

# دیپلماسی اقتصادی و الحاق ایران به سازمان جهانی تجارت

\* سید محمد موسوی دهمورדי  
\*\* وحید بزرگی

## چکیده

الحاق به سازمان جهانی تجارت منافع سرشاری برای اقتصاد داخلی و تجارت خارجی جمهوری اسلامی ایران دارد. از این‌رو، ایران در سال ۱۳۷۵ تصمیم به عضویت در این سازمان بین‌المللی تجارت گرفته و طی سه دهه گذشته در این راه تلاش کرده است، اما به دلیل وجود برخی مشکلات داخلی و مخالفت‌های خارجی (عمدتاً آمریکا) نتوانسته است به این هدف دست پیدا کند. هنوز هم عده‌ای در داخل مخالف الحاق به سازمان جهانی تجارت بوده و معتقدند دست‌کم در کوتاه‌مدت این امر به ضرر منافع اقتصادی و تجاری کشور است. کمبود دیپلمات‌های مجروب و متخصص نیز از دیگر مشکلات این مسیر است؛ هرچند در دهه اخیر افراد بسیاری توسط نهادهای مسئول تحت آموزش قرار گرفته‌اند، اما همچنان فقدان دیپلمات‌های متخصص و مجروب اقتصادی و تجاری که توان مذاکره در سطح بین‌المللی را داشته باشند از مشکلات دیپلماسی اقتصادی جمهوری اسلامی ایران در طی کردن فرایند الحاق به سازمان جهانی تجارت است. در این پژوهش سعی شده است تا با روش توصیفی-تحلیلی به بررسی اقدامات جمهوری اسلامی ایران در زمینه الزامات دیپلماسی اقتصادی برای الحاق به سازمان جهانی تجارت پرداخته شود.

وازگان کلیدی: سازمان جهانی تجارت، جمهوری اسلامی ایران، الحاق، دیپلماسی اقتصادی

\* کارشناسی ارشد دیپلماسی و سازمان‌های بین‌المللی، دانشکده روابط بین‌الملل وزارت امور خارجه (Email: Mohammadmousavi114@yahoo.com)

\*\* مدیر گروه مطالعات و پژوهش‌های حقوق اقتصادی و بازارگانی، مؤسسه مطالعات و پژوهش‌های بازارگانی (Email: Vbozorgi@yahoo.com)

تاریخ پذیرش: ۹۵/۹/۱۱

تاریخ دریافت: ۹۵/۳/۱۰

فصلنامه سازمان‌های بین‌المللی، سال دوم، شماره هفتم، پاییز ۱۳۹۳، صص ۷-۲۷

## جستارگشایی

امروزه سازمان جهانی تجارت<sup>۱</sup> یکی از پایه‌های جهانی شدن، بهویژه در حوزه اقتصاد به‌شمار می‌رود. بدین‌سان کشورهای عضو این سازمان تلاش می‌کنند برای تسريع روند جهانی شدن و استفاده از منافع آن، این سازمان را توسعه داده و جایگاهش را ارتقا بخشدند. از سوی دیگر، کشورهایی که عضو این سازمان نیستند نیز تلاش می‌کنند تا به عضویت آن درآمده و با استفاده از امتیازات عضویت در این نهاد بین‌المللی به توسعه اقتصادی و صنعتی دست پیدا کنند. اما عضویت در سازمان جهانی تجارت فرایندی پیچیده و طولانی است و با عضویت در دیگر سازمان‌های بین‌المللی به‌کلی متفاوت است. درواقع، الحق به این سازمان مستلزم در پیش‌گرفتن تلاش‌هایی در دو حوزه تدوین و اجرای راهبرد ملی توسعه (اقدامات داخلی) و اتخاذ سیاست خارجی تعامل‌گرا و دیپلماسی اقتصادی فعال (اقدامات خارجی) است.

بدین ترتیب، کشور متقاضی الحق باید به تدوین و اجرای راهبرد ملی توسعه و ایجاد آمادگی در بخش‌های مختلف اقتصادی، تجاری، صنعتی، حقوقی، اجتماعی و غیره برای تطبیق شرایط خود با مقتضیات اقتصاد و تجارت جهانی و همچنین قوانین و مقررات سازمان جهانی تجارت پردازد تا راه برای ورود آن کشور به سازمان جهانی تجارت هموار شود. در بعد خارجی نیز، کشور متقاضی الحق باید با در پیش‌گرفتن سیاست خارجی تعامل‌گرا و دیپلماسی توسعه‌نگر، موافقت کشورهای عضو سازمان جهانی تجارت با الحق خود را به‌دست آورد؛ چرا که بدون کسب این موافقت، الحق هیچ کشوری به سازمان جهانی تجارت انجام نمی‌گیرد و الحق عضو جدید به این سازمان مستلزم اجماع نظر تمامی اعضای سازمان است. بدین ترتیب، حتی مخالفت یک عضو سازمان هم می‌تواند از الحق اعضای جدید جلوگیری کند.

جمهوری اسلامی ایران از جمله کشورهایی است که به دنبال الحق به سازمان جهانی تجارت بوده و در سال ۱۳۷۴ از این سازمان درخواست عضویت کرده و در سال ۱۳۸۴ با وضعیت ناظر پذیرفته شد. جمهوری اسلامی ایران از زمان تقدیم درخواست الحق به شورای عمومی سازمان جهانی تجارت، تاکنون با فراز و نشیب‌های فراوانی در حال گفتگو و مذاکره برای دریافت کرسی عضویت در این سازمان مهم می‌باشد؛ اگرچه هنوز موفق به انجام چنین کاری نشده است. دلایل عدم موفقیت ایران در دستیابی به کرسی عضویت



دائم در سازمان جهانی تجارت به دو دسته کلی تقسیم می‌شوند؛ دسته نخست به مشکلاتی برمنی گردد که ایران در حوزه تدوین و اجرای راهبرد ملی توسعه و ایجاد آمادگی‌های داخلی با آنها مواجه است. دسته دوم نیز شامل مخالفت‌های برجی از کشورها از قبیل ایالات متحده آمریکا با الحق ایران به سازمان جهانی تجارت است.

در این مقاله در پی بررسی اقدامات ایران در راستای تدوین و اجرای راهبرد ملی توسعه و فراهم‌آوردن امکانات و شرایط داخلی برای الحق به سازمان جهانی تجارت نیستیم؛ چرا که این موضوع، خود نیازمند بررسی جداگانه‌ای است. همچنین، این پژوهش به بررسی مخالفت کشورهای خارجی و از جمله آمریکا با الحق ایران نمی‌پردازد؛ چرا که کم و کيف این مخالفت‌ها مشخص است و در این موضوع، دلایل سیاسی بر ملاحظات اقتصادی و تجاری چربیده است. درواقع، در این مقاله به صورت ویژه، به بررسی اقدامات جمهوری اسلامی ایران در زمینه الزامات و پیش‌زمینه‌های در پیش‌گرفتن یک دیپلماسی اقتصادی فعال و کارا برای الحق به سازمان تجارت جهانی خواهیم پرداخت و سعی می‌کنیم به این پرسشن پاسخ دهیم که جمهوری اسلامی ایران در زمینه دیپلماسی اقتصادی برای الحق به سازمان جهانی تجارت چه اقداماتی را انجام داده است و آیا این اقدامات توансه شرایط را برای الحق به این سازمان آماده سازد؟ همچنین سعی خواهد شد به برخی پرسش‌های فرعی دیگر پاسخ داده شود. برخی از مهم‌ترین این پرسش‌ها عبارتند از: جمهوری اسلامی ایران طی سه دهه گذشته چه روندی را در راستای الحق به سازمان جهانی تجارت طی کرده است؟ دیپلماسی اقتصادی چیست و چه کارکردهایی دارد؟ مؤلفه‌ها و پیش‌زمینه‌های دیپلماسی اقتصادی برای الحق به سازمان جهانی تجارت کدامند و هر کدام چه نقشی در الحق کشورها به این سازمان ایفا می‌کنند؟

## ۱. دیپلماسی اقتصادی و الحق به سازمان جهانی تجارت

### ۱-۱. تعریف و گستره دیپلماسی اقتصادی

در عصر جهانی شدن و وابستگی متقابل، اقتصاد تبدیل به یک عنصر تأثیرگذار در روابط کشورها شده و به شکل روزافزونی بر اهمیت آن افزوده می‌شود. در این فرایند اقتصادهای جهانی با وابستگی متقابل تحول می‌یابند. از این‌رو، فعالیت‌هایی که پیش‌تر در چارچوب ملی یا بین‌المللی اما تنظیم‌شده صورت می‌گرفت، در حال حاضر به شکلی جهانی و مطابق با نیازهای بازار جهانی انجام می‌شود. این حرکت یک انتقال کیفی به سوی نظام اقتصاد

جهانی است که دیگر بر پایه اقتصاد ملی مستقل استوار نیست، بلکه بر اساس الزامات بازار جهانی برای تولید، توزیع و مصرف عمل می‌کند (نوروزی، ۱۳۸۸: ۲۴).

بدین‌ترتیب، در این فضای جهانی، اقتصادهای ملی به هم وابسته می‌شوند و نوعی ادغام جهانی را به وجود می‌آورند (Brown, 1998: 35-38) و از آنجاکه گسترش بازارها از عناصر اصلی مفهوم جهانی شدن محسوب می‌شود (Woods, 2000: 3-7)، ورود هر کشور به این بازار متراffد با بزرگ‌ترشدن بازار است که هم برای کشور تازه‌وارد و هم برای دیگر کشورها سود و منفعت ایجاد می‌کند. در این فضا، کوشش بازیگران بین‌المللی عمدتاً معطوف به دستیابی به موقعیت برتر در اقتصاد جهانی است که این امر خود مستلزم بهره‌گیری مناسب از فن دیپلماسی برای افزایش فرصت‌ها در زمینه جذب سرمایه‌گذاری خارجی، انتقال فناوری، صدور خدمات و گسترش تجارت خارجی، دسترسی به بازار جهانی و حفظ منافع خود در برابر چالش‌های اقتصاد جهانی است. در چنین شرایطی دیپلماسی به عنوان یک حرفه، با تغییر در تعريف، کیفیت و نقش‌های مورد انتظاری که یک دیپلمات باید یا نباید انجام دهد، مواجه شده است (موسوی‌شفایی، ۱۳۸۸: ۹۱).

