (1952). The transactions demand for cash: An inventory theoretic approach. *The Quarterly Journal of Economics*, 66(4), 545–556.
4. Bertel, S., Fenies, P., & Roux, O. (2008). Optimal cash flow and operational planning in a company supply chain. *International Journal of Computer Integrated Manufacturing*, 21(4), 440-454.
5. Blackman, I. D., Holland, C. P., & Westcott, T. (2013). Motorola's global financial supply chain strategy. *Supply Chain Management: An International Journal*, 18(2), 132-147.
6. Brigham, E. F., & Houston, J. F. (2012). *Fundamentals of financial management*. Cengage Learning.
7. Collette, Y., & Siarry, P. (2013). *Multiobjective optimization: principles and case studies*. Springer Science & Business Media.
8. Comelli, M., Féniès, P., & Tchernev, N. (2008). A combined financial and physical flows evaluation for logistic process and tactical production planning: Application in a company supply chain. *International Journal of Production Economics*, 112(1), 77-95.
9. Cooper, R. & Kaplan, R. (1998). How cost accounting distorts product cost. *Management Accounting*, 69(10), 20-27.
10. Deb, K., & Srivastava, S. (2012). A genetic algorithm based augmented Lagrangian method for constrained optimization. *Computational optimization and Applications*, 53(3), 869-902.
11. El-kholi, A. M. (2014). A multi-objective fuzzy linear programming model for cash flow management. *Engineering Research and Applications*, 4(8), 152-163.
12. Faraji, M. A., & Behnamian, J. (2020). A simulation-based Genetic algorithm to solve the workshop flow scheduling problem by considering the energy cost under uncertainty conditions. *Journal of industrial management perspective*, 10(2), 9-32. (in Persian)
13. Farris, T. M. & Hutchison, D. P. (2002). Cash-to-cash: the new supply chain management metric. *International Journal of Physical Distribution and Logistics Management*, 32(4), 288-298.
14. Gardner, D. L. (2004). *Supply chain vector: Methods for linking the execution of global business models with financial performance*. J. Ross Publishing.
15. Garey, M. R., & Johnson, D. S. (1979). A Guide to the Theory of NP-Completeness. *WH Freeman, New York*, 70.
16. Gitman, L. J., & Zutter, C. J. (2015). *Principles of Managerial Finance*. Prentice Hall. Pearson.
17. Gormley, F. M., & Meade, N. (2007). The utility of cash flow forecasts in the management of corporate cash balances. *European Journal of Operational Research*, 182(2), 923-935.
18. Grubert, E. J. & Edwin. A. M. J. (1970). On the Cash Balance Problem. *Operational Research Quarterly*, 25(4), 553-572.

19. Gupta, S., & Dutta, K. (2011). Modeling of financial supply chain. *European Journal of Operational Research*, 211(1), 47-56.
20. Jahangiri, M. H., & Cecelja, F. (2014, December). Modelling financial flow of the supply chain. In *2014 IEEE International Conference on Industrial Engineering and Engineering Management* (pp. 1071-1075). IEEE.
21. John, A. O. (2014). Effect of cash management on profitability of Nigerian manufacturing firms. *International Journal of Marketing and Technology*, 4(1), 129-140.
22. Kardan B., Vadiei, M. H., & Rostami, A. (2016). Using fuzzy regression to explain the relationship between supply chain management and financial performance. *Journal of industrial management perspective*. 5(4), 119-141. (in Persian)
23. Khakbiz, M., Rezaei Pandari, A., & Dehghan Niri, M. (2017). Designing a mathematical model for stock portfolio diversification and solving it using genetic algorithms. *Journal of industrial management perspective*, 7(1), 173-196. (in Persian)
24. Kim, I. Y., & De Weck, O. L. (2006). Adaptive weighted sum method for multiobjective optimization: a new method for Pareto front generation. *Structural and multidisciplinary optimization*, 31(2), 105-116.
25. Kraljic, P. (1983). Purchasing must become supply management, *Harvard Business Review*, 61(5), 109-117.
26. Kroes, J. R., & Manikas, A. S. (2014). Cash flow management and manufacturing firm financial performance: A longitudinal perspective. *International Journal of Production Economics*, 148, 37-50.
27. Krumrey, L., Moeini, M., & Wendt, O. (2017, June). A Cash-Flow-Based Optimization Model for Corporate Cash Management: A Monte-Carlo Simulation Approach. In *International Conference on Computer Science, Applied Mathematics and Applications* (pp. 34-46). Springer, Cham.
28. Longinidis, P., & Georgiadis, M.C. (2011). Managing the trade-offs between financial performance and credit solvency in the optimal design of supply chain networks under economic uncertainty. *Computers & chemical Engineering*, 48(10), 264-279.
29. Mashayekhi, E. N. & Alam Tabriz, A. (2017). The effect of upstream and downstream supply chain integration on performance and quality program, *Journal of industrial management perspective*. 6(4), 37-57. (In Persian)
30. Miller, M.H., Orr, R. (1966). A model of the demand for money by firms. *The Quarterly Journal of Economics*, 80(3), 413-435.
31. Moussawi-Haidar, L., & Jaber, M. Y. (2013). A joint model for cash and inventory management for a retailer under delay in payments. *Computers & Industrial Engineering*, 66(4), 758-767.
32. Peng, J., & Zhou, Z. (2019). Working capital optimization in a supply chain perspective. *European Journal of Operational Research*, 277(3), 846-856.
33. Pfohl, H. C., & Gomm, M. (2009). Supply chain finance: optimizing financial flows in supply chains. *Logistics research*, 1(3-4), 149-161.
34. Radfar, A. & Mohammaditabar, D. (2019). A vendor-based two-objective inventory optimization in a green multilevel supply chain. *Journal of industrial management perspective*, 9(3), 109-134. (In Persian)
35. Reider, R., & Heyler, P. B. (2003). *Managing cash flow: An operational focus*. John Wiley & Sons.

