

# شناسایی و تحلیلی بر پیشان‌های مؤثر در توسعه آینده صنعت گردشگری تجاری با رهیافت آینده‌پژوهی (نمونه موردی: شهر جلفا)

## قربانعلی کارگر اصل زنوزی

دانشجوی دکتری تخصصی جغرافیا و برنامه‌ریزی شهری، واحد مرند، دانشگاه آزاد اسلامی، مرند، ایران

بختیار عزت پناه<sup>۱</sup>

استادیار گروه جغرافیا و برنامه‌ریزی شهری، واحد مرند، دانشگاه آزاد اسلامی، مرند، ایران

رضا ولیزاده

استادیار گروه جغرافیا و برنامه‌ریزی شهری، واحد تبریز، دانشگاه آزاد اسلامی، تبریز، ایران

تاریخ دریافت: ۱۳۹۸/۰۵/۱۳ تاریخ پذیرش: ۱۳۹۸/۰۹/۰۳

### چکیده

گردشگری تجاری همواره اثرات اقتصادی، اجتماعی، زیست‌محیطی و کالبدی وسیعی را به وجود آورده، روند تحولات آن منوط به نحوه تأثیرات این پیشان‌های گوناگون می‌باشد لذا مدیران شهری بایستی این پیشان‌ها را طوری برنامه‌ریزی کنند که در آینده شاهد تقویت جایگاه صنعت توریسم باشیم. این تحقیق با هدف شناسایی پیشان‌های ناشی از توسعه صنعت گردشگری تجاری آتی جلفا و بررسی چگونگی ارتباط بین آن‌ها می‌پردازد. پژوهش حاضر بر حسب هدف کاربردی، از حیث روش پیمایشی در سطح اکتشافی و مبتنی بر رویکرد آینده‌پژوهی صورت گرفته است. با توجه به ماهیت این تحقیق، نخست تعدادی از متخصصان و مسئولان اجرایی که بایستی در بحث مشارکت داشته باشند را شناسایی نموده و سپس از روش مطالعات اسنادی برای تعیین پیشان‌های کلیدی استفاده گردید. در ادامه با استفاده از روش‌های آینده‌پژوهی (نرم‌افزار Mac Mic) جهت وزن دهی پیشان‌ها بهره گرفته شده است. تعداد شرکت کنندگانی که در تحقیق مشارکت نمودند متشكل از ۲۰ نفر از متخصصان، کارشناسان و مسئولان اجرایی است. نتایج ناشی از تحقیق نشان داد که با توجه به امتیاز بالای تأثیرگذاری مستقیم و غیرمستقیم از میان ۴۰ متغیر، پیشان‌های کلیدی شامل دو متغیر "بهبود وضعیت اقتصادی و اشتغال در منطقه و افزایش سرمایه‌گذاری بخش خصوصی تحت تأثیر توسعه آتی صنعت گردشگری تجاری منطقه قرار خواهند گرفت. علاوه بر این تعدادی از متغیرها که تأثیرگذاری بالا و تأثیرپذیری پایینی دارند عبارت‌اند از: توسعه ثبات سیاسی و امنیتی کشور، ایجاد کارخانه‌ها و صنایع جدید در منطقه و افزایش فرهنگ گردشگر پذیری مردم.

وازگان کلیدی: صنعت گردشگری، پیشان‌ها، آینده‌پژوهی، میک مک.

## مقدمه

ماهیت مسائل انسانی به تبع از خود انسان پیچیده بوده و شناخت آنها به مراتب دشوارتر از مسائل طبیعی است. پیچیدگی، عدم قطعیت، تغییرات شدید، درهم تنیدگی و عدم امکان پیش‌بینی دقیق از مهم‌ترین ویژگی‌های جهان امروزی و شهر قرن بیست و یکم است که یک نگاه نو برنامه ریزان برای حل مسائل شهری را می‌طلبد. با افزایش تغییرات و دگرگونی‌ها در اواخر هزاره دوم و ظهور پیاپی مسائل جدید در جامعه جهانی، اتکا به روش‌های برنامه‌ریزی مبتنی بر پیش‌بینی، جوابگوی نیاز مدیریت‌های کلان کشورها نبوده و سایه سنگین عدم قطعیت‌ها و ظهور رویدادهای ناپیوسته، وضعیت را به گونه‌ای دگرگون کرده بود که پیش‌بینی آینده در دنیا پر تحول برای برنامه ریزان، امری مشکل به نظر می‌رسید. عدم توانایی در پیش‌بینی دقیق آینده و همچنین پیچیدگی‌های ناشی از تغییرات روزافزون باعث شد تا محققان از قابلیت‌های دانش نو‌ظهور آینده‌پژوهی بهره برد و آینده‌نگاری را وارد بطن فعالیت‌های برنامه‌ریزی و پیش‌بینی تحولات علمی و فناوری کنند (Pourmohammadi et al, 2010: 37). در تعریف تقریباً پذیرفته شده‌ای که در سال ۲۰۰۱ توسط گویگان ارائه شده است، "آینده‌نگاری فرایندی نظاممند، مشارکتی و گردآورنده ادراکات آینده است که چشم‌اندازی میان‌مدت تا بلندمدت را با هدف اتخاذ تصمیمات روزآمد و بسیج اقدامات مشترک بنا می‌کند" (Pedram et al, 2009: 70).

آینده‌نگاری در عصر حاضر از جمله مفاهیم نوپایی است که به واسطه نوپا بودنش هنوز مفهومی ساخته و پرداخته نیست و منابع قابل توجهی نیز از آن در دسترس قرار ندارد. از اوایل دهه ۷۰ میلادی علم و هنر آینده‌نگاری به عنوان ابزار سیاست‌گذاری به طور رسمی در چند کشور محدود به خصوصی ژاپن به کار گرفته شد. ولی از اوایل دهه ۹۰ میلادی به طور گسترده با همکاری نهادهای بین‌المللی جهت توأم‌نمودسازی کشورها از این روش استفاده شد Zali et al, 1395: 1).

یکی از بخش‌های مؤثر در اقتصاد کشور صنعت گردشگری است که به علت پیچیدگی‌های سیستم‌های شهری که مهم‌ترین مؤلفه‌های آن عدم قطعیت، شتاب گرفتن تحولات، افزایش رقابت‌های شهری، پیچیدگی نیازهای شهر وندان و پیش‌بینی ناپذیری امور هستند در سایه رشد تکنولوژی و فناوری اطلاعات فراهم شده نیازمند مدیریتی اصولی و هدفمند می‌باشد که با روش‌های سنتی امکان‌پذیر نیست لذا نیازمند به کارگیری روش‌های جدید می‌باشد که رویکرد آینده‌پژوهی یکی از آن‌هاست.

صنعت گردشگری در جهان امروز به سرعت در حال رشد است. رشد روز افزون و تابنده صنعت گردشگری باعث شده است که بسیاری از صاحب‌نظران، قرن ۲۱ را قرن گردشگری بدانند (Kazemi, 2006: 34). طی نیم قرن گذشته فعالیت‌های گردشگری ابعاد گسترده‌ای به خود گرفته است و هر سال بر تعداد مسافرانی که با انگیزه‌های مختلف سفر می‌کنند، افروزه می‌شود. مطابق برآورد سازمان جهانی گردشگری، کل گردشگران دنیا در سال ۱۹۵۰ تقریباً ۲۵ میلیون نفر و در سال ۲۰۰۰ حدود ۷۰۰ میلیون نفر بوده است که این رقم در سال ۲۰۲۰ به حدود ۱/۶ میلیارد نفر خواهد رسید. این ارقام نشان دهنده رشد ۷ درصدی در یک دوره ۵۰ ساله (۱۹۵۰-۲۰۰۰) است. بنابراین با استناد به آمار و گزارشات ارائه شده می‌توان گفت، صنعت گردشگری در حال تبدیل شدن به بزرگ‌ترین و پردرآمدترین صنعت در

ابعاد جهانی است، به طوری که ۱۱ درصد از تولید ناخالص، ۱۰ درصد از اشتغال، ۵ درصد از صادرات و ۵ درصد از سرمایه‌گذاری جهانی را به خود اختصاص داده است (Ghanbari et al, 2014: 2).

گسترش صنعت گردشگری به عنوان صنعتی که با حوزه‌های مختلفی نظیر اقتصاد، کشاورزی، فرهنگ، محیط زیست و خدمات در تعامل بوده دارای اهمیت فراوان است که توسعه‌ی آن در هر منطقه باعث رشد و پیشرفت اقتصادی و اجتماعی آن منطقه خواهد شد (Mousavi et al, 2015: 21). در حال حاضر بسیاری از کشورها منافع اقتصادی و اجتماعی خود را از گردشگری دریافت می‌کنند و درآمدهای گردشگری را برای توسعه زیرساخت‌های منطقه به کار می‌برند (eccles and casta 1997:44).

امروزه شهرها به علت داشتن مراکز متعدد محیطی، اقتصادی و اجتماعی و همچنین برخورداری از زیرساخت‌های عمرانی و فضاهای مدرن از پتانسیل‌های بالایی برای جذب گردشگر برخوردارند. این‌رو در چند دهه‌ی گذشته، شهرها به عنوان یکی از مهم‌ترین مقاصد گردشگری در بین گردشگران شناخته شده (Edvard et al, 2008:1032) و به دنبال آن، گردشگری شهری مورد بررسی بسیاری از محققان قرار گرفته است (Pothof, 2006:15).

