

## چشم‌انداز مدیریت صنعتی

سال هشتم، شماره ۳۱، پاییز ۱۳۹۷

شایعه: ۰۸۷۴-۲۲۵۱، شاپای الکترونیکی: ۴۱۶۵-۲۶۴۵

صص ۱۳۹ ۱۱۵ °

# مدل طراحی شبکه حمل و نقل ترکیبی تحت شرایط عدم قطعیت (مورد مطالعه: حمل و نقل سیمان در کشور ایران)

مینو فرازمند\*، میر سامان پیشوایی\*

## چکیده

امروزه با جهانی شدن زنجیره‌های تأمین، استفاده از سیستم‌های حمل و نقل کارآمد برای توزیع کالاهای می‌تواند تأثیر زیادی بر کاهش هزینه‌های لجستیکی و افزایش رضایتمندی مشتریان بگذارد. در این راستا مراکز لجستیک بار علاوه بر اینکه زیرساخت‌های موردنیاز برای انتقال جریان بار از جاده به شبکه ریلی را فراهم می‌کنند، نقش بسزایی در کاهش هزینه‌های کل حمل و نقل با استفاده از اقتصاد در مقیاس و ایجاد ارزش افزوده برای کالاهای خام دارند. ازین‌رو در این پژوهش با توجه به عدم قطعیت موجود در تقاضاها و هزینه‌های حمل و نقل، یک مدل ریاضی استوار برای طراحی شبکه حمل و نقل ترکیبی بار با استفاده از دو روش حمل و نقل ریل و جاده در سطح ملی ارائه شده است. در مدل احتمالی مبتنی بر سناریوی ارائه شده، دو هدف مورد توجه قرار گرفته است؛ هدف نخست بر حداقل کردن هزینه‌ها و هدف دوم از دیدگاه کاهش ریسک تصمیم‌گیری بر حداقل کردن حداقل تأسف سناریوهای محتمل در چارچوب برنامه‌ریزی استوار متمرکز است. در ادامه، برای نمایش اعتبار مدل ارائه شده و کارایی آن، حمل و نقل ترکیبی سیمان در ایران مورد بررسی قرار گرفته است. خروجی‌ها نشان می‌دهد که توسعه تعدادی از ایستگاه‌های راه‌آهن در کشور و انتقال حجم قابل توجهی از سیمان حمل شده از جاده به شبکه ریلی، موجب کاهش قیمت این محصول استراتژیک می‌شود.

**کلیدواژه‌ها:** طراحی شبکه حمل و نقل ترکیبی؛ مکان‌یابی پایانه‌های چندوجهی؛  
مدل‌سازی احتمالی مبتنی بر سناریو؛ حداقل کردن حداقل تأسف نسبی.

تاریخ دریافت مقاله: ۱۳۹۷/۰۶/۲۰، تاریخ پذیرش مقاله: ۱۳۹۷/۰۷/۲۵

\* دانشجوی کارشناسی ارشد، دانشگاه علم و صنعت ایران.

\*\* دانشیار، دانشگاه علم و صنعت ایران (نویسنده مسئول).

E-mail: pishvae@iust.ac.ir

## ۱. مقدمه

امروزه با توجه به تنوع محصولات و افزایش قدرت انتخاب مشتریان، کسبوکارها برای ماندن در فضای رقابتی موجود به دنبال بهبود مزیت‌های رقابتی سیستم خود هستند. در چین شرایطی علاوه بر کاهش هزینه‌ها و بهبود کیفیت خدمات و محصولات ارائه شده، شناسایی دقیق تقاضاهای مشتریان و پاسخگویی به آن‌ها در حداقل زمان ممکن به یکی مهم‌ترین دغدغه‌های کسبوکارها تبدیل شده است؛ بنابراین بهره‌مندی از یک سیستم توزیع کالا‌ی کارآمد می‌تواند در میزان موفقیت تولیدکنندگان نقش کلیدی داشته باشد. سیستم‌های حمل و نقل مورداستفاده در شبکه‌های توزیع کالاها که درصد بالایی از هزینه‌های لجستیکی را دربرمی‌گیرد (۳۰ تا ۶۰ درصد) [۲۱ و ۲۳]، می‌تواند بر کاهش هزینه‌های کل سیستم و افزایش رضایتمندی مشتریان تأثیر زیادی بگذارد [۹]. سیستم حمل و نقل جاده‌ای که امروزه سهم قابل توجهی از حمل و نقل کالاها در بیشتر کشورهای جهان را به خود اختصاص داده است، ضمن حمل سریع کالاها و قابلیت دسترسی به مبادی و مقاصد نهایی بار و انعطاف‌پذیری بالا در انتخاب مسیرهای حمل کالا، برای حمل و نقل کالا در فواصل کوتاه (تا متوسط) مناسب است؛ در حالی که شبکه حمل و نقل ریلی ضمن اینکه بهترین گزینه برای حمل بارهای حجمی و در فواصل طولانی شناخته شده است، بهدلیل محدودیت‌های زیرساختی امکان حمل در بدبند کالاها (از مبادی به مقاصد نهایی) را ندارد [۲۷].

گزارش‌های منتشرشده توسط «اتحادیه اروپا» در سال ۲۰۱۷ نشان می‌دهد که ۲۵ درصد آводگی‌های زیست‌محیطی ناشی از فعالیت‌های حمل و نقل از طریق روش حمل و نقل جاده‌ای و در نتیجه حرکت وسایل نقلیه سنگین است و همین امر موجب تصویب قوانین متعددی در این کشورها شده که مهم‌ترین هدف آن‌ها کاهش حجم بار جابه‌جاشده توسط جاده‌ها و انتقال آن‌ها به روش‌های سازگار با محیط‌زیست است تا از گرم شدن کره زمین جلوگیری کنند و میزان انتشار گاز  $\text{CO}_2$  ناشی از فعالیت‌های حمل و نقل را به حداقل ممکن برسانند [۲۰]. طبق این قانون یکی از اهداف اتحادیه اروپا انتقال ۳۰ درصد از کل حجم کالاهای حمل شده از طریق جاده به روش‌های سازگار با محیط‌زیست، از جمله حمل و نقل ریلی است.

در دهه اخیر برای بهره‌مندی از مزایای هر دو روش حمل و نقل جاده‌ای و ریلی، تمایل به استفاده از سیستم حمل و نقل ترکیبی ریل و جاده افزایش یافته است؛ به طوری که در سال ۲۰۱۲، ۱۰ درصد حجم کالاهای جابه‌جاشده در آمریکا توسط این روش حمل و نقل انجام شده است و طبق برنامه‌ریزی‌های صورت گرفته این رقم تا سال ۲۰۴۰ باید به ۳۵ درصد افزایش می‌یابد [۱۱]. حمل و نقل ترکیبی یعنی حمل کالاها با استفاده از واحدهای استانداردی مانند کانتینر و از طریق دو یا چند روش حمل و نقل، به شرطی که هیچ‌گونه عملیاتی روی خود کالاها در طی فرآیند تعویض روش حمل و نقل در پایانه‌های چندوجهی صورت نگیرد [۲۰]. با توجه به محبوبیت

این روش حمل و نقل در چند سال اخیر و افزایش حجم تقاضای حمل بار از طریق حمل و نقل ترکیبی، تأمین زیرساخت‌های موردنیاز برای حفظ کیفیت در ارائه خدماتی با قابلیت اطمینان بالا و تحويل به موقع کالاهای خود زمینه ایجاد چالش‌های جدیدی را فراهم کرده است. هاب‌های شبکه حمل و نقل ترکیبی به عنوان نقاطی که عملیات تعویض روش حمل و نقل در آنجا انجام می‌شود، یکی از مهم‌ترین اجزای یک شبکه حمل و نقل ترکیبی محسوب می‌شود که یکی از مهم‌ترین عوامل تأثیرگذار بر عملکرد این هاب‌های چندوجهی (پایانه‌ها) مکان‌یابی صحیح آن‌ها است که یکی از تصمیم‌های اتخاذ شده در سطح استراتژیک برای شبکه حمل و نقل ترکیبی به شمار می‌رود [۲۴].

