

تاریخ دریافت مقاله: ۹۶/۱۱/۲۲

تاریخ تصویب مقاله: ۹۷/۷/۱

## رابطه منبع کنترل با تجربه غرقگی و توانمندسازی روان‌شناختی معلمان

آصفه محسنیان<sup>\*</sup>، دکتر سید رضا بلاعت<sup>\*\*</sup>، و دکتر ذبیح‌الله ال‌لهی<sup>\*\*\*</sup>

### چکیده

متغیرهای روان‌شناختی مانند منبع کنترل، تجربه غرقگی و توانمندسازی روان‌شناختی از عواملی هستند که در کیفیت بخشی کار معلمان نقش مؤثری ایفا می‌کنند. پژوهش حاضر، با هدف تعیین رابطه بین منبع کنترل با تجربه غرقگی و توانمندسازی روان‌شناختی معلمان انجام شده است. روش تحقیق در این پژوهش توصیفی و از نوع همبستگی بود. جامعه آماری شامل همه معلمان دوره دوم مقطع ابتدایی ناحیه ۲ شهر زاهدان (۵۱ نفر) بود که با استفاده از روش تصادفی طبقه‌ای، ۲۳۷ معلم به عنوان نمونه آماری انتخاب شدند. ابزار گردآوری داده‌ها سه پرسشنامه کنترل درونی و بیرونی راتر (۱۹۶۶)، پرسشنامه تجربه غرقگی جکسون و اکلن (۲۰۰۲) و توانمندسازی روان‌شناختی اسپریتزر (۱۹۹۵) بوده است. نتایج تجزیه و تحلیل داده‌ها نشان داد، بین منبع کنترل با مؤلفه‌های مشوق درونی، احساس تحول زمان، بازخورد بدون ابهام، اهداف روشی، تمرکز بر وظیفه، ادغام عملکرد آگاهی و چالش‌مهارت از تجربه غرقگی رابطه منفی و معناداری وجود دارد؛ در صورتی که این رابطه برای مؤلفه‌های احساس کنترل و از دست دادن خود آگاهی، مثبت و معنی‌دار بود. همچنین، نتایج حاکی از آن است که بین منبع کنترل با توانمندسازی روان‌شناختی

\* کارشناس ارشد مدیریت آموزشی

balaghat@edpsy.usb.ac.ir

\*\* عضو هیأت علمی دانشگاه سیستان و بلوچستان (نویسنده مستثول)

\*\*\* استادیار گروه علوم تربیتی دانشگاه فرهنگیان زاهدان

معلمان در مؤلفه شایستگی، معنادار است و با سایر مؤلفه‌ها (مؤثر بودن، معناداری و استقلال)، رابطه معناداری یافت نشد. می‌توان نتیجه گرفت که هرچه منبع کنترل معلمان درونی‌تر باشد، هم در حین فعالیت‌های کلاسی خود تجربه غرقگی بیشتری را ادراک می‌کنند و هم از لحاظ روان‌شناختی توانمندتر هستند.

**واژگان کلیدی:** تجربه غرقگی، توانمندسازی روان‌شناختی، منبع کنترل درونی و بیرونی.

#### مقدمه

مهم‌ترین سرمایه سازمان‌ها و عامل تحقق اهداف و برنامه‌های هر سازمانی، افرادی هستند که در آن کار می‌کنند. صاحب‌نظران معتقدند که بدون نیروی انسانی ماهر، توانمند، متوجه و خشنود، تحقق اهداف سازمانی غیرممکن است (ملکی‌آوارسین، زوار و کیلی، ۱۳۹۲). یکی از سرمایه‌های انسانی مورد توجه در این بین، معلمان هستند که نقش ویژگی‌های شخصیتی آن‌ها در محل کار حائز اهمیت فراوان است. شناخت ادراکات و باورهای معلمان، از این جهت حائز اهمیت است که معلمان بهشدت در فرایندهای آموزشی و یادگیری درگیر هستند (بازاک و گوش<sup>۱</sup>، ۲۰۱۱). همچنین یافته‌های پژوهشی همواره نشان می‌دهد که معلم متغیری مهم در یادگیری دانش‌آموزان است و باید چنین پنداشت، در صورتی که معلم به تعداد کافی و با کیفیت مطلوب در اختیار نداشته باشیم، زیباترین طرح اصلاح و بازسازی آموزشی و پرورشی با شکست رو به رو خواهد شد (قلایی، کدیور، صرامی و اسفندیاری، ۱۳۹۱).

یکی از متغیرهایی که می‌تواند با ادراکات معلمان و احساس رضایت درونی از محیط کار در ارتباط باشد، «غرقگی<sup>۲</sup>» است. چیکست‌میهای<sup>۳</sup>، تجربه غرقگی را به عنوان یک

