

## رابطه نظام اداری و توسعه سیاسی در جمهوری اسلامی ایران (با بهره‌گیری از الگوی نظری جاگوارای)

محمد عابدی اردکانی<sup>۱</sup>

دانشیار علوم سیاسی دانشگاه یزد

لقطانی سلطانی

دانش آموخته کارشناسی ارشد علوم سیاسی دانشگاه یزد

(تاریخ دریافت: ۱۳۹۶/۱۰/۵ – تاریخ تصویب: ۱۳۹۷/۳/۲۱)

### چکیده

بدینه است که هر جامعه‌ای برای دوام و پایداری، انتظام و پیشرفت، رفاه و امنیت خود به حکومت احتیاج دارد و حکومت نیز به سازمان‌ها و نظام اداری کارامد برای تحقق اهداف و رسالت نیازمند است. از این‌رو، در صورت سالم بودن، کارایی و چاپکی، نظام اداری می‌تواند بازو و ابزار اجرایی مؤثر و موققیت‌آمیزی برای تحقق اهداف و سیاست‌های دولت باشد و نقش مهم و اساسی در توسعه و پیشرفت، تأمین رضایت شهروندان و حمایت آنها از نظام سیاسی ایفا کند. این تحقیق رابطه نظام اداری و توسعه سیاسی در جمهوری اسلامی ایران را بدون تأکید بر دوره خاصی، با بهره‌گیری از الگوی نظری جاگوارای، بررسی می‌کند. بنابراین سؤال اصلی آن عبارت است از: «چه رابطه‌ای بین نظام اداری و توسعه سیاسی در جمهوری اسلامی ایران وجود دارد؟». فرضیه آن نیز چنین تدوین شده است: «نظام اداری کارامد در جمهوری اسلامی ایران می‌تواند با تأثیرگذاری بر ثبات، برابری و مشارکت سیاسی موجبات رشد و تحکیم توسعه سیاسی را فراهم آورد». با این ملاحظات، این پژوهش از نوع توصیفی - تحلیلی و روش جمع‌آوری داده‌ها نیز کتابخانه‌ای است. یافته‌های تحقیق نشان داد که رفع آسیب‌ها و تحول در نظام اداری کشور موجب افزایش ظرفیت نظام سیاسی برای پاسخگویی، برابری، ثبات و مشارکت سیاسی و مقابلاً گسترش نهادهای سیاسی و تقویت توان پاسخگویی نظام سیاسی و برابری و ثبات و مشارکت سیاسی در آن موجب سلامت و چاپکی و کارامدی نظام اداری خواهد شد.

### واژه‌های کلیدی

توسعه سیاسی، جمهوری اسلامی ایران، نظام اداری، نظام سیاسی.

## مقدمه

پیشینگی اداره امور دولتی به قدمت تمدن بشری است، مدیریت دولتی کارامد در آفرینش تمدن‌های کهن نقش عمده‌ای ایفا کرده و زوال و نابودی تمدن‌ها نیز به افول اداره امور دولتی انجامیده است. مدیریت دولتی همواره با موضوع توسعه مرتبط بوده است و نظام‌های اداری از دوران کهن با یاری بوروکراسی‌های خود به طراحی و اجرای پروژه‌های عظیم توسعه‌ای پرداخته‌اند. از زمان پیدایی دولت‌ها، مدیریت توسعه همواره بخش جدانشدنی و میدان فعالیت اداره امور دولتی بوده است (فقیهی و دانایی‌فرد، ۱۳۸۴: ۱). هر جامعه‌ای برای دستیابی به توسعه به حکومت احتیاج دارد و عملکرد مؤثر حکومت در این زمینه مستلزم داشتن نظام اداری کارامد است. بی‌شك، در جهانی که دیگر مرزهای سنتی قابل کنترل نیست و نمی‌توان مانع ورود و تأثیرگذاری پدیده‌ها و رویدادهای ناخواسته در عرصه زندگی مردم شد، حفظ و تداوم نظام‌های سیاسی در گرو آینده‌نگری و کارامدی آنها در مواجهه با تحولات نو و مدیریت خواسته‌های جدید است. نظام اداری با بهره‌گیری مؤثر از منابع و امکانات موجود نقشی مهم و اساسی در اجرای موفقیت‌آمیز سیاست‌های دولت و در نتیجه تأمین رضایت شهروندان و حمایت آنان از خود ایفا می‌کند و با تأثیرگذاری بر ثبات سیاسی و اجتماعی و امنیت، موجبات توسعه را فراهم می‌آورد. بدین‌ترتیب، سیستم اداری خردمندی است که با ساختارهای سیاسی، اجتماعی، حقوقی، اقتصادی و ایدئولوژیک جامعه ارتباط نزدیک دارد. به همین دلیل، هرگونه دگرگونی و تحول در نظام اداری سبب تغییر و تحول در سایر بخش‌های جامعه خواهد شد.

روند بسیار پرنسان و نامناسب مدیریت نظام اداری در کشور طی دهه‌های اخیر موجب ضعف‌های شدیدی در این حوزه شده است. جمهوری اسلامی ایران چنانچه به آسیب‌هایی مانند ضعف حرفه‌ای‌گرایی، تمرکزمحوری و فرسته‌های نابرابر در نظام اداری خود توجه جدی نکند، نخواهد توانست به تحقق اهداف توسعه سیاسی کمک شایانی کند. اگر توسعه سیاسی به معنای افزایش ظرفیت و کارایی یک نظام سیاسی در حل و فصل تضادهای منافع فردی و جمعی و پاسخگویی به درخواست‌های مردمی برای برابری و آزادی و ثبات است، در این صورت جمهوری اسلامی ایران برای آنکه بتواند نسبت به تقاضاهای رو به افزایش مردم پاسخگو باشد، باید دست به اصلاحات لازم در نظام اداری خود بزند.

با این حساب، هدف اصلی این مقاله ارزیابی رابطه عناصر نظام اداری و شاخص‌های توسعه سیاسی در نظام جمهوری اسلامی ایران، با بهره‌گیری از مدل جاگواریب، است که با توجه به آن، فرضیه تحقیق نیز چنین تدوین شده است: «نظام اداری کارامد در جمهوری اسلامی ایران می‌تواند با تأثیرگذاری بر ثبات، برابری و مشارکت سیاسی موجبات رشد و

تحکیم توسعه سیاسی را فراهم آورد». اگرچه درباره دو محور توسعه سیاسی و نظام اداری در ایران به صورت مجزا از هم و جداگانه آثار زیادی نوشته شده است، ولی بحثی که مستقیماً به رابطه بین نظام اداری و توسعه سیاسی در جمهوری اسلامی ایران پردازد، دیده نمی‌شود یا بسیار اندک است. برای مثال، قوام (۱۳۷۲) در مقاله «تحول در نظام اداری در چارچوب وابستگی متقابل میان نظام اداری و سیاسی»، با رویکرد سیستمی، ارتباط ارگانیک بین ساختار اداری و سیاسی را بررسی کرده است، بدون آنکه به مقوله توسعه سیاسی ورود پیدا کند. یا عسکری ساجدی (۱۳۸۴)، در مقاله «تأثیر توسعه نهادهای سیاسی بر تحول نظام اداری» فقط نقش مهم نهادهای سیاسی را بر تحول نظام اداری ایران از ۱۳۸۰ تا ۱۳۸۵ بررسی کرده، بی‌آنکه ارتباط و جایگاه توسعه سیاسی در این بحث دقیقاً مشخص شده باشد. همچنین، تنکابنی (۱۳۸۸) در رساله دکتری «ریشه‌ایی و بازناسی عوامل بازدارنده تحول در نظام دیوان‌سالاری ایران» سعی کرده است مهم‌ترین عوامل سیاسی، اجتماعی، فرهنگی و اقتصادی تأثیرگذار را که نقش بازدارنده‌ای در تحول نظام دیوان‌سالاری دوره قاجار داشته‌اند، بررسی کند؛ پژوهشی که هم به تاریخ گذشته ایران برمی‌گردد و هم مختص به نظام اداری ایران است. اینجاست که اهمیت و ضرورت انجام پژوهش حاضر مشخص می‌شود. برای ارزیابی فرضیه فوق، لازم است ابتدا در بحث نظری معنا و رابطه نظام اداری و توسعه سیاسی با یکدیگر بررسی و سپس ابعاد نظام اداری و نسبت آن با شاخص‌های توسعه سیاسی در جمهوری اسلامی ایران ارزیابی شود.

### ۱. چارچوب مفهومی و نظری تحقیق

قبل از ورود به بحث اصلی و مشخص کردن رابطه بین نظام اداری و توسعه سیاسی، لازم است اولاً منظور از دو مفهوم نظام اداری<sup>۱</sup> و توسعه سیاسی<sup>۲</sup>؛ و ثانیاً جایگاه نظری نسبت میان این دو مفهوم روشن شود.

