

# مؤلفه‌های معنایی حاکی از پیوند ابعاد سرمایه‌فکری و عملکرد سازمانی در شرکت توزیع نیروی برق استان قزوین

\*وحیده علیپور

استادیار گروه مدیریت و حسابداری، دانشکده علوم انسانی، دانشگاه زنجان، زنجان، ایران

عاطفه مهری بازقلعه

کارشناسی ارشد مدیریت استراتژیک، دانشکده علوم انسانی، دانشگاه زنجان، زنجان، ایران

حاتم نیکخو

کارشناسی ارشد مدیریت اجرایی، دانشکده علوم انسانی، دانشگاه آزاد اسلامی زنجان، زنجان، ایران

دریافت: ۱۳۹۸/۰۷/۱۸ پذیرش: ۱۳۹۸/۰۹/۱۴



**چکیده:** هدف این پژوهش، بررسی تأثیر ابعاد سرمایه‌فکری بر عملکرد سازمانی با نقش میانجی عوامل انسانی است. پژوهش از نظر هدف، کاربردی و در دسته پژوهش‌های توصیفی قرار می‌گیرد. این مقاله، پژوهش هابتور را در مورد رابطه بین سرمایه‌فکری و عملکرد شرکت توسعه می‌دهد. این پژوهش به روش پیمایشی و مبتنی بر ابزار پرسشنامه با ضریب آلفای کرونباخ ۰/۹۳۸ اجرا شده است. جامعه هدف این مطالعه مدیران، کارشناسان و کارمندان شرکت توزیع نیروی برق استان قزوین است که با عملکرد سازمان و سرمایه‌فکری آشناست. نمونه‌گیری به صورت تصادفی ساده انجام شد و در مجموع، ۱۵۰ پرسشنامه تکمیل و تحلیل شد. روش تجزیه و تحلیل اطلاعات، با تکنیک مدل‌سازی معادلات ساختاری و با استفاده از نرم‌افزار SmartPLS انجام گرفت. نتایج نشان می‌دهد، سرمایه‌فکری و به طور دقیق‌تر سرمایه‌های انسانی، رابطه‌ای و سازمانی، در بررسی جداگانه و مستقل از یکدیگر، رابطه مناداری با عملکرد دارند، و به ترتیب سرمایه‌ساختاری با ضریب مسیر ۰/۴۸۳، سرمایه رابطه‌ای با ضریب مسیر ۰/۴۳۴ و سرمایه انسانی با ضریب مسیر ۰/۳۱۵، بیشترین تأثیرگذاری را بر عملکرد سازمانی داشته‌اند. تحقیق حاضر نشان داد که سرمایه‌فکری و ابعاد آن، تأثیر مثبت و معناداری بر عملکرد سازمان دارد. نتایج این پژوهش، جایگاه سرمایه‌فکری و سرمایه‌ساختاری و ابعاد آن را برای برنامه‌ریزی طرح‌های ارتقای عملکرد از طریق توسعه عوامل انسانی، تبیین کرده و برای مدیران شرکت توزیع برق، مبانی تحریبی ارزشمندی را فراهم ساخته است.

**واژگان کلیدی:** سرمایه‌فکری، سرمایه انسانی، سرمایه ساختاری، سرمایه رابطه‌ای، عملکرد سازمانی.

## ۱. مقدمه

سرمایه فکری به عنوان دارایی‌های دانشی یک سازمان تعریف می‌شود که می‌تواند به ارزش تبدیل شود (Edvinsson & Sullivan, 1996). سرمایه فکری موضوعی برای ایجاد و حمایت از ارتباط میان مجموعه‌های از تخصص‌ها، تجربه‌ها و مهارت‌ها در داخل و خارج از سازمان است. سرمایه فکری پدیده‌ای از تعاملات مکمل است؛ به این معنی که بهره‌وری یک منبع ممکن است از طریق سرمایه‌گذاری در منابع دیگر بهبود یابد. بنابراین، شناسایی منابع خالق ارزش و منابع مخرب ارزش، بسیار حائز اهمیت است (Chatzkel, 2002).

طی یک دهه گذشته، صنایع مختلف دستخوش تحولات چشمگیری شده‌اند و پیشرفت‌های ساختاری و تکنولوژیکی، بر مدیریت ارشد فشار می‌آورد تا در استراتژی‌های تجاری خود تجدیدنظر کند و ارزیابی سرمایه فکری را به یک عنصر اساسی در استراتژی‌های سازمان‌ها تبدیل کرده است (Cabrita & Bontis, 2008). از نظر استراتژیک، مفهوم سرمایه فکری، با توانایی ایجاد و استفاده از پتانسیل دانشی سازمان مرتبط است (Marr, 2005).

علاوه بر این، تحقیقات نشان داده‌اند که عامل انسانی به عنوان عنصر کلیدی سازمان محسوب می‌شود و بیشتر تئوری‌های جدید سازمان و مدیریت نیز به همین عامل حساس اشاره کرده‌اند. به منظور آگاهی از نتایج عملکرد نیروی انسانی در رابطه با بازده مورد انتظار، شاغلان در سازمان مورد ارزیابی قرار می‌گیرند تا نقطه ضعف‌ها و کمبودهای سازمان رفع شده و اقدامات لازم برای بهسازی به عمل آید (عسگریان، ۱۳۷۰: ۱۱۲).

سازمان‌ها به منظور نیل به اهداف خاصی ایجاد شده و میزان موفقیت در رسیدن به این اهداف با نحوه عملکرد نیروی انسانی در ارتباط مستقیم است. سرمایه‌های فکری در کشورهای مختلف به عنوان مؤلفه مهمی از استراتژی‌های سازمان به شمار می‌روند. در این راستا، تحقیقات بنیادی و کاربردی برای بررسی تأثیر سرمایه فکری بر بهبود عملکرد سازمانی صورت گرفته است (O'Donnell et al., 2000) و مطالعات قبلی (Bontis, 1998; Bontis et al., 2000) رابطه بسیار قوی و مثبت بین سرمایه فکری و عملکرد را تأیید می‌کنند. با این حال، در این تحقیق بر آن هستیم که این پیوند در صنایع برق نیز تأیید شود. سرمایه‌های فکری، سرچشمه رهبری استراتژیک سازمان‌ها در قرن بیست و یکم هستند؛ این امر شامل منابع و ظرفیت‌های فیزیکی و غیرفیزیکی سازمان با محدودیت سرمایه‌های فکری است (Brennan & Connell, 2000; Andriessen, 2006).

