

## چشم‌انداز مدیریت بازرگانی

سال هجدهم ، شماره ۴۰، پیاپی ۷۳، ۱۳۹۸

شایعی چاپی: ۲۲۵۱-۶۰۵۰، ۲۲۵۱-۶۰۵۰، شایعی الکترونیکی: ۴۱۴۹-۲۶۴۵

ص ص ۱۳۹-۱۱۹

# طراحی مدل سنجش میزان بهبود عملکرد برنده با رویکرد سیستم خبره فازی

داد و فیض\*، عظیم زارعی\*\*، هادی قزوینی\*\*\*

### چکیده

**هدف:** در شرایط بهشت رقابتی امروزی حفظ و توسعه سهم بازار، نتیجه عملکرد برنده است. سازمان‌ها برای حفظ جایگاه خود در برابر رقبا باید به مدیریت برنده و بهبود عملکرد برنده مبادرت ورزند؛ بنابراین بررسی عوامل اثرگذار بر عملکرد برنده، موضوعی مهم در دستیابی به اهداف سازمان و ایجاد وفاداری مشتریان به شمار می‌رود.

**روشن:** طراحی مدل سنجش میزان بهبود عملکرد برنده با رویکرد سیستم خبره فازی بر پایه پژوهش ترکیبی و به صورت کمی و کیفی است. بدین منظور ابعادی نظیر شرمندگی برنده مصرف‌کننده، ارزش ویژه برنده، جایگاه برنده، هم‌خوانی شخصیت برنده و مشتری برای بهبود عملکرد برنده در نظر گرفته شد. پژوهش حاضر از نظر هدف، کاربردی و بنیادی و از حیث ماهیت و روش، توصیفی پیمایشی است. جامعه آماری پژوهش را مدیران عالی و کارکنان باتجربه در فروشگاه‌های زنجیره‌ای و فروشگاه‌های مصرف کارکنان اداره‌های استان سمنان و خبرگان دانشگاهی که دارای مشاغل اجرائی در نظام اداری بودند، تشکیل می‌دهند. ۸۰ نفر با استفاده از روش نمونه‌گیری غیرتصادفی در دسترس انتخاب شدند.

**یافته‌ها:** در این پژوهش با به کارگیری مزایای منطق فازی و سیستم‌های خبره، یک سیستم خبره فازی برای حل مسئله مطرح شده، ارائه شد که با بهره‌گیری از روش استنتاج ممدانی، درنهایت اولویت و سهم هریک از ابعاد در بهبود عملکرد برنده تعیین شد.

**نتیجه:** پس از اجرای سیستم با نرم‌افزار متلب، سطح بهبود عملکرد برنده، زیاد و به مقدار دقیق «۵/۰» برآورد شد. اعتبارسنجی مدل حاکمی از دقت بالای انطباق نتایج با نظر خبرگان این حوزه است.

**کلیدواژه‌ها:** شرمندگی برنده مصرف‌کننده؛ ارزش ویژه برنده؛ جایگاه برنده؛ هم‌خوانی شخصیت برنده و مشتری؛ عملکرد برنده؛ سیستم خبره فازی.

تاریخ دریافت مقاله: ۱۳۹۹/۰۲/۲۵ ، تاریخ پذیرش مقاله: ۱۳۹۹/۰۶/۲۰.

\* استاد، گروه مدیریت بازرگانی، دانشکده اقتصاد، دانشگاه سمنان، سمنان، ایران.

Email: feiz1353@semnan.ac.ir

\*\* دانشیار، گروه مدیریت بازرگانی، دانشکده اقتصاد، دانشگاه سمنان، سمنان، ایران.

\*\*\* دانشجوی دکتری، گروه مدیریت بازرگانی، دانشکده اقتصاد، دانشگاه سمنان، سمنان، ایران.

## Designing a model for measuring the improvement of brand performance with the fuzzy expert system approach

Davood Feiz\*, Azim Zarei\*\*, Hadi Ghazvini\*\*\*

### Abstract

**Objective:** In today's highly competitive conditions maintaining and expanding market share is the result of brand performance. Organizations must pay attention to branding and improve brand management in order to maintain and improve their position against competitors. Therefore, identifying the factors influencing brand performance is an important issue in achieving the organizations goal and creating customer loyalty.

**Methodology:** So, the aim of this research is to design the model of measuring the brand performance improvement with a Fuzzy expert system based on mix method research. For this purpose, dimensions such as consumer brand embarrassment, brand equity, brand position, Congruence between brand Personality and Customer, have been considered to improve brand performance. The present research is practical regarding its purpose and descriptive-survey regarding its nature and method. The statistical population of the study consists of senior managers and experienced employees in chain stores and employee consumption stores in Semnan offices and university experts. 80 people were selected as sample members using non-random sampling method (in access).

**Finding:** In this study, using the advantages of fuzzy logic and expert systems, a fuzzy expert system to solve the problem was presented, which was finally determined by using the field inference method, the priority and contribution of each dimension in improving brand performance.

**Conclusion:** After running the system with MATLAB software, the level of brand performance improvement was high and was estimated at "0.5". Validation of the model indicates the high accuracy of matching the results with the opinion of experts in this field.

**Keywords:** Consumer Brand Embarrassment; Brand Equity; Brand Position; Congruence between Brand Personality and Customer; Brand Performance; Fuzzy Expert System

\*Professor, Department of Business Management, Faculty of Economics, Semnan University, Semnan, Iran. (Corresponding Author) Email: [Feiz1353@gmail.com](mailto:Feiz1353@gmail.com)

\*\* Associate Prof., Department of Business Management, Faculty of Economics,, Semnan University, Semnan, Iran.

\*\*\*Ph.D. Student in Marketing ManagementFaculty of Economics, Management and Administrative Sciences, Semnan University, Semnan, Iran.

## ۱. مقدمه

امروزه جهانی شدن فرصت‌ها و چالش‌های جدیدی را برای شرکت‌ها و برندها فراهم کرده است (Pool et al., 2018) و عرصه رقابت کسبو کارها به دلیل حضور رقبا، تهدید تازه‌واردها، قدرت چانه‌زنی و افزایش سطح انتظارات مصرف‌کنندگان، ارتقا روزافزون فناوری و به کارگیری روش‌های نوین تولید، پیچیده‌تر از گذشته شده است. به همین دلیل سازمان‌ها به منظور افزایش سهم بازار ملزم به استفاده از رویکردهای نوین هستند (Abbaszadeh et al., 2019; Rastegar et al., 2016). منظور از شرایط حفظ و توسعه سهم بازار نتیجه عملکرد برنده است (Rastegar et al., 2016). منظور از عملکرد، برنده جایگاه برنده در بازار است که به‌نوعی موقفيت یا عدم‌موقفيت در بازار را نشان می‌دهد (Jalalzadeh et al., 2018) و تمایل دارد موقفيت‌های استراتژیک یک برنده را اندازه بگیرد (Pool et al., 2018). پژوهش‌های مختلف نشان داده اند که ارزش واقعی در کالا یا خدمات نیست؛ بلکه این ارزش در ذهن مشتریان واقعی و بالقوه وجود دارد (Rasooli & Esfandyarpour, 2018) و این برنده است که ارزش واقعی را در ذهن مشتریان ایجاد می‌کند (Rastegar et al., 2016). بر این اساس، توانمندی برندها در ساده‌سازی تصمیم‌گیری مشتریان، کاهش ریسک و تعریف انتظارات آن‌ها بسیار ارزشمند است (Rasooli & Esfandyarpour, 2018); بنابراین برنده در دنیای حاضر چنان جایگاهی یافته است که به عنوان ایجاد ارزش برای مشتریان استفاده کرد (Abbaszadeh et al., 2019; Foroudi, 2019) و بین عملکرد سازمانی و عملکرد برنده ارتباط بسیار بالایی شکل گرفته است (Rastegar et al., 2016). با وجود پیچیده‌بودن دستیابی به برندها، از مزایای آن‌ها می‌توان به عنوان ابزاری کارآمد برای تمایز خدمات و نیز کسب مزیت رقابتی به منظور ایجاد ارزش برای مشتریان درین دارایی‌های نامشهود سازمان‌ها محسوب می‌شود (Rasooli & Esfandyarpour, 2018).

