ارزیابی عملکرد خدمات به محققان کتابخانه و مرکز اسناد آستان قدس رضوی با استفاده از مدل سیرز

مریم سلامی ٔ راحله یگانه ٔ

چکیده

هدف: هدف پژوهش حاضر، ارزیابی عملکرد تالارهای محققان کتابخانه مرکزی و مرکز استاد آستانقدس رضوی با استفاده از مدل سیرز ٔ است.

روش: این پژوهش به روش پیمایشی انجام شده است. جامعه آماری پژوهش را کتابداران و محققان در سه اداره (کتابخانه عمومی، اداره مخطوطات و اسناد و مطبوعات) کتابخانه و مرکز اسناد آستان قدس رضوی، شامل ۱۴ کتابدار و نمونهای به تعداد ۸۳ نفر از محققان کتابخانه تشکیل میدهند. برای گردآوری داده ها بر اساس مدل سیرز از ۶ پرسشنامه و به منظور تجزیه و تحلیل داده ها، از آمار توصیفی و استنباطی استفاده شده است.

یافته ها: میانگین رضایت شغلی، خودباوری و عملکرد شغلی کتابداران، در سطح بالاتر از متوسط و تعهد سازمانی در حد متوسط است. نتایج حاکی از کیفیت بالاتر از متوسط خدمات کتابخانه است که در نتیجه رضایت بالاتر از متوسط محققان را در بر دارد، اما این رضایت سبب وفاداری آنان بـه اسـتفاده از خدمات کتابخانه و مرکز اسناد آستانقدس رضوی نگردیده و وفاداری آنان کمتر از حد متوسط است.

نتیجه گیری: از دیدگاه محققان، کیفیت خدمات و رضایت از خدمات در تالارهای محققان کتابخانه و مرکز اسناد حاکم است، اما وفاداری کمتر از حد متوسط است. همچنین، از دیدگاه کتابداران،

salamilib@yahoo.com yeganeh.raheleh@gmail.com

۱. استادیار گروه علم اطلاعات و دانششناسی دانشگاه پیام نور

۲. دانشجوی کارشناسی ارشد کتابداری و اطلاع رسانی

3. Sears.

مؤلفههای مربوط به «رضایت شغلی»، «خودباوری»، «عملکرد شغلی» و «تعهد سازمانی» نیز در حد بالایی وجود دارد. لذا در صورت ارتقای عملکرد بهینه هم در کتابداران و هم در سازمان کتابخانهها و مرکز اسناد، امکان ایجاد وفاداری نیز در محققان به وجود خواهد آمد.

کلیدواژدها: ارزیابی عملکرد، کتابداران، محققان، مدل سیرز، کتابخانه و مرکز اسناد آسـتان قـدس رضوی.

مقدمه و بیان مسئله

در محیطهای پیچیده و پویای امروزی، هر سازمان به منظور آگاهی از میزان مطلوبیت و مرغوبیت فعالیتهای خود، به ارزیابی عملکرد خود نیاز دارد. نبود ارزیابی و کنترل، به معنای نداشتن ارتباط با محیط درون و برون سازمان است و پیامدهای نامطلوبی را در پی دارد. مطالعات نشان می دهد نبود نظام کسب بازخورد، انجام اصلاحات لازم برای رشد، توسعه و بهبود فعالیتهای سازمان را غیرممکن میسازد و احتمال مرگ سازمان را افزایش می دهد (تولایی، ۱۳۸۶). کتابخانهها از جمله نهادها و سازمانهایی هستند که ارزیابی عملکرد آنها تأثیرهای مطلوب و مؤثری را به همراه دارد. کتابخانهها بهویژه کتابخانههای عمومی، مراکز مهم اطلاع رسانی در جامعه شمرده می شوند که در فرایند توسعه پایدار کشورها نقش اساسی و حیاتی دارند. «میرغفوری و مگنی» (۱۳۸۶) بر این باورند که بدون وجود کتابخانهها و مراکز اطلاع رسانی قوی و معتبر، دستیابی به توسعه پایدار با دشواری همراه است.

با وجود رشد کمّی کتابخانههای عمومی در کشور، به سبب تغییرات مداوم شرایط بیرونی و درونی سازمان، تدابیری باید آغاز شود تا با ارتقای کیفیت خدمات ایس کتابخانهها، بهترین استفاده از مجموع سرمایه گذاریهای انجام شده به عمل آید. با توجه به این که هدف نهایی هر کتابخانه در بستر جامعه اطلاعاتی، فراهم کردن وسایل دسترسی به اطلاعات با کیفیت برای هر کس، در هر زمان و هر مکان است (محمدبیگی و حسنزاده، ۱۳۸۸)، لازم است بررسی شرایط کاری کتابداران و مطالعهٔ نیازهای کاربران در برنامه ارزیابی مداوم عملکرد کتابخانه گنجانده شود تا افزون بر تهیه و سازماندهی محصولات با کیفیت، ارتباط صحیح با کاربران و سرانجام ارائهه این

محصولات با بهره گیری از مناسب ترین شیوه های ارتباطی را میسر سازد (منصوری و نجاتی، ۱۳۸۸).

کتابخانه آستان قدس رضوی به عنوان یک مرکز عظیم فرهنگی و رو به گسترش، برای پاسخگویی بهتر به نیازهای پژوهشی مراجعان، ناگزیر است به کیفیت خدمات خود توجه ویژه داشته باشد. به این منظور، بررسی جنبههای مختلف عملکرد آن ضروری است تا میزان رضایت محققان در استفاده از امکانات مشخص شود.

امروزه مدلهای متعدد و مختلفی به منظور سنجش و ارزیابی عملکرد واحدها و سازمانها مورد استفاده قرار می گیرد. یکی از مدلها که با استقبال گستردهای همراه بوده، کارت امتیازی متوازن است. این مدل در طی سالیان گذشته بسط و توسعه فراوانی یافته و در قالب مدلهای توسعه یافتهٔ نوین، نظیر مدل سیرز ، معرفی شده است (مکوور ، ، 2003).

کارت امتیازی متوازن یکی از کامل ترین ابزارهای اندازه گیری عملکرد است که تقریباً تمامی عوامل دخیل در عملکرد را در مدل خود در نظر می گیرد. بنیا به گفتهٔ «کاپلان»، این شیوه مأموریت و راهبرد سازمان را به مجموعهای جامع از اندازه گیری عملکردها تبدیل می کند که سبب فراهم آمدن چارچوبی برای یک سنجش استراتژیک و سیستم مدیریت می شود. در واقع، کارت امتیازی متوازن شیوهای برای تبدیل راهبرد به برنامهٔ عملیاتی روزانهٔ سازمان است. پس از ارائه تکنیک کارت امتیازی متوازن، ایس روش به دلیل جامع نگری در اندازه گیری و تأثیر قابل ملاحظه در هدایت، راهبری و موفقیت سازمان، با استقبال گستردهٔ شرکتها و مجامع علمی روبهرو شد (شیدانی، موفقیت سازمان، با استقبال گستردهٔ شرکتها و مجامع علمی روبهرو شد (شیدانی،

محققان اغلب بر این باورند که عملکرد بنگاه در سازمانهای خدماتی، تابعی از متغیرهای کارکنان و مشتریان است. در محیط رقابتی و رو به گسترش امروز، سازمانها باید نسبت به تحویل خدمات با کیفیت به مشتریان و ارتقای تجربه و رضایت مشتریان

^{1.} Sears.

^{2.} Makover.

متعهد باشند (اسنیدرو براون ، ۱۹۹۹؛ سیواداس و باکت پرویت، ۲۰۰۰) وفاداری مشتری، عامل تعیین کنندهٔ کلیدی در عملکرد مالی بلندمدت است و در نهایت به افزایش سود می انجامد (مک دوگال و لوسکو ، ۲۰۰۰). از سوی دیگر، کارکنان، ارزشمندترین منابع هر سازمان خدماتی تلقی می شوند و نگرش (شامل رضایت و تعهد) و رفتارشان (شامل بقا، غیبت و بهرهوری) تعیین کنندهٔ موفقیت سازمانها و بقای نهایی آنهاست (چلادوری، ۱۹۹۹؛ موآدی، ۱۹۹۹). در شرایطی که کسب و کارها با چالش روزافزون شرایط رقابتی مواجهند، راهبرد توسعهٔ کارکنانی متعهد، وفادار و راضی، تضمین کنندهٔ موفقیت و بازگشتهای چشمگیر مالی است (هاسلید ، ۱۹۹۵).

بر این اساس، مدل کارت امتیازی متوازن توسعه یافت و مدل جدیدی با عنوان سیرز ارائه گردید که کارکنان، مشتریان و سهامداران را در یک چرخه علت و معلولی، به یکدیگر پیوند می دهد.