در این عصر، دیگر تنها وظیفه دیپلماسی برقراری روابط سیاسی و امنیتی بین کشورها نیست، بلکه گسترش روابط اقتصادی، تجاری، فرهنگی و غیره نیز در شمول وظایف دیپلماسی می‌گنجد. همچنین دیپلماسی تنها با به کارگیری هوش و تدبیر در روابط رسمی و سنتی سیاسی متراffد نیست (Gore, 1978: 258)، بلکه دایرہ شمول آن به حوزه‌های اقتصادی، تجاری، فرهنگی و غیره نیز سرایت کرده است؛ بنابراین دیپلماسی اقتصادی به عنوان یک ضرورت محسوب می‌شود و کشورهایی که خواستار تأثیرگذاری بر مناسبات اقتصادی و تجاری بین‌المللی هستند، آن را مهم قلمداد کرده و سعی در رشد و بهبود آن دارند. در عصر جهانی شدن، دیپلماسی اقتصادی چهار روش مشخص را در پاسخ به چالش‌هایی از نوع جدید مورد تأکید قرار می‌دهد:

- ۱- روابط اقتصادی خارجی بر مبنای گسترش ارتباطات فرامللی هدایت می‌شود و بر اساس سه شاخصه شفافیت، سرعت و انعطاف‌پذیری طراحی می‌شود؛
- ۲- تصمیم‌سازی اقتصادی داخلی باید با توجه به شرایط پیرامونی، بین‌المللی و چالش‌ها و فرصت‌های بیرونی صورت پذیرد تا امکان توفیق یابد؛
- ۳- استراتژی مذاکراتی با طرف‌های خارجی (دو یا چندجانبه) لازم است بر توسعه اقتصادی به عنوان اولویت و ابزار تحکیم امنیت تمرکز کند؛

۴- میان سیاست‌ها و تصمیمات اقتصادی داخلی و خارجی باید ارتباط محسوسی در چارچوب مسائل مربوط به زندگی مردم، اشتغال، قدرت خرید، استاندارد زندگی و غیره برقرار شود (واعظی و موسوی‌شفایی، ۱۳۸۸: ۱۵).

در واقع، دیپلماسی اقتصادی به آن بخش از فعالیت‌های اقتصادی در روابط خارجی یک دولت اطلاق می‌شود که مبنی بر راهبرد شناسایی و ایجاد فرصت‌های اقتصادی، بهویژه در بعد صادراتی به منظور استفاده از فرصت‌ها و مزیت‌های اقتصاد جهانی است (واعظی و موسوی‌شفایی، ۱۳۸۸: ۱۵۰). درواقع، دیپلماسی اقتصادی چارچوبی است که بر اساس سه کشمکش بین سیاست و اقتصاد، فشارهای داخلی و خارجی و حکومت و دیگر نیروها استوار است. این نوع دیپلماسی به اقدامات رسمی دیپلماتیکی اطلاق می‌شود که بر روی افزایش صادرات، جذب سرمایه‌گذاری خارجی و شرکت در سازمان‌های اقتصادی بین‌المللی تأکید دارند. به عبارت دیگر، فعالیت‌هایی را شامل می‌شود که تأییدکننده منافع اقتصادی کشور در سطح بین‌المللی باشد. برخی از وظایف و کارکردهای دیپلماسی اقتصادی نیز، شامل موارد زیر می‌شود:

- سیاست‌های اقتصادی را در کشورهای خارجی کنترل و به داخل گزارش کرده و تجزیه و تحلیل می‌کند؛

- به حکومت‌ها و نمایندگی‌های داخلی خود توصیه‌های لازم در مورد اینکه چگونه می‌توانند تأثیرگذاری بیشتری را در عرصه‌های بین‌المللی داشته باشند، ارائه می‌دهد؛

- از بخش‌های تجاری و مالی کشور در عرصه‌های بین‌المللی حمایت می‌کند؛

- از راه اعمال نفوذ در اقتصاد سایر کشورها، ورود شرکت‌های کشور خود را به بازارهای خارجی تسهیل می‌کند؛

- حل و فصل تعارض منافع با سهامداران تجاری و غیرتجاری در سایر کشورها و همچنین تأمین اطلاعات درباره فرصت‌های سرمایه‌گذاری و صادرات را انجام می‌دهد؛

- نفوذ بر سیاست‌های اقتصادی و اجتماعی برای ایجاد شرایط درست برای توسعه اقتصادی مرتبط با قوانین و مقررات سازمان‌های بین‌المللی را فراهم می‌کند؛

- سیاستگذاری‌های اقتصادی کشورهای خارجی را به داخل گزارش می‌دهد (صالحی، ۱۳۹۴: ۹).





## ۱-۲. الزامات دیپلماسی اقتصادی برای الحقاق به سازمان جهانی تجارت

در شرایط کنونی، جهانی شدن اقتصاد به معنای الحقاق به سازمان جهانی تجارت است (Streeten, 1996: 129); به همین دلیل هر روز کشورهای بیشتری خواهان الحقاق به این سازمان هستند. این کشورها برای پیوستن به این سازمان باید روندی با عنوان فرایند الحقاق به سازمان جهانی تجارت را طی کنند. فرایندی که طولانی و زمانبر است و کشورهای خواهان الحقاق به این سازمان موظفند طی این فرایند سخت و دشوار، از مراحل مختلفی نظیر ارائه درخواست الحقاق و پذیرش آن توسط شورای عمومی یا کنفرانس وزیران، ارائه گزارش رژیم تجاری، مذاکرات دوجانبه و چندجانبه و غیره عبور کنند و طی این مراحل، امتیازات مختلفی به اعضای سازمان واگذار کنند. در تمام مراحل الحقاق به سازمان جهانی تجارت، دیپلماسی اقتصادی و تجاری دارای نقش تعیین‌کننده و اساسی است؛ چراکه تمام وظایف مربوط به الحقاق در بعد بین‌المللی و پیش‌بردن فرایند الحقاق و مذاکره بر عهده دیپلماسی اقتصادی و دیپلمات‌های اقتصادی است.

البته لازم به یادآوری است که دیپلماسی اقتصادی تنها در بعد بین‌المللی و در مذاکرات با سازمان جهانی تجارت و با اعضای این سازمان خلاصه نمی‌شود، بلکه از مدت‌ها پیش از ارائه درخواست الحقاق به این سازمان، کار دیپلمات‌های اقتصادی آغاز می‌شود. مذاکره با نهادها و سازمان‌های داخلی هر کشور و جلب‌نظر و موافقت این سازمان‌ها برای الحقاق به سازمان جهانی تجارت و همچنین جلب موافقت شرکت‌ها و فعالان بخش خصوصی از وظایف دیپلماسی و دیپلمات‌های اقتصادی محسوب می‌شود؛ بنابراین ایجاد هماهنگی بین بخش‌های مختلف اقتصادی و حتی سیاسی قبل از شروع فرایند الحقاق، طی فرایند الحقاق و حتی پس از به‌نتیجه‌رسیدن این امر، از وظایف و مسئولیت‌های دیپلماسی اقتصادی محسوب می‌شود.

بررسی الحقاق برخی از کشورهای تازه‌وارد به سازمان جهانی تجارت و واکاوی دیپلماسی تجاری و اقتصادی این کشورها در فرایند الحقاق، چند مؤلفه و ملزمومه اساسی را به عنوان پیش‌زمینه و مؤلفه‌های دیپلماسی اقتصادی برای الحقاق به سازمان جهانی تجارت ارائه می‌دهد. این ملزمومات که به نظر می‌رسد با بودن آنها، عضویت در سازمان جهانی تجارت دست‌یافتنی خواهد بود و در صورت متحقّق شدن به این سازمان، استفاده از امکانات آن عملی‌تر خواهد شد و در صورت فقدان آنها، هم عضویت در سازمان بسیار

مشکل و دور از دسترس خواهد شد و هم در صورت به نتیجه رسیدن فرایند الحق، منافع ناشی از این امر کمتر از مضرات آن است که به شرح زیر می‌باشد.

#### ۱-۲-۱. تعیین نهاد راهبر مذاکرات

تدوین، اجرا و نظارت بر سیاست‌های مربوط به فرایند الحق به سازمان جهانی تجارت نیازمند ایجاد یک مرجعیت ملی است (جمعی از نویسنده‌گان، ۱۳۹۰: ۷۲؛ مرجعی که رئیس آن در برابر پارلمان پاسخگوست و تمامی هزینه‌ها از بودجه آن تأمین می‌شود. در دیپلماسی سیاسی در اکثر موارد، وزارت خارجه، نهاد راهبر مذاکرات محسوب می‌شود، اما در دیپلماسی اقتصادی در برخی از مواقع پیش می‌آید که این وزارت خارجه عهده‌دار پیشبرد مذاکرات نمی‌شود. با این حال، در بعضی از شرایط در ارتباط با نقش وزارت امور خارجه و نحوه تعامل در تجارت بین‌المللی، برخلاف این اصل کلی رفتار می‌شود. در کشورهای توسعه‌یافته در دو حالت وزارت امور خارجه عهده‌دار راهبری دیپلماسی اقتصادی است. نخست حالتی است که روابط اقتصادی دارای نتیجه و محتوای سیاسی فوق العاده‌ای باشد. حالت دوم نیز زمانی پیش می‌آید که موضوع مطروحه طیف وسیعی از منافع گوناگون خارجی را در برگیرد، بدون اینکه هیچ‌کدام از این منافع بر دیگری اولویت و رجحان داشته باشد (باین و وولکاک، ۱۳۸۸: ۱۰۵).