با توجه به نکات گفته شده، هدف اصلی این پژوهش ارائه یک مدل برنامه‌ریزی احتمالی مبتنی بر سناریو برای طراحی شبکه حمل و نقل چندوجهی بار از طریق ریل و جاده است. در سطح اول مدل از میان نقاط بالقوه برای احداث پایانه‌های چندوجهی، نقاط بهینه برای استقرار تسهیلات مربوط به تعویض روش حمل و نقل کالا بین ریل و جاده، انتخاب می‌شود و در سطح دوم در مورد تخصیص جریان بار در شبکه تصمیم‌گیری می‌شود. با توجه به اینکه تعداد کمی از مطالعات صورت‌گرفته در این حوزه، کاربرد مدل‌سازی استوار را در طراحی شبکه حمل و نقل ترکیبی بررسی کرده‌اند، در این پژوهش از رویکرد برنامه‌ریزی استوار برای برخورد با منابع ایجاد کننده عدم‌قطعیت، شامل تقاضاهای حمل بار و هزینه‌های مختلف یک زنجیره حمل و نقل ترکیبی، استفاده شده است؛ بنابراین نوآوری‌های اصلی این پژوهش عبارت‌اند از:

- در این مطالعه علاوه بر مکان‌یابی مراکز استقرار هاب‌های چندوجهی در مورد تخصیص جریان بار به دو روش مستقیم جاده‌ای و حمل و نقل ترکیبی ریل و جاده تصمیم‌گیری می‌شود؛
- تقاضاهای مشتریان و هزینه‌های مختلف یک زنجیره حمل و نقل ترکیبی ریل و جاده شامل هزینه‌ی حمل و نقل جاده‌ای، ریلی و هزینه عمليات تعویض روش حمل و نقل با توجه به ماهیت استراتژیک و بلندمدت طراحی شبکه حمل و نقل ترکیبی دارای عدم‌قطعیت است؛
- از مدل ارائه شده در این پژوهش در یک مطالعه موردي واقعی در کشور ایران استفاده شده است؛

- با توجه به دسترسی به داده‌های تاریخی تقاضای حمل بار مطالعه شده در کشور از برنامه‌ریزی احتمالی مبتنی بر سناریو استفاده شده است؛
- علاوه بر حداقل کردن امید ریاضی هزینه‌های ناشی از سناریوهای مختلف، در این پژوهش هدف دوم بر حداقل کردن حداقل تأسف نسبی تمرکز کرده است که یکی از روش‌های برنامه‌ریزی استوار بدینانه محسوب می‌شود.
- تعیین سطوح مختلف ظرفیت برای احداث پایانه‌های چندوجهی باعث می‌شود، با توجه به هزینه‌های قابل توجه استقرار تسهیلات چندوجهی در نقاط بالقوه، در صورت انتخاب شدن نقطه

مورد نظر به عنوان مکان بهینه، ظرفیت آن برای توسعه بهاندازه موردنیاز با توجه به حجم تقاضاها انتخاب شود.

ادامه پژوهش حاضر بدین ترتیب سازمان یافته است. در بخش دوم مروری بر مبانی نظری موضوع صورت می‌گیرد. در بخش سوم به تعریف مسئله و بیان مفروضات، ارائه مدل قطعی و در ادامه مدل برنامه‌ریزی احتمالی مبتنی بر سناریوی طراحی شبکه حمل و نقل ترکیبی ریل و جاده پرداخته می‌شود. در بخش چهارم نتایج مدل تحلیل و بررسی می‌شود. بخش پنجم به ارائه توصیه‌های مدیریتی و نتیجه‌گیری و ارائه پیشنهادها اختصاص می‌یابد.

## ۲. مبانی نظری و پیشینه پژوهش

مدل سازی‌های انجام‌شده در حوزه سیستم‌های حمل و نقل ترکیبی را می‌توان در سه بخش موردمطالعه قرار داد: استراتژیک؛ تاکتیکال و عملیاتی [۲۶]. تصمیم‌گیری برای مسائل بلندمدت و استراتژیک در این حوزه شامل مکان‌یابی تسهیلات و زیرساخت‌های شبکه و طراحی و توسعه شبکه حمل و نقل ترکیبی است، تصمیم‌گیری تاکتیکال و میان‌مدت به طراحی شبکه خدمات ارائه‌شده می‌پردازد که یکی از مهم‌ترین آن‌ها تخصیص مسیر به مبادی و مقاصد مشخص بار و تعیین فراوانی خدمات ارائه‌شده در هر مسیر است. در تصمیم‌گیری عملیاتی نیز زمان‌بندی خدمات، برنامه‌ریزی خدمه و تخصیص سایر منابع به فعالیت‌های یک زنجیره حمل و نقل ترکیبی مهم‌ترین مسائلی هستند که باید در مورد آن‌ها تصمیم‌گیری شود [۶]. نخستین بار مکان‌یابی پایانه‌های چندوجهی در یک شبکه حمل و نقل ترکیبی ریل و جاده توسط آرنولد (۲۰۰۱) انجام شد که در این مطالعه ضمن تعیین مکان بهینه برای احداث پایانه‌های چندوجهی بدون درنظر گرفتن ظرفیت برای آن‌ها، در مورد روش حمل کالاهای و تخصیص آن‌ها به شبکه تصمیم‌گیری شد. در این مطالعه امکان حمل کالاهای از دو طریق مستقیم جاده‌ای و ترکیبی ریل و جاده موردنبررسی قرار گرفت [۳].

در مدل ارائه‌شده توسط ایشوق و همکاران (۲۰۱۱) ضمن مکان‌یابی پایانه‌ها و تخصیص جریان بار به شبکه، برای حمل کالاهای بین پایانه‌ها یک پنجره زمانی تعریف شد. در پژوهش‌های اشاره شده هیچ‌گونه عدم قطعیتی در پارامترهای ورودی مسئله، در نظر گرفته نشده است؛ در حالی که عدم قطعیت یکی از ویژگی‌های ذاتی تصمیم‌گیری در دنیای واقعی است که امروزه در حوزه‌های کاربردی بسیاری مورد توجه پژوهشگران قرار گرفته است. در تصمیم‌های استراتژیک و بلندمدت در حوزه طراحی شبکه حمل و نقل مانند مکان‌یابی پایانه‌های چندوجهی در یک شبکه حمل و نقل ترکیبی پارامترهای ورودی مسئله از جمله تقاضاها و هزینه‌های حمل و نقل با عدم قطعیت همراه هستند [۱۵]. در پژوهش لی و همکاران (۲۰۱۷) به طراحی شبکه حمل و نقل ترکیبی ریل و جاده با درنظر گرفتن عدم قطعیت در تقاضاها حمل و نقل پرداخته شده و با توسعه

یک مدل دو سطحی احتمالی مبتنی بر سناریو در مورد مکان‌یابی پایانه‌های چندوجهی و تخصیص جریان بار به شبکه تصمیم‌گیری شده است [۱۸]. در مدل ارائه شده توسط فتوحی و همکاران (۲۰۱۷) علاوه بر عدم قطعیت در تقاضاها و هزینه‌های حمل و نقل، احتمال بروز اختلال در شبکه و به دنبال آن عدم قطعیت در ظرفیت پاسخگویی تسهیلات موردمطالعه قرار گرفته است. در این پژوهش از رویکرد برنامه‌ریزی احتمالی مبتنی بر سناریو استفاده شده است [۱۰]. این مطالعه در پژوهش فتوحی و همکاران (۲۰۱۸) توسعه داده شده و مسئله طراحی شبکه حمل و نقل ترکیبی در چند دوره زمانی موردنبررسی قرار گرفته است و در تابع هدف حداقل کردن امید ریاضی هزینه‌های شبکه ناشی از سناریوهای مختلف بررسی شده است [۱۱].

بیشتر پژوهش‌های انجام‌شده در حوزه طراحی شبکه‌های حمل و نقل ترکیبی با تمرکز بر یک تابع هدف مدل خود را توسعه داده‌اند. از این تعداد نیز درصد قابل توجهی به حداقل کردن هزینه‌های اقتصادی و عملیاتی فرآیند حمل و نقل پرداخته‌اند. در پژوهش لی و همکاران (۲۰۱۷) هدف حداقل کردن هزینه‌های ساخت پایانه‌های چندوجهی و هزینه‌های حمل و نقل کالاها از مبدأ تا مقصد نهایی است و امکان حمل مستقیم کالاها از مبدأ تا مقصد وجود ندارد؛ در حالی که در پژوهش وانگ و همکاران (۲۰۱۸) علاوه بر امکان حمل کالاها توسط سیستم حمل و نقل شبکه حمل و نقل ترکیبی با تپولوژی هاب و اسپوک پرداخته‌اند [۲۷، ۱۸].

در پژوهش قانه ایزابادی و همکاران (۲۰۱۶) با توسعه مدلی مبتنی بر مسیر، علاوه بر مکان‌یابی پایانه‌های چندوجهی، به تخصیص مسیر کالاها در شبکه با استفاده از سه روش حمل و نقل پرداخته شده است [۱۳]. در پژوهش موستر و همکاران (۲۰۱۷) توابع هدف مدل، حداقل‌سازی هزینه‌ها و کاهش اثرات زیست محیطی ناشی از فرآیندهای حمل و نقل کالاها در شبکه هستند. مقدار اثرات مخرب زیست محیطی براساس میزان کریم‌دی اکسید منترشدۀ از وسایل حمل و نقل محاسبه می‌شود. میزان کریم‌دی اکسید نیز بر حسب مسافت پیموده شده محاسبه می‌شود. در این پژوهش، تصمیمات مدل مکان‌یابی پایانه‌های چندوجهی، میزان بار حمل شده توسط سیستم حمل و نقل ترکیبی ریل و جاده، حمل و نقل ترکیبی رودخانه و جاده و همچنین شبکه حمل و نقل مستقیم جاده‌ای هستند [۲۰].