با توجه به بررسیهای صورت گرفته توسط محققان، تاکنون فقط دو مورد پـ ژوهش بـ ا کمـک مـدل سـیرز در سـطح کتابخانههای دانشگاهی انجـام شـده و در حـوزه کتابخانههای عمومی مطالعهای صورت نگرفته است. همچنین، با این دیدگاه در سـازمان کتابخانهها، موزهها و مرکز اسناد آستان قدس رضوی نیز پژوهشی صورت نگرفته است. بنابراین، نتایج حاصل از این پژوهش می تواند راهنما و الگویی برای دیگر کتابخانههای عمومی باشد.

در این پژوهش سعی شده با استفاده از مدل سیرز، عملکرد کیفیت خدمات، نقاط ضعف و قویت کتابخانه سنجیده شود و به مدیران سازمان برای آگاهی در تصمیم گیری هایشان کمک شود. بدین منظور، نظرهای محققان و کتابداران کتابخانه و مرکز اسناد آستان قدس رضوی در زمینهٔ کیفیت خدمات ارائه شده بررسی شده و فاصله بین خدمات ارائه شده و خدمات مورد نظر ارزیابی و شکاف موجود تحلیل گردیده است.

سؤالهاى پژوهش

- ۱. میزان رضایت شغلی کتابداران تالارهای محققان کتابخانه و مرکز اسناد آستان قدس رضوی چقدر است؟
- ۲. میزان خودباوری کتابداران تالارهای محققان کتابخانه و مرکز اسناد آستان قـدس
 رضوی در چه حد است؟
- ۳. تعهد سازمانی کتابداران تالارهای محققان کتابخانه و مرکز اسناد آستان قدس
 رضوی تا چه حد است؟
- ۴. عملکرد شغلی و رفتارسازمانی کتابداران تالارهای محققان کتابخانه و مرکز اسناد آستان قدس رضوی تا چه حد در ارائه خدمات بهتر تأثیرگذار است؟
- ۵. رضایت کاربران از خدمات تالارهای محققان کتابخانه و مرکز اسناد آستان قدس رضوی، تا چه حد است؟
- ۶. کیفیت خدمات تالارهای محققان کتابخانه مرکزی آستانقدس رضوی در ابعاد مختلف چگونه است؟
- ۷. میزان وفاداری کاربران به استفاده از خدمات تالارهای محققان کتابخانه و مرکز اسناد آستان قدس رضوی تا چه حد است؟

فرضيههاي پژوهش

فرضیه اول: بین میزان رضایت محققان از خدمات تالارهای محققان کتابخانهها، موزهها و مرکز اسناداستانقدس رضوی و کیفیت خدمات ارائه شده، رابطه معناداری وجود دارد.

فرضیه دوم: بین میزان کیفیت خدمات تالارهای محققان کتابخانه ها، موزه ها و مرکز اسناد آستان قدس و وفاداری محققان، رابطه معناداری وجود دارد.

فرضیهٔ سوم: بین میزان رضایت محققان از خدمات کتابخانه مرکزی آستان قدس رضوی و وفاداری آنان، رابطه معناداری وجود دارد.

چارچوب نظری تحقیق

ارزيابي عملكرد كتابخانهها

معرفی مدل «سیرز» ٔ و کاربرد آن در ارزیابی عملکرد کتابخانههای عمومی

در دو دهه اخیر، مدلهای متعددی برای کمک به طراحی و اجرای سیستمهای ارزیابی عملکرد ارائه شده است که معروف تر آنها کارت امتیازی متوازن است (مشبکّی و دیگران، ۱۳۸۶). این مدل در طی سالیان گذشته بسط و توسعه یافته و در قالب مدلهای توسعه یافتهٔ نوین نظیر مدل سیرز، معرفی شده است. شرکت سیرز برای سنجش عملکرد سازمانها این مدل را توسعه و کارکنان، مشتریان و سهامداران را در یک چرخهٔ علت معلولی به یکدیگر پیوند داده است (حریری و مصفا، ۱۳۹۰).

بخش کارکنان: در این بخش، رضایت کارکنان و نحوهٔ برخورد آنان در قبال کار و سازمان سنجیده می شود. بدین منظور، مؤلفه های بقای کارکنان و نحوهٔ مواجههٔ آنان با کار و سازمان بررسی می شود. برای سنجش عملکرد این بخش، متغیرهایی از قبیل رضایت شغلی، تعهد سازمانی، خودباوری، رفتار شهروندی سازمانی، در دو سطح فردی و سازمانی و عملکرد در حین شغل اندازه گیری می شود.

بخش مشتریان: رفتار کارکنان، بر رفتار مشتریان و حفظ آنان تأثیر می گذارد. رضایت مشتری از طریق سطح کیفیت خدمات و ارزش خرید دریافت شده، تعیین می گردد که در نهایت به ایجاد احساس رضایت در وی منجر می شود. این احساس که در قالب متغیرهای رضایت مشتریان و سطح کیفیت خدمات سنجیده می شود، تعیین کننده بقای مشتری و توصیهٔ خدمات دریافتی به متقاضیان جدید است.

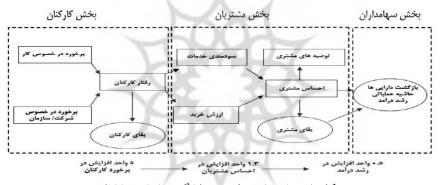
بخش سهامداران (سرمایه گذاران): رضایت سهامداران از طریق سه نسبت مالی زیر تعیین می شود: بازگشت سرمایه، حاشیه عملیاتی و رشد در آمد. این بخش در ارتباط مستقیم با راهبرد و مأموریت سازمانی قرار دارد (مکوور ۲۰۰۳). در این پژوهش،

^{1.} Sears.

^{2.}Makover

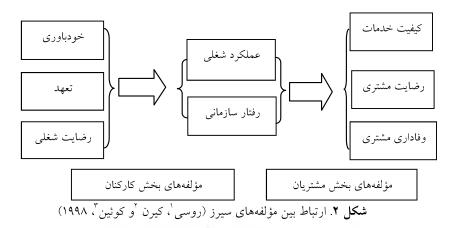
منظور از سهامداران همان «سرمایه گذاران و تأمین کنندگان منابع اطلاعاتی کتابخانه» است که زمینهٔ رسیدن کتابخانه به هدفهای خود و اشاعهٔ اطلاعات در بین جامعه استفاده کننده را فراهم می سازد، به طوری که استفادهٔ بهینه کاربران از منابع اطلاعاتی رضایت این بخش را به دنبال خواهد داشت (منصوری و نجاتی، ۱۳۸۸). به منظور درک بهتر روابط بین بخشهای این مدل، به نتایج حاصل از تحقیقی که در شرکت سیرز انجام گرفته، اشاره می شود:

در پژوهشی (شکل ۱)، ارتباط منطقی میان اجزای مختلف مدل بدین صورت تعریف شده است که: «... به ازای هر ۵٪ بهبود در رفتار کارکنان، جذب مشتری به میزان ۱/۰٪، در آمد به میزان ۱/۰٪ و سود به میزان ۱/۰٪ افزایش مییابد». (یانگ و بارنان ۱۹۹۷).



شکل ۱. شمای کلی مدل سیرز (یانگ و بارنان، ۱۹۹۷)

در شکل ۲، ارتباط بین مؤلفههای مدل سیرز نشان داده شده است. چنان که مشاهده می شود، خودباوری، تعهد سازمانی و رضایت شغلی، بر عملکرد کارکنان (شامل عملکرد حین کار و رفتار شهروندی سازمانی) تأثیر می گذارد. این عملکرد نیز به نوبه خود کیفیت خدمات دریافتی از سوی مشتریان را تعیین می کند و بر رضایت مشتری اثر می گذارد که در نهایت سبب تعیین وفاداری او می گردد (منصوری و نجاتی، ۱۳۸۸).