#### ۱.۱. چیستی توسعه سیاسی

از نیمة اول قرن بیستم نظر بسیاری از متفکران معطوف به توسعه سیاسی شد، اما چون این مفهوم، مفهومی مرکب است، در مورد ماهیت و چیستی آن میان آنها اختلاف‌نظر دیده می‌شود. از این‌رو، برای تعریف توسعه سیاسی از شاخص‌ها و ویژگی‌های مختلف بهره گرفته‌اند. لوسین پای افزایش ظرفیت نظام را در پاسخگویی به نیازها و خواسته‌های مردم، تنوع ساختاری،

1. Administrative system  
2. political development

تخصصی شدن ساختارها و همچنین افزایش مشارکت سیاسی را لازمه توسعه سیاسی می‌داند. وی بر این نظر است که برای تحقق توسعه مطلوب، یک نظام سیاسی باید از شش بحران هویت، مشارکت، نفوذ، مشروعیت، توزیع و یکپارچگی به صورت موفقیت‌آمیز عبور کند (مهدیخانی، ۱۳۸۰: ۱۸۴). به اعتقاد آلموند و پاول، ظرفیت سازگاری، حفظ و تطبیق‌پذیری سیستم سه نشانگان مهم توسعه سیاسی است (فقیهی و دانایی فر، ۱۳۸۴: ۵۵). ساموئل هانتینگتون معتقد است که هر اندازه یک نظام سیاسی از سادگی به پیچیدگی، از وابستگی به استقلال، از انعطاف‌ناپذیری به انعطاف‌پذیری، و از پراکندگی به یگانگی گرایش پیدا کند، به همان نسبت به میزان توسعه سیاسی آن افزوده خواهد شد. پس از نظر او ظرفیت نظام سیاسی برای تغییر را مهم و تعیین‌کننده است (هانتینگتون، ۱۳۷۰: ۴۰-۲۳). لتواردو بایندر عناصر توسعه سیاسی را به سه عنصر برابری، ظرفیت و تکثر یا انفکاک ساختاری کاهش می‌دهد. صاحب‌نظران دیگر توسعه سیاسی نیز بر شاخص‌هایی چون عقلانی کردن، دمکراتیزه شدن، اعتماد متقابل کارگزاران و مردم، گسترش روزافزون دامنه فعالیت‌های قانونی و اداری و سیاسی، تمرکز زدایی در سیاست، توزیع اقتدار سیاسی در کلیه بخش‌های جامعه و تضعیف نخبگان سنتی تمرکز کرده‌اند (عبدی اردکانی، ۱۳۸۱: ۳۸-۳۷).

اما دیدگاه هلیو جاگورایب درباره توسعه سیاسی که در الگوی خاصی بیان شده است، توسعه سیاسی را به دو مقوله مهم پیوند می‌دهد: نوگرایی سیاسی و نهادینه کردن سیاسی. وی مصاديق نوگرایی سیاسی را فرایند افزایش متغیرهای عملیاتی یک حکومت شامل سه متغیر ظرفیت و توانایی، سوگیری عقلایی و تکثر ساختاری؛ و نهادینه کردن سیاسی را شامل بسیج سیاسی، انسجام سیاسی و نمایندگی می‌داند. به نظر وی، توسعه سیاسی مستلزم تعادل مناسبی بین این دو مقوله است. تأکید بیش از حد بر نوگرایی و کم توجهی به نهادینه کردن، سیستم سیاسی را به استفاده از زور مตکی می‌کند؛ بر عکس تأکید زیاد بر نهادینه کردن، و کم توجهی به نوگرایی، توانایی عملیاتی نظام سیاسی را کاهش می‌دهد. از این‌رو، ایده نهایی وی توجه به بهبود ظرفیت سیاسی و میزان پاسخگویی نظام سیاسی است. بهزعم او تکیه صرف بر هریک از این جنبه‌ها می‌تواند دیدگاه توسعه سیاسی را بسیار محدود کند (فقیهی و دانایی فر، ۱۳۸۴: ۵۸).

برداشت نگارندگان این مقاله از فرایند توسعه سیاسی عبارت از تعامل دائمی بین فرایندهای انفکاک ساختاری، الزامات برابری، ثبات سیاسی و ظرفیت همگرا، پاسخگو و سازگارشونده یک نظام سیاسی است. از این‌رو در بحث اصلی این تحقیق یعنی رابطه نظام اداری و توسعه سیاسی در جمهوری اسلامی ایران چهار شاخص مذکور به عنوان نشانگان توسعه درنظر گرفته و تلاش شده است که با بهره‌گیری از الگوی جاگورایب این رابطه تحلیل شود.

## ۲. چیستی نظام اداری

اندیشه اداری و دانش سازمان و مدیریت از مجموعه ارتباطات بین انسان‌ها منشأ گرفته است. این ارتباطات اگرچه در دوران آغازی زندگی اجتماعی بشر، بی‌برنامه و تابع هیچ‌گونه مقرراتی نبوده است، لیکن در گذر زمان به تدریج تکامل پیدا کرده و در نتیجه موجب تشکیل سازمان شده است. بنابراین می‌توان گفت که مجموعه ارتباطات رسمی و غیررسمی، قسمت اعظم روابط سازمان‌ها و فرهنگ جامعه را در طول زمان شکل داده و الگوهای رفتاری انسان‌های هر جامعه را مشخص کرده است (برهانی، ۱۳۸۹: ۴۷-۴). اگرچه بوروکراسی در یک معنا معادل سازمان بزرگ اداری تلقی شده است و به مفهوم عام، مبین روش تنظیم فعالیت هر نهاد است، به طوری که آن نهاد به صورت کارا و غیرشخصی عمل کند، ولی نظریه‌پردازان نظام اداری از این مفهوم برداشت‌های متفاوتی داشته‌اند و برای آن تعبیراتی چون «سازمان معقول»، «حکومت مؤمنان اداری»، «اداره امور عمومی» و «اداره امور توسط مؤمنان اداری درنظر گرفته‌اند (مدیرشانه‌چی، ۱۳۷۹: ۳۱-۳۰).

ماکس وبر اولین کسی است که تلاش کرد تا نظریه‌ای منظم و فراگیر درباره بوروکراسی ارائه کند. به باور او، با ظهور دولت‌های جدید، شاهد رشد معنadar بوروکراسی بوده‌ایم، به طوری که از خلال سازمان‌های بزرگ در حال رشد، قوانین محکمی به وجود آمده که در پی تحقق نهایت فعالیت‌اند (باقرالموسوی، ۱۳۸۰: ۱۹۴). محققان دیگر نیز تحت تأثیر ویر، جریان سازمان دادن، رهبری و کنترل فعالیت‌های سازمان را «اداره» می‌نامند و معتقدند برای عملی ساختن طرح یا فکر لازم است سازمان اداری (بوروکراسی) به وجود آید و مسیر فعالیت سازمان مشخص گردد؛ به عبارت دیگر، «سازمان مسیر فعالیت اداره است». در واقع اداره به مفهوم کاربردی آن عبارت از فعالیت‌ها و خدماتی است که به وسیله سازمان‌های عمومی یا زیر نظر آنها انجام و ارائه می‌شود و به مجموعه امکانات و اشخاصی اطلاق می‌شود که اهداف اداره را تحقق می‌بخشنند (موسی‌زاده، ۱۳۸۳: ۳۸-۳۷).

یکی از مباحث مهم در مورد نظام اداری آن است که آیا پیوندی بین اداره و سیاست وجود دارد یا خیر. ویلسون و ویلویی از جمله کسانی هستند که بین اداره و سیاست تمایز قائل‌اند. به نظر ویلسون، سیاست باید بر نحوه اداره حکومت‌ها متمرکز شود، ولی علم اداره امور دولتی باید علاوه‌بر پرداختن به مسائل کارکنان سازمان‌های دولتی، به سازمان و مدیریت در مفهوم کلی نیز بپردازد. وظیفه مقامات سیاسی، «خط‌مشی‌گذاری» و وظیفه مقامات اداری آن است. سیاست‌گذاری تحت تأثیر روابط سیاسی، حزبی و تعامل گروه‌های ذی‌نفوذ قرار می‌گیرد و انتخابی است، درصورتی که فرایند اداره و اجرا ماهیتی حرفه‌ای دارد و باید از جریان‌های معادل سیاسی مصون نگهداشته شود. ویلسون بر این باور بود که جداسازی سیاست و اداره،

سیستم تاراج و فساد ناشی از آن را اصلاح می‌کند (پورعزت، ۱۳۸۷: ۵۵-۵۷ و ۲۱۹-۲۲۰). ویلوبی نیز معتقد است که اداره یک فعالیت مستقل است؛ فعالیتی در عرض هریک از قوای سه‌گانه مقتنه، مجریه و قضاییه. به تعبیر او قوه اداری، قوه چهارم محسوب می‌شود، زیرا مفاهیم اجرا و اداره مترادف نیستند؛ لازمه اجرای قوانین، اداره کردن است و اداره کردن مفهومی عام دارد و دلالت بر کاری می‌کند که در بطن عمل گردانیدن واقعی امور حکومت است، بدون توجه به اینکه مربوط به کدام‌یک از شعب سه‌گانه حکومتی (مقتنه، مجریه و قضاییه) باشد. بدین ترتیب، عمل اداری در معنای عام شامل فعالیتهایی چون اداره امور قوه مقتنه، اداره امور قوه قضاییه و اداره امور قوه مجریه می‌شود و النهاية اداره امور اداری یعنی تنظیم و تنسيق امور حکومت به طور کلی (انصاری، ۱۳۷۴: ۴۷).

در مقابل، فایول و گودنو بر ارتباط تنگاتنگ سیاست و اداره تأکید دارند. به نظر آنها، «دو نوع متمایز از وظایف حکومت که عبارت‌اند از «سیاست» و «اجرا» و به عنوان «سیاست و اداره» شناسایی می‌شوند، با هم ارتباط دارند. «سیاست» با خطمشی‌ها و بیانیه‌های مقاصد دولت سروکار دارد و «اداره» با نحوه اجرای آنها. وظیفه سیاست، تبیین خواست دولت است و وظیفه اداره اجرای این خواست؛ از این‌رو، استقلال این دو قربانی می‌شود، یعنی یا اختیار هیأت اجرایی باید تابع اختیار تبیین شود یا اختیار تبیین باید تحت کنترل اختیار اجرایی قرار گیرد (پورعزت، ۱۳۸۷: ۵۸). به هر حال، نتیجه فقدان همنوایی بین قانون و اجرای آن، فلچ شدن سیاسی دولت است.