جهانی‌سازی در بیشتر کشورها مشتریان را در معرض بسیاری از برندهای خارجی و داخلی قرار می‌دهد. افزایش رقابت بین برندهای داخلی و خارجی نه تنها در کشورهای توسعه یافته بلکه در کشورهایی با اقتصادهای تازه‌صنعتی شده و همچنین کشورهای در حال توسعه، مانند ایران اتفاق افتاده است (Pool et al., 2018). رسوایی اگزو «فولکس واگن»<sup>۱</sup> در سال ۲۰۱۵ به ایجاد بحران برای برندهای آلمانی منجر شد؛ همچنین رسوایی تست سوخت «میتسوبیشی»<sup>۲</sup> در سال ۲۰۱۶ نشان داد که تعداد اندکی از سازمان‌ها از بلوغ نسبی برخوردارند. از دیگر مشکلات سازمان‌ها، نبود استاندارد و همچنین یکپارچگی سازمانی بین افرادی باشد. مواردی از این قبیل نشان می‌دهد که رفتارهای بی‌اعتبار و یا فرصت‌طلبانه از طرف شرکت‌ها، تأثیرات منفی زیادی

1. Volkswagen.

2. Mitsubishi.

بر تصویر برند و اقتصاد تمام مناطق هم‌جوار می‌گذارد؛ بنابراین دانشمندان در این زمینه به طور فزاینده بر اهمیت همکاری مستمر برای حفظ جایگاه برند تأکید می‌کنند (Zhao et al., 2017). متأسفانه در کشور ایران به ایجاد و توسعه برند در بنگاه‌های اقتصادی توجهی نشده است و این شرکت‌ها تقریباً هیچ سهمی از ۱۱۰۰ میلیارد دلار ارزش برندهای مطرح دنیا ندارند (Rasooli & Esfandyarpour, 2018) و با وجود اهمیت عملکرد برند، برخی نمی‌دانند چه عواملی در ایجاد و ارتقای عملکرد برند دخالت دارد و حتی نمی‌دانند از چه الگو و راهکاری استفاده کنند تا عملکرد برند خود را در بین انبوه برندهای موجود در بازار بهبود دهند (Rastegar et al., 2016). بنابراین، باید اذعان کرد در ایران مطالعات بسیار محدودی درباره برند، اهمیت و عوامل مؤثر بر آن انجام شده و این بُعد موردبی توجهی اهل قلم و مدیران بازاریابی قرار گرفته است (Rasooli & Esfandyarpour, 2018).

امروزه برندهای فروشگاهی نسبت به برندهای تولیدی (ملی) رشد زیادی داشته‌اند (Zarei & Kazemi, 2016). آمار در حال رشد تعداد واحدهای صنفی بزرگ و زنجیره‌ای در ایران، اهمیت توجه این گونه فروشگاهها به مقوله برند و برندهایی را دوچندان می‌کند؛ چراکه می‌توانند با داشتن برند قوی به مزایای رقابتی پایداری برسند (Azizi & Jamali, 2013). از آنجاکه افراد برندهایی انتخاب می‌کنند که هم‌خوانی بیشتری با ویژگی‌های آنان داشته باشند، یک تجربه منفی از کالایی با برند فروشگاهی در یک طبقه می‌تواند مانع خرید مصرف کنندگان از برندهای فروشگاهی در طبقات دیگر شده و به طور کامل باعث ازبین‌رفتن اعتماد مصرف کنندگان به فروشگاه شود (Zarei & Kazemi, 2016)؛ بنابراین کارکنان فروشگاه‌های زنجیره‌ای باید همواره سعی کنند تصویر شخصیتی از برند فروشگاه در ذهن مشتری بسازند که دارای ویژگی‌های شخصیتی مشتبی باشد تا بتوانند حس تعلق و وفاداری را در مشتریان ایجاد کنند (Azizi & Jamali, 2013). در فروشگاه‌های زنجیره‌ای و مصرف کارکنان به منظور خلق ارزش‌های افزون‌تر برای مشتریان و درنتیجه ارتقای عملکرد برند، بررسی عوامل مؤثر بر بهبود عملکرد برند ضروری است. می‌توان انتظار داشت که سازمان‌های برندهای، به دلیل تأکید بر اهمیت درک مشتریان و پاسخگویی نسبت به آنان، به مزیت رقابتی پایدارتری دست یافته و در نتیجه به عملکرد بهتری دست یابند.

در پژوهش حاضر به طراحی مدل سنجش میزان بهبود عملکرد برند با رویکرد سیستم خبره فازی پرداخته شده و طی آن به سؤال‌های زیر پاسخ داده شد: ۱. عوامل مؤثر بر بهبود عملکرد برند کدام هستند؟ ۲. اولویت هر یک از عوامل چگونه است؟ ۳. چگونه می‌توان با دردست‌داشتن اطلاعات بالا یک سیستم خبره برای سنجش میزان بهبود عملکرد برند مدل‌سازی کرد؟

## ۲. مبانی نظری و پیشینه پژوهش

شرمندگی برنده مصرف‌کننده<sup>۱</sup>. برندها باعث ایجاد حس هویت و اعتماد به نفس مصرف‌کنندگان می‌شوند. مصرف‌کننده‌ای که یک برنده را به عنوان یک عامل ناسازگار با هویت و اعتقادات خود درک می‌کند، آن برنده را مورد پذیرش قرار نمی‌دهد و معتقد است که خرید محصولات که با هویت عمومی موردنظر تناقض دارد، باعث شرمندگی او می‌شود (Walsh et al., 2015). شرمندگی برنده مصرف‌کننده را به عنوان حساسیت مصرف‌کننده و ناراحتی اجتماعی ناشی از خریدهای مرتبط با برنده یا تجربه‌های مصرفی که باعث افزایش تهدید ارزیابی اجتماعی Walsh et al., 2015; Zhao et al., 2017) ناخواسته از مخاطب واقعی یا تخیلی شده است، تعریف می‌کنند (Walsh et al., 2017). بنابراین شرمندگی برنده مصرف‌کننده به طور معمول، ناشی از شکست در یک محیط اجتماعی است (Song et al., 2017). پذیرش یا رد انتخاب برنده به تقسیم مشترک ویژگی‌های نمادین بستگی دارد؛ از این‌رو گروه‌های مرجع، نقش مهمی در پذیرش اجتماعی و استفاده از برنده دارند. مصرف‌کنندگان مفاهیم خودبخشی را تصور و تجربه می‌کنند که چگونه همسالان به انتخاب‌های مصرف‌کننده واکنش نشان می‌دهند. نتایج عاطفی مشترک از نگرش‌ها و اقدامات دیگران و نیاز به تأیید آشکار یا ضمنی به دست می‌آید که اغلب به این منجر می‌شود که مصرف‌کنندگان، خطرهای مربوط به خرید یک محصول یا خدمات برنده خاص را در نظر بگیرند (Walsh et al., 2015).

شرمندگی برنده می‌تواند به سرعت باعث صدمه به کسبوکار صاحبان برندهای قوی و ضعیف شود (Zhao et al., 2017)؛ از این‌رو با پیشرفت هرچه سریع‌تر تجارت بین‌المللی، بازاریابان باید درک خود را درباره تنوع فرهنگی مشتریان و ترجیحات آن‌ها برای برندها افزایش دهند. مدیران برندهای بین‌المللی باید به مطالعات بیشتر مربوط به شرمندگی برنده در سایر کشورها، یعنی جایی که ممکن است درک مصرف‌کنندگان متفاوت باشد، علاقه‌مند باشند (Walsh et al., 2015).

**ارزش ویژه برنده؟** ارزش ویژه برنده یک مفهوم اساسی در مطالعات بازاریابی، مدیریت و برندهسازی است؛ چون سطوح بالاتر ارزش ویژه برنده اغلب به جریان نقدی بالاتر و افزایش رقابت منجر می‌شود (Mohammadshafiee et al., 2019; Marques et al., 2020). ارزش ویژه برنده، ارزشی است که برای یک سازمان رخ می‌دهد، مفهوم‌سازی می‌شود و قابل استناد به اسم برنده است (Heidary et al., 2017) حوزه پژوهش ارزش ویژه برنده در مبانی نظری بازاریابی به دلیل جریان پژوهشی ارزش ویژه برنده مبتنی بر مصرف‌کننده و ارزش ویژه برنده مبتنی بر متابع مالی شناخته شده است. در مطالعه حاضر، پژوهشگران بر جریان پژوهشی مبتنی بر مصرف‌کننده

1. Consumer Brand Embarrassment.  
2. Brand Equity.

متمرکز شده‌اند. ارزش ویژه برنده مبتنی بر منابع مالی بر مطالعه و اندازه‌گیری ارزش مالی به عنوان معیار موفقیت برنده تمرکز دارد؛ در مقابل ارزش ویژه برنده مبتنی بر مصرف کننده نشان‌دهنده میزان پاسخ مصرف کننده است که توسط برنده تحت تأثیر قرار می‌گیرد (Marques et al., 2020). ارزش ویژه برنده قدرتمند به صورت یک مزیت رقابتی در نظر گرفته می‌شود؛ زیرا بدین معنا است که سازمان‌ها می‌توانند بهای بیشتری درخواست کنند، تقاضای مشتریان افزایش یابد، توسعه برنده آسان‌تر، کمپین‌های تبلیغاتی اثربخش‌تر، نفوذ تجاری بهتر و حاشیه‌های سود بیشتر شود و سازمان در مقابل رقابت کمتر آسیب‌پذیر باشد و معمولاً به عملکرد بهتر برنده هم از بعد مالی و هم از بُعد مشتری متنه می‌شود (Heidary et al., 2017). زمانی که برنده از ارزش ویژه بالایی برخوردار باشد، مصرف کننده هدف، رفتار مثبتی نسبت به برنده خواهد داشت و درنتیجه قیمت بالایی را برای محصول پرداخت کرده و خرید خود را تکرار می‌کند (Mousavi & Alizadeh, 2018).