از آنجا که این مدل برای شرکتها و مؤسسه های انتفاعیِ خواهان کسب درآمد بالاتر، توسعه یافته است، هدفهای مالی به عنوان هدف نهایی مدل در نظر گرفته شده اند. بنابراین، به منظور پیاده سازی مدل در سازمانها و نهادهای غیرانتفاعی، به ویرش کتابخانه ها و مراکز اطلاع رسانی، بخش سوم مدل باید متناسب با نوع سازمان تغییر کند. در این پژوهش برای تبیین بخش سوم مدل، راهبرد و هدفهای کتابخانه و مرکز اسناد در این پژوهش برای تبیین بخش سوم مدل، راهبرد و هدفهای کتابخانه و مرکز اسناد آستان قدس رضوی شناسایی شد. بر این اساس، با استفاده از نظر خبرگان و متخصصان مربوط و همچنین بهره گیری از برنامه راهبردی و وظایف تعریف شده، هدف آنها در قالب فراهم آوردن مجموعهای غنی در شکلهای مختلف اطلاعات شامل کتابهای چاپی، مخطوطات، مواد دیداری و شنیداری، اسناد، مطبوعات، منابع الکترونیکی و میکروفیلم تبیین شد که سعی دارد بهترین خدمات را به جامعهٔ پژوهشگر و کتابخوان میکروفیلم تبیین شد که سعی دارد بهترین خدمات را به جامعهٔ پژوهشگر و کتابخوان کشور مطرح و با اقشار و گروههای مختلف استفاده کننده مواجه است و اشاعهٔ اطلاعات کشور مطرح و با اقشار و گروههای مختلف استفاده کننده هدف اصلی آن به شمار می رود.

^{1.} Rucci.

^{2.} Kirn.

^{3.} Quinn.

در ادامه، مؤلفههای مربوط به سنجش عملکرد بخش کارکنان، شامل تعهد سازمانی، رضایت شغلی، خودباوری و عملکرد کارکنان (رفتار شهروندی سازمانی از دیدگاه فردی و سازمانی) شرح داده می شود. سپس مؤلفههای مربوط به سنجش عملکرد مشتریان مشتمل بر رضایت مشتریان و کیفیت خدمات، توضیح داده می شوند.

تعهد سازماني

تعهد یک نگرش مهم شغلی و سازمانی است؛ از ایسنرو نوعی نگرش و احساس درونی فرد نسبت به سازمان، شغل یا گروه را به دنبال می آورد که در قضاوتها، ۱۳۹۰، عملکرد و وفاداری وی نسبت به سازمان تأثیرگذار است (امامی و نظری، ۱۳۹۰، ص۹). میزان تعهد کارکنان به سازمان در بروز و یا نوع رفتارهای شهروندی سازمانی مؤثر است. تعهد سازمانی نگرشی است که نشان می دهد اعضای سازمان، به چه میزان خودشان را با سازمانی که در آن کار می کنند، تعیین هویت می کنند و چقدر در آن در گیر هستند (امامی و نظری، ۱۳۹۰:۴۰). همچنین، از نگاه صاحبنظران پنج نوع تعهد وجود دارد: ۱. تعهد نسبت به سازمان ۲. تعهد نسبت به شغل ۴. تعهد نسبت به مراجعه کنندگان (هرسی و بلانچارد ایسنی به شغل ۴. تعهد نسبت به مراجعه کنندگان (هرسی و بلانچارد ایسنی به مراجعه کنندگان (هرسی و بلانچارد ایسنی و برفیع انجام می شود. پژوهش ها حاکی از آن است که تعهد سازمانی کارکنان، منافع زیادی برای سازمان در بر دارد. (گاتام و همکاران آ، ۲۰۰۶ در سبحانی نیژاد، یوزباشی و شاطری، ۱۳۸۹؛ ۱۳۸۹).

رضايت شغلي

رضایت شغلی حدی از احساسات و نگرشهای مثبت است که افراد نسبت به شغل خود دارند (مقیمی، ۱۳۸۰). در موارد دیگر، رضایت شغلی چنین تعریف شده است:

^{1.} Hersi & Blanchard.

^{2.} Gattam et al.

مجموعه ای از احساسات سازگار و ناسازگار که کارکنان با آن احساسات به کار خود و می نگرند (امامی و نظری، ۱۳۹۰، ص۵۱). میان نگرش افراد نسبت به شغل خود و عملکرد شغلی آنها رابطه وجود دارد که یکی از مهم ترین ابعاد این نگرش، رضایت شغلی است (سیگینس ۱۹۹۲). به اعتقاد «(V)" (۱۹۷۶) رضایت شغلی واکنشی هیجانی است و از این تصور ناشی می شود که شغل فرد موجب خشنودی او شده، به وی امکان می دهد ارزش های شغلی سازگار با نیازهای خود را کسب کند (هومن،

خودباوري

از عناصر خودپندارهٔ هر شخص، مجموعهٔ باورها و انتظارهایش دربارهٔ تواناییهای خود در ارتباط با انجام مؤثر تکالیف و برآورده شدن آن چیزی است که باید برآورده شود. این مؤلفه «خودباوری» تلقی می شود. همچنین، خودباوری با موفقیتهای گذشتهٔ فرد رابطهٔ مثبت دارد. نظریهٔ خودباوری بیان می کند وقتی مهارتهای ضروری و محرکهای کافی موجود باشد، خودباوری اجرای طبیعی را پیش بینی خواهد کرد (باندورا۳، ۱۹۹۷).

رفتار شهروندي سازماني

مطالعات انجام گرفته دربارهٔ رضایت و عملکرد، اغلب در جستجوی شرایطی بودهاند که این تصور ذهنی مدیران را که کارکنان راضی تر، عملکرد بهتری دارند، برآورده سازند (ارگان وکونووسکی ، ۱۹۸۹، در منصوری و نجاتی، ۱۳۸۸). به بیان ساده تر، مجموعه رفتارهایی که متأثر از ارزشها و باورها، رضایت شغلی و تعهد

^{1.} Siggins.

^{2.} Loke.

^{3.} Bandora.

^{4.} Organ & Konovsky.

کارکنان است و در عملکرد سازمانی تأثیر زیادی دارد (مانند همکاری داوطلبانه، جوانمردی، کمک به دیگران، گذشت و ایثار) «رفتار شهروندی» نامیده می شود (امامی و نظری، ۱۳۹۰: ۶۹). وجود رفتار شهروندی سازمانی در سازمان، پیامدهایی را به دنبال دارد که مهم ترین آنها افزایش بهره وری، عملکرد اثر بخش، ارتقای روابط مثبت بین کارکنان، کارایی بیشتر در تخصیص منابع، کاهش هزینه های نگهداری، فراهم کردن انعطاف لازم برای ابداع و نوآوری، بهبود خدمت به مشتری و استفادهٔ اثر بخش از منابع است (سبحانی نژاد، یوزباشی و شاطری، ۱۳۸۹: ۶۴).

رضایت مشتری

رضایت مشتری درجهای است که شخص، سازمان یا شرکت، کالاها و خدماتی را تولید کند که نیازهای او را برآورده نماید. به عبارت دیگر، رضایت مشتری احساسی مثبت است که در هر فرد پس از استفاده از کالا یا دریافت خدمات ایجاد می شود. اگر کالا و خدمت دریافت شده از جانب مشتری، انتظارهای او را برآورده سازد، در او احساس رضایت ایجاد می شود. چنانچه سطح خدمت و کالا پایین تر از سطح انتظارهای مشتری باشد، به نارضایتیاش منجر می شود. (صفاری نیزاد و رحیمی، ۱۳۸۷: ۳۲). بنابراین، از آنجا که مشتری و رضایت او ضامن بقا و حیات سازمان است، جلب رضایت مشتریان برای سازمانها اهمیت بسیاری دارد. از این رو، سازمانهای موفق مستلزم مراجعه دوباره مشتری است. سازمانها این واقعیت مهم را پذیرفتهاند که مشتریان ناراضی در انتقال احساس و تجربه خود به دیگران فعالانه تر عمل می کنند که وضعیتی نامطلوب است. برای اجتناب از این نوع وضعیت نامطلوب، جلب رضایت مشتری برای هر سازمان اهمیت زیادی دارد (فتح علی نایینی، ۱۳۸۹: ۵۲۹).

كيفيت خدمات

کیفیت در ایزو ۹۰۰۰ این گونه تعریف شده است: سازگاری پایدار یک تولید یا خدمت، با مجموعهای از استانداردها یا انتظارها (یل، رزویتا 'و بوی خورست، پیترتی ، ۱۳۹۰: ۲۳). بنابراین، آشکار است که تنها کیفیتهای برتر در ورود به بازارهای يررقابت موفق ترند. در گذشته، با افزودن جزئی کوچک به کالا، آن را بهسازی شده تلقی می کردند، اما امروزه بیشتر مردم از افزایش کیفیت، چیزی نو و چهره تازهای را انتظار دارند (آرائی یور، ۱۳۸۰).