### ۳.۱. رابطه میان نظام اداری و توسعه سیاسی

در فرایند توسعه سیاسی، نظام اداری نقش عمده‌ای را ایفا می‌کند. اگر «افزایش ظرفیت نظام سیاسی برای پاسخگویی مناسب در قبال تقاضاهای فزاینده جامعه، بهویژه درخواست برای برابری و مشارکت و ثبات سیاسی» مهم‌ترین شاخص توسعه سیاسی بدانیم، در این صورت نظام اداری نقش بسزایی در تحقق این هدف دارد، زیرا با وجود توانایی‌ها و منابع لازم در محیط نظام سیاسی، در شرایطی که دستگاه اداری فاقد کارایی باشد، انجام دادن این مهم مقدور نیست (قوام، ۱۳۷۰: ۱۸). بنابراین توسعه و تحول اداری را می‌توان پیش‌نیاز توسعه سیاسی تلقی کرد، زیرا در یک نظام توسعه‌یافته پیشبرد هدف‌های توسعه سیاسی، مستلزم برنامه‌ریزی دقیق، سازمان‌های مؤثر و کارآمد، منابع زیاد و مهارت‌های حرفه‌ای و فنی خاصی است (Binder، 1962: 59-52). نظام اداری می‌تواند با تجهیز منابع، مقامات سیاسی را برای دستیابی به توسعه سیاسی یاری دهد. در واقع نظام اداری، اگر می‌تئی بر اصول منطقی و عقلایی بوده و از کارایی شایان ملاحظه‌ای برخوردار باشد، با کمک به ارتقا و تقویت ظرفیت نظام سیاسی برای جذب

انواع گوناگون تقاضاهای سیاسی، می‌تواند نقش مؤثری در فرایند توسعه سیاسی یک کشور ایفا کند. بر عکس چنانچه دستگاه اداری از کارایی و توانمندی‌های کافی بهره‌مند نباشد، در کمک به تحقق این مهم ناتوان است. برای مثال، اگر در یک نظام اداری تمرکز بیش از حد متعادل حاکم باشد، آثار این تمرکز اداری به صورت کاهش نوآوری، عدم مشارکت، اتلاف نیروی انسانی و در نتیجه عدم پاسخگویی نظام اداری بر خواسته‌های اولیه مردم تجلی پیدا می‌کند و موانعی برای توسعه سیاسی پدید می‌آورد. در واقع، دستیابی به توسعه سیاسی، مستلزم تمرکز زدایی و دموکratizه کردن نظام اداری است (قram، ۱۳۷۰: ۸-۱۲).

بدین ترتیب، نظام اداری، اگرچه نظام مستقلی محسوب می‌شود، در عین حال خردمنظامی است در درون نظام سیاسی که با خردمنظامهای دیگر در تعامل است و پیوسته با آنها دادوستد دارد، از آنها تأثیر می‌پذیرد و بر آنها تأثیر می‌گذارد (اصلانی، ۱۳۷۸: ۷۹). در حقیقت، تعامل نظامهای دیگری چون نظام سیاسی، اقتصادی، فرهنگی و اجتماعی با نظام اداری حائز اهمیت زیادی است، زیرا این نظامها بدون برخورداری کشور از نظام اداری کارامد، قادر به اداره خویشتن نیستند. بدین ترتیب، ماهیت و عملکرد نظام اداری هر کشور ریشه در عوامل مختلف دارد که مهم‌ترین آن، نظام سیاسی حاکم بر آن است. اما خود نظام سیاسی نیز منبعث از ساختارهای اجتماعی است و ساختارهای اجتماعی نیز ریشه در ساختارهای تاریخی، اقتصادی، فرهنگی و فناوری جامعه دارد (مشکینی تهرانی، ۱۳۷۸: ۱۱۲).

در حقیقت، توسعه نهادهای سیاسی و اصلاحات سیاسی بر تحول نظام اداری و تحول نظام اداری نیز به نوبه خود بر کارامدی نهادهای سیاسی تأثیرگذار است. نظام اداری و تحولات آن تحت تأثیر نظام سیاسی و فضای باز یا بسته سیاسی آن قرار دارد. بنابراین شایسته است به دنبال توسعه نظام اداری، همزمان توسعه و اصلاحات سیاسی نیز پیگیری شود (عسکری ساجدی، ۱۳۸۴: ۴۸). نظامهای سیاسی با انواع خاصی از تقاضاهای سازمانها که دارای سطوح مختلفی از تبیین خواسته‌ها هستند، مواجه‌اند. ظرفیت هر نظامی جهت پاسخگویی به خواستها متفاوت است. هر اندازه نظام سیاسی از تنوع بیشتری برای ایفای نقش‌های گوناگون برخوردار باشد، به همان نسبت قادر به توسعه جهت‌گیری‌ها و اهداف مستقلانه‌تری است. این امر سبب بسط حوزه سیاست و خدمات اداری برای گروه‌های مختلف است (قram، ۱۳۸۲: ۱۰۰-۱۰۱؛ مقایسه کنید با: قram، ۱۳۷۱: ۹۲-۹۳).

نگارندگان این مقاله ضمن الهام‌گیری از چارچوب نظری مذکور بر این باورند که در بررسی رابطه نظام اداری و توسعه سیاسی، برای ارائه تحلیل بهتر و دقیق‌تر، لازم است عناصر تشکیل‌دهنده و خردمناظم‌های موجود در نظام اداری را به دو بخش عوامل انسانی و

غیرانسانی تقسیم کرد و آنگاه این رابطه را ارزیابی کرد؛ کاری که در بررسی رابطه نظام اداری و توسعه سیاسی در جمهوری اسلامی ایران انجام گرفته است.

## ۲. رابطه نظام اداری و توسعه سیاسی در نظام جمهوری اسلامی ایران

برای پرداختن به این مبحث، لازم است که از یک سو بر شاخص‌های توسعه سیاسی و از طرف دیگر بر وضعیت نظام اداری در جمهوری اسلامی مروری اجمالی صورت گیرد.

### ۱. شاخص‌های توسعه سیاسی در جمهوری اسلامی ایران

اهمیت توسعه سیاسی، لزوم تعریف دقیق آن، شناسایی مؤلفه‌های آن، فواید و آثار آن برای جامعه‌ای مانند ایران امروز نیاز ضروری است تا در پرتو آن بتوان به شناخت درست این پدیده بشری دست یافت، آسیب‌های آن را شناخت و از فواید آن بهره برد. بنابراین با توجه به هدفی که در این تحقیق دنبال می‌شود، با مروری بر برخی از معیارهایی که در دهه‌های گذشته در مورد توسعه سیاسی بیان شده است، به شاخص‌های مناسب توسعه سیاسی در جمهوری اسلامی ایران خواهیم پرداخت.

با توجه به شرایط و موقعیت کشورمان بعد از انقلاب تاکنون، استقرار ایدئولوژی و گفتمان اسلام سیاسی غالب بر کشور و مردم‌سالاری دینی که نقش تعیین‌کننده‌ای در مفاد و ماهیت توسعه سیاسی دارند، مهم‌ترین شاخص‌های توسعه سیاسی در جمهوری اسلامی ایران که به‌نظر می‌رسد نسبت به سایر شاخص‌ها از اولویت بیشتری برخوردارند، عبارت‌اند از: «مشارکت سیاسی»، «ظرفیت سیاسی»، «ثبت سیاسی» و «برابری».

**مشارکت سیاسی:** مشارکت سیاسی از لوازم اولیه توسعه سیاسی است و از اعتماد بین مردم و نظام سیاسی ناشی می‌شود. دموکراسی در لفظ و معنی با مشارکت سیاسی پیوند خورده است. به لحاظ کارکردی، وظایف و اهداف دموکراسی و مشارکت متجلی در آن، گسترش نقش‌ها و افزایش کاربرد استقلال عمل سیاسی و اجتماعی است. بدین ترتیب، مشارکت سیاسی به فعالیت‌های ارادی اطلاق می‌شود که از طریق آن اعضای جامعه‌ای مستقیم یا غیرمستقیم در انتخاب حاکمان و در شکل دادن به سیاست عمومی سهیم شوند (مدیرشانه‌چی، ۱۳۷۹: ۴۶-۴۴).

بعد از پیروزی انقلاب اسلامی ایران، این شاخص توسعه سیاسی در جمهوری اسلامی به‌نوعی تجلی یافته و آحاد مردم در صحنه‌های مختلف اعم از جنگ تحملی، راهپیمایی‌ها و از همه مهم‌تر انواع انتخابات شرکت داشته، نظام سیاسی را مورد حمایت خود قرار داده‌اند. در جمهوری اسلامی تلاش شده است که حاکمیت مردمی در طول حاکمیت الهی قرار گیرد، نه در عرض آن، از این‌رو در کنار اصل ولایت فقیه، نهادها و تأسیسات مدرن مبنی بر مشارکت

سیاسی از جمله نظام پارلمانی و انتخابات و شورایی مورد توجه قرار گرفته است (عابدی اردکانی، ۱۳۸۱: ۳۲۷).