به خصوص در صنایع دانشی، دارایی‌های نامشهود به شدت باعث هم‌افزایی عملکرد عوامل انسانی

می‌شوند. با توجه به این که صنعت برق نیز از نوع صنایع دانشی و تخصصی محور است، مسلماً سرمایه‌های فکری در ارتقای عملکرد این صنعت از اهمیت ویژه‌ای برخوردارند و از آنجا که مطالعه درباره سرمایه فکری، جزء موضوعات جدید مدیریت دانش است؛ بررسی آن از الزامات انکارناپذیر است. این مقاله به دنبال پاسخ به این سؤال است: «تا چه میزان سرمایه فکری از طریق عوامل انسانی منجر به بهبود عملکرد سازمان می‌شود؟» در ادامه، به صورت خلاصه به ادبیات نظری و پیشینه تحقیق، روش‌شناسی و نتایج حاصل از پژوهش می‌پردازیم.

## ۲. ادبیات و پیشینه نظری

### ۲-۱. سرمایه فکری

سرمایه فکری، در هر جنبه‌ای از توسعه اقتصادی، جامعه‌شناختی، سیاسی و مدیریتی پذیرفته می‌شود. با مقایسه طبقه‌بندی‌های مختلف سرمایه فکری، مشهود است که در تعریف سرمایه فکری، تفاوت‌هایی وجود دارد؛ ولی تقریباً همه نویسنده‌گان، سرمایه فکری را در سه طبقه اصلی، یعنی سرمایه انسانی، سرمایه رابطه‌ای و سرمایه ساختاری جای می‌دهند. طبق نظر استوارت<sup>۱</sup> (۱۹۹۷)، سرمایه فکری، سرمایه ارزشمندی است که جزء دارایی‌های نامشهود سازمان در نظر گرفته می‌شود. بنابراین سرمایه فکری، شامل آن بخش از کل سرمایه یا دارایی شرکت است که مبتنی بر دانش بوده و شرکت، دارنده و مالک آن به شمار می‌رود. پس سرمایه فکری می‌تواند شامل خود دانش نیز باشد که به مالکیت فکری شرکت بدل شده است (Carson et al., 2004).

### ۲-۲. ابعاد سرمایه فکری

بعد انسانی: به نقل از هابرت مدیر مؤسسه آموزشی (CIBC)، سرمایه انسانی، مجموعه‌ای از توانمندی‌های افراد مسئول به منظور ایجاد راه حل‌های مناسب برای مشتریان است (نوری بروجردی و همکاران، ۱۳۸۸). بعد انسانی سرمایه فکری دارای تفکرات است و هدف غایی سرمایه انسانی، نوآوری در خدمات و محصولات و بهبود فرایندهای سازمانی است (Mouritsen et al., 2002). شاخصه‌های سرمایه انسانی شامل شایستگی‌های حرفه‌ای و تخصصی کارکنان، تحصیلات و تجربه آنان است (Rodov & leliaert, 2002). سرمایه انسانی به دلیل افزایش تولید، می‌تواند از مؤلفه‌های تأثیرگذار در رشد اقتصادی باشد؛ بنابراین سرمایه انسانی باعث افزایش بهره‌وری نیروی کار و تقاضا و منجر به افزایش تولید می‌شود (Neeliah & Seetanah, 2016).

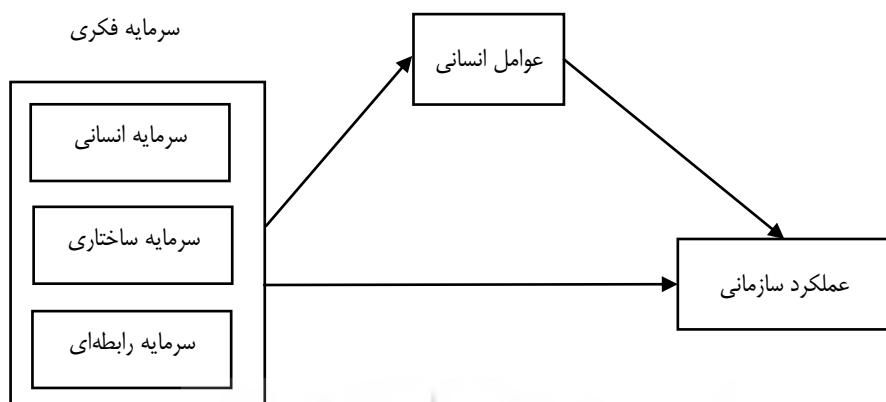
**بعد رابطه‌ای:** به مجموع دارایی‌هایی گفته می‌شود که وظیفه مدیریت روابط شرکت با محیط را دارند. بُعد رابطه‌ای سرمایه فکری شامل روابط با مشتریان، سهامداران، عرضه‌کنندگان، رقبا، دولت، مؤسسات قانونی و جامعه است. با اینکه مهم‌ترین قسمت سرمایه رابطه‌ای، روابط مشتری است؛ ولی نباید تنها این روابط مورد توجه قرار بگیرند. سرمایه رابطه‌ای، در عملکرد بلندمدت شرکت نمایان می‌شود. اندازه‌گیری سرمایه رابطه‌ای، با استفاده از رابطه شرکت با عرضه‌کنندگان و مشتریان حاصل می‌شود (دستگیر و محمدی، ۱۳۸۸؛ زاهدی و لطفی‌زاده، ۱۳۸۶).

**بعد ساختاری:** سرمایه ساختاری، یک دارایی استراتژیک ارزشمند است که از دارایی‌های غیرانسانی مانند سیستم‌های اطلاعاتی، روال‌ها، رویده‌ها و بانک‌های اطلاعاتی تشکیل شده است. این سرمایه، اسکلت یک سازمان است؛ زیرا ابزار و معماری را برای حفظ، بسته‌بندی و حرکت دانش در طول زنجیره ارزش فراهم می‌کند (Cabrita & Bontis, 2008). سرمایه ساختاری، به مجموعه دارایی‌هایی گفته می‌شود که توانایی خلاقیت سازمان را میسر می‌کند. البته، اگر کارکنان یک سازمان دارای توانایی‌ها و قابلیت‌های کافی و بالایی باشند ولی ساختار سازمانی از قوانین و سیستم‌های ضعیفی تشکیل شده باشد، نمی‌توان از این قابلیت‌ها و استعدادهای کارکنان برای خلق ارزش و داشتن عملکرد خوب سازمانی استفاده کرد. علاوه بر این، اگر سازمان سرمایه‌گذاری شدیدی بر روی فناوری کند ولی کارکنان توانایی استفاده از این فناوری را نداشته باشند؛ این سرمایه‌گذاری و به دنبال آن سرمایه سازمانی، مفید و مؤثر نخواهد بود (Bontis, 1998). بنابراین، بررسی تأثیرات سرمایه ساختاری بر عملکرد، موضوع مهمی در سازمان‌ها به شمار می‌رود.