در بسیاری از موارد، کیفیت در ارتباط با مشتری تعریف و وقتی معنا می شود که از نظر تمامی مشتریان به طور پایدار انتظارها را تأمین کند. کیفیت یک تولید یا یک خدمت که در رابطه با مشتری تعریف می شود، حتماً نباید بالاترین درجه ممکن را داشته باشد. یک تولید با درجه معمولی هم ممکن است بالاترین کیفیت را در ارتباط با نیازها و انتظارهای گروه هدف خود داشته باشد (پل، رزویتا و بوی خورست، پیترتی، ۱۳۹۰: ۲۳). بنابراین، در نظریههای جدید مدیریتی، کیفیت متناسب با نیازهای مشتری تعریف می شود و مشتری نقش محوری در هدایت فعالیتهای سازمان دارد (منصوری و نجاتی، ۱۳۸۸).

پیشینهٔ پژوهش پیشبینه پژوهش در ایران

پژوهشهای مرتبط با کیفیت خدمات و رضایت مراجعان در کتابخانههای عمومی و دانشگاهی اغلب از مدلهای کیفیت خدمات (لایب کوال وسروکوال) استفاده چند مورد که در ادامه به آنها اشاره می شود، از مقولهٔ عملکرد کلی خارج است. در

^{1.} Poll.

^{2.} Boykhorest.

^{3.} LibQual.

^{4.} Serve Qual.

جستجوهای انجام شده مشخص شد تنها دو پژوهش «حریری و مصفا» (۱۳۹۰) و «منصوری و نجاتی» (۱۳۸۸) بر اساس مدل سیرز انجام شدهاند که هر دو خارج از حوزه کتابخانههای عمومی قرار دارند. در ادامه به چند گزارش در پیوند با ارزیابی عملکرد کتابخانه های عمومی، اشاره می شود.

در پژوهش «علیزاده زوآرم و آفاجانی» (۱۳۹۱) کارایی ۵۳ کتابخانهٔ عمومی در شهر مشهد (۱۳۹۰) با استفاده از تحلیل پوششی دادهها (DEA) در قالب مدل بازگشت به مقیاس متغیر (VRS) با رویکرد داده محور با دو نهاده (تعداد کتاب و مساحت فضا) و سه ستاده (نسبت تعداد کاربران به جمعیت، نسبت تعداد اعضا به جمعیت و نسبت تعداد اعضا به تعداد کاربران) در قالب ۴ گروه (مقیاس شهری، منطقهای، ناحیهای و محلهای) بررسی شد. یافتههای آنها نشان داد کتابخانههای با موقعیت شهری، منطقهای، ناحیهای و ناحیهای و محلهای و محلهای، به ترتیب ۵۶، ۳۹، ۴۵ و ۷۸٪ در مقایسه با کتابخانههای همگروه خود، ناکارا می باشند و ظرفیت ارتقای کارایی فنی آنها به میزان ۱۶، ۳، ۱۴ و ۴۲٪ است.

«حریری و مصفا» (۱۳۹۰) در پژوهشی عملکرد کتابخانههای وابسته به دانشگاه آزاد اسلامی واحد علوم و تحقیقات تهران را بر اساس مدل سیرز بررسی کردند. یافتههای پژوهش آنان نشان داد میانگین رضایت شغلی (۱۹)، خودباوری (۴۹/۶) و تعهد سازمانی (۹۹/۹) است که حاکی از کیفیت بالاتر از متوسط خدمات کتابخانه است. رضایت (۵۴/۷) بالاتر از متوسط کاربران و وفاداری آنان به استفاده از خدمات کتابخانههای دانشگاه آزاد اسلامی واحد علوم و تحقیقات تهران برابر ۱۷/۷ بود.

یافتههای حاصل از به کارگیری مدل سیرز در بافت کتابخانههای دانشگاهی یسزد توسط منصوری و نجاتی (۱۳۸۸) نشان داد توجه به مؤلفهها و شاخصهای ایسن مدل تأثیر بهسزایی در بهبود عملکرد کتابخانههای دانشگاهی دارد. نتایج حاصل از پیادهسازی این مدل در کتابخانه مرکزی دانشگاه یزد نشان می دهد میانگین عملکردی نسبتاً پایین (۲/۷۳) کارکنان که نشئت گرفته از میانگین رضایت شغلی و تعهد سازمانی نسبتاً کم (۲/۷۳ و ۲/۸) است، میانگین کیفیت خدمات دریافتی نسبتاً پایین را در پی داشته است.

این مورد به نوبهٔ خود به رضایت نسبتاً پایین دانشجویان استفاده کننده از خدمات کتابخانه (با میانگین ۲/۴) انجامیده و سبب گردیده میزان استفاده از منابع اطلاعاتی کتابخانهٔ مرکزی این دانشگاه پایین تر از میزان متوسط باشد.

«محمد بیگی و حسنزاده» (۱۳۸۸) در پژوهشی به روش و پیمایشی، کیفیت خدمات کتابخانههای عمومی وابسته به نهاد کتابخانههای عمومی کشور در شهر قزوین را با استفاده از ابزار لایبکوال ارزیابی کردند. یافتههای پژوهش آنان نشان داد سطح خدمات دریافتی کاربران در برخی گویهها از حداقل سطح مورد انتظار آنها بیشتر است، اما حداکثر سطح انتظارهای آنها را برآورده نکرده است. همچنین، این کتابخانهها در بُعد تأثیر گذاری خدمات نسبت به سایر ابعاد ضعیف ترند، به طوری که منابع آنها حداقل سطح انتظارهای کاربران را نیز برآورده نکرده است. نتایج حاصل از تحلیل عاملی، پنج عامل را که در ارزیابی کیفیت خدمات توسط کاربران بیشترین تأثیر را داشتهاند، شناسایی کرده است که تمایل و علاقهٔ کارمندان به ارائه خدمت، وجود منابع و دسترس پذیر بودن آنها، از عواملی است که پاسخگویی کاربران را در ارزیابی ایس نوع کتابخانهها تحت تأثیر قرار داده است.

«باباغیبی و فتاحی» (۱۳۸۷) در مقالهای سنجش کیفیت خدمات کتابخانههای دانشگاه فردوسی از دیدگاه کاربران (دانشجویان مقطع کارشناسی ارشد) و کتابداران را با استفاده از مدل لایبکوال مقایسه کردند و نتیجه گرفتند که بین انتظارهای دانشجویان کارشناسی ارشد و خدمات ارائه شده از سوی این کتابخانهها تفاوت معناداری وجود دارد. بین کیفیت خدمات موجود از دیدگاه کتابداران و خدمات مورد انتظار دانشجویان کارشناسی ارشد و کتابداران، از نظر اهمیت تأثیر گذاری هر یک از ابعاد لایبکوال بر کیفیت خدمات کتابخانهها، تفاوت وجود دارد، ولی بین دیدگاه دانشجویان کارشناسی ارشد حوزههای چهارگانه آموزشی تفاوتی وجود ندارد.

جامعه و نمونهٔ آماری پژوهش

جامعهٔ آماری ایس پژوهش را تمامی کتابداران و مراجعان بخشهای محققان کتابهای چاپی (کتابخانه)، کتابهای خطی (اداره مخطوطات) و اسناد و مطبوعات کتابخانه و مرکز اسناد آستان قدس رضوی تشکیل می دهند. طبق آمار موجود در زمان پژوهش، تعداد کارکنان این بخشها ۱۴ نفر بوده است. با توجه به محدود بودن جامعهٔ مربوط به کارکنان، جامعه با نمونه برابر بوده است؛ لذا از روش سرشماری کل استفاده شد و پرسشنامههای مربوط به کارکنان میان تمامی افراد، توزیع و از ایس میان ۱۴ پرسشنامه برگشت داده شد. همچنین پرسشنامههای محققان به علت گستردگی جامعهٔ مورد نظر ، برای تعیین حجم نمونه با توجه به اطلاعات به دست آمده از تعداد مراجعه روزانه تالار محققان مبنی بر این که روزانه به طور متوسط تعداد ۷۰ نفر از تالارهای محققان کتابخانه مرکزی و حدود ۳۰ نفر از تالارهای محققان مخطوطات و مطبوعات (اداره اسناد)، استفاده می کنند و نیز با استفاده از جدول مورگان برای این حجم جامعه، مخطوطات و اسناد به دست آمد و به روش نمونه گیری تصادفی، در نهایت تعداد ۱۲۰ مخطوطات و اسناد به دست آمد و به روش نمونه گیری تصادفی، در نهایت تعداد ۱۲۰ پرسشنامه به مدت یک هفته توزیع و تعداد ۸۳ پرسشنامه (با نرخ بازگشت ۷۰٪)

روش پژوهش

روش انجام این پژوهش، توصیفی ـ پیمایشی و روش جمع آوری دادهها کتابخانهای ـ میدانی است. بدین منظور، اطلاعات مورد نیاز برای این پژوهش در دو مرحله جمع آوری شد: مرحله اول شامل اطلاعات کتابخانهای و مرحله دوم مطالعات میدانی است. برای تجزیه و تحلیل دادهها از روشهای آماری توصیفی نظیر جدولهای فراوانی و شاخصهای مرکزی مانند میانگین و انحراف معیار استفاده شد. برای پاسخ

^{1.} Morgan.

