

## دراسات في العلوم الإنسانية

٦٤-٤٥، ٢٠٢٠-٢٠١٩/١٣٩٨/١٤٤١، (٢)٢٦

ISSN: 2538-2160

<http://aijh.modares.ac.ir>

## دراسة عوامل وأسباب التحرش الجنسي ضد المرأة في مكان العمل

محمد فرجيها<sup>١\*</sup>، پرویز آزاد فلاح<sup>٢</sup>، هاجر آذري<sup>٣</sup>، كتايون مصرى<sup>٤</sup>

١. أستاذ مشارك في جامعة تربیت مدرس، قسم الحقوق الجزائية

٢. أستاذ مشارك في جامعة تربیت مدرس، فرع علم النفس

٣. أستاذ مساعد في قسم الدراسات النسوية بجامعة تربیت مدرس

٤. طالبة دكتوراه في قسم الدراسات النسوية بجامعة تربیت مدرس

تاريخ القبول: ١٤٤١/٥/٥

١٤٤٠/١٠/٢٠

### الملخص

بعد التحرش الجنسي تجاه النساء في أماكن العمل ظاهرة جديدة ازداد الاهتمام بها منذ سبعينيات القرن المنصرم. وليس هناك الكثير من النظريات تطرق لهذه الظاهرة وتدرس أسبابها وعواملها. ما يوجد حول هذا الموضوع هي فقط آراء ووجهات نظر تربط الظاهرة بالخلفيات الاجتماعية والثقافية والتنظيمية والبيئية والشخصية والمعرفية والبنوية لأفراد المجتمع وأبنائه. وأخيراً ظهر نموذج متكمال من هذه العوامل يدرس هذه الظاهرة وتحليل أسبابها. في هذا البحث سنقوم بإجراء مقابلات موسعة مع ٣١ ضحية من ضحايا التحرش الجنسي (ما بين ٢٣ و حتى ٤٧ عاماً) تم اختيارهن بالطريقة التسلسليّة، كما قام الباحثون ببيان تجارب الضحايا بالتواصل مع فريق العمل الذي شكل لهذه الغاية وذلك لمعرفة تجاربهم مع هذه الظاهرة ثم قمنا بتحليل ظاهرة التحرش وفق النماذج والنظريات السابق ذكرها. أظهرت نتائج البحث أن هناك عوامل طبيعية واجتماعية وثقافية وتنظيمية ومعرفية تساهم في بروز هذه الظاهرة، لكن هذه العوامل ليست هي وحدها التي تخلق ظاهرة التحرش. ومن خلال نموذج تعدد العوامل نستطيع التعرف على العوامل المؤثرة الأخرى في هذه الظاهرة الاجتماعية.

**الكلمات المفتاحية:** النساء، التحرش الجنسي، النموذج الاجتماعي - الشفافي، النموذج التنظيمي، مكان العمل.

## ١. المقدمة

لقد طرقت الكثير من البحوث إلى مواطن تحصل المرأة وواقعها وما قد تتعرض له من عنف، ومتاجرة بالنساء والفتيات والزواج القسري والاستغلال والابتزاز في أماكن العمل.(كرول، بورجس، ٢٠١؛ واتس، زيممن، ٢٠٠٢، م ١٩٩٦، م ٢٠١)

إن مفردة التحرش الجنسي<sup>١</sup> استخدمت للمرة الأولى أثناء دخول الموجة الثانية من الحركة النسوية إلى العالم الغربي. في تلك الفترة خرجت النساء من البيئة الخاصة بسبب تغيير مفهوم التنمية والمشاركة الإنسانية وطالبت بالمساواة بينها وبين الرجل في الحقوق والواجبات. وشهد الاقتصاد العالمي مرحلة تنظيم الأسواق، وتنامي نسبة القوة البشرية. وإن تطور التكنولوجيا وتغيير أساليب العمل التقليدية أدى إلى حدوث تغيير في نماذج مشاركة الطاقة البشرية في سوق العمل.(بلاي وآخرون، ١٣٩٤، ش ٤٠٠). تبعاً لذلك دخلت المرأة إلى مجالات كانت حتى ذلك الحين تحت سيطرة الرجل وهيمنته. لهذا شعر الرجال بالخطر وأظهروا ردة فعل من حضور النساء في الحالات التي يرون أنها خاصة بهم وحدهم. إن أحد أهم الخطوات التي اتخذت كردة فعل على حضور المرأة في المنظمات والأماكن العامة هي ظاهرة التحرش الجنسي وتناميتها بشكل ملحوظ ومترافق.

حضرت مجلة «ردبوك» في عقد السبعينيات من القرن الماضي في مقال نشرتها في صفحاتها، من تنامي ظاهرة التحرش الجنسي ضد النساء. وبسبب هذه الظاهرة المتزايدة توقعت المحكمة العليا للولايات المتحدة في تسعينيات القرن المنصرم أن التحرش الجنسي سيكون أحد المهاجمين في إدارة المنظمات والمؤسسات في القرن الحادي والعشرين. لكن وبعد ظهور فضائح مشاهير وقادة سياسيين في عام ٢٠١٦ مازدات التوقعات بأن تكون ظاهرة التحرش الجنسي أحد المهاجمين الرئيسيين للمدراء في أماكن العمل.(Martell Sullivan, 1994:5).

هذا وإن ظاهرة التحرش الجنسي موجودة في كل أنحاء العالم وإن مساعي المنظمات الدولية في التوصل إلى قوانين ردعية تتم عن الشعور بضرورة معرفة العوامل وأسباب وآليات منع هذه الظاهرة المجتمعية.

## ١-١. خلفية البحث

إن البحوث والدراسات المنتشرة حول موضوع التحرش ضد النساء في بيئات وأماكن العمل ترجع أسباب هذه الظاهرة إلى عوامل مختلفة. وتوصل الباحث النيجيري "نواح يوسف" في بحث له أن معظم حالات التحرش التي تتعرض لها النساء تقع من جانب رؤسائهن أو الموظفين الكبار. إن إغراء الموظفات يهدف بناء علاقة غير مشروعة والإلحاح على بناء صدقة، والضغط على وجود علاقة هي من ضمن التجارب بالنسبة للنساء النيجيريات في أماكن العمل. وتوصل الباحث في بحثه كذلك إلى أن فقدان القوانين الحامية للمرأة وضعف أداء المنظمات الشعبية في خلق نوع من الرفض لدى الشارع والمجتمع تجاه التحرش الجنسي، هي من العوامل التي تشجع على التحرش الجنسي وتزيد منها في المجتمع.(نواح، ٢٠٠٨، م ١٢٢)

1. Sexual Harassment

في إيران كذلك ورغم عدم وجود حساسية تجاه هذه الظاهرة في أماكن العمل وكذلك فقدان أي قانون صريح لحماية ضحايا التعرش الجنسي إلا أنه وبالتزامن مع ظاهرة العولمة شهدنا تزايد حضور النساء في الحياة العامة وسوق العمل، إن الحصة الضئيلة للنساء في نسبة المناصب العالية والمتوسطة في البلاد يظهر أن البناء الاجتماعي لم يتمتعنا لايزال تقليدياً وإن التطور الحاصل في هذا المجال يسير ببطء وضعف. ويجب البحث عن الأسباب في اختلاف الرؤى حتى المقاومة الثقافية تجاه عمل المرأة خارج البيت.(جزيء، ١٣٩٤: ٩٤). إن التحرش الجنسي ضد المرأة يؤدي إلى زيادة التوتر والاضطراب والكآبة وقدنان الثقة والتشائم تجاه الجنس الآخر والعزلة الاجتماعية وترك العمل والمشاكل الاقتصادي بالنسبة للنساء وبالتالي تراجع نسبة فاعلية المنظمات العاملة في البلد.