### ۲-۳. عملکرد سازمانی

برای سنجش عملکرد بخش دولتی، اغلب ارائه خدمات مورد توجه قرار می‌گیرد و اثربخشی و بهره‌وری سازمان‌ها سنجیده می‌شوند. برای تحقیق در سطح سازمان، عملکرد را به چهار بخش اختصاص می‌دهند: ۱. کارمندان (ارزیابی عملکرد)؛ ۲. ارزیابی تیم (ارزیابی گروه)؛ ۳. ارزیابی برنامه‌ریزی (عملکرد برنامه) و ۴. ارزیابی سازمانی (عملکرد سازمانی). به اعتقاد پژوهشگران، توجه به اهداف سازمانی تأثیر بسزایی در موفقیت سازمان‌ها دارد (طالقانی و همکاران، ۱۳۹۵) با مطالعه ادبیات نظری، می‌توان به این نتیجه رسید که منابع انسانی در سازمان‌ها عامل کلیدی موفقیت هستند و کارکنان می‌توانند باعث بهبود عملکرد سازمان در رسیدن به اهداف سازمان باشند.

### ۳. مدل مفهومی پژوهش



شکل ۱. چارجوب مطالعه (Habtoor, 2016)

### ۴. پیشینه پژوهش

جدول ۱. پیشینه پژوهش

نویسنده‌گان	عنوان پژوهش	نتایج پژوهش
آسیایی و همکاران <sup>۱</sup> (۲۰۱۸)	رابطه سرمایه‌های فکری و سیستم‌های که پشتونه مکمی برای نتایج این تحقیق است.	نتایج، گویای تأثیر مثبت سرمایه فکری بر عملکرد بود اندازه‌گیری عملکرد در ایران
خالیک و همکاران <sup>۲</sup> (۲۰۱۸)	سرمایه فکری و عملکرد سازمانی در سازمانی در شرکت‌های کوچک و متوسط مالزی بود.	نتایج، گویای تأثیر مثبت سرمایه فکری بر عملکرد شرکت‌های کوچک و متوسط دانش محور مالزی
اقبال و همکاران <sup>۳</sup> (۲۰۱۹)	بررسی مدیریت دانش و عملکرد سازمانی با نقش میانجی نوآوری سازمان و سرمایه فکری در آموزش عالی	نتایج، گویای تأثیر مثبت مدیریت دانش بر عملکرد سازمانی با نقش میانجی نوآوری سازمان و سرمایه فکری در آموزش عالی بود.
هسو و فانک <sup>۴</sup> (۲۰۰۹)	بررسی سرمایه فکری و عملکرد توسعه محصول جدید: نقش میانجی توانایی یادگیری سازمانی	نتایج، گویای تأثیر مثبت سرمایه فکری بر عملکرد توسعه محصول جدید با نقش میانجی توانایی یادگیری سازمانی بود.

1. Asiaei et al.
2. Khalique et al.
3. Iqbal et al.
4. Hsu & Fang

جدول ۱ (ادامه)

نویسندها	عنوان پژوهش	نتایج پژوهش
هوانگ و وانگ <sup>۱</sup> (۲۰۰۸)	تأثیر ارزش افزوده اقتصادی و سرمایه فکری بر ارزش بازار بود.	نتایج، گویای تأثیر مثبت ارزش افزوده و سرمایه فکری
کوهن و کایمناکیس <sup>۲</sup> (۲۰۰۷)	رابطه بین سرمایه فکری و عملکرد شرکت‌های کوچک و متوسط دانش محور بود.	نتایج، گویای تأثیر مثبت سرمایه فکری و عملکرد
هوانگ و هسو <sup>۳</sup> (۲۰۰۷)	بررسی رابطه سرمایه فکری و عملکرد تجاری در صنعت مشاوره مهندسی همیستگی مثبتی بین سه جزء سرمایه فکری و عملکرد تجاری وجود دارد.	نتایج، گویای تأثیر مثبت رابطه سرمایه فکری و عملکرد شرکت‌های مشاوره مهندسی تایوان بود.
بونتیس و همکاران <sup>۴</sup> (۲۰۰۷)	استفاده از کارت امتیازی متوازن برای عملکرد بهتر سرمایه‌های فکری	نتایج نشان داد که کارت امتیازی متوازن، روشی مناسب برای سنجش سرمایه فکری و رابطه آن با عملکرد است.
زردشتیان و کربیمی (۱۳۹۸)	ارائه مدل اثر سرمایه اجتماعی و سرمایه فکری بر عملکرد سازمانی	نتایج تجزیه و تحلیل نشان داد که سرمایه اجتماعی بر متغیرهای سرمایه فکری، عملکرد سازمانی و سرمایه فکری بر عملکرد سازمانی تأثیر مثبت و معنی داری دارند.
عیاسیان و همکاران (۱۳۹۷)	تأثیر چاپکی سازمانی بر عملکرد کارکنان با نقش میانجی سرمایه فکری	نتایج نشان داد که چاپکی سازمانی، تأثیر مثبت و معناداری بر عملکرد سازمانی داشت. سرمایه فکری نیز به عنوان متغیر میانجی تأثیر مثبت بر عملکرد داشت.
طلالانی و همکاران (۱۳۹۵)	بررسی تأثیر ابزار مدیریت منابع انسانی بر بهبود عملکرد سازمانی میان کارکنان دانشگاه تهران	نتایج نشان می‌دهد ابزارهای مدیریت منابع انسانی، بر عملکرد سازمانی در دانشگاه تهران تأثیر مثبت و معنادار دارند.
پوردویشی و همکاران (۱۳۹۰)	بررسی نقش میانجی سرمایه فکری بر ارتباط میان وظایف مدیریت منابع انسانی و عملکرد سازمانی	نتیجه، تأثیر مثبت نقش میانجی گری سرمایه فکری را مورد تأیید قرار داد.
مجتبهدزاده و همکاران (۱۳۸۹)	رابطه سرمایه فکری (انسانی، مشتری و ساختاری) و عملکرد صنعت بیمه (از دیدگاه مدیران)	نتایج نشان می‌دهد سرمایه‌های فکری، انسانی، مشتری (رابطه‌ای) و ساختاری در بررسی جدایانه و مستقل از یکدیگر، با عملکرد رابطه معناداری دارند؛ در حالی که در بررسی همزمان، صرفاً رابطه سرمایه ساختاری و انسانی با عملکرد معنادار است.