**جایگاه برنده!** جایگاه برنده به این معنا است که آن برنده نسبت به رقبا در ذهن مشتری چه وضعیتی دارد. نکته مهم این است که حتماً باید جایگاه برنده مشخص شود؛ زیرا این جایگاه برنده مشخص نباشد، کار شرکت‌هایی که می‌خواهند از ابزارهای ارتباطات یکپارچه بازاریابی برای انتقال پیام استفاده کنند، بسیار سخت می‌شود (Ekhlassi, 2015). متخصصان در پذیرش جایگاه برنده عملکرد کنندی دارند. مطالعات متنوعی، نقش جایگاه نام تجاری در تبدیل منابع مدیریتی و سازمانی به بهترین عملکرد برنده را برجسته می‌کند (Chang et al., 2018)؛ همچنین مطالعات مختلف نشان می‌دهد که درک مشتریان بالقوه از ارزش یک محصول تا حد زیادی مستقل از ارزش واقعی آن، یعنی کیفیت محصول ارائه شده به مشتریان است و بیشتر به موفقیت در برنده‌سازی متکی است (Kim et al., 2015). یک برنده مناسب رضایت و اعتماد به نفس مشتریان را فراهم می‌کند و می‌تواند باعث افزایش آگاهی بازار در مورد محصولات جدید شود؛ همچنین می‌تواند ورود محصولات را به بازار تسريع کند و باعث افزایش سهم بازار شود (Pool et al., 2018)؛ البته این گونه نیست که بتوان هر جایگاهی را که مطلوب بود برای برنده اتخاذ کرد، بلکه باید جایگاه‌سازی به طور واقع‌بینانه صورت بگیرد (Ekhlassi, 2015). برندهای می‌توانند معنای کارکردی یا نمادین‌گرایی را منتقل کنند. برندهایی نمادین مانند Rolex عمدها باید یک مفهوم انتزاعی از خودمحور (برای مثال، منحصربه‌فرد بودن) را نشان دهد. در حالی که برندهای کاربردی مانند Timex بر روی مزایای استفاده‌کننده و حل مشکل (برای مثال، بادوام-بودن)، تمرکز دارد که این موضوع از اهمیت خاصی در جایگاه برنده برخوردار است. به عبارتی ماهیت مفهوم کلی برنده، حاصل نیازهای اصلی مصرف کننده و فعالیت‌های بازاریابی شرکت است (Chaabane & Pez, 2017).

1. Brand Position.

**عملکرد برنده<sup>۱</sup>.** فشار رقابت با سایر برندها و تمایز با دیگران موجب ایجاد انگیزه و احساس نیاز به «برندسازی» شده است. مطالعات متعدد نشان می‌دهند که یکی از مهم‌ترین مسائل کسب و کارها، مسئله بازاریابی و بهبود مدیریت برنده است (Omar & Ali, 2010). برنده چیزی فراتر از محصول است. آنچه یک برنده را از سایر برندها تمایز می‌سازد، مجموع ادراکات و احساسات مشتری در مورد ویژگی‌ها، چگونگی عملکرد، دلیل وجودی و ویژگی‌های درک شده از شرکت مرتبط با برنده است. موقوفیت یک کسب و کار بی‌تردید ناشی از عملکرد برنده آن کسب و کار است. لزوم اندازه‌گیری عملکرد سازمان اغلب در ادبیات بازاریابی به عنوان یک متغیر وابسته موردنظر بوده است. به همین دلیل دیدگاهی برای ارزیابی عملکرد از طریق محصولات ارائه شده توسط سازمان وجود دارد که در اصطلاح «عملکرد برنده» نامیده می‌شود. منظور از عملکرد برنده در بازار، جایگاه برنده در بازار است که به نوعی نشان‌دهنده موقوفیت یا عدم موقوفیت در بازار است (Jalalzadeh et al., 2018). برنده در دهه اخیر، یکی از مهم‌ترین اولویت‌های پژوهشی در حوزه مدیریت بازاریابی بوده است و شاخص‌های مختلفی برای سنجش عملکرد برنده توسط پژوهشگران ارائه شده است. برای مثال، ونگ و مریلز (۲۰۰۸)، سه متغیر آگاهی برنده، تصویر برنده و وفاداری به برنده را به عنوان شاخص‌های ارزیابی‌کننده عملکرد برنده معرفی کرده‌اند (Rasooli & Esfandyarpour, 2018). با وجود این در مبانی نظری بازاریابی، معیار جامعی برای ارزیابی عملکرد برنده وجود ندارد.

**سیستم خبره فازی<sup>۲</sup>.** سیستم‌های خبره، برنامه‌های رایانه‌ای هستند که طراحی می‌شوند تا بعضی از مهارت‌های خبرگان را در دسترس دیگر افراد قرار دهند (Farshchi & Yaghoobi, 2011). تفاوت اصلی بین سیستم‌های خبره و دیگر نرم‌افزارها در این است که آن‌ها به جای پردازش داده و اطلاعات، دانش را پردازش می‌کنند. از آنجاکه ماهیت تصمیم‌گیری در انسان‌ها، همانند بسیاری از واقعیت‌های جهان، ماهیتی غیرقطعی و نادقيق است، سیستم‌های خبره مبتنی بر مجموعه‌های فازی را حل مناسبی به نظر می‌رسند. یک مجموعه فازی، مجموعه‌ای است که اعضای آن می‌توانند فقط تا اندازه‌ای متعلق به آن مجموعه باشند؛ در حالی که در مجموعه‌های قطعی، هر عضو یا کاملاً متعلق به مجموعه است و یا اصلاً عضو مجموعه نیست (Zadeh, 1965). برای انجام استنتاج در سیستم نیاز به تعریف قوانین است؛ به طوری که قوانین، متغیرهای ورودی را به متغیر خروجی متصل می‌کنند و به شکل «اگر ... آنگاه ...» تعریف می‌شوند (Asmuni, 2008). می‌توان سیستم خبره را متکی بر چارچوب استنباط منطق فازی طراحی کرد که به آن‌ها، سیستم خبره فازی می‌گویند. در این سیستم مجموعه‌ای از توابع عضویت و قوانین فازی به جای منطق دودویی برای استدلال به کار

1. Brand Performance.

2. Fuzzy Expert System.

می‌رود. به طور کلی برای سیستم خبره فازی، ۵ قطعه اساسی در نظر می‌گیرند ( & Hajি, 2009):

۱. فازی‌ساز: متغیرهای ورودی را به متغیرهای کلامی متناظر، نگاشت می‌کند؛
۲. فرهنگ لغت: برای مجموعه‌های فازی، توابع عضویت تعریف می‌کند؛
۳. پایگاه دانش: شامل قوانین «اگر - آنگاه» فازی و فرهنگ لغت است؛
۴. موتور استنتاج: عملیات استنتاج را روی قوانین انجام می‌دهد؛
۵. فازی زدا: نتایج استنتاج فازی را به اعداد معمولی (غیرفازی) تبدیل می‌کند.

### ۳. توسعه مفهومی فرضیه‌ها

دهدشتی و حقیقت (۱۳۹۳)، به منظور بررسی تأثیر ارزش ویژه برنده صنعتی بر عملکرد برنده، اعضای مرکز خرید را بررسی کردند و با ارائه مدلی چگونگی تأثیر ارزش ویژه برنده صنعتی بر عملکرد برنده را آزمون کردند و به این نتیجه دست یافتند که ارزش ویژه برنده صنعتی، تأثیر مثبت معناداری بر عملکرد برنده در بازارهای صنعتی دارد. رستگار و همکاران (۱۳۹۵)، در پژوهشی با عنوان «طراحی الگوی عملکرد برنده در بازارهای صنعتی» نشان دادند که ارزش ویژه برنده، مسئولیت اجتماعی و شهرت تأمین‌کننده، ترجیح برنده و قصد تکرار خرید، اثرات مثبتی بر عملکرد برنده دارند و نتایج، فرضیه این پژوهشگران را تأیید کرد. گوپتا و همکاران (۲۰۲۰) در پژوهش خود با عنوان «تأثیر ارزش برنده بر رقابت‌پذیری برنده» به این نتیجه رسیدند که ارزش برنده ایجادشده برای مشتریان کسب‌وکار به‌طور غیرمستقیم رقابت‌پذیری برنده و عملکرد آن را از طریق بازارگرایی افزایش می‌دهد؛ بنابراین فرضیه اول پذیرش به صورت زیر تبیین می‌شود:

H<sub>1</sub>: ارزش ویژه برنده بر عملکرد برنده تأثیر مثبت و معنادار دارد.