مرتبط با تجارت خارجی این کشور، وزارت‌تخانه‌ای با این عنوان وجود دارد که دارای امکانات و نیروی انسانی بسیار زیادی در خارج از این کشور است و به نوعی وزارت خارجه اقتصادی این کشور محسوب می‌شود. همین وزارت‌تخانه راهبری دیپلماسی اقتصادی و تجاری این کشور و راهبری مذاکرات الحقق چین به سازمان جهانی تجارت را بر عهده داشت. به هر حال آنچه اهمیت دارد این مسئله است که نهاد پیش‌برنده و متولی مذاکرات الحقق به سازمان جهانی تجارت باید قبل از آغاز فرایند الحقق مشخص شود و وظایف آن تعیین شده و چگونگی ارتباط دیگر سازمان‌ها و نهادهای ذینفع در موضوع الحقق با نهاد راهبر نیز مشخص شود.

#### ۱-۲-۲-۱. اجماع ملی مبنی بر الحقق به سازمان جهانی تجارت

موضوعات گسترده و متنوع زیر پوشش سازمان جهانی تجارت، موجب خواهد شد تا کلیه دستگاه‌های دولتی و غیردولتی از الحقق به این سازمان تأثیرپذیرند. از این‌رو، در درجه نخست باید ضمن آشنایی نهادهای دولتی و غیردولتی با مزایای عضویت در سازمان (باتوجه به ظرفیت‌های موجود و نیز چگونگی رویارویی با چالش‌های احتمالی)، یک اجماع فراغیر برای آغاز فرایند الحقق ایجاد شود (جمعی از نویسندها، ۱۳۹۰: ۷۱). در این راستا مرجع راهبر مذاکرات در سه مرحله، رایزنی‌هایی با اشخاص و نهادهای مختلف داخلی انجام می‌دهد؛ مرحله نخست رایزنی درون سازمانی است. در این مرحله نهاد راهبر باید در مورد اهداف و فنون مذاکره در درون خود به تصمیم قطعی برسد. مرحله دوم مذاکره و رایزنی با دیگر نهادها و سازمان‌های دولتی است که از جمله الزامات این فرایند است. یک دور مذاکرات جامع، تقریباً تمامی سازمان‌ها و نهادهای دولتی را به نحوی درگیر می‌کند (باین و وولکاک، ۱۳۸۸: ۱۰۶-۱۰۸).

در این مرحله سازمان راهبر مذاکرات موظف است با برگزاری جلسات با تک‌تک سازمان‌های ذینفع در الحقق به سازمان جهانی تجارت و به دست آوردن رضایت آنها و لحاظ‌کردن دیدگاه‌های این قبیل سازمان‌ها در فرایند مذاکره و در صورت نیاز به کارگیری اشخاصی از آن سازمان‌ها در فرایند مذاکرات، به اجماع بین نهادها و سازمان‌های دولتی دست یابد. این اجماع طی مراحل الحقق، کمک شایان توجهی به مذاکره‌کنندگان خواهد کرد. در مرحله بعدی سازمان یا دپارتمان راهبر باید با عوامل و نیروهای خارج از دولت از قبیل بنگاه‌های خصوصی، رسانه‌ها، دانشگاه‌های وغیره به مذاکره پرداخته و نظر آنها را جلب کند. این مرحله نیز دارای اهمیت فوق العاده‌ای است؛ چراکه بسیاری از شرکت‌ها و

فعالان بخش خصوصی از الحق بـه سازمان جهانی تجارت متأثر خواهند شد و در نظر نگرفتن منافع و دیدگاه‌های آن در فرایند الحق و مذاکرات با سازمان جهانی تجارت می‌تواند ضربات سنگینی به منافع این شرکت‌ها و اقتصاد و تجارت کشور وارد کند. اجماع ملی مبتنی بر الحق بـه سازمان جهانی تجارت بدون طی کردن این سه مرحله و جلب رضایت تمام نهادها، شرکت‌ها و اقشار ذیفع در فرایند الحق به دست نخواهد آمد. البته لازم به ذکر است که در هر صورت ممکن است همیشه عده‌ای مخالف الحق باشند و جلب رضایت آنها به آسانی میسر نشود که در این صورت باید کلیت اقتصاد و سیاست کشور در نظر گرفته و سعی شود تا حد ممکن طیف گسترده‌تری از فعالان سیاسی، اقتصادی و تجاری جامعه خواهان پیوستن به سازمان باشند.

### ۱-۲-۳. دیپلمات‌های اقتصادی متخصص و مجبوب

گروه مذاکراتی در خط مقدم الحق بـه سازمان جهانی تجارت قرار دارد. مهارت مذاکره‌کنندگان در انجام مذاکرات دوجانبه و چندجانبه و در نتیجه تأمین منافع ملی از اهمیت بالایی برخوردار است. مذاکره‌کنندگان علاوه‌بر اینکه باید به ساختار و ویژگی‌های اقتصاد ملی خود آشنا باشند، باید به مقررات و رویه‌های مختلف سازمان جهانی تجارت نیز آگاه بوده، تسلط کامل به زبان انگلیسی و ترجیحاً به زبان دوم (فرانسه یا اسپانیولی) داشته و از تجربیات کاری در زمینه مذاکرات بین‌المللی برخوردار باشند (جمعی از نویسنده‌گان، ۱۳۹۰: ۷۳). مذاکره‌کننده تجاری و اقتصادی باید کلیه عوامل تأثیرگذار بر بودجه ملی و برنامه‌ای توسعه را مدنظر داشته و هر زمان احساس می‌کند که اطلاعات کافی برای تصمیم‌گیری در اختیار ندارد، باید از پذیرش تعهد پرهیز کرده و ادامه مذاکرات را منوط به مشورت با کشورش و کسب تکلیف کند (Horn, 1999: 67).

علاوه‌بر این، دیپلمات اقتصادی باید دارای آگاهی کافی از تجزیه و تحلیل اقتصاد کلان نیز باشد. تجزیه و تحلیل منظم مسائل توسعه‌ای، بهداشت و محیط‌زیست، نظارت محتاطانه بر سیاست‌های تجاری، سرمایه‌گذاری خارجی، قوانین بازرگانی ملی، قواعد تجارت جهانی و نقش رسانه‌ها در شکل‌دهی افکار عمومی باید جزء وظایف روزمره یک دیپلمات اقتصادی تلقی شود (فاخری (الف)، ۱۳۸۶: ۱۵۲-۱۵۳). این اشخاص باید با مجموعه قوانین تجارت چندجانبه، روندهای موجود در نهادهای مربوطه و استانداردهای اقتصادی و تجاری آشنایی داشته و مهارت‌های لازم برای طراحی سیاست‌های تجاری و توسعه‌ای را کسب نمایند، مواضع مذاکراتی را طراحی کنند و راهبردهای صادراتی را در اختیار

سازمان‌های ذیربسط قرار دهند. بدیهی است که تربیت چنین دیپلمات‌هایی نیازمند آموزش‌های لازم است و کشورهایی که خواهان الحق به سازمان جهانی تجارت به‌طور اخصر و موفقیت در دیپلماسی اقتصادی به‌طور اعم می‌باشند، باید بتوانند چنین دیپلمات‌هایی را پرورش دهند. در ادامه به بررسی اقدامات جمهوری اسلامی ایران در این سه زمینه خواهیم پرداخت تا مشخص شود که جمهوری اسلامی ایران در این زمینه‌ها چه اقداماتی انجام داده است و آیا این اقدامات موفقیت‌آمیز بوده است یا خیر؟

## ۲. دیپلماسی اقتصادی و الحق ایران به سازمان جهانی تجارت

### ۲-۱. اجماع ملی مبنی بر الحق به سازمان جهانی تجارت

در دهه دوم انقلاب که فکر الحق به نظام چندجانبه‌گرایی تجاری و سازمان جهانی تجارت مطرح شد، فضای فرهنگ عمومی و سیاسی نسبت به مؤسسات بین‌المللی به‌طور مطلق منفی بود و به گات و سپس سازمان جهانی تجارت به‌عنوان یک سازمان استعماری نگاه می‌شد و سازمان‌های بین‌المللی به‌عنوان ابزارهای برای پایمال‌کردن حقوق کشورهای ضعیف به شمار می‌آمدند (روزنامه شرق، ۱۳۸۹: ۵). درنتیجه در همان آغاز فرایند الحق به گات و سپس سازمان جهانی تجارت، عده‌ای مخالف این تصمیم بوده و به روش‌های مختلف مخالفت خود را با این مسئله ابراز کردند. شورای اقتصاد در جلسه ۱۴ مرداد ۱۳۷۰، از وزارت بازرگانی خواست تا با همکاری سازمان برنامه و بودجه، وزارت اقتصاد و دارایی و نیز بانک مرکزی درباره الحق یا عدم الحق به گات بررسی‌های لازم را به عمل آورد. این گزارش در ۱۳۷۰/۱۰/۲۸ به سرانجام رسید و در آن آمده بود: «عضویت در گات در کوتاه‌مدت نفعی نداشته و به کاهش درآمدهای دولتی منجر خواهد شد، ولی در درازمدت می‌تواند متضمن منافعی برای کشور باشد که بررسی این امر نیازمند مطالعات بیشتر است». در عین حال پیشنهاد شده بود که تسليم تقاضای عضویت برای کشور هیچ‌گونه تعهدی ایجاد نمی‌کند، از این‌رو شایسته است ایران این تقاضا را تسليم دبیرخانه گات نماید. با این حال برخی از نهادها و اشخاص با ارائه درخواست عضویت مخالفت کردند (فیروزی، ۱۳۸۴: ۱۱۱).

یافته‌های این پژوهش نمایانگر وجود دیدگاه‌های متفاوتی درباره الحق به سازمان در درون دولت بود. از یکسو، بانک مرکزی و وزارت‌خانه‌های نفت، اقتصاد، کشاورزی، بازرگانی و امور خارجه خواهان پیوستن ایران به سازمان جهانی تجارت شدند. سازمان گمرک نیز پیشنهاد کرد که ایران به مقام ناظر اکتفا کند. از سوی دیگر، وزارت‌خانه‌های

صنایع سابق، بهداشت، درمان و آموزش پزشکی، جهادسازندگی (سابق) و نیز کمیته کشاورزی مجلس با هر گونه تلاشی برای پیوستن به این سازمان مخالفت کردند. در آن زمان مرکز توسعه صادرات هشدار داده بود که چون عضویت ایران در گات موجب جریان یافتن سیل کالاهای ساخته شده خارجی به داخل کشور می‌شود، این مسئله می‌تواند به صنایع نوپای کشور آسیب وارد کند. به همین ترتیب در گزارش جهاد سازندگی (سابق)، گات به ویروس مخربی شبیه شده است که می‌تواند کالبد اقتصاد ایران را نابود کند (جلالی، ۱۳۸۴: ۱۱). در این گزارش پیشنهاد شده است که ایران پیش از متوازن شدن تجارت خارجی و گذار از اقتصاد تک محصولی (نفت) به گات و سپس سازمان تجارت جهانی نپیوندد.