<sup>1</sup>. Basak & Ghosh

<sup>2</sup>. flow

<sup>3</sup>. Csikszentmihalyi

تجربه مطلوب شناسایی کرده است که برای شخص، جذاب و لذت‌بخش بوده و در این حالت است که فعالیت تنها به خاطر ماهیتش و بدون دخالت و تأثیر انگیزه‌های بیرونی انجام می‌گیرد (الیاس، مصطفی، روزلان و موهد-ناه<sup>۱</sup>، ۲۰۱۰). غرقگی، بهنوبه خود عملکرد شغلی و شادکامی را تحت تأثیر قرار می‌دهد (کلمبو و زیتو<sup>۲</sup>، ۲۰۱۴). یک فرد می‌تواند این تجربه را در سطوح مختلفی از عملکرد خود درک کند. فرد زمانی وارد تجربه غرقگی می‌شود که در حال انجام فعالیتی در بالاترین سطح ممکن بوده و بهندرت گذشت زمان را متوجه می‌شود (تیلور، شپر و کروس<sup>۳</sup>، ۲۰۰۶). مطالعات متعدد نشان داده است که تجربه غرقگی رابطه مثبتی با تعهد و کسب موفقیت در طول سال تحصیلی در دبیرستان داشته است (وانیترسوم<sup>۴</sup>، ۲۰۰۹). از سوی دیگر نشان داده شده که تجربه غرقگی با بهبود عملکرد و افزایش خلاقیت در ارتباط است (شیپه-تیسکا<sup>۵</sup>، ۲۰۱۳). نظریه تجربه غرقگی، توسط برنامه‌ریزان، معلمان و مریبان در زمینه‌های گسترهای از جمله ورزش و آموزش و پرورش به کار رفته است (ادمیرال، هویزنگا، آکرمان و دام<sup>۶</sup>، ۲۰۱۱). غرقگی، حالت روانی همراه با توجه بالاست که درونی شده و به طور معمول در طول عملکرد فعال شخص در رابطه با کارهای چالش‌برانگیز رخ می‌دهد (موزینگ<sup>۷</sup> و همکاران، ۲۰۱۲). براساس نظریه تجربه غرقگی، تمرکز شدید، علاوه و لذت در یک فعالیت باید به طور همزمان تجربه شود تاغرفقگی رخ دهد. این حالت با حس مشوق درونی، کنترل بالا، خودآگاهی در سطح پایین و لذت‌بردن همراه است (ادمیرال و همکاران، ۲۰۱۱).

۱. Syed Mustafa, Elias, Roslan, & Mohd-Noah

۲. Colombo & Zito

۳. Taylor, Schepers, & Crouse

۴. Vanittersum

۵. Schiepe-Tiska

۶. Admiraal, Huizenga, Akkerman, & Dam

۷. Mosing

از آنجا که زمان قابل توجهی صرف مدرسه و محیط کار می شود، این ها مکان هایی هستند که بیشترین امکان تجربه غرقگی در آنجا وجود دارد (چیکست میهای<sup>۱</sup>، ۱۹۷۵). بیرد و هوی<sup>۲</sup> (۲۰۱۰)، از پژوهش خویش نتیجه گرفتند که انجام پژوهش در زمینه تجربه غرقگی از آنجا حائز اهمیت است که کسب بینش در زمینه ابعاد تجربه غرقگی و چگونگی آن، در مجموع و به صورت جداگانه به معلمان در دستیابی به آموزش مطلوب و بهبود شرایط یادگیری برای دانش آموزان کمک شایانی می کند. با این حال، لزوم انجام پژوهش های فراوان در این زمینه احساس می شود (بیرد و هوی، ۲۰۱۰). همچنین چو، لی و هوانگ<sup>۳</sup> (۲۰۱۳) اظهار می دارند که تجربه غرقگی اثر مستقیم و مهمی بر عملکرد کاری معلمان دارد و از آنجا که این تجربه برای فرد ذاتاً پاداش دهنده است، منجر به دستیابی به سطوح بالای عملکرد و بروز رفتارهای اکتشافی و تکرار مداوم فعالیت توسط شخص می شود (ستورک<sup>۴</sup>، ۲۰۱۲). از نظر چیکست میهای (۱۹۸۸)، افرادی که بتوانند این تجربه را به راحتی در خود ایجاد کنند، افرادی درون گرا هستند؛ چنین افرادی، احساس کنترل بر نتایج فعالیت، عدم احساس مشکلات روزمره و احساس یکی شدن با فعالیت را دارند. بسی و فیو<sup>۵</sup> (۲۰۱۲) گزارش دادند که براساس پژوهش های انجام شده، معلمان در کشورهای آلمان، اسپانیا، ایتالیا و هلند تجربه غرقگی را در کلاس درس و در طول انجام وظایف فردی، همچون آماده سازی درس، نوشتن یادداشت ها و ارزیابی آزمون دانش آموزان آموزش می دهند. همچنین، بررسی ها حاکی از آن است که با وجود پژوهش های متعدد در کشورهای غربی در رابطه با تجربه غرقگی، هنوز پژوهش های انجام شده در این زمینه در

<sup>1.</sup> Csikszentmihalyi

<sup>2.</sup> Beard & Hoy

<sup>3.</sup> Chu, Lee, & Huang

<sup>4.</sup> Şentürk

<sup>5.</sup> Bassi & Fave

داخل کشور ما بسیار محدود است؛ بنابراین با انجام این پژوهش در این رابطه، خلاصه موجود تا حدی برطرف شده و زمینه انجام پژوهش‌های بعدی فراهم خواهد شد.

برای نوسازی علمی و بهسازی کارکنان سیستم آموزشی باید در امر توانمندسازی معلمان، یک تحول بنیادی و اساسی ایجاد شود (ملکی‌آوارسین و همکاران، ۱۳۹۲).

توانمندسازی منابع انسانی فرایندی است که در آن، کارکنان اعتمادبهنه‌شان را درجهت غلبه بر احساس درماندگی و ناتوانی خود بهبود می‌بخشد (عالمیان درون کلابی، اسماعیلی و نیک‌آینین، ۲۰۱۴). امروزه بیش از ۷۰ درصد از سازمان‌ها نوعی از توانمندسازی را برای حداقل‌بخشی از نیروی کاری‌شان تطابق داده‌اند (عبدی، ۱۳۹۲).