شهر جلفا بخشی از منطقه آزاد تجاری- صنعتی ارس مستعد توسعه گردشگری شهری و تجاری می‌باشد که در سال‌های اخیر گردشگران زیادی را به سوی خود جذب نموده است. توسعه صنعت گردشگری در منطقه با تغییرات عمده‌ای در ساختارها و شاخص‌های اقتصادی، اجتماعی، زیستمحیطی و کالبدی همراه بوده است این شاخص‌ها و پیشران‌ها که در نتیجه رشد گردشگری در سال‌های اخیر قرار گرفته‌اند با نسبت‌های گوناگونی با هم‌دیگر در ارتباط هستند. ارتباطاتی که رشد و توسعه صنعت گردشگری در این منطقه را در آینده با احتمالات مختلفی روپرتو خواهد ساخت. این پژوهش با هدف شناسایی پیشران‌های ناشی از تحولات آتی صنعت گردشگری در جلفا و تحلیل ارتباطات ساختاری بین این پیشران‌ها با استفاده از رویکردهای فرآیند تحلیل شبکه‌ای و آینده‌پژوهی انجام گرفته است. لذا این تحقیق در پی دستیابی به هدف مذکور این سؤال را مطرح می‌کند که مهم‌ترین پیشران‌های چشم‌انداز آتی صنعت گردشگری جلفا کدام‌اند و چه ارتباطاتی بین این متغیرها از نظر تأثیرگذاری و تأثیرپذیری بین آن‌ها وجود دارد؟

در مورد صنعت گردشگری و کاربرد آینده‌پژوهی در گردشگری تحقیقاتی انجام گرفته است که به برخی از آن‌ها اشاره می‌شود:

(Ian Yauman, 2012) آینده‌شناس سرشناس در حیطه گردشگری، در کتاب خود تحت عنوان توریسم در ۲۰۵۰، به شناسایی محرک‌های اصلی آینده در تحولات جهان تا سال ۲۰۵۰ می‌پردازد همچنین دنیای گردشگری را در سال ۲۰۵۰ ترسیم می‌کند. وی پیامدهای تغییر را به طور بحث‌برانگیزی تجزیه و تحلیل می‌کند و به بحث و گفت و گو درباره عناوینی همچون فناوری، مصرف غذا، تغییرات آب و هوایی، حمل و نقل، امور اقتصادی و رقابت می‌پردازد. در راستای آینده‌نگری صنعت گردشگری، (Lub et al. 2015) در مطالعه موردي هلند با استفاده از روش تفکر طراحی و تمرکز بر مفهوم سبک زندگی در هتل‌ها، بینش جدیدی در گردشگری و مهمان‌نوازی را ایجاد کرده و جایگزین‌های بالارزشی در روش‌های سناریونویسی فعلی ارائه داده‌اند.

(Atrian et al, 2015) در پژوهشی با عنوان "آینده‌نگاری راهبردی و سیاست‌گذاری توسعه گردشگری منطقه‌ای با رویکرد سناریونویسی در استان همدان"، به این نتیجه رسیده‌اند که چهارده عامل کلیدی در توسعه گردشگری آینده استان همدان تأثیرگذار است. بعد از تحلیل وضعیت‌های احتمالی، ۱۱-۴۱ سناریو با احتمال وقوع ضعیف، ۱۴ سناریوی باورکردنی و ۵ سناریو با احتمال وقوع قوی در توسعه گردشگری استان همدان شناسایی شده است.

(Faraji et al, 2017) در پژوهشی تحت عنوان "تحلیل سیستمی آثار مثبت و منفی توسعه گردشگری ایران با رویکرد آینده‌پژوهی"، با استفاده از روش تحلیل ساختاری، به شناسایی و اولویت‌بندی آثار مثبت و منفی عوامل اجتماعی، فرهنگی، اقتصادی و زیستمحیطی گردشگری در مقیاس ملی و در جریان روند توسعه گردشگری ایران پرداختند. در مرحله اول، این آثار را از دو جنبه مثبت و منفی و تحت عنوان عوامل تأثیرگذار و تأثیرپذیر، به ویژه در حوزه زیستمحیطی، در درجه اول اهمیت قرار دارد.

(Taghvai at el, 2017) در تحقیقی تحت عنوان، "برنامه‌ریزی توسعه صنعت گردشگری مبتنی بر روش آینده‌پژوهی و سناریونویسی (نمونه موردی شهر یاسوج)", بر اساس روش تحلیل اثرات متقابل و CIB در سه مرحله به تعیین شاخص‌های کلیدی از طریق روش دلفی، شناسایی پیشان‌های حیاتی از طریق نرم‌افزار میک مک و تدوین سناریو بر پایه نرم‌افزار سناریو ویزارد انجام گرفته است. نتایج پژوهش حاکی از این بود که از بین ۳۷ عامل کلیدی، ۸ پیشان حیاتی شناسایی شد و در نهایت سناریوی مطلوب مشخص گردید.

(Ali Akbari et al, 2018) در پژوهشی تحت عنوان، "شناسایی پیشان‌های مؤثر بر وضعیت آینده گردشگری پایدار شهر کرمان با رویکرد آینده‌پژوهی"، به شناسایی مهم‌ترین عوامل مؤثر بر وضعیت آینده گردشگری پایدار شهر کرمان و بررسی میزان و چگونگی تأثیرگذاری این عوامل بر یکدیگر پرداختند. آن‌ها ده عامل کلیدی را شناسایی کردند که از بین این عوامل، رقابت‌پذیری تأثیرگذارترین عامل کلیدی در توسعه گردشگری پایدار شهر است و حذف موانع سفر، گسترش فضاهای ساخته شده مرتبط با گردشگری، تخریب محیط در اثر ساخت و ساز بیش از حد خانه‌های دوم و مشارکت و همبستگی در درجات بعدی اهمیت قرار دارند.

در رابطه با موضوع صنعت گردشگری جلفا با رویکرد آینده‌پژوهی پژوهشی صورت نگرفته است. اما تحقیقاتی در قالب پایان‌نامه در رابطه با صنعت گردشگری صورت گرفته که می‌توان به پایان‌نامه (Mahmoudi, 2017) تحت عنوان "بررسی عوامل مؤثر بر توسعه گردشگر به منطقه آزاد ارس از دیدگاه گردشگران" اشاره نمود که به راهنمایی دکتر عزت پناه در دانشگاه آزاد واحد مرند تهیه شده است. نتایج تحقیق نشان داد که هر چه خدمات ارائه شده به گردشگر دارای کیفیت بهتری باشد رضایت مطلوب گردشگر و در نتیجه تمایل به بازدید مجدد را در پی خواهد داشت.

همان طوری که از پیشینه تحقیق قابل مشاهده می‌باشد تحقیقات چندانی در مورد گردشگری جلفا صورت نگرفته است تفاوتی که این تحقیق با پژوهش‌های قبلی دارد در این است که در این مقاله با استفاده از رویکرد آینده‌پژوهی به شناسایی دقیق پیشان‌های ملی و منطقه‌ای تأثیرگذار بر رشد و توسعه گردشگری در ابعاد اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی و کالبدی پرداخته شده است که در تحقیقات قبلی این پیشان چندان مورد توجه نبوده‌اند لذا این پژوهش می‌تواند گامی مؤثر در تحقیقات آتی باشد.

این پژوهش از لحاظ هدف کاربردی بوده و روش آن تحلیلی اکتشافی می‌باشد که از مدل‌های کمی و کیفی هم بهره گرفته شده است. برای جمع‌آوری اطلاعات و داده‌های کیفی مورد نیاز، از بررسی‌های اسنادی و همچنین مطالعات میدانی، مصاحبه و تهیه پرسشنامه باز استفاده شده و برای گردآوری داده‌های کمی از پرسشنامه استفاده شد. در این روش نخست با مطالعات اسنادی و کتابخانه‌ای و مصاحبه‌ی با نخبگان و مسئولان گردشگری به شناسایی مهم‌ترین پیشانهای تأثیرگذار بر گردشگری شهر اقدام شد. سپس پرسشنامه‌ها توزیع شدند. جامعه آماری این تحقیق شامل مسئولان و کارشناسان سازمان‌ها و نهادهای مرتبط با امر گردشگری بوده است. در فرآیند جمع‌آوری پرسشنامه جامعه نمونه در دو سطح مختلف (الف) کارشناسان و نخبگان مرتبط با گردشگری شهری و مدیران شهری در قالب ۱۰ پرسشنامه؛ (جامعه ب) کارشناسان میراث فرهنگی مدیران و فعالان حوزه گردشگری در قالب ۱۰ پرسشنامه تقسیم‌بندی شدند. در این پرسشنامه‌ها سؤالات در چارچوب ماتریس اثرات متقطع به متغیرها تنظیم شده و در قالب آن از پرسش شوندها خواسته شد که بر مبنای تأثیرگذاری و تأثیرپذیری آنها با اعدادی در طیف ۰ تا ۳، امتیاز بدهند. در این امتیازبندی، (۰) به منزله بدون تأثیر، (۱) به منزله تأثیر ضعیف، (۲) به منزله تأثیر متوسط و (۳) به معنای تأثیر زیاد و (P) به معنای اثرگذاری مستقیم و غیرمستقیم بالقوه است. سپس امتیازها در ماتریس متقطع وارد شد تا در چارچوب نرم‌افزار آینده‌نگاری میک مک میزان تأثیرگذاری و تأثیرپذیری هر کدام از پیشانها ارزیابی شود و در نهایت کلیدی‌ترین پیشانها و نمودارهای مربوطه به عنوان خروجی تحقیق به دست آید.

### ادیبات نظری تحقیق

#### گردشگری پایدار

از آنجایی که گسترش گردشگری باعث افزایش فشار بر محیط‌زیست با تأثیرات منفی می‌شود با توجه به این تأثیرات منفی تغییر شکل پارادایم سنتی گردشگری صورت گرفت و با پارادایم جدیدی که یک کل (گشتالت) را ایجاد می‌کرد جایگزین شد که به تدریج عقیده توسعه پایدار گردشگری به وسیله بسیاری از کشورها و جوامع پذیرفته شده است. (WTO, 2001:31)

به عبارتی دیگر موضوع و مسئله‌ی اصلی در برنامه‌ریزی و مدیریت توسعه‌ی گردشگری ایجاد تعادل میان توان‌های محیط طبیعی و اجتماعی با میزان فعالیت‌های گردشگری و تفریحی در یک منطقه، ناحیه یا گردشگاه خاص است. این امر به ویژه در گردشگاه‌های شهری و پیرامون آن از حساسیت بیشتری برخوردار است، چراکه از یک طرف با افزایش تقاضا و محدودیت منابع و از طرف دیگر با خطر افزایش مسائل و مشکلات زیست‌محیطی روبرو است. از این نظر، در طول چند دهه‌ی اخیر، دیدگاه‌ها، رویکردها و روش‌های جدیدی در زمینه چگونگی بهره‌برداری از منابع طبیعی، به ویژه گردشگاه‌های شهری مطرح شده است (Saeedia & Mehdizadeh, 2012: 50).