به سؤالهای پژوهش از آزمون t استودنت دوطرفه برای مقایسه میانگین نمونه با یک مقدار ثابت و برای تجزیه و تحلیل فرضیههای پژوهش، از ضریب همبستگی پیرسون با استفاده از نرمافزار آماری SPSS استفاده شد.

ابزار گردآوری دادهها

با توجه به هدفها و ماهیت پژوهش، روش مناسب برای گردآوری دادههای مورد نیاز، استفاده از پرسشنامه است. با توجه به مدل سیرز، از ۶ پرسشنامه به شرح زیر استفاده شد:

پرسشنامه رضایت شغلی کارکنان: در این پـژوهش از پرسشـنامهٔ «او جـی اس» (برادی و دیگران "، ۲۰۰۲) شامل ۱۸ شاخص استفاده شد.

۲. پرسشنامهٔ خودباوری کارکنان: به منظور سنجش میـزان خودباوری کارکنان از
 پرسشنامه «چن، جولی و ایدن» (۲۰۰۱) شامل ۸ شاخص استفاده شد.

۳. پرسشنامه تعهد سازمانی کارکنان: در این پژوهش از پرسشنامه استاندارد تعهد سازمانی مودی و استرز و پورتر، (۱۹۹۹) استفاده شد. این پرسشنامه شامل ۱۵ شاخص است.

۴. پرسشنامه عملکرد کارکنان: در این پژوهش برای سنجش عملکرد کارکنان، از پرسشنامهٔ پی 0 (ویلیام و اندرسون 2 ، ۱۹۹۱) شامل ۲۰ شاخص مشتمل بر سه بُعد عملکرد شغلی حین کار (۶ شاخص)، رفتار شهروندی سازمانی از دیدگاه فردی (۷ شاخص) و رفتار شهروندی سازمانی از دیدگاه سازمانی (۷ شاخص) استفاده شد.

^{1.} Estudent.

^{2.} Ois.

^{3 .}Brady et al.

^{4 .} Mowday, Sters& Porter.

⁵ EP

^{6.} Wiliam & Anderson.

۵. یرسشنامه رضایت مراجعان و کیفیت خدمات: در این پژوهش از پرسشنامه رضایت محققان در ابعاد مختلف کیفیت خدمات استفاده شد (کارمن، ۱۹۹۰؛ باباکاس و بولر ۱۹۹۷٬۱ حکیمی و سورینظامی، ۱۳۸۴) . این پرسشنامه شامل ۳۳ شاخص است که در هفت بُعد جداگانه رضایت مراجعان را نسبت به ابعاد کیفیت خدمات مورد سنجش قرار مىدهد.

۶. پرسشنامه میزان استفاده از منابع اطلاعاتی کتابخانه و مرکز اسناد: این پرسشنامه بر اساس ارزیابی میزان استفاده، با ۱۰ شاخص در بردارندهٔ تمامی فعالیتهای کاربران در ارتباط با خدمات و منابع كتابخانه و مركز اسناد، شكل گرفته است.

۷. در تمامی پرسشنامهها از طیف لیکرت استفاده شده است.

روایی و پایایی ایزار گردآوری دادهها

استفادههای متعدد از این ابزار در پژوهشهای معتبر، بیانگر روایی مدل و متغیرهای توصیف شده در آن است. منصوری و نجاتی (۱۳۸۸)، حریری و مصفا (۱۳۹۰)، برادی و دیگران (۲۰۰۲)، چن ، جولی و ایدن (۲۰۰۱)، مودی، استرز و پورتر (۱۹۹۹)، ویلیام و اندرسون (۱۹۹۱)، کارمن (۱۹۹۰)، باباکاس و بولر (۱۹۹۷)، حکیمی و سوری نظامی (۱۳۸۴) در آن جمله است.

برای تعیین پایایی پرسشنامهها از آلفای کرونباخ به کمک نرمافزار SPSS استفاده شد. نتایج ضریب آلفای کرونباخ هر یک از پرسشنامهها در جدول ۱ آمده که نشاندهنده پایایی پرسشنامههاست. **جدول ۱**. آلفای کرونباخ پرسشنامههای پژوهش

آلفای کرونباخ	پرسشنامه پژوهش	ردیف
٠٨٥١	رضایت شغلی کتابداران	١
٠.٧٩٩	خودباوری کتابداران	۲

^{1.} Carman ,Babakus & Boller.

^{2.} Likert.

٠.٧٢۶	تعهدسازى كتابداران	٣
۰.۹۰۵	عملكرد كتابداران	۴
•.988	رضايت محققان	۵
761.	كيفيت خدمات دريافتي توسط محققان	۶
٠٨٠٠	وفاداري محققان	٧

نتایج و یافتههای پژوهش

اطلاعات مربوط به توزیع فراوانی محققان از نظر جنسیت، تحصیلات، مدرک تحصیلی و مدت عضویت، در جدول زیر آورده شده است:

جدول ۲. توزیع فراوانی محققان (از نظر جنسیت، تحصیلات، مدرک تحصیلی، مدت عضویت)

درصد	تعداد	نوع	توزيع فراوانى محققان
۵۳.۰	**	مرد	7
* V.•	٣٩	زن	جنسيت
1	۸۳	جمع کل	
177.7	11	حوزوى	700
18.1	٧٢	دانشگاهی	تحصيلات
1	۸۳	جمع کل	Y
۶۵.۱	۵۴	كارشناسي ارشد	Contract to the state
74.9	19	دکتری	مدرک تحصیلی
1	۸۳	جمع کل	loadi La
10.7	17"	کمتر از ۲ سال	بر بال حاسم علوم
79.0	77	بين ٢–۵ سال	4 4
79.0	77	بين ۵–۸ سال	مدت زمان عضویت در کتابخانه اَستانقدس رضوی
٣١.٣	79	بیشتر از ۸ سال	
1	۸۳	جمع کل	

۱- میزان رضایت شغلی کتابداران تالارهای محققان کتابخانه و مرکز اسناد آستان قدس رضوی چقدر است؟

برای پاسخ به سؤالهای پژوهش، از آزمون t- استودنت دوطرفه به منظور مقایسه میانگین نمونه با یک مقدار ثابت استفاده شده است.

جدول x. نتایج آزمون t استودنت برای رضایت شغلی کتابداران

	فاصله اطمينان اختلا	اختلاف میانگینها	سطح معناداری	درجه آزادی	آمار t	متغيّر	
كران بالا	كران پايين	سيحين	معاداری	ارادی			
۰.۷۵۱۸	·.10AV	۴۲۵۵۴. ·	•.••۶	14	٣.٣١٧	رضایت شغلی کتابداران	

۲- میزان خودباوری کتابداران تالارهای محققان کتابخانه و مرکز اسناد آستان قدس
 رضوی چقدر است؟

جدول ۴. نتایج آزمون t استودنت برای خودباوری کتابداران

	فاصله اطمینان اختلا کران پایین	اختلاف میانگینها	سطح معناداری	درجه آزادی	آمار t	متغيّر
1.1917	۰.۶۲۴۵	۰ ۸۹۲۸۶		١٣	V.\^^	خودباوری کتابداران

۳- میزان تعهد سازمانی کتابداران تالارهای محققان کتابخانه و مرکز اسناد آستان قدس رضوی چقدر است؟

جدول ۵. نتایج آزمون t استودنت برای تعهد سازمانی کتابداران

	فاصله اطمينان اختلا	اختلاف میانگینها	سطح معناداری	درجهٔ آزاد <i>ی</i>	آمار t	متغيّر
كران بالا	كران پايين	سيحين	معداری	۱رادی		
۰.۶۳۵۰	1771	۵۹۵۵۲.۰	٠.١۶٨	١٣	1.409	تعهد سازمانی کتابداران

۴- عملکرد شغلی و رفتارسازمانی کتابداران تالارهای محققان کتابخانه و مرکز اسناد آستان قدس رضوی تا چه حد تأثیر گذار است؟

جدول ۶. نتایج اَزمون t استودنت برای عملکرد شغلی و رفتار سازمانی کتابداران

	فاصله اطم درصد ا	سطح اختلاف معناداری میانگینها		درجه آزادی	آمار t	متغيّر
كران بالا	كران پايين	سيحين	معدداری	1015		
٠٨٧٧٢	1.5.70	•.٧4•٣۶	*,***	14	11.819	عملکرد شغلی و رفتار سازمانی کتابداران