پس از مدتی و باوجود اینکه هنوز برخی از مخالفتها در درون و بیرون از دولت با الحاق به سازمان تجارت جهانی وجود داشت، در سال ۱۳۷۱ وزارت امور خارجه به رئیس جمهور وقت پیشنهاد کرد با توجه به عوامل و ملاحظات جدید که روزبه روز پیوستن به گات را دشوارتر می‌کند، بهتر است هرچه سریع‌تر اقداماتی در اینباره به عمل آید. در ادامه، نظر موافق رئیس جمهور به وزارت‌خانه مذبور اعلام شد و به این ترتیب ایران تمایل خود را مبنی بر پیوستن به گات، ابتدا به صورت شفاهی به مدیرکل و سپس به صورت رسمی و کتبی به دبیرخانه سازمان اعلام کرد (جلالی، ۱۳۸۴: ۱۱). بدین ترتیب در همان آغاز کار، دوستگی و عدم توافق در مورد الحاق به سازمان جهانی تجارت در بین مسئولان و مدیران دولتی وجود داشت؛ مسئله‌ای که باشد و ضعف‌های متفاوت در سال‌های بعد نیز ادامه یافته است، هرچند با برخی تغییرات نظیر ادغام وزارت‌خانه‌های صنایع و بازرگانی از بار مخالفتها کاسته شد. مخالفان عمدتاً استدلال می‌کنند که ایران پس از پیوستن به سازمان جهانی تجارت به مشکلات عدیده‌ای دچار می‌شود که موارد زیر از جمله مهمترین آنهاست:

لزوم تغییر در سیاست‌های کلان اقتصادی، سیاسی و فرهنگی و هزینه‌های سرشار این تغییرات، لزوم تغییرات اساسی در قوانین و مقررات؛ لزوم واگذاری انحصارات و مالکیت دولتی به بخش خصوصی؛ برداشتن حمایت از صنایع داخلی و امکان ورشکستگی آنها؛ مذکوره و ارضی خاطر کشورهای مخالف از قبیل آمریکا و دشمنی همانند رژیم صهیونیستی و هر دولتی که پیش‌تر به عضویت سازمان درآمد و با سیاست‌های جمهوری اسلامی ایران مخالفت اساسی دارد؛ افزایش نرخ تورم و افزایش فقر و توزیع درآمد، امکان

کسری زیاد در تراز بازرگانی به علت واردات زیاد؛ ورشکستگی بسیاری از شرکت‌های داخلی به علت نداشتن قدرت رقابت؛ تهدید امنیت ملی کشور و غیره.

این عده معتقدند که مسائلی مانند محاسبه کاهش درآمدهای های دولت به دلیل پایین آمدن سطح تعریفهای، تأثیر تنزل سطح حمایت داخلی در بخش کشاورزی بر افزایش واردات مواد غذایی و درنتیجه امکان ورشکستگی کشاورزان و صنایع غذایی، از بین رفتن پاره‌ای از مشاغل، بروز کسری موازنۀ بازرگانی، به هم خوردن تعادل در موازنۀ پرداخت‌ها و تبعات سیاسی و اجتماعی هر یک از موضوعات ذکر شده در بالا، دولت را در وضعیتی شکننده و دستگاه دیپلماسی را در معرض آزمونی خطرناک قرار خواهد داد (فاخری ب، ۱۳۸۶: ۲۱۵).

در مقابل، موافقان نیز استدلال‌هایی را در ارتباط با عضویت ایران در سازمان جهانی تجارت ارائه می‌دهند که مهم‌ترین آنها به شرح زیر است.

- کشور را وامی دارد تا راهبرد توسعه و سیاست‌های تجارتی خود را به نحوی شفاف و قابل پیش‌بینی طراحی کند که این امر به توسعه اقتصادی و تجارتی کشور منجر خواهد شد؛

- باعث خواهد شد تا ایران در تجارت با دیگر اعضای سازمان مورد تبعیض قرار نگیرد؛

- ابزاری ضروری برای دستیابی کشورمان به اهدافی نظیر افزایش قدرت رقابت اقتصادی در صحنه جهانی است؛

- باوجود عضویت اکثر کشورهای جهان، عدم الحق به معنی انزوا است؛  
- امکان سرمایه‌گذاری اشخاص حقیقی و حقوقی خارجی در کشور فراهم می‌شود و این امر منجر به توسعه اقتصادی کشور می‌گردد؛

- دسترسی مطمئن به بازارهای صادراتی و دوری از اقتصاد نفتی را به همراه می‌آورد؛

- باعث ارتقای کیفی محصولات داخلی و افزایش قدرت رقابت آنها می‌شود؛

- امکان بهره‌گیری از نظام حل و فصل اختلافات این سازمان را برای ایران فراهم می‌کند (نظرپور، ۱۳۸۴: ۱۲۶).

بخشی از این اختلاف‌نظرها از این موضوع نشئت می‌گیرد که عده‌ای معتقدند ما باید

ابتدا شروع به انجام اقدامات ضروری داخلی از قبیل سیاست‌گذاری‌های کلان اقتصادی و

تریبیت توان کارشناسی لازم برای کسب آمادگی کافی برای الحق به سازمان کنیم و پس از

انجام این اقدامات درخواست الحاقمن را به جریان بیندازیم، اما عدهای دیگر معتقدند که کسب آمادگی باید در جریان الحق صورت گیرد؛ چراکه در این روند، حدود یک دهه و حتی بیشتر فرصت وجود دارد و دغدغه‌هایی که بین برخی از مسئولان و کارشناسان درخصوص آماده‌بودن صنایع ایران برای پیوستن به سازمان جهانی تجارت وجود دارد به مرحله مذاکرات ارتباط پیدا نمی‌کند؛ یعنی بدون اینکه هیچ تعهدی داده شود، می‌توان به مذاکرات الحقی که بسیار زمانبر، چندمرحله‌ای و پیچیده است، وارد شد (روزنامه ایران، ۱۳۸۱: ۶). در مقابل عدهای دیگر معتقدند اگر کشور بدون آمادگی‌های لازم از قبیل سیاست‌های مناسب تجاری و صنعتی، رقابت‌پذیر کردن اقتصاد داخلی و ایجاد تیم کارشناسی و تربیت دیپلمات‌های اقتصادی و تجاری و غیره وارد فرایند الحق شود، نمی‌تواند به درستی این فرایند را هدایت کرده و درنهایت امتیازات مناسبی را برای کشور به دست آورد.

این گرایش‌های متناقض در درون دولت در رابطه با الحق به سازمان جهانی تجارت به شکلی ناآرام در کنار یکدیگر ادامه یافته و موجب شده است تا برخی با ابهام از تصمیم و اراده ایران برای الحق به این سازمان صحبت کنند. استدلال این عده این است درحالی که تمام دولت‌های پس از انقلاب از تصمیم راستی برای الحق به سازمان سخن گفته‌اند، اما در عمل تصمیماتی را گرفته و اقداماتی را انجام داده‌اند که تقابل آشکار با آماده‌سازی کشور برای الحق به سازمان دارد. برای نمونه دولت هم‌زمان با تأکید بر صادرات غیرنفتی در برنامه پنج‌ساله دوم، کترل‌های سختی در مورد معاملات ارز برقرار ساخته و صادرکنندگان را ملزم کرده است تا تمامی درآمدهای ارزی خود را به بانک مرکزی انتقال دهند (افراسیابی، ۱۳۷۴: ۱۵۱). این عده به موارد عدیدهای اشاره می‌کنند که در نظر و عمل با اصول و هنگارهای سازمان جهانی تجارت سازگار نیست.

در این بین، برخی از مخالفت‌ها نیز از طرف برخی فعالان اقتصادی خارج از دولت ارائه شده است. برای نمونه بر اساس موافقت‌نامه‌های سازمان جهانی تجارت، کشورها باید تعرفه‌ها را به تدریج حذف کنند. یکی از مشکلاتی که ایران و سایر کشورهای نفت‌خیز با آن مواجه هستند این است که در حال حاضر نفت از شمول مقررات سازمان جهانی تجارت خارج است. به همین خاطر ورود کالاهای صادراتی ایران عضو سازمان مشمول حذف تعریفه می‌شود، اما واردات نفتی کشورهای دیگر از کشور ما مشمول حذف یا کاهش تعریفه نمی‌گردد. با توجه به اینکه نفت بخش بزرگی از صادرات ایران را تشکیل



می‌دهد، این مسئله به زیان کشور خواهد بود (حمزه‌خانی، ۱۳۹۱: ۲۹). این امر باعث شده است تا بسیاری از افراد حاضر در بخش‌های اقتصادی و صنعتی خصوصی و حتی شرکت‌های دولتی با الحاق ایران به سازمان به مخالفت پردازند. فعالان بخش خصوصی استدلال می‌کنند که برداشتن تعرفه‌های کالا باعث هجوم محصولات خارجی به بازار کشور خواهد شد و از آنجایی که دولت دیگر نمی‌تواند از شرکت‌های داخلی حمایت مؤثر کند، این شرکت‌ها به دلیل توان اندک رقابتی از بین خواهند رفت. بسیاری از مسئولان بنگاه‌های دولتی نیز معتقدند این مسئله دست‌کم در کوتاه‌مدت باعث خالی شدن خزانه کشور و بروز مشکلات عدیده خواهد شد، تولیدات از بین خواهد رفت و ایران تبدیل به صادرکننده محض مواد خام و واردکننده کالاهای مصرفی خواهد شد، نظام پولی و مالی کشور دچار مشکل شده و شرکت‌های دولتی از بین خواهند رفت.