گردشگری پایدار برگرفته از مفهوم توسعه پایدار است و نوعی گردشگری تلقی شده است که نیازهای نسل کنونی را بدون استفاده از منابع نسل‌های آینده برطرف می‌کند. گردشگری پایدار به شیوه‌ای اجرا می‌شود که اثرات منفی بر

روی محیط‌زیست، اقتصاد و فرهنگ جامعه میزان نداشته باشد (Weaver, 2000: 83). گردشگری پایدار منجر به مدیریت منابع می‌شود به گونه‌ای که نیازهای اقتصادی، اجتماعی، و زیبایی‌شناختی را برآورده کند؛ بنابراین، گردشگری پایدار باید استفاده بهینه از محیط زیست، منابع، احترام به اصالت اجتماعی، و فرهنگی جوامع میزان و فراهم آوردن منافع اجتماعی و اقتصادی به همه را در درازمدت هدف قرار دهد (WTO, 2001:35).

رهیافت گردشگری پایدار، گردشگری را در قالب مرزها بررسی می‌کند و رابطه مثلث وار را میان جامعه میزان و سرزمین آن از یک سو و جامعه میهمان، یعنی گردشگران، از سویی دیگر با صنعت گردشگری برقرار می‌سازد و فشار و بحران موجود بین سه ضلع مثلث را تعدیل می‌کند و در طولانی‌مدت موازنی‌ای برقرار می‌سازد Moradi (Christian and Qasemi, 2014: 110).

### گردشگری تجاری

بر اساس چهار دهه تحقیقات بانک جهانی، گردشگری به عنوان اهرمی قدرتمند در پارادایم توسعه مورد تأیید قرار گرفته به طوری که مروجی بر مبانی نظری صنعت گردشگری، نقش این صنعت را به عنوان عاملی تأثیرگذار بر توسعه نشان می‌دهد (Donald E. Hawkins, 2006: 350). از جمله بخش‌های مهم این صنعت گردشگری تجاری است که در نواحی مختلف به خصوص شهرهایی با موقعیت مناسب تجاری رونق می‌گیرد. گردشگری تجاری و تأثیر آن بر شهرها به اشكال مختلف بروز می‌باشد و باعث تغییرات اقتصادی مختلف در شهرها و نواحی دیگر گردشگر پذیر می‌شود. گردشگری تجاری یکی از قدیمی‌ترین اشكال گردشگری در جهان است، این نوع گردشگری با سفر مردم برای اهدافی که مربوط به کارشان است در ارتباط است، انسان‌ها برای اهداف تجاری خود از زمان‌های خیلی دور اقدام به سفر می‌کردند (Davidson, 1999: 1). این گونه سفرها برای شرکت در نمایشگاه‌ها، بازارهای مکاره و یا خرید کالاها و اجنباس از این قبیل بازارها و یا مکان‌های فروش دیگر که در نواحی مختلف برپا می‌شود، صورت می‌گیرد. هم‌اکنون و به‌ویژه به سبب رونق روابط بازارگانی میان کشورهای مختلف، برپایی نمایشگاه‌های محلی، منطقه‌ای، ملی و بین‌المللی بسیار رایج است و میلیون‌ها نفر از این نمایشگاه‌ها دیدن می‌کنند (Mahallati, 1380: 13).

### اثرات صنعت گردشگری

گردشگری می‌تواند باعث افزایش درآمد مردم در مقصد شود، زیرا پولی که گردشگران در مقصد خرج می‌کنند، درآمد را بالا می‌برد و با وضع مالیات نیز موجب افزایش پایه‌های مالیاتی در کشور می‌گردد. گردشگری همچنین می‌تواند بر محیط نیز تأثیرات مثبت و یا منفی بگذارد. با استفاده از درآمدی که از گردشگری به دست می‌آید، می‌توان به حفظ و بهسازی و بازسازی محیط‌های گردشگر پذیر پرداخت. ورود مسافر یا گردشگر به هر مکان، موجب افزایش درآمد می‌شود، و بودجه لازم برای حفظ آثار تاریخی و به طور کلی محیط گردشگر پذیر به دست می‌آید (Gee, 2003: 320).

گردشگری در زمان حاضر به یکی از بخش‌های اثرگذار بر کاربری زمین‌های شهری تبدیل شده است. تأثیر گردشگری بر شهر، هم از نظر فعالیت مسافرتی، امور زیربنایی برای پذیرش و اسکان گردشگران و هم از نظر تأثیری که مستقیماً از گردشگران می‌پذیرد، بسیار در خور توجه است (Lesly, 1997: 21).

به دلیل تأثیر فرصت‌های شغلی ناشی از گردشگری بر جمعیت‌پذیری مناطق و افزایش تقاضای کاربری‌های مسکونی، مقوله اشتغال جایگاه ویژه‌ای در برنامه‌ریزی کاربری اراضی شهری دارد، چرا که به واسطه ایجاد مشاغل اصلی، مشاغل تبعی نیز شکل می‌گیرند؛ که البته هر یک از آن‌ها در استقرارشان به اراضی معینی برای فعالیت نیاز دارند (Pourmohammadi, 2003: 23). در نتیجه، بافت کالبدی فضایی شهرها به این شیوه تحت تأثیر گردشگری قرار خواهد گرفت.

با رشد بخش گردشگری در شهر، درآمدهای ناشی از رشد این صنعت باعث افزایش سرمایه‌گذاری‌های بیشتر در بخش گردشگری و فعالیت‌های مرتبط با آن خواهد شد. یکی از اولین عناصر شهری که از رشد گردشگری و یا هر تغییر اقتصادی دیگری در شهرها تأثیر می‌پذیرد، زمین خواهد بود به ویژه در کشورهایی که نظارت دولتی بر زمین وجود ندارد و یا به عبارتی هیچ نوع سیاست مشخصی در این زمینه مشاهده نمی‌شود. درنتیجه، از حیث قیمت زمین و مسکن، نواحی متفاوت شهری پدید می‌آیند که بر نوع کاربری‌های زمین تأثیر خواهد گذاشت. بدین ترتیب، نواحی سودآورتر از لحاظ اقتصادی و تجاری به کاربری‌های سودآور اختصاص می‌یابند و ساختمان‌های مسکونی نیز از این مراکز فاصله می‌گیرند و به طرف حومه‌های شهری تمایل می‌یابند، که همین امر سبب گسترش محدوده شهر خواهد شد. همچنان که شهر گسترش پیدا می‌کند، ارزش زمین در مرکز رو به افزایش می‌رود، و همراه با آن، مخارج تراکم و تمرکز و سایر، هزینه‌های ناشی از هزینه‌های خارجی نیز بالا می‌رود (Harvey, 2000: 195).

هم‌زمان با رشد کاربری‌های مربوط به بخش گردشگری و افزایش تمرکز و تراکم در شهر، نیاز به کاربری‌های دیگر از جمله شبکه معابر و دسترسی‌ها، تأسیسات و تجهیزات زیربنایی شهری افزایش می‌یابد، که باعث گسترش کالبدی شهر خواهد شد. بنابراین، گردشگری می‌تواند به توسعه فضایی کالبدی شهری سرعت بخشد. به طور کلی، گردشگری می‌تواند شهر را به مکان بهتری برای زندگی تبدیل کند و از آن دسته از ویژگی‌های شهری که شهروندان بیشترین اهمیت را به آن‌ها می‌دهند حمایت کند. برای دستیابی به این اهداف باید چشم‌انداز شهر شمال (چشم‌اندازی که دارای ویژگی‌های شهری باشد) جایگزین تعداد اندکی از بخش‌های مرکزی یا به عبارت دیگر تله‌های توریستی شود. افزون بر این، سرمایه‌گذاری در امر گردشگری را می‌بایست به عنوان بهبود دهنده چشم‌انداز کلی شهر و فضای شهری، و در عین حال حافظ میراث طبیعی و فرهنگی نگریست. گردشگری علاوه بر آثار اقتصادی، آثار اجتماعی و فرهنگی نیز در پی دارد. تأثیرات اجتماعی، تغییراتی است که در زندگی مردم جامعه میزبان رخ می‌دهد. این تغییرات به سبب تماس مردم محلی با گردشگران به وجود می‌آید. تأثیرات فرهنگی نیز تغییراتی است که در شیوه زندگی، سبک معماری، هنر و آداب و رسوم جامعه میزبان رخ می‌دهد. تأثیر اجتماعی گردشگری وابسته به رفتار اجتماعی است. تأثیرات گردشگری و سفر، تغییراتی در ناخودآگاه همگانی و سامانه ارزش‌های فردی، الگوهای رفتار، ساختار جامعه، شیوه زندگی و کیفیت زندگی به وجود می‌آورند (Michel, 2002, 145). این تغییرات که در جوامع میزبان به وقوع می‌پیوندد، دارای جنبه‌های مثبت و منفی است و می‌تواند وضعیت فرهنگی جامعه میزبان را بهبود ببخشد و آن را غنی‌تر سازد و یا اینکه باعث تضعیف فرهنگ بومی و آداب و رسوم محلی و یا ورود ناهنجاری‌های فرهنگی به جامعه شود. در مجموع، در اثر گردشگری و ارتباطی که بین افراد دو یا چند جامعه به وجود می‌آید، نوعی تبادل فرهنگی شکل می‌گیرد Hajinejad et al., 2009: 95)

## روش تحلیل اثر متقابل<sup>۱</sup>

این روش، یک رویکرد کارا و مفید است. تحلیل اثر متقابل، روشی برای تشخیص روابط متقابل است. به طوری که تأثیر هر روند بر روندهای دیگر درجه‌بندی می‌شود. به عبارت دیگر CIA یک روش نیمه کمی است که در آن، به جای روابط علت - معلومی ساده، روابط متقابل بین خرده سیستم‌های مختلف، در ماتریس تحلیل می‌شود. تحلیل اثر متقابل، به عنوان ابزار تحقیقات در مورد آینده، نقش شاخص یک متغیر را در ارتباط با سایر متغیرهای درون یک سیستم آشکار ساخته و آن دسته از متغیرهایی را شناسایی می‌کند که نقش مهم و معناداری در توسعه سیستم در آینده ایفا می‌کنند. اطلاعاتی که این روش تأمین می‌کند تصویری است از اثر متقابل بین روندها و متغیرها. با همان درجه اهمیت، تصویری است از این‌که چه چیز وابسته و چه چیز مستقل است، چه چیز پیشران و چه چیز توسط چیزهای دیگر پیش برد می‌شود. روش تحلیل اثر متقابل در شناسایی متغیرها و روندهای کلیدی بسیار مفید است. برای یک متغیر، ویژگی مهم بودن، داشتن ارتباط قوی با سیستم است که با تعداد و شدت این ارتباطات سنجیده می‌شود. متغیرهایی که چنین ویژگی دارند، متغیرهای کلیدی نامیده می‌شوند. از آنجایی که هرگونه تغییر در متغیرهای کلیدی، کل سیستم را تحت تأثیر قرار می‌دهد، شایسته است در آینده بیشتر مورد توجه قرار گیرند. در بیشتر رویکردهای علمی از تحلیل تأثیر متقابل به منظور بررسی احتمال سناریوها استفاده می‌شود. در جعبه‌ابزار آینده‌نگاری، معمولاً این روش در ترکیب با روش‌های دیگر مورد استفاده قرار می‌گیرد. برای مثال ممکن است برای تهیه لیست اولیه از متغیرهای کلیدی از روش دلفی و یا پانل خبرگان استفاده شود و سپس ارتباط بین آن‌ها توسط نرم‌افزار میک مک مورد تحلیل قرار گیرد و متغیرهای کلیدی شناخته شده توسط این روش نهایتاً در برنامه‌ریزی مبتنی بر سناریو مورد استفاده قرار گیرند (Rabbani, 2014: 110).

