



در دسر انتخابات

سینه‌پرک آمریکن آوریل
ترجمه از سوید رولت

تحلیل‌هایی صرفاً منطقی هستند، چراکه تحقیقات اخیر به شدت تأکید می‌کنند که این فرضیه‌ها از نظر روان‌شناسی نادرستند. اگرچه بدون شک وجود گزینه‌های محدود از عدم وجود آن بهتر است، اما افزایش گزینه‌ها لزوماً بهتر نیست.

این نظریه با بسیاری از روندهای اجتماعی سازگار است. تحقیقاتی که در

کیفیت زندگی می‌شود. شاید فکر کنید، چون داشتن حق انتخاب خوب است، پس هرچه تعداد گزینه‌ها افزایش یابد، بهتر است یا افرادی که حق انتخاب‌های متعددی دارند در وضعیت خوبی به سر می‌برند یا افرادی که در انتخاب بین گزینه‌های متعدد دچار مشکل

می‌شوند، تلاش کافی برای انجام انتخاب خود نداشته‌اند، اما همه این‌ها،

اگرچه، از نظر منطقی، شادترین انتخاب زمانی است که گزینه‌هایی برای انتخاب‌گردن وجود داشته باشد؛ اما مطالعات نشان می‌دهد افزایش تعداد گزینه‌ها نیز، باعث آشفتگی می‌شود. امروزه در جنبه‌های متعددی از زندگی آمریکایی‌ها، حق انتخاب‌های زیادی وجود دارد. وجود این حق انتخاب‌ها، تا جایی، موجب بهبود

دیدن کالاهای دیگر دست برمی‌دارند، اما بیشینه‌خواهان برچسب‌های مختلف را نگاه می‌کنند، برگه معرفی کالا را بررسی می‌کنند و محصولات جدید را امتحان می‌کنند. این افراد زمان زیادی را صرف مقایسه خرید خود با دیگران می‌کنند.

مسلمان هیچ‌کس نمی‌تواند انواع مختلف کالایی را امتحان کند، اما بیشینه‌خواهان تلاش زیادی در این جهت انجام می‌دهند. بنابراین، هرچه تعداد گزینه‌ها بیشتر می‌شود، انتخاب دشوارتر می‌شود و تازه آنها پس از تصمیم‌گیری نیز از این که امکان بررسی تمام گزینه‌ها را پیدا نکرده‌اند، گلایه دارند. معمولاً، این گروه نسبت به مطلوب‌گرایان انتخاب بهتری دارند، اما میزان رضایتمندي آنها کمتر است.

بررسی‌ها نیز نشان داد افرادی که شدیدترین نوع بیشینه‌خواهی را دارند، کمترین رضایت را از نتیجه تلاش‌هایشان دارند. این افراد خود را با دیگران مقایسه می‌کنند، اگر انتخاب بهتری انجام داده‌اند، لذت‌کمتری از آن انتخاب می‌برند و اگر احساس کند انتخابشان ضعیفتر بوده، نارضایتی بسیار بیشتری را تجربه می‌کنند. احساس پشیمانی این افراد پس از خرید، بسیار بیشتر است و اگر خریدشان آنها را راضی نکند، احساسات منفی پایدارتری دارند. این افراد بیش از مطلوب‌گرایان به فکر فرو می‌روند.

ایما مطالبی که عنوان شد نشان می‌دهند که مطلوب‌گرایان معمولاً شادر از بیشینه‌خواهان هستند؟ برای پاسخ‌دادن به این سؤال، پرسشنامه‌هایی تحقیقی آماده شده که از اعتبار خوبی در نشان دادن میزان

اقتصاددان برنده جایزه نوبل از دانشگاه کارنی ملون و ام‌گرفتیم.

ما برای اختصار ترکیب «معیار بیشینه‌خواهی» را برای ارزیابی تعامل افراد به بیشینه‌خواهی قرار دادیم. سپس از چندین هزار نفر خواستیم به شادی در آمریکا و جوامع دیگر همراه بوده است. اگرچه تولید ناخالص داخلی در سی سال گذشته دوبرابر شده، ولی تعداد افراد بسیار شاد حدود ۵ درصد یا ۱۴ میلیون نفر کاهش یافته است و اغلب ما بیش از گذشته از نظر بالینی افسرده‌ایم.