36. Righetto, G. M., Morabito, R., & Alem, D. (2016). A robust optimization approach for cash flow management in stationery companies. *Computers & Industrial Engineering*, 99, 137-152.
37. Righetto, G. M., Morabito, R., & Alem, D. (2019). Cash flow management by risk-neutral and risk-averse stochastic approaches. *Journal of the Operational Research Society*, 71(1), 55-68.
38. Ross, G.T., Soland, R.M., 1975. A branch and bound algorithm for the generalized assignment problem. *Mathematical Programming*, 8(1), 91–103.
39. Rostami, M. (2020). An optimal model for the closed-loop supply chain scheduling problem. *Journal of industrial management perspective*, 10(3), 29-52. (In Persian)
40. Salas-Molina, F., Pla-Santamaria, D., & Rodriguez-Aguilar, J. A. (2018). A multi-objective approach to the cash management problem. *Annals of Operations Research*, 267(1-2), 515-529.
41. Salas-Molina, F., Rodriguez-Aguilar, J. A., & Pla-Santamaria, D. (2019). A stochastic goal programming model to derive stable cash management policies. *Journal of Global Optimization*, 1-14.
42. Tangsueeva, R., & Prabhu, V. (2013). Modeling and analysis of cash-flow bullwhip in supply chain. *International Journal of Production Economics*, 145(1), 431-447.
43. Wu, H., Liu, Y., & Wu, M. (2013). Supply Chain Model of Finance Payment, Which Made up of Providers, Central Enterprises and Distributors. *Information Technology Journal*, 12(18), 4699-4704.
44. Yang, X. S. (2014). *Nature-inspired metaheuristic algorithms*. Luniver press.



# **Cash flow Optimization in Medicine Supply Chain: A Supply Risk Approach**

**Rahim Foukerdi\***, **Zenab Talavari\*\***

## **Abstract**

Despite the increasing importance of cash flow management in the financial supply chain, limited works have been conducted in this field. This research optimizes the flow of money in the medical supply chain from the viewpoint of a distribution company. In this context, the focal company receives the medical supplies from the upstream suppliers and sells them to the downstream retailers and makes payments to suppliers with earned money from retailers. The imbalance between the cash inflow and outflow causes the imposition of a penalty for late-payments and supply risk as a result of the poor reputation in the market. In this context, the question is which payment sequence will minimize the total monetary outflows and the risk of supply. To answer this question, a bi-objective 0-1 linear programming model was developed. Solving the model by genetic algorithm determined the best sequence of payments and minimized the cash outflow as well as the risk of violation of the due date for the invoices.

**Keywords:** Genetic Algorithm; Cash Flow; Medicine Supply Chain; Financial Supply Chain; Mathematical Model Building.

پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی  
پرستال جامع علوم انسانی

---

Received: Aug. 05, 2019; Accepted: Aug. 22, 2020.

\* Assistant Professor, University of Qom.

Email: r.foukerdi@gmail.com

\*\* Master, University of Qom.