ووفق بحث معتمد على مقابلات موسعة مع ٣٠ امرأة حول تجاربهن في العمل وظاهرة التحرش الجنسي تبين وجود هذا النوع من التحرش كما توصل البحث إلى فقدان المساواة بين الضحية والجاني أثناء المطالبة بالحقوق، وكذلك هيمنة حالة الذكرية في المجتمع وقدنان الرقابة في العديد من القطاعات لاسيما القطاعات الخاصة وإلقاء اللوم على النساء العاملات. وقد اعتبر البحث أن هذه الأمور تعدّ عاملًا من عوامل وقوع التحرش الجنسي ضد المرأة في أماكن العمل.(صادقي فسائي، رجب لاريجاني، ١٣٨٩: ١١١)

وهناك بحث آخر حول كيفية وقوع التحرش الجنسي ضد النساء في أماكن العمل وقدنان النساء للأمن وتوصيل البحث أن بيته العمل،أساليب الحياة (الماتفاق)، والمعتقدات والأفكار الجنسية من شأنها أن تؤثر في وقوع التحرش ضد النساء في أماكن العمل.(مكتوبيان، ريانی، ١٣٩٣: ٦١)

## ٢-١. تعريف التحرش الجنسي

من الناحية اللغوية، فإن التحرش الجنسي هو عبارة عن أي نوع من الأذى الجسدي والنفسي والروحي يتعرض له الشخص بسبب جنسه (رجل أو امرأة)، لهذا يطلق على هذه الظاهرة في بعض المصادر تسمية الأذى بسبب الجنس.<sup>١</sup> وقد قدمت لجنة المساواة في فرص العمل(EEOC) تعريفاً من التحرش الجنسي قد لفت انتباه واستحسان الباحثين والمتخصصين: جاء في هذا التعريف: «التحرش الجنسي هو عبارة عن العلاقة الجنسية غير المرغوب فيها سواء التعامل الكلامي أو الفيزيكي، وقد يتربّ عليه إغراء بترقية وظيفية أو تحديد بفقدان المهنة رغم امتلاك المؤهلات الازمة لتلك الوظيفة والمهنة». لقد اشتمل هذا التعريف على نوعين من السلوك؛ الأول اقتراح العلاقة الجنسية غير المرغوب فيها، والثاني الأذى الكلامي أو الجسدي وقد يكون هذا الأذى تلوّحياً أو صراحة بحيث قد يعرض المكانة الوظيفية للشخص للخطر والتهديد.

إن التحرش أو الأذى في الغالب الأعم ينقسم إلى نوعين: أولاً: السلوك الصادر عن دافع جنسية (عطي للرجل الجرأة

1. Sex Based Harassment.

على بيان رغباته الجنسية دون رضى من المرأة، ثانياً: السلوك الصادر بجذب تغيير المرأة ومس أنوثتها دون أن تكون هناك علاقة للشهوة الجنسية.(تورب، ١٣٦١، م١٩٩٠) ويطلق على النوع الثاني من هذين السلوكيين تسمية التحرش بسبب الجنس. نحاول في هذا البحث أن نقوم بتحليل تجارب التحرش الجنسي لدى ضحايا هذه الظاهرة وذلك وفق النماذج أو النظريات التي تتطرق إلى عوامل وأسباب التحرش الجنسي ضد النساء في بيئات العمل. إن أهم هذه النظريات هي النظرية الطبيعية، والنظرية الاجتماعية - الثقافية والنظرية التنظيمية والنظرية المعرفية - الاجتماعية. وسنقوم ببيان تجارب ضحايا التحرش الجنسي وفق هذه النظريات والنماذج.

## ٢. المنهجية

سنقوم في هذا البحث بتحليل تجارب النساء اللواتي تعرضن للتحرش الجنسي من جانب الرجال في أماكن وبيئات العمل. وفق المنهج النسوي فإن التأكيد دائماً ما يكون على جنسية الأفراد، بمعنى آخر، فإن النساء تريد إدخال علم وتحريك المرأة إلى عجلة الإنتاج العلمي؛ ولذا فإن الطرق الشبيهة المستخرجة من العلوم الطبيعية وعلم القياس والمقارنة تبين أنه ليس من المناسب طرح الأسئلة والفرضيات من النظريات واختبارها أمام الشواهد التجريبية وذلك بسبب التجارب المتعددة والكثيرة في هذا المجال. وانطلاقاً من ذلك، فإن البحوث الاجتماعية اتجهت بشكل متزايد نحو الاستفادة من الاستراتيجيات الاستقرائية مثل الأساليب الكيفية.(فليك، ١٣٩١ ش: ١٣) ووفق هذا المنهج، فإن التحليل الكيفي بإمكانه أن يستجيhi الفروق وعدم المساواة الموجودة في الحياة اليومية للنساء. وهذا هو المهد الذي تجري في سبيل تحقيقه البحوث والدراسات في مجال المرأة.

## ١-٢. طریقه البحث

قمنا في هذا البحث بإجراء مقابلات مع ضحايا التحرش الجنسي وحاولنا تحليل الأسباب الكامنة وراء هذه الظاهرة المجتمعية الخطيرة. إن الأسئلة الرئيسية للبحث تدور حول أسباب التحرش الجنسي، وبيان هذه الظاهرة وأسبابها استعينا بالنماذج النظرية الموجودة. نتائج البحث استخرجت من تحليل المحتوى وتنظيم المقابلات الواسعة مع ضحايا التحرش البالغ عددهن ٢٥ امرأة من طهران التي كانت أعمارهن تراوحت بين ٢٣ إلى ٤٧ عاماً.نصف هذا العدد كان من بين المتزوجات والنصف الآخر غير متزوجات. كل مقابلة استغرقت ٦٠ إلى ٧٠ دقيقة. كما تم تشكيل فريق عمل مشترك مكون من ٦ أفراد من نفس الأعمار التي ذكرناها بشهادات ما بين البكالوريوس إلى الدكتوراه يعملن بالقطاعات الخاصة وال العامة. وقد تحصلنا على معلومات عن آثار وتبعات التحرش الجنسي بالنسبة للنساء. وقد تم اختيار هذه النساء بالطريقة التسلسلية. ونظراً إلى هذا المنهج المعتمد في المقابلات فإن المستطلعة آرائهن ترد على الأسئلة وفق محتواها وإذا ما واجهن ملاحظة هامة أثناء المقابلة فإنما مستشير إليها وسيقوم الباحثون بتحليل هذه الإجابات.

لقد تم اختيار الضحايا من أجل المقابلة بشكل هادف وكان أحد معايير الاختيار هو أن تكون المرأة قد مرّت بتجربة في

التحرش الجنسي. ولتوثيق المعلومات قمنا بتسجيل المقابلات صوتياً وأحياناً قمنا بأخذ المقابلة عبر الكتابة السريعة إذا ما كانت هناك حساسية من جانب الضحايا للحضور بين أعضاء الفريق المشترك. كما قد أكدنا للضحايا أن أسماءهن لم يتم الكشف عنها وأن هوياتهم ستبقى مجهولة وغير معلومة.

### ٣. تحليل النتائج

إن التحرش الجنسي في بيئات العمل لا يقتصر على عامل واحد كما لا يوجد إطار نظري واحد لبيانه وشرح تفاصيله. ( هناك خمس نماذج أونظريات لبيان الأسباب والعوامل المؤثرة في انتشار ظاهرة التحرش الجنسي إتجاه المرأة وهي كالتالي:

- نظريّة العوامل الطبيعية<sup>١</sup> (الشخصية والنفسيّة)
- النظريّة الاجتماعيّة - الثقافية<sup>٢</sup>
- النظريّة التنظيمية<sup>٣</sup>
- النظريّة المعرفية - الاجتماعيّة<sup>٤</sup>
- نظرية تعددية العوامل<sup>٥</sup>

#### ١-٣ . نظرية العوامل الطبيعية وتأثيرها على التحرش الجنسي ضد النساء

وفق هذه النظرية، فإن التحرش الجنسي له عوامل طبيعية، ونظراً إلى أن الرجال لهم هرمونات جنسية أقوى مقارنة مع المرأة فإنهم يظهرون سلوكاً أكثر عنفاً من المرأة، وتمثل التحرش الجنسي أحد هذه النماذج وال الحالات. ( بينما و آخرون، ٢٠٠٩، ١٣١ ) يرى تانكري وهيز استناداً إلى النظرية الطبيعية أن التحرش الجنسي هو الإصابة للمرأة من جانب الرجال والسبب في ذلك يعود للهرمونات الطبيعية والغريزية لدى الرجال. إن سلوك الرجال بصفتهم مزعجين ومسيئين للمرأة له عوامل طبيعية خارج عن إرادة الرجل ومتاثرة بالعوامل الغريزية الذاتية. ( تحرى، هايس، ١٩٩٧، ١٢٠ )

مرضية هي محاسبة في شركة تجارية تقول تأكيداً لهذا النموذج: «لدينا زبون ثري وقد تحرش بجميع النساء في الشركة، قد يمزح مع إحداهن أو يعرض في أخرى أو يفتح على أخرى و... ورغم أنه متزوج ولديه أطفال إلا أنه يقوم بهذه الممارسات لأنني سمعته ذات مرة يقول إن حب التنوع مغروس في طبيعة كل رجل!»