### تحلیل ساختاری با استفاده از روش میک مک MIC MAC

نرم‌افزار میک مک برای انجام محاسبات پیچیده ماتریس برگذر طراحی شده است. روش این نرم‌افزار بدین‌گونه است که ابتدا متغیرها و مؤلفه‌های مهم در حوزه مورد نظر شناسایی شده و سپس آن‌ها را در ماتریسی مانند ماتریس تحلیل تأثیر برگذر وارد می‌کنند؛ در پایان، خبرگان میزان ارتباط این متغیرها را با حوزه مربوطه تشخیص می‌دهند. متغیرهای موجود در سطراها بر متغیرهای موجود در ستون‌ها تأثیر می‌گذارند. بدین ترتیب، مجموع داده‌های متغیرهای سطراها، میزان تأثیرگذاری و مجموع داده‌های متغیرهای ستون‌ها، میزان تأثیرپذیری را نشان خواهد داد (Zali, 2013: 89). این روش را مایکل گودت ابداع کرد. گودت روش پیش‌بینی به وسیله میک مک را در سه مرحله: بررسی متغیرها، بررسی ارتباط بین متغیرها و شناسایی متغیرهای کلیدی ارائه کرده است (Godet, 2012: 12-18).

### محدوده مورد مطالعه

شهر جلفا به عنوان یکی از شهرهای شمالی استان آذربایجان شرقی در ۱۰ و ۹۳ شمالی و ۹۰ و ۲۱ شرقی واقع است. ارتفاع این شهر از سطح دریا ۹۹۰ متر و جمعیت شهر جلفا بر اساس سرشماری عمومی نفوس و مسکن ۸۸۱۰، ۱۳۹۵

<sup>۱</sup> Cross Impact Analysis

نفر می‌باشد. جلفا شهری است با فعالیت بازرگانی و خدماتی بیشتر خدمات عمومی همچون اماکن تفریحی، گردشگری و ورزشی در این شهر وجود دارد. شهر جلفا بافتی شطرنجی داشته و به لحاظ وجود خطوط راه آهن در جنوب و رودخانه ارس در شمال، بافت شهری به صورت موازی و طولی با آنها گسترش یافته است و به طور طبیعی گسترش‌های بعدی هم طولی خواهد بود.



نقشه ۱: موقعیت جغرافیایی شهر جلفا

### یافته‌های تحقیق

#### شناسایی پیشانهای اولیه صنعت گردشگری

در این پژوهش برای شناسایی مؤلفه‌ها و پیشانهای اولیه مؤثر بر صنعت گردشگری نخست با استفاده از مصاحبه با نخبگان و مسئولین اجرایی گردشگری ۵۳ پیشان شناسایی شد که در مرحله بعدی این تعداد در ۴۰ پیشان اصلی در ابعاد اجتماعی- فرهنگی، اقتصادی، زیستمحیطی و کالبدی با پنهانی ماتریس  $40 \times 40$  مبتنی بر تحلیل اثرات تقاطع متقاطع تنظیم یافت.

جدول شماره ۱: طبقه‌بندی ابعاد اصلی و پیشانهای ناشی از توسعه آئی صنعت گردشگری جلفا

عنوان	شاخص‌ها
اقتصادی	بهبود وضعیت اقتصادی و اشتغال منطقه - تنوع و کیفیت خوب کالاهای خارجی- رونق صنایع دستی- کاهش هزینه حمل و نقل - افزایش سرمایه‌گذاری بخش خصوصی- دسترسی به بازارهای بین‌المللی- تقویت تسهیلات بانکی برای فعالیت‌های گردشگری- بالا رفتن اجاره مغازه‌ها و خانه‌های اجاره‌ای- ایجاد کارخانه‌ها و صنایع جدید در منطقه- تخصصی شدن پاسازها- اشتغال افراد غیربرومی در بخش‌های گردشگری
(۱۱)	اجتماعی و فرهنگی
(۱۵)	افزایش مراکز مذهبی و فرهنگی- توسعه ارتباطات و امنیت جاده‌ای و هوایی- افزایش فرهنگی گردشگری پذیری مردم- رونق تجارت الکترونیک و رشد تبلیغات و اطلاع‌رسانی- ادامه روند مهاجرت پذیری- کاهش سطح آسیب‌های اجتماعی- بالا رفتن سطح مشارکت پذیری شهروندان- توسعه ثبات سیاسی و امنیتی کشور- تقویت روابط سیاسی کشور با همسایگان- افزایش مراودات فرهنگی بین مردم منطقه با ملت‌های همسایه- افزایش سازمان‌های مردم‌نهاد در زمینه گردشگری- افزایش مراکز تحقیقاتی و پژوهشی- بالا رفتن سطح کیفیت زندگی مردم- رونق مراسمات و جشنواره‌های فرهنگی و نمایشگاه‌های تجاری- احیای سنت‌ها و آداب و رسوم محلی-
(۵)	زیست‌محیطی
(۹)	تجاری- کسترش‌های سیز و پارک‌های جنگلی- افزایش قیمت زمین- افزایش مراکز اقامتگاهی- توسعه امکانات تفریحی و سرگرمی- مکان‌یابی مناسب مراکز تجاری- توسعه امکانات بهداشت و درمانی- افزایش مراکز پذیرایی- زیباسازی و ساماندهی میلان شهری- تمایل تغییر کاربری‌های اراضی به سمت فعالیت‌های گردشگری- توسعه فیزیکی موزون و فشرده شهر

Source: Research findings, 2019

## ماتریس اثرات متقاطع

بعد از شناسایی مؤلفه‌های اولیه، از طریق نرم‌افزار MICMAC ماتریس اثرات متقاطع را با استفاده از نظر نخبگان و مدیران اجرایی شکل داده و با دادن امتیازدهی شاخص‌های مورد نظر بر حسب میزان تأثیرگذاری و تأثیرپذیری آنها از صفر تا ۳ امتیازهایی داده شد. برای اینکه داده‌های وارد شده به ضریب قابل اعتمادی از پایایی برسند تعداد تکرارها تا ۴ بار افزایش یافت و در این سطح داده‌ها به پایایی قابل قبولی رسیدند. بر اساس داده‌های جدول ۲ می‌توان گفت که شاخص پرشدگی ۳۹,۸۱۲درصد است که نشان از عدم پیوستگی و تأثیرگذاری پایین متغیرها روی همدیگر است. پائین بودن این ضریب بیشتر به نقش عوامل مختلف در سطوح منطقه‌ای و خصوصیات محلی برمی‌گردد لذا برخی متغیرها اثرگذاری کمتری بر هم دارند و این امری طبیعی بشمار می‌رود.

جدول شماره ۲: تحلیل اولیه داده‌های ماتریس اثرات متقاطع

شاخص	ابعاد ماتریس	تعداد تکرار	تعداد صفر	تعداد یک	تعداد دو	مجموع	درصد پرشدگی	مقدار
		۶۳۷	۹۰	۲۳۴	۲۱۳	۹۶۳	۴	۴۰

Source: Research findings, 2019

## رتبه‌بندی اولیه پیشانها بر اساس میزان تأثیرگذاری و تأثیرپذیری مستقیم

بر اساس ماتریس اثرات متقاطع، جمع سطرهای ماتریس میزان اثرگذاری و جمع ستون‌ها میزان اثرپذیری پیشانها را نشان می‌دهد. در جدول میزان تأثیرگذاری و تأثیرپذیری مؤلفه‌ها را نشان می‌دهد.