دلیل این امر را می‌توان در این دانست که محیط کار امروزی به کارکنانی نیاز دارد که بتوانند تصمیم بگیرند؛ توانایی ارائه راه حل خلاقانه داشته و در مقابل کار خود پاسخگو باشند؛ همچنین باید در آنان حس اعتماد، اهمیت، ظرفیت و توانایی ایجاد کرد که بدون شک پیامد آن یک محیط کاری مثبت خواهد بود (فیضی و ذوالفقاری مقدم، ۱۳۸۷)؛ از این‌رو کارکنان، دیگر ابزاری برای کسب موفقیت مدیران نبوده، بلکه آنان به سرمایه‌هایی برای مدیران بدل شده‌اند (حسن‌پور، محرابی، حسن‌پور و سمن‌گوبی، ۲۰۱۲).

در بخش آموزش و پرورش، توانمندسازی آموزشی را می‌توان به عنوان فرایندی دانست که از طریق آن، کارکنان مدرسه قادر می‌شوند مهارت‌ها و توانایی‌های خود را درجهت رشد حرفة‌ای توسعه داده و به کمک آن مشکلات خویش را حل و فصل کنند (کیم‌واری، چیرور و اومندی<sup>۱</sup>، ۲۰۱۴). توانمندسازی معلمان به طور فزاینده‌ای مورد توجه پژوهشگران و متخصصان در همه زمینه‌های آموزشی قرار گرفته است. دلیل این امر نیز این است که توانمندسازی مستقیماً با کار و پیامدهای کاری معلمان مانند کیفیت آموزشی و نوآوری، رهبری معلم، رضایت شغلی، تعهد سازمانی و تعهد حرفة‌ای در ارتباط بوده است.

<sup>۱</sup>. Kimwarey, Chirure, & Omondi

و می‌تواند تأثیری ژرف بر بهبود کیفیت کلاس درس و اثربخشی مدرسه داشته باشد (لی و نیه<sup>۱</sup>، ۲۰۱۴). توانمندسازی سبب کاهش غیبت از کار، فشار عصبی و کاهش نقل و انتقال می‌شود (سلطانی، صریحی اسفستانی و عباسی، ۱۳۹۲)؛ بنابراین مدیران باید به آن توجه داشته باشند تا بتوانند مدارس بهتر با معلمان مؤثر داشته باشند (اصغری، خدابنده و صالح صدقپور، ۱۳۷۸). با این حال مفهوم توانمندسازی روانشناختی در ارتباط با درک رفتار معلمان کمتر مورد توجه قرار گرفته است و این امر به خصوص در زمینه ابعاد توانمندسازی روانشناختی، ادراک و نگرش روانی معلمان نسبت به مدرسه مشهود است (حمید، نوردین، عدنان و سیرون، ۲۰۱۳).

در رابطه با منبع کنترل<sup>۲</sup>، درواقع می‌توان گفت که منبع کنترل، گستره‌ای از باور افراد نسبت به کنترل داشتن بر سرنشست خویش است که می‌تواند از طریق باورهای درونی و بیرونی متمایز شود (رضایی کارگر، سپاه منصور و علی‌بخشی، ۱۳۹۱). منبع «کنترل بیرونی»<sup>۳</sup>، تمایل به درک تقویت به عنوان نتیجه کسب شده از افراد موفق دیگر و شرایط خارج از کنترل شخصی و منبع «کنترل درونی»<sup>۴</sup> با ادراک فرد از داشتن کنترل بیشتر بر شرایط محیطی با مسئولیت شخصی در قبال نتایج همراه است (منشی‌طوسی و غنی‌زاده، ۲۰۱۲). چون منبع کنترل با پیامدهای مختلف کاری از جمله رضایت و عملکرد شغلی همبستگی دارد (جاج و بونو<sup>۵</sup>، ۲۰۰۱)، می‌تواند برای منابع انسانی منجر به تجربه‌های مثبت در محل کار شده و این تجربه‌های مثبت منجر به دریافت احساس مطلوبی در فرد می‌شود که همان تجربه غرقگی است.

<sup>۱</sup>. Lee & Nie

<sup>۲</sup>. Hamid, Nordin, Adnan, & Sirun

<sup>۳</sup>. locus of control

<sup>۴</sup>. external locus of control

<sup>۵</sup>. internal locus of control

<sup>۶</sup>. Judge & Bono

منبع کنترل، به عنوان شاخص قدرتمند شغلی معلمان (منشی طوسی و غنیزاده، ۲۰۱۲) به انتظار دستیابی به پاداش و یا انتظار کلی که نتایج در زندگی شخص، توسط اعمال خود شخص یا توسط نیروهای بیرونی کنترل می‌شوند، تعریف شده است (یحیی‌زاده جلودار و لطفی‌گودرزی، ۲۰۱۲)، بر این اساس منبع کنترل نقش مهمی در ارتباط با موفقیت حرفه‌ای معلمان، مسئولیت‌پذیری آنان و پیگیری موفقیت‌های تحصیلی دانش‌آموزان دارد (کرت<sup>۱</sup>، ۲۰۱۳). معلمان با جهت‌گیری درونی قوی، تمایل به قبول مسئولیت اعمال خود را داشته و به اهداف شخصی و گسترده محیط آموزشی کمک می‌کنند و از سوی دیگر، معلمان با کنترل بیرونی، بین اقدامات خود در کلاس درس و یادگیری دانش‌آموزان ارتباط ضعیفی می‌یابند (کوک<sup>۲</sup>، ۲۰۱۲).

حقوقان دریافت‌هایند که منبع کنترل افراد، نقش مهمی در محل کار آنان ایفا می‌کند (علی‌پور، خیرالدین و کریمی، ۲۰۱۱). مطابق با دیدگاه هندرسون<sup>۳</sup> (۲۰۰۱)، معلمان با ویژگی‌های برجسته را به عنوان افرادی که دارای منبع کنترل درونی بوده و دارای نقشی فعال در فعالیت‌های اجتماعی همراه با احساس احترام و مسئولیت‌پذیری هستند، معرفی کرده‌اند. منبع کنترل ساختاری ضروری برای احساس مسئولیت‌پذیری است (به‌نقل از سریکام، هاکان و هالماتوف<sup>۴</sup>، ۲۰۱۲).