اسدزاده و همکاران (۱۳۹۲)، نقش بازار محوری در بهبود عملکرد برنده در بازارهای بین‌المللی را بررسی کردند. نتایج پژوهش رابطه مستقیم و مثبت بازار محوری با عملکرد برنده، رابطه مثبت بازار محوری با جهت‌گیری برنده و جایگاه برنده و همچنین رابطه مثبت جهت‌گیری برنده و جایگاه برنده با عملکرد برنده را تأیید کردند. آیر و همکاران (۲۰۱۹)، جهت‌گیری بازار، استراتژی جایگاه‌یابی و عملکرد برنده را موردنبررسی قرار دادند. نتایج نشان داد که هر دو نوع جهت‌گیری بازار فعال و پاسخگو از توسعه استراتژی‌های جایگاه‌یابی پشتیبانی می‌کنند و جایگاه برنده نیز بر عملکرد برنده اثرگذار است؛ بنابراین فرضیه دوم به صورت زیر مطرح می‌شود:

H<sub>2</sub>: جایگاه برنده بر عملکرد برنده تأثیر مثبت و معنادار دارد.

پول و همکاران (۲۰۱۸)، به این نتیجه رسیدند که مردم برندهایی را ترجیح می‌دهند که با شخصیت‌شان سازگار باشند؛ زیرا افراد شخصیت‌های تحسین‌برانگیز و مشابه را دوست دارند. ایجاد برندهای مشابه با ویژگی‌های برخی از گروه‌های مصرف‌کننده استراتژی مفیدی برای بهبود عملکرد برنده و افزایش فروش خواهد بود. هرچه هویت برنده به مصرف‌کننده نزدیک‌تر

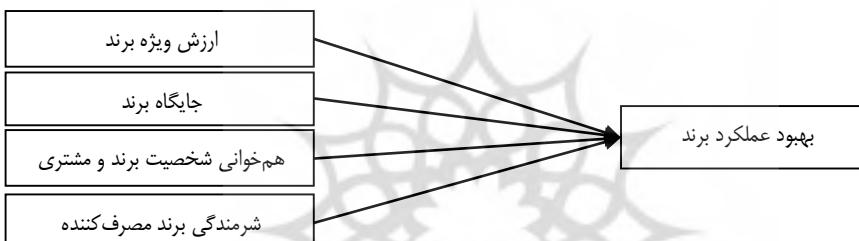
باشد، قصد خرید و وفاداری به برنده بیشتر خواهد بود. حسنه و مارتین (۲۰۱۲)، معتقدند هم‌خوانی تصویری که فرد از خود دارد با برنده موردنظر، نقش مؤثری در شکل دهنده رفتار مصرف‌کننده دارد و موجب تسهیل در ایجاد نگرش‌های مثبت نسبت به محصولات و برندها می‌شود و می‌تواند در انتخاب مصرف‌کنندگان، ترجیحات برنده و وفاداری به برنده اثر داشته باشد؛ بنابراین فرضیه سوم پژوهش به صورت زیر مطرح می‌شود:

$H_3$ : هم‌خوانی شخصیت برنده و مشتری بر عملکرد برنده تأثیر مثبت و معنادار دارد.

صرف‌کننده‌ای که یک برنده را به عنوان عاملی ناسازگار با هویت و اعتقادات خود درک می‌کند، آن برنده را مورد پذیرش قرار نمی‌دهد و معتقد است که خرید محصولات که با هویت عمومی تناقض دارد، باعث شرمندگی او می‌شود (Walsh et al., 2015). با مرور مبانی نظری پیشین مطالعه‌ای که رابطه شرمندگی برنده و عملکرد آن را به طور مستقیم بررسی کند، یافت نشد؛ بنابراین در راستای ایجاد دانش‌افزایی در پژوهش حاضر فرضیه زیر بررسی می‌شود:

$H_4$ : شرمندگی برنده مصرف‌کننده بر عملکرد برنده تأثیر مثبت و معنادار دارد.

نمودار سلسه‌مراتبی فازی این پژوهش که بر اساس آن متغیرهای مؤثر در بهبود عملکرد برنده اولویت‌بندی می‌شوند در شکل ۱، نشان داده شده است.



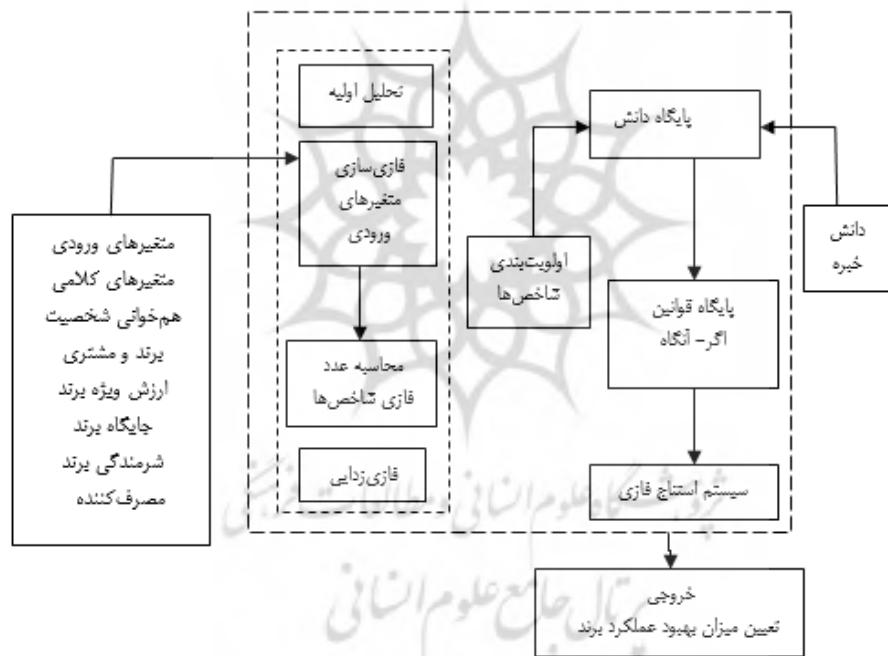
شکل ۱. مدل مفهومی پژوهش

#### ۴. روش‌شناسی پژوهش

پژوهش حاضر از نوع ترکیبی است. از آنجاکه اعضای سازمان قادر هستند پیام‌های خود را با صدها و هزاران نفر از مردم به‌اشتراک بگذارند، رفتارهای آن‌ها برای عملکرد موفق سازمان حیاتی است. رفتار کارمند بسته به اینکه چگونه مدیریت و هدایت شود، می‌تواند از طریق تبدیل کارمندان به سفیران برنده به عنوان یک مزیت رقابتی باشد؛ از این‌رو جامعه آماری پژوهش را مدیران عالی، کارکنان با تجربه در فروشگاه‌های زنجیره‌ای و مصرف کارکنان اداره‌های استان سمنان که دارای عملکرد برتر بوده و خبرگان دانشگاهی که دارای مشاغل اجرائی در نظام اداری هستند، تشکیل می‌دهند و به صورت نمونه‌گیری درسترس تعداد ۸۰ نفر از این افراد مورد بررسی قرار گرفتند. با توجه به ماهیت پژوهش در مرحله نخست تعداد ۱۰ نفر از برترین استادان دانشگاه‌های مختلف انتخاب شدند. طراحی مدل اولیه بر اساس مبانی نظری و مصاحبه صورت گرفت و مدل اولیه طراحی شد. در پژوهش حاضر، میزان بهبود عملکرد برنده با استفاده

از سیستم خبره فازی سنجیده شد که مشابه آن حداقل در پژوهش‌های داخلی یافت نشد و چون در کشور ما با وجود اهمیت عملکرد برنده، برخی نمی‌دانند از چه الگو و راهکاری استفاده کنند تا عملکرد برنده خود را در بین انبوه برندهای بازار بهبود دهند، از این‌رو سازمان‌ها می‌توانند با توجه به دستاوردهای پژوهش حاضر، با ارتقای سطح مؤلفه‌های بهبود عملکرد برنده، به کسب مزیت رقابتی و درنهایت موقفيت دست یابند.

برای بررسی پایایی پرسشنامه از آزمون آلفای کرونباخ استفاده شد که مقدار آن، ۰/۹۰ به دست آمد. برای تعیین روایی، پرسشنامه بعد از طراحی در اختیار ۱۰ نفر از صاحب‌نظران قرار گرفت و میزان روایی از طریق سیگمای شمارشی برای کل مقیاس ۰/۸۷ است. بهمنظور تأیید متجانس‌بودن سؤال‌های ابعاد متفاوت از نظر محتوا، تحلیلی عاملی تأییدی روی این مقیاس انجام شد. مقادیر به دست آمده نشان‌دهنده مناسب‌بودن شاخص برازش بود. در این پژوهش برای تحلیل‌های آماری از نرم‌افزار SPSS و برای اولویت‌بندی تکنیک سلسه‌مراتبی فازی و همچنین اجرای سیستم خبره از نرم‌افزار متلب استفاده شد. در ادامه شما کلی پژوهش در قالب شکل ۲، نشان داده شده است و پس از آن گام‌های اساسی پژوهش شرح داده شده‌اند.