- 
1. Biological Theory
  2. Sociocultural Theory
  3. Organizational Theory
  4. Cognitive- social Theory
  5. Multi Factor Theory

### ٣-٢. النظرية الاجتماعية الثقافية والتحرش الجنسي

وفق هذه النظرية، فإن العوامل الاجتماعية والثقافية دائماً ما يجعل الناس طبقات في المجتمع. أحد هذه المظاهر هو امتلاك الرجل للسلطة وتفوّقه عليها في الحياة الاجتماعية ما يؤدي إلى قيام الرجل بالتحرش الجنسي تجاه المرأة. في الواقع، فإن المكانة والتفوق الاجتماعي يمهد للتحرش الجنسي ضد المرأة.

في النموذج أو النظرية الاجتماعية - الثقافية، فإن التحرش الجنسي هو أصل الوصول إلى السلطة، والأدوار المتوقعة بناء على الجنس وتقسيم العمل وفق الجنس وحتى تحول الوظائف إلى وظائف نسائية ووظائف للرجال تتم وفق السلطة والمكانة التي يمتلكها الفرد. في المفهوم التقليدي، فإن الكثير من المشاغل هي مشاغل خاصة بالرجال وإن النساء لا يحق لهن أن تدخل فيها. وبناء على هذه النظرية، فإن الأدوار والمناصب المتاحة للمرأة تعين من ضمن المشاغل الدونية اجتماعياً وعادةً ما تكون فاقدة للدخل المناسب الذي هو بدوره يؤثر على القدرة الاجتماعية والاقتصادية للأفراد.

تقول فاطمة البالغة من العمر ٤٢ عاماً والعاملة في مؤسسة حكومية هامة: «عندما عرف رئيس المعهد الذي أعمل فيه أنني سأعين رئيسة للعلاقات العامة في المعهد حزن كثيراً وغادر الاجتماع الذي عقد حول الموضوع. لم يكن يريد أن تكون امرأة ضمن المدراء العاملين تحت إدارته. وبسبب هذه الرؤية لم أستطع أن أنقى أعلى من مكانة البكالوريوس رغم أنني حاصلة على شهادة الدكتوراه.»

وفق نظرية السيطرة على السلطة بجان هاغان، فإن العلاقات التي يتعلمها الفرد في المجتمع هي أساليب لترسيخ الاقتدار والسلطة على الآخرين وينقل هذا معه إلى بيته وعائلته. نظراً إلى أن علاقات الأفراد في بيئات العمل تختلف بسبب الجنس بمرأ الرجال والنساء بتجارب وأدوار مختلفة. [...] وبسبب انعكاسات الفروق الجنسية في بيئة العمل، فإن الرجال يرضخون للسلطة الفرقية أقل مقارنة مع النساء. (ويليامز، مك شين، ١٣٩٥: ٢٦٨).

إن وجود السلطة والاقتدار يؤدي إلى رقابة ورصد أكثر بالنسبة للأدوار الجنسية للنساء، على سبيل المثال في وظيفة مثل هندسة البناء يتوقع من المرأة أن تحافظ على أنوثتها وأن لا تصعد على البنىيات التي يجري تشييلها بشكل دائم ولا تتدخل في الرقابة على أداء فريقها ولا تعطي الأوامر، أو في الحد الأدنى تحاطط كثيراً عندما تقوم بهذه الأعمال. بعبارة أخرى على النساء أن تعي أنها تختلف عن نظرائها من الرجال. وهذا الأمر يؤدي مرحلياً إلى تراجع نسبة النساء وإقصائهن من الحياة العامة. وعليه فإن التوقعات في الأدوار بالنسبة للنساء قد تؤدي إلى التحرش بسبب الجنس وسواء التحرش الفيزيكي أو الكلامي والنفسي - الروحي ضد المرأة.

جلناز. ح مهندسة إعمار قد سمعت هذه الجملة عدة مرات من زملائها : ما للنساء والبناء! تقول: «أحياناً عندما أصعد على مبنى مرتبطة خوذتي يستفزني العمال ناهيك عن المهندسين الرجال! لهذا أضطر لارتداء ملابس فضفاضة وأرتدي مقنعة طويلة.»

تقول عطية . م رئيسة قسم التسويق في شركة أدوات البناء: «مع الأسف يتم توظيف النساء الجميلات والشابات فقط

لكي تقوم بالدعائية لأدوات البناء، هناك الكثير من الزبائن ومن أجل التواصل مع المسوقه الفلاحية يقومون بإبرام عقد مع الشركة ورئيس الشركة يرحب بهذه الممارسات. إما أن تقبلني بهذا الواقع وإما أن تفقدني وظيفتك.» وتقول سعيدة البالغة من العمر ٣٨ عاماً: «لقد ورثنا من أبينا الرجال مخطة وقد قررت أن أقوم أنا بإدارتها والإشراف عليها. مرت ستة شهور منذ تسلمت إدارة مكتب المخطة لكن لا يزال العمال هناك غير قادرين على هضم هذا الواقع وأن يكون مديرهم امرأة. عندما أنادي أحدهم لا يرد. فاضطررت أن أتعامل معهم كما يتعامل الرجال وأغير من نبرة كلامي وأستفيد من الأساليب الكلامية التي يستخدمها الرجال. لم يكن أمامي حل سوى ذلك. ومع ذلك لا يزالون لا يستمعون إلى كلامي وأضطر أن أستعين بالمحرف على العملاء حتى لا أوجه لهم الأوامر مباشرة.»

### ٣-٣. النظرية التنظيمية والتحرش الجنسي في أماكن العمل

إن أحد أهم النظريات في تحليل العوامل المؤثرة على التحرش الجنسي في أماكن العمل هي نظرية توزيع السلطة التنظيمية وبناء المنظمة والإمكانيات غير المتعادلة وفق نوعية الجنس في الأدوار التنظيمية. رغم قبول النساء للمؤوليات المشابهة لمسؤوليات الرجال إلا أن عليهم دائماً أن يثبتن القدرة على الإدارة كما عليهن أن يلحأن إلى مظاهرهن وشكلهن لتعزيز هذه المكانة والحفاظ عليها.

تقول سميرة البالغة ٣١ عاماً وهي خبيرة في إيجار الشقق والعقارات: «دائماً ما تكون البيئة في هذه المشاغل بيئة رجالية وعلىي أن أتشبه بالرجال، حتى الزبائن هنا يقومون بالتحرش بي أحياناً، إذا لم أستخدم أدوات التجميل فإن المسؤول يلومني ويقول إنك بمظهرك غير المزن تقصدين الزبائن وإذا ما تجملت فإن الزبائن سيكترون، لهذا فإن سلوكك أصبحت مثل سلوك الرجال! عنيفة وقاسية...». وفق هذه النظرية، فإن السلطة التنظيمية تشير إلى بناء السلطة داخل مؤسسة وهي التي تحدد من يمتلك القوة والمكانة.(كلوليند، كرست، ١٩٩٣، ٥١) في هذه النظرية يكون صاحب السلطة على سبيل المثال المدير أو الزملاء أو أحياناً الموظفين الأصغر مكاناً يقومون بإرسال صور جنسية أو نكت ركيكة لكي يظهروا للنساء بأنهم ليسوا فقط أقوى من حيث السلطة التنظيمية وإنما أقوى كذلك من حيث القوة والسلطة الاجتماعية وذلك من أجل تحفيز النساء والإساءة إليهن. إن استغلال السلطة هو مفهوم رئيس في معرفة عوامل التحرش الجنسي.(بوبيوج، وارن، ٢٠١٠، ٤٧)

تقول نيكي البالغة من العمر ٣٥ عاماً والتي تعمل في شركة خاصة: «هم رجال ماذا أستطيع أن أفعل؟! يأتون فيجلسون ساعتين في مكتب الرئيس ويقومون بذكر الكتب البدنية. في إحدى المرات اعترضت على هذا الوضع عند الرئيس فرّ علي أن أغلق أذني بدل ذلك.» وتذكر نيكي أن الرجال يأتون إلى مكتب الرئيس أكثر من النساء وأيدت ذلك سيماما. رئيسة إلحادي المؤسسات الحكومية، تقول في هذا الصدد: «الرجال دائمًا ما يكونون في تواصل وتنظيم فيما بينهم لاسيما إذاً ما توصلوا إلى منصب أو مقام يحاولون أن يشكّلوا قائمة من الأهداف المشتركة مع مدرائهم، في هذا الصدد، بحد اللوي النسائي أضعف وحتى إذاً كتنا يعملنا بجدونشاط، فإن احتمالية عزلمن تبقى عالية لأنهن لا يلين كثيراً من مطالب المدراء ورغباتهم.»