جدول شماره ۳: رتبه‌بندی میزان اثرگذاری و اثرپذیری مستقیم پیشانها

رتبه	شاخص‌ها	اثرگذاری	شاخص‌ها	اثرپذیری
۱	افزایش سرمایه‌گذاری بخش خصوصی	۷۰	بالارفتن سطح کیفیت زندگی مردم	۶۹
۲	توسعه ثبات سیاسی و امنیتی کشور	۴۶	بهبود وضعیت اقتصادی و اشتغال در منطقه	۵۸
۳	بهبود وضعیت اقتصادی و اشتغال در منطقه	۴۳	کاهش سطح آسیب‌های اجتماعی	۵۲
۴	افزایش فرهنگ گردشگری پذیری مردم	۴۰	افزایش سرمایه‌گذاری بخش خصوصی	۴۸
۵	ایجاد کارخانه‌ها و صنایع جدید در منطقه	۳۹	افزایش قیمت زمین	۴۴
۶	رونق مراسمات و چشواره‌های فرهنگی و نمایشگاه‌های تجاری	۳۹	ادame روند مهاجرت پذیری	۳۹
۷	مکان‌یابی مناسب مراکز تجاری	۳۸	ازدحام و ترافیک در بافت تجاری	۳۸
۸	تقویت روابط بیانسی کشور با همسایگان	۳۸	ازدحام گردشگران و ایجاد آندرگاه‌های زیست محیطی	۳۷
۹	توسعه ارتباطات و امنیت جاده‌ای و هوایی	۳۶	رونق تجارت الکترونیک و رشد تبلیغات و اطلاع‌رسانی	۳۱
۱۰	افزایش مراودات فرهنگی بین مردم منطقه با ملت‌های همسایه	۳۵	اشتغال افراد غیربومی در بخش‌های گردشگری	۳۰
۱۱	کاهش هزینه حمل و نقل	۳۳	افزایش مراودات فرهنگی بین مردم منطقه با ملت‌های همسایه	۳۰
۱۲	تعابی تغییر کاربری‌های اراضی به سمت فعالیت‌های گردشگری	۳۲	اجایی سنت‌ها و آداب و رسوم محلی	۳۰
۱۳	دسترسی به بازارهای بین‌المللی	۳۱	تعابی تغییر کاربری‌های اراضی به سمت فعالیت‌های گردشگری	۲۹
۱۴	افزایش سازمان‌های مردم‌نهاد در زمینه گردشگری	۳۱	دسترسی به بازارهای بین‌المللی	۲۸
۱۵	رونق تجارت الکترونیک و رشد تبلیغات و اطلاع‌رسانی	۳۱	بالارفتن اجراء مغازه‌ها و خانه‌های اجاره‌ای	۲۸
۱۶	افزایش مراکز پذیرایی	۲۹	ایجاد کارخانه‌ها و صنایع جدید در منطقه	۲۷
۱۷	گسترش فضاهای سبز و پارک‌های گردشگری	۲۸	رونق مراسمات و چشواره‌های فرهنگی و نمایشگاه‌های تجاری	۲۵
۱۸	اشغال افراد غیربومی در بخش‌های گردشگری	۲۸	افزایش ساخت‌وسازها و تخریب محظوظیست	۲۴
۱۹	توسعه فیزیکی موزون و فشرده شهر	۲۷	توسعه فیزیکی موزون و فشرده شهر	۲۴
۲۰	توسعه امکانات تفریحی و سرگرمی	۲۶	افزایش فرهنگ گردشگری پذیری مردم	۲۳
۲۱	ادame روند مهاجرت پذیری	۲۶	توسعه ثبات سیاسی و امنیتی کشور	۲۲
۲۲	تخصصی شدن پاسازها	۲۶	افزایش مراکز اقامگاهی	۲۲
۲۳	توسعه امکانات بهداشتی و درمانی	۲۵	افزایش مراکز پذیرایی	۲۲
۲۴	افزایش مراکز تحقیقاتی و پژوهشی	۲۰	تنوع و کیفیت خوب کالاهای خارجی	۲۱
۲۵	افزایش مراکز اقامگاهی	۱۹	رونق تصنایع دستی	۲۱
۲۶	بالارفتن سطح مشارکت پذیری شهر و ندان	۱۸	بالارفتن سطح کیفیت زندگی مردم	۲۱
۲۷	بالارفتن سطح مشارکت پذیری شهر و ندان	۱۸	توسعه امکانات تفریحی و سرگرمی	۲۱
۲۸	بالارفتن سطح مشارکت پذیری شهر و ندان	۱۸	تخصصی شدن پاسازها	۲۰

۲۰	تقویت روابط سیاسی کشور با همسایگان	۱۷	زیباسازی و ساماندهی مبلمان شهری	۲۹
۱۹	کاهش هزینه حمل و نقل	۱۶	بالا رفتن اجاره معازه‌ها و خانه‌های اجاره‌ای	۳۰
۱۸	افزایش سازمان‌های مردم‌نهاد گردشگری	۱۶	رونق صنایع دستی	۳۱
۱۷	افزایش مراکز تحقیقاتی و پژوهشی	۱۶	افزایش ساخت و سازها و تخریب محیط‌زیست	۳۲
۱۷	کاهش آسیب‌های مخاطرات طبیعی	۱۶	افزایش مراکز مذهبی و فرهنگی	۳۳
۱۵	مکان‌یابی مناسب مراکز تجارتی	۱۵	افزایش قیمت زمین	۳۴
۱۳	توسعه ارتباطات و امنیت جاده‌ای و هوایی	۱۲	ازدحام و ترافیک در بافت تجاری	۳۵
۱۲	زیباسازی و ساماندهی مبلمان شهری	۱۲	ازدحام گردشگران و ایجاد آلودگی‌های زیست‌محیطی	۳۶
۱۱	تقویت تسهیلات بانکی برای فعالیت‌های گردشگری	۱۲	کاهش آسیب‌های مخاطرات طبیعی	۳۷
۹	گسترش ظواهرای سبز و پارک‌های چنگلی	۱۰	تقویت تسهیلات بانکی برای فعالیت‌های گردشگری	۳۸
۸	افزایش مراکز مذهبی و فرهنگی	۱۰	احیای سنت‌ها و آداب و رسوم محلی	۳۹
۸	توسعه امکانات بهداشتی و درمانی	۹	کاهش سطح آسیب‌های اجتماعی	۴۰

Source: Research findings, 2019

مقایسه متغیرهای تأثیرگذار و تأثیرپذیر بر اساس رتبه‌بندی آن‌ها نخستین گام دریافتمن متغیرهای کلیدی و استراتژیک است. بر این اساس چنانچه تعداد متغیرهای تکراری در تأثیرگذارترین و تأثیرپذیرترین متغیرها، بالا باشد، سیستم دارای تعدادی متغیر کلیدی است که قابلیت کنترل و هدایت سیستم را آسان‌تر می‌نماید، چنانچه تعداد متغیرهای تکراری در ستون تأثیرگذارترین و تأثیرپذیرترین متغیرها پائین باشد، سیستم دارای ساختار خاصی است که قابلیت کنترل کمتری توسط بازیگران دارد (Rabbani, 2012: 158). سیستم موردمطالعه‌ی این پژوهش دارای حالت دوم است. چنانچه در جدول ۳ مشاهده می‌شود از رتبه ۲۰-۱ مولفه‌های هر دو ستون، بیش از نیمی از پیشانهای تکرار شده‌اند.

### تحلیل پلان تأثیرگذاری و تأثیرپذیری متغیرها بر اساس روابط مستقیم

ماتریس نهایی برگرفته از پژوهش شامل پنج ناحیه مهم و اساسی می‌باشد که مشتمل بر موارد زیر هستند:

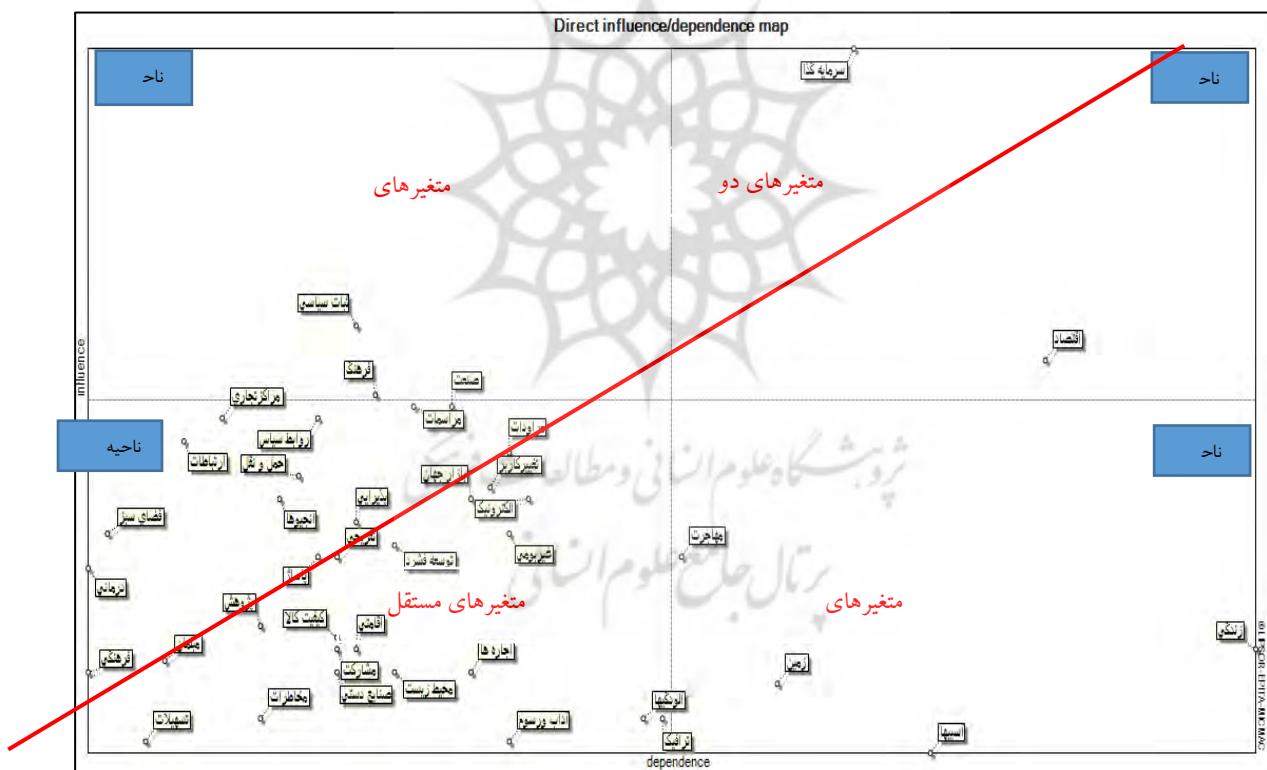
**۱- متغیرهای دووجهی (ناحیه ۱):** این متغیرها دارای تأثیرگذاری بالا و تأثیرپذیری بالا هستند. این پیشانهای که مهم‌ترین و مؤثرترین شاخص‌های آتی ناشی از توسعه صنعت گردشگری جلفاً محسوب شده و آینده گردشگری شهر وابسته به آن‌ها می‌باشد عبارت‌اند از: بهبود وضعیت اقتصادی و استغال در منطقه و افزایش سرمایه‌گذاری بخش خصوصی