با توجه به مهم‌ترین ویژگی‌های پژوهش‌های انجام‌شده در حوزه طراحی شبکه حمل و نقل ترکیبی که در جدول ۱، نشان داده شده است، در پژوهش‌های پیشین در این حوزه، به مدل سازی طراحی شبکه حمل و نقل ترکیبی با درنظر گرفتن چند سطح ظرفیت برای پایانه‌های ترکیبی توجه نشده است؛ در صورتی که با توجه به هزینه‌های قابل توجه احداث پایانه‌های چندوجهی، این امر می‌تواند تأثیر زیادی بر کاهش هزینه‌های سرمایه‌گذاری اولیه برای طراحی شبکه حمل و نقل ترکیبی داشته باشد. نکته قابل توجه دیگر این است که در این مطالعه استواری مدل با توجه به

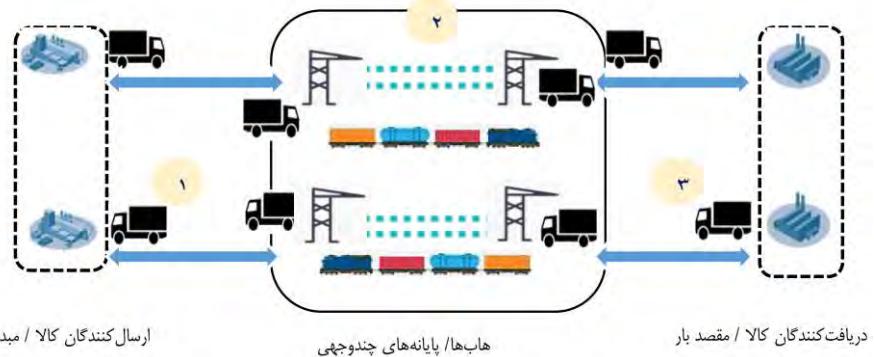


### ۳. روش‌شناسی پژوهش

امروزه حمل و نقل ترکیبی کالاها با استفاده از روش‌های حمل و نقل ریلی و جاده‌ای یکی از روش‌های مناسب حمل کالا محسوب می‌شود؛ زیرا استفاده از این سیستم حمل و نقل امکان بهره‌مندی از مزایای روش‌های حمل و نقل تشکیل‌دهنده این سیستم را فراهم می‌کند. حمل و نقل ریلی برای حمل کالاهای حجمی در مسافت‌های طولانی مناسب است و حمل و نقل جاده‌ای برای حمل کالاها در فواصل کوتاه توصیه می‌شود. مسئله موردنرسی در این مطالعه، طراحی شبکه برای حمل و نقل ترکیبی سیمان در کشور ایران است که در حال حاضر بخش قابل توجهی از آن توسط شبکه حمل و نقل جاده‌ای حمل می‌شود و هدف این پژوهش، ارائه یک راه حل جامع برای انتقال حجم سیمان حمل شده توسط جاده به بخش حمل و نقل ریلی است؛ بنابراین در این پژوهش هدف اصلی، توسعه یک مدل ریاضی است که در مرحله نخست به مکان‌یابی پایانه‌های چندوجهی از بین ایستگاه‌های تشکیلاتی شبکه ریلی کشور ایران پرداخته است که این ایستگاه‌های بالقوه، با توجه به تعداد خطوط آن‌ها و امکان توسعه آن‌ها در آینده، ظرفیت تبدیل شدن به پایانه‌های چندوجهی را دارند. در مرحله دوم نیز سیمان حمل شده بین تعدادی از مبادی و مقاصد کشور، به شبکه تخصیص می‌یابد.

با توجه به عدم دسترسی همه مراکز تولید و مصرف سیمان به شبکه ریلی، بهترین راهکار برای انتقال این حجم از بار به شبکه ریلی، بهره‌گیری از سیستم حمل و نقل ترکیبی ریل و جاده است. در این پژوهش، هدف طراحی شبکه حمل و نقل ترکیبی از دید تصمیم‌گیران و مدیرانی است که علاوه بر اینکه به دنبال مکان‌یابی پایانه‌های چندوجهی بار برای ارائه خدمات انتقال بار بین روش‌های حمل و نقل ریلی و جاده‌ای هستند، باید در مورد نحوه تخصیص جریان بار سیمان بین مبادی و مقاصد مشخص شده نیز برنامه‌ریزی کنند تا درنهایت حمل کالاهای علاوه بر روش حمل و نقل مستقیم از طریق جاده، با استفاده از حمل و نقل ترکیبی از طریق شبکه ریلی کشور امکان‌پذیر و اقتصادی باشد.

در این پژوهش، فرآیند حمل و نقل ترکیبی کالاها همان‌طور که در شکل ۱، نیز مشخص شده است از سه قسمت اصلی تشکیل می‌شود: ۱. خدمات جمع‌آوری کالاها از طریق حمل و نقل جاده‌ای در ابتدای زنجیره حمل و نقل؛ ۲. حمل و نقل کالا در حجم بالا و مسافت طولانی بین دو پایانه حمل و نقل ترکیبی؛ ۳. خدمات تحویل کالاها از طریق حمل و نقل جاده‌ای در انتهای زنجیره حمل و نقل.



شکل ۱. زنجیره حمل و نقل چندوجهی بار از طریق سیستم ریل و جاده

اجرای فرآیند حمل و نقل ترکیبی در هاب‌های چندوجهی یا پایانه‌های ترکیبی معمولاً به دو روش انجام می‌شود: در روش اول کالاها توسط روش حمل و نقل جاده‌ای به هاب‌های چندوجهی مبدأ انتقال می‌یابد و سپس کانتینرهای حامل کالاها یا تریلرها از کامیون‌ها یا تریلی‌های کشنده تریلرها جدا می‌شود و پس از تشکیل قطار به سفر خود تا پایانه چندوجهی مقصد ادامه می‌دهند. در پایانه چندوجهی مقصد، کانتینرها از قطارها به کامیون منتقل شده و تا مقصد نهایی منتقل می‌شود. این روش حمل در کشورهای اروپایی از اهمیت ویژه‌ای برخوردار است. در حالت دوم کامیون‌ها و کشنده‌های تریلر پس از ورود به پایانه مبدأ روی واگن‌های مخصوص حمل کامیون قرار می‌گیرند و به همراه راننده خود تا پایانه چندوجهی مقصد حمل می‌شوند. در پایانه مقصد کالاها باقی مسیر تا مقصد نهایی خود توسط همان کامیون‌ها و از طریق روش حمل و نقل جاده‌ای طی می‌کنند [۲۷]. در این پژوهش با مبناقراردادن روش اول، فرض شده است برای حمل سیمان، نخست از کانتینر استفاده می‌شود و دوم در هاب‌های چندوجهی فقط کانتینرها بین روش‌های حمل و نقل جاده‌ای و ریلی، جایه‌جا می‌شوند.

مسئله طراحی شبکه یکی از تصمیم‌هایی است که در سطح استراتژیک بررسی می‌شود که نتایج این تصمیم‌گیری در بلندمدت تأثیرگذار است و از طرفی اجرای آن نیز به زمان زیادی نیاز دارد [۱]؛ بنابراین مقادیر بسیاری از پارامترهای تأثیرگذار در نتایج را نمی‌توان در مرحله تصمیم‌گیری به صورت قطعی مشخص کرد. با توجه به دلایل ذکر شده، هدف اصلی این پژوهش طراحی شبکه حمل و نقل ترکیبی ریل و گاهه با درنظر گرفتن عدم قطعیت در پارامترهای تقاضا و هزینه‌های مختلف یک زنجیره حمل و نقل ترکیبی است.

مفروضات استفاده شده در مدل سازی مسئله به صورت زیر است:

- در سیستم حمل و نقل چندوجهی، عملیات جمع آوری بار از ارسال کنندگان کالا و تحویل کالاها به دریافت کنندگان آنها از طریق سیستم حمل و نقل جاده‌ای انجام می‌شود؛
- انتقال جریان بار بین هاب‌های چندوجهی از طریق سیستم حمل و نقل ریلی انجام می‌شود؛
- واحد حمل کننده کالا در هر دو روش حمل و نقل ریلی و جاده‌ای، کانتینر در نظر گرفته شده است؛
- جریان بار می‌تواند در مسیر خود از پایانه‌های چندوجهی متعددی عبور کند؛ در حالی که فقط در دو پایانه تعویض روش حمل و نقل انجام می‌شود؛
- ایستگاه‌های بالقوه برای تبدیل شدن به پایانه‌های چندوجهی از قبل مشخص است و تعداد پایانه‌هایی که باید مکان یابی شوند از قبل مشخص نشده است؛
- امکان حمل کالاها بین مبادی و مقاصد به دو شکل امکان‌پذیر است: ۱. ارسال مستقیم از طریق حمل و نقل جاده‌ای و ۲. از طریق حمل و نقل ترکیبی ریل و جاده؛
- تقاضاهای حمل، هزینه حمل هر  $T^n$  بار از طریق جاده و ریل و هزینه عملیات تعویض روش حمل و نقل در هر پایانه یا هاب‌های چندوجهی با عدم قطعیت همراه است و بر مبنای داده‌های تاریخی موجود سناریوهای گسسته‌ای تعریف شده و از برنامه‌ریزی احتمالی مبتنی بر سناریو استفاده شده است؛
- برای توسعه ایستگاه‌های تشکیلاتی راه‌آهن سطوح ظرفیتی در نظر گرفته شده است که مدل با توجه به حجم جریان بار ورودی و خروجی از هاب‌ها بهترین گزینه را انتخاب می‌کند.