تقول سيمما عن تجربتها السابقة: «كنت رئيسة لوحدة مهمة لكن وبسبب الضغط الكلامي النفسي الذي يخلقه لي المدير السابق اضطررت إلى الانتقال إلى مكان آخر».

### ٣-٤. النظرية المعرفية – الاجتماعية والتحرش الجنسي

تستخدم هذه النظرية في الغالب لدراسة العوامل التي تؤثر على الاعتداء الجنسي بالعنف. إن أقسام هذه النظرية تشمل المحتوى وبنية الذاكرة البعيدة المدى مثل المعتقدات والأفكار. وفق هذه النظرية، فإن الرجال الذين يقومون بالتحرش الجنسي باستمرار يهتمون كثيراً بمفاهيم جنسية وسلطوية. وهذا الأمر يقع بشكل لا شعوري وكلما وصل الرجل إلى السلطة مال إلى التحرش الجنسي والقضايا الجنسية. (بينا و آخرون، ٢٠٠٩، ١٣٣).

تقول نيلوفر البالغة ٣٥ عاماً: «كان مدير المبادر شاباً متخرجاً حديثاً من الجامعة وكان أصغر مني من حيث التجربة والخبرة والشهادة لكنه وكأنه رجلاً استطاع أن يكسب ثقة مدراء المنظمة التي أعمل فيها. وقد أصبحت مديرية في إحدى الوحدات لفترة قصيرة لكن سرعان ما تم عزله. وعندما ذهبت للمسؤول أستطيع سبب الأمر قال بكل صراحة: لا أريد أن أعمل مع امرأة، بمنتهى البساطة! وكان هذا الرجل نفسه زميلاً لي من عهد قريب لكنه ما إن أصبح مديرًا قام بعزله مباشرة». إن المعرفة الحاصلة من الأنماط الجنسية في العديد من الحالات تخلق دوافع معادية للمرأة في بيئه العمل.

### ٥-٣. نظرية تعدد العوامل في التحرش الجنسي

ما قمنا بمناقشته حتى الآن هي النظريات الأحادية حول عوامل وأسباب بروز ظاهرة التحرش ضد النساء في أماكن العمل. لكن بالطبع هذه الظاهرة ليست نتيجة لعامل واحد وإنما تساهم جميع العوامل والأسباب التي مررنا عليها في بروزها وخلقها. وأحد النظريات القديمة حول موضوع التحرش الجنسي والتي تؤمن بوجود عوامل وأسباب متعدد وراء ظاهرة التحرش هي نظرية "فينكلهور". فقد ركزت هذه النظرية على استغلال القاصرات جنسياً وقد ظهرت هذه النظرية عام ١٩٨٤م وناقشت مسألة السلطة في مستويات مختلفة. لقد اهتم فينكلهور في هذه النظرية بقائمة من العوامل الفردية المتعلقة بالضحية والجاني وخلفياتهم العائلية وكذلك العوامل الثقافية والاجتماعية المؤثرة في وقوع التحرش الجنسي ضد المرأة. كما تتطرق النظرية إلى بيان الجوانب الداخلية والخارجية في ظاهرة التحرش الجنسي للأطفال والقاصرات. وهذه النظرية إمكانية أكبر في القدرة على التمييز مقارنة مع النظريات الطبيعية والمعرفية والاجتماعية – الثقافية.

إن العوامل الأربع التي يقررها فينكلهور هي: دافع الجاني، الموضع الداخلية والأخلاقية (كسر الحاجز الفردية والاجتماعية للقيام بالتحرش)، الموضع الخارجية أو التنظيمية أو القابة البيئية، مقاومة الضحية أي الظروف الخاصة للضحية كاستغلال المجهل أو إرغامه على كتمان العلاقة السرية. (وارد، ٢٠١٤، ١٣١)

وأحدى النظريات الأخرى ضمن نظريات تعددية العوامل هي نظرية العوامل<sup>١</sup> "وارد وسي كارت". تحاول هذه النظرية دمج النظريات السابقة. يتم تعريف عوامل مختلفة في هذه النظرية يقوم التحرش والاستغلال الجنسي على أساسها. في هذه النظرية يقدم أصحابها خمسة عوامل علية لبيان عوامل ومقدمات التحرش الجنسي:

١- وجود مشكلة جنسية: وفق هذا العامل، فإن الذين يقومون بالتحرش الجنسي هم الذين يعانون من وجود مشكلة جنسية.

٢- عامل الانحراف الجنسي: في هذا العامل لا يبالي الجاني بالرغبة الجنسية لدى الضحية أثناء محاولاته بناء علاقة جنسية.

٣- عامل الخلل العاطفي: في هذا العامل يواجه المتحرش جنسياً خللاً في القدرة على السيطرة على مشاعره ورغباته تجاه الحاجة الجنسية (يمكن هنا أن نشير إلى الأفراد الذين يقومون من خلال النظر أو السلوكيات الغيرية جلب انتباه الجنس الآخر في بيئه العمل).

٤- عامل الفهم المضاد للواقع الذي يشمل المعتقدات والأفكار التي يعتمد عليها المتحرش للدفاع عن تصرفاته وسلوكه. فهوؤلاء في العادة لهم طريقة حياة خاصة (العديد من الأشخاص الذين لهم سلوك ضد المرأة يمكن تصنيفهم ضمن هذه الفئة، هؤلاء الأفراد الذين يتصفون بأفكار ثقافية معاندة يحاولون إيجاد أسباب وتبريرات علمية أو أيديولوجية لتعليل سلوكهم وبينون للآخرين أسباب التحرش الكلامي أو تحقيـر المرأة).

٥- عامل الأدوات غير الناجعة المتعددة والتي تشمل العوامل السابق ذكرها مثل الخلل الجنسي والانحراف الجنسي والنقص أو الخلل العاطفي والسلوكيات غير الاجتماعية. ولا يتم التأكيد في هذا العامل على جانب واحد من العوامل المذكورة. ومع ذلك، فإن الظروف التي يعيشها كل شخص لها دور هام في تسريع دافع التحرش والاستغلال الجنسي. على سبيل المثال الذي يعني من فقر عاطفي عندما يكون في ظرف متوتر، يحصل على دافع أكبر للتحرش الجنسي. (وارد، سينجرت، ١٩٩٥، م ٣٢٠)

#### ٤. مناقشة النتائج

ناقشتـنا في هذا البحث العوامل المؤثرة على التحرش الجنسي ضد النساء في أماكن العمل وذلك وفق خمسة نماذج أو نظريات. إن المحور الأساسي في العامل الطبيعي هو أن العوائق الطبيعية لدى الرجل تقوده للقيام بالتحرش والسلوك الجنسية العنيفة. في هذا النموذج يتم بيان كيفية أن يصبح طلب اللذة والنظر إلى النساء كأدلة جنسية عملاً لظهور التحرش الجنسي في بيئـة ومكان العمل. يقسم مارك لنك نكمـال<sup>٢</sup>، أستاذ بجامعة تكساس، المتحرشـين الجنسيـين إلى ثلاثة أنواع. ولكل من هؤلاء

1. Pathways Theory  
2. Mark L. Lengnick Hall

### الأنواع عوامل طبيعية كامنة وراء أفعالهم وممارساتهم الجنسية:

- التحرش العنيف: هو شخص يبحث عن فرصة للتحرش وإذا توفرت هذه الفرصة فمن المستحيل أن لا يقوم بالتحرش.
- التحرش مستغل الفرصة: لا يسعى بشكل فاعل في الحصول على فرصة للتحرش الجنسي بزميلته لكنه لا يتخلى عن الفرص التي تكون أمامه في هذا الصدد.

- التحرش غير المدرك: هذا الشخص لا يعرف أي شيء عن تأثير تحرشه على الآخرين وهو يستمر بسلوكه دونوعي وإدراك. إن الرجال الذين يتحرشون ويؤذنون النساء في أماكن العمل من خلال السلوك التمييزية أو المفردات الجنسية يدعون في الكثير من الحالات أنهم لم يكونوا على علم بتأثير تصرفاتهم وسلوكهم.

في ما يتعلق بالتحرش المستغل للفرصة والتحرش غير المدرك (أي النوع الثاني والثالث) فهناك إمكانية أكثر للامتناع عن التحرش الجنسي، لكن نجد أن شدة التحرش العنيف وإرادته هي أكثر من النوعين الثاني والثالث. وخلافاً للتنموذج أو النظرية الطبيعية نجد أن النظرية الاجتماعية – الثقافية لظاهرة التحرش الجنسي تتحدث عن عوامل تكون في ذهان أفراد المجتمع بصورة نمطية وغير واعية وأحياناً تكون ضمن القوانين العرفية السائدة على المجتمع. لا تحصر هذه النظرية عوامل وأسباب التحرش الجنسي في بيئه العمل بل تبحث عن الأسباب في مجالات سياسية واجتماعية أوسع.