در کنار اختلاف‌نظرهایی که در بین مسئولان دولتی و فعالان بخش خصوصی در رابطه با الحاق به سازمان وجود دارد، در بین صاحب‌نظران و اهالی دانشگاهی نیز عده‌ای مخالف این الحاق بوده و عده‌ای دلیل مخالفت خود را نیز دل‌سوزی برای صنایع کشور و جلوگیری از لطمہ به طبقات محروم می‌دانند؛ زیرا معتقدند قطع حمایت دولت از صنایع، ندادن یارانه به کشاورزان، عدم دخالت دولت در تعیین و تثبیت قیمت و قطع برنامه‌های توزیعی دولت جملگی به رفاه طبقات کم‌درآمد ضربه می‌زنند. با این وجود، اغلب صاحب‌نظران و فعالان دانشگاهی با الحاق ایران به سازمان جهانی تجارت موافقند؛ چراکه اعتقاد دارند در عصر جهانی شدن و با ظهور بازیگران جدید، ماندن در حصار مرزهای ملی و دورماندن از تحولات اقتصاد جهانی به معنای دوری از توسعه و پیشرفت است (مجله برنامه، ۱۳۸۲: ۵).

با وجود این اختلاف‌نظرها، در طول بیست سال اخیر برخی از اقدامات برای کم‌کردن بار مخالفت‌های داخلی و هماهنگ‌سازی نهادها و سازمان‌های درگیر با موضوع الحاق صورت گرفته است که تا حدود زیادی توانسته از بار مخالفت‌ها کاسته و کشور را آماده الحاق به سازمان جهانی تجارت کند. برای نمونه از سال ۱۳۷۸ به بعد، بر اساس هماهنگی‌های به عمل آمده با اعضای کمیته هماهنگی در امور سازمان جهانی تجارت، هر یک از دستگاه‌های عضو کمیته که فعالیت آنها ارتباط موضوعی با یک یا چند موافقت‌نامه سازمان جهانی تجارت داشت، نسبت به تعریف و اجرای دست‌کم یک طرح پژوهشی با هدف مشخص‌ساختن نقاط قوت و ضعف هر بخش اقتصادی در مذکورات الحاق به

سازمان مذکور با هماهنگی، نظارت و تأمین منابع مالی و اطلاعاتی توسعه مؤسسه مطالعات و پژوهش‌های بازرگانی و دفتر نمایندگی تام‌الاختیار تجاری اقدام کرده است. در این راستا، طرح‌های پژوهشی متعددی تعریف شدند که برخی به دلیل مشکل کمبود آمار و اطلاعات و برخی به دلیل عدم پشتیبانی مالی یا اداری به انجام نرسیدند، ولی برخی دیگر به انجام رسیدند. در بهار ۱۳۸۲ نیز پس از ارائه گزارشی از سوی دفتر نمایندگی تام‌الاختیار تجاری به هیئت دولت، رئیس‌جمهور وقت مقرر کرد که تا پایان آن سال همه سازمان‌ها و وزارت‌خانه‌ها موظف به انجام مطالعات مربوط به بررسی تبعات الحق خود به سازمان جهانی تجارت باشند. طرح‌های پژوهشی که از اوخر سال ۱۳۷۹ به بعد پایان گرفتند، به شرح زیر بودند:

- ۱- بررسی روند حمایت از بخش کشاورزی و ارزیابی اثرات موافقت‌نامه کشاورزی سازمان جهانی تجارت (سازمان مجری طرح: وزارت جهاد کشاورزی)؛
- ۲- بررسی آثار و تبعات عضویت ایران در سازمان جهانی تجارت بر بخش خدمات مالی و بانکی (سازمان مجری طرح: بانک مرکزی)؛
- ۳- بررسی آثار و تبعات عضویت ایران در سازمان جهانی تجارت بر رژیم ارزی کشور (سازمان مجری طرح: بانک مرکزی)؛
- ۴- بررسی آثار و تبعات عضویت ایران در سازمان جهانی تجارت بر درآمدهای دولت از محل تعرفه‌های گمرکی (سازمان مجری طرح: وزارت امور اقتصادی و دارایی)؛
- ۵- بررسی آثار و تبعات عضویت ایران در سازمان جهانی تجارت بر بخش معادن و فلزات کشور (سازمان مجری طرح: وزارت صنایع و معادن سابق)؛
- ۶- بررسی آثار و تبعات عضویت ایران در سازمان جهانی تجارت بر بخش حمل و نقل کشور (سازمان مجری طرح: وزارت راه و ترابری سابق)؛
- ۷- بررسی آثار و تبعات عضویت ایران در سازمان جهانی تجارت بر صنایع دارویی کشور (سازمان مجری طرح: وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی) (موسسه مطالعات و پژوهش‌های بازرگانی، ۱۳۹۳).

واقعیت این است که الحق به سازمان جهانی تجارت مسئله‌ای بسیار مهم بوده و از این‌رو، تمامی بخش‌های سیاسی، اقتصادی، تجاری، فرهنگی و غیره کشور نسبت به آن حساس هستند؛ بنابراین برخی از اختلاف‌نظرها طبیعی بوده و نه تنها در مورد الحق به سازمان جهانی تجارت، بلکه در مورد هر موضوع دیگری که تأثیرات گسترده و فراخشی



و ملی داشته باشد، نیز صادق است. باید در نظر گرفت که بدون ایجاد یک اجماع ملی که تمام گروه‌ها، اعم از نهادهای دولتی، بخش‌های خصوصی، رسانه‌های گروهی و غیره در آن حضور داشته باشند، نمی‌توان در مسیر پرچالش و طولانی الحاق به سازمان جهانی تجارت موفق بود؛ چراکه حتی اگر مشکلات سیاسی خارجی و مخالفت کشورهایی نظیر آمریکا از بین برود، مشکلات و اختلافات داخلی قد علم کرده و سد راه الحاق جمهوری اسلامی ایران به سازمان جهانی تجارت خواهد شد. درنتیجه، می‌توان گفت که ایجاد اجماع و اتحاد ملی در رابطه با این موضوع یکی از ضروریات روند الحاق است؛ مسئله‌ای که در جمهوری اسلامی ایران تلاش‌هایی برای ایجاد آن صورت گرفته است، اما با وجود این تلاش‌ها، هنوز برخی از مخالفت‌ها برای الحاق ایران به سازمان جهانی تجارت وجود دارد.

## ۲-۲. تعیین نهاد راهبر مذاکرات

از آنجایی که الحاق به سازمان جهانی تجارت یک طرح ملی بوده و نیازمند برنامه‌ریزی درازمدت و صرف هزینه‌ها و زمان طولانی است، معمولاً کشورها در آغاز فرایند الحاق سازمان یا وزارت‌تخانه‌ای را به عنوان نهاد راهبر مذاکرات تعیین می‌کنند. این وظیفه معمولاً بر عهده یکی از وزارت‌تخانه‌های امور خارجه، بازرگانی، امور اقتصادی و دارایی قرار می‌گیرد. در جمهوری اسلامی ایران نیز مدتی پس از پایان مذاکرات دور اروگوئه در سال ۱۳۹۴، کمیته‌ای مرکب از ۲۱ وزارت‌خانه و سازمان دولتی با عنوان «کمیته بررسی عضویت ایران در گات» تشکیل شد. این کمیته درنهایت گزارش جامع تجاری ایران را تدوین و در خرداد ۱۳۷۴ به هیئت دولت تقدیم کرد. متعاقب آن در تاریخ ۱۳۷۵/۲/۱۶ از سوی ریاست جمهوری، معاون وقت پژوهشی وزیر بازرگانی (محمد نهادنژادیان) به سمت نخستین نماینده تام‌الاختیار تجاری جمهوری اسلامی ایران منصوب شد تا فرایند عضویت ایران را هدایت کرده و زمینه‌های داخلی و خارجی این امر را آماده سازد (جالی، ۱۳۸۴: ۱۱).

متعاقب صدور حکم ریاست جمهوری در تیر ۱۳۷۵ مبنی بر انتصاب نماینده تام‌الاختیار تجاری جمهوری اسلامی ایران، دفتر نمایندگی تام‌الاختیار تجاری در مهر ۱۳۷۵ در مجموعه تشکیلات وزارت بازرگانی سابق به‌طور رسمی فعالیت خود را آغاز کرد. دفتر نمایندگی به عنوان نهاد مستول پیگیری فرایند الحاق ایران به سازمان جهانی تجارت، از بدئ تأسیس مجموعه فعالیتها و اقدامات خود را در چهار زمینه: ۱- پژوهشی و مشاوره‌ای، ۲- آموزشی و اطلاع‌رسانی، ۳- سیاسی و اجرایی و ۴- ارتباطات بین‌المللی و مذاکرات

تجاری آغاز کرد و در حوزه‌های بالا فعالیت‌های خود را ادامه داد. نمایندگی تام‌الاختیار تجاری به منظور انجام هماهنگی‌های لازم با وزارت‌خانه‌ها و دستگاه‌های دولتی که موضوع فعالیتشان با موافقت‌نامه‌های سازمان جهانی تجارت ارتباط مستقیم داشت، در بهمن ۱۳۷۷ نسبت به تشکیل شورای وزیران در امور سازمان جهانی تجارت مرکب از وزیران و رؤسای چهارده وزارت‌خانه و دستگاه دولتی به ریاست وزیر بازرگانی سابق و نماینده تام‌الاختیار تجاری با هدف تصویب خط‌مشی‌های مقتضی و هدایت مستمر امور کلان مربوط به این سازمان اقدام کرد<sup>(۱)</sup>.