**ظرفیت سیاسی:** از دیگر شاخصه‌های مهم و مؤثر توسعه سیاسی در جمهوری اسلامی ایران ظرفیت سیاسی است. ظرفیت سیاسی به معنای توانایی و کارایی یک نظام سیاسی در ایجاد تغییر و پاسخگویی به درخواست‌ها و نیازهای جدید جامعه است، از این‌رو با طرز کار حکومت و شرایطی که در آن اثر می‌گذارد، پیوند نزدیک دارد. لازمه توانایی یا ظرفیت، مقدار و دامنه و خردی یا کلاتی کارهای سیاسی و حکومتی است. همچنین ظرفیت به معنای کارامدی در اجرای سیاست‌های دولتی است. نظامهای رشدیافته نه تنها کارهای بیشتری را به انجام می‌رسانند، بلکه کارها را سریع‌تر و به نحو دقیق‌تر و کامل‌تری انجام می‌دهند (پای، ۱۳۸۵: ۱۱۴). به نظر هانتینگتون، نظام سیاسی باید از ظرفیت و توانایی‌های لازم برای تغییر وضعیت برخوردار باشد، در غیر این صورت سیستم با بی‌ثباتی، هرج‌ومرج، اقتدارگرایی و زوال سیاسی مواجه خواهد شد و امکان دارد پاسخ جامعه به این نابسامانی‌ها به شکل انقلاب تجلی کند (هانتینگتون، ۱۳۷۰: ۴۱-۴۲).

این شاخص نیز در جمهوری اسلامی مورد توجه بوده است. از ابتدای انقلاب اسلامی رویکرد امام خمینی (ره) تلاش در جهت استقرار نظامی بود که بتواند پاسخگوی نیازها و مسائل جدید باشد. از نظر ایشان، نظام جمهوری اسلامی ایران چون محظوظ و مایه‌های فکری و ایدئولوژیکی خود را از اسلام تغذیه می‌کند، ظرفیت و توان کافی برای پاسخگویی به مقضیات روز، نیازهای جدید جامعه و انطباق با محیط داخلی و خارجی را دارد. جمهوری اسلامی در عمل نیز کوشیده است ظرفیت خود در زمینه‌های تنظیمی، استخراجی، پاسخگویی، توزیعی و نمادین را افزایش دهد تا بتواند خود را با شرایط متغیر داخلی و خارجی انطباق دهد. بنابراین ظرفیتسازی جهت حرکت پرشتاب در مسیر دستیابی به توسعه سیاسی یکی از ضروریات است (سیف‌زاده، ۱۳۸۸: ۲۳۱) که در جمهوری اسلامی تبلور داشته است.

**ثبت سیاسی:** از دیگر شاخصهای مورد نیاز برای توسعه سیاسی جمهوری اسلامی ایران ثبات سیاسی است. تا اواسط دهه ۱۹۶۰، ثبات سیاسی اصولاً استمرار انواع خاصی از نظام سیاسی یا تداوم آنها تعریف می‌شد. برای مثال از نظر لیپست، نظامهایی که دارای حکومت دموکراتیک مستمر بوده‌اند یا در طول دوره‌های معینی از حکومت پایداری داشته‌اند («حکومت‌های توتالیتیر»، «بایثبات» محسوب می‌شوند؛ درحالی‌که نظامهایی که بین این دو حالت در نوسان بوده‌اند، «بی‌ثبات» قلمداد می‌شوند (ساندرز، ۱۳۹۰: ۱۰۶). ثبات یا بی‌ثبات را باید پدیده‌ای مدام و نسبی دانست که به درجات مختلف در نظامهای متفاوت و در زمان‌های گوناگون بروز می‌نماید (محمدی لرد، ۱۳۹۳: ۱۵). هانتینگتون استدلال می‌کند که آنچه برای توسعه

اهمیت دارد، ثبات سیاسی است نه نهادهای سیاسی خاص، توسعه به ثبات و اتخاذ سیاست‌های منسجم نیاز دارد و هر نظام سیاسی در صورتی که بتواند نظم سیاسی را برقرار کند، می‌تواند به توسعه دست یابد (هاتینگتون، ۱۳۷۰: ۲۲-۱۰).

با اینکه بعد از انقلاب تاکنون جمهوری اسلامی با چالش‌های متعدد بی‌ثبات‌کننده سیاسی مانند کشمکش‌های مستمر سیاسی جناح‌های مختلف، جنگ هشت‌ساله، دخالت‌ها، دشمنی‌ها و کارشنکنی‌های قدرت‌های بیگانه، تحریم‌های پی‌درپی و اقدامات گروه‌های تروریستی موواجه بوده، توانسته است ثبات و پایداری خویش را حفظ کند. در حقیقت از یک سو با فروکش کردن تحولات انقلابی و تثبیت نظام سیاسی و از سوی دیگر رشد نسبی اقتصادی و پیشرفت در زمینه‌های مختلف علمی و فناوری، افزایش میزان مشارکت سیاسی و گسترش زمینه‌های دموکراسی، از میزان بی‌ثباتی سیاسی کاسته شده و ثبات سیاسی حاکم شده است. این ملاحظات بیانگر آن است که متغیرهای متعددی از قبیل کارامدی حکومت، حاکمیت قانون، وفاق نخبگان سیاسی، سودمندی اقتصاد، فرهنگ سیاسی دموکراتیک، جهانی شدن و کترول فساد حکومت متغیرهای کلیدی هستند که بر متغیر ثبات سیاسی در جمهوری اسلامی ایران بیشترین تأثیر را می‌گذارند (محمدی لرد، ۱۳۹۳: ۹۰-۲۰).

**برابری:** برابری بدین معناست که قوانین ماهیت عام داشته باشند و کمابیش به دور از ملاحظات شخصی در مورد همه یکسان اعمال شوند، به عبارت دیگر شاهد نظامی از قوانین مدون و آیین دادرسی روشن باشیم و همه مردم به حکم قانون گردن نهند. به علاوه، احراز سمت‌های سیاسی براساس ملاحظات علمی و تخصصی و لیاقت و شایستگی‌های افراد صورت گیرد، نه ملاحظات نسبی در نظام‌های اجتماعی سنتی (پای، ۱۳۸۵: ۱۱۱). بعد از انقلاب اسلامی اقدامات مهم و زیادی در راستای کاهش نابرابری در قانون اساسی و در عمل انجام گرفت، زیرا هدف اصلی از کارزار با رژیم شاه، مقابله و مبارزه با بی‌عدالتی دوران طاغوت و پایان دادن به نظام ارزشی شاهانه مبتنی بر نابرابری اجتماعی - اقتصادی و تبعیض بود (رفع پور، ۱۳۷۷: ۲۵۶). البته با وجود تلاش‌های زیاد و اقدامات عملی در راستای رفع تبعیض و ایجاد برابری از ابتدای انقلاب تاکنون، هنوز آثار نابرابری در بخش‌های مختلف اجتماعی وجود دارد. در واقع، علی‌رغم بهره‌مندی اقتصاد ایران از درآمد نفت و منابع طبیعی غنی و نیروی انسانی توانمند و ظرفیت و استعداد فراوان برای رشد و توسعه و تحقق عدالت اقتصادی، با تصویری شفاف رو به رو نیستیم و با وجود حرف و سخن و شعار فراوان و حسن نیت مسئولان بر جسته کشور در مورد عدالت اقتصادی در سال‌های پس از انقلاب به دلیل سیاست‌های غلط و در این چند سال اخیر به سبب سوءاستفاده‌ها و اختلاس‌های مالی، آنچه پیش روی ماست، تصویر ناعادلانه است (اشراقی، ۱۳۹۰: ۴۱۰-۴۰۹). بدیهی است که اگر نابرابری در جامعه زیاد شود، انواع

انحرافات و کارهای خلاف و نامشروع رخ خواهد داد، در نتیجه پایه‌های اخلاق در جامعه متزلزل و هر نوع فعالیت در مسیر توسعه بی‌نتیجه می‌شود. با توجه به مطالب یادشده، آشکار می‌شود که اگرچه این شاخص در مقایسه با سایر شاخص‌های برشمرده در فوق جایگاه ضعیفتری در نظام جمهوری اسلامی دارد و محتاج تقویت و مراقبت بیشتری است، لیکن از شاخصه‌های مهم و ضروری برای توسعه سیاسی جمهوری اسلامی ایران است و از اهمیت زیادی برخوردار است.

## ۲.۲. ویژگی‌ها و جایگاه نظام اداری در جمهوری اسلامی ایران

نظام اداری کشور ساختار برنامه‌ریزی شده، سازماندهی شده و نهادینه شده‌ای است که مجموعه وظایف، عملیات و برنامه‌های دولت را بهمنظر اعمال حاکمیت یا اعمال تصدی در جهت تحقق یک سلسله مقاصد و اهداف معین به اجرا درمی‌آورد. اداره امور عمومی در بهترین حالت باید مبتنی بر پیگیری عقلایی توأم با کارایی اهداف سازمانی و مقرراتی باشد که براساس آن شایسته‌ترین وسایل برای تحقق هدف‌های سازمانی تعریف و بر آخرين مصارف فنی استوار شده باشد و رفتار اعضای سازمان در مسیر کارامدترین خطوط هدایت و منجر به تصمیمات قابل پیش‌بینی شود (آبروکرومی، ۱۳۶۷: ۹۹). نظام اداری در کشور، خود از خردنه نظام‌هایی شکل می‌گیرد که مجموعه آنها را می‌توان در دو بعد کلی تر قرار داد: ۱. عوامل انسانی که اساساً مربوط به رفتارها و روابطی می‌شود که انسان‌ها متولی آنها هستند و مرتبط با رفتار و فرهنگ سازمانی است و نوع رفتارهای اداری را تبیین می‌کنند، شامل مدیریت، نظم و انضباط، وجودان کاری، فساد، تخصص، تکریم ارباب رجوع، حرفة‌ای گرایی، روابط رسمی و غیررسمی، فرهنگ سازمانی، قاچاق کالا و ارز ...؛ ۲. عوامل غیرانسانی که همه عناصر غیرانسانی (غیرزنده) از جمله قوانین و مقررات، ساختارها، منابع مالی، اطلاعاتی، فنی و امکانات را شامل می‌شود که با نظم، قاعده و ترتیب خاص بهم پیوسته و چارچوب، قالب، پوسته، بدنه و یا هیکل فیزیکی و مادی سازمان را می‌سازند. رابطه میان این دو بعد یک رابطه تنگاتنگ بوده و در عمل از هم جدایی ناپذیرند. البته این تقسیم‌بندی دوگانه به عوامل رفتاری و ساختاری نیز تعبیر شده است (مقیمی، ۱۳۸۳: ۷۸-۲۷).