إن النتيجة المنطقية لعدم المساواة الجنسية والاتجاهات الجنسية هي التحرش الجنسي. يرى أصحاب هذه النظرية أن هدف التحرش ليس فقط تلبية حاجته الجنسية وهو ما رأيأه في التنموذج والعامل الطبيعي بل إن الهدف هنا أيضاً هو السيطرة على المرأة باعتبارها كائن غريب تطاول على تخصص الرجال (الأماكن العامة). وعلى هذا الأساس نجد أن سبب التحرش قد يكون شعور الرجل بالخطورة على مكانه وموقعه من المرأة. وهذا الشعور يقوده للقيام بالتحرش الجنسي ومحاولة إجبار المرأة على قبول سلطتها والتسلیم أمام أمر الواقع.(بروان، ١٩٩٥، ٧)

يمكن دراسة مكونات السلطة الفردية في الحالات التنظيمية والاجتماعية عبر ثلاثة اتجاهات هي: سلوكية وبنائية وشبكية، وقد تطرقنا في البحث الراهن إلى الاتجاه السلوكي. في المكون السلوكي والجانب الفردي للسلطة فإن أكثر مصادر سلطة المدراء هي مشروعاتهم ومنصبيهم وبقى مصادر السلطة (المرجعية، الجزاء، العقاب) تقع في المراتب التالية. إن متلاك شبكة من العلاقات مع أفراد المنظمة يمن فيهم المديري والطواقم الأخرى والقدرة على كسب المعلومة والمعرفة وسائل العوامل التنظيمية مثل بيئه المنظمة وموقعها لها علاقة دالة مع مصادر السلطة لدى الأفراد (صفري، ١٣٨٩، ش: ٤١؛ طهمسى، طاهرى واحمدى، ١٣٩٢، ش: ٤٥؛ قاسمى، حسين قلى زاده، نوغانى دخت همنى، ١٣٩٧، ش: ١٣٩).

في النظرية الاجتماعية – الثقافية يكون عامل السلطة سبباً في أن تقل حساسية المرأة تجاه التحرش الجنسي ولا يتم كشف الكثير من التحرشات الجنسية الصادرة عن مركز السلطة لدى الرجال ولا يتم الحديث عنها أصلاً. فيسبب قبول النساء لبناء السلطة تضططر على قبول المكانة الدنيا بالنسبة للرجال وهذا كاف ليكون عاملاً لدفع الرجال للتحرش والاستغلال الجنسي. في هذه الحالة يكون عامل التحرش الجنسي هو نوعاً من إدارة العلاقات بين الرجل والمرأة. إن الأعراف التي تحديد الوظائف وفق الجنسية أي أنها تبين نوعية الأعمال الوظائفية التي تختص بها النساء وتلك التي تخصل الرجال وهذه الأعراف تضع الرجل

في مرتبة أعلى من المرأة. ومن خلال الإرعب والتخييف والإرهاب والتحقير والخذف السريع للمرأة من الموقع الوظيفي تعزز سلطة الرجل وتقوى. في هذا النوع من النظام تتحسّد مشاغل المرأة بتلك المشاغل المنزلية المعروفة وهي مشاغل صادرة على أنماط تقليدية تعتمد على الجنس والنوع في رسم حدودها وتعريف معالها، وتكون هذه الأنماط الجنسية لا تختبم بالشخص والمهارة بقدر ما تذكر على خصوصية المرأة الذاتية، أي أنها تقبل هذه الوظائف بالتأكيد على الخصائص الجنسية للمرأة. من هذه المشاغل يمكن الإشارة إلى أعمال كالتعليم، والتمريض، والطهي، والخدمات والسيكريتارية، والحياة، والتحميل ... وهي وظائف تتسعجم في الغالب مع أحساسيس المرأة وعواطفها ويسمح لهن العمل والانخراط فيها. (نوروزي، ١٣٨٣: ١٦٩)

هذا الموقف التبعي للمرأة تمهد الظروف لقبول التحرش الجنسي والأذى من جانب الرجل كما أنها بحد ذاتها تكون عاملاً للأذى والإزعاج.

في المقابلات التي أجريناها ضمن إجراءات هذا البحث تبين أيضاً وجود توقعات بالنسبة لأدوار المرأة. فقد يتم توقع وجود سلوكيات خاصة من المرأة ضمن عملها مثل الصمت والحياء والمدوء والعزلة والسلطة القليلة ... وعليه يمكن القول إن الأدوار الجنسية والتوقعات بالنسبة للأدوار من جانب المرأة هي مقدمة للتحرش الجنسي. (كوتيك، ١٩٨٥، ٩٨) وكـلـما زـادـتـ نـسـبةـ اـعـتـقـادـ الـأـفـرـادـ بـالـأـدـوـارـ جـنـسـيـةـ –ـ أيـ أنـ تـكـوـنـ خـيـارـاتـ المـرأـةـ وـفـرـصـ التـطـوـرـ فـيـ بـيـئةـ الـعـلـمـ أـفـلـ –ـ كـلـماـ زـادـتـ نـسـبةـ اـحـتـمـالـيـةـ التـعـرـضـ لـلـتـحـرـشـ وـكـلـكـ تـرـاجـعـ الـحـسـاسـيـةـ بـالـنـسـبـةـ لـلـعـلـاقـاتـ الـقـائـمـةـ عـلـىـ الـجـنـسـ فـيـ أـمـاـكـنـ الـعـلـمـ (هـرـاـ،ـ اـكـسـيـزـيـتوـ،ـ ٢٠١٤ـ،ـ ٤٦ـ)

إن النموذج التالي الذي بحثناه في هذه الدراسة هو نموذج أو النظرية التنظيمية ودورها في شدة التحرش الجنسي. يشير هذا النموذج إلى عدم المساواة في توزيع السلطة الموجودة في الإطار والبيئة التي تقوم عليها المؤسسات ومراكز العمل والتوظيف. خلال هذا البحث وبعد مقابلات مفصلة مع ٢٥ ضحية من ضحايا التحرش الجنسي، تبين أن الرجال وبسبب امتلاكهم للمرجعية وأدوات الجزاء والعقاب فإنهم يصادرون بالتحرش الجنسي مستغلين هذه الإمكانيات والسلطة لديهم في إسكات المرأة أمام التحرش سواء الجنسي أو الكلامي وال النفسي. وعندما تتحدث عن التحرش المتداول (الطلب الجنسي) فإننا نقصد الاستفادة من أدوات السلطة والقدرة في الجزاء كالترقية الوظيفية أو التهديد بتقليل الراتب وأحياناً الفصل عن العمل في حال مقاومة التحرش الجنسي والاعتراض عليه.

تؤكد نيلوفور وهي مهندسة: «عندما رفضت مقتراح الصدقة مع الرئيس لم يمتنع عن التوقيع على عقدي فحسب بل أمر أن أنقل إلى مكان أسوء بظروف عمل صعبة».

في تقسيم آخر، فإن السلطة التنظيمية القائمة على الجنس هي سلطة تعطى للرجل فقط بسبب جنسه وفي الغالب يكون عددهم أكثر وسلطتهم أقوى. في هذا الحال نجد أن النساء اللواتي تفتقر للسلطة تتعرض أكثر للتحرش الجنسي. وأظهرت البحوث أن الدرجة التنظيمية للنساء(هدف الترقية التنظيمية) ليس لها تأثير على تغيير السلطة الجنسية وفي العديد من المشاغل تعاني النساء من التحرش الجنسي. (ولش، ١٩٩٤، ١٩)

لكن وبناء على النظرية التنظيمية، فإن الرجال يدخلون سريعا إلى مراتب السلطة التنظيمية وبطبيتهم ذلك إمكانية لعرض طلباتهم ورغباتهم الجنسية على النساء. وفي المقابل ترخص النساء لهذه الطلبات بسبب وجود السلطة التنظيمية وخوفا من تبعات التمرد على هذه السلطة كفقدان المهنة أو أنها تتلزم الصمت أمام التحقيق والإهانة التي تتعرض لها. ما تؤكد عليه نظرية السلطة – والتهديد هو أن النساء هي أحد العوامل التهديدية بالنسبة للرجال في المناصب التنظيمية العالية. (مكالاين آخرون، ٢٠١٢، م ٦١٢)

في المقابلات التي أجريناها مع ٢٥ ضحية من ضحايا التعرض الجنسي والتواصل مع ٦ آخرات ضمن فريق العمل المشترك تبين أن ٨٠٪ من هذه النساء أي قرابة ٢٤ امرأة منها تناول التساهل والمساحة أمام التحرش الذي يصدر من مدراهن وزملائهن لأنه لو فعلن غير ذلك فعلنهن التخلص عن العمل وفقدان الوظيفة.