با توجه به ارتباط تجربه غرقگی و توانمندسازی معلمان با احساس رضایت درونی در محیط کار بمنظور می‌رسد که این دو متغیر می‌توانند با منبع کنترل رابطه داشته باشند. یافته‌های پژوهش‌های مختلف در زمینه مسائل مربوط به کار، ارتباط تجربه غرقگی با منبع کنترل در محیط کاری مدرسه را نشان داده است (بازاک و گوش، ۲۰۱۱). معلمان با سطوح بالایی از توانمندسازی روانشناختی در مهارت‌های تدریس خود دارای اعتماد به

<sup>1</sup>. Kurt

<sup>2</sup>. Cook

<sup>3</sup>. Handerson

<sup>4</sup>. Sarışam, Hakan, & Halmatove

نفس بالا بوده، اعتقاد به مؤثر بودن و عزم بیشتر در کار خود داشته و به احتمال زیاد به خلق ایده‌های بالرزش می‌پردازند (وانگ و ژانگ<sup>۱</sup>، ۲۰۱۲). این حالت‌ها همانند رفتاری است که از افراد با منبع کنترل درونی سر می‌زند؛ بنابراین به نظر می‌رسد که توانمندسازی روان‌شناختی می‌تواند با منبع کنترل رابطه داشته باشد.

اگر معلمان مهارت‌های خویش را ارتقا بخشیده و سطوحی از چالش‌ها و مهارت‌های کاری که به طور روزمره با آن‌ها مواجه هستند به هم نزدیک بیینند، ممکن است چنان جذب فعالیت‌های خود شده که از کار خویش لذت برده و وظيفة خطیر معلمی خویش را نه برای کسب انگیزه‌های بیرونی همچون حقوق و دستمزد، بلکه این حرفة را بهدلیل اینکه برایشان فی‌نفسه پاداش‌دهنده ادراک شده، انجام خواهد داد و این امر زمینه جابه‌جایی منبع کنترل معلمان، از کنترل بیرونی (پاداش، دستمزد و توبیخ) به کنترل درونی (ارزش‌های درونی شغل) را تقویت و گسترش می‌دهد. همین امر ضرورت انجام پژوهش‌های بیشتر در این زمینه را آشکار می‌سازد. با توجه به مطالب مطرح شده و اینکه در کمتر پژوهشی رابطه منبع کنترل با تجربه غرقگی و توانمندسازی روان‌شناختی معلمان به طور تجربی مورد بررسی قرار گرفته است؛ بنابراین هدف اصلی پژوهش این است که رابطه منبع کنترل معلمان را با تجربه غرقگی و توانمندسازی روان‌شناختی آن‌ها مورد بررسی قرار دهد؛ در این راستا سوال‌های پژوهشی عبارت‌اند از:

- ۱- آیا بین منبع کنترل با تجربه غرقگی و ابعاد آن در معلمان رابطه وجود دارد؟
- ۲- آیا بین منبع کنترل با توانمندسازی روان‌شناختی معلمان رابطه وجود دارد؟

### روش

روش پژوهش حاضر، روش توصیفی و از نوع همبستگی است. جامعه آماری پژوهش، شامل همه معلمان شاغل در مدارس دوره دوم ابتدایی ناحیه دو شهر زاهدان، به

<sup>۱</sup>. Wang & Zhang

حجم ۵۱ نفر در سال تحصیلی ۱۳۹۳-۱۳۹۴ است. برآورد حجم نمونه این پژوهش، براساس جدول مورگان صورت پذیرفته است. در جدول مورگان، حجم نمونه برای جامعه ۵۰۰ نفر، ۲۱۷ نفر قید شده است. از آنجا که حجم جامعه مورد بررسی ۵۱ نفر از معلمان است، حجم نمونه همان ۲۱۷ نفر و با احتساب افت نمونه ۲۳۷ معلم برای بررسی، تعیین و پرسشنامه میان آنان توزیع شد. درنهایت ۲۲۳ پرسشنامه کامل جمع آوری شد.

از آنجا که جامعه موردنظر، دارای دو زیرگروه زن و مرد است؛ از روش نمونه‌گیری تصادفی طبقه‌ای متناسب شده استفاده شد. ابتدا براساس حجم جامعه موردنظر، نسبت معلمان براساس جنسیت بهدست آمد. سپس از میان ۳۸ مدرسه که مشتمل بر ۲۱ مدرسه دخترانه و ۱۷ مدرسه پسرانه بوده، بهصورت تصادفی، در هر مدرسه ۶ تا ۷ پرسشنامه بین معلمان توزیع شد.