ما مرز بسیار دقیقی را بین افراد

تعدادی از دانشمندان علوم اجتماعی از جمله دیوید جی مایرس از کالج هوپ و رایرت ای. لین از دانشگاه لیل

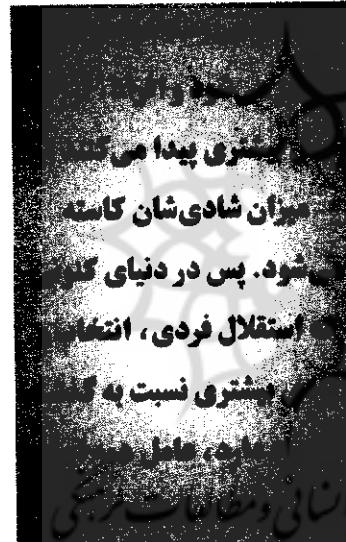
صورت گرفته، نشان می‌دهد که افزایش تعداد انتخاب‌ها و گزینه‌ها با کاهش شادی در آمریکا و جوامع دیگر همراه بوده است. اگرچه تولید ناخالص داخلی در سی سال گذشته دوبرابر شده، ولی تعداد افراد بسیار شاد حدود ۵ درصد یا ۱۴ میلیون نفر کاهش یافته است و اغلب ما بیش از گذشته از نظر بالینی افسرده‌ایم.

البته هیچ‌کس اعتقاد ندارد که تنها یک عامل در کاهش شادی بشر نقش داشته، اما یافته‌های بسیاری نشان می‌دهد که افزایش تعداد گزینه‌ها، نقش مهمی در این زمینه ایفا می‌کند.

بنابراین به نظر می‌رسد هرچه جامعه مرفه‌تر می‌شود و افراد، آزادی عمل بیشتری پیدا می‌کنند از میزان شادی‌شان کاسته می‌شود. پس در دنیای استقلال فردی، انتخاب و یافته‌های نسبت به گذشته آزادی بیشتری نسبت به گذشته وجود دارد، عامل‌های این مشکلات کجاست؟

اخیراً من نیز در کتاب سایر همکارانم تحقیقی را انجام دادم تا بفهمم چرا بسیاری از افراد وقتی با تعدد گزینه‌ها روبرو می‌شوند به جای شاد شدن، شادی گذشته را نیز از دست می‌دهند.

با این تفاوت بیشینه‌خواهان (افرادی که همیشه به دنبال انتخاب بهترین گزینه هستند) و مطلوب‌گرایان (افرادی که تنها به دنبال انتخاب گزینه خوب هستند بدون این که بخواهند بدانند آیا گزینه بهتری نیز وجود دارد یا خیر) شروع می‌کنیم. ما واژه مطلوب‌گرایان کالایی هربرت ای. سیمون روان‌شناس و



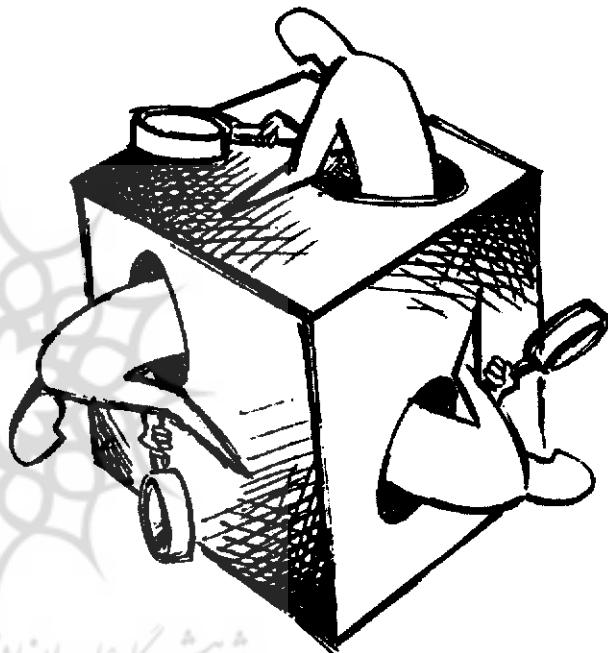
بیشینه‌خواه و مطلوب‌گرا قرار ندادیم، اما به طور کلی افرادی که میانگین نمره آنها بالاتر از ۴ است (نقطه میانی معیار)، در گروه بیشینه‌خواهان و افرادی را که نمره آنها پایین‌تر از نقطه میانی است، در گروه بیشینه‌خواهان قرار دادیم. افرادی که بالاترین نمرات آزمون را به دست می‌آورند - دارای شدیدترین حالت بیشینه‌خواهی - موقع خرید، بیشتر گرفتار مقایسه محصولات مختلف می‌شوند و به زمان بیشتری برای خرید نیاز دارند. وقتی مطلوب‌گرایان کالایی را منطبق با معیارهایشان می‌ینند، از