تقول فاطمة وهي موظفة حكومية بشهادتها: «إذا أردت أن تقامي فعليك الرحيل، قالها لي المسؤولون عدة مرات. وأنا بدوري كنت في حاجة لوظيفتي. لذا لم يقami سوى الصبر وقبول أمر الواقع». تعتقد النساء اللواتي أجرينا معهن مقابلات في وصف بيئات عملهن بأنهن وبسبب كونهن نساء يخربن من الاقتراب من مراكز السلطة بسبب بعدهن عن شبكات التواصل والصداقات التي يشكلها الرجال فيما بينهم. تقول إلهه وهي موظفة بشهادتها الدكتوراه لأكثر من ٢٠ عاماً إنها لا تزال بحثابة من يحمل البكالوريوس لأنها ومنذ خمس سنوات رفضت بشدة اقتراح مديرها بناء علاقة صداقة لهذا حرم من دائرة التكريم والجزاء التنظيمي. «خمس سنوات سابقة اقترح علي المدير العام في المؤسسة التي أعمل فيها بناء علاقة صداقة رغم أنه كان متزوجا لكنني رفضت هذا الاقتراح ومع الأسف وقعت بيننا حرب ضروس كنت أنا الخاسرة فيها، ورغم أنه من تقدم هذا المترجح المخجل واصل عمله كمدير لكنني لم أستطع الترقية رغم امتلاكي لشهادته الدكتوراه».

وفي النظرية المعرفية الاجتماعية يتمتع الرجال الذين يقومون بالتحرش الجنسي بذاكرة بعيدة المدى وأرضية اعتقادية ودرية اجتماعية عالية بالنسبة للتحرش الجنسي. إن الأنماط الجنسية وتوزيع الأدوار بناء عليها لدى وعي المتحرشين فإن النساء دائماً ما يعانين من فقدان القدرة كما أن دورهن الجنسي هو المستهدف في ذاكرة المتحرش.

أظهرت نتائج المقابلات أن النظريات الموجودة في هذا الموضوع كل منها يحلل جانباً من عوامل بروز ظاهرة التحرش الجنسي في بيئات وأماكن العمل. وعليه فإن جيء بهذه العوامل الأربع، الطبيعية، الاجتماعية، الثقافية – التنظيمية والمعرفية كلها تستطيع أن تكون عاملـاً من عوامل وقوع التحرش الجنسي ضد المرأة. وعلى هذا الأساس، فإن النموذج المتعدد العوامل يعد النموذج الأمثل في تحليل ظاهرة التحرش الجنسي. وبناء على نظرية تعددية العوامل لفنكيلهور، فإن ظاهرة التحرش الجنسي هناك أربعة عوامل رئيسية هي: ١) الدافع: المتحرش يلجأ إلى هذا السلوك بدافع من السلطة أو الرغبة في السيطرة على المرأة أو اللذة الجنسية. ٢) عجز المتحرش عن السيطرة على انفعالاته والوقوف عن الحدود والموابع الأخلاقية الراضفة لممارسة التحرش الجنسي. ٣) عدم اهتمام المتحرش بالمواقع الخارجية والقوانين الصريحة المانعة للتحرش الجنسي. ٤) لا مبالاة التحرش بمقاومة الضحية وعدم رغبتها في بناء علاقة جنسية. وفي هذه الحالات تكون مكانة الضحية التنظيمية فاقدة لأي أهمية واعتبار. (وارد، ٤، م ٢١٠، ١٣١)

## ٥. نتائج البحث

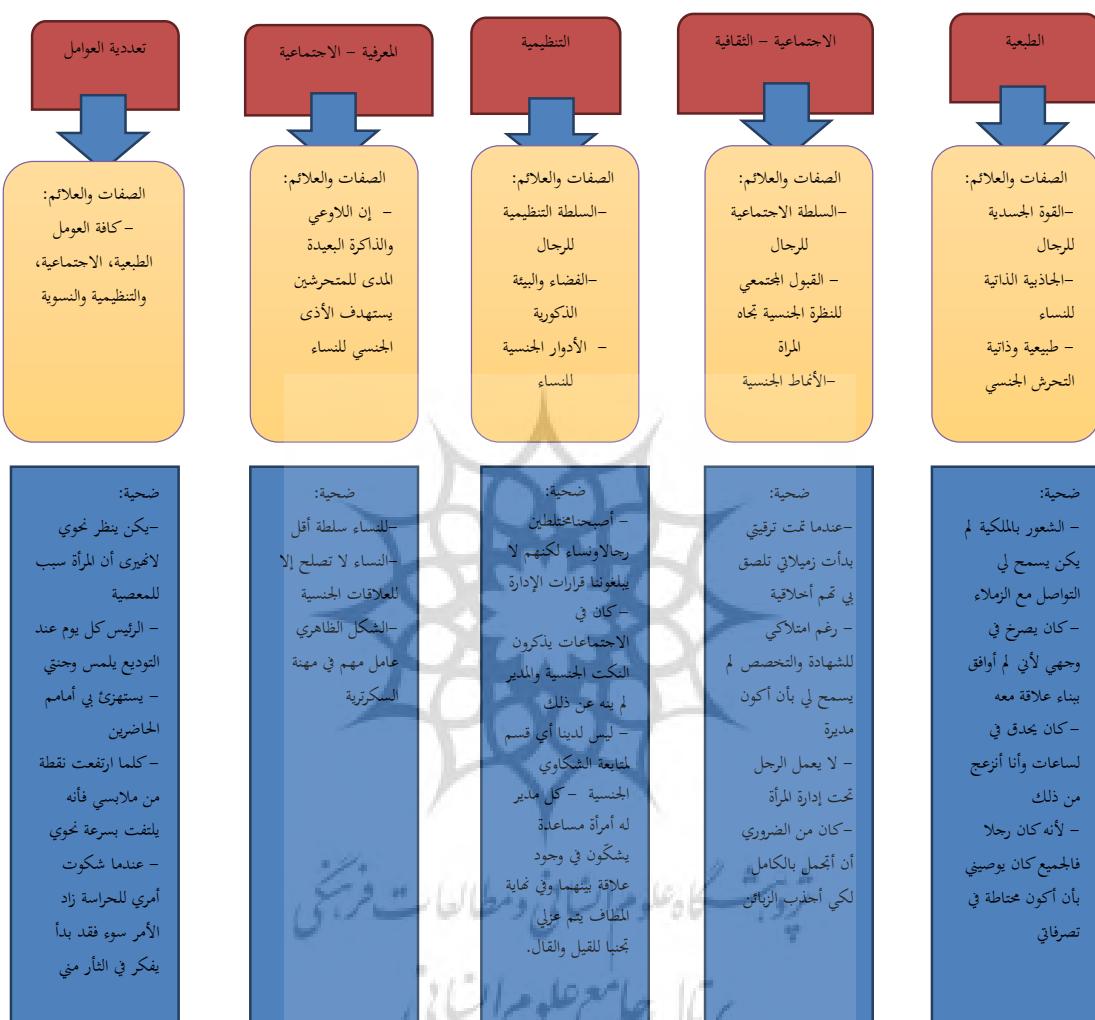
في هذا المجال أكدت نتائج البحث ما يلي:

- ١) الرجال أو النساء المتحرشات يقومون بمارسة التحرش بنية إلحاق الأذى بالضحية وقد يكون هذا التحرش جنسياً أو غير جنسي فهو يأتي بهدف طرد الآخر من دائرة السلطة.
- ٢) إن المتحرشين بالنساء في هذه المقابلات كانوا جميعهم من المتزوجين لكنهم لم يكونوا يبالغون بالموقع العرفي والشرعية والعديد منهم اقتربوا على النساء المتزوجات العلاقة والصادقة.
- ٣) العديد من المؤسسات والشركات الحكومية وغير الحكومية ليس لها قانون يمنع التحرش الجنسي وحق إذا كان هناك قانون فإن المتحرشين لا يبالغون به.
- ٤) عدم رغبة الضحايا في لمس اليد، التقبيل، الضغط من أجل بناء علاقة خارج بيئة العمل ... هي من أشكال الأذى الذي يلحق بالضحية.