شکل ۲. شما کلی پژوهش

تحلیل اولیه و مقدماتی داده‌های ورودی شامل استخراج مقدار شاخص‌ها بر اساس مؤلفه‌های مربوطه از داده‌های خام پرسشنامه‌ها است. مقدار دقیق این شاخص‌ها به همراه پایگاه قوانین برای استنتاج فازی بهمنظور تعیین میزان بهبود عملکرد برنده کار می‌رود. فاز آمده‌سازی دارای ۳ مرحله متکی بر منطق فازی به نام‌های فازی‌سازی، میانگین‌گیری و فازی‌زدایی است.

**فازی‌سازی.** نخستین مرحله، فازی‌سازی متغیرهای کلامی است. در این پژوهش برای فازی‌سازی از توابع مثلثی استفاده شده است. علت این انتخاب، سادگی و مرسموبودن این اعداد و کارایی آن‌ها در مدل‌سازی کنترگرهای فازی، تصمیم‌گیری‌های مدیریتی، بازگانی و موارد دیگر است (Karsak, 2004). متغیرهای کلامی استفاده شده برای سنجش میزان مؤلفه‌های بهبود عملکرد برنده در پنج طیف خیلی زیاد، زیاد، متوسط، کم و خیلی کم قرار دارند که اعداد و توابع فازی مثلثی معادل این متغیرها در جدول ۲، نشان داده شده است.

جدول ۲. متغیرهای کلامی

خیلی زیاد	زیاد	متوسط	کم	خیلی کم
۰/۷۵، ۱	۰/۷۵، ۱	۰/۲۵، ۰، ۰/۵	۰/۲۵، ۰، ۰/۵	۰، ۰/۲۵

تعیین عدد فازی معادل شاخص‌های بهبود عملکرد برنده. از دو مرحله تشکیل می‌شود:

الف) محاسبه میانگین اعداد فازی مثلثی مربوط به هر مؤلفه (میانگین نظرات نمونه آماری) و به دست آوردن یک عدد فازی مثلثی معادل برای هر مؤلفه؛

ب) محاسبه میانگین اعداد مثلثی مربوط به مؤلفه‌های هر شاخص و به دست آوردن یک عدد فازی مثلثی معادل برای هر شاخص.

پس از پایان این مرحله بهمنظور تعیین مقدار عددی دقیق معادل هر شاخص این اعداد فازی مثلثی فازی‌زدایی می‌شوند که در ادامه توضیح داده می‌شود.

**فازی‌زدایی.** این مرحله نیازمند عملیاتی به نام «فازی‌زدایی» است که اعداد فازی معدله شاخص‌ها را به یک عدد دقیق غیرفازی در بازه  $\{0, 1\}$  که میزان هر شاخص را نشان می‌دهد، نگاشت می‌کند. شیوه‌های مختلفی برای فازی‌زدایی وجود دارد: از جمله روش مرکز تقل، روش مرکز حداقل، روش مرکز مجموع، روش مرکز سطح و روش میانگین وزنی مراکز (Asmuni, 2008). در این پژوهش از روش فازی‌زدایی میانگین فازی استفاده شده است.

$$A_{\max}^{(1)} = \frac{a_1 + a_M + a_2}{3} \quad (1)$$

$$\begin{aligned} A_{\max}^{(2)} &= \frac{a_1 + 2a_M + a_2}{4} \\ A_{\max}^{(3)} &= \frac{a_1 + 4a_M + a_2}{6} \\ Z^* &= [A_{\max}^{(1)}, A_{\max}^{(2)}, A_{\max}^{(3)}] \end{aligned} \quad \text{رابطه (۲)}$$

در این میان، بیشترین مقدار برای  $Z^*$  انتخاب می‌شود. این اعداد میزان شاخص‌ها را در نمونه مورد مطالعه نشان می‌دهند و به عنوان ورودی سیستم استنتاج فازی برای تعیین میزان بهبود عملکرد برنده کار می‌روند. بخش دیگر سیستم استنتاج، قوانین هستند که در این پژوهش به منظور تدوین دقیق و علمی این قوانین ابتدا به اولویت‌بندی شاخص‌ها پرداخته شده است.

**اولویت‌بندی شاخص‌ها و تعیین وزن و سهم آن‌ها** در میزان بهبود عملکرد برنده. برای اولویت‌بندی و تعیین اهمیت هر یک از شاخص‌ها از فرآیند تحلیل سلسله‌مراتبی فازی چانگ استفاده شد که در ادامه مراحل آن توضیح داده شده است:

تلفیق نظر خبره‌ها و محاسبه روابط جمع، ضرب و معکوس. ابتدا لازم است به روابط بین اعداد فازی مثلثی اشاره شود. بر اساس روابط بین اعداد فازی مثلثی اگر دو عدد فازی مثلثی  $M_1 = (L_1, M_1, U_1)$  و  $M_2 = (L_2, M_2, U_2)$  در نظر گرفته شود، آنگاه روابط جمع، ضرب و معکوس بین این دو عدد به قرار زیر خواهد بود:

$$M_1 + M_2 = (L_1 + L_2, M_1 + M_2, U_1 + U_2) \quad \text{رابطه (۳)}$$

$$M_1 \cdot M_2 = (L_1 L_2, M_1 M_2, U_1 U_2) \quad \text{رابطه (۴)}$$

$$M = \left( \frac{1}{u_1}, \frac{1}{m_1}, \frac{1}{l_1} \right)$$

$$M = \left( \frac{1}{u_2}, \frac{1}{m_2}, \frac{1}{l_2} \right)$$

محاسبه  $S_k$ . باید توجه داشت که حاصل ضرب دو عدد فازی مثلثی یا معکوس یک عدد فازی مثلثی، یک عدد فازی مثلثی نیست و این روابط فقط تقریبی از حاصل ضرب واقعی دو عدد فازی مثلثی و معکوس یک عدد فازی مثلثی را بیان می‌کند. در روش EA برای هر یک از سطرهای ماتریس مقایسات زوجی، ارزش  $S_k$  به صورت رابطه ۵، محاسبه می‌شود:

$$s_k = \sum_{j=1}^n M_{kj} \times \left( \sum_{i=1}^m \sum_{j=1}^n M_{ij} \right)^{-1} \quad \text{رابطه (5)}$$

برای محاسبه هر یک از بخش‌های رابطه ۵، به صورت زیر عمل می‌شود که به صورت روابط ۶، ۷ و ۸ بیان شده است.

$$\sum_{i=1}^m M_{ij} = \left( \sum_{i=1}^m I_j, \sum_{i=1}^m m_j, \sum_{i=1}^m u_j \right) \quad i = 1, 2, \dots, m \quad \text{رابطه (6)}$$

$$\sum_{i=1}^m \sum_{j=1}^n M_{ij} = \left[ \sum_i^n l_i, \sum_i^n m_i, \sum_i^n u_i \right] \quad \text{رابطه (7)}$$

$$\left[ \sum_{i=1}^n \sum_{j=1}^m M_{gi}^j \right]^{-1} = \left( \frac{1}{\sum_{i=1}^n u_i}, \frac{1}{\sum_{i=1}^n m_i}, \frac{1}{\sum_{i=1}^n l_i} \right) \quad \text{رابطه (8)}$$

محاسبه درجه بزرگی. میزان بزرگی یک عدد فازی مثلثی از K عدد فازی مثلثی دیگر از رابطه زیر به دست می‌آید:

$$V(M_1 \leq M_2, \dots, M_k) = V(M_1 \leq M_2) \text{and} \dots \text{and} \quad V(M_1 \leq M_k) \quad \text{رابطه (9)}$$

محاسبه وزن شاخص‌ها. برای محاسبه وزن شاخص‌ها از رابطه زیر استفاده می‌شود:

$$w'(x_i) = \min \{V(S_i \geq S_k)\} \quad k = 1, 2, \dots, n, k \neq i \quad \text{رابطه (10)}$$

بردار وزن شاخص‌ها. همان بردار ضرایب غیربهنه‌جار AHP فازی است و از رابطه زیر محاسبه می‌شود:

$$w' = [w'(x_1), w'(x_2), \dots, w'(x_n)]^t \quad \text{رابطه (11)}$$

محاسبه وزن نهایی. با استفاده از روش نرم‌السازی ساعتی<sup>۱</sup> (۱۹۷۰) با تقسیم هر یک از عناصر ماتریس وزنی غیرنرمال بر حاصل جمع عناصر همین ماتریس، می‌توان وزن هر یک از عناصر سطح مربوطه را به دست آورد (Azar & Faraji, 2016).