کنند و بعضی دیگر همان اشتراک یا سفر خاص را در یک گروه سه گزینه‌ای ارزش‌گذاری کردند. وقتی گزینه‌ای میان گزینه‌های دیگر ارزش‌گذاری می‌شد، ارزش‌کمتری پیدا می‌کرد.

چرا این اتفاق می‌افتد؟ وقتی شما از میان گروهی از مجلات مثل نیوزویک، پیپل، نیو ریپابلیک و یواس، مجله نیوزویک را انتخاب می‌کنید، آن را با سایر مجلات مقایسه می‌کنید. ممکن است بگویید نیوزویک مفیدتر از پیپل است، اما پیپل سرگرم‌کننده‌تر است. هر نوع مقایسه‌ای که انتخاب نیوزویک را تأیید می‌کند، یک برد است و هر مقایسه‌ای که آن را رد می‌کند، یک ضرر یا هزینه است. انتخاب هر مجله‌ای بارد یا تأیید دیگران روبرو می‌شود اما تحقیق ذنیل کامن، روان‌شناس برند جایزه نوبل از دانشگاه پرینتون و همکارش آماس ورسکی از دانشگاه استانفورد نشان داد ضررها (در این مورد گزینه‌های فرصت) تأثیر روان‌شناسانه قوی‌تری نسبت به بردّها دارند. احساسی که با آگاهی از ضررها به ما دست می‌دهد بیش از احساس مثبت ناشی از بردّها است.

گاهی این هزینه‌های فرصت، چنان درگیری خاصی درون فرد ایجاد می‌کند که روند طبیعی کار را مختلف می‌کنند. برای مثال به شرکت‌کنندگان یک تحقیق برای پاسخگویی به پرسش‌نامه‌ها، ۱/۵۰ دلار پرداخت می‌شد. پس از اتمام کار در کنار ۱/۵ دلار، گزینه دیگری که یک مداد فلزی زیستی به ارزش حدود ۲ دلار بود نیز در اختیار آنها قرار گرفت. ۷۵ درصد افراد، مداد را انتخاب کردند. دفعه بعد، از افراد خواستند بین سه گزینه دریافت ۱/۵۰ دلار، انتخاب همان

نمی‌توان جدا از گزینه‌های دیگر ارزیابی کرد. یکی از هزینه‌های تصمیم‌گیری از دست دادن فرصت‌هایی است که گزینه‌های دیگر در اختیار شما همان‌طور که انتظار می‌رفت، افرادی با نمرات بیشینه‌خواهی بالا، رضایت کمتری از زندگی دارند، کمتر شاد و خوش‌بین هستند و اکثر اوقات در افسردگی به سر می‌برند. در واقع نمرات سنجدش افسردگی در افرادی که



شدیدترین نوع بیشینه‌خواهی را دارند، نشان می‌دهد که این افراد در مرز افسردگی بالینی قرار دارند.

راهکاری برای ناراحتی

می‌کند، هرچه تعداد گزینه‌ها بیشتر شود، احساس از دست دادن را بیشتر تجربه می‌کنیم و از تصمیم‌گیران رضایت کمتری داریم.