ما جاء في تحليل العوامل المؤثرة في التحرش الجنسي ضد النساء في أماكن العمل قد تمت خلاصته في "الشكل رقم ١".  
قسم من هذا الشكل يتعلق بملخص من تجارب الضحايا التي أحيرت معهن مقابلات مفصلة وهي تجرب تؤكد صحة النظريات المذكورة في هذا البحث. وعلى الرغم من أن التجربة الطبيعية للنساء في العادة تؤكد على بعد تبيين واحد لكن التحرش الجنسي هو ظاهرة قلما تمت دراستها بطريقة العوامل المتعددة. وبسبب عدم المعرفة الكافية بالعوامل المؤثرة فيها أهملت الحلول الوقائية لهذه الظاهرة المجتمعية أو أنها ترتبط بحلول عقابية وجزائية. في حين أن الأسباب الثقافية والاجتماعية والتنظيمية والمعرفية لا تزال موجودة بقوة وراء بروز هذه الظاهرة.



الشكل رقم ١ / النظريات والنماذج حول التحرش الجنسي ضد النساء في أماكن العمل



### المصادر

- ١- بلاي اسماعيل، سياح مونس، محى سيده فاطمه.(١٣٩٤ش). «دخول النساء إلى المشاغل الذكرية: الأسباب والتبعات، دراسة في آراء الخبراء»، فصلية المرأة والتنمية والسياسة، الدورة ١٣ ، العدد ٣.
- ٢- جزني، نسرین. (١٣٩٤ش). إدارة المصادر الإنسانية، ط٢، طهران، نشری
- ٣- صادقی فسایی سهیلا، رجب لاریجانی مهسا. (١٣٨٩ش). «دراسة ظاهرة التحرش الجنسي في أماكن العمل على ضوء

- علم الاجتماع المعرفي»، فصلية المرأة والتنمية والسياسة، الدورة ٨، رقم ٣.
- ٤- صفرى، شهريانو. (١٣٨٩ش). «دراسة عوامل السلطة لدى المدراء وعلاقة ذلك بالبيئة المؤسساتية من وجهة نظر معلمي المدارس»، فصلية الجديد في علم النفس الصناعي/ التنظيمي، رقم: ٣:
- ٥- طهماسبى عبدالرضا، طاهري عبدالحمد، احمدى عباد الله. (١٣٩٣ش). علاقة استفادة المدراء من أنواع السلطة ودورها في التأثير والالتزام التنظيمي للمعلمين»، فصلية الجديد في الإدارة التعليمية، رقم: ٣:
- ٦- فليك، اووه. (١٣٩١ش). محطات في البحث الكيفي، ترجمه هادى جليلى، تهران؛ نشر نوى
- ٧- قاسمى، زهرا، حسين قلى زاده، رضوان، محسن نوغانى دخت بجمنى (١٣٩٧ش). «العوامل المؤثرة في توزيع السلطة في الشبكة التنظيمية بالتأكيد على اتجاه تحليل الشبكة»، بحوث إدارة المصادر الإنسانية، الدورة الثامنة العدد الأول.
- ٨- مكتوبيان، مریم و على ريانی(١٣٩٣ش). «كيفية التحرش الجنسي في بيئة العمل: استخدام الطريقة الكيفية لدراسة الشعور بفقدان الأمان لدى النساء في العمل»، بحوث استراتيجية في الأمن والنظام الاجتماعي، العام الثالث، العدد لأول، ربيع وصيف ٩٣.
- ٩- نوروزى، لاردن (١٣٨٣ش). «الفروق الجنسية في الإطار الوظيفي»، بحوث نسائية، الدورة الثانية، العدد الأول.
- ١٠- ويليامز، فرانك بى، ملك شين، ماري لين دى. (١٣٩٥). نظريات علم الإجرام، ترجمه حميد رضا ملك محمدى، ط٦، نشر ميزان.

**English:**

- 11- Williams, Frank P., McShane, and Marie Lynn D., (2016). *Criminological Theories*, Hamid Reza Malek Mohammadi's translation, 6th Edition, Publication Scale.
- 12- Browne, K. R., (1997). « An Evolutionary Perspective on Sexual Harassment: Seeking Roots in Biology rather than Ideology. *Journal of Contemporary Legal Issues*, Vol. 8.
- 13- Cleveland, J.N. & Kerst, M. E., (1993). « Sexual Harassment and Perceptions of Power: an Under-articulated Relationship ». *Journal of Vocational Behavior*, Vol. 42.
- 14- Crowell, N. A., & Burgess, A. W., (1996). *Understanding Violence against Women*. National Research Council, Washington : National Academy Press.
- 15- Gutek, B., (1985). Sex and the Workplace: Impact of Sexual Behavior and Harassment on Women, Men and Organization, Sanfrancisco: CA: Jssey-Bass.
- 16- Herrera, Carmen ; M. Herrera, Antonio, Exposito, Francisca (2014). « Stop Harassment! Men's Reactions to Victims Confrontation », *The European Journal of Psychology Applied to Legal Context*. Vol. 6
- 17- Martell. Kathryn, George Sullivan (1994). « Strategies for Managers to Recognize and Remedy Sexual Harassment », *Industrial Management*: May/June1994, 36:3.

- 18- McLaughlin. Heather, Uggen. Christopher, Blackstone Amy (2012). « Sexual Harassment Workplace Authority and The Paradox of Power, American Sociological Review, Vol:77(4).
- 19- Noah, Yusuf (2008), Experience of Sexual Harassment at Work by Female Employee in Nigerian Work Environment », University of Iiorin, Publisher: *Intrenational NGO Journal*, Vol. 3(7).
- 20- Pina. Afroditi, Gannon. Theresa A., Saunders. Benjamin (2009). An Overview of the Literature on Sexual Harassment: Perpetrator, Theory, and Treatment Issues, *Aggression and Violent Behavior*, Vol. 14.
- 21- Popovich. Paula.M, Warren.Michael .A.V., (2010). « The Role of Power in Sexual Harassment as a Counterproductive Behavior in Organizations », *Human Resource Management Review*, Vol. 20.
- 22- Skaine, Rosemarie (1996). *Power and Gender: Issues in Sexual Dominance and Harassment*. Mc Farland & Company: publishers Jefferson, North California and London.
- 23- Tangri, S.S. & Hayes, S.M., (1997). Theories of Sexual Harassment. In William O'Donohue (ed.), *Sexual Harassment: Theory, Research, and Treatment* , Boston: Allyn and Bacon.
- 24- Thorpe, Joshua F., (1990). Gender-Based Harassment and the Hostile Work Environment, *Duke Law Journal*, Vol.39, No.6.
- 25- Watts, C., & Zimmerman, C., (2002). Violence against Women: Global Scope and Magnitude. *The Lancet*, 359(9313).
- 26- Ward, Tony (2014). « The Explanation of Sexual Offending: From Single Factor Theories to Integrative Pluralism », *Journal of Sexual Aggression*, Vol. 20(2).
- 27- Ward, T., Hudson, S., Siegert, R., (1995). Attachment Styles and Intimacy Deficits in Sexual Offenders: A Theoretical Framework, *Sexual Abuse:A Journal of Research and Treatment*, Vol. 7(4).
- 28- Welsh. Sandy (1994). Culture of Harassment: the Organizational Context of Sexual Harassment and the Creation of Resistance, Submitted to the Faculty of University Graduate School in partial fulfillment of the requirements for the degree Doctor of Philosophy in the department of Sociology, Indiana University.

### **References:**

#### **Persian:**

- [1] Bilali Ismail, Sayyah Mounes, Mohebbi Somayi Fatemeh (2015). « Women Entry to Men's Jobs: The Reasons and Consequences of Qualitative Analysis of Expert Opinions », *Quarterly Journal of Improvement and Periodicals*, Vol: 13, No: 3, Fall 2015.
- [2] Jazani, Nasrin (2015). *Human Resource Management*, 2<sup>nd</sup> Edition, Tehran: Ney

Publication.