1. Huang & Wang
2. Cohen & Kaimenakis
3. Huang & Hsueh
4. Bontis et al.

## ۵. روش تحقیق

چارچوب مطالعه حاضر، متغیرهای عوامل انسانی، عملکرد سازمانی و ابعاد سرمایه فکری را متصل می‌کند. تحقیق حاضر از لحاظ هدف، کاربردی و از لحاظ روش، توصیفی - پیمایشی و از لحاظ زمان گردآوری داده‌های تحقیق، مقطعی است. روش گردآوری اطلاعات، از نوع میدانی و ابزار اندازه‌گیری، پرسشنامه استاندارد است. به منظور گردآوری داده‌های موردنیاز آزمون فرضیه‌ها، از روش میدانی؛ برای گردآوری داده‌ها جهت تعیین متغیرها و چارچوب نظری پژوهش، از روش استنادی (کتابخانه‌ای) و برای تجزیه و تحلیل داده‌ها، از آمار توصیفی و آمار استنباطی استفاده شده است.

آمار توصیفی برای تحلیل ویژگی‌های جمعیت‌شناسنخی و آمار استنباطی برای آزمون فضیای به کار گرفته می‌شود. ابزار تجزیه و تحلیل داده‌های آماری، نرمافزار SPSS (نسخه ۲۳)، و در آمار استنباطی برای آزمون فرضیه‌های تحقیق، با توجه به غیرنرمال بودن داده‌ها (به دلیل اینکه سطح معناداری (Sig) تمامی متغیرهای مورد بررسی کمتر از ۵ درصد است، ادعای نرمال بودن توزیع داده‌ها پذیرفته نمی‌شود؛ لذا داده‌ها غیرنرمال است و برای انجام تجزیه و تحلیل بر روی داده‌ها، بایستی از نرمافزاری استفاده گردد که نسبت به توزیع داده‌ها حساسیت نداشته باشد)، تجزیه و تحلیل مدل معادلات ساختاری با استفاده از بسته نرمافزاری PLS2 صورت گرفت. ابزار گردآوری اطلاعات در این تحقیق، پرسشنامه هابتو<sup>۱</sup> (2016) است که به صورت پاسخ‌های چند گزینه‌ای در طیف لیکرت مورد سنجش قرار گرفته است. برای بررسی روایی پرسشنامه، از روایی محتوایی، تحلیل عاملی و روایی همگرایی پژوهش استفاده شد. در این راستا، پرسش‌های طراحی شده از نظر اعتبار محتوا به تأیید خبرگان رسید.

## ۶. جامعه و نمونه

جامعه هدف این مطالعه، شامل مدیران، کارشناسان و کارمندان شرکت توزیع نیروی برق استان قزوین است. از آنجا که روش شناسی مدل‌یابی معادلات ساختاری، تا حدود زیادی با برخی از جنبه‌های رگرسیون چند متغیری شباهت دارد، می‌توان از اصول تعیین حجم نمونه در تحلیل رگرسیون چند متغیری برای تعیین حجم نمونه در مدل‌یابی معادلات ساختاری استفاده کرد (هومن، ۱۳۸۴: ۲۲).

در تحلیل رگرسیون چند متغیری، نسبت تعداد نمونه (مشاهدات) به متغیرهای مستقل، نباید از پنج کمتر باشد. نسبت محافظه کارانه‌تر ده مشاهده به ازای هر متغیر مستقل را هالینسکی و فلورت<sup>۲</sup> (۱۹۷۰) و میلر و کانس<sup>۱</sup> (۱۹۷۳) پیشنهاد کرده‌اند. از دیدگاه جیمز استیونس، حتی در نظر

1. Habtoor  
2. Halinski and Feldt

## ۷. تحلیل داده‌ها

گرفتن ۱۵ مشاهده به ازای هر متغیر پیش‌بینی در تحلیل رگرسیون چندگانه با روش معمولی کمترین مجددات استاندارد، یک قاعدة سرانگشتی خوب به حساب می‌آید (همون، ۱۳۸۴: ۲۲). بنابراین، به طور کلی در روش‌شناسی مدل‌بایی معادلات ساختاری، تعیین حجم نمونه می‌تواند بین ۵ تا ۱۵ مشاهده به ازای هر متغیر اندازه‌گیری شده تعیین شود. پرسشنامه به کار برده شده در این پژوهش، دارای ۳۰ گویه یا سؤال است؛ بنابراین حجم نمونه این تحقیق حداقل ۱۵۰ نمونه است. نمونه‌گیری به صورت تصادفی ساده انتخاب شد و در مجموع، تعداد ۲۰۰ پرسشنامه پخش و در نهایت ۱۵۰ پرسشنامه مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفت.

جدول ۲. پایایی ترکیبی متغیرهای پژوهش

متغیر	نوع مقیاس	تعداد گویه‌ها	آلفا کرونباخ	پایایی ترکیبی
عوامل انسانی	لیکرت پنج گزینه‌ای	۱۲	.۰/۸۸۲	.۰/۹۰۳
عملکرد سازمانی	لیکرت پنج گزینه‌ای	۴	.۰/۷۴۹	.۰/۸۴۰
سرمایه فکری	لیکرت پنج گزینه‌ای	۱۴	.۰/۸۸۵	.۰/۹۰۳
سرمایه ساختاری	لیکرت پنج گزینه‌ای	۶	.۰/۸۷۵	.۰/۹۰۶
سرمایه رابطه‌ای	لیکرت پنج گزینه‌ای	۴	.۰/۷۹۰	.۰/۸۶۶
سرمایه انسانی	لیکرت پنج گزینه‌ای	۴	.۰/۸۵۸	.۰/۹۰۳
کل	لیکرت پنج گزینه‌ای	۳۰	.۰/۹۳۸	-

برای بررسی روایی همگرا<sup>۳</sup> در مدل PLS، معیار میانگین واریانس استخراج شده<sup>۴</sup> «AVE» مورد تحلیل قرار می‌گیرد. این شاخص نشان‌دهنده میزان واریانسی است که یک سازه از

1. Miller and Kunce

2. Cronbach

3. Convergent validity

4. Average variance extracted

نشانگرها یش به دست می‌آورد. ملاک سطح پذیرش AVE، رقم ۰/۴ است. همان‌گونه که در جدول ۳ مشخص است، تمامی مقادیر AVE مربوط به سازه‌ها، مقداری بیش از ۰/۴ را نشان می‌دهند و این مطلب گویای حد قابل قبول برای روایی همگرایی پرسشنامه پژوهش است.