<sup>۱</sup> T.L Saaty

**ایجاد پایگاه قوانین اگر... آنگاه...** برای به دست آوردن میزان رضایتمندی باید سیستم استنتاج فازی پژوهش با تدوین قواعد منطق فازی که در واقع قلب سیستم استنتاج فازی هستند، تکمیل شود. هر قانون از دو بخش مقدم (اگر) و تالی (آنگاه) تشکیل می‌شود. بخش مقدم شامل چند عبارت اسمی است که با روابط «و» و «یا» به هم مرتبط می‌شوند و بخش تالی همواره یک عبارت اسمی است. تعداد این قوانین که بر اساس دانش و تجربه افراد خبره تدوین می‌شوند، به مؤلفه‌های نظیر نوع مجموعه‌های فازی تعریف شده در پایگاه و تعداد ورودی‌ها بستگی دارد.

**سیستم استنتاج فازی.** استنتاج فازی به عنوان هسته اصلی سیستم خبره فازی به شمار می‌رود. دو روش مرسوم استنتاج فازی، روش‌های مدانی (۱۹۷۵) و سوگنو (۱۹۸۵) هستند. با توجه به نوع ورودی و خروجی‌های سیستم پژوهش حاضر، روش استنتاج مدانی انتخاب شده است. سه مرحله مهم استنتاج مدانی، فازی‌سازی، استنتاج فازی و فازی‌زدایی هستند.

## ۵. تحلیل داده‌ها و یافته‌های پژوهش

در این پژوهش پس از جمع آوری ۸۰ پرسشنامه (اطلاعات جمعیت‌شناختی اعضای نمونه در جدول ۳، ارائه شده است)، عدد فازی مثلى معادل هر مؤلفه، محاسبه شد. پس از آن با درنظر گرفتن اعداد مثلى مربوط به مؤلفه‌های هر شاخص، میانگین این اعداد به عنوان عدد فازی معادل هر شاخص محاسبه و با استفاده از تکنیک فازی‌سازی، مقدار عددی معادل هر شاخص نیز استخراج می‌شود که نتایج در جدول ۴، ارائه شده است.

جدول ۳. توصیف آماری پاسخ‌دهندگان

متغیر	متغیر	متغیر
۲۹ لیسانس	۷۰ مرد	جنسيت
۳۵ فوق لیسانس	۱۰ زن	
۱۶ دکتری	۵ ۵-۱	
۱۵ ۳۰-۲۵	۱۲ ۱۰-۶	
۲۸ ۳۵-۳۱	۱۷ ۱۵-۱۱	سابقه خدمت
۳۳ ۴۰-۳۶	۲۸ ۲۰-۱۶	
۴ بیش از ۴۰ سال	۱۸ بیش از ۲۰ سال	

جدول ۴. اعداد فازی مثلى و اعداد قطعی به دست آمده برای شاخص‌ها

شاخص	عدد فازی	مقدار عددی دقیق
شرمندگی برنده مصرف کننده	(۰/۴۶، ۰/۷۱، ۰/۹۰)	۰/۷۰

۰/۵۵	(۰/۲۸، ۰/۵۳، ۰/۷۷)	همخوانی شخصیت برنده و مشتری
۰/۷۰	(۰/۷۳، ۰/۷۰، ۰/۸۴)	جایگاه برنده
۰/۶۹	(۰/۹۱، ۰/۷۰، ۰/۴۵)	ارزش ویژه برنده

این اعداد غیرفازی، ورودی سیستم استنتاج فازی ممدانی هستند. پس از اولویت‌بندی شاخص‌ها و تدوین پایگاه قوانین فازی، مراحل استنتاج شرح داده می‌شوند. همان‌طور که اشاره شد، در پژوهش حاضر به منظور رتبه‌بندی عوامل از تکنیک‌های تحلیل سلسه‌مراتبی فازی استفاده شده است. مراحل کار و خروجی هر مرحله در ادامه آرائه شده است.

جدول ۵. محاسبه ارزش  $S_k$ 

عوامل موثر بر بهبود عملکرد برنده	ارزش $S_k$
شرمندگی برنده مصرف کننده	.۰/۰۷۸
ارزش ویژه برنده	.۰/۱۹۹
جایگاه برنده	.۰/۰۸۶
همخوانی شخصیت برنده و مشتری	.۰/۱۲۹
	.۰/۱۴۶
	.۰/۴۲۸
	.۰/۱۵۹
	.۰/۲۵۸
	.۰/۲۸۵
	.۰/۸۶۹
	.۰/۳۳۶
	.۰/۵۱۵

جدول ۶. محاسبه درجه بزرگی

درجه بزرگی عوامل موثر بر بهبود عملکرد برنده	درجه بزرگی
$V(S_{\text{ارزش ویژه برنده}}) \geq S_{\text{ارزش ویژه برنده}}$	۱/۰۰۰
$V(S_{\text{جایگاه برنده}}) \geq S_{\text{ارزش ویژه برنده}}$	۱/۰۰۰
$V(S_{\text{همخوانی شخصیت برنده و مشتری}}) \geq S_{\text{ارزش ویژه برنده}}$	۱/۰۰۰
$V(S_{\text{شرمندگی برنده مصرف کننده}}) \geq S_{\text{جایگاه برنده}}$	۱/۰۰۰
$V(S_{\text{ارزش ویژه برنده}}) \geq S_{\text{جایگاه برنده}}$	.۰/۳۳۸
$V(S_{\text{همخوانی شخصیت برنده و مشتری}}) \geq S_{\text{جایگاه برنده}}$	.۰/۶۷۷
$V(S_{\text{ارزش ویژه برنده}}) \geq S_{\text{شرمندگی برنده مصرف کننده}}$	.۰/۲۳۴
$V(S_{\text{جایگاه برنده}}) \geq S_{\text{شرمندگی برنده مصرف کننده}}$	.۰/۹۳۸
$V(S_{\text{همخوانی شخصیت برنده و مشتری}}) \geq S_{\text{شرمندگی برنده مصرف کننده}}$	.۰/۵۸۳
$V(S_{\text{شرمندگی برنده مصرف کننده}}) \geq S_{\text{همخوانی شخصیت برنده و مشتری}}$	۱/۰۰۰
$V(S_{\text{ارزش ویژه برنده}}) \geq S_{\text{همخوانی شخصیت برنده و مشتری}}$	.۰/۶۴۹
$V(S_{\text{جایگاه برنده}}) \geq S_{\text{همخوانی شخصیت برنده و مشتری}}$	۱/۰۰۰

جدول ۷. محاسبه وزن شاخص‌ها

وزن عوامل موثر بر بهبود عملکرد برنده	حداقل سازی عوامل موثر بر بهبود عملکرد برنده
$\min V(S_i) \geq S_i$ شرمندگی برنده مصرف کننده	.۰/۲۳۴
$\min V(S_i) \geq S_i$ ارزش ویژه برنده	۱/۰۰۰
$\min V(S_i) \geq S_i$ جایگاه برنده	.۰/۳۳۸
$\min V(S_i) \geq S_i$ همخوانی شخصیت برنده و مشتری	.۰/۶۴۹

جدول ۸. محاسبه بردار وزن شاخص‌ها

بردار وزن شاخص‌ها	
عوامل موثر بر بهبود عملکرد برنده	
شrmndgی برنند مصرف کننده	۰/۲۳۴
ارزش ویژه برنند	۱/۰۰۰
جایگاه برنند	۰/۲۳۸
همخوانی شخصیت برنند و مشتری	۰/۶۴۹

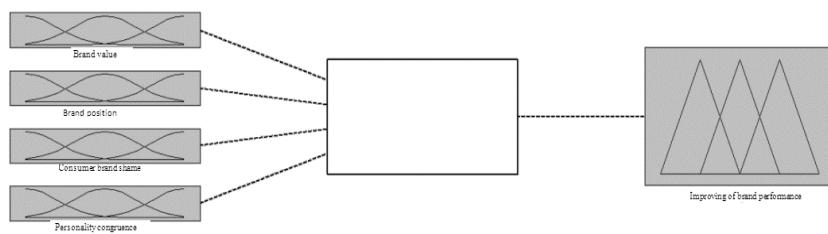
جدول ۹. وزن نهایی عوامل موثر بر بهبود عملکرد برنند	
وزن (w)	
عوامل موثر بر بهبود عملکرد برنند	
شrmndgی برنند مصرف کننده	۰/۱۰۵
ارزش ویژه برنند	۰/۴۵۰
جایگاه برنند	۰/۱۵۲
همخوانی شخصیت برنند و مشتری	۰/۲۹۲

این اولویت‌ها به همراه اطلاعات مفید دیگر در اختیار خبرگان قرار گرفت تا نسبت به تدوین قواعد اگر - آنگاه اقدام شود. تعداد این قوانین در این پژوهش با توجه به تعداد شاخص‌ها و متغیرهای کلامی به کاررفته،  $625 = 5 \times 5 \times 5 \times 5$  قانون است. تعدادی از این قوانین در جدول ۱۰، مشاهده می‌شود. پس از تدوین این قوانین و با دردست‌داشتن مقدار شاخص‌ها به طراحی سیستم استنتاج پرداخته می‌شود. این سیستم ۴ متغیر ورودی و یک خروجی (بهبود عملکرد برنند) دارد.