۵- میزان رضایت کاربران از خدمات تالارهای محققان کتابخانه و مرکز اسناد آستان قدس رضوی تاچه حد است؟

جدول ۷. نتایج آزمون t استودنت برای رضایت کاربران

	فاصله اطمينان	اختلاف میانگینها	سطح معناداری	درجه آزادی	آمار t	متغيّر
كران بالا	كران پايين	سيحين	مسوری			
1.1174	۰.۵۰۷۳	۰.۸۰۹۸۵	*.**	۸۲	۵.۳۲۵	رضایت کاربران
	1500	4/ومطالعات	ي وعلوهرا السا	13/		

۶- کیفیت خدمات تالارهای محققان کتابخانه مرکزی آستان قدس رضوی در ابعاد مختلف چگونه است؟ جدول ۸ نتایج آزمون t استودنت برای کیفیت خدمات

	فاصله اطمينان اختلا	اختلاف میانگینها	سطح معناداری	درجه آزاد <i>ی</i>	آمار t	متغيّر
كران بالا	كران پايين		معدداری	ارادی		
۰۸۰۴۷	• . ٢٧۴٨	·.0٣٩٧۶	* . * * *	۸۲	4.00	كيفيت
. 544.14	, V 1/	07 (77	,	, , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	131	خدمات

۷- میزان وفاداری کاربران به استفاده از خدمات تالارهای محققان کتابخانه و مرکز اسناد آستان قدس رضوی تا چه حد است؟

جدول ۹. نتایج آزمون t استودنت برای وفاداری محققان

	فاصله اطميناد اختلا	اختلاف میانگینها	سطح معناداری	درجه آزادی	آمار t	متغيّر
كران بالا	كران پايين		معداری	(100)		
-•.1844	-+.YAAY.	٣٢۵٣		۸۲	-4.477	وفادار <i>ى</i> محققان

تحليل فرضيههاى پژوهش

از آنجا که برای سنجش رضایت و کیفیت خدمات محققان کتابخانه و مرکز اسناد آستان قدس رضوی ، از روش نمونه گیری استفاده شد، برای تحلیل نتایج و بررسی وضعیت این بخش، باید از آمار استنباطی استفاده کرد. بدین منظور، آزمون همبستگی خطی پیرسون مورد استفاده قرار گرفت که نتایج آن به شرح زیر است.

فرضیه اول: بین میزان رضایت محققان از تالارهای محققان کتابخانه و مرکز اسناد آستانقدس رضوی و میزان کیفیت خدمات، رابطهای معنادار وجود دارد.

جدول ۱۰ نتایج ضریب همبستگی پیرسن برای فرضیه اول

سطح معنادار	ضریب همبستگی
	٠.۶٨٢

براساس جدول ۱۲، چون سطح معناداری از ۰/۰۵ کمتر و ضریب همبستگی پیرسون برابر با ۰/۶۸۲ و مثبت است، بین میزان رضایت محققان از خدمات کتابخانه مرکزی آستان قدس رضوی و کیفیت خدمات ارائه شده، رابطهای معنادار وجود دارد. بنابراین، فرضیه اول تأیید می شود.

فرضیه دوم: بین میزان کیفیت خدمات کتابخانه و مرکز استاد آستان قدس رضوی و وفاداری کاربران رابطه ای معنادار وجود دارد.

جدول ۱۱. نتایج ضریب همبستگی پیرسون برای فرضیه دوم

سطح معنادار	ضریب همبستگی
۸۱۴.۰	-•.•٩

چنان که در جدول ۱۳ مشاهده می شود، چون ضریب همبستگی پیرست برابر با ۹۰/۰۹ و سطح معنا داری بیشتر از ۰/۰۵ است، بین میزان کیفیت خدمات ارائه شده کتابخانهٔ مرکزی آستان قدس رضوی و وفاداری محققان رابطهای معنادار وجود ندارد و فرضیهٔ دوم رد می شود.

فرضیه سوم: بین میزان رضایت محققان از خدمات کتابخانهٔ مرکزی آستان قدس رضوی و وفاداری آنان، رابطهای معنادار وجود دارد.

جدول ۱۲. نتایج ضریب همبستگی پیرسون برای فرضیه سوم

سطح معنادار	ضریب همبستگی
٠.۴٨٠	-•.•٧٩

براساس جدول ۱۴، چـون ضـریب پیرسـون برابـر بـا ۱۰٬۰۷۹ اسـت، بـین میـزان رضایت محققان از خدمات کتابخانه مرکزی آستان قدس رضوی و وفاداری آنان، رابطـه معنادار وجود ندارد و این فرضیه نیز رد می شود.

نتیجه گیری و پیشنهادها

مدل سیرز، چنان که اشاره شد، «رضایت شغلی، تعهد و خودباوری کارکنان» را در عملکرد شغلی و رفتار سازمانی آنها مؤثر می داند و این مؤلفه را عامل کیفیت خدمات، رضایت مشتریان و وفاداری آنان قلمداد می کند. بر اساس این مدل، رضایت مشتریان نیز به نوبه خود رضایت سهامداران (سرمایه گذاران) سازمان را فراهم می سازد. با در نظر گرفتن این چرخهٔ علت و معلولی، بحث و نتیجه گیری از یافته های پژوهش حاضر به شرح زیر ارائه می شود.

با توجه به یافته های پژوهش، در شاخص مربوط به کارکنان، وضعیت مؤلفه های رضایت شغلی، خودباوری، عملکرد شغلی و رفتار سازمانی کتابداران از دیدگاه فردی و سازمانی بیشتر از حد متوسط است؛ در حالی که در پژوهش «منصوری و نجاتی» (۱۳۸۸)، میانگین رضایت شغلی، تعهد سازمانی و رفتار شهروندی سازمانی از دیدگاه فردی و سازمانی کتابداران کتابخانه مرکزی دانشگاه یزد نسبتاً پایین است و در پژوهش «حریری و مصفا» (۱۳۹۱)، رضایت شغلی، خودباوری و تعهد سازمانی بیشتر از حد متوسط است. از سوی دیگر، مؤلفه های تعهد سازمانی کتابداران در وضعیت متوسط قرار دارد، در حالی که در مطالعهٔ «منصوری و نجاتی» میانگین عملکرد کتابداران کتابخانه مرکزی دانشگاه یزد کمتر از حد متوسط بوده است.

در بخش مشتریان (محققان) مدل سیرز، دو مؤلفه «رضایت محققان» و «کیفیت دریافتی از خدمات» کتابخانه و مرکز اسناد آستان قدس رضوی ارزیابی شد که هر دو مؤلفه به ترتیب با میانگین ۴/۸۳۹ و ۴/۵۳۹ در وضعیت بیش از حد متوسط قرار داشتند. مرور پژوهشهای مربوط به رضایت کاربران کتابخانهها نشان می دهد در برخی پژوهشها مانند «بیگی و حسنزاده» (۱۳۸۸)، سطح خدمات دریافتی کاربران در برخی گویهها از حداقل سطح مورد انتظار آنها بیشتر است، اما حداکثر سطح انتظارهای آنها را برآورده نکرده است. همچنین، یافتههای پژوهش نشان داد ایس کتابخانهها در بُعد تأثیر گذاری خدمات، نسبت به سایر ابعاد ضعیف ترند، به طوری که منابع آنها حداقل سطح انتظارهای کاربران را نیز برآورده نکرده است. نتایج تحقیق حاضر نشان می دهد خدمات کتابخانههای عمومی مورد مطالعه، در هیچ یک از ابعاد لایبکوال، در وضعیت موجود نتوانستهاند مورد انتظار کاربران را برآورده سازند. در مطالعه «منصوری و نجاتی» (۱۳۸۸) میانگین رضایت کاربران کتابخانه مرکزی دانشگاه یزد نسبتاً پایین و در مطالعه «حریری و مصفا» رضایت کاربران و میانگین کیفیت خدمات بیشتر از حد متوسط و به همان نسبت میزان وفاداری کاربران نیز بیشتر از حد متوسط بوده است.

بر اساس سایر یافته های پژوهش، «وفاداری» با میانگین ۳/۳۲۵ کمتر از حد متوسط قرار گرفت. برخی پژوهش های دیگر از جمله، سازمان مدیریت و برنامه ریزی کشور،

نتیجه گرفتند که ضعف در کیفیت خدمات کتابخانه مرکزی، تفاوتی معنادار را بین سطح موجود و سطح مطلوب خدمات از دیدگاه کاربران به وجود می آورد. یافته های مطالعه «منصوری و نجاتی» (۱۳۸۸) نیز نشان داد که میانگین کیفیت خدمات کتابخانه مرکزی دانشگاه یزد نسبتاً پایین است.