جدول ۳. روایی همگرایی سازه‌های متغیرهای تحقیق

متغیر	عوامل انسانی	عملکرد سازمانی	سرمایه فکری	سرمایه ساختاری	سرمایه رابطه‌ای	سرمایه انسانی
میانگین واریانس استخراج شده	۰/۴۴۵	۰/۵۷۳	۰/۴۰۷	۰/۶۱۸	۰/۶۳۰	۰/۷۰۴

همچنین، سنجش پایایی هر یک از نشانگرهای متغیر مکنون در مدل PLS، توسط میزان بارهای عاملی نشانگر مشخص می‌شود. ارزش هر یک از بارهای عاملی نشانگرهای متغیر مکنون مرتبط، می‌باشد بزرگ‌تر یا مساوی ۰/۵ باشد (فیض و راستی، ۱۳۹۳). همان‌طور که در شکل‌های ۳ و ۴ مشاهده می‌شود، اکثر مقادیر سنجه‌های مرتبط با متغیر مکنون بالاتر از ۰/۵ است؛ بنابراین می‌توان گفت مدل اندازه‌گیری، از پایایی کافی در زمینه نشانگرهای متغیرهای مکنون برخوردار است. در جدول ۴، مقادیر t-value نیز برای نشانگرها نشان داده شده است؛ این مقادیر معمولاً به عنوان پارامترهای روایی مرتبط با تحلیل، عاملی تأییدی معرفی می‌شوند؛ چراکه روابط بین نشانگرها و متغیرهای مکنون از قبل مشخص شده‌اند.

## ۸. نتایج پژوهش

### ۸-۱. نتایج توصیفی

اطلاعات جمعیت‌شناختی به دست آمده از پژوهش، در قالب جدول زیر نشان داده شده است:

جدول ۴. اطلاعات جمعیت‌شناختی

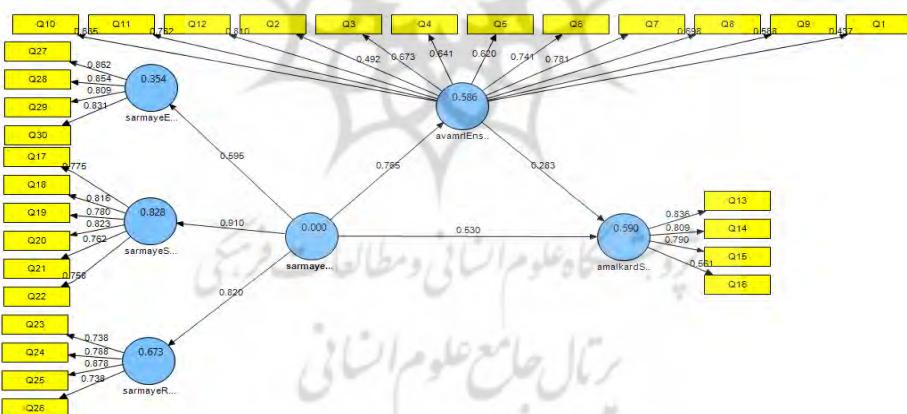
ویژگی مورد بررسی	گزینه‌ها	فرابانی	درصد فراوانی
سن	۲۰ تا ۳۰ سال	۲۰	۱۳/۳ درصد
	۳۱ تا ۴۰ سال	۷۲	۴۸ درصد
	۴۱ تا ۵۰ سال	۴۸	۳۲ درصد
	بالای ۵۰ سال	۱۰	۶/۷ درصد
جنسیت	زن	۲۲	۱۴/۷ درصد
	مرد	۱۲۸	۸۵/۳ درصد
تأهل	مجرد	۲۶	۱۷/۳ درصد
	متاهل	۱۲۴	۸۲/۷ درصد

## 1. Structural Equation Modeling (SEM)

درصد فراوانی	فراوانی	گزینه ها	ویژگی مورد بررسی
۱۲ درصد	۱۸	دپیلم و زیردپیلم	تحصیلات
۵۸ درصد	۸۷	فوقدپیلم و لیسانس	
۳۰ درصد	۴۵	فوقلیسانس و بالاتر	
۶۲/۷ درصد	۹۴	کارمند	سمت در سازمان
۳۱/۳ درصد	۴۷	کارشناس	
۶ درصد	۹	مدیر	

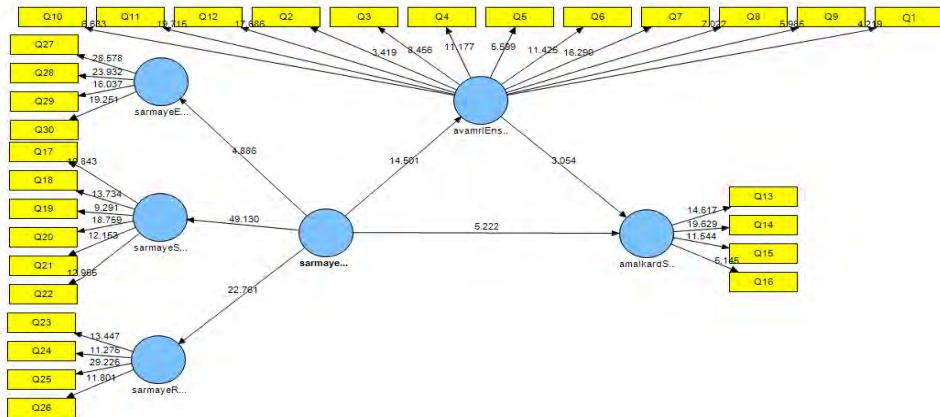
## ۲-۸. نتایج استنباطی

در این پژوهش، از مدل یابی معادلات ساختاری<sup>۱</sup> و روش حداقل مربعات جزئی<sup>۲</sup> برای آزمون فرضیات و برازنده‌گی مدل استفاده شده است. نتایج حاصل از تحلیل داده‌ها با استفاده از شکل ۳ و ۴ و در جدول ۵ آمده است. همان‌طور که در جدول ۵ قابل مشاهده است، به این ترتیب که با توجه به ضریب مسیر، اگر مقدار احتمال (p-value) از سطح معنی‌داری  $< 0.05$  کمتر و عدد معنی‌داری از  $< 0.05$  بزرگ‌تر باشد، می‌توان نتیجه گرفت که این ضریب مسیر در سطح  $< 0.05$  معنی‌دار است و فرضیه تأیید می‌شود؛ در غیر این صورت فرضیه رد می‌شود.