### ابزار گردآوری داده‌ها

در این پژوهش بهمنظور جمع آوری اطلاعات از سه پرسشنامه به این شرح استفاده شده است:

#### ۱- پرسشنامه منبع کنترل را تو

مقیاس منبع کنترل راتر (۱۹۶۶، بهنگل از برزگر بفروینی، صالح‌پور و امام جمعه، ۱۳۹۱)، بارها در پژوهش‌های داخلی و خارجی، بهکار رفته است. مقیاس کنترل درونی-بیرونی بهصورت گزینه بایست است که در آن یک عقیده و باور درونی در برابر یک عقیده و باور بیرونی قرار دارد. این آزمون شامل ۲۹ گویه است که ۶ گویه (گویه‌های ۱، ۸، ۱۴، ۱۹، ۲۴، ۲۷) آن، تنها هدف آزمون را از آزمودنی پوشیده نگه می‌دارد و در محاسبه نمره کل مورد استفاده قرار نمی‌گیرند و مابقی، ۲۳ گویه آن منبع کنترل را ارزیابی می‌کند. مقیاس پاسخ‌دهی در این پرسشنامه دو گزینه «الف» و «ب» است که از آزمودنی‌ها خواسته می‌شود که در هر گویه، یکی از دو گزینه را که بهتر آن‌ها را توصیف می‌کند،

انتخاب کنند. برای نمره‌گذاری این پرسشنامه به هر یک از پاسخ‌های «الف» نمره یک و به پاسخ‌های «ب» نمره صفر داده می‌شود. همچنین گوییه‌های ۴، ۵، ۱۰، ۱۱، ۱۲، ۱۳، ۱۵، ۱۶، ۲۲، ۲۶، به صورت وارونه نمره‌گذاری می‌شود. در این پرسشنامه نمرات بیشتر، نشانگر منبع کنترل بیرونی و نمرات کمتر نشان‌دهنده منبع کنترل درونی هستند (صفاری‌نیا، زارع و حسنی، ۱۳۹۱). در پژوهش راتر (۱۹۶۶)، به نقل از بروزگر بفروی و همکاران، (۱۳۹۱)، میزان ضریب بازآزمایی این پرسشنامه بین ۰/۴۰ تا ۰/۸۳ گزارش شده است. در پژوهش حاضر پایابی با استفاده از ضریب آلفای کرونباخ، ۰/۷۵ به دست آمد.

## ۲- پرسشنامه توامندسازی روان‌شناختی

پرسشنامه توامندسازی روان‌شناختی اسپریتزر<sup>۱</sup> (۱۹۹۵)، برای ارزیابی توامندسازی روان‌شناختی و ابعاد آن در این پژوهش به کار رفته است که دارای ۱۲ گویه و دربرگیرنده چهار بعد است. ابعاد پرسشنامه شامل این موارد است:

- ۱) مؤثر بودن<sup>۲</sup>: اشاره دارد به اینکه به چه میزان فرد می‌تواند بر نتایج راهبردی، اجرایی یا عملیاتی در کار اثرگذار باشد (اسپریتزر، ۱۹۹۵)؛ مثال: «بر آنچه در واحد کاری ام اتفاق می‌افتد، تأثیر چشمگیری دارم.»
- ۲) معنی‌داری<sup>۳</sup>: به هماهنگی میان الزامات نقش، باورها و ارزش‌های کارکنان اشاره دارد (بیتمیس و ارگنلی<sup>۴</sup>، ۲۰۱۱)؛ مثال: «فعالیت‌های کاری ام برای من شخصاً معنی‌دار هستند.»

<sup>1</sup>.Spreitzer

<sup>2</sup>. impact

<sup>3</sup>. meaning

<sup>4</sup>.Bitmis & Ergeneli

۳) شایستگی<sup>۱</sup>: به درجه‌ای که یک فرد می‌تواند وظایف شغلی خود را با مهارت و به طور موفقیت‌آمیز انجام دهد، اشاره دارد (عبداللهی و حیدری، ۱۳۸۸); مثال: «به قابلیت‌هایی برای انجام‌دادن موفقیت‌آمیز کارم اطمینان دارم.»

۴) استقلال<sup>۲</sup>: به معنی تجربه احساس انتخاب در اجرای نظام‌بخشیدن فرد به فعالیت‌های مربوط به خود است. هنگامی که افراد احساس کنند در کار خود حق انتخاب دارند، فعالیت‌های آنان در واقع پیامد آزادی و اقتدار شخصی است (ابطحی و عابسی، ۱۳۹۳); مثال: «برای تصمیم‌گیری درباره چگونگی انجام‌دادن کارم، آزادی عمل زیادی دارم.»

نمره‌گذاری گویه‌ها براساس طیف ۵ گزینه‌ای لیکرت، شامل: کاملاً موافق (۵)، موافق (۴)، نظری ندارم (۳)، مخالف (۲)، کاملاً مخالف (۱)، اندازه‌گیری می‌شود. روایی محتوایی این پرسشنامه در پژوهش‌های سلاجقه، پوررشیدی و موسایی (۱۳۹۲) و حسن‌زاده، رجایی‌پور و نوری (۱۳۹۲) و همچنین در پژوهش حاضر با نظر متخصصان مورد تأیید قرار گرفت. پایایی این پرسشنامه در پژوهش سلاجقه و همکاران (۱۳۹۲)، با روش آلفای کرونباخ مورد بررسی قرار گرفته و ضریب ۰/۸۵ گزارش شده است. در پژوهش حسن‌زاده و همکاران (۱۳۹۲) ضریب پایایی این پرسشنامه با آلفای کرونباخ به تفکیک ابعاد مختلف شامل معنی‌داری (۰/۸۱)، شایستگی (۰/۸۱)، استقلال (۰/۷۳) و مؤثر بودن (۰/۸۱) گزارش شده است. در پژوهش حاضر برای بررسی پایایی از ضریب آلفای کرونباخ در نمونه‌ای ۳۰ نفری از مشارکت‌کنندگان استفاده شد که نتایج مربوط به آن در جدول ۱ به تفکیک هریک از ابعاد پرسشنامه توانمندسازی روان‌شناختی آورده شده است.