با توجه به یافتههای این پژوهش و با در نظر گرفتن مؤلفههای مدل سیرز، مشاهده می شود که رضایت شغلی، خودباوری کتابداران کتابخانه و مرکز اسناد اَستان قـدس رضوی، در حد بالاتر از متوسط و تعهد در حد متوسط قرار داد و سبب عملكرد شغلي بیش از حد متوسط در آنها شده است. همچنین، بین میزان رضایت محققان از خدمات كتابخانه مركزي آستان قدس رضوي و كيفيت خدمات ارائه شده، رابطهاي معنادار وجود دارد؛ اما بین میزان کیفیت خدمات کتابخانه و مرکز اسناد آستان قدس رضوی و وفاداری کاربران، رابطه معنادار وجود ندارد. همچنین، بین رضایت محققان از خدمات و وفاداری آنان رابطهای وجود نـدارد. «نیکـولز» (۱۹۹۳) نیـز ضـمن بررسـی رضـایت استفاده کنندگان از رفتار کتابداران نتیجه گرفت که استفاده کنندگان زمانی کتابخانه را خوب ارزیابی می کنند که از رفتار کتابداران رضایت داشته باشند. لذا بر اساس مطالب بالا، درست است که کتابخانههای دانشگاهی به لحاظ ماهیتی تفاوتهای زیادی با كتابخانه عمومي دارند، چه به لحاظ نوع منابع و چه نوع خدمات ارائه شده، اما به لحاظ عملکردی در بسیاری موارد شباهتهای زیادی دارند؛ از جمله مشتری مداری و در نتیجه وفاداری مشتری. این پژوهش نشان می دهد در تالارهای محققان کتابخانه و مرکز اسناد آستان قدس رضوی، بین میزان رضایت محققان با کیفیت خدمات رابطهای معنادار وجود دارد، اما این موضوع وفاداری مشتریان را در پی نداشته است. این در حالی است که رضایت شغلی، خودباوری، تعهد سازمانی و عملکرد شغلی و رفتار سازمانی کتابداران آستانقدس رضوی در حد متوسط یا بیش از حد متوسط قـرار داد و رضایت کاربران و کیفیت خدمات نیز بیش از حد متوسط و در حد متوسط است؛ اما به وفاداری محققان منجر نشده است. این نتیجه گویای آن است که صِرف کیفیت ارائه خدمات و رضایت محققان سبب وفاداری آنان نمی شود. با توجه به این یافتهها، لازم است در زمینهٔ ارتقای بیشتر عملکرد کتابداران در کتابخانه و مرکز اسناد آستان قدس رضوی برنامه ریزی شود. با توجه به سرمایه گذاری های کلانِ صورت گرفته در راستای توسعهٔ کتابخانه های عمومی، مسئولان مربوط باید به سنجش و شاخص های عملکرد و اثر بخشی کتابخانه ها بیشتر توجه کنند و با به کارگیری روش های علمی و برنامه ریزی دقیق، مقدمات و زمینه های استفادهٔ بیشتر محققان از خدمات کتابخانه های عمومی را فراهم آورند و ضمن ارتقای کیفیت خدمات کتابخانه ای ارائه شده، رضایت کاربران را افزایش دهند و بستری مناسب را برای انجام پژوهش و تحقیق در فضای علمی فراهم کنند.

پیشنهادهای زیر به منظور افزایش کیفیت خدمات ارائه شده در کتابخانه مرکزی و کاهش فاصله بین انتظارهای کاربران و خدمات ارائه شده ارائه می گردد:

- آموزش کاربران به منظور آشنایی آنان با خدمات کتابخانهای و فراهم کردن زمینه ارزیابی کتابداران توسط کاربران در دورههای مختلف.
- ۲. برگزاری همایشها، سمینارها و کارگاههای آموزشی مرتبط با مهارتهای مورد نیاز در کتابخانههای عمومی و دعوت از متخصصان برای آموزشهای لازم.
- ۳. ایجاد روحیهٔ پژوهش و فراهم ساختن فرصتهای مناسب به منظور تقویت خلاقیت و ابتکار بین کارکنان از جمله: نظام پیشنهادها، نظرسنجی، ایجاد حسن رقابت بین کارمندان، ترغیب ریسک پذیری، تفویض اختیار و
- ۴. تمهیداتی برای جلب اعتماد و اطمینان و وفاداری بیشتر کاربران؛ مانند ایجاد سامانهٔ مدیریت ارتباط با مشتری (CRM).
- ۵. بر اساس نتایج به دست آمده، مطالعهای مشابه دربارهٔ مؤلفههای کیفیت خدمات کتابخانههای تخصصی سازمان کتابخانهها، موزهها و مرکز اسناد آستان قدس رضوی صورت گیرد و برای ارتقای عملکرد فعلی کتابخانههای تخصصی کتابخانه مرکزی، برنامهریزی شود.

منابع

- آرائی پور، مهدی (۱۳۸۰). «بررسی و شناخت عوامل مؤثر بر رضایت مشترکین مصارف صنعتی و تعیین اولویت آنها در شرکت برق منطقه ای یزد». پایاننامه کارشناسی ارشد، مؤسسه تحقیقات و آموزش مدیریت، وابسته به وزارت نیرو، تهران.
- آهنگری، علی (۱۳۸۱). «بررسی و تحلیل عوامل مؤثر بر رضایتمندی مراجعان کتابخانه مرکزی آستان قدس رضوی». پایاننامه کارشناسی ارشد (مرکز آموزش ضمن خدمت آستان قدس رضوی).
 - ابرامی، هوشنگ (۱۳۷۹). شناختی از دانش شناسی. چاپ سوم، تهران: نشر کتابدار.
- اشرفی ریزی، حسن و زهرا کاظمپور (۱۳۸۶). «مدل لایبکوال و کاربرد آن در کتابخانه های دانشگاهی». فصلنامه کتاب. ۷۰ (۲)، ۱۹۷–۲۱۴.
 - امامی، مصطفی و کامران نظری (۱۳۹۰). *نگرشهای شغلی*. تهران: سخنوران.
- باباغیبی، نجمه و رحمت الله فتاحی (۱۳۸۷). «مقایسه سنجش کیفیت خدمات کتابخانه های دانشگاه فردوسی از دیدگاه کاربران و کتابداران با استفاده از ابزار لایب کوال». فصلنامه کتابداری و اطلاع رسانی. ۴۴ (۴)، ۱۸۲-۱۸۲.
- تولایی، روح الله (۱۳۸۶). «رویکردهای نوین به ارزیابی عملکرد سازمانها». فصلنامه توسعه سازمانی پلیس، ۱۲ (۳)،۹،۹۰۰.
- حریری، نجلا و نزهت مصفا (۱۳۹۰). «ارزیابی عملکرد کتابخانه های وابسته به دانشگاه آزاد اسلامی واحد علوم و تحقیقات تهران بر اساس مدل سیرز». فصلنامه تحقیقات کتابداری و اطاع رسانی دانشگاهی. ۴۵ (۵۶)، ۱۱۹–۱۳۵.
- حسن زاده، محمد و اعظم نجفقلی نـژاد، (۱۳۸۷). سـنجش و ارزیابی کتابخانه هـا و مراکـز اطـالاعرسانی نظریه ها، روش ها و ابزارها. تهران: کتابدار.
- حکیمی، رضا و غلامرضا صمدزاده (۱۳۸۴). "بررسی کیفیت خدمات ارائه شده در کتابخانههای دانشگاه سیستان و بلوچستان". فصلنامه کتابداری و اطلاع رسانی، س ۸ ۲۹ (۱)، ۱۰۰-۸۹.
- رزویتا، پل و پیترتی بوی خورست (۱۳۹۰). سنجش کیفی: ارزیابی عملکرد کتابخانه هما؛ ترجمه عبدالله نجفی، ویرایش ۲. تهران: کتابدار: سازمان اسناد و کتابخانه ملی جمهوری اسلامی ایران.
- سبحانی نژاد، مهدی؛ علی رضا یو زباشی و کریم شاطری (۱۳۸۹). رفتار شهروندی سازمانی (مبانی نظری، همبسته ها و ابزارهای سنجش). تهران: یسطرون.
- سینگ، موهیندر (۱۳۸۸). مدیریت کتابخانه و نظام اطلاع رسانی (نظریه و عمل). ترجمه غداهم رضا فدائی عراقی. تهران: دبیرخانه هیئت امنای کتابخانههای عمومی کشور.
 - شهیدی، سعید (۱۳۸۴). مدیریت ارتباط با مشتریان. تهران: رهشهر.
- شیدانی، کیوان (۱۳۸۰). «معیارهای ارزیابی عملکرد زنجیره عرضه و پیادهسازی آن». پایاننامه کارشناسیی ارشد، دانشگاه علم و صنعت، تهران.