شکل ۲. مدل تحقیق در حالت تخمین استاندارد

- Structural Equation Modeling (SEM)
- Partial least Squares (PLS)



شکل ۳. مدل تحقیق در حالت معناداری پارامترها

جدول ۵. خلاصه نتایج روابط میان متغیرها

شماره فرضیه	اثر متغیر	بر متغیر	ضریب مسیر	t-value	نتیجه فرضیه
۱	سرمایه فکری	عوامل انسانی	.۰/۷۶۵	۱۴/۵۰۱	تأثید
۲	سرمایه فکری	عملکرد سازمانی	.۰/۵۳۰	۵/۲۲۲	تأثید
۳	سرمایه انسانی	عملکرد سازمانی	.۰/۳۱۵	۵/۲۲۲	تأثید
۴	سرمایه ساختاری	عملکرد سازمانی	.۰/۴۸۳	۴۹/۱۳۰	تأثید
۵	سرمایه رابطه‌ای	عملکرد سازمانی	.۰/۴۳۴	۲۲/۷۶۱	تأثید
۶	عوامل انسانی	عملکرد سازمانی	.۰/۲۸۳	۳/۰۵۴	تأثید
۷	سرمایه فکری (میانجی: عوامل انسانی)	عملکرد سازمانی	.۰/۲۱۶	۱۴/۵۰۱	تأثید

برای بررسی کیفیت یا اعتبار مدل<sup>۱</sup>، از بررسی اعتبار اشتراک<sup>۲</sup> و شاخص بررسی اعتبار حشو افزونگی<sup>۳</sup> استفاده شده است. شاخص اشتراک، کیفیت مدل اندازه‌گیری هر بلوک را می‌سنجد. شاخص حشو با در نظر گرفتن مدل اندازه‌گیری، کیفیت مدل ساختاری را برای هر بلوک درون‌زا اندازه‌گیری می‌کند. مقادیر مثبت این شاخص‌ها، نشانگر کیفیت مناسب و قابل قبول مدل

1. Cross-validation
2. CV-Communality
3. CV-Redundancy

اندازه‌گیری و ساختاری است. در جدول ۶ مقادیر هر یک از شاخص‌های مربوط به متغیرهای مستقل ووابسته آورده شده است؛ همان‌طور که مشاهده می‌شود، شاخص‌ها مثبت و بزرگ‌تر از صفر هستند و مدل دارای اعتبار مناسبی است.

جدول ۶ شاخص‌های اشتراک (CV Com) و شاخص‌های حشو (CV Red)

CV Red	CV Com	متغیر
۰/۳۱۳	۰/۲۹۷	عملکرد سازمانی
۰/۲۳۶	۰/۳۲۱	عوامل انسانی
۰/۲۴۵	۰/۴۵۷	سرمایه انسانی
۰/۴۲۹	۰/۳۶۶	سرمایه رابطه‌ای
۰/۵۱۰	۰/۴۵۷	سرمایه ساختاری

## ۹. نتیجه‌گیری و پیشنهادها

تحقیق حاضر نشان داد که سرمایه فکری و ابعاد آن، تأثیر مثبت و معناداری بر عملکرد سازمان دارد. نتایج این تحقیق، جایگاه سرمایه فکری و ابعاد سه‌گانه آن را برای برنامه‌ریزی طرح‌های ارتقای عملکرد از طریق توسعه عوامل انسانی، تبیین کرده و برای مدیران شرکت توزیع بر ق، مبانی تجربی ارزشمندی را فراهم ساخته است؛ البته فرهنگ سازمانی نیز می‌تواند بر این مهم تأثیرگذار باشد. سرمایه فکری، از علم و دانش سرچشمه می‌گیرد؛ بنابراین عوامل انسانی در مدیریت دانش نقش تأثیرگذاری دارند و از جمله مهم‌ترین منابع رشد دانش در سازمان‌ها هستند. از آنجایی که هدف این پژوهش، بررسی رابطه میان سرمایه فکری (سرمایه انسانی، سرمایه ساختاری و سرمایه رابطه‌ای) بر عملکرد سازمان بود؛ بر اساس نتایج به دست آمده از تحلیل‌ها، مشخص شد که متغیرهای سرمایه انسانی، سرمایه ساختاری و سرمایه رابطه‌ای و به طور کل سرمایه فکری، با مقدار t-value بالای ۱/۹۶، رابطه مثبت و معناداری با عملکرد سازمان دارد. به طور مشابه، تمامی فرضیه‌های پژوهش نیز مورد تأیید قرار گرفتند.

با توجه به این که عوامل انسانی بر رابطه میان سرمایه فکری و عملکرد سازمان تأثیر دارد، بنابراین سازمان‌ها برای دستیابی به درجه بالاتر سرمایه انسانی، باید به استخدام و انتخاب، آموزش و توسعه کارکنان، ارتقای سطح دانش و تخصص افراد و بهداشت و ایمنی توجه ویژه‌ای داشته باشند تا موجب تأثیرگذاری بیشتر و بهتر عوامل انسانی بر سرمایه فکری شوند. پیشنهاد می‌شود سازمان‌ها در استخدام و انتخاب کارمندان توانمند، به دانش و مهارت لازم و سپس توسعه آنها برای داشتن صلاحیت‌های اصلی و منحصر به فرد، توجه خاص داشته باشند. در هنگام استخدام، آزمون‌ها و مصاحبه‌های لازم جهت سنجش میزان مهارت و توانایی صورت پذیرد و همچنین با