**مدل سازی ریاضی.** همان‌طور که پیش از این نیز بیان شد مکان یابی پایانه‌های چندوجهی از میان ایستگاه‌های تشکیلاتی راه‌آهن و به دنبال آن تخصیص جریان بار به شبکه، مهم‌ترین تصمیم‌های طراحی شبکه حمل و نقل ترکیبی ریل و جاده هستند؛ همچنین با توجه به عدم قطعیت در تقاضاهای مشتریان مورد مطالعه که می‌تواند در نتیجه تغییرات هزینه‌های حمل و نقل در شبکه ایجاد شود، تعداد محدودی سناریوی ممکن تولید شده است؛ بنابراین با توجه به هزینه‌های ثابت و قابل توجه استقرار تسهیلات تعویض روش حمل و نقل در ایستگاه‌های راه‌آهن بالقوه، با در نظر گرفتن امکان انتخاب بین سطوح مختلف ظرفیت، شبکه حمل و نقل ترکیبی ریل و جاده طراحی می‌شود.

### اندیس‌ها و مجموعه‌ها

۱۰ مبادی ارسال کننده کالاها

۱۱ مقاصد دریافت کننده کالاها

- ٪ پایانه‌های مبدأ و مقصد برای تعویض روش حمل و نقل  $j, k$
- ٪ سطح ظرفیت پایانه‌های بالقوه
- $N$ : مجموعه نقاط شامل مبدأ - مقصد تقاضاها  $(i, m) \in N$
- $H$ : مجموعه نقاط بالقوه برای احداث پایانه
- $L$ : مجموعه سطوح ظرفیت تعریف شده برای احداث پایانه در نقاط بالقوه ( $l \in L$ )

### پارامترها

تقاضای بار بین دو نقطه مبدأ $i$ و مقصد $m$ (برحسب تُن)	$D_{im}$
فاصله بین دو نقطه مبدأ $i$ و مقصد $m$ برای حمل و نقل مستقیم جاده‌ای (برحسب کیلومتر)	$d_{im}$
فاصله بین دو پایانه مبدأ $j$ و مقصد $k$ برای حمل و نقل ریلی (برحسب کیلومتر)	$s_{jk}$
فاصله مبادی بار (ارسال کنندگان کالا) تا پایانه مبدأ (برحسب کیلومتر)	$g_{ij}$
فاصله پایانه‌های مقصد تا مقاصد بار (دريافت کنندگان کالا) (برحسب کیلومتر)	$p_{km}$
هزینه احداث پایانه در نقطه ز با سطح ظرفیت $l$	$F_j^l$
هزینه حمل یک تُن بار به اندازه یک کیلومتر با جاده از نقطه مبدأ $i$ به مقصد $m$	$b_{im}$
هزینه حمل یک تُن بار به اندازه یک کیلومتر با راه آهن از پایانه مبدأ ز به پایانه مقصد $k$	$c_{jk}$
هزینه عملیات تعویض روش حمل و نقل برای هر تُن بار در پایانه چندوجهی $j$	$a_j$
هزینه حمل یک تُن بار به اندازه یک کیلومتر با جاده از نقطه مبدأ $i$ (ارسال کننده) به پایانه مبدأ $j$	$\alpha_{ij}$
هزینه حمل یک تُن بار به اندازه یک کیلومتر با جاده از پایانه مقصد $k$ به مقصد $m$ نهایی کالا در نقطه $l$	$\beta_{km}$
ظرفیت پایانه چندوجهی ز در سطح $l$	$Ca_j^l$

### متغیرهای تصمیم

متغیر تصمیم صفر و یک برای احداث پایانه چندوجهی در نقطه $j$ با سطح ظرفیت $l$ ام	$Y_j^l$
حجم بار جابه جا شده به صورت مستقیم از طریق جاده بین دو نقطه $i$ و $m$	$W_{im}$
حجم کالای حمل شده بین مبدأ $i$ و مقصد $m$ که در دو پایانه $j$ و $k$ تغییر روش می‌دهد	$X_{jk}^i$

$$\text{حجم کالای حمل شده بین مبدأ } i \text{ و مقصد } m \text{ با پایانه مقصد } Q_{km}^i$$

با توجه به نمادهای معرفی شده در بالا، مدل توسعه داده شده برای مسئله طراحی شبکه حمل و نقل چندوجهی در حالت قطعی به شکل زیر تعریف شده است:

$$\begin{aligned} \text{Min } z = & \sum_{j \in H} \sum_l F_j^l Y_j^l + \sum_i \sum_m b_{im} d_{im} W_{im} \\ & + \sum_i \sum_j \sum_k (g_{ij} \alpha_{ij} + a_j) X_{jk}^i \\ & + \sum_i \sum_j \sum_k s_{jk} c_{jk} X_{jk}^i \\ & + \sum_i \sum_k \sum_m (p_{km} \beta_{km} + a_k) Q_{km}^i \end{aligned} \quad (1)$$

$$D_{im} = W_{im} + \sum_k Q_{km}^i, \quad \forall i, m \in N \quad (2)$$

$$\sum_m D_{im} = \sum_m W_{im} + \sum_j \sum_k X_{jk}^i, \quad \forall i \quad (3)$$

$$\sum_k X_{jk}^i \leq \sum_l Y_j^l \sum_m D_{im}, \quad \forall i, j \quad (4)$$

$$\sum_j X_{jk}^i \leq \sum_l Y_k^l \sum_m D_{im}, \quad \forall i, k \quad (5)$$

$$\sum_j X_{jk}^i = \sum_m Q_{km}^i, \quad \forall i, k \quad (6)$$

$$\sum_k \sum_i X_{jk}^i \leq \sum_l C a_j^l Y_j^l, \quad \forall j \quad (7)$$

$$\sum_i \sum_m Q_{km}^i \leq \sum_l C a_k^l Y_k^l, \quad \forall k \quad (8)$$

$$X_{jk}^i = 0, \quad \forall i \in N, \forall j, k \in H, \text{ if } j = k \quad (9)$$

$$\sum_l Y_j^l \leq 1, \quad \forall j \in H \quad (10)$$

$$X_{jk}^i, Q_{km}^i \geq 0, \quad Y_j^l \in \{0, 1\}, \quad \forall i, j, k, l \quad (11)$$

تابع هدف ۱، شامل هزینه‌های استقرار تجهیزات تعویض روش حمل و نقل در ایستگاه‌ها و هزینه‌های عملیاتی حمل و نقل است. محدودیت‌های ۲ و ۳، نشان می‌دهد که تقاضای حمل بار توسط شرکت ارائه‌دهنده خدمات لجستیکی می‌تواند به یکی از روش‌های حمل مستقیم جاده‌ای یا حمل و نقل ترکیبی پاسخ داده شود. محدودیت‌های ۴ و ۵، تضمین می‌کند که بیش از نیاز مشتریان، جریان بار به شبکه اختصاص نیابد؛ حتی اگر ظرفیت داشته باشد. محدودیت ۶ برقرار کننده تعادل جریان بار در پایانه‌های چندوجهی است. محدودیت‌های ۷ و ۸، تضمین می‌کند که جریان اختصاص‌داده شده به شبکه مناسب با سطح ظرفیت اسمی انتخاب شده برای احداث پایانه‌های جدید صورت بگیرد. محدودیت ۹، تضمین می‌کند که برای حمل ترکیبی کالاها حتماً باید دو پایانه متفاوت در مسیر برای تعویض روش حمل و نقل انتخاب شود. محدودیت ۱۰، تضمین می‌کند که پایانه‌های جدید حداکثر با یک سطح ظرفیت احداث شوند. محدودیت ۱۱ نیز نوع متغیرهای مدل را که غیرمنفی و صفر و یک هستند، مشخص می‌کند.

**مدل‌سازی مسئله در حالت عدم قطعیت.** عدم قطعیت در طراحی شبکه‌های لجستیکی در دو دسته طبقه‌بندی می‌شود: ۱. عدم قطعیت در پارامترهای معمول کسب‌وکار، مانند نوسان‌هایی که در تقاضاها یا تأمین تقاضاها اتفاق می‌افتد و ۲. عدم قطعیت به‌دلیل اختلال‌هایی که می‌تواند در شبکه رخ دهد. وقوع این اختلال‌ها احتمال کمی دارد ولی آثار قابل توجهی بر عملکرد شبکه دارد. منابع ایجاد کننده این اختلال‌ها می‌توانند حادث طبیعی مانند سیل و زلزله یا منابع انسانی مانند جنگ و حمله تروریستی باشند. از دسته‌بندی‌های دیگری که در حوزه عدم قطعیت انجام شده است، طبقه‌بندی عدم قطعیت در دو بخش ۱. عدم قطعیت در داده‌های ورودی مسئله و ۲. انعطاف در محدودیت‌ها و اهداف تعریف شده در مسئله را می‌توان نام برد.