لایل برنس از دانشگاه فلوراید و همکارش، برای بررسی تأثیرات هزینه‌های انتخاب، از عده‌ای خواستند مشترک شدن مجلات مختلف یا پروازهایی از سانفرانسیسکو به نقاط دیدنی را به دلار ارزش‌گذاری کنند. از بعضی افراد خواسته شد فقط اشتراک یک مجله یا سفر خاص را ارزش‌گذاری

همان‌طور که گفته شد، همیشه تعدد گزینه‌ها، مخصوصاً برای بیشینه‌خواهان، بهتر از وجود گزینه‌های محدود نیست. چند عامل در این قضیه نقش دارد که مهم‌ترین آن «هزینه‌های فرصت» است. ویژگی‌های مثبت یک گزینه را

اجرای تاتر حاضر شدند. دلیلی که محققان عنوان کرده بودند این بود: افرادی که بلیط‌های تمام‌بها خریداری کرده بودند، اگر از آن استفاده نمی‌کردند، پشیمانی بیشتری را تجربه می‌کردند، پشیمانی بیشتری را تجربه می‌کردند، زیرا عدم استفاده از بلیط‌های گران‌تر، ضرر بزرگ‌تری را در پی داشت.

مطالعات بسیاری نشان داده است که دو عامل بر احساس پشیمانی افراد مؤثر است: اول این که احساس مسئولیت فرد در مقابل انتخابش تا چه اندازه‌است و دیگر این که تصور وجود گزینه‌های بهتر تا چه حد آسان است. افزایش تعداد گزینه‌ها این دو عامل را تشديد می‌کند. وقتی شما فقط یک گزینه در اختیار دارید، چه کار می‌توانید انجام دهید، ممکن است نامید شوید، اما پشیمان نمی‌شوید.

با وجود یک گزینه، شما دقیقاً بهترین انتخاب ممکن را انجام می‌دهید. اما با وجود چند گزینه احتمال این که یک گزینه بسیار خوب را کنار بگذارید، بالا می‌رود و شاید شما احساس کنید می‌توانستید این گزینه را انتخاب کنید.

پدیده انتطباق از شادی انتخاب

می‌گاهد

پدیده‌ای که انتطباق نامیده می‌شود، احساس منفی ما را در برابر گزینه‌های متعدد، تشديد می‌کند. اگر بخواهیم ساده بیان کنیم، ما به چیزهایی در زندگی عادت کرده‌ایم و در نتیجه به ندرت انتخاب خوبی که انتظارش را داریم، انجام می‌دهیم. پس از مدتی تردید تصمیم می‌گیرید یک خودرو زیبا بخرید و سعی می‌کنید جذایت سایر خودروها را از ذهنتان خارج کنید. یک بار که مشغول رانندگی با خودرو

متتحمل شوید، بیشتر احتمال دارد پشیمانی را تجربه کنید.

شاید پشیمانی یک دلیل بیزاری ما از ضررها باشد. آیا تا به حال کفش گران‌قیمتی را خریده‌اید که غیراستاندارد بوده و حتی نتوانسته‌اید بیش از ده دقیقه آن را پوشید. آنها را دور اندخته‌اید یا هنوز در انباری خانه افتاده است؟

اگر زمانی سختی دورانداختن کفش‌هایتان را تجربه کرده باشید، فرصت خوبی در اختیار داشته‌اید. با خریدن این کفش‌ها، شما یک گزینه واقعی یا ضایع شده را متتحمل شده‌اید و امیدوارید با توجه داشتن آنها به طور اتفاقی ارزش پولتان را دوباره به دست

داده فلزی یا یک جفت مداد نکنمدی ارزان‌تر (روی هم به ارزش ۲ دلار) یکی را انتخاب کنند. این بار کمتر از ۵۰ درصد افراد مداد زینتی را انتخاب کردند.

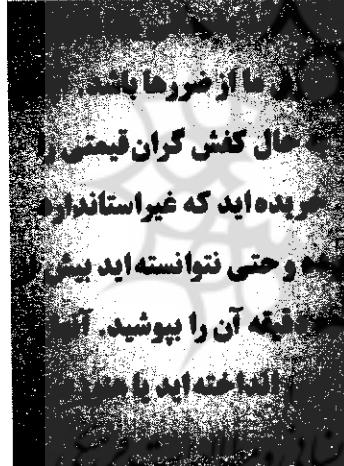
هزینه‌های فرصت برای یک فرد بیشینه خواه. مسئله‌سازتر از یک فرد مطلوب‌گرا است. «فلسفه خوب کافی است» در افراد مطلوب‌گرا، مسئله هزینه‌های فرصت را برای آنها حل می‌کند. این معیار، نسبت به معیار انتخاب بهترین گزینه در افراد

بیشینه خواه، بررسی گزینه‌های کمتری را می‌طلبد. وقتی فردی گزینه‌های کمتری را در پیش‌رو دارد، هزینه‌های فرصت کمتری را از دست می‌دهد.