تشکیل «کمیته هماهنگی در امور سازمان جهانی تجارت» با عضویت معاونان هفده وزارت‌خانه و دستگاه دولتی و به ریاست معاون امور بین‌الملل وزیر بازرگانی سابق از جمله اقدامات این شورا محسوب می‌شود. این کمیته مسئول انجام هماهنگی در حوزه‌های پژوهشی، آموزشی، تشکیل هسته‌های کارشناسی و موارد ذیربطری با دستگاه‌ها و وزارت‌خانه‌های عضو بود. همچنین، در سال ۱۳۷۸ کمیته‌های تخصصی بر اساس موضوعات مختلف زیر پوشش سازمان جهانی تجارت برای بررسی و تأیید پیشنهادهای طرح‌های پژوهشی مربوط به بررسی تبعات الحق در بخش‌های مختلف ایجاد شد. تشکیل «کمیته هماهنگی تجارت خدمات در امور سازمان جهانی تجارت» با عضویت معاونان ۲۵ وزارت‌خانه و دستگاه دولتی به ریاست معاون امور بین‌الملل وزیر بازرگانی سابق، از جمله اقدامات دیگری است که انجام گرفت. علاوه‌بر این، الگوی تهیه «گزارش رژیم تجارت خارجی» هم توسط مؤسسه مطالعات و پژوهش‌های بازرگانی ترجمه شد و متعاقب آن، تهیه گزارش مذکور به عنوان یک طرح پژوهشی گسترده با استفاده از کارشناسان سازمان‌های مختلف در دستور کار قرار گرفت<sup>(۲)</sup> (گزارش مؤسسه مطالعات و پژوهش‌های بازرگانی، ۱۳۹۴).

با این حال، فرایند الحق ایران به سازمان جهانی تجارت در طی بیست‌سال گذشته مسیر یکناختی را طی نکرده و دفتر نمایندگی تام‌الاختیار تجاری جمهوری اسلامی ایران، به عنوان راهبر مذاکرات الحق نیز طی این زمان همواره تصمیم‌گیر نهایی نبوده و با فرازوفرودهای بسیاری مواجه بوده است. در ادامه برخی نکات در رابطه با راهبری و هدایت مذاکرات الحق ایران به سازمان جهانی تجارت عنوان می‌شود که تا حدودی کم و کیف فرایند الحق جمهوری اسلامی ایران به سازمان جهانی تجارت را روشن می‌کند.



۱. همان‌گونه که عنوان شد دفتر نمایندگی تام‌الاختیار تجاری ایران در سال ۱۳۷۵ تأسیس شد تا به عنوان نهاد راهبر مذاکرات و مسئول آماده‌سازی کشور برای الحقاق به سازمان جهانی تجارت انجام وظیفه کند، اما چند سال بعد یعنی در سال ۱۳۷۹ شورای هماهنگی وزرا در امور سازمان جهانی تجارت به ریاست وزیر بازرگانی تشکیل شد که وظیفه هماهنگی وزارت‌خانه‌های درگیر در فرایند الحقاق را بر عهده داشت. در سال ۱۳۸۰ نیز وزیر بازرگانی وقت با حکم رئیس‌جمهور به عنوان نماینده تام‌الاختیار تجاری ایران مدیریت فرایند الحقاق را بر عهده گرفت. این تصمیم نشان از اهمیت الحقاق به سازمان جهانی تجارت داشت؛ چراکه ریاست یک وزیر بر دفتر تام‌الاختیار مذاکرات تجاری مسلماً بر قدرت آن برای پیگیری فرایند الحقاق می‌افزود. پس از آن نیز در خداداده ۱۳۸۴ هیئت دولت با تصویب طرحی یک کارگروه برای الحقاق ایران به سازمان جهانی تجارت تشکیل داده است که برخی از وزارت‌خانه‌ها نظیر صنعت و معدن سابق، بازرگانی سابق، وزارت خارجه، وزارت نفت و غیره و نهادهای دیگری نظیر اتاق بازرگانی در آن عضو بودند. در سال ۱۳۸۹ نیز اعضای این کارگروه تغییر کرده و نهادهای دیگری از قبیل اتاق تعاون و معاون برنامه‌ریزی و نظارت راهبردی و معاون حقوقی ریاست جمهوری وارد این کارگروه شدند (دبیر اقتصاد، ۱۳۸۹: ۵).

درنهایت نیز بنا به گفته اسفندیار امیدبخش، رئیس نمایندگی تام‌الاختیار تجاری جمهوری اسلامی ایران، این نهاد که نهاد رسمی پیگیری الحقاق به سازمان تجارت جهانی بود، در فروردین ۱۳۹۳ به طور رسمی محل و کارکنان آن به سازمان توسعه تجارت منتقل شدند (امیدبخش، ۱۳۹۴: ۵) شواهد و قرائن نشان می‌دهد که در حال حاضر دفتر مذاکرات تجاری این سازمان پیگیر این امر است. در کنار همه این نهادها، وزارت امور خارجه نیز طی این مدت درگیر این موضوع بوده و همیشه در کادر دیپلماتیک ایران در نمایندگی جمهوری اسلامی ایران در دفتر اروپایی سازمان ملل در ژنو، تعدادی دیپلمات و رایزن اقتصادی مسائل مربوط به سازمان جهانی تجارت را پیگیری می‌کردند و نمایندگان وزارت صنعت، معدن و تجارت نیز در قالب نمایندگی دائم جمهوری اسلامی ایران در شهر ژنو فعالیت می‌نمودند.

این بی‌ثباتی و تغییر مداوم کارگروها، وزیران مرتبط با فرایند الحقاق که با جایه‌جایی دولت‌ها تغییر می‌یافتد و تعدد نهادهای تصمیم‌گیر و مسئول در رابطه با الحقاق به سازمان جهانی تجارت، منجر به بی‌برنامگی در فرایند الحقاق به سازمان شده است. یکی از

نشانه‌های این ناهماهنگی‌ها را در تنظیم و ارسال رژیم تجارت خارجی کشور به سازمان جهانی تجارت شاهد بودیم؛ مسئله‌ای که به دلیل برخی ناهماهنگی‌ها با حدود چهار سال تأخیر انجام گرفت. یکی دیگر از تبعات تعدد نهادهای تصمیم‌گیر و مداخله‌گر در فرایند الحق به سازمان جهانی تجارت، عدم پاسخگویی شفاف به مجلس شورای اسلامی و رسانه‌های گروهی است. این مسئله توسط برخی از کارشناسان و مسئولان نیز مورد تأکید قرار گرفته است. برای نمونه یکی از مسئولان اتاق بازرگانی ایران گفته است: «تا زمانی که یک نهاد دارای صلاحیت و مقتدر درباره این موضوع مشخص نشود، فرایند الحق به سازمان نیز کند و همراه با مشکلات بسیار و غیرشفاف ادامه خواهد یافت و هر قدر دولت آمده‌تر و مصمم‌تر باشد، این روند زودتر طی خواهد شد» (آفتاب یزد، ۱۳۸۸: ۳).

۲. از آنجاکه اختیارات قانونی و مسئولیت‌های نمایندگی تام‌الاختیار تجاری ایران درگذشته و سازمان توسعه تجارت در زمان حال (به عنوان نهادهای راهبر مذاکرات) به صورت مشخص تدوین نشده است و ارتباط کارکردی و حقوقی آنها با کارگروه‌های وزیران مرتبط با فرایند الحق مشخص نشده است، همیشه شاهد ناهماهنگی‌ها و بی‌نظمی‌هایی در فرایند الحق ایران به سازمان بوده‌ایم. از طرف دیگر، با تغییر دولت‌ها و مسئولان وزارت‌خانه‌های مرتبط با فرایند الحق، اعضای کارگروه الحق نیز تغییر کرده است که این مسئله نیز بر مشکلات کار افزوده است و از آنجایی که تداوم در برنامه‌ها و سیاست‌ها از الزامات فرایند الحق به سازمان است، این تغییرات مدام باعث شده که فرایند الحق کندتر پیش رفته و با آمدن دولت جدید، اقدامات دولت گذشته به کناری نهاده و اقدامات جدیدی در پیش گرفته شود.

۳. از آنجایی که فرایند الحق به سازمان جهانی تجارت فرایندی پیچیده و دشوار است، نهاد راهبر مذاکرات نیز باید از نیروی انسانی و توان مالی لازم برای طی کردن این فرایند برخوردار باشد. اما دفتر نمایندگی تام‌الاختیار تجاری جمهوری اسلامی ایران که راهبری مذاکرات الحق ایران به سازمان جهانی تجارت در نزدیک به بیست‌سال گذشته را بر عهده داشته است، با دارابودن تنها بیست دیپلمات تجاری و اقتصادی این فرایند را طی می‌کند (رادمنش، ۱۳۸۸: ۷) و حتی از نظر بودجه و تأمین مالی نیز توانایی بالایی را در اختیار ندارد. هرچند در یک دهه اخیر اقدامات ارزنده‌ای توسط این دفتر برای تربیت و آموزش نیروی انسانی صورت گرفته است، اما عمدۀ افرادی که توسط این نهاد آموزش دیده‌اند در

دیگر سازمان‌ها و وزارت‌خانه‌ها مشغول بوده و این سازمان با تنها بیست دیپلمات تجاری و اقتصادی مسائل مرتبط با الحق به سازمان جهانی تجارت را انجام می‌دهد.

۴. وزارت بازرگانی و نهاد زیرمجموعه آن، یعنی دفتر نمایندگی تام‌الاختیار تجارت جمهوری اسلامی ایران بر اساس سند فرابخشی الحق به سازمان جهانی تجارت مصوب ۱۳۸۴/۵/۵ هیئت‌وزیران و همچنین تصمیم مورخ ۱۳۸۵/۵/۱۶ کمیسیون اقتصادی هیئت دولت به عنوان نماینده تام‌الاختیار تجارتی و راهبر مذاکرات الحق به سازمان جهانی تجارت مشخص شده است. بر اساس تفاهم‌نامه بین وزارت امور خارجه و وزارت بازرگانی (سابق) در تعاملات تجاری بین‌المللی، این دو وزارت‌خانه توافق کرده‌اند که تا آغاز مذاکرات الحق در گروه کاری ایران، مذاکرات تحت سرپرستی، مدیریت و هدایت وزارت امور خارجه با دبیرخانه و طرف‌های مذاکراتی انجام یابد. پس از آغاز مذاکرات نیز، نماینده تام‌الاختیار وزارت امور خارجه در کلیه مذاکرات هیئت‌های تخصصی الحق که تحت سرپرستی و هدایت نماینده وزارت بازرگانی (سابق) انجام خواهد گرفت، مشارکت خواهد داشت.