عدم قطعیت در داده‌های ورودی مسئله نیز خود به دو بخش تقسیم می‌شود: ۱. عدم قطعیت تصادفی که به‌دلیل ماهیت تصادفی پارامترهای مسئله است و معمولاً برای حل این نوع مسائل از رویکرد برنامه‌ریزی تصادفی استفاده می‌شود و ۲. عدم قطعیت شناختی که از فقدان دانش در حوزه مورد مطالعه ریشه می‌گیرد که دلیل این فقدان دانش و میهمانی دانش مسئله مورد مطالعه یا عدم دسترسی به داده‌های کافی برای تعیین مقدار پارامترهای مسئله در آینده است. در این نوع مسائل از رویکردهای برنامه‌ریزی احتمالی و فازی استفاده می‌شود.

منبع ایجاد کننده عدم قطعیت در این مطالعه موردنی، عدم قطعیت در داده‌های ورودی مسئله شامل تقاضاهای حمل سیمان بین کارخانه‌های تولید کننده سیمان و مقاصد مختلف در کشور و هزینه‌های مختلف فرآیند حمل و نقل ترکیبی شامل هزینه حمل و نقل جاده‌ای، هزینه حمل و نقل ریلی و هزینه تعویض روش حمل و نقل در پایانه‌ها است؛ بنابراین با توجه به دسترسی به داده‌های تاریخی پارامترهای دارای عدم قطعیت، در این مطالعه از رویکرد برنامه‌ریزی تصادفی مبتنی بر

سناریو استفاده شده است. همان‌طور که پیش از این نیز بیان شد، یک مدل دوسطحی استوار به این منظور توسعه داده شده است. در سطح نخست، تعداد و مکان بهینه استقرار پایانه‌های چندوجهی مشخص می‌شود و در سطح دوم جریان بهینه بار به شبکه تخصیص داده می‌شود؛ بنابراین تابع هدف اول در این مدل، امید ریاضی هزینه‌های مختلف عملیاتی و سرمایه‌گذاری اولیه در سناریوهای تعریف شده را شامل می‌شود؛ همچنین مجموعه S شامل سناریوهای تولید شده با توجه به پارامترهای دارای عدم قطعیت تقاضا و هزینه حمل و نقل است. سه سناریوی خوش‌بینانه، محتمل و بدینانه اعضای این مجموعه را تشکیل داده‌اند. در سناریوی خوش‌بینانه فرض بر این است که با افزایش هزینه حمل و نقل، با توجه به افزایش نیاز شهرهای مختلف کشور به سیمان، تقاضای حمل و نقل آن نیز در کشور افزایش می‌یابد. در سناریوی محتمل با افزایش این هزینه‌ها تقاضا ثابت می‌ماند و در سناریوی بدینانه این تقاضا کاهش می‌یابد. با توجه به عدم قطعیت موجود در تقاضاها و هزینه‌های حمل و نقل، در این مطالعه علاوه بر امید ریاضی هزینه‌های احداث پایانه‌های چندوجهی و هزینه‌های حمل و نقل که شامل متغیرهای سطح اول و سطح دوم برنامه‌ریزی احتمالی مبتنی بر سناریو است، در تابع هدف دوم از شاخص تأسیف نسبی استفاده شده که توسط Kouvelis و همکاران (۲۰۱۳) ارائه شد است [۱۷]. استفاده از این شاخص بهویژه در مسائل استراتژیک طراحی شبکه که از برنامه‌ریزی مختلط عدد صحیح (MILP) برای مدل‌سازی مسئله استفاده می‌شود، موجب می‌شود که نقاط بهینه مسئله برای مکان‌یابی تسهیلات از استواری بالاتری برخوردار باشد [۴]. همان‌طور که در معادله ۱۲، نشان داده شده است، شاخص تأسیف مطلق در حقیقت تفاوت مقدار تابع هدف مسئله قطعی در هر سناریو  $Z_{S1}^*$  و تابع هدف به دست آمده در مدل احتمالی مبتنی بر سناریو  $Z_{S1}$  را نشان می‌دهد.

$$R_S = Z_{S1} - Z_{S1}^* \quad (12)$$

در این مطالعه در تابع هدف دوم ارائه شده در مدل غیرقطعی که مطابق با معادله ۱۳، تعریف شده است، مدل به دنبال حداقل کردن حداقل حداکثر تأسیف مطلق هر سناریو نسبت به مقدار بهینه مدل قطعی با داده‌های مربوط به همان سناریو است (تأسیف نسبی). درواقع می‌توان چنین در نظر گرفت که این تابع هدف به دنبال حداقل کردن ریسک ناشی از شرایط عدم قطعیت در فرآیند تصمیم‌گیری خواهد بود.

$$R'_S = \frac{R_S}{Z_{S1}^*} \quad (13)$$

در ادامه، مدل استوار توسعه داده شده برای مدل اسمی ارائه شده در قسمت قبل ارائه شده است:

$$\begin{aligned} \text{Min } Z_1 = & \sum_j \sum_l F_j^l Y_j^l + \sum_i \sum_m \sum_s p a_s (\tilde{b}_{sim} d_{im} W_{sim} \\ & + \sum_i \sum_j \sum_k \sum_s p a_s (\tilde{\alpha}_{sim} g_{ij} + \tilde{\alpha}_{sj}) X_{sjk}^i \\ & + \sum_i \sum_j \sum_k p a_s \tilde{c}_{sjk} s_{jk} X_{sjk}^i \\ & + \sum_i \sum_k \sum_m \sum_s p a_s (\tilde{\beta}_{skm} p_{km} + \tilde{\alpha}_{sk}) Q_{skm}^i) \end{aligned} \quad (۱۴)$$

$$\text{Min } Z_2 = \text{Min } \max_S R'_S \quad (۱۵)$$

$$D_{sim} = W_{sim} + \sum_k Q_{skm}^i, \quad \forall i, m \in N, \forall s \in S \quad (۱۶)$$

$$\sum_m D_{sim} = \sum_m W_{sim} + \sum_j \sum_k X_{sjk}^i, \quad \forall i, m \in N, \forall s \in S \quad (۱۷)$$

$$\sum_k X_{sjk}^i \leq \sum_l Y_j^l \sum_m D_{sim}, \quad \forall i \in N, \forall j \in H, \forall s \in S \quad (۱۸)$$

$$\sum_j X_{sjk}^i \leq \sum_l Y_k^l \sum_m D_{sim}, \quad \forall i \in N, \forall k \in H, \forall s \in S \quad (۱۹)$$

$$\sum_j X_{sjk}^i = \sum_m Q_{skm}^i, \quad \forall i \in N, \forall k \in H, \forall s \in S \quad (۲۰)$$

$$\sum_k \sum_i X_{sjk}^i \leq \sum_l C a_j^l Y_j^l, \quad \forall j, s \quad (۲۱)$$

$$\sum_k \sum_i X_{sjk}^i \leq \sum_l C a_j^l Y_j^l, \quad \forall j, s \quad (۲۲)$$

$$X_{sjk}^i = 0, \quad \forall j = k \quad (۲۳)$$

$$\sum_l Y_j^l \leq 1, \quad \forall j \in H \quad (۲۴)$$

$$X_{sjk}^i, Q_{skm}^i \geq 0, \quad Y_j^l \in \{0, 1\}, \quad \forall i, j, k, l \quad (۲۵)$$

#### ۴. تحلیل داده‌ها و یافته‌های پژوهش

برای نمایش صحت کارکرد مدل ارائه شده در این بخش با دریافت داده‌های مربوط به حجم سیمان حمل شده در کشور در سال ۱۳۹۶، طراحی شبکه حمل و نقل ترکیبی سیمان در کشور ایران به عنوان مطالعه موردی موربد بررسی قرار گرفته است. در حال حاضر حجم قابل توجهی از سیمان حمل شده در انواع و کیفیت‌های مختلف در کشور از طریق سیستم حمل و نقل جاده‌ای جابه‌جا می‌شود که در این مطالعه صرف‌نظر از انواع مختلف سیمان، حجم سیمان جابه‌جا شده میان ۹ شهر به عنوان مبدأ و کارخانه تولیدی سیمان، ۸ مصرف‌کننده و ۱۲ ایستگاه تشکیلاتی راه‌آهن در کشور با توجه به تعداد خطوط مانوری و امکان توسعه آن‌ها در آینده به عنوان نقاط کانونی برای توسعه و استقرار تجهیزات حمل و نقل ترکیبی انتخاب شده‌اند. شهرهایی که مبدأ و مقاصد بار را تشکیل می‌دهند، در شکل ۲ و ایستگاه‌های تشکیلاتی راه‌آهن که به عنوان نقاط بالقوه برای تبدیل شدن به هاب‌های چندوجهی انتخاب شده‌اند، در شکل ۳، مشخص شده است. مدل‌های ریاضی ارائه شده در نرم‌افزار بهینه‌سازی CPLEX کدنویسی شده و توسط همین نرم‌افزار حل شده است. تمامی آزمایش‌های موردنیاز روی یک رایانه پنج هسته‌ای با ۴ گیگابایت حافظه (رم) اجرا شده‌اند.