پشیمانی، هزینه‌ها را افزایش

می‌دهد

به همان اندازه که افراد برای فرصت‌هایی که از دست داده‌اند، تأسف می‌خورند، از پشیمان شدن در مورد گزینه‌های انتخابی شان نیز رنج می‌برند. من و همکارانم، معیاری برای سنجش میزان آمادگی افراد برای احساس پشیمانی قرار دادیم و پی بردمیم افرادی که مستعد احساس پشیمانی هستند، کمتر احساس شادی می‌کنند، رضایت کمتری از زندگی دارند و کمتر خوشبین هستند و بیشتر افسرده می‌شوند. عجیب نبود وقتی فهمیدیم افرادی که بیشتر احساس پشیمانی را تجربه می‌کنند، مستعد بیشینه خواه شدن هستند. در واقع نگرانی از پشیمانی آینده، دلیل اصلی بیشینه خواه شدن افراد است. تنها راه کسب اطمینان از این که در آینده پشیمان نمی‌شوید، انتخاب بهترین گزینه ممکن است. متأسفانه هرچه تعداد گزینه‌ها بیشتر باشد و شما هزینه‌های فرصت بیشتری را





تصمیم بازگردانده می‌شود. هرچه بیشتر برای یک تصمیم‌گیری تلاش کنیم، انتظار داریم رضایت بیشتری از تلاشمان داشته باشیم.

اگر پس از گذشت مدتی طولانی از یک تصمیم‌گیری، رضایت قابل توجهی از تصمیم‌مان داشته باشیم، هزینه‌های تصمیم‌گیری کم‌اهمیت جلوه می‌کند، اما اگر لذت بخشی این تصمیم فقط مدت کوتاهی دوام داشته باشد، این هزینه‌ها بزرگ به نظر می‌رسد. اگر واقعاً از وسیله‌ای که خریداری کرده‌اید، ۱۵ سال لذت ببرید، ۴ ماه وقت صرف کردن برای خرید آن چندان زیاد نیست، اما اگر فقط ۶ ماه از انتخاباتان لذت

مبتنی‌شان نسبت به تجربیات خوب و احساسات منفی‌شان نسبت به تجربیات کنیم، انتظار داریم رضایت بیشتری از تلاشمان داشته باشیم.

به نظر می‌رسد کاهش لذت و شادی ناشی از یک انتخاب خوب، بر اثر مرور زمان، یک امر غیرمنتظره ناخواشی‌اند است و این موضوع در صورت وجود گزینه‌های زیاد، بیش از شرایطی که با

ناممیدی اندک روپرتو هستیم، سبب ناممیدی افراد می‌شود. تجربیات مثبت پایدار نمی‌ماند. دلیل هزینه‌های فرست که همراه هر تصمیم‌گیری و زمان و تلاش صرف شده برای آن تصمیم‌گیری است، هزینه‌های ثابتی هستند که از پیش می‌پردازیم و سپس این هزینه‌ها طی بقای این

جدیدتان هستند، انطباق شروع می‌شود و شما مزیت سایر خودروها را به یاد می‌آورید. حتی اگر تصمیم نهایی شما برای خریداری کردن این خودرو، تصمیم اشتباهی نبوده است، در اینجا شما با یک ضربه مضاعف روپرتو می‌شوید: پیشیمانی از آنچه انتخاب نکرده‌اید و ناممیدی از آنچه انتخاب کرده‌اید.