جدول ۱۰. گزینه‌های از قوانین سیستم خبره فازی طراحی شده

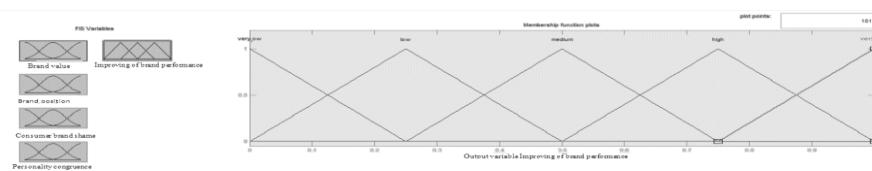
ردیف	شrmndgی برنند مصرف کننده	ارزش ویژه برنند	جایگاه برنند	همخوانی شخصیت برنند و مشتری	متوجه	آنگاه
۱	کم	زیاد	متوجه	متوجه	زیاد	زیاد
۲	متوجه	کم	زیاد	خیلی زیاد	زیاد	زیاد
۳	کم	خیلی کم	کم	کم	خیلی زیاد	کم
۴	خیلی زیاد	خیلی کم	زیاد	زیاد	متوجه	متوجه
۵	متوجه	خیلی زیاد	متوجه	کم	خیلی زیاد	کم
۶	زیاد	کم	متوجه	زیاد	زیاد	متوجه

شما می‌توانید از سیستم استنتاج فازی ممکنی در شکل ۴، مشاهده می‌شود. نخستین مرحله استنتاج، فازی‌سازی متغیرهای ورودی Matlab است.



شکل ۴. شماتیکی سیستم استنتاج فازی ممدانی

بدین منظور از جعبه فازی، نرمافزار توابع فازی مثلثی برای توابع عضویت تمام متغیرهای ورودی و خروجی انتخاب می‌شود. نمونه‌ای از افزایش‌بندی آن‌ها در شکل ۵، آورده شده است.



شکل ۵. تابع عضویت متغیرهای ورودی و خروجی

برای اتصال بخش‌های قسمت مقدم قوانین فازی، عملگر "And" و برای استلزمان عملگر "Prod" به دلیل مقیاس‌بندی دقیق‌تر خروجی مجموعه‌های فازی انتخاب شده‌اند. سیستم استنتاج ممدانی خروجی فازی تولید شده را فازی‌زادی می‌کند و عدد صحیح معادل آن را به دست می‌آورد. بدین منظور در بخش فازی‌زادی نرم‌افزار، روش "Centroid" انتخاب شده است. طبق قوانین تولید سطح بهبود عملکرد در نمونه موردمطالعه زیاد و مقدار عددی آن ۰/۵ برآورد شده است. بعد از طراحی و اجرای سیستم خبره پژوهش، اطلاعات مسئله در اختیار خبرگان قرار گرفت تا با تکیه بر دانش و تخصص خود میزان بهبود عملکرد برنده و شاخص‌های آن را محاسبه کنند. اختلاف یافته‌های پژوهش با نظرهای خبرگان با استفاده از خطای جذر میانگین مربعات به دست آمد که در جدول ۱۱، ارائه شده است. همان‌طور که مشاهده می‌شود، میانگین اختلاف نهایی بین خروجی‌های سیستم خبره و نظر خبرگان معنادار نیست. این نتیجه نشان می‌دهد که سیستم خبره فازی سنجش میزان بهبود عملکرد برنده از اعتبار کافی برخوردار است.

جدول ۱۱. نتایج مربوط به سنجش میزان خطای سیستم

مقدار خطای محاسبه شده	اختلاف نتایج	شاخص
۰/۰۶	۰/۷	شرمندگی برنده مصرف کننده

۰/۷	ارزش ویژه برند
۰/۸	جایگاه برند
۰/۷	همخوانی شخصیت برند و مشتری
۰/۳	بهبود عملکرد برند

## ۶. نتیجه‌گیری و پیشنهادها

در بازارهای رقابتی، کلید موفقیت هر سازمان و شرکتی، شناسایی، توسعه و بهبود عوامل اثرگذار بر رقابت‌پذیری و بهبود عملکرد برند با کمک منابع مختلف و ظرفیت‌های یکپارچه است. پژوهشگران پیشین بیشتر به بررسی رابطه بین متغیرهای مختلف با بهبود عملکرد برند پرداخته‌اند و از روش‌های کمی، مانند مدل سازی معادلات ساختاری، استفاده کرده‌اند؛ از این‌رو مطالعات بنیادی برای ایجاد درک روشنی از بهبود عملکرد برند در این حوزه مورد غفلت واقع شده است و هیچ‌یک از پژوهشگران طی یک پژوهش جامع به شناسایی و اولویت‌بندی عوامل مؤثر در بهبود عملکرد برند نپرداخته‌اند؛ اما این پژوهش با به‌کارگیری نظریه فازی، امکان استفاده از معیارهای بیشتری را در اختیار قرار داده است. دوم اینکه با ایجاد یک پایگاه دانش مبتنی بر مدل ذهنی و تجربه خبرگان، سیستمی دانش‌محور و واقع‌بینانه‌تری را بنیان نهاده است. مدل ارئه‌شده برای طراحی سیستم خبره فازی، این امکان را به وجود می‌آورد تا تمامی شرکت‌های تجاری بتوانند مطابق با شرایط و نیاز، سیستم خود را طراحی و پیاده‌سازی کنند. از نقاط قوت دیگر این پژوهش، ارائه مدل ابتکاری برای استخراج قوانین و مهندسی دانش است. نتایج تحلیل سلسله‌مراتبی فازی نشان داد که مهم‌ترین عامل مؤثر بر بهبود عملکرد برند به‌ترتیب عبارت‌انداز: ارزش ویژه برند؛ همخوانی شخصیت برند و مشتری؛ جایگاه برند و شرمندگی برند مصرف‌کننده. بنابراین ارزش ویژه برند، بالاترین سهم را در میزان بهبود عملکرد برند دارد؛ اما سطح این شاخصه مهم در سیستم موردمطالعه (فروشگاه‌های زنجیره‌ای و فروشگاه‌های مصرف کارکنان اداره‌های استان سمنان) کمتر از شاخص‌های دیگر برآورد شده است؛ در صورتی که ارزش ویژه برند از تأثیرگذارترین مؤلفه‌های مؤثر بر بهبود عملکرد برند است و پژوهشگرانی چون رستگار و همکاران (۱۳۹۵)، دهدشتی و حقیقت (۱۳۹۳)، جلال‌زاده و همکاران (۱۳۹۷) و گوپتا و همکاران (۲۰۲۰)، در پژوهش‌های خود اهمیت و تأثیر مثبت ارزش ویژه برند بر رقابت‌پذیری و بهبود عملکرد برند را تأیید کرده‌اند. با توجه به اثرگذاری متغیرها بر بهبود عملکرد برند، متغیر جایگاه برند نیز بر بهبود عملکرد برند تأثیر دارد که با نتایج پژوهش آیر و همکاران (۲۰۱۹)، همسو است. همخوانی شخصیت برند و مشتری بر عملکرد برند تأثیر دارد که با نتایج پژوهش پول و همکاران (۲۰۱۸) هم‌راستا است؛ همچنین شرمندگی برند مصرف‌کننده بر عملکرد برند تأثیر دارد که با نتایج پژوهش والش و همکاران (۲۰۱۵)، مطابقت دارد.

در این راستا پیشنهادهایی کاربردی به صاحبان فروشگاه‌های زنجیره‌ای به شرح زیر ارائه می‌شود:

مدیران فروشگاه‌ها به منظور افزایش سهم ارزش ویژه برنده در بهبود عملکرد برنده می‌توانند با توزیع مناسب محصولات و خدمات خود به گونه‌ای که به راحتی در دسترس افراد قرار گیرد، تصویری خوب و مطلوب از فروشگاه نشان دهند و بر ارادات افراد تأثیر بگذارند تا در نهایت بتوانند ارزش ویژه برنده خود را بالا ببرند؛ همچنین با ایجاد وفاداری نگرشی و رفتاری در مشتریان مانند ارتقای کیفیت خدمات و محصولات در جهت ارتقای ارزش ویژه برنده خود اقدام کنند.

انجام پژوهش‌های بازاریابی و آشنایی با ویژگی‌های شخصیتی مشتریان، تطبیق خصیصه‌های مجموعه خود با این ویژگی‌ها و اطلاعات در بهبود محصولات و طراحی محصولات جدید اعمال شود. فروشگاه‌های زنجیره‌ای که نقش عمده‌ای در توزیع مؤثر کالاها به مصرف-کنندگان نهایی دارند باید با توجه به منطقه جغرافیایی که در آن قرارگرفته‌اند و بر مبنای ویژگی‌های شخصیتی افراد، اقدام به تقویت جنبه‌های گوناگون شخصیت برنده خود کنند؛ زیرا مشتریان برندهایی را انتخاب می‌کنند که بیشترین نزدیکی و هم‌خوانی را با ویژگی‌های آنان داشته باشد. مطالعه‌ای عمیق در باب شخصیت برنده می‌تواند به این فروشگاه‌ها نشان دهد که وضع موجود آنان به چه صورت است و مشتریان آن‌ها را چگونه ارزیابی می‌کنند.