<sup>1</sup>. competency

<sup>2</sup>. autonomy

جدول ۱. ضرایب پایابی مؤلفه‌های پرسشنامه توانمندسازی روان‌شناختی ( $n = ۳۰$ )

ردیف	مؤلفه‌ها	شماره گویه‌ها	تعداد گویه‌ها	ضریب پایابی
۱	شایستگی	۳	۳	.۰/۷۵
۲	استقلال	۶	۴	.۰/۸۲
۳	مؤثر بودن	۷	۹	.۰/۸۳
۴	معنی‌دار بودن	۱۰	۱۲	.۰/۶۷
۵	توانمندسازی روان‌شناختی	۱	۱۲	.۰/۸۳

### ۳- پرسشنامه تجربه غرقگی

برای اندازه‌گیری تجربه غرقگی از پرسشنامه تجربه غرقگی جکسون و اکلند<sup>۱</sup> (۲۰۰۲) استفاده شد. این پرسشنامه در برگیرنده ۹ بُعد و مشتمل بر ۳۶ گویه است. ابعاد پرسشنامه شامل موارد زیر هستند:

۱) چالش- مهارت<sup>۲</sup>: به معنای تعادل میان چالش دریافت شده در یک موقعیت و مهارتی است که فرد در آن موقعیت بدست می‌آورد (آساکاوا<sup>۳</sup>، ۲۰۰۴). مثال: «با کارم درگیر می‌شوم، اما باور دارم که مهارت‌ها و توانایی‌هایم، نیروی مقابله با چالش‌ها (فرصت‌ها) را به من می‌دهد.»

۲) اهداف روشن<sup>۴</sup>: به این معنی است که ساختار کار توسط شخص به‌وضوح ادراک شود (شیپه-تیسکا، ۲۰۱۳). مثال: «کاملاً روشن است که قصد انجام چه کاری را دارم.»

۳) بازخورد بدون ابهام<sup>۵</sup>: شخص به فعالیت خوبش نسبت به اهداف، بازخورد می‌دهد؛ بنابراین حین فعالیت، احساس پیشرفت می‌کند (وانیترسوم، ۲۰۰۹). مثال: «اصلًا مهم نیست که دیگران درباره من چگونه فکر می‌کنند.»

<sup>1</sup>. Jackson & Eklund

<sup>2</sup>. Ghallenge-Skill

<sup>3</sup>. Asakawa

<sup>4</sup>. Clear Goals

<sup>5</sup>. unambiguous feedback

۴) تمرکز بر وظیفه<sup>۱</sup>: در تجربه غرقگی، فرد تمايل شدیدی نسبت به کاری که در دست انجام دارد احساس می‌کند و تمام تمرکز خود را بر نحوه انجام کار جلب می‌کند (وانیترسوم، ۲۰۰۹). مثال: «توجهم به طور کامل متوجه برو کاری است که قصد انجام آن را دارم.»

۵) ادغام عملکرد- آگاهی<sup>۲</sup>: افراد در کاری که انجام می‌دهند درگیر شده و به صورت خودانگیخته، کاری که در دست دارند را به انجام می‌رسانند؛ فرد تمرکز بسیار زیادی، بر فعالیتی که در حال انجام آن است داشته، به طوری که آن را به حالت هماهنگ بین عملکرد و خود درمی‌آورد (چیکستن‌میهای، ۱۹۷۵). مثال: «بدون درنظر گرفتن میزان تلاشی که برای انجام کار موردنیاز است، آن را به درستی انجام می‌دهم.»

۶) از دست دادن خودآگاهی<sup>۳</sup>: بدین معناست که افراد به آنچه دیگران درباره آنان فکر می‌کنند، اصلاً توجه نمی‌کنند و تنها متوجه برو کار خود هستند (وانیترسوم، ۲۰۰۹). مثال: «این طور به نظر می‌رسد که کارها به طور خودانگیخته اتفاق می‌افتد.» این مؤلفه به معنی منفی بودن گویه‌ها نیست و همانند بقیه گویه‌های پرسشنامه محاسبه می‌شود.

۷) احساس کنترل<sup>۴</sup>: هنگامی که افراد تعادل میان فرصت‌های پیش‌رو و مهارت خود را تجربه می‌کنند و همچنین اگر ساختار وظیفه روشن باشد؛ افراد قادرند محرک‌های محیطی را درجهت تمرکز کامل در اعمال خود محدود کنند؛ بنابراین احساس می‌کنند محیط و اعمالشان در کنترل کامل آنان است (شیپه - تیسکا، ۲۰۱۳). مثال: «بر کاری که درحال انجام آن هستم، احساس کنترل می‌کنم.»

<sup>1</sup>. concentration on task

<sup>2</sup>. merging of action and awareness

<sup>3</sup>. less of self-consciousness

<sup>4</sup>. sense of control

۸) احساس تحول زمان<sup>۱</sup>: به احساس گذشت زمان، با سرعت بیش از حد یا کندتر از معمول در نظر فرد، احساس تحول زمان گویند (ستورک، ۲۰۱۲). مثال: «در این هنگام، گذشت زمان، متفاوت از سایر اوقات است.»

۹) احساس مشوق درونی<sup>۲</sup>: شخص با احساس مشوق درونی، نیاز به هیچ هدف یا پاداش بیرونی برای عملکرد ندارد و تنها به دلیل ماهیت وجودی وظیفه‌ای که با آن درگیر است، اقدام به عمل می‌کند (چیکستن‌میهای، ۱۹۷۵). مثال: «واقعاً از این تجربه لذت می‌برم.»