با آغاز مذاکرات الحق در گروه کاری ایران، وزارت بازرگانی کارشناس واجد شرایطی را برای حضور دائم در نمایندگی دائم جمهوری اسلامی ایران در ژنو، برای انجام امور مربوط به سازمان جهانی تجارت و زیر نظر رئیس نمایندگی به وزارت امور خارجه معرفی می‌کند تا در نمایندگی مذکور انجام وظیفه نماید (دبیای اقتصاد، ۱۳۸۸: ۵). طبق این تفاهم‌نامه مسئولیت سرپرستی فرایند الحق به سازمان جهانی تجارت تا قبل از تشکیل گروه کاری ایران، بر عهده وزارت امور خارجه است و پس از آن وزارت صنعت، معدن و تجارت (بازرگانی سابق) این فرایند را رهبری خواهد کرد. هدایت مذاکرات توسط این وزارت‌خانه نیز، این‌گونه است که نماینده یا نمایندگانی به وزارت امور خارجه معرفی می‌کند تا فرایند الحق را به عنوان زیرمجموعه‌ای از وزارت بازرگانی و در درون نمایندگی دائم جمهوری اسلامی ایران در ژنو که زیرمجموعه‌ای از وزارت امور خارجه محسوب می‌شود، هدایت کنند.

همان‌گونه که ملاحظه می‌شود، معلوم نیست که مذاکره‌کنندگان تجاری درنهایت نمایندگان کدام وزارت‌خانه هستند و از نظر اداری باید به کدام وزارت‌خانه پاسخگو باشند و دستورات لازم را از کدام نهاد بگیرند. درست است که گروه مذاکره‌کننده یک طرح ملی را پیگیری می‌کنند، اما برای انجام منظم و با برنامه این مذاکرات و درنهایت رسیدن به هدف،

نیاز است تا مشخص شود ساختار اداری و بوروکراتیک سازمان هدایت کننده فرایند الحق  
چگونه است و دیپلمات‌ها و هیئت مذاکره‌کننده در مقابل کدام نهاد باید پاسخگو بوده و  
باید دستورات مقتضی و لازم را از کجا دریافت کنند.

### ۲-۳. دیپلمات‌های متخصص و مجرب

از آنجایی که محور اساسی فعالیت‌های سازمان جهانی تجارت بر اساس مذاکرات تجاری  
میان کشورهای عضو استوار است و تمامی توافقات و نیز چگونگی الحق کشورها به این  
سازمان حاصل مذاکرات فشرده و طولانی است، برخورداری هر کشور از مذاکره‌کنندگان  
تجاری ماهر و با تجربه که بتواند به نحو احسن از منافع کشور دفاع کرده و امتیازات لازم  
را در مذاکرات دوچانبه و چندجانبه با اعضای سازمان مذکور - که بسیار تخصصی و فنی  
است - کسب کنند، از جمله مسائل ضروری برای دیپلماسی اقتصادی موفق در مسیر الحق  
و حضور مؤثر در سازمان مذکور است.

دھ نخست بعد از پیروزی انقلاب اسلامی، بدنه دیپلماسی ایران درگیر موضوع جنگ  
با عراق بود. دهه دوم به بازسازی خرابی‌های ناشی از جنگ، تعدیل اقتصادی، مذاکره برای  
زمان‌بندی مجدد پرداخت بدھی‌های خارجی و افزایش حضور در سازمان‌های بین‌المللی  
اختصاص یافت. در سال ۱۳۷۸ بود که حرکتی هرچند ناچیز، در این زمینه آغاز شد.  
وزارت امور خارجه در دوره‌های ارتقای مقام، آموزش‌هایی را ابتدا در زمینه جهانی شدن و  
سپس درباره سازمان جهانی تجارت برنامه‌ریزی کرد (فاحری (ب)، ۱۳۸۶: ۲۱۴-۲۱۳)؛ اما  
واضح است که با گذراندن چند واحد درسی، نمی‌توان دیپلمات اقتصادی و تجاری تربیت  
کرد و این امر نیازمند برنامه‌ریزی درازمدت و آموزش‌های مداوم و تخصصی در این زمینه  
است.

دانشکده روابط بین‌الملل که پس از پیروزی انقلاب اسلامی تاکنون، وظیفه تربیت  
دیپلمات‌های مورد نیاز وزارت امور خارجه جمهوری اسلامی ایران را بر عهده داشته نیز،  
سعی کرده است تا در دوره‌های مختلف، دانشجویانی را در رشته دیپلماسی و سازمان‌های  
بین‌المللی با گرایش سازمان‌های اقتصادی تربیت کند تا در آینده بتوانند به عنوان  
دیپلمات‌های اقتصادی و کارشناسان بازرگانی و تجاری، وارد وزارت امور خارجه شوند و  
در نمایندگی‌های جمهوری اسلامی ایران در دیگر کشورها و سازمان‌های بین‌المللی به  
فعالیت پردازنند، اما این دوره‌ها به صورت همیشگی نبوده و اغلب تعداد دانشجویان  
گرایش‌های سیاسی و حقوقی در این دانشکده بسیار بیشتر از دانشجویان دیگر گرایش‌ها از



قبيل سازمان‌های اقتصادي بوده است. با ارتقاي دانشکده روابط بين الملل وزارت امور خارجه در سال ۱۳۹۴ و ايجاد رشته‌ای با عنوان دипلماسي و سازمان‌های اقتصادي بین المللی که نخستين گروه دانشجويان آن در سال ۱۳۹۴ وارد اين دانشکده شده‌اند، می‌توان اميدوار بود که وزارت امور خارجه در آينده به تربیت دیپلمات‌های اقتصادي و تجاري در راستاي توسعه اقتصادي کشور و الحاق به سازمان جهاني تجارت توجه بيشتری خواهد كرد.

وزارت صنعت، معدن و تجارت يكى دیگر از نهادهایی است که به دليل حوزه کاري مربوطه، نيازمند دیپلمات‌های اقتصادي و تجاري است. با عنایت به اين ضرورت، مؤسسه مطالعات و پژوهش‌های بازرگانی و نمایندگی تام‌الاختیار تجاري جمهوري اسلامي ايران نسبت به طراحی و برگزاری دو دوره کوتاه‌مدت و بلندمدت آموزش و تربیت مذاکره‌کنندگان تجاري بین‌المللی با کمک اساتيد و کارشناسان داخلی و خارجي اقدام كردند. در دوره کوتاه‌مدت ۱۲ نفر از مدیران و کارشناسان با تجربه دستگاه‌های مختلف دولتی در خرداد ۱۳۷۷ از طریق مصاحبه انتخاب شدند و با گذراندن ۲۳۰ ساعت آموزش در رشته‌های مختلف و مرتبط با موضوعات سازمان جهاني تجارت، این دوره را با موفقیت به پایان رساندند. علاوه‌بر این، از بهمن ۱۳۷۸ دوره بلندمدت دو ساله آموزش و تربیت کارشناسان مسلط به مباحث سازمان جهاني تجارت راهاندازی شد. هدف اين دوره که ۱۴ نفر از فارغ‌التحصیلان ممتاز دانشگاه‌های کشور که با مدارک تحصیلى کارشناسی ارشد به بالا در آن شرکت داشتند، تجهیز نمایندگی تام‌الاختیار تجاري به نیروي انساني متخصص برای تأمین نيازهای کارشناسی و تخصصي نمایندگی و انجام مذاکرات تجاري در حیطه‌های ذيربسط سازمان جهاني تجارت بوده است. اين دوره در آذر ۱۳۸۰ به پایان رسيد و فارغ‌التحصیلان آن به عنوان نیروهای تماموقت نمایندگی تام‌الاختیار تجاري مشغول انجام وظيفه شدند.

شایان ذکر است که با وجود فرازوفرودهای فرایند الحق ایران، دفتر نمایندگی تام‌الاختیار تجاري به آموزش نیروي انساني و تشکيل هسته‌های کارشناسی دستگاه‌های اجرائي توجه كرده و با برگزاری پيوسته دوره‌های آموزشی کوتاه‌مدت و بلندمدت، اصول، ساختار و قواعد موافقتنامه‌های مختلف سازمان جهاني تجارت را برای تربیت کارشناسان آموزش داده است. پايگاه آموزش از راه دور دفتر نيز برای آموزش‌های مجازی از خرداد ۱۳۹۰ راهاندازی شد و تاکنون ۲۷۰۰ نفر در اين دوره‌ها آموزش دیده‌اند. اين اقدامات با

انحال دفتر تام‌الاختیار تجاری و ادغام آن در سازمان توسعه تجارت متوقف شده و در حال حاضر اقدامات خاصی در راستای تربیت و آموزش دیپلمات‌ها و کارشناسان تجاری در این سازمان صورت نمی‌گیرد. دفتر همچنین همایش‌های متعددی در مورد موضوعات عام یا خاص سازمان جهانی تجارت با استفاده از کارشناسان بین‌المللی و داخلی برگزار کرده است. کتاب‌ها و گزارش‌های هم در مورد آثار الحق به سازمان جهانی تجارت بر بخش‌های مختلف اقتصادی-خدماتی کشور با مدیریت و هماهنگی این دفتر تهیه و منتشر شده است (مؤسسه مطالعات و پژوهش‌های بازرگانی، ۱۳۹۳).

با وجود این اقدامات و با علم به این موضوع که سوابق اشخاصی نظیر محمد نهاوندیان و اسفندیار امیدبخش که ریاست دفتر تام‌الاختیار تجاری جمهوری اسلامی ایران را در گذشته در اختیار داشته‌اند و فرایند الحق کشورمان را رهبری می‌کردند، نشان می‌دهد که این اشخاص دارای تخصص و تجربه فراوانی در امور اقتصادی و تجاری بوده و آشنایی بالایی با قوانین و نظمات اقتصادی ایران و مقررات و ساختارهای اقتصادی دنیا داشته‌اند. اما باید دانست که مذاکرات الحق تنها وابسته به توانایی مذاکره‌کنندگان ارشد و رؤسای گروه مذاکره‌کننده نیست، بلکه وجود کارشناسان اقتصادی و دیپلمات‌های تجاری متخصص و دارای تجربه در زمینه‌های حقوق تجارت بین‌الملل، قوانین سازمان جهانی تجارت، حقوق مالکیت فکری، اقتصاد ایران و غیره در کنار مذاکره‌کنندگان ارشد نیز بسیار مورد نیاز بوده و از الزامات این روند است؛ مسئله‌ای که متأسفانه در رابطه با ایران به نحو احسن وجود نداشته است. از نشانه‌های این مسئله وجود تنها بیست دیپلمات تجاری در وزارت صنعت، معدن و تجارت و نمایندگی تام‌الاختیار تجاری ایران است که بیشتر آنها تیز به عنوان رایزن تجاری به کشورهای دیگر اعزام می‌شوند و در روابط تجاری دوجانبه مورد استفاده قرار می‌گیرند.