تجربه نشان داده است که در بعد انسانی یا رفتاری نظام اداری کشور، مقوله‌هایی چون مدیریت، مبارزه با فساد و حاکمیت قانون بیشترین تأثیر را در هدایت مجموعه به سمت پیشرفت و توسعه دارد و در صورت آسیب و سوءمدیریت خسارات جبران‌ناپذیری به مجموعه وارد می‌شود (حیبی، ۱۳۷۵: ۱۴). ضرورت حاکمیت قانون و احترام به التزام نظری و عملی به آن، مورد اتفاق همگان است. بنابراین کمبود انضباط در سازمان‌ها و احترام نگذاشتن

به قانون کم و بیش مسئله تمام مدیران و مسئولان سازمان‌های دولتی و کارکنان دلسوز آنهاست (عباسزادگان، ۱۳۸۳: ۷۵). در بعد غیرانسانی نظام اداری در کشور، ساختار اداری بهمنزله شیوه‌ای محسوب می‌شود که بهوسیله آن فعالیت‌های سازمانی تقسیم، سازماندهی و هماهنگ می‌شوند. ساختار اداری در کشور ما بیشتر یک ساختار متکر است و دارای ویژگی‌هایی از جمله دولتی بودن اقتصاد و محدود بودن بخش خصوصی، اتكای درآمدهای دولت به نفت و اقتصادی تک‌محصولی است که موجبات کند شدن مسیر توسعه و پیشرفت را فراهم آورده‌اند. ازین‌رو، چندین سال است که دولت بر خصوصی‌سازی و انجام اصلاحات در اقتصاد و نظام اداری تأکید می‌کند (رمضانی، ۱۳۸۸: ۳۲).

### ۳. ۲. ابعاد نظام اداری و رابطه آن با شاخص‌های توسعه سیاسی

با توجه به مشخص شدن شاخص‌های توسعه سیاسی در جمهوری اسلامی ایران از یک طرف و جایگاه و ویژگی‌های نظام اداری از طرف دیگر، اکنون باید پرسید: «چه رابطه‌ای بین نظام اداری و شاخص‌های توسعه سیاسی در جمهوری اسلامی ایران وجود دارد؟»، به عبارتی دیگر، «در نظام اداری چه تحولاتی باید به وجود آید تا به پیشرفت در شاخص‌های توسعه سیاسی منجر شود و بر عکس؟» در ادامه به بررسی پرسشنامه مذکور پرداخته می‌شود.

همان‌طورکه اشاره شد عناصر تشکیل‌دهنده نظام اداری شامل دو بعد انسانی (رفتاری) و غیرانسانی (ساختاری)؛ و شاخص‌های اصلی توسعه سیاسی در جمهوری اسلامی دربرگیرنده چهار شاخص مشارکت سیاسی، ظرفیت سیاسی، ثبات سیاسی و برابری می‌شوند. برای بررسی نسبت و رابطه این دو مقوله با یکدیگر در جمهوری اسلامی ایران، چهار شاخص توسعه سیاسی، با توجه به مدل جاگوارایب، به دو بخش که ارتباط بیشتری با هم دارند تقسیم شده است. بخش اول شامل مشارکت سیاسی و برابری و بخش دوم شامل ظرفیت سیاسی و ثبات سیاسی است. با درنظر گرفتن الگوی جاگوارایب، یک جنبه از تحلیل ما آن است که متغیرهای عملیاتی نظام جمهوری اسلامی ایران (نوگرایی سیاسی) اقداماتی هستند که در جهت افزایش ظرفیت و توانایی در پاسخگویی به شرایط جدید و تسلط سیستم سیاسی بر محیطش انجام می‌گیرند و در نهایت موجب ثبات سیاسی می‌شوند؛ و متغیرهای مشارکتی نظام (نهادینه کردن سیاسی) اقداماتی هستند که در راستای بسیج سیاسی، انسجام و وحدت سیاسی و نمایندگی سیاسی انجام می‌گیرند و توسعه سیاسی مستلزم تعادل نسی بین این دو است. جنبه دیگر تحلیل آن است که ابتدا عوامل انسانی و رفتاری در نظام اداری جمهوری اسلامی ایران که ارتباط بیشتری با مشارکت سیاسی و برابری دارد؛ سپس عوامل غیرانسانی یا ساختاری که

پیوند بیشتری با ظرفیت سیاسی و ثبات سیاسی دارد، بررسی و تحلیل شود: (بعد رفتاری + مشارکت سیاسی و برابری؛ بعد ساختاری + ظرفیت سیاسی و ثبات سیاسی).

### ۱.۲.۳. نسبت بعد انسانی (رفتاری) نظام اداری با مشارکت سیاسی و برابری

نیروی انسانی عزیزترین منبع و مهم‌ترین جزء سازمان است، بنابراین برای نگهداری این منع در سازمان لازم است که بیشترین هزینه‌ها صورت گیرد و به آموزش به عنوان یگانه راه حل ارتقای نیروی انسانی توجه کافی مبذول گردد (برهانی، ۱۳۸۹: ۲۹۰). نوع رفتار و فرهنگ سازمانی در نظام اداری نقش مؤثری در ایجاد رضایتمندی مردم از طریق توزیع برابر خدمات عمومی و رفاهی دولت به شهروندان و به تبع آن بالا رفتن مشارکت سیاسی مردم و اعتماد به نظام سیاسی و حمایت آنها از نظام دارد. در واقع، رفتار و فرهنگ سازمانی مناسب، توسعه سیاسی را در پی خواهد داشت، زیرا موجب افزایش رابطه‌مردم با دولت ملی و نقش نظارتی آنها در ایجاد برابری شده و در نتیجه وفاداری‌های خصوصی، محدود و محلی به وفاداری‌های کلان ملی بدل می‌شود؛ امری که می‌تواند زمینه‌ساز افزایش مشارکت سیاسی در همه زمینه‌ها، اعم از شرکت در انتخابات و سایر صحنه‌های پشتیبانی از نظام جمهوری اسلامی شود (قوام، ۱۳۷۱: ۱۳۱).

در حقیقت، فرهنگ سازمانی و رفتار کارکنان در نظام اداری بر فرهنگ سیاسی مردم و جهت‌گیری آنها نسبت به نظام سیاسی و کارکردهای آن مؤثر است و بخش عمده فرهنگ سیاسی همسو را شکل می‌دهد. نظام اداری می‌تواند به تنظیم روابط میان نخبگان و سایر گروه‌ها در جامعه کمک کرده و با تجهیز منابع، رهبران سیاسی را در فرایند توسعه و مشارکت سیاسی یاری کند. این روند در بلندمدت بوروکراسی را از سیاست‌زدگی مصون می‌دارد و با ارائه خدمات مناسب‌تر، نظام اداری را از رقابت‌های سیاسی دور می‌کند. در این شرایط، بوروکراسی می‌تواند از طریق ارضی خواسته‌های اقشار گوناگون، از فشار واردہ بر نخبگان سیاسی بکاهد. در این زمینه نه تنها نظام اداری درگیر سیاست‌زدگی نخواهد شد، بلکه از تنش‌های اجتماعی کاسته و ضمن مشروعتی بخشیدن به نظام سیاسی سبب افزایش مشارکت می‌شود (قوام، ۱۳۸۲: ۹۲). مشارکت سیاسی بالا نیز موجب ارتقای نظارت مردم بر حکومت، کاهش تعییض و افزایش عدالت اجتماعی خواهد شد (هانتینگتون، ۱۳۷۰: ۸۷). به علاوه، نظام اداری وظيفة مهمی در فرایند جامعه‌پذیری سیاسی بر عهده دارد. در این فرایند، دستگاه اداری ضمن تأمین نیازهای گروه‌های مختلف جامعه، آنها را با نهادها و هنجارهای موجود همراه می‌کند. از این راه نظام اداری در عین افزایش توانایی نظام سیاسی برای جذب انواع گوناگون تقاضاهای سیاسی، سبب بالا بردن قابلیت‌های خود برای برخورد با انواع تقاضاهای خواهد شد (قوام، ۱۳۷۱: ۱۰۱).