فروشگاه‌ها باید به منظور جایگاه‌یابی اقدامات مناسبی انجام دهند تا با ایجاد ذهنیت خوب در مشتریان بالقوه خود، جایگاه مناسبی در ذهن مشتریان احتمالی خود به وجود آورند. اگر جایگاه‌سازی به خوبی صورت گیرد، امکان توسعه و رشد برنده نیز در آینده به خوبی به وجود خواهد آمد.

با پیشرفت هرچه سریع‌تر تجارت، بازاریابان فروشگاه‌ها باید درک خود را درباره تنوع فرهنگی مشتریان و ترجیحات آن‌ها افزایش دهند. مدیران برندهای فروشگاهی باید به مطالعات بیشتر مربوط به شرمندگی برنده در سایر مناطق، یعنی جایی که برندها و درک مصرف کنندگان ممکن است متفاوت باشد، علاقه‌مند باشند. با شناسایی عوامل تأثیرگذار، مدیران می‌توانند برای مقابله با بحرانی‌ترین مسائل شرمندگی برنده قدم بردارند و در موقعیت بهتری برای به‌دست‌آوردن سهم بازار قرار گیرند.

از جمله محدودیت‌های پژوهش حاضر این موارد است: پژوهش پیش رو تنها در استان سمنان انجام شده است که بهتر بود با نمونه‌گیری خوش‌های شعبه‌های بیشتری در نواحی مختلف جغرافیایی هدف قرار می‌گرفت. محدودیت دیگر پژوهش تأثیر متغیرهایی است که کنترل آن‌ها خارج از دست پژوهشگر است و امکان تأثیرگذاری آن‌ها بر نتایج دور از ذهن نیست. برای مثال می‌توان به شرایط اقتصادی، سیاسی و اجتماعی، شدت رقابت و غیره اشاره کرد. به پژوهشگران آنی پیشنهاد می‌شود مدل پژوهش حاضر را در مورد برندهای دیگر نیز

موردنجش قرار دهد و به بررسی مقایسه‌ای عملکرد برنده در بازارهای صنعتی و مصرفی پردازند. اثر ارزش ویژه برنده، جایگاه برنده و غیره را بر متغیرهای دیگری همچون ترجیح برنده و قصد خرید مجدد موردنجش قرار دهد؛ همچنین پیشنهاد می‌شود پیشاپندهای متغیر ارزش ویژه برنده، جایگاه برنده، هم‌خوانی شخصیت برنده و مشتری و شرمندگی برنده نیز بررسی شود.



#### منابع

1. Abbaszadeh, H., Alamtabriz, A., Irandoost, M., & Salavati, A. (2019). Branding to Create Consumer Value in the Iranian Banking System. *Consumer Behavior Studies Journal*, 6(1), 193-211. (In Persian).

- 139
2. Asadzadeh, A., Asiyaban Rezaye, M., & Tahoni, M. (2013). The Role of Market Orientation in Improving Brand Performance in the International Markets. *Productivity Management*, 7, 1(24), 119-140.
  3. Asmuni, H. (2008). *Fuzzy Methodologies for Automated University Timetabling Solution Construction and Evaluation*. (Doctoral dissertation). University of Nottingham, England.
  4. Azar, A., & Faraji, H. (2016). *Fuzzy Management Science*. Tehran: Institute of Mehraban Kebab Publishers (In Persian).
  5. Azizi, SH., & Jamali, SH. (2013). Congruence Between Brand Personality and Customer In a Chain Store. *Journal of Business Management Perspective*, 11(4), 113-128. (In Persian).
  6. Chaabane, A. M., & Pez, V. (2017). Make me feel special: Are hierarchical loyalty programs a panacea for all brands? The role of brand concept. *Journal of Retailing and Consumer Services*, 38, 108-117.
  7. Chang, Y., Wang, X., & Arnett, D. B. (2018). Enhancing Firm Performance: The Role of Brand Orientation in Business-to-Business Marketing. *Industrial Marketing Management*, 72, 17-25
  8. DehdashtiShahrokh, Z., & KohyariHaghigat, A. (2014). The Impact of Industrial Brand Equity on Brand Performance from the Perspective of Buying Center Members. *Journal of Business Management*, 6(3), 475-496. (In Persian)
  9. Ekhlassi, A. (2015). *Branding for Places, Shopping Center and Tourist Destinations*. Tehran: Scientific Publishers. (In Persian).
  10. Farshchi, S. M. R., & Yaghoobi, M. (2011). A Novel Fuzzy Expert System Using Image Processing for Sale Car Shape with Online Membership Function. *The Journal of Mathematics and Computer Science*, 2(2), 222-232.
  11. Foroudi, P. (2019). Influence of Brand Signature, Brand Awareness, Brand Attitude, Brand Reputation on Hotel Industry's Brand Performance. *International journal of hospitality management*, 76, 271-285.
  12. Gupta, S., Gallear, D., Rudd, J., & Foroudi, P. (2020). The Impact of Brand Value on Brand Competitiveness. *Journal of Business Research*, 112, 210-222.
  13. Haji, A., & Assadi, M. (2009). Fuzzy Expert Systems and Challenge of New Product Pricing. *Computers & Industrial Engineering*, 56(2), 616-630.
  14. Heidary, A., Khanlari, A., & Mahdavi, SH. (2017). Measuring Brand Equity of Higher Education Institutes and Universities. *Journal of New Marketing Research*, 7(3), 141- 158. (In Persian)
  15. Hosany, S., & Martin, D. (2012). Self-Image Congruence in Consumer Behavior. *Journal of Business Research*, 65(5), 685-691.
  16. Jalalzadeh, S.R., Kazemi, A., & Ansari, A. (2018). Designing a Brand Performance Model for Banking Services Market Based on Customer-Based Brand Equity. *Management Research in Iran*, 22(3), 104-132. (In Persian)
  17. Karsak, E. E. (2004). Fuzzy Multiple Objective Programming Framework to Prioritize Design Requirements in Quality Function Deployment. *Computers & Industrial Engineering*, 47(2-3), 149-163.
  18. Kim, J., Lee, F., & Suh, Y. G. (2015). Satisfaction and Loyalty from Shopping Mall Experience and Brand Personality. *Services Marketing Quarterly*, 36(1), 62-76.
  19. Iyer, P., Davari, A., & Zolfagharian, M. (2019). Market orientation, positioning strategy and brand performance. *Industrial Marketing Management*, 81, 16-29.
  20. Marques, C., da Silva, R. V., Davcik, N. S., & Faria, R. T. (2020). The role of brand equity in a new rebranding strategy of a private label brand. *Journal of Business Research*, 117, 497-507.

21. Mohammadshafiee, M., Rahmatabadi, Y., & soleymanzadeh, O. (2019). The Impact of Social Networks Marketing Communication on Brand Equity, Relationship Equity and Customer Responses. *Consumer Behavior Studies Journal*, 6(1), 105-124 (In Persian)
22. Omar, M. W., & Ali, M. N. M. (2010). Managing Brand Equity among Langkawi's Independent Hoteliers. *International Journal of Marketing Studies*, 2(1), 147.
23. Pool, J. K., Arabzad, S. M., Asian, S., Fahimi, M., & Kazemi, R. V. (2018). Employing Fuzzy and for Ranking the Personality of International Brands in the Sports Shoe Industry. *Journal of Modelling in Management*. 13(1), 137- 155
24. Rasooli, R., & Esfandyarpour, I. (2018). Analysis of Effective Factors on the Brand Performance in Food Industry Factories. *Iranian Journal of Trade Studies*, 86(22), 165-188. (In Persian)
25. Rastegar, A., Haghigat, A., & Haghigat, M. (2016). Designing a Model of Brand Performance in Industrial Markets. *Organizational Resources Management Researchs*, 6(1), 71-103. (In Persian)
26. Song, X., Huang, F., & Li, X. (2017). The Effect of Embarrassment on Preferences for Brand Conspicuousness: The Roles of Self-Esteem and Self-Brand Connection. *Journal of Consumer Psychology*, 27(1), 69-83.
27. Walsh, G., Albrecht, A. K., Hofacker, C. F., Grant, I., & Takahashi, I. (2015). Developing and Validating a Scale of Consumer Brand Embarrassment Tendencies. *Journal of Business Research*, 69(3), 1138-1147.
28. Zarei, A., & Kazemi, A. (2016).The effect of positive recommendation Advertising, store image, and perceptual risk on the purchasing desire of the store brand. *Journal of Business Management Perspective*, 15(2), 173-189. (In Persian)
29. Zhao, W., Sun, R., & Kakuda, N. (2017). Institutionalized Place Branding Strategy, Interfirm Trust, and Place Branding Performance: Evidence from China. *Journal of Business Research*, 78, 261-267.