مسئله دیگری که باید مورد توجه قرار گیرد این است که تربیت دیپلمات‌های اقتصادی و تجاری تنها موضوع دیپلماسی تجاری نیست. تبیین اهداف الحق، شناسایی مراحل مختلف الحق، تعیین راهبرد مذاکراتی هر مرحله از الحق، ایجاد اتحادها و ائتلافها و برنامه‌ریزی برای مواجهه با چالش‌های داخلی و خارجی اجزای دیگر این روند است (فاخری (ب)، ۱۳۸۶: ۲۱۴) که متأسفانه به دلیل نداشتن راهبرد جامع مذاکراتی و عدم تدوین دیپلماسی اقتصادی و تجاری کشور هنوز مشخص نشده‌اند. تدوین دیپلماسی جامع اقتصادی و تجاری می‌تواند راهبرد جامع و چارچوب‌مند دیپلماسی کشور برای الحق به

## فرجام

در این پژوهش، سه مؤلفه اجماع داخلی برای الحقایق به سازمان جهانی تجارت، تعیین نهاد راهبر مذاکرات الحقایق و تربیت و آموزش دیپلمات‌های متخصص و مجبوب به عنوان پیش‌زمینه‌ها و الزامات الحقایق به سازمان جهانی تجارت مورد بررسی قرار گرفته و به اقدامات جمهوری اسلامی ایران در طی سه دهه گذشته در راستای این مؤلفه‌ها پرداخته شده است. به طور کلی می‌توان گفت که هرچند اقدامات ارزش‌آفرینی طی سه دهه گذشته برای ایجاد اجماع در بین سطوح مختلف سیاسی، اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی و غیره برای الحقایق به سازمان صورت گرفته است و این اقدامات توانسته‌اند از بار مخالفت‌ها برای الحقایق به سازمان جهانی تجارت بکاهند، اما هنوز کسانی در درون و بیرون دولت وجود دارند که به مخالفت با الحقایق ایران به سازمان جهانی تجارت می‌پردازنند.

در رابطه با نهاد راهبر نیز، باوجود برخی ناهمانگی‌ها بین نهادهای مرتبط با الحقایق، اقدامات ارزش‌آفرینی در حیطه آموزش و پژوهش در این نهادها انجام گرفته است. در زمینه ترتیب دیپلمات‌های اقتصادی و تجاري، هرچند کم‌کاری‌هایی در طی سه دهه گذشته صورت گرفته است، اما با درک تحولات جهانی در طی یک دهه گذشته و توجه بیشتر مستولان نظام به اقتصاد کشور، کم‌کم شاهد اقدامات مهمی در زمینه تربیت دیپلمات‌های اقتصادی و تجاري هستیم که به برخی از آنها در متن مقاله پرداخته شده است.

بدون تردید اگر عزم جدید برای الحق کشور به سازمان جهانی تجارت ایجاد نگردد و در مؤلفه‌های گفته شده گام‌های استواری برداشته نشود، همچنان شاهد طولانی ترشدن فرایند الحق ایران به سازمان جهانی تجارت خواهیم بود و این مسئله می‌تواند هزینه‌های عدیده‌ای برای اقتصاد و تجارت کشور ایجاد کند. با پایان مذاکرات هسته‌ای و انعقاد برجام و تنش زدایی در سیاست خارجی کشور، زمینه برای در پیش‌گرفتن فرایند الحق به وجود آمده است و این مسئله در صورتی که با عزم و اراده جدی صورت گیرد، می‌توان امیدوار بود که در چند سال آینده ایران به کسب کرسی عضویت دائم در سازمان جهانی تجارت نائل شود.



## پی‌نوشت‌ها:

- (۱) البته نام این شورا در سال ۱۳۸۹ با تصویب هیئت‌وزیران به «کارگروه وزرا در امور سازمان جهانی تجارت» تغییر یافت.
- (۲) این مطالب بر اساس یک گزارش درون‌سازمانی است که در مؤسسه مطالعات و پژوهش‌های بازرگانی انجام گرفته است.

## منابع

### الف- فارسی

- افراسیابی، علیرضا (آذر و دی ۱۳۷۴)، «ایران و سازمان جهانی تجارت»، ترجمه علیرضا طیب، *اطلاعات سیاسی و اقتصادی*، شماره ۹۹ و ۱۰۰.
- امیدبخش، اسفندیار (خرداد ۱۳۹۴)، «ویژه‌نامه دومین دوره همایش دیپلماسی تجاری»، *خبرنامه انجمن علمی بازرگانی ایران*، شماره ۱۰۶۷.
- باين، نیکلاس و استفان وولکاک (۱۳۸۸)، *دیپلماسی اقتصادی نوین: تصمیم‌گیری و مذاکره در روابط اقتصادی بین‌المللی*، ترجمه محمدحسن شیخ‌الاسلامی، تهران: دفتر مطالعات سیاسی و بین‌المللی.
- جلالی، جلال الدین (۹ خرداد ۱۳۸۴)، «ایران و سازمان جهانی تجارت»، روزنامه شرق، شماره ۴۸۸.
- جمعی از پژوهشگران دفتر مطالعات سیاسی و بین‌المللی وزارت امور خارجه (۱۳۹۰)، *سازمان جهانی تجارت*، تهران: مرکز چاپ و انتشارات وزارت امور خارجه.
- حمزه‌خانی، عباس (۱۳۹۱/۲/۴)، «پیامدهای مثبت و منفی الحق ایران به WTO»، *روزنامه دنیا اقتصاد*، شماره ۲۶۲۴.
- رادمنش، سیما (۱۳۸۸/۱۰/۱۳)، «ایران در بازار جهانی، شاید ۱۰ سال دیگر: مصاحبه با مدیر پژوهه الحق ایران به سازمان تجارت جهانی»، *روزنامه جام جم*، شماره ۲۷۴۹.
- روزنامه ایران (۱۳۸۱/۹/۲۹)، «مصاحبه سرپرستی نمایندگی تام‌الاختیار تجاری ایران»، *روزنامه ایران*، شماره ۲۳۰۶.
- روزنامه دنیا اقتصاد (۱۳۸۹/۴/۱۶)، شماره ۲۱۲۲، ۵.
- روزنامه شرق (۸۹/۸/۲۷)، «نباید از عضویت در WTO عقب‌نشینی کرد: رئیس اتاق ایران هشدار داد» شماره ۱۱۱۵.
- سایت موسسه مطالعات و پژوهش‌های بازرگانی، ۲۷ مرداد ۱۳۹۳. قابل دسترسی در: [www.itsr.ir/newslibrary.aspx,\(21/1/1394\)](http://www.itsr.ir/newslibrary.aspx,(21/1/1394))

صالحی، مختار (۱۳۹۴)، «سازمان جهانی تجارت و عملکرد ساستی خارجی جمهوری اسلامی ایران»، *خبرنامه انجمن علمی بازرگانی ایران*، شماره ۱۰۶۷.

فاخری، مهدی (الف) (۱۳۸۶)، *راهکارهای الحق ایران به سازمان جهانی تجارت*، تهران: مرکز ملی مطالعات جهانی شدن.

فاخری، مهدی (ب) (۱۳۸۶)، سازمان جهانی تجارت و سیاست خارجی جمهوری اسلامی ایران،

تهران: دفتر مطالعات سیاسی و بین‌المللی وزارت امور خارجه.

فیروزی، مهدی (بهمن ۱۳۸۴)، «جمهوری اسلامی ایران و سازمان تجارت جهانی»، *رواق اندیشه*،

شماره ۵۰.

مجله برنامه (مرداد ۱۳۸۲)، «آیا ایران پشت دروازه‌های تجارت جهانی خواهد ماند (گزارشی از فرایند الحق ایران به سازمان جهانی تجارت)»، *مجله برنامه*، شماره ۲۸.

موسوی‌شفایی، مسعود (۱۳۸۸)، «دیپلماسی اقتصادی، ابزار نوین سیاست خارجی در عصر جهانی شدن»، *پژوهشنامه سیاست خارجی*، تهران: مرکز تحقیقات استراتژیک مجمع تشخیص مصلحت نظام.

نظرپور، مهدی (بهار ۱۳۸۴)، «ایران و سازمان جهانی تجارت»، *مجله مریبان*، سال پنجم، شماره ۱۵.

نوروزی، حسین (دی ۱۳۸۸)، «اقتصاد جهانی و دیپلماسی اقتصادی کشورهای در حال توسعه: ظرفیت‌های پردازش گفتمانی و قاعده‌سازی»، *پژوهشنامه سیاست خارجی*، شماره ۱۷، تهران: پژوهشکده تحقیقات استراتژیک مجمع تشخیص مصلحت نظام.

واعظی، محمود و مسعود موسوی‌شفایی (۱۳۸۸)، *دیپلماسی اقتصادی*، تهران: پژوهشکده تحقیقات استراتژیک مجمع تشخیص مصلحت نظام.

## ب- انگلیسی

Bowen, Harry. p (2012), *Applied International Trade Analysis*, Michigan: University Michigan Press.

Gore-Booth, Lord (1979), *Satow's Guide to Diplomatic Practice*, New York: Longman.

Segal- Horn, S. (1999), *The Dynamics of International Strategy*, London: Thomson Press.

Lal dos, Bhagirath (1999), *The WTO and the Multilateral Trading System: Past, present and Future*, New York: Zeb Book

Woods, N. (2000), *The Political Economy of Globalization*, London: Palgrave.

Streeten, Paul (1996), Governance of Global Economy, Research Institute for Social Development.





پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی  
پرتابل جامع علوم انسانی