نظام اداری فعلی جمهوری اسلامی در بعد انسانی و رفتاری دچار آسیب‌هایی است که دستیابی به توسعه سیاسی را با مشکل مواجه می‌کند؛ ازین‌رو، برای رفع این مشکلات باید تلاش کرد. ارتقای شاخص‌ها در زمینه «رفع تبعیض» در سیستم اداری یکی از این اقدامات مناسب توسعه سیاسی است که موجب ایجاد برابری سیاسی خواهد شد. در واقع، برای پایدار ساختن مشارکت و دموکراسی تکثیرگرا و افزایش توجه به خواسته‌های مردم در فعالیت‌های دولتی، رفتار شایسته با مردم و تکریم ارباب رجوع در دستگاه اداری کشور ضرورت دارد. اقدام مناسب دیگر، داشتن «مدیریت قوی» و سیستم‌های کنترل سلسله‌مراتبی است. سلسله‌مراتب اداری باید هرچه کامل‌تر و منضبط‌تر شود، سمت و قدرت باید هرچه بیشتر بر پایه دستاورده، و هرچه کمتر بر اساس انتساب، واگذار شوند. بدین‌ترتیب، نظام اداری منضبط و کامل همراه با مدیریت علمی و بهروز که خود تابع روند حکومت‌گری و نظام سیاسی کشور است، در تحرک و اشتراک گروه‌های اجتماعی سراسر جامعه، به عنوان نشانگانی از توسعه سیاسی، نقش اساسی دارد (هانتینگتون، ۱۳۷۰: ۵۷-۵۵). ویژگی دیگر نظام اداری مناسب توسعه «پاسخگویی» است. نظام اداری باید از تمامی امکانات خود برای پاسخگویی هرچه بیشتر به نیازهای عامه بهره گیرد. در این فرایند مردم حق دارند در مورد ادارات عمومی و نوع خدماتی که ارائه می‌دهند و نیز وظایف آنها اطلاعاتی داشته باشند، زیرا نظام اداری باید در خدمت مردم و متعلق به مردم باشد و در فرهنگ، ارزش‌ها و آرزوهای جامعه شریک باشد (عیسی‌زاده، ۱۳۸۱: ۲۷۳-۲۷۲).

از دیگر ویژگی‌های رفتاری نظام اداری موجود جمهوری اسلامی ایران که ارتباط زیادی با اعتماد و مشارکت مردم دارد، فرهنگ «سخن‌گویی به جای عمل» یعنی سخن بسیار و عمل اندک است. در راستای این مشکل است که برنامه‌های جامع و کاملی طراحی می‌شوند که به مرحله اجرا در نخواهند آمد. نتیجه این وضعیت بی‌اعتمادی و نارضایتی مردم و کاهش مشارکت سیاسی است. در کنار مشکل مذکور، «نارسایی تخصصی» دیده می‌شود که یکی از عوامل کاهش بازدهی در نظام اداری و نامؤثر بودن آن است. نیروی انسانی متخصص کم است و در جای خود استفاده نمی‌شود. کم‌کاری در ادارات دولتی بسیار دیده می‌شود. این وضعیت موجب بی‌عدالتی و پایین آمدن کارایی و نارضایتی شهروندان و تأثیر منفی در مشارکت سیاسی خواهد شد. چالش رفتاری دیگر، «جایگزینی هدف‌های فردی به جای اهداف عمومی» در دستگاه اداری است. در برخی از سازمان‌های اداری مدیران به دنبال تحقق اهداف فردی خود هستند و از امکانات و منابع سازمان برای نیل به اهداف شخصی خود بهره می‌گیرند. حفظ مقام و شغل عمده‌ترین مسائل هر مدیر است و مسائل سازمانی در درجات بعدی اهمیت قرار

دارد. وظایفی چون برنامه‌ریزی، سازماندهی، کنترل و نظارت جنبه صوری دارند و اهتمام در حفظ مستند مدیریت است. امور سازمانی جنبه سیاسی پیدا می‌کند و کمتر به مسائل فنی توجه می‌شود. بهره‌گیری از سازمان‌های اداری برای مقاصد سیاسی و استفاده از آنها به عنوان سکوی پرتاب به مشاغل بالاتر نیز در همین راستاست. مسلم است که این نوع رفتار در نظام اداری نه تنها در راستای توسعه سیاسی و توانمندی دولت و افزایش عدالت و مشارکت نیست، بلکه موجب بی‌اعتمادی مردم و چالش جدی برای این اهداف محسوب می‌شود. بر عکس شایسته‌سالاری از ویژگی‌های رفتاری مهم و مشتبی است که در ایجاد برابری و مشارکت مؤثر است، زیرا امکان مقابله با بازدهی کم، خویشاوندی و آشتایی، توصیه مقامات ذی‌نفوذ و بی‌انضباطی در سازمان را فراهم می‌کند. بالاخره نباید از آسیب «کم بودن میزان کار مفید» در نظام اداری جمهوری اسلامی، غافل شد. طبق بعضی پژوهش‌ها در خوش‌بینانه‌ترین حالت، ساعت کار مفید در ایران در هر روز تا ۲ ساعت است و میزان هفتگی آن به بیش از ۱۱ ساعت نمی‌رسد؛ در حالی که میزان کار مفید هفتگی در ژاپن ۴۰ تا ۶۰ ساعت و در کره جنوبی نیز بین ۵۴ تا ۷۲ ساعت برآورد شده است (دلفروز، ۱۳۹۳: ۳۴؛ مقایسه کنید با: رفیق الرحمن، ۱۳۸۴: ۳۴).

بدین ترتیب، اگر بخواهیم براساس مدل جاگوارایب، از این محور نتیجه‌گیری کنیم، باید گفت که همه ویژگی‌هایی که به عنوان ویژگی‌های بعد رفتاری و فرهنگ سازمانی در نظام اداری کشور مطرح شد، بر مقوله‌هایی چون ایجاد برابری و نهایتاً میزان رضایت‌مندی مردم از دستگاه اداری و به تبع آن مشارکت سیاسی مردم و حمایت آنها از نظام سیاسی در جمهوری اسلامی ایران تأثیر زیادی دارند؛ مقوله‌ای که جاگوارایب آن را «نهادینه کردن سیاسی» نامیده است.

**۲.۳.۲. نسبت بعد غیرانسانی (ساختاری) نظام اداری با ظرفیت و ثبات سیاسی**  
 بدیهی است که حتی بهترین سیاست‌ها نیز اگر به صورت نامناسبی به اجرا درآیند، با موفقیت محدودی همراه خواهند بود. اینجاست که پیوند عمیق و متقابل میان عناصر حکومت و ساختار اداری، مشخص می‌شود. تأثیر سازمان‌ها و نهادهای تشکیل‌دهنده هر دولت، در توسعه هر جامعه تا اندازه‌ای است که به حق می‌توان «تشکیلات را عامل پیشرفت تمدن» نامید (برهانی، ۱۳۸۹: ۱۵۳). بنابراین یکی از عوامل بالا رفتن ظرفیت و توانایی دولت و به تبع آن تداوم ثبات سیاسی در جمهوری اسلامی ایران، بهبود و کارایی ساختارها و تشکیلات اداری کشور است (مهديخانی، ۱۳۸۰: ۱۹۸). حکومتی می‌تواند به ظرفیت و ثبات بالاتری دست یابد که کیفیت حکومت‌داری خود را بالا ببرد و یکی از عوامل مهم بالا رفتن کیفیت حکومت‌داری، نظام اجرایی آن کشور یا همان نظام اداری است، به نحوی که بتواند با طراحی ساختارهای مناسب

بوروکراسی، برنامه‌ها و سیاست‌های نظام را به نحو مطلوبی عملیاتی و اجرا کند. بدون وجود ساختارهای مناسب برای نظم بخشیدن به مقوله خطمنشی و پرسشگری درباره طرح‌های سیاسی رقیب و هزینه‌های آنها، هرگز سیاست‌های ارزشمند حاصل نخواهد شد (رفیق الرحمن، ۱۳۸۴: ۳۷). به هر حال تحول در ساختار نظام اداری به نحوی که عملکرد آن به صورت سیستمی و برنامه‌ریزی شده و به طور مستمر ادامه داشته باشد، سبب افزایش ظرفیت سیاسی و پاسخگویی به تقاضاهای جدید می‌شود و این فرایند در درازمدت به تداوم ثبات سیاسی منجر خواهد شد.

بدیهی است که جمهوری اسلامی نیز از این قاعده مستثنا نیست. نحوه عملکرد ساختار و تشکیلات سیاسی و اداری جمهوری اسلامی ایران که وظیفه خدمات عمومی و اعمال حفظ حاکمیت در جامعه را انجام می‌دهند، در بالا بردن ظرفیت و توانایی نظام و به تبع آن ثبات سیاسی نقش اساسی دارند. ولی تعامل و هماهنگی لازم بین انبوهنهادها و سازمان‌ها وجود ندارد. نظام اداری فعلی ایران اساساً مبتنی بر اصل «تمرکز» است، هرچند در کنار این اصل، تا حدی اصل عدم‌تمرکز نیز مدنظر بوده است. عدم‌تمرکز و توزیع مجدد قدرت از پیش شرط‌های توسعه سیاسی به شمار می‌رود، زیرا در غیر این صورت مشارکت سیاسی که از لوازم اولیه توسعه سیاسی محسوب می‌شود، بی‌معنا خواهد بود. در فرایند توزیع مجدد قدرت، ساختارهای اداری و نیز سیاسی به‌گونه‌های متفاوت ولی در عین حال در ارتباط با هم تحت تأثیر قرار می‌گیرند (مهریخانی، ۱۳۸۰-۱۳۹۴: ۱۹۲). در این ساختار معیوب، در کنار مشکلات ناشی از تمرکز اداری، تداخل و تکرار و ظایف سازمان‌ها و نهادها و ایجاد سازمان‌های موازی موجب افزایش هزینه‌ها و کاهش کارایی دیوان‌سالاری شده است. انبوهنهادها و قوانین متداخل، متضاد و گاه متناقض سبب شده که تشتبه و پراکندگی بر تصمیمات حاکم باشد و تداخل و ظایف و تعدد مراکز قانونگذاری و تصمیم‌گیری مانع کنترل پذیری سیستم شده است (دلخواز، ۱۳۹۳: ۳۴۱). ساختار نظام اداری ایران به جای آنکه با شایسته‌سالاری، نظم و انصباط اداری، کارایی و استقلال، برنامه‌های خود را در جهت توسعه رهبری کند، نه از دولت و حوزه سیاسی استقلالی دارد که بتواند بدون توجه به فشارهای حوزه سیاسی تصمیمات اقتصادی عقلایی را برای نیل به توسعه اتخاذ و آنها را اجرا کند و نه از توان مدیریتی و کارشناسی لازم برخوردار است. به طور کلی، کشمکش‌های سیاسی و حزبی و اختلاف‌های درون‌نخبه‌ای، فرآیند توسعه سیاسی را که موجب بالا رفتن ظرفیت سیاسی و توانایی پاسخگویی به درخواست‌های جدید در جامعه می‌شود و ثبات سیاسی را تقویت می‌کند، با چالش مواجه کرده است (دلخواز، ۱۳۹۳: ۲۲۹).