این پرسشنامه براساس مقیاس ۵ گزینه‌ای لیکرت شامل: همیشه (۵)، بیشتر اوقات (۴)، گاهی اوقات (۳)، به ندرت (۲) و هرگز (۱) تدوین شده است. روایی محتوایی این پرسشنامه با نظر ۵ نفر از متخصصان مطلوب ارزیابی شد. پایایی این پرسشنامه در پژوهش واitemور و بوری<sup>۳</sup> (۲۰۰۶) با استفاده از آلفای کرونباخ برای مؤلفه‌های مختلف شامل چالش-مهارت (۰/۷۴)، ادغام عملکرد-آگاهی (۰/۸۳)، اهداف روشی (۰/۸۸)، بازخورد بدون ابهام (۰/۸۷) متمرکز شدن بر وظیفه (۰/۸۷)، احساس کنترل (۰/۸۴)، از دست دادن خودآگاهی (۰/۸۹)، احساس تحول زمان (۰/۸۵)، و تجربه مشوق درونی (۰/۷۸) به دست آمد. در این پژوهش برای پایایی از ضریب آلفای کرونباخ در نمونه‌ای با حجم ۳۰ نفر استفاده شد که نتایج آن در جدول ۲ آمده است.

## پرتابل جامع علوم انسانی

<sup>1</sup>. sense of time transformation

<sup>2</sup>. autotelic

<sup>3</sup>. Whitmore & Borrie

جدول ۲. ضرایب پایابی مؤلفه‌های پرسشنامه تجربه غرقگی ( $n = ۳۰$ )

ردیف	مؤلفه‌ها	شماره گویه‌ها	تعداد گویه‌ها	ضریب پایابی
۱	چالش-مهارت	۲۸-۱۹-۱۰-۱	۴	۰/۶۹
۲	اهداف روشن	۳۰-۲۱-۱۳-۳	۴	۰/۷۶
۳	بازخورد بدون ابهام	۳۴-۲۵-۱۶-۷	۴	۰/۸۳
۴	تمرکز بر وظیفه	۳۲-۲۳-۲۲-۵	۴	۰/۸۲
۵	ادغام عملکرد-آگاهی	۳۱-۱۲-۴-۲	۴	۰/۸۹
۶	از دست دادن خودآگاهی	۲۹-۲۰-۱۴-۱۱	۴	۰/۷۴
۷	احساس کنترل	۳۳-۲۷-۱۵-۶	۴	۰/۸۷
۸	احساس تحول زمان	۳۵-۲۶-۱۷-۸	۴	۰/۷۷
۹	احساس مشوق درونی	۳۶-۳۱-۱۸-۹	۴	۰/۸۳
۱۰	تجربه احساس مطلوب	۳۶ تا ۱	۳۶	۰/۸۹

**روش تجزیه و تحلیل داده‌ها:** با توجه به ماهیت داده‌ها و مقیاس اندازه‌گیری متغیرها، در سطح آمار توصیفی از میانگین، انحراف معیار، کمترین و بیشترین نمرات و در سطح آمار استنباطی از ضریب همبستگی پیرسون برای مشخص کردن رابطه بین متغیرها و ابعاد آنها استفاده شد. همه محاسبات آماری با نرم‌افزار SPSS (نسخه ۲۰) انجام شده است.

### یافته‌ها

در جدول ۳ میانگین، انحراف معیار، کمترین و بیشترین نمرات مشارکت کنندگان به تفکیک متغیرها و مؤلفه‌های آنها ارائه شده است.

جدول ۳. میانگین، انحراف معیار، کمترین و بیشترین نمرات متغیرها و مؤلفه‌های آن‌ها

متغیرها	مؤلفه‌ها	میانگین	انحراف معیار	کمترین مقدار	بیشترین مقدار	میانگین	انحراف معیار	کمترین مقدار	بیشترین مقدار
چالش - مهارت		۱۴/۷۲	۱/۴۱	۴	۲/۴۱	۲۰	۴	۲۰	۴
اهداف روش		۱۴/۵۳	۳/۱۹	۴	۳/۱۹	۲۰	۴	۲۰	۴
بازخورد بدون ابهام		۱۵/۰۵	۲/۸۵	۷	۲/۸۵	۲۰	۷	۲۰	۷
تمرکز بر وظیفه		۱۵/۳۲	۲/۷۰	۴	۲/۷۰	۲۰	۴	۲۰	۴
تجربه	ادغام عملکرد- آگاهی	۱۴/۲۷	۲/۲۸	۵	۲/۲۸	۲۰	۵	۲۰	۵
غرقگی	از دست دادن خودآگاهی	۱۴/۶۵	۲/۶۷	۵	۲/۶۷	۲۰	۵	۲۰	۵
	احساس کنترل	۱۵/۰۳	۳/۵۶	۵	۳/۵۶	۲۰	۵	۲۰	۵
	احساس تحول زمان	۱۵/۰۰	۲/۶۹	۶	۲/۶۹	۲۰	۶	۲۰	۶
	احساس مشوق درونی	۱۵/۲۵	۲/۶۳	۴	۲/۶۳	۲۰	۴	۲۰	۴
مؤثر بودن		۹/۸۷	۱/۸۳	۶	۱/۸۳	۱۲	۶	۱۲	۶
توانمندسازی	معنی داری	۹/۹۴	۲/۸۸	۴	۲/۸۸	۱۵	۴	۱۵	۴
	شاپرستگی	۹/۹۴	۲/۲۴	۴	۲/۲۴	۱۵	۴	۱۵	۴
	استقلال	۱۰/۹۳	۲/۰۰	۶	۲/۰۰	۱۴	۶	۱۴	۶

نتایج جدول ۳ نشان می‌دهد که در میان ابعاد تجربه غرقگی، بُعد تمرکز بر وظیفه بیشترین میانگین (۱۵/۳۲) و بُعد ادغام عملکرد- آگاهی کمترین میانگین (۱۴/۲۷) و همچنین در میان ابعاد توانمندسازی، بُعد استقلال بیشترین میانگین (۱۰/۹۳) و بُعد مؤثر بودن کمترین میانگین (۹/۸۷) را کسب کرده‌اند.