شکل ۲. مراکز تولید و مصرف سیمان



شکل ۳. ایستگاه‌های بالقوه برای احداث

با توجه به عدم قطعیت در تقاضاها و هزینه‌ی حمل و نقل، در این پژوهش از برنامه‌ریزی احتمالی مبتنی بر سناریو استفاده شده است. سه سناریو بررسی شده در این مسئله در جدول ۲، ارائه شده است.

جدول ۲. نتایج مدل‌های قطعی و احتمالی مبتنی بر سناریو

هزینه‌های عملیاتی (۵۵ میلیون تومان)		احتمال وقوع	سناریوها
مدل احتمالی مبتنی بر سناریو	مدل قطعی		
۱۷۴ / ۰۰۷	۱۲۷ / ۹۵۸	۰/۵	۱
	۲۱۹ / ۱۰۸	۰/۴	۲
	۱۲۹ / ۱۷۷	۰/۱	۳
متوسط هزینه‌های عملیاتی در مدل قطعی برای سه سناریو		۱۶۴ / ۵۴	

تحلیل نتایج حل مدل غیرقطعی با تابع هدف اول، سناریوی اول به عنوان محتمل‌ترین سناریو در نظر گرفته شده و داده‌های مورداستفاده در این سناریو به عنوان داده‌های اسمی در مدل قطعی بررسی شده است. با توجه به جدول ۲، پس از حل مدل توسعه داده شده با تابع هدف اول که شامل هزینه‌های ثابت توسعه ایستگاه‌های تشکیلاتی منتخب و هزینه‌های حمل و نقل سیمان است، مقدار بهینه تابع هدف در مدل احتمالی دوستخی نسبت به متوسط هزینه‌های عملیاتی در

سه سناریو در مدل قطعی به میزان ۹۴/۶۷ میلیون تومان بیشتر است. با توجه به عدم قطعیت در داده‌های تقاضا و هزینه‌های حمل و نقل این تفاوت ارزش اطلاعات کامل در این مطالعه موردی را به خوبی نشان می‌دهد. اضافه کردن تسهیلات در مسائل طراحی شبکه‌های لجستیکی با صرف هزینه و زمان قابل توجهی همراه است. در این مطالعه طراحی شبکه حمل و نقل ترکیبی سیمان در کشور به عنوان یک تصمیم استراتژیک، نیازمند صرف هزینه زیادی برای توسعه ایستگاه‌های تشکیلاتی و تبدیل شدن آن‌ها به پایانه‌های چندوجهی خواهد بود؛ بنابراین تغییر مکان پایانه‌های چندوجهی در یک بازه زمانی کوتاه در عمل نشدنی است؛ در حالی که تغییر جریان تخصیص یافته به شبکه به عنوان یک تصمیم تاکتیکال و میان‌مدت از انعطاف بیشتری برخوردار است.

در این مطالعه برای ارزیابی عملکرد مدل‌های قطعی و احتمالی توسعه داده شده تحت هر سناریو، ابتدا هر دو مدل قطعی و احتمالی توسط نرم‌افزار CPLEX 12.6 حل شده‌اند؛ سپس با توجه به اینکه جریان بار بین تسهیلات مختلف در شبکه (متغیرهای پیوسته در مدل) در طول زمان می‌توانند به روز شوند، نتایج حاصل از مدل قطعی و احتمالی برای هر سناریو موردنرسی قرار گرفت است. در این ارزیابی متغیرهای صفر و یک که به معنای توسعه یا عدم توسعه ایستگاه‌های تشکیلاتی راه‌آهن برای تبدیل شدن به هاب‌های چندوجهی هستند، پس از طراحی ساختار شبکه در عمل قابل تغییر نیستند و از طرفی بدیهی است که مدل قطعی در هر سناریو تسهیلات مستقرشده در ایستگاه‌ها و ظرفیت آن‌ها را به گونه‌ای تعیین می‌کند که پاسخگوی تقاضاهای همان سناریو باشد. با توجه به نکات ذکر شده در این قسمت می‌توان عملکرد مدل‌های قطعی و احتمالی را همانند جدول ۳، ارزیابی کرد.

با فرض اینکه در این مطالعه از مدل احتمالی مبتنی بر سناریو استفاده نشود و شبکه بر مبنای تقاضاهای سناریوی اول که محتمل‌ترین سناریو است طراحی شود،<sup>۴</sup> ایستگاه تشکیلاتی از میان ۱۲ ایستگاه بالقوه برای توسعه انتخاب می‌شود. در این شبکه طراحی شده در صورت وقوع هر یک از سناریوهای دوم و سوم در آینده هزینه‌های عملیاتی حمل و نقل سیمان نسبت به مدل احتمالی بیشتر خواهد بود؛ بنابراین با توجه به نتایج گردآوری شده در جدول ۳، در مطالعه انجام شده با ابعادی کوچک نسبت به کل تعداد تولیدکنندگان و مصرف‌کنندگان سیمان و حجم سیمان حمل شده در کل کشور، استفاده از مدل احتمالی مبتنی بر سناریو موجب ۱۱۱۸۰۰۰ تومان صرفه‌جویی در هزینه‌های اولیه توسعه ایستگاه‌ها و هزینه‌های عملیاتی حمل و نقل سیمان می‌شود.

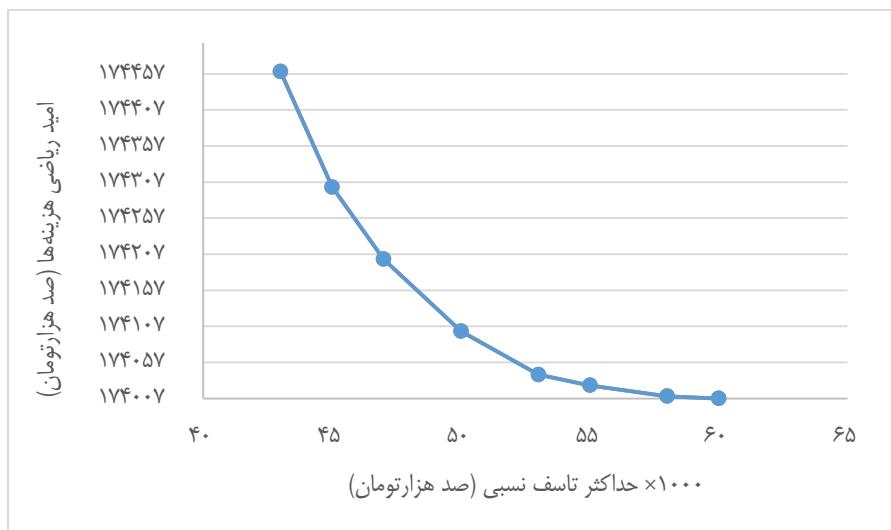
جدول ۳. نتایج حاصل از ارزش‌های ایجادشده توسط مدل احتمالی مبتنی بر سناریو

هزینه‌های عملیاتی (۵۰ میلیون تومان)		سناریوها	
ارزش ایجادشده توسط مدل احتمالی مبتنی بر سناریو (۵۰ میلیون تومان)	مدل قطعی (طراحی شده بر مبنای سناریو اول)	مدل احتمالی مبتنی بر سناریو	سناریوها
۰/۹۲۵	۲۱۹ / ۳۱	۲۲۰ / ۲۳۵	۲
۱/۳۱۱	۱۳۰ / ۳۶	۱۳۱ / ۶۷۱	۳
متوسط ارزش ایجادشده توسط مدل احتمالی مبتنی بر سناریو:		۱ / ۱۱۸	

تحلیل نتایج حاصل از حل مدل غیرقطعی با دو تابع هدف. در این بخش، هدف ارائه نتایج حاصل از بررسی مدل دو هدفه در حالت احتمالی است. شکل ۴، نمودار رسم شده برای مرز پارتوی دو هدف توسعه داده شده در این مطالعه را نشان می‌دهد. همان‌طور که پیش از این نیز بیان شد در مدل احتمالی هدف اول حداقل کردن امید ریاضی هزینه‌های عملیاتی طراحی شبکه حمل و نقل ترکیبی سیمان و هدف دوم حداقل کردن حداکثر تأسف سناریوهای تعریف شده در مدل احتمالی را نشان می‌دهد. در این نمودار مقدار متناظر این دو تابع هدف در ۸ نقطه به ترتیب از حالت حداقل حداکثر تأسف نسبی تا حداقل امید ریاضی هزینه‌های عملیاتی ارائه شده است. نمودار پارتو نشان می‌دهد که با توجه به عدم قطعیت در تقاضای سالیانه سیمان و هزینه‌های حمل و نقل آن در کشور، تمرکز بر متوسط هزینه‌های عملیاتی حمل و نقل و سرمایه‌گذاری اولیه برای استقرار تجهیزات تعویض روش حمل و نقل در سناریوهای مختلف موجب افزایش تأسف بدترین سناریو در مدل احتمالی می‌شود.

بدیهی است که منظور از بدترین سناریو در مدل احتمالی، حالتی است که میزان تابع هدف هزینه‌های عملیاتی و سرمایه‌گذاری اولیه در مدل احتمالی نسبت به بررسی جداگانه آن سناریو در مدل قطعی بیشترین مقدار است و با حرکت از سمت راست نمودار به سمت چپ که با کاهش حداکثر تأسف نسبی همراه است، استواری مدل بیشتر می‌شود و در مقابل برای این استواری، تصمیم‌گیرنده متحمل هزینه بیشتری نیز خواهد شد.

پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی  
پرستال جامع علوم انسانی



شکل ۴. نمودار پارتوی رسم شده برای مدل دو هدفه

با توجه به نمودار رسم شده در شکل ۴ و عدم قطعیت در تصمیم گیری، هر چه تصمیم گیرنده در زمان تصمیم گیری ریسک بالاتری را بپذیرد، هزینه سرمایه گذاری اولیه برای توسعه شبکه حمل و نقل ترکیبی، کمتر خواهد شد. منظور از ریسک، حداکثر تفاوت هزینه تخمین زده شده در مرحله برنامه ریزی با آنچه در واقعیت و آینده رخ می دهد (ستاریو)، است. برای مثال، اگر تصمیم گیرنده بپذیرد که تفاوت هزینه تخمین زده شده و واقعیت کمتر از ۴۵۰۰۰۰۰ باشد، هزینه ای که برای سرمایه گذاری اختصاص می دهد، بین ۱۷۳۳۰۷۰۰۰۰۰ و ۱۷۴۴۵۷۰۰۰۰۰ خواهد بود.

هر چه ریسک پذیرفته شده افزایش یابد و تصمیم گیرنده برای تفاوت هزینه های تخمین زده شده و هزینه واقعی در آینده مقدار بیشتری را بپذیرد، هزینه سرمایه گذاری اولیه کاهش می یابد. در حالت کلی به ازای ۱۰۰ هزار تومان کاهش در متوسط هزینه ها، تصمیم گیرنده با توجه به شرایط عدم قطعیتی که در ماهیت مسئله و تقاضای حمل سیمان در کشور وجود دارد، ریسکی به ارزش ۲۶ میلیون را می پذیرد.

شکل های ۵ و ۶ نشان می دهند تعداد نقاطی که از میان ایستگاه های تشکیلاتی انتخاب می شود (صرف نظر از ظرفیت انتخاب شده) تا با استقرار تسهیلات مربوطه به هاب های چندوجهی شبکه حمل و نقل ترکیبی تبدیل شوند، در مدل احتمالی توسعه داده شده با در نظر گرفتن هر یک از اهداف به صورت جداگانه متفاوت است. در حالت اول از ۱۲ ایستگاه بالقوه، ۶ ایستگاه و در حالت دوم ۸ ایستگاه برای توسعه و تبدیل شدن به هاب های چندوجهی انتخاب شده است؛ بنابراین

می‌توان نتیجه گرفت که دلیل افزایش امید ریاضی هزینه‌های عملیاتی و سرمایه‌گذاری اولیه در حالت دوم تعداد بیشتر ایستگاه‌هایی است که باید برای افزایش استواری مدل توسعه یابند.

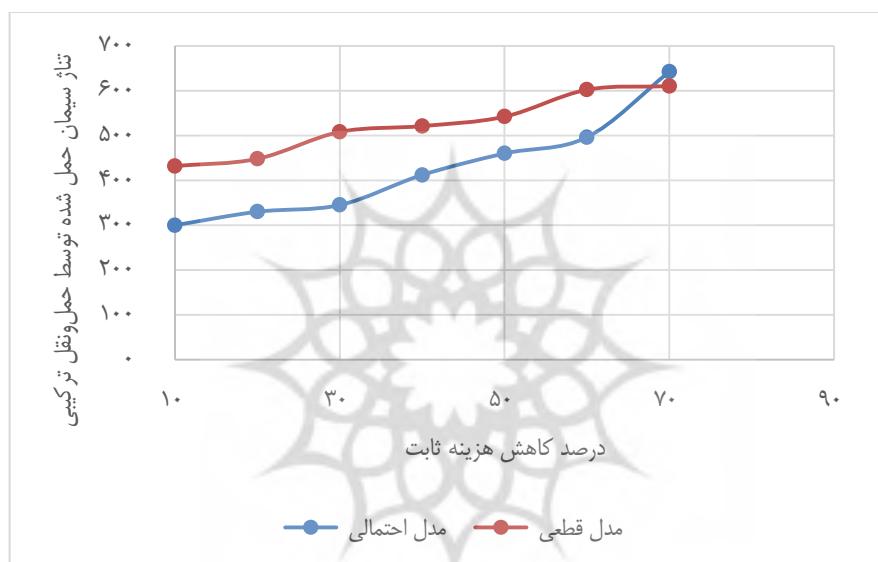


شکل ۵. ایستگاه‌های انتخاب شده در حل مدل با تابع هدف اول



شکل ۶. ایستگاه‌های انتخاب شده در حل مدل با تابع هدف دوم

تحلیل حساسیت روی هزینه ثابت استقرار تجهیزات در ایستگاه‌های تشکیلاتی. تحلیل حساسیت روی این پارامتر و تأثیر آن بر میزان سیمان حمل شده توسط سیستم حمل و نقل ترکیبی ریل و جاده در شکل ۷، نشان داده شده است. کاهش این هزینه سرمایه‌گذاری اولیه هم در مدل احتمالی و هم در مدل قطعی (با داده‌های اسمی) باعث افزایش حجم سیمان حمل شده توسط سیستم حمل و نقل ترکیبی شده است؛ البته شیب این افزایش در مدل احتمالی نسبت به مدل قطعی بیشتر است؛ بنابراین سرمایه اولیه موردنیاز برای توسعه ایستگاه‌ها از یک سو و اهمیت استواری مدل توسعه‌داده شده با توجه به عدم قطعیت در پارامترهای تقاضا و هزینه از سوی دیگر موجب می‌شود که پیش‌بینی دقیق ظرفیت ایستگاهی که به عنوان هاب چندوجهی انتخاب شده است، تأثیر قابل توجهی بر کاهش هزینه‌های سرمایه‌گذاری اولیه و به دنبال آن افزایش حجم سیمان حمل شده در شبکه حمل و نقل بگذارد.



شکل ۷. تأثیر کاهش هزینه ثابت توسعه ایستگاه‌ها روی تناز سیمان حمل شده در شبکه

توصیه‌های مدیریتی. در حال حاضر توزیع و حمل و نقل حجم قابل توجهی از تقاضای سیمان در داخل کشور توسط کامیون‌ها و از طریق شبکه جاده‌ای کشور انجام می‌شود. دلیل این امر وجود برخی نگرش‌ها در میان فعالان حوزه حمل و نقل جاده‌ای، رانندگان و شرکت‌های حمل و نقلی است که هر نوع افزایش در سهم حمل و نقل ریلی موجب کاهش سهم حمل و نقل ناوگان جاده‌ای و بدتر شدن شرایط فعالیت فعالان این بخش شده و به طور خلاصه به ضرر آن‌ها قلمداد می‌شود.

این در حالی است که تجربه کشورهای دیگر نشان می‌دهد با ایجاد شرایطی نه تنها می‌توان به وضعیت اقتصادی فعالان این بخش و شاخص‌های اقتصادی حوزه حمل و نقل را بهبود داد؛ بلکه می‌توان آلایندگی، مصرف سوخت و میزان تصادفات و سوانح رانندگی را نیز کاهش داد و شرایط بهتری از نظر ایمنی جاده‌ها داشت. این شرایط از طریق ایجاد هاب‌های لجستیکی ترکیبی و حمل بارها از جمله سیمان که از لحاظ حجم جایه‌جاشده توسط شبکه جاده‌ای کشور در سال ۱۳۹۶ رتبه اول را به خود اختصاص داده است، به صورت ترکیبی ریل و جاده به وجود خواهد آمد. در این مطالعه با توجه به ماهیت بلندمدت و استراتژیک طراحی شبکه حمل و نقل ترکیبی و عدم قطعیت موجود در پارامترهای تقاضا و هزینه‌های حمل و نقل در بلندمدت، به مدل‌سازی استوار مسئله طراحی شبکه حمل و نقل ترکیبی ریل و جاده پرداخته شده است؛ ضمن اینکه با توجه به امکان حمل مستقیم سیمان با جاده در کنار حمل و نقل ترکیبی، این امکان فراهم شده است که مدل با توجه به حجم سیمان جایه‌جاشده و فاصله موجود در شبکه، به تخصیص جریان بار با حداقل صرفه اقتصادی بپردازد.

هزینه‌های بالای توسعه حمل و نقل ترکیبی از یک سو و استواری مدل برای حداقل کردن ریسک‌های ناشی از تصمیم‌گیری در شرایط عدم قطعیت از سوی دیگر موجب می‌شود که برقراری تعادل بین این دو عامل، تأثیر زیادی بر سهم حمل و نقل ترکیبی از کل سیمان حمل شده در کشور بگذارد. درنهایت توصیه می‌شود با توجه به اینکه در حال حاضر هزینه حمل هر تُن بار از طریق روش حمل و نقل جاده‌ای با توجه به مسافت میان مبدأ تا مقصد سیمان محاسبه می‌شود، برای افزایش سهم حمل و نقل ریلی، هزینه‌های این روش حمل و نقل نیز با توجه به حجم بار جایه‌جاشده و مسافت مبادی و مقاصد بار متغیر باشد. این سیاست‌گذاری می‌تواند تأثیر بسزایی در بهره‌برداری از اقتصاد به مقیاس و حجم سیمان جایه‌جاشده توسط شبکه ریلی کشور بگذارد.