- [3] Sadeghi Fasaei Soheila, Rajab Larijani Mahsa (2010). « Sociological Study of Women's Sexual Abuse in the Workplace », *Quarterly of Women in Development and Politics*, Vol. 8, No.3.
- [4] Safari, Shahrbanoo (2010). « Surveying Managers' Power Sources and its Relationship with Organizational Atmosphere from the Viewpoint of School Teachers », *Journal of Industrial / Organizational Psychology*, Issue: 3.
- [5] Tahmasebi Abdolreza, Taheri Abdolmohammad, Ahmadi Abdollah (2014). « Relationship between Principal Use of Power with Effectiveness and Organizational Commitment of Teachers », *New Approach to Education Management*, Issue: 3
- [6] Filck, Ave(2011), An Introduction to Qualitative Research, translated by Hadi Jalili, Tehran: Ney Publication.
- [7] Ghasemi, Zahra, Hossein Gholizadeh, Rezwan, Mohsen Noghani Dokht Bahmani (2018). « Factors Affecting Power Distribution in Organizational Network with Emphasis on Network Analysis Approach », *Human Resource Management Research*, Volume 8, Number 1.
- [8] Maktoubian, Maryam, Ali Rabbani (2014). « How to Sexualise Women in the Workplace: Applying Qualitative Data Base Theory to Investigate Women's Feeling Insecure in the Workplace », *Strategic Research in Social Security and Order*, Volume 3, Issue 1. Spring and Summer 93.
- [9] Norouzi, Laden (2004). « Gender Differences in Job Structure », *Journal of Women's Research*, Vol. 2, No.1.
- [10] Williams, Frank P., McShane, Marie Lynn D. (2016), Theories of Criminology, translated by Hamid Reza Malek Mohammadi, sixth edition, Mizan Publication.

#### **English:**

- [11] Williams, Frank P., McShane, and Marie Lynn D., (2016). *Criminological Theories*, Hamid Reza Malek Mohammadi's translation, 6th Edition, Publication Scale.
- [12] Browne, K. R., (1997). « An Evolutionary Perspective on Sexual Harassment: Seeking Roots in Biology rather than Ideology. *Journal of Contemporary Legal Issues*, Vol. 8.
- [13] Cleveland, J.N. & Kerst, M. E., (1993). « Sexual Harassment and Perceptions of Power: an Under-articulated Relationship ». *Journal of Vocational Behavior*, Vol. 42.
- [14] Crowell, N. A., & Burgess, A. W., (1996). *Understanding Violence against Women*. National Research Council, Washington : National Academy Press.
- [15] Gutek, B., (1985). Sex and the Workplace: Impact of Sexual Behavior and Harassment on Women, Men and Organization, Sanfrancisco: CA: Issey-Bass.

- [16] Herrera, Carmen ; M. Herrera, Antonio, Exposito, Francisca (2014). « Stop Harassment! Men's Reactions to Victims Confrontation », *The European Journal of Psychology Applied to Legal Context*. Vol. 6
- [17] Martell. Kathryn, George Sullivan (1994). « Strategies for Managers to Recognize and Remedy Sexual Harassment », *Industrial Management*: May/June1994, 36:3.
- [18] McLaughlin. Heather, Uggen. Christopher, Blackstone Amy (2012). « Sexual Harassment Workplace Authority and The Paradox of Power, American Sociological Review, Vol:77(4).
- [19] Noah, Yusuf (2008), Experience of Sexual Harassment at Work by Female Employee in Nigerian Work Environment », University of Iorin, Publisher: *International NGO Journal*, Vol. 3(7).
- [20] Pina. Afroditi, Gannon. Theresa A., Saunders. Benjamin (2009). An Overview of the Literature on Sexual Harassment: Perpetrator, Theory, and Treatment Issues, *Aggression and Violent Behavior*, Vol. 14.
- [21] Popovich. Paula.M, Warren.Michael .A.V., (2010). « The Role of Power in Sexual Harassment as a Counterproductive Behavior in Organizations », *Human Resource Management Review*, Vol. 20.
- [22] Skaine, Rosemarie (1996). *Power and Gender: Issues in Sexual Dominance and Harassment*. Mc Farland & Company: publishers Jefferson, North California and London.
- [23] Tangri, S.S. & Hayes, S.M., (1997). Theories of Sexual Harassment. In William O'Donohue (ed.), *Sexual Harassment: Theory, Research, and Treatment* , Boston: Allyn and Bacon.
- [24] Thorpe, Joshua F., (1990). Gender-Based Harassment and the Hostile Work Environment, *Duke Law Journal*, Vol.39, No.6.
- [25] Watts, C., & Zimmerman, C., (2002). Violence against Women: Global Scope and Magnitude. *The Lancet*, 359(9313).
- [26] Ward, Tony (2014). « The Explanation of Sexual Offending: From Single Factor Theories to Integrative Pluralism », *Journal of Sexual Aggression*, Vol. 20(2).
- [27] Ward, T., Hudson, S., Siegert, R., (1995). Attachment Styles and Intimacy Deficits in Sexual Offenders: A Theoretical Framework, *Sexual Abuse:A Journal of Research and Treatment*, Vol. 7(4).
- [28] Welsh. Sandy (1994). Culture of Harassment: the Organizational Context of Sexual Harassment and the Creation of Resistance, Submitted to the Faculty of University Graduate School in partial fulfillment of the requirements for the degree Doctor of Philosophy in the department of Sociology, Indiana University.

## Analysis of Factors Affecting on Sexual Harassment at Workplace

Mohammad Farajiha<sup>1\*</sup>, Parviz Azadfallah<sup>2</sup>, Hajar Azari<sup>3</sup>, Katayoun Mesri<sup>4</sup>

1. Associate Professor, Department of Criminology, Tarbiat Modares University
2. Associate Professor, Department of Psychology, Tarbiat Modares University
3. Assistant Professor, Department of Women's Studies, Tarbiat Modares University
4. PhD Student of Women's Studies, Tarbiat Modares University

### Abstract

Attention to sexual harassment at workplace is a new phenomenon which has been the focus of researchers since the 1970s. There are many models and theories to explain sexual causes, most of which have socio-cultural, biological and personality roots, as well as organizational and cognitive origins. Recently, a multi-factor model has combined all factors to investigate this phenomenon. In this article, we have conducted in-depth interviews with 31 sexual harassment victims (with age groups ranging from 23 to 47). Applying the Snowball Method, the study found what the members of the focus group described their experiences and it analyzed the sexual harassment based on patterns and theories. In response to causes of sexual harassment, the findings of this study show that biological, social, cultural, organizational, and cognitive factors are effective but not sufficient in themselves and a multifactorial pattern can be used to explain the influential variables of this phenomenon.

**Keywords:**Women ; Sexual Harassment; Socio-cultural Theory ; Organizational Theory; Work Environment.

\* Corresponding Author's E-mail: farajihay@modares.ac.ir

## تحلیل عوامل موثر بر آزار جنسی زنان در محیط کار

محمد فرجیها<sup>۱\*</sup>، پرویز آزاد فلاح<sup>۲</sup>، هاجر آذری<sup>۳</sup>، کتایون مصری<sup>۴</sup>

۱. دانشیار گروه جرم شناسی و حقوق جزا، دانشگاه تربیت مدرس ،

۲. دانشیار گروه روانشناسی، دانشگاه تربیت مدرس

۳. استادیار گروه مطالعات زنان ، دانشگاه تربیت مدرس

۴. دانشجوی دکتری گروه مطالعات زنان دانشگاه تربیت مدرس

توجه به بحث آزار جنسی زنان در محیط کار، پدیده جدیدی است که از دهه ۱۹۷۰ مورد توجه پژوهشگران قرار گرفت. در تبیین علل آزار جنسی، الگوها و نظریه‌های زیادی موجود نیست، بیشتر دیدگاهها، ریشه‌های اجتماعی- فرهنگی، زیستی و شخصیتی، سازمانی و ساختاری و شناختی دارد. به تازگی نیز الگوی چند عاملی با تجمعی تمامی عوامل به بررسی این پدیده می‌پردازد. در این مقاله طی مصاحبه عمیق با ۳۱ نفر از زنان ۲۳ تا ۴۷ سال که تجربه آزار جنسی در محیط کار داشته و از طریق روش گلوله بر夫ی معرفی و گزینش شده اند و نیز اعضای گروه کانونی، تجربه زیسته زنان را بیان نموده؛ به تحلیل آزار جنسی بر اساس الگوها و نظریه‌های فوق می‌پردازیم. در پاسخ به این که چه عواملی منجر به بروز آزار جنسی می‌شود، یافته‌های این پژوهش نشان می‌دهد که عوامل زیستی، اجتماعی، فرهنگی، سازمانی و شناختی در بروز آزار جنسی زنان موثر است اما به تنها یکی کافی نیست و الگوی چند عاملی می‌تواند متغیرهای تاثیرگذار براین پدیده را بهتر تبیین کند.

**کلیدواژه‌ها:** زنان، آزار جنسی، اجتماعی- فرهنگی، سازمانی، محیط کار