**۲- متغیرهای تأثیرگذار (ناحیه ۲):** این متغیرها تأثیرگذاری بالا و تأثیرپذیری پایینی در روابط بین پیشانهای و دیگر شاخص‌ها ایجاد می‌کنند و در آینده سازمان فضایی صنعت گردشگری جلفاً نقش مهمی ایفا می‌کنند. این متغیرها بحرانی‌ترین مؤلفه‌ها می‌باشند و تغییرات سیستم وابسته به آن‌ها بوده و روی سیستم محسوب می‌شوند. بر اساس نرم‌افزار میگ مک این پیشانهای عبارت‌اند از: توسعه ثبات سیاسی و امنیتی کشور، ایجاد کارخانه‌ها و صنایع جدید در منطقه و افزایش فرهنگ گردشگر پذیری مردم

**۳- متغیرهای مستقل (ناحیه ۳):** این متغیرها که به‌طور میانگین اثرگذاری و اثرپذیری کمتری دارند فاقد نقش کلیدی و مهم در شکل‌گیری سازمان فضایی صنعت گردشگری هستند. این پیشانهای عبارت‌اند از: رونق مراسمات و جشنواره‌های فرهنگی و نمایشگاه‌های تجاری، مکان‌یابی مناسب مراکز تجارتی، تقویت روابط سیاسی کشور با همسایگان، توسعه ارتباطات و امنیت جاده‌ای و هوایی، افزایش مراودات فرهنگی بین مردم منطقه با ملت‌های همسایه، کاهش هزینه حمل و نقل، تمایل تغییر کاربری‌های اراضی به سمت فعالیت‌های گردشگری، دسترسی به

بازارهای بین‌المللی، افزایش سازمانهای مردم‌نهاد در زمینه گردشگری، رونق تجارت الکترونیک و رشد تبلیغات و اطلاع‌رسانی، افزایش مراکز پذیرایی، گسترش فضاهای سبز و پارک‌های جنگلی، اشتغال افراد غیربومی در بخش‌های گردشگری، توسعه فیزیکی موزون و فشرده شهر، توسعه امکانات تفریحی و سرگرمی، تخصصی شدن پاساژها توسعه امکانات بهداشتی و درمانی، افزایش مراکز تحقیقاتی و پژوهشی، تنوع و کیفیت خوب کالاهای خارجی، افزایش مراکز اقامتگاهی، بالا رفتن سطح مشارکت‌پذیری شهروندان، زیباسازی و ساماندهی مبلمان شهری، بالا رفتن اجاره مغازه‌ها و خانه‌های اجاره‌ای، رونق صنایع دستی، افزایش ساخت‌وسازها و تخریب محیط‌زیست، افزایش مراکز مذهبی و فرهنگی، ازدحام گردشگران و ایجاد آلودگی‌های زیست‌محیطی، کاهش آسیب‌های مخاطرات طبیعی، تقویت تسهیلات بنکی برای فعالیت‌های گردشگری و احیای سنت‌ها و آداب و رسوم محلی

**۴- متغیرهای وابسته (ناحیه ۴):** این متغیرها بیشتر تأثیرپذیر و کمتر تأثیرگذار هستند و به نوعی از روابط بین دیگر پیشران‌های کلیدی تأثیر می‌پذیرند. این پیشران‌ها عبارت‌اند از: بالا رفتن سطح کیفیت زندگی مردم، کاهش سطح آسیب‌های اجتماعی، افزایش قیمت زمین، ادامه روند مهاجرت‌پذیری و ازدحام و ترافیک در بافت تجاری

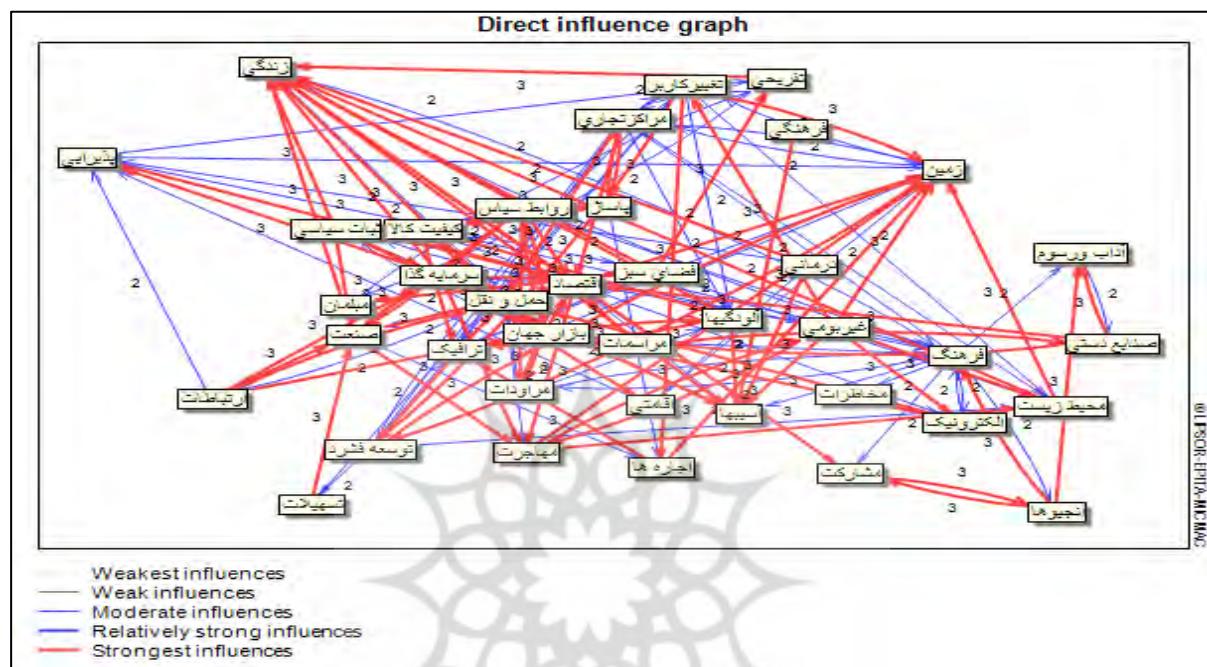


شکل شماره ۳: پلان تأثیرات متقاطع متغیرها ۲۰۱۹

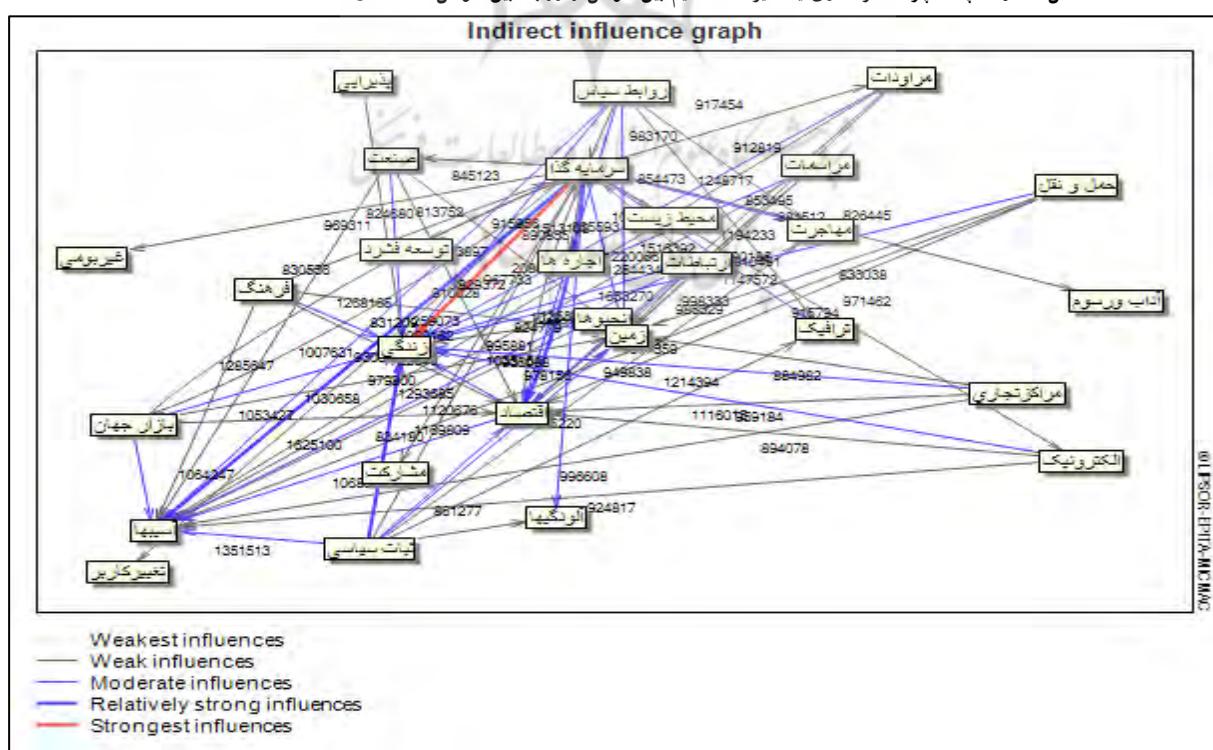
#### تحلیل روابط بین متغیرها و جابجایی رتبه‌بندی متغیرها

شکل (۴)، تأثیرات مستقیم بین پیشران‌های گوناگون را نشان می‌دهد که بر اساس میزان تأثیرگذاری دارای ۵ حالت (ضعیف‌ترین تأثیرات، تأثیرات ضعیف، تأثیرات میانه، تأثیرات زیاد) و شکل (۵)، تأثیرات غیرمستقیم بین پیشران‌های گوناگون را نشان می‌دهد که آن‌ها دارای ۵ حالت فوق‌الذکر می‌باشد. تأثیر هر متغیر بر متغیر دیگری از دو طریق اعمال می‌شود: اثرگذاری مستقیم و اثرگذاری غیرمستقیم. بر اساس میزان اثرگذاری و اثربخشی مستقیم و غیرمستقیم،

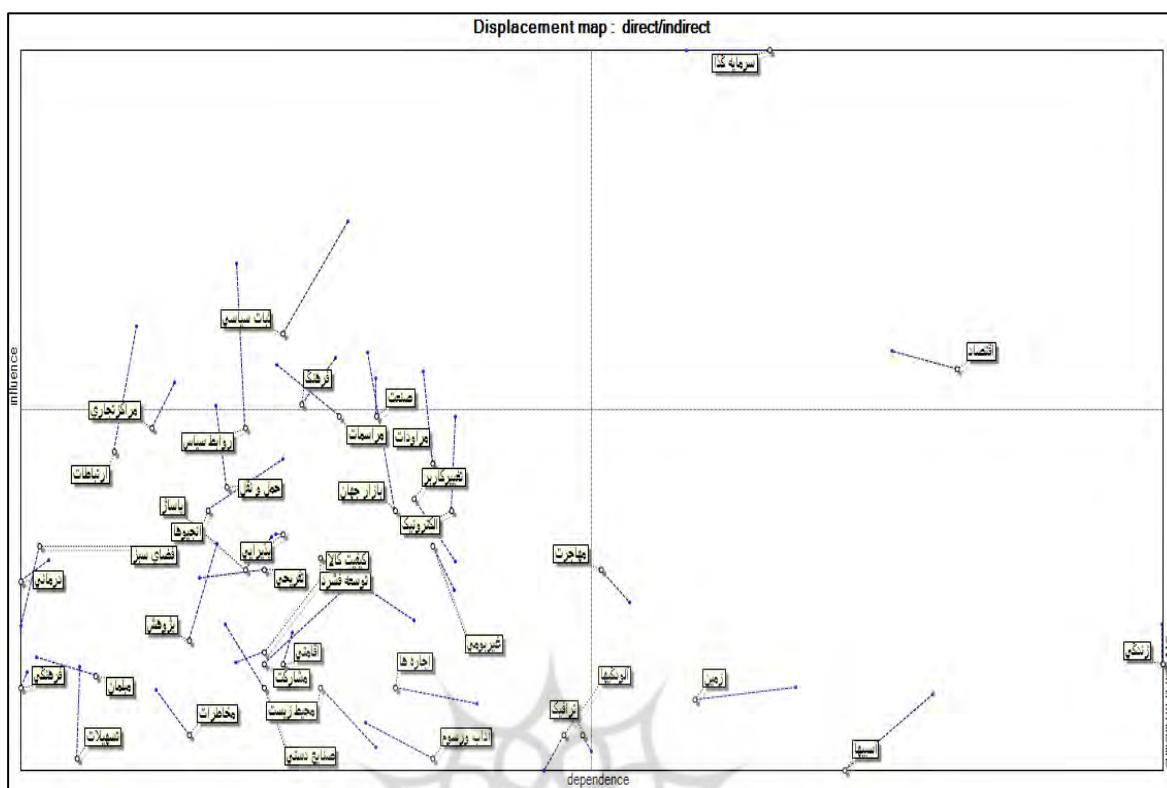
پراکنش متغیرها در صفحه تأثیرگذاری و تأثیرپذیری تغییر کرده و احتمال جابجایی متغیرها وجود دارد. خروجی نرم افزار مک برای جابجایی متغیرها که در شکل (۶) نشان داده شده حاکی از این است که بر اساس روابط غیرمستقیم بین متغیرها، قدرت تأثیرگذاری متغیرهای تأثیرگذار بیشتر شده چراکه اغلب متغیرها در ناحیه ۲ به سمت بالای شبکه مختصات جابجا شده‌اند. در مورد تأثیرپذیری متغیرهای ناحیه ۴ هم جابجایی غالب متغیرهای تأثیرپذیر به سمت پائین و سمت راست را نشان می‌دهد که نشان از افزایش قدرت تأثیرپذیری این متغیرها دارد.



شکل شماره ۴: پلان چرخه اثرگذاری یا تأثیرات مستقیم بین عوامل و روابط بین عوامل ۲۰۱۹



شکل شماره ۵: پلان چرخه اثرگذاری یا تأثیرات غیرمستقیم بین عوامل و روابط بین عوامل ۲۰۱۹



شکل شماره ۶: نقشه جابجایی متغیرها بر اساس اثرات مستقیم و غیرمستقیم بر اساس شماره متغیرها

جدول شماره ۴: فهرست پیشرانهای با بیشترین سهم در اثرگذاری و اثربازی مستقیم و غیرمستقیم

رتبه	عامل	اثرگذاری مستقیم	عامل	اثرپذیری مستقیم	عامل	اثرگذاری غیرمستقیم	عامل
۱	سرمایه‌گذاری	۶۶۶	زندگی	۶۵۶	سرمایه‌گذاری	۶۲۰	زندگی
۲	ثبت سیاسی	۴۳۷	اقتصاد	۵۵۱	ثبت سیاسی	۵۱۲	آسیب‌های اجتماعی
۳	اقتصاد	۴۰۹	آسیب‌های اجتماعی	۴۹۴	روابط سیاسی	۴۹۳	اقتصاد
۴	فرهنگ	۳۸۰	سرمایه‌گذاری	۴۵۶	ارتباطات	۴۴۸	زمین
۵	صنعت	۳۷۱	زمین	۴۱۸	اقتصاد	۳۹۷	سرمایه‌گذاری
۶	مراسمات	۳۷۱	مهاجرت	۳۷۱	بازار جهان	۳۷۰	مهاجرت
۷	روابط سیاسی	۳۶۱	تراfیک	۳۶۱	فرهنگ	۳۵۳	تراfیک
۸	مراکز تجاری	۳۶۱	آلودگی‌های	۳۵۲	مراسمات	۳۳۰	آلودگی‌های
۹	ارتباطات	۳۴۲	کترونیک	۲۹۴	مراودات	۲۹۹	اجاره‌های
۱۰	مراودات	۳۳۳	غیرپوشی	۲۸۵	صنعت	۲۸۹	کترونیک

Source: Research findings, 2019

با توجه به اینکه برای محاسبات اثرهای غیرمستقیم نرم‌افزار ماتریس چند بار به توان می‌رساند، جمع اثرگذاری و اثربازی‌های غیرمستقیم اعداد چندرقمی درمی‌آید و مقایسه آن با اثرهای مستقیم دشوار می‌شود. برای رفع این مشکل نرم‌افزار، جدول سهم عوامل بر اساس اثرهای مستقیم و غیرمستقیم را در مقیاس ۱۰ هزار ارائه می‌دهد. بر این اساس، مجموع اثرگذاری و اثربازی‌ها ۱۰ هزار محاسبه شده و سهم هر کدام از عوامل از این عدد نشان دهنده سهم آن از کل سیستم است. در جداول (۴ و ۵)، سهم پیشرانهای از کل اثرگذاری و اثربازی بر اساس اثرهای سهم آن از کل سیستم است. چنانکه مشاهده می‌شود، ۱۰ پیشران در ستون اثرگذاری بیشترین سهم را مستقیم و غیرمستقیم نشان داده است. در جداول (۴ و ۵)، سهم پیشران در ستون اثرگذاری بیشترین سهم را در اثرگذاری مستقیم داشته‌اند که از این تعداد ۹ متغیر در اثرگذاری غیرمستقیم هم با جابجایی‌های اندکی مجدداً تکرار شده‌اند و فقط متغیر "مراکز تجاری" از رتبه ۸ در اثرگذاری غیرمستقیم به رتبه ۱۱ و متغیر "بازارهای جهانی" در اثرگذاری غیرمستقیم از رتبه ۱۳ به رتبه ۶ جابجا شده است. در اثربازی، ۹ پیشران از ۱۰ پیشرانی که در

ستون اثرباری مستقیم وجود دارند همان پیشانهای با تغییراتی در رتبه‌بندی در اثرباری غیرمستقیم هم تکرار شده‌اند. متغیر "غیربومی" از رتبه ۱۰ به رتبه ۱۲ کاهش یافته و متغیر "اجاره‌ها" از رتبه ۱۵ به رتبه ۹ در اثرباری غیرمستقیم منتقل شده است.

جدول شماره ۵: جایگاه متغیرها در اثرباری و اثرباری مستقیم و غیرمستقیم

Rank	Variable
1	زنگنه - 24
2	اقتصاد - 1
3	تسبیها - 17
4	سرمایه‌گذاری - 5
5	زمین - 32
6	مهاجرت - 16
7	ترافیک - 30
8	کوچکیها - 29
9	الکترونیک - 15
10	غیربومی - 11
11	مرادفات - 21
12	آب ورسوم - 26
13	تغیرکاربر - 39
14	بازار جهان - 6
15	اجاره‌ها - 8
16	صنعت - 9
17	مراسمات - 25
18	بیطازیست - 28
19	توسعه فشرد - 40
20	فرهنه - 14
21	پلت میلنسی - 19
22	الملتی - 33
23	پذیرایی - 37
24	کیفیت کالا - 2
25	صلیع بستی - 3
26	مشترکت - 18
27	نزدیکی - 34
28	پاساژ - 10
29	روابط سیاس - 20
30	حمل و نقل - 4
31	انجیوها - 22
32	پژوهش - 23
33	مخاطرات - 27
34	ماکزتجاری - 35
35	ارتباطات - 13
36	مبلمان - 38
37	تسهیلات - 7
38	فضای سبز - 31
39	فرهنه - 12
40	درهمی - 36

Rank	Variable
1	سرمایه‌گذاری - 5
2	پلت میلنسی - 19
3	روابط سیاس - 20
4	ارتباطات - 13
5	صنعت - 9
6	مراسمات - 25
7	مراودات - 21
8	بازار جهان - 6
9	صنعت - 9
10	مراودات - 21
11	حمل و نقل - 4
12	تغیرکاربر - 39
13	بازار جهان - 6
14	الکترونیک - 15
15	انجیوها - 22
16	پذیرایی - 37
17	غیربومی - 11
18	فضای سبز - 31
19	توسعه فشرد - 40
20	پاساژ - 10
21	مهاجرت - 34
22	نزدیکی - 34
23	درهمی - 16
24	پژوهش - 3
25	کیفیت کالا - 2
26	مشترکت - 18
27	زنگنه - 24
28	الملتی - 33
29	مبلمان - 38
30	صلیع بستی - 3
31	اجاره‌ها - 8
32	فرهنه - 12
33	بیطازیست - 28
34	زنگنه - 32
35	مخاطرات - 27
36	کوچکیها - 29
37	ترافیک - 30
38	تسهیلات - 7
39	آب ورسوم - 26
40	تسبیها - 17

Source: Research findings, 2019

### نتیجه‌گیری و دستاوردهای علمی پژوهشی

صنعت گردشگری از مهم‌ترین تأثیرگذار و تأثیرپذیر از ابعاد اقتصادی، اجتماعی، زیست محیطی و کالبدی کشورهای جهان است و در قرن ۲۱ به تدریج به عنوان دومین صنعت مهم دنیا بر شمرده می‌شود. به همین دلیل برای دستیابی به

توسعه پایدار این صنعت و اثرگذاری مطلوب و بهینه بر سایر ساختارهای سیستم گردشگری شهری بایستی مهم‌ترین و کلیدی‌ترین متغیرهای ناشی از توسعه آتی آن شناسایی و مورد برنامه‌ریزی و اولویت‌بندی قرار گیرند. در این تحقیق که باهدف شناسایی و رتبه‌بندی متغیرها و پیشران‌های کلیدی ناشی از توسعه آتی صنعت گردشگری جلفا و تحلیل روابط بین این متغیرها با رویکرد آینده‌نگاری تدوین شده است نخست تعداد ۲۰ نفر از متخصصان و مسئولان اجرایی که بایستی در بحث مشارکت داشته باشند را شناسایی و انتخاب نموده و سپس از طریق پرسشنامه به شناسایی و امتیازدهی مهم‌ترین پیشران‌های صنعت گردشگری جلفا اقدام شد که در نهایت در ۴۰ پیشران و چهار دسته عوامل اقتصادی، اجتماعی، زیستمحیطی و کالبدی ماتریس‌های متقاطع تشکیل شد و در مرحله بعدی با استفاده از نرم‌افزار میک مک وزن‌های به دست آمده اعمال شد و شدت تأثیرگذاری و تأثیرپذیری مستقیم و غیرمستقیم متغیرها و در نهایت پیشران‌های کلیدی به عنوان مهم‌ترین پیشران‌های توسعه آتی صنعت گردشگری جلفا شناخته شد.

نتایج حاصل از پژوهش نشان داد که پیشران‌های کلیدی و مهم ناشی از توسعه گردشگری تجاری که همان متغیرهای دووجهی و تأثیرگذار یا حد واسط محسوب می‌شوند عبارت‌اند از: "بهبود وضعیت اقتصادی و اشتغال در منطقه" و "افزایش سرمایه‌گذاری بخش خصوصی"، "توسعه ثبات سیاسی و امنیتی کشور"، "ایجاد کارخانه‌ها و صنایع جدید در منطقه" و "افزایش فرهنگ گردشگر پذیری مردم" مقایسه بین پژوهش‌های گذشته و پژوهش حاضر نشان می‌دهد که، از بین پژوهش‌های صورت گرفته در مورد گردشگری تجاری جلفا، بیشتر بر وضعیت موجود متغیرهای گردشگری و میزان رضایتمندی گردشگران از منابع و خدمات شهری توجه شده است. اما در پژوهش حاضر پیشران‌های کلیدی مؤثر در توسعه گردشگری آتی منطقه آزاد جلفا بیشتر از نوع اقتصادی در سطح منطقه‌ای می‌باشد که مهم‌ترین آن‌ها متغیرهای "بهبود وضعیت اقتصادی و اشتغال در منطقه"، "افزایش سرمایه‌گذاری بخش خصوصی" و "ایجاد کارخانه‌ها و صنایع جدید در منطقه" می‌باشد. با این شرایط تحقیق حاضر با نتایج پژوهش (Hatami Nejad et al, 2015) هم‌راستا می‌باشد که بر راهبردهای گردشگری تجاری و سرمایه‌گذاری خصوصی تأکید دارد. نکته دیگری که در پژوهش حاضر برخلاف پژوهش‌های گذشته بیشتر مورد توجه قرار گرفته نقش متغیرهای تأثیرگذار است که علاوه بر پیشران‌های اصلی می‌توانند در آینده صنعت گردشگری منطقه مؤثر واقع شوند و آن‌هم عوامل سیاسی و فرهنگی از قبیل "توسعه ثبات سیاسی و امنیتی کشور" و "افزایش فرهنگ گردشگر پذیری مردم" می‌باشند.

## References

- Atrian, Forough, (2015), "Strategic Forecasting and Policy Making of Regional Tourism Development with Script Writing Approach (Case Study: Hamedan Province)", M.Sc., Department of Urban Planning, Faculty of Art and Architecture, University of Guilan
- Davidson R. (1991), Business Travel, London: Pitman Publishing..Donald E. Hawkins, Shaun Mann (1111), "The World Bank's Role in Tourism Development", Annals of Tourism Research, translate by Goharian & Mohammed Saleh Katabchi, Amir Kabir University Tehran, Vol. 11, No. 1, pp,118- 111.
- Eccles, Gavin, Casta, Jorge, (1997), Perspectives on tourism development, international journal of contemporary hospitality management, Volume: 8;Number:8, pp: 44-51

- Edwards, D., Tony, G. and Bruce, H. (2011). Urban tourism research Developing an Agenda, Annals of Tourism Research, 35 (4): 1032–1052.
- Edwards, D. Griffin, T. 2008, URBAN TOURISM RESEARCH Developing an Agenda, Annals of Tourism Research, 1032-1052.
- Faraji, Amin, Nemat Parr, Mohammad, Omid Ashrieh, (1396), "Systematic Analysis of the Positive and Negative Impacts of Iranian Tourism Development with Future Research Approach", Journal of Social Tourism Studies, Volume 5, No. 9, pp. 189 -151
- Ghanbari, Abolfazl & Shojaeiand, Bahman & Zinelli, Bahram, (2014), "Ranking of East Azarbaijan Provinces Based on Urban Tourism Infrastructure by Multi Criteria Decision Making Methods", Geography and Urban-Regional Planning , No. 12. pp. 112-89..
- Gee, Y., Chuk, 2003, International Tourism; a Global Perspective, Culture & Management Publication, Tehran.
- Godet, A. J., Meunier, M, F., Roubelat, F., (2003), Structural analysis with the MICMAC method & actors, strategy with MACTOR method, Futures Research Methodology, No,33.
- Hajinejad, Ali, Pourtahari, Mehdi, Ahmadi, Ali, (2009), "Influences of Business Tourism on Physical-Spatial Development of Urban Areas Case Study of Baneh City", Human Geography Research, No. 70, pp.109-99
- Harvey, D., 2000, Social Justice and City, Translated in Persian by Hesamiyan, Etemad and Haery, Company of Analyze and Urban Planning Publication, Tehran.
- Hatami Nejad, Hossein, Sheikh, Abdollah, Rahmati, Khosro, Sharifzadeh Aghdam, Ebrahim, (2015), "Strategic Planning of Tourism Development in Baneh County", Urban Tourism, Volume 2, Number 2, pp. 2011-167
- Kazemi, Mehdi, (2006) 5, "Tourism Management", First Edition, Khome Publications, Tehran
- Lesly, F., 1997, Sustainable Tourism.Master Plan of Baneh, 2004.
- Lub, X, D., Rijnders, R, Caceres, L, N, & Bosman, J, (2015), The Future of hotels: The Lifestyle Hub, A design- thinking approach for developing Future hospitality concepts, Jounal of Vacation Marketing, 1-16
- Mahallati, Salahuddin, (2001), Introduction to Tourism, Beheshti University Press, Tehran Branch
- Mahmoodi, Lily, (2017), Investigating the Factors Affecting Tourism Development in Aras Free Zone from the Perspective of Tourists, MA Thesis, Department of Geography and Urban Planning, Guidance by Bakhtiar Ezat Panah, Islamic Azad University of Marand
- Moradi Christiani, Varaz and Ali Ghasemi, (2014), "The Role of Tourism in the Economic Development of Rural Settlements in Behshahr", Journal of Space Economics and Rural Development, Third Year, No. 2, pp124-105
- Mousavi, Mir-Najaf-Weissian, Mohammad-Mohammadi Hamidi, Somayeh-Akbari, Mahnaz, (2015), "Investigation and Prioritization of Tourism Development Capabilities and Infrastructures by Multi-Criteria Decision Making Methods" (Case Study: Cities of Kurdistan Province), Urban Tourism, Q2, S1, Spring 2015, pp. 31-17.
- Pedram, Azgoli, Hassanloo, Monzavi, Jamali Chafi, Tabaian, Nefoorizadeh, Fadéh-e-Hade (1388), "Futures Studies, Concepts and Methods", Asif Publications, First Edition, Tehran
- Pothof, R. (2006). Urban Heritage Tourism - A Case Study of Dubrovnik, Thesis, Bournemouth University, UK.
- Pourmohammadi, Mohammad Reza, Hosseinzadeh Delir, Karim, Ghorbani, Rasool, Zali, Nader, (2010), "Reengineering the Planning Process with Emphasis on Forecasting", Geography and Development, 20, Winter 2010
- Pourmohammadi, Mohammad Reza, (2003), Land Use Planning, Khome Publications, Tehran

- Pourmohammadi, Mohammad Reza, Naimi, Kiomars, Iranian, Ahmad, (2015), "Evaluation and Formulation of Sustainable Tourism Development Strategies Using SWOT and IEA Techniques" (Case Study: Baneh County), Urban Tourism, Volume 2, No. 3, pp. 319-305
- Rabbani, Taha, (2012), "Application of Foresight and Strategic Thinking Approach in Urban Development Planning (Baneh City Case Study)", MA Thesis, Supervisor: Karamatollah Ziyari, Department of Geography and Urban Planning, University of Tehran
- Rabbani, Taha, (2014), "Structural Analysis Using the Mac Method"), Future Futures Notes site Studies Institute, Tehran.
- Saidnia, Ahmad and Mehdizadeh, Javad, (2012), "Urban Tourism", Municipal Green Book, Volume 13, Publications of Municipalities and Departments of State, Rahadan, Tehran.- Weaver, David & Martin Operman (2000), Tourism Management, John Wiely & sons, Australia.
- Taghvai, Masood, Hosseini Khah, Hossein, (2017), "Tourism Industry Development Planning Based on Future Research and Scenario Writing (Case Study: Yasuj City)", Journal of Tourism Planning and Development, Vol. 6, No. 23, pp. 30-8 -WTO, 2001, Tourism Highlights 2001, Madrid, WTO
- Yeoman, I. (2012), Tomorrow, s tourism, Bristol: Channel View Publications.
- Zali, Nader (2013), "Strategic Forecasting in Regional Planning and Development", Strategic