مشکل دیگر در این ساختار، واگذاری فعالیت‌های اقتصادی به دولت و محدود کردن بخش خصوصی است. روند حاکم در کشور ما بر این نظر استوار است که اگر دولت وارد فعالیت‌های اقتصادی نشود، نابرابری‌ها افزایش پیدا می‌کنند و گروه‌های آسیب‌پذیر جامعه هرگز نخواهد توانست به منابعی دست یابند که معیارها و ضوابط مตکی بر اصل عدالت ایجاب می‌کند. درصورتی که بر عکس دولتی کردن ساختارهای اقتصادی، معضلات دیوان‌سالاری و بوروکراسی دولتی و در نهایت فساد و مخاطره اداری را به دنبال خواهد داشت. بنابراین یکی از راههای فراهم ساختن زمینه توسعه سیاسی در کشور، واگذاری فعالیت‌ها به بخش خصوصی و کناره‌گیری دولت از این فعالیت‌هاست.

تقلیدی بودن ساختار اداری نیز یکی دیگر از ویژگی‌های ساختاری نظام اداری فعلی کشور است که به بازدهی کم و نامؤثر بودن آن منجر شده است. یک ساختار اصیل برای سازمان‌ها و مدیریت جامعه طراحی نشده است و با ساختاری عاریتی به استقبال توسعه رفته‌ایم. درحالی‌که ساختارهایی برای توسعه و افزایش توانایی و ثبات سیاسی کشور مناسب است که با اوضاع و احوال و شرایط فرهنگی، اجتماعی و اقليمی و نیازهای بومی متناسب و هماهنگ باشد. به هر حال چه ساختار اداری به ارت رسیده و چه به عاریت گرفته شده باشد، فقدان اصالت نظام اداری از خصوصیات نظام اداری و از مشکلات پایه‌ای و اساسی است که متناسب با هدف‌های توسعه ملی و افزایش ظرفیت سیاسی و اقتصادی نظام نیست. فساد اداری هم در بعد ساختاری و هم در بعد رفتاری نظام اداری مزید بر علت شده است. وجود فساد در ساختارهای اداری از مهم‌ترین چالش‌های ارتقای ظرفیت سیاسی و ثبات سیاسی در کشور است. فساد اداری به علت آثار سوء و منفی، رشد و افزایش ظرفیت و توانایی اقتصادی و سیاسی را کند می‌کند و موجب ایجاد جو بی‌اعتمادی، تخصیص نامناسب امکانات و استعدادها، کاهش سرمایه‌گذاری، کاهش درآمدهای دولت، فرار سرمایه‌های داخلی، گسترش تبعیض و فقر، توزیع ناعادلانه درآمدها و افزایش فاصله طبقاتی، عدم رعایت ضوابط شایسته‌سالاری، رشد انحصارگرایی و محدود ماندن فعالیت بخش خصوصی، کاهش درآمد مالیاتی و انتقال استعدادها از فعالیت‌های تولیدی به سمت رانت‌جویی و ... می‌شود. اینها همه نشانه‌هایی از میزان ارتباط فساد اداری با ظرفیت و ثبات سیاسی، همچنین برابری و مشارکت سیاسی‌اند (قلی‌پور، ۱۳۹۲: ۳۲۳).

بدین‌ترتیب با توضیحات ارائه شده در بالا، از یک سو ارتباط بعد انسانی (رفتاری) نظام اداری با مشارکت سیاسی و برابری و از سوی دیگر ارتباط مؤلفه‌های بعد ساختاری نظام اداری با ظرفیت سیاسی و ثبات سیاسی آشکار می‌شود. ازین‌رو، هرگونه تحولی در فرهنگ سازمانی نظام اداری جمهوری اسلامی ایران و ساختارهای اداری و رفع آسیب‌های ذکر شده در رفتارها و ساختارها، موجب ارتقای مشارکت سیاسی و برابری و ظرفیت و ثبات سیاسی در جمهوری

اسلامی ایران و در نتیجه، بر طبق الگوی جاگورایب، سبب «نوگرایی سیاسی» خواهد شد. با الهام از این الگو، نکته مهم در اینجا آن است که تحقق توسعه سیاسی منوط به وجود تعادل نسبی بین «نوگرایی سیاسی» و «نهادینه کردن سیاسی» است. با این حساب، در چارچوب مدل جاگورایب، جمهوری اسلامی ایران به توسعه سیاسی دست نخواهد یافت مگر آنکه از طریق نظام اداری ۱. ظرفیت و توانایی خود را در پاسخگویی به شرایط جدید و تسلط نظام بر محیط اطراف خود - یا به عبارت دیگر متغیرهای عملیاتی - را افزایش دهد (= افزایش نوگرایی سیاسی). ۲. نه تنها انسجام و وحدت سیاسی در جامعه برقرار شود، بلکه متغیرهای مشارکتی نظام و برابری سیاسی نیز تقویت گردد (= نهادینه کردن سیاسی). ۳. بین این دو مقوله تعادل و توازن وجود داشته باشد، زیرا تأکید بیش از حد بر نوگرایی و کم توجهی به نهادینه کردن، سیستم سیاسی را به استفاده از زور متکی می‌کند؛ بر عکس تأکید زیاد بر نهادینه کردن و کم توجهی به نوگرایی، توانایی عملیاتی نظام سیاسی را کاهش می‌دهد.

این تعادل مورد نظر جاگورایب را می‌توان به نوعی تعادل بین میزان رشد سیاسی و رشد بوروکراتیک تلقی کرد. شرایط فعلی کشور ما بیانگر چنین تعادلی نیست؛ به همین دلیل جامعه ما جزء جوامع منشوری به شمار رود. جوامع منشوری جوامعی تعریف می‌شوند که در آنها، بین میزان رشد سیاسی و رشد بوروکراتیک تعادل برقرار نیست و بوروکراسی، به علت توسعه‌نیافتنگی اداری، در مصاف با سایر نهادهای سیاسی برتری دارد. وجود قدرت بوروکراتیک در جوامع منشوری بوروکرات‌ها را برای مداخله در فرایند سیاسی و سوسه می‌کند. در این جوامع، با بالا بودن قدرت بوروکراتیک، کارایی اداری کاهش می‌یابد (عسگری ساجدی، ۱۳۸۴: ۴۳). با توجه به این حقیقت، وجود برخی مشکلات در نظام سیاسی - اداری از قبیل عدم تدوین و بازنگری نقش دولت متناسب با احکام قانون اساسی، عدم تفکیک و طبقه‌بندی وظایف دولت به امور حاکمیت، هدایت و راهبری و تصدی‌گری و اجرا، عدم گرایش دستگاه‌های دولتی به واگذاری امور و جلب مشارکت‌های مردمی، عدم تعییت تشکیلات داخلی دستگاه‌های دولتی از ضوابط علمی و تجربی معتبر و افزایش غیرمنطقی سطوح مدیریت، پیچیدگی و تعدد مراجع و تمرکز اختیارات تصمیم‌گیری، عدم رعایت قانونمندی و ضابطه‌گرایی و شایسته‌سالاری در انتصاب کارکنان و عزل مدیران فاقد کارایی و نوآوری، پاسخگو نبودن دستگاه‌های دولتی در قبال جامعه و اتخاذ رفتار کارفرمایانه با مراجعان و مردم و وجود قوانین و مقررات متنوع و گوناگون در مورد موضوع‌های خاص (عسگری ساجدی، ۱۳۸۴: ۴۶)، تعامل سازنده و مؤثر بین این دو نظام را مختل کرده است.