- صفاری نژاد، میثم و صالح رحیمی (۱۳۸۷). نگرشی بر مدلهای سنجش رضایت مشتری، تهران: مؤسسه کتاب مهربان نشر.
- عباس نژاد، آتوسا (۱۳۸۳). «تدوین راهبرد مدیریت روابط مشتریان CRM تلفن همراه در استان تهران». پایاننامهٔ کارشناسی ارشد مدیریت فناوری اطلاعات، دانشکدهٔ مدیریت، سازمان مدیریت صنعتی.
- عباداللهی، نورالله(۱۳۸۲). «خدمات و اهمیت کتابخانه های عمومی». فصلنامه تحقیقات اطالاعرسانی و کتابخانه های عمومی، ۱۳ (۵۰-۵۱)، ۱۵-۲۱.
- علومی، طاهره (۱۳۷۶). اداره کتابخانه. تهران: سازمان مطالعه و تدوین کتب علوم انسانی دانشگاهها (سمت).
- غیور، سید مرتضی؛ زهرا رجائی و میثم احتشامی (۱۳۹۱). مدلهای سنجش کیفیت خدمات: تـأثیر کیفیت خدمات تـأثیر کیفیت خدمات و رضایت مشتریان بررسی مدلهای احیای خدمات جهت جلب رضایت مشتریان شاکی. مشهد: مرندیز.
 - فتح على نائيني، زهرا (١٣٨٩). مشترى مدارى، تهران: فارسيران.
- فیتزسیمونز، جمیزای و موناجی فیتزسیمونز (۱۳۸۲). مادیریت خدمات: استراتژی، عملیات و تکنولـوژی اطلاعات، ترجمه: محمد اعرابی و داود یزدی. تهران: دفتر پژوهشهای فرهنگی.
- قربانی، نسرین (۱۳۷۹). «بررسی میزان رضایت مراجعه کنندگان از خدمات کتابخانه مؤسسه ژئوفیزیک دانشگاه تهران» فصلنامه کتاب، شماره ۴۱، ۷۵-۶۵.
- گرولیه، اربک دو (۱۳۷۱). «دورنمای کتابخانهها و مراکز اطلاع رسانی و میراث رانگاناتان». ترجمه پسوری سلطانی، فصلنامه کتاب، دوره سوم، ۲۹۳–۲۷۳.
- محمد اسماعیل، صدیقه (۱۳۷۹). «بررسی میزان رضایت کاربران خدمات اطلاع رسانی اینترنت مرکنز تحقیقات فیزیک نظری و ریاضیات». فصلنامه کتاب، ۴۱، ۷-۲۱.
- محمدبیگی، فاطمه و محمد حسنزاده (۱۳۸۸). «ارزیابی کیفیت خدمات کتابخانه های عمومی وابسته به نهاد کتابخانه های عمومی کشور در شهر قزوین با استفاده از ابزار لایب کوال». بیام کتابخانه، ۱۱(۵)، ۷-۲۹.
- مشبکی، اصغر و دیگران (۱۳۸۶). تعیین معیارهای ارزیابی عملکرد از طریق کارت امتیازی متـوازن. اولـین کنفرانس ملی ارزیابی کارت امتیازی متوازن، تهران: شهریور ماه ۱۳۸۶.
- مقیمی، محمد و اسماعیل قادری (۱۳۸۷). «بررسی مهارتهای کارآفرینانه مدیران و اثربخشی سازمانی در کسب و کارهای کوچک و متوسط SMES». فصلنامه دانش مدیریت، ۲۱ (۲)، ۳۹۳.
- منصوری، حسین و مهران نجاتی آجی بیشه (۱۳۸۸). «اجرا و پیادهسازی مدل sears: ابزاری نوین جهت ارزیابی عملکرد کتابخانههای دانشگاهی». فصلنامه کتابداری و اطلاع رسانی، ۴۷ (۳)، ۲۲۳-۲۶۴.
- میرغفوری، حبیبالله و فاطمه مکی (۱۳۸۶). «ارزیابی سطح کیفیت خدمات کتابخانه های آموزشی با رویکرد لایب کوال» (مورد: کتابخانه های دانشگاه یزد). فصلنامه کتابداری و اطلاع رسانی، ۱۱ (۱۷۳)، ۴۰-۵۱.
- هرسی، پاول و کنت اچ بلانچارد (۱۳۷۱). مدیریت رفتار سازمانی، استفاده از منابع انسانی. ترجمه قاسم کبیری، تهران: مؤسسه جهاد دانشگاهی.

- هومن، حیدرعلی (۱۳۸۱). تهیه و استاندارد ساختن مقیاس سنجش رضایت شغلی. تهران: مرکز آموزش مدیریت دولتی.

- Babakus E, Boller GW (1997). An empirical assessment of SERVQUAL scale. *Journal of Business Research*; 27:257-63.
- Bandura, A. (1997). Self efficacy toward unifying theory of behavioral change. Psychological review, 84, 191-215.
- Banwet, D., Datta, B. (2002). Effect of service quality on post visit intentions over time: the case of library. *Total Quality Management*, 13(4), 537-554.
- Baron, R. (1986) Behavior in organizations., newton, MA: Allyn and bacon.
- Brown D. (1989) "leadership aspect and reward system of customer satisfaction", customer satisfaction conference, Los Angeles.
- Chelladurai, P. (1999) Human resource management in sport and recreation. Champaign, IL: Human Kinetics.
- Chen, G., Gully, S. M., & Eden, D. (2001) Validation of a new General Self-Efficacy Scale. Organizational Research Methods, 4, 83-62.
- Filiz, z. (2007). Service quality of university library: A study amongst students at Osmanazi University and Anadolu University. Ekonometri ve İstatistik Sayı:5.
- Franklin, B., Niteci, D. (1999). ARL New Measures user satisfaction. Retrieved 29 Sep, 2005, form Web site: http://www.arl.org/libqual/geninfo/user satisfaction.pdf.
- Hernon, Peter. (2002). Quality: New directions in the research. *The Journal of Academic librarianship*, 28(4), 224-231.
- Huselid, M. A. (1995). The impact of human resource management practices on turnover, productivity, and corporate financial performance. *Academy of Management Journal*, 38, 635-672.
- Kayongo, Jessica, jones, sherri (2008). Faculty perception of information control using libqual +TM indicators. From www.libqual.org.
- Makover, B. (2003). Examining the employee-customer chain in fitness industry. Department of Sport Management, Recreation Management, and Physical Education in partial fulfillment of the requirements for the degree of Doctor of Philosophy.
- Mowday RT, Steers RM, Porter WL (1992). Employee, organization linkages, New York Academic Press: p 120.
- Mowday, R. T. (1999). Reflections on the study and relevance of organizational commitment. Human Resource Management Review, 8, 387-401.
- Nichols, Mary-Ellen (1993). Patron survey of user satisfaction with library service: Relationship between librarian Behaviors during the reference interview and user satisfaction. M.L.S. Research paper, Kent State University, 1-59.
- Organ, D. W., Konovsky, M. A. (1989). Cognitive versus affective determinants of organization citizenship behavior. *Journal of Applied Psychology*, 74, 157-164.
- Reeves, C. A.; Bednar, D. A. (1994). Defining quality: alternatives and implications. *Academy of Management Review*, 19(3), 419-445.
- Rucci, A.J., Kirn, S. P., Quinn, R. T.(1998). The employee –customer profit chain at Sears. *Harvard Business Review*, 83-97.
- Schneider, B., Bowen, D. E. (1999). Understanding customer delight and outrage. Sloan Management Review, 41, 35-46.

- Siggins, jack A. (1992). Job statifaction and performanc in a changing environment. *Library trends*, 41 (2), 299-315.
- Sivadas, E., Baket-Prewitt, J. L. (2000). An examination of the relationship between service quality, customer satisfaction, and store loyalty. International Journal of Retail & Distribution Management, 28, 73-82.
- Tam C.M,. Hui M.Y.,(1996), Total Management in public transport organization, international journal of project Management, Vol 14, No 5, P311.
- Voorbij, Henk.(2012), The use of LibQUAL+ by European research libraries, *Performance Measurement and Metrics*, Vol 13,no 3, *p154-168*.
- Williams, L. J., Anderson, S. E. (1991). Job satisfaction and organizational commitment as predictors of organizational citizenship behaviors. Journal of Management, 17, 601-617.
- Yeung, A. K, Berman, B. (1997). Adding value through human resources: Reorienting human resource measurement to drive business performance. Human Resource Management, 36, 321-335.