علاقیق افراد آشنا شوند و بعد از استخدام نیز با برگزاری دوره‌های تخصصی و ضمن خدمت سعی در افزایش مهارت‌ها و به روز نگهداشتن مهارت‌های کارکنان داشته باشند. علاوه بر این، ایجاد محیط کار سالم و ایمن نیز برای حفظ منابع انسانی واجد شرایط در سازمان بسیار مهم است؛ پیشنهاد می‌شود سازمان‌ها برای تقویت سرمایه‌ رابطه‌ای که باعث افزایش اعتماد متقابل کارکنان، توانایی آنها در همکاری با یکدیگر و ایجاد قابلیت‌هایی از طریق افزایش تعامل می‌شود، برنامه‌های خوبی را برای استخدام و انتخاب، ارزیابی عملکرد و سلامت و ایمنی اجرا کنند. درواقع، استخدام و انتخاب کارمندان با شخصیت و روحیهٔ تیمی مناسب برای تسهیل تعاملات افقی و همچنین یک سیستم ارزیابی عملکرد با طراحی مناسب برای تشویق بازخورد عمودی از طریق بازخوردهای مکرر، عملکردی مطلوب است. علاوه بر این، ایجاد محیط کاری ایمن و سالم نیز در تقویت انباست سرمایه‌ رابطه‌ای مفید است، زیرا کارکنان فضایی دارند که از همکاری در یک محیط کاری بدون خطر حمایت می‌کند. برای تقویت سرمایهٔ ساختاری نیز باید استخدام و انتخاب، ارزیابی عملکرد و بهداشت و ایمنی، در اولویت بیشتری قرار گیرد. اقداماتی که باعث جذب و انتخاب کارمندانی می‌شود که به ساختار، سیستم، فرایند و مدیریت دانش احترام می‌گذارند، باید با دقت طراحی شوند. بنابراین، یک سیستم ارزیابی عملکرد که به روشنی ارزش‌های سازمانی را منتقل می‌کند، موردنیاز است.

با مشاهده نقش اساسی سرمایه‌ فکری بر عملکرد سازمانی، باید تلاش شود تا زیرساخت‌های صحیح ایجاد شود که سازمان‌ها را قادر به ایجاد، انباست و بازآفرینی سرمایه‌ فکری کند. با توجه به اینکه سرمایه‌ فکری بر عملکرد سازمان تأثیر دارد، با اتخاذ روشکردهای مناسب برای ارتقای سرمایه سازمانی و تغییرات و حمایت از آنها، می‌توان موجب بهبود عملکرد سازمان شد. البته مشاهده می‌شود که همپوشانی و واپستگی شدیدی بین هر یک از ابعاد سرمایه‌ فکری وجود دارد و هر یک بر دیگری تأثیرگذار است؛ از این‌رو محققان آتی می‌توانند برای غنی‌تر ساختن این تحقیق، سعی کنند تحقیق حاضر را در سازمان‌های مختلفی انجام دهند و نقش تفاوت فرهنگی هر سازمان و تأثیر آن بر متغیرهای مدل را بررسی کنند. همچنین میزان واپستگی و همپوشانی ابعاد سرمایه‌ فکری با یکدیگر را مشخص و تأثیر جبران خدمات بر سرمایه‌ فکری در تبیین عملکرد سازمانی را بسنجند.

## ماخذ

دستگیر، محسن، محمدی، کامران (۱۳۸۸). سرمایه فکری: گنج تمام نشدنی سازمان. *تدبیر*، سال ۲۱، شماره ۲۱۴، ۲۸-۳۳.

Zahedi, Saeid, Mohammad, Lutfi-Zadeh, Farshteh (1386). Arouad and Model's of organizational agility and its effect on organizational performance (Case study: Sports and Youth Department of West Provinces of Iran). *Scientific Journal of Organizational Behavior Management in Sport Studies*, 5(3), 91-104.

زردشتیان، شیرین، کریمی، علی (۱۳۹۸). اثر مدل اثر سرمایه اجتماعی و سرمایه فکری بر عملکرد سازمانی (مطالعه موردی: ادارات ورزش و جوانان استان کرمانشاه). *پژوهش در مدیریت ورزشی و رفثار حرکتی*، سال ۹، شماره ۱۷، ۸۵-۹۷.

طالقانی، غلامرضا، غفاری، علی، حقیقی، محمد (۱۳۹۵). بررسی تأثیر ابزار مدیریت منابع انسانی بر بهبود عملکرد سازمانی میان کارکنان دانشگاه تهران. *مدیریت دولتی*، سال ۸، شماره ۱، ۱۴-۱.

عباسیان، شهریار، یوسفی، بهرام، زردشتیان، شیرین، عیدی، حسین (۱۳۹۷). تأثیر چابکی سازمانی بر عملکرد کارکنان با نقش میانجی سرمایه فکری (مورد مطالعه: کارکنان ادارات ورزش و جوانان استان های غرب کشور). *مطالعات مدیریت رفتار سازمانی در ورزش*، سال ۵، شماره ۳، ۱۰۴-۹۱.

عسگریان، مصطفی (۱۳۷۰). مدیریت نیروی انسانی. *جهاد دانشگاهی*.  
 علی پور درویشی، زهرا، سردار دونیقی، سهیلا، لطفی دهخوارانی، لیلا (۱۳۹۰). بررسی نقش میانجی سرمایه فکری بر ارتباط میان مدیریت منابع انسانی و عملکرد سازمانی. *پژوهش های مدیریت منابع انسانی*، سال ۳، شماره ۲، ۱۳۲-۱۱۱.

فیض، داوود، راستی، فرشته (۱۳۹۳). بررسی عوامل تأثیرگذار بزرگی تعلیمی بر گردشگری. *برنامه ریزی و توسعه گردشگری*، سال ۲، شماره ۱۰، ۸۶-۶۵.

مجتبهدزاده، ویدا، علوی طبری، سیدحسین، مهدیزاده، مهرناز (۱۳۸۹). رابطه سرمایه فکری (انسانی، مشتری و ساختاری) و عملکرد صنعت بیمه (از دیدگاه مدیران). *بررسی حسابداری و حسابرسی*، سال ۱۷، شماره ۶۰، ۱۱۹-۱۰۹.

نوری بروجردی، پیمان، محمودی، محمد، هارون کلایی، کاظم (۱۳۸۸). سنجش مدل های کمی ارزیابی سرمایه فکری با استفاده از متغیرهای مالی. *حسابداری مدیریت*، سال ۲، شماره ۳، ۱۰۱-۸۹.

هومن، حیدرعلی (۱۳۸۴). مدل یابی معادلات ساختاری با استفاده از نرم افزار لیزول، تهران: انتشارات سمت.