به دلیل انطباق، اشتباق ما به تجربیات مثبت پایدار نمی‌ماند. دلیل تی‌گیلبرگ از دانشگاه هاروارد و تیمونی دی ویلسون از دانشگاه ویرجینیا و همکارانش ثابت کردند، افراد همیشه در پیش‌بینی میزان پایداری احساسات

همان طور که قبل‌آگفته شد، شادی آمریکایی‌ها روز به روز کاهش می‌یابد و میزان افسردگی بالینی در آنها رو به افزایش است. فکر می‌کنم دلیل مهم این افسردگی این باشد که وقتی ما تصمیمی می‌گیریم و این تصمیم، انتظارات ما را برآورده نمی‌کند، خودمان را سرزنش می‌کنیم. نتایج نامیدکننده به شکستی شخصی تبدیل می‌شوند و فکر می‌کنیم اگر تصمیم‌گیری بهتری

دوس‌ها

وقتی باید انتخاب کنید، انتخاب می‌گیریم تصمیم‌گیریم، وقتی انتخاب می‌گیریم سخت است، گزینه‌ها را می‌بینم و مثلاً برای خودتان قانونی نگذارم، اگر خرید لباس به بیشتر از دو ساعت می‌گذرد، نظر «خوب کافی است»

وقتی این که به دنبال بهترین گزینه‌ای هستیم، باید انتخابی که نیازهای اصلی را در نظر گیرد می‌کنند، بسته‌کنید. تگران آنچه از دست می‌گیرند

وقتی در مورد ویژگی‌های ظاهرآ جذب‌کننده‌ای که رد کرده‌اید، فکر می‌کنید اگر خرید بر جنبه‌های مثبت اینها کند، بسته‌کنید.

وقتی انتخاب را ناظارت کنید، اگر خرید از حد نداشته باشید، ناشایسته شد» این، جمله‌ای که پس از اینکه اما اگر می‌خواهید از زندگی خود راضیاتی داشته باشید، ناشایسته معمول است.

داداشتیم، می‌توانستیم و باید جلوی این نتایج نامیدکننده را می‌گرفتیم. تحقیقی

می‌گذاشت، انتظار من بالاتر می‌رفت و اگر همین نوشابه متوسط را انتخاب می‌کردم، شاید خیلی نامیدم می‌کرد. الکس سی. میخالس از دانشگاه نورث بریتیش کلمبیا به این نکته اشاره کرده است که تمام ارزش‌گذاری‌های ما در مورد کارهایی که انجام می‌دهیم و چیزهایی که می‌خریم، حاصل مقایسه‌ای است که با تجربیات گذشته، آرزوها و انتظاراتمان انجام می‌دهیم. وقتی ما از نتیجه کاری که انجام داده‌ایم، ابراز رضایت می‌کنیم،

بپرید و بعد انطباق رخ دهد، احساس می‌کنید چقدر حمایت به خرج دادیدکه این همه وقت صرف این کار کردید.

اثرات منفی انتظارات بالا

وجود گزینه‌های زیاد از راه دیگری نیز سبب اضطراب می‌شود: به وسیله بالابردن انتظارات. در اوخر سال ۱۹۹۹، نیوزویک و سی‌بی‌اس نیوز، از نوجوانان خواستند تجربیاتشان را با تجربیات والدین خود در سینه رشد مقایسه کنند.

۵۰ درصد از فرزندان خانواده‌های متمول، زندگی خود را دشوارتر از زندگی والدینشان می‌دانستند. با سؤالات بیشتر مشخص شد که این نوجوانان از خود و والدینشان انتظارات بالایی داشتند. آنها در صحبت‌هایشان مرتباً از کلمه «بسیار زیاد» استفاده می‌کردند: فعالیت‌های بسیار زیاد، وجود گزینه‌های بسیار زیاد برای مصرف‌گشتنده، مطالب بسیار زیاد برای یادگیری. طبق نظریک مفسر، فرزندان برای جلوگیری از شکست، دائمًا تحت فشارند. پیش‌روی یا پس روی در زندگی، کابوس آمریکایی‌ها است. درنتیجه هرچه بالاتر بشینید، بیشتر پایین می‌افتد. تعداد گزینه‌ها، که ما امروزه در اغلب جنبه‌های زندگی مان با آن روبرو هستیم، به مشکل انتظارات بالا افزوده می‌شود. چند سال قبل، وقتی تعطیلات را در شهر کوچکی در ساحل ارگن می‌گذراندم، برای خرید مواد لازم شام به خواربارفروشی محله رفتم. دوازده نوع نوشابه در مغازه بود. نوعی که من انتخاب کردم، نوع متوسطی بود، اما چون من انتظار نداشتم، بهترین نوع وجود گزینه‌های نامحدود در انتخاب و انتخاب‌های متواتی ممکن است بیش از یک افسردگی خفیف آزاده‌نده شود.