برای پاسخ به سؤال اول پژوهش مبنی بر وجود رابطه بین منبع کنترل با تجربه غرقگی و ابعاد آن، از ضریب همبستگی پیرسون استفاده شد که نتایج حاصل از آن در جدول ۴ ارائه شده است.

جدول ۴. ضریب همبستگی منبع کنترل با تجربه غرقگی و بعد آن

متغیر	مشوق درونی	احساس تحول	اهداف کنترل	از دست بروشن	تمركز دادن	ادغام بر	چالش- عملکرد-	تجربه غرقگی
(نمودار کل)	-۰/۵۵	-۰/۴۸	-۰/۴۵	-۰/۴۱	۰/۱۸	-۰/۴۱	-۰/۵۶	۰/۴۴
	۰/۰۰۱	۰/۰۰۱	۰/۰۰۱	۰/۰۰۱	۰/۰۰۱	۰/۰۰۱	۰/۰۰۱	۰/۰۰۱
منبع کنترل								

براساس اطلاعات جدول ۴، همبستگی بین منبع کنترل با نمره کل تجربه غرقگی ( $r = -0/55$ ,  $p < 0/001$ ) و مؤلفه‌های مشوق درونی ( $r = -0/48$ ,  $p < 0/001$ )، احساس تحول زمان ( $r = -0/45$ ,  $p < 0/001$ )، بازخورد بدون ابهام ( $r = -0/45$ ,  $p < 0/001$ )، اهداف روشن ( $r = -0/41$ ,  $p < 0/001$ )، تمركز بر وظیفه ( $r = -0/41$ ,  $p < 0/001$ )، ادغام عملکرد-آگاهی ( $r = -0/45$ ,  $p < 0/001$ ) و چالش-مهارت ( $r = -0/48$ ,  $p < 0/001$ ) منفی و معنی‌دار است؛ اما همبستگی بین منبع کنترل با دو مؤلفه احساس کنترل ( $r = 0/18$ ,  $p < 0/001$ )، و از دست دادن خودآگاهی ( $r = 0/18$ ,  $p < 0/001$ ) به صورت مثبت و معنی‌دار است؛ بنابراین چون اکثر مؤلفه‌های غرقگی رابطه منفی با منبع کنترل دارند، هرچه نمره کسب شده در منبع کنترل کمتر باشد، تجربه غرقگی بیشتر است. براساس نتایج فوق، می‌توان چنین نتیجه‌گیری کرد که هرچه منبع کنترل معلمان درونی‌تر باشند، آنان در حین فعالیت‌های کلاسی خویش بیشتر تجربه غرقگی را ادراک کرده و گزارش داده‌اند.

برای پاسخ به سؤال دوم پژوهش درخصوص رابطه بین منبع کنترل با توانمندسازی روانشناختی معلمان، از آزمون ضریب همبستگی پیرسون بهره گرفته شد که نتایج حاصل از آن در جدول ۵ نشان داده شده است.

جدول ۵. ضریب همبستگی منبع کنترل با توانمندسازی روانشناختی معلمان

متغیر	منع	منبع	کنترل	$p$	۰/۱۹	۰/۷۴	۰/۰۲	-۰/۱۵	-۰/۰۹	معنی دار بودن	شاخصگی استقلال	توانمندسازی روانشناختی
					-۰/۱۷	-۰/۰۱	-۰/۰۹	-۰/۱۵	-۰/۰۲			

براساس اطلاعات جدول ۵، بین نمره کل منبع کنترل با مؤلفه شایستگی ( $p = ۰/۰۲$ )، -۰/۱۵ و نیز نمره کل توانمندسازی روانشناختی معلمان رابطه منفی و معنادار وجود دارد ( $p = ۰/۰۱$ )؛ اما بین منبع کنترل معلمان با سایر مؤلفه‌های توانمندسازی روانشناختی رابطه معنادار وجود ندارد، بنابراین می‌توان گفت هرچه نمره کسب شده در منبع کنترل کمتر باشد، نمره کل توانمندسازی روانشناختی بیشتر است؛ این بدین معناست که هرچه منبع کنترل درونی معلمان بیشتر باشد، احساس توانمندسازی روانشناختی بیشتری می‌کنند.

### بحث و نتیجه‌گیری

هدف پژوهش حاضر، بررسی رابطه بین منبع کنترل با تجربه غرقگی و توانمندسازی روانشناختی معلمان دوره دوم مقطع ابتدایی ناحیه دو شهر زاهدان بود. نتایج پژوهش در ادامه به تفکیک مورد بحث قرار خواهند گرفت.

یافته‌های حاصل از بررسی سؤال اول پژوهش نشان داد که بین منبع کنترل با تجربه غرقگی در زیر مؤلفه‌های مشوق درونی، احساس تحول زمان، بازخورد بدون ابهام، اهداف روشن، متمرکز شدن، ادغام عملکرد آگاهی و چالش-مهارت، رابطه منفی و معنی‌داری وجود دارد. همچنین بین منبع کنترل بازیر مؤلفه‌های احساس کنترل و از دست دادن

خودآگاهی رابطه مثبت و معنیداری وجود دارد. می‌توان چنین نتیجه‌گیری کرد که هرچه منبع کنترل معلمان درونی‌تر باشند، آنان در حین فعالیت‌های کلاسی خویش بیشتر تجربه غرقگی را ادراک کرده و گزارش داده‌اند. این نتایج با نتایج تیلور و شبرز (۲۰۰۶) که در پژوهش خود بین کنترل درونی با مؤلفه احساس کنترل، رابطه مثبت و معناداری به‌دست آوردند، همخوانی دارد. همچنین با نتایج پژوهش جو و همکاران (۲۰۱۱) که نشان‌دهنده رابطه مثبت و