### نتیجه‌گیری

در این مقاله تلاش شد که رابطه نظام اداری و توسعه سیاسی در جمهوری اسلامی ایران، با بهره‌گیری از مدل جاگوارایب، بررسی شود. بنابراین، ضمن تبیین مبانی نظری این رابطه، ابتدا چالش‌ها و مسائل پیش روی ابعاد نظام اداری کشور در قالب دو بعد انسانی (رفتاری) و غیرانسانی (ساختاری) ارزیابی شد؛ سپس چهار شاخص توسعه سیاسی در جمهوری اسلامی ایران که اولویت بیشتری نسبت به سایر شاخص‌ها دارند یعنی مشارکت سیاسی، ظرفیت سیاسی، ثبات سیاسی و برابری، مشخص و بررسی شدن. در نهایت، رابطه این ابعاد دوگانه نظام اداری و شاخص‌های چهارگانه توسعه سیاسی در جمهوری اسلامی ایران تحلیل شدند. بنابر یافته‌های این تحقیق، نظام سیاسی و خرد نظام اداری کشور، به عنوان یکی از تأثیرگذارترین بسترهای توسعه همه‌جانبه جامعه، نیازمند توجهی مدبرانه و نگاهی نوآورانه است تا مسیر دستیابی کشور به آرمان‌های همگانی و مقاصد مشترک را از طریق ایجاد نظام سیاسی-اداری شایسته و مناسب هموار سازد. در این میان، نظام اداری کشور باید برای ایفاده هرچه کامل‌تر سهم خود در ایجاد بستر رشد شاخص‌های توسعه سیاسی، اعم از ارائه خدمات رفاهی مطلوب، برابر و عادلانه در جهت جلب رضایت و پشتیبانی مردم و به تبع آن بالا رفتن مشارکت سیاسی، و اجرای مناسب برنامه‌ها و سیاست‌های دولت در جهت ارتقاء ظرفیت سیاسی و به تبع آن ثبات سیاسی در جمهوری اسلامی ایران تلاش کند. به طور متقابل نظام سیاسی نیز شرایط رشد، کارامدی و چابکی نظام اداری را با شایسته‌سالاری و بدون اعمال نظر سیاسی در امور اداری فراهم و تسهیل کند.

نهضت تحول اداری با همین هدف و در راستای پیگیری چنین مأموریتی چند سالی است که در گستره جغرافیای اداری کشورمان در حال پیگیری است. از سوی دیگر شرایط تازه‌ای که حرکت کشور به سمت توسعه و پیشرفت را تسريع نموده از جمله تدوین چشم‌انداز بلندمدت نظام در افق ۱۴۰۴ و همچنین همگرایی اجزای مختلف نظام در طراحی و پیاده‌سازی الگوی پیشرفت ایرانی - اسلامی، فضایی را بر مناسبات فردی و اجتماعی ملت حاکم ساخته که در آن، تلاش مضاعف یکایک ایرانیان در مسیر توسعه و تعالی این سرزمین، به ضرورتی حیاتی و مسلم تبدیل کرده است. این حرکت جمعی، به تحولی اساسی به مثابه یک انقلاب سیاسی اداری، نیاز دارد تا حرکت در مسیر توسعه ملی را در جمهوری اسلامی ایران تسريع کند.

### منابع و مأخذ الف) فارسی

۱. آبروکرومی، نیکلاس و دیگران (۱۳۶۷). فرهنگ جامعه‌شناسی، ترجمه حسن پویان، تهران: چاپخشن.
۲. اشراقی، مرتضی (۱۳۹۰). تحول گفتمان توسعه در جمهوری اسلامی ایران، تهران: وحدت‌بخش.

۳. انصاری، ولی الله (۱۳۷۴). کلیات حقوق اداری، تهران: میزان.
۴. برهانی، بهاءالدین (۱۳۸۹). مبانی مدیریت دولتی ۱ و ۲، با بهره‌گیری از علوم اداری، اجتماعی، سیاسی، تهران: برآیند پویش.
۵. باقرالموسوی، محسن (۱۳۸۰). مدیریت و نظام اداری از دیدگاه امام علی (ع)، ترجمه حسین سیدی، مشهد: شرکت به نشر.
۶. پای، لوسین دیلیو (۱۳۸۵). «جهنه‌های رشد سیاسی: مفهوم رشد سیاسی»، نقل شده در: سی. ایچ. داد و دیگران، مراحل و عوامل و موانع رشد سیاسی، ترجمه عزت‌الله فولادوند، تهران: ماهی.
۷. پورعزت، علی‌اصغر (۱۳۸۷). مبانی دانش اداره دولت و حکومت، تهران: سمت.
۸. تنکابنی، حمید (۱۳۸۸). «ریشه‌یابی و بازناسی عوامل بازدارنده تحول در نظام دیوان‌سالاری ایران»، رساله دکتری، دانشگاه علامه طباطبائی، دانشکده مدیریت و حسابداری.
۹. حبیبی، نادر (۱۳۷۵). فساد اداری (عوامل مؤثر و روش‌های مبارزه)، تهران: ت و تقی.
۱۰. دلفروز، محمدتقی (۱۳۹۳). دولت و توسعه اقتصادی، اقتصاد سیاسی توسعه در ایران و دولت‌های توسعه‌گرا، تهران: آگا.
۱۱. رفیع‌پور، فرامرز (۱۳۷۷). توسعه و تضاد، تهران: شرکت سهامی انتشار.
۱۲. رفیق‌الرحمان، ابوطالب (۱۳۸۴). بهبود عملکرد دولت از طریق اصلاح دستگاه اداری، چشم‌انداز مشارکتی، ترجمه محمد صفار، تهران: انتشارات سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی کشور.
۱۳. رمضانی، رضا (۱۳۸۸). «خصوصی سازی نمودار اجرای تحقیق اصل ۱۴۴»، نقل شده در: ماهنامه دام و کشت و صنعت، ش ۱۱۵، ص ۳۴ - ۳۲.
۱۴. ساموئل، هانتینگتون (۱۳۷۰). سامان سیاسی در جوامع دستخوش دگرگونی، ترجمه محسن ثلاثی، تهران: نشر علم.
۱۵. سریع‌القلم، محمود (۱۳۸۱). عقلانیت و آینده توسعه‌افتگی ایران، چاپ دوم، تهران: انتشارات مرکز پژوهش‌های علمی و مطالعات استراتژیک خاورمیانه.
۱۶. ساندرز، دیوید (۱۳۹۰). الگوهای بی‌ثباتی سیاسی، ترجمه پژوهشکده مطالعات راهبردی، تهران: انتشارات پژوهشکده مطالعات راهبردی.
۱۷. سیف‌زاده، حسین (۱۳۸۸). پانزده مدل نوسازی، توسعه و دگرگونی سیاسی، تهران: قومس.
۱۸. عابدی اردکانی، محمد (۱۳۸۱). سنت و نوسازی سیاسی، بیزد: بنیاد فرهنگی و پژوهشی ریحانه‌الرسول.
۱۹. عباس‌زادگان، سید محمد (۱۳۸۳). فساد اداری، تهران: دفتر پژوهش‌های فرهنگی.
۲۰. عسگری ساجدی، محمد (۱۳۸۴). «تأثیر توسعه نهادهای سیاسی بر تحول نظام اداری»، فصلنامه تدبیر، سال شانزدهم، ش ۱۶۱، ص ۴۸ - ۴۳.
۲۱. عیسی‌زاده، سعید (۱۳۸۱). «نقش نظارت‌های مردمی در بهبود حکمرانی»، نقل شده در: مجموعه مقالات همایش سلامت نظام اداری، دبیرخانه هیأت عالی نظارت (گردآورنده)، تهران: انتشارات سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی کشور.
۲۲. فقیهی، ابوالحسن؛ دانایی‌فرد، حسن (۱۳۸۴). بوروکراسی و توسعه در ایران، تهران: مؤسسه خدماتی فرهنگی رسا.
۲۳. قلی‌پور، رحمت‌الله (۱۴۹۲). چالش‌های نظام اداری، بررسی موردي ایران، تهران: انتشارات دانشگاه تهران.
۲۴. قواص، عبدالعلی (۱۳۷۰). «تحول اداری و نوسازی سیاسی»، فصلنامه فرآیند مدیریت و توسعه، دوره ۵، ش ۴، ص ۱۸ - ۵.
۲۵. —————— (۱۳۷۱). توسعه سیاسی و تحول اداری، تهران: نشر قومس.
۲۶. —————— (۱۳۷۲). «تحول در نظام اداری در چهارچوب واستگی متقابل میان نظام اداری و سیاسی»، مجله مجموعه مقالات دانشگاه علامه طباطبائی، ش ۶۳، ص ۱۷ - ۱۰.
۲۷. —————— (۱۳۸۲). چالش‌های توسعه سیاسی، ج دوم، تهران: قومس.

۲۸. محمدی لرد، عبدالالمحمد (۱۳۹۳). آینده پژوهی ثبات سیاسی ایران، تهران: پژوهشکده مطالعات راهبردی.
۲۹. مدیرشانه‌چی، محسن (۱۳۷۹). تمرکزگاری و توسعه‌نیافتگی در ایران معاصر، تهران: مؤسسه خدمات فرهنگی رسا.
۳۰. مشکینی تهرانی، سیروس (۱۳۷۹). «اویزگاهای نظام اداری مطلوب در نظام جمهوری اسلامی ایران»، نقل شده در: مجموعه مقالات همایش توسعه نظام اداری، شناخت نظام اداری و چگونگی تحول آن، جمعی از استاد مدیریت (گردآورنده)، تهران: مرکز آموزش مدیریت دولتی.
۳۱. مقیمی، سید محمد (۱۳۸۳). «عوامل مؤثر بر کارآفرینی سازمانی در سازمان‌های بخش خدمات اجتماعی و فرهنگی دولتی ایران»، *نشریه فرهنگ مدیریت (مدیریت فرهنگ سازمانی، نام جدید)*، سال دوم، ش. ۷، ص ۲۷-۷۸.
۳۲. موسی‌زاده، رضا (۱۳۸۳). حقوق اداری، ج. ششم، تهران: میزان.
۳۳. مهدیخانی، علیرضا (۱۳۸۰). مروری اجمالی بر توسعه سیاسی و اقتصادی، تهران: آرون.

### ب) خارجی

34. Binder, Leonard (1962). *Iran: Political Development in a Changing Society*, University of Calif Press.