انتخاب و افسردگی

وجود گزینه‌های نامحدود در انتخاب و انتخاب‌های متواتی ممکن است بیش از یک افسردگی خفیف آزاده‌نده شود.

معیار بیشینه خواهی

- جملات زیر بیشینه خواهان را از مطلوب‌گرایان تمایز می‌کند. افراد به هریک از جملات از ۱ تا ۷. از کاملاً مخالف تا کاملاً موافق نمره می‌دهند. ما معمولاً به افرادی که نمره بالای ۴ کسب می‌کنند، بیشینه خواه می‌گوییم. مقایسه نمره میانگین هزاران نفر نشان داد، حدود یک‌سوم افراد نمره بالای ۴/۷۵ و یک‌سوم افراد نمره پایین تر از ۲/۵ کسب کرده‌اند. حدود ۱۰ درصد افراد با نمره بالاتر از ۵/۵، تقریباً بیشینه خواه و ۱۰ درصد افراد با نمره پایین تر از ۵/۲ نزدیک به مطلوب‌گرایی بودند.
۱. وقتی قصد انتخاب دارم، سعی می‌کنم همه گزینه‌های ممکن راحتی اگر فعلانمی توانم آنها را داشته باشم در نظر بگیرم.
 ۲. مهم نیست انتخاب تا چه حد مرا راضی می‌کند، حق دارم به دنبال فرصت‌های بهتر نیز باشم.
 ۳. وقتی در خودرو مشغول گوش دادن به رادیو هستم، حتی اگر از برنامه‌ای که گوش می‌کنم راضی باشم، مرتباً موج آن را عوض می‌کنم.
 ۴. حتی وقتی یک برنامه تلویزیونی را دنبال می‌کنم، مرتباً شبکه تلویزیون را تغییر می‌دهم.
 ۵. در روابط نیز مانند لباس خریدن عمل می‌کنم: باید قبل از پیداکردن یک لباس کاملاً مناسب، نمونه‌های زیادی را امتحان کنم.
 ۶. معمولاً خریدن هدیه‌ای برای یک دوست، برایم کاری دشوار است.
 ۷. امانت گرفتن فیلم از ویدئوکلوب کار مشکلی است. وقت زیادی صرف پیداکردن بهترین فیلم می‌کنم.
 ۸. پیداکردن لباسی که واقعاً دوستش داشته باشم، خیلی مشکل است.
 ۹. به شدت طرفدار فهرست‌های ارزش‌گذاری‌کننده هستم (بهترین فیلم، بهترین خواننده، بهترین ورزشکار، بهترین رمان و ...).
 ۱۰. نوشتن، حتی نوشتن نامه‌ای برای یک دوست خیلی مشکل است، چون انتخاب واژه‌های کاملاً درست سخت است. من معمولاً برای نوشتن مطالب خیلی ساده هم چند تا پیش‌نویس دارم.
 ۱۱. مهم نیست چه کاری انجام می‌دهم. بالاترین استاندارد را برای کارم در نظر می‌گیرم.
 ۱۲. هرگز به دنبال بهترین گزینه دوم نیستم.

ما آنچه را می‌خواهیم، به دست می‌دانیم، این مسائل جزوی به تدریج می‌آوریم و نتیجه این است که فقط متوجه می‌شویم آنچه به دست داوطلبان افسردگی هستند. در تحقیقی آورده‌ایم، آن قدرها که انتظارش را داشتیم، راضی‌کننده نیست. آیا این همه به این معنی است که اگر تعداد گزینه‌ها بسیار محدود شود یا حتی ازین برود، راحت‌تر خواهیم بود؟ من این طور فکر نمی‌کنم؟ رابطه بین انتخاب و سلامتی پیچیده است. زندگی بدون انتخاب‌های مهم امکان‌پذیر نیست.

حق انتخاب داشتن، تأثیرات بسیار مهم و مثبتی بر ما دارد، اما تا اندازه‌ای، وقتی تعداد گزینه‌ها افزایش می‌یابد، فواید روان‌شناختی آن هم به تدریج از یافته‌های من خوشحال‌کننده نیست.