## ۵. نتیجه‌گیری و پیشنهادها

در این پژوهش برای برخورد با عدم قطعیت در طراحی شبکه حمل و نقل، ترکیبی از روش مدل‌سازی احتمالی با رویکرد تولید سناریو استفاده شده است. همان‌طور که در فرآیند تحلیل حساسیت مدل نیز بیان شد، با توجه به تأثیر قابل توجهی که هزینه‌های ثابت احداث پایانه‌های چندوجهی در هزینه‌های کل طراحی شبکه حمل و نقل ترکیبی دارد، تعریف سطوح مختلف ظرفیت برای احداث پایانه‌ها در شرایط عدم قطعیت در تقاضاهای حمل بار، می‌تواند تا حد قابل توجهی از اختصاص منابع مالی بیش از حد موردنیاز به زیرساخت‌های شبکه جلوگیری کند. همچنین نتایج مدل غیرقطعی نشان می‌دهد که این مدل می‌تواند با افزایش اندکی در هزینه‌های کل طراحی شبکه حمل و نقل ترکیبی، عدم قطعیت در داده‌های مسئله را پوشش دهد.

بر اساس دستاوردهای این پژوهش پیشنهادهای بسیاری برای مدیران مربوطه و متخصصان این حوزه، با توجه به جنبه‌های مختلف این نوع مسئله می‌توان مطرح کرد که در اینجا مهم‌ترین موارد ذکر می‌شود:

- در این مطالعه طراحی شبکه حمل و نقل ترکیبی با توجه به خطوط ریلی موجود در کشور بررسی شد و به همین دلیل عدم اتصال کارخانه‌های تولیدکننده سیمان به شبکه ریلی تا حد قابل توجهی روی سهم حجم بار انتقال یافته به روش حمل و نقل ریلی تأثیر گذاشت؛ بنابراین بررسی توسعه خطوط ریلی در کنار پایانه‌های چندوجهی می‌تواند تأثیر زیادی در افزایش سهم روش حمل و نقل ریلی داشته باشد؛

- با توجه به محدودیت‌هایی که در بودجه دردسترس برای توسعه شبکه حمل و نقل ترکیبی وجود دارد، درنظر گرفتن این محدودیت می‌تواند به واقعی تر شدن مدل کمک کند؛

- با توجه به احتمال وقوع اختلال در پایانه‌های چندوجهی و شبکه ریلی و عدم قطعیت در ظرفیت دردسترس آن‌ها بررسی عدم قطعیت در ظرفیت دردسترس تسهیلات شبکه حمل و نقل، تأثیر قابل توجهی بر تصمیم‌های بلندمدت و میان‌مدت برنامه‌ریزی حمل بار در شبکه حمل و نقل می‌گذارد.

- اگرچه در این پژوهش به تأثیری که ابعاد مسئله می‌تواند بر زمان حل مدل بگذارد، اشاره‌ای نشده، ارائه روش‌های حل دقیق یا تقریبی یکی از نیازهای اساسی مدل‌های ارائه شده در این حوزه برای مسائلی با ابعاد واقعی خواهد بود.

## منابع

1. Alem Tabriz, A., Roghanian, I., Hosseinzadeh, M. (2012). Design and optimization of reverse logistics network under uncertainty conditions using genetic algorithm. *Industrial Management Perspective*, (In Persian).
2. Alumur, S. A., Nickel, S., Rohrbeck, B., & Saldanha-da-Gama, F. (2018). Modeling congestion and service time in hub location problems. *Applied Mathematical Modelling*, 55, 13-32.
3. Arnold, P., Peeters, D., Thomas, I., & Marchand, H. (2001). Pour une localisation optimale des centres de transbordement intermodaux entre réseaux de transport: formulation et extensions. *Canadian Geographer/Le Géographe canadien*, 45(3), 427-436.
4. Assavapokee, T., Realff, M. J., Ammons, J. C., & Hong, I. H. (2008). Scenario relaxation algorithm for finite scenario-based min° max regret and min° max relative regret robust optimization. *Computers & operations research*, 35(6), 2093-2102.
5. Baykasolu, A., & Subulan, K. (2016). A multi-objective sustainable load planning model for intermodal transportation networks with a real-life application. *Transportation Research Part E: Logistics and Transportation Review*, 95, 207-247.
6. Caris, A., Macharis, C., & Janssens, G. K. (2008). Planning problems in intermodal freight transport: accomplishments and prospects. *Transportation Planning and Technology*, 31(3), 277-302.
7. Correia, I., Nickel, S., & Saldanha-da-Gama, F. (2018). A stochastic multi-period capacitated multiple allocation hub location problem: Formulation and inequalities. *Omega*, 74, 122-134.
8. Dai, Q., Yang, J., & Li, D. (2018). Modeling a Three-Mode Hybrid Port-Hinterland Freight Intermodal Distribution Network with Environmental Consideration: The Case of the Yangtze River Economic Belt in China. *Sustainability*, 10(9), 3081.
9. Fazayeli, S., Eydi, A., & Kamalabadi, I. N. (2018). Location-routing problem in multimodal transportation network with time windows and fuzzy demands: Presenting a two-part genetic algorithm. *Computers & Industrial Engineering*, 119, 233-246.
10. Fotuhi, F., & Huynh, N. (2017). Reliable intermodal freight network expansion with demand uncertainties and network disruptions. *Networks and Spatial Economics*, 17(2), 405-433.
11. Fotuhi, F., & Huynh, N. (2018). A reliable multi-period intermodal freight network expansion problem. *Computers & Industrial Engineering*, 115, 138-150.
12. Gelareh, S., Monemi, R. N., & Nickel, S. (2015). Multi-period hub location problems in transportation. *Transportation Research Part E: Logistics and Transportation Review*, 75, 67-94.
13. Ghane-Ezabadi, M., & Vergara, H. A. (2016). Decomposition approach for integrated intermodal logistics network design. *Transportation Research Part E: Logistics and Transportation Review*, 89, 53-69.
14. Hu, L., Zhu, J. X., Wang, Y., & Lee, L. H. (2018). Joint design of fleet size, hub locations, and hub capacities for third-party logistics networks with road congestion constraints. *Transportation Research Part E: Logistics and Transportation Review*, 118, 568-588.

15. Ishfaq, R., & Sox, C. R. (2011). Hub location allocation in intermodal logistic networks. *European Journal of Operational Research*, 210(2), 213-230.
16. Ji, S. F., & Luo, R. J. (2017). A Hybrid Estimation of Distribution Algorithm for Multi-Objective Multi-Sourcing Intermodal Transportation Network Design Problem Considering Carbon Emissions. *Sustainability*, 9(7), 1133.
17. Kouvelis, P., & Yu, G. (2013). Robust discrete optimization and its applications (Vol. 14). Springer Science & Business Media.
18. Li, S. X., Sun, S. F., Wang, Y. Q., Wu, Y. F., & Liu, L. P. (2017). A two-stage stochastic programming model for rail-truck intermodal network design with uncertain customer demand. *Journal of Interdisciplinary Mathematics*, 20(3), 611-621.
19. Lin, C. C., & Lee, S. C. (2018). Hub network design problem with profit optimization for time-definite LTL freight transportation. *Transportation Research Part E: Logistics and Transportation Review*, 114, 104-120.
20. Mostert, M., Caris, A., & Limbourg, S. (2017). Intermodal network design: a three-mode bi-objective model applied to the case of Belgium. *Flexible Services and Manufacturing Journal*, 1-24.
21. Nikbakhsh, E., Zegordi, S.H. (2015). Covering Hub location Problem under Disruption Conditions. *Industrial Management Perspective*, 29-9 (In Persian).
22. Serper, E. Z., & Alumur, S. A. (2016). The design of capacitated intermodal hub networks with different vehicle types. *Transportation Research Part B: Methodological*, 86, 51-65.
23. Seifbarghy, M., Mortezaei, S. (2018). Two-objective modeling of location allocation problem in a green supply chain considering the transportation and CO2 emissions. *Industrial Management Perspective*, 185-163 (In Persian).
24. Sirikijpanichkul, A., van Dam, K. H., Ferreira, L., & Lukszo, Z. (2007). Optimizing the location of intermodal freight hubs: an overview of agent based modelling approach. *Journal of Transportation Systems Engineering and Information Technology*, 7(4), 71-81.
25. Sørensen, K., Vanovermeire, C., & Busschaert, S. (2012). Efficient metaheuristics to solve the intermodal terminal location problem. *Computers & Operations Research*, 39(9), 2079-2090.
26. SteadieSeifi, M., Dellaert, N. P., Nuijten, W., Van Woensel, T., & Raoufi, R. (2014). Multimodal freight transportation planning: A literature review. *European journal of operational research*, 233(1), 1-15.
27. Wang, R., Yang, K., Yang, L., & Gao, Z. (2018). Modeling and optimization of a road rail intermodal transport system under uncertain information. *Engineering Applications of Artificial Intelligence*, 72, 423-436.