Abbasian, S., Yousefi, B., Zardoshtian, S., Eydi, H. (2018). The effect of organizational agility on performance of employees with the intermediate role of intellectual capital (Case study: Staff of sports and Youth Departments of West Provinces of Iran). *Scientific Journal of Organizational Behavior Management in Sport Studies*, 5(3), 91-104.

- Alipour Darvishi, Z., Sardar Donighi, S., Lotfi Dehkharhani L. (2012). Reviewing mediating roles relationships between human resource managers' responsibilities and organizational performance of intellectual capitals upon. *Journal of Research in Human Resources Management*, 3(2), 111-132.
- Asgarian, M. (1991). *Human Resource Management*, Tehran: Academic Jihad.
- Asiaei, K., Jusoh, R., & Bontis, N. (2018). Intellectual capital and performance measurement systems in Iran. *Journal of Intellectual Capital*, 19(2), 294-320.
- Andriessen, D. (2006). On the metaphorical nature of intellectual capital: A textual analysis. *Journal of Intellectual capital*, 7(1), 93-110.
- Brennan, N., & Connell, B. (2000). Intellectual capital: Current issues and policy implications. *Journal of Intellectual capital*, 1(3), 206-240.
- Bontis, N. (1998). Intellectual capital: An exploratory study that develops measures and models. *Management decision*, 36(2), 63-76.
- Bontis, N., Keow, W. C. C., & Richardson, S. (2000). Intellectual capital and business performance in Malaysian industries. *Journal of intellectual capital*. 1(1), 85-100.
- Bontis, N., Bart, C. K., Bose, S., & Thomas, K. (2007). Applying the balanced scorecard for better performance of intellectual capital. *Journal of intellectual capital*. 8(4), 653-665.
- Cabrita, M. D. R., & Bontis, N. (2008). Intellectual capital and business performance in the Portuguese banking industry. *International Journal of Technology Management*, 43(1-3), 212-237.
- Carson, E., Ranzijn, R., Winefield, A., & Marsden, H. (2004). Intellectual capital: Mapping employee and work group attributes. *Journal of intellectual capital*, 5(3), 443-463.
- Cohen, S., & Kaimenakis, N. (2007). Intellectual capital and corporate performance in knowledge-intensive SMEs. *The Learning Organization*, 14(3), 241-262.
- Chatzkel, J. (2002). A conversation with Göran Roos. *Journal of Intellectual Capital*, 3(2), 96-117.
- Dastgir, M., & Mohammadi, K. (2009). Intellectual capital: The inexhaustible treasure of the organization. *Industrial Management Institute*, 21(214), 28-33.
- Delaney, J. T., & Huselid, M. A. (1996). The impact of human resource management practices on perceptions of organizational performance. *Academy of Management journal*, 39(4), 949-969.
- Edvinsson, L., & Sullivan, P. (1996). Developing a model for managing intellectual capital. *European management journal*, 14(4), 356-364.

- Feiz, D., & Rasti, F. (2014). Investigating the factors affecting interactive banners on tourists. *Journal of Tourism Planning and Development*, 10(3), 65-86.
- Habtoor, N. (2016). Influence of human factors on organisational performance: Quality improvement practices as a mediator variable. *International Journal of Productivity and Performance Management*, 65(4), 460-484.
- Hsu, Y. H., & Fang, W. (2009). Intellectual capital and new product development performance: The mediating role of organizational learning capability. *Technological Forecasting and Social Change*, 76(5), 664-677.
- Huang, C. F., & Hsueh, S. L. (2007). A study on the relationship between intellectual capital and business performance in the engineering consulting industry: A path analysis. *Journal of civil engineering and management*, 13(4), 265-271.
- Huang, C., & Wang, M. C. (2008). The effects of economic value added and intellectual capital on the market value of firms: An empirical study. *International Journal of Management*, 25(4), 722.
- Iqbal, A., Latif, F., Marimon, F., Sahibzada, U. F., & Hussain, S. (2019). From knowledge management to organizational performance: modelling the mediating role of innovation and intellectual capital in higher education. *Journal of Enterprise Information Management*, 32(1), 36-59.
- Kalleberg, A.L. & Moody, J.W. (1994). Human resource management and organizational performance. *American Behavioral Scientist*, 37(7), 948-963.
- Khalique, M., Bontis, N., Shaari, J. A. N. B., Yaacob, M. R., & Ngah, R. (2018). Intellectual capital and organisational performance in Malaysian knowledge-intensive SMEs. *International Journal of Learning and Intellectual Capital*, 15(1), 20-36.
- Mahmoodi, M., Haronkolae, K. (2009). Evaluation of intellectual capital quantitative models by financial performance variables. *Management Accounting*, 2(3), 89-101.
- Mojtehed Zadeh, V., Alavi Tabari, S., Mehdizadeh, M. (2010). The relationship of intellectual capital (Human, Customer and Structural) and the performance of insurance industry "Managers' View Points". *Accounting and Auditing Review*, 17(2). 109-120.
- Mouritsen, J., Bukh, P. N., Larsen, H. T., & Johansen, M. R. (2002). Developing and managing knowledge through intellectual capital statements. *Journal of intellectual capital*, 3(1), 10-29.
- Neeliah, H., & Seetanah, B. (2016). Does human capital contribute to economic growth in Mauritius?, *European Journal of Training and Development*, 40(4), 248-261.

- O'Donnell, D., O'Regan, P., & Coates, B. (2000). Intellectual capital: A Habermasian introduction. *Journal of intellectual capital*, 1(2), 187-200.
- Rodov, I., & Leliaert, P. (2002). FiMIAM: Financial method of intangible assets measurement. *Journal of intellectual capital*, 3(3), 323-336.
- Shirkhoda, E. (2018). *The role of structural capital in creating business competitive advantage*. The World Newspaper, Access at: <https://donya-e-eqtesad.com> (July 13,2018).
- Taleghani, G., Ghafari, A., Haghghi, M. (2016). The Impact of human resource management practices (HRMPs) on the organizational performance among employees of the University of Tehran. *Journal of Public Administration*, 8(1), 1-14.
- zahedi, S., lotfi zadeh, F. (2007). Elements and measurement models of intellectual capital. *Management Studies in Development and Evolution*, 14(55), 39-64.
- Zardoshtian, S., Karimi, A. (2019). Modeling the effects of social capital and intellectual capital on organizational performance (Case Study: Office of youth and sports Kermanshah province). *Journal of Research in Sport Management*; 9(17), 85-97.

پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی  
پرستال جامع علوم انسانی