که من و همکارانم انجام دادیم، نشان می‌دهد، بیشینه خواهان اولین بزرگ و بزرگ‌تر می‌شود و سرانجام این ذهنیت که شما نمی‌توانید هیچ کاری را که ما روی گروه‌های متنوعی از مردم با درست انجام دهید، آزاردهنده می‌شود. سنین، جنسیت، سطح تحصیلات، اگرچه افسردگی دلایل متعددی دارد و رابطه میان انتخاب، بیشینه خواهی و موقعیت جغرافیایی، نژاد و وضعیت اجتماعی اقتصادی مختلف (از جمله افسردگی به مطالعه بیشتری نیاز دارد، اما دلایل روشی برای پذیرش این موضوع وجود دارد) که انتخاب‌های بسیار رسیدیم که رابطه بسیار نزدیکی بین مهم، حداقل در ایجاد افسردگی بیشینه خواهی و میزان افسردگی وجود همه‌گیر در جامعه امروزی نقش دارد.

اگر احساس نامیدی شما را رها نمی‌کند، اگر انتخاب‌هایتان، آرزوها و انتظارات شما را برآورده نمی‌کند و اگر همیشه خودتان را مسئول نامیدی تان

چه باید کرد؟

ادامه می‌دهند، گویا ما همچنان به تنواع نیاز داریم. تجربه ناخوشایند تحقیق من نشان می‌دهد، ممکن است هریک از این طرح‌ها و برنامه‌ها بر پایه فرضیه‌ای کاملاً اشتباه ادامه پیدا کند.

با افزایش هر گزینه‌ای، احساسات برانگیخته می‌شود

تحقیقی با عنوان تصمیم‌گیری اولیه که توسط دنیل کامن و آموس ورسکی انجام شد، نشان داد، مردم به ضررها بسیار بیشتر از منفعت‌ها واکنش نشان می‌دهند (در نمودار سمت چپ نشان داده شده است).

من و همکارانم معتقدیم با افزایش گزینه‌ها، ابتدا احساس مثبت تقویت می‌شود (خط نقطه چین در نمودار وسط) اما این احساس به سرعت تنزل پیدا می‌کند (اشباع شدن از احساس مثبت). ضمناً، اگرچه عدم حق انتخاب (در محور احساس ناراحتی شدیدی در فرد ایجاد می‌کند، اما با افزایش گزینه‌ها این احساس منفی تقویت می‌شود (خط مقطع). نتیجه این که، گاهی افزایش گزینه‌ها فقط از احساس شادی فرد می‌کاهد.

انتخاب است. اکنون که این مطلب را می‌نویسم، بحث در مورد خصوصی‌سازی امنیت اجتماعی (که در آن مردم می‌توانند نوع سرمایه‌گذاری دوران بازنیستگی‌شان را انتخاب کنند) خصوصی‌سازی تأمین اجتماعی و بیمه‌های دارو (که در نتیجه آن مردم می‌توانند برنامه‌های سلامتی خاص خود را انتخاب کنند) و حق انتخاب درآموزش دولتی، میان مردم ادامه دارد و در این جو خصوصی‌سازی، اخلاق‌گرایان علم پژوهشی از نظریه «استقلال‌بیمار» به عنوان دیدگاهی بسیار مهم و لازم‌الاجرا بحث می‌کنند و این نظریه بدون این که در نظر بگیرد، حق انتخاب نوع درمان توسط بیماران مفید نیست، پیش می‌رود.

طرح‌های کنندگان نرم‌افزارها، محصولات خود را چنان طراحی می‌کنند که مصرف‌کنندگان بتوانند آنها را با سلایق و نیازهای شخصی‌شان منطبق کنند. به نظر می‌رسد، سردرگمی و پیچیدگی بهایی است که برای به حد اکثر رساندن انعطاف‌پذیری مصرف‌کننده پرداخت می‌شود و کارخانه‌داران، همچنان به ارائه محصولات جدید و نمونه‌های جدید محصولات قدیمی (درکار زیر مشاهده می‌کنند). از این راهکارهای فردی که بگذریم، من فکر می‌کنم شرایط جامعه به خوبی مهیاً بازنگری در دیدگاه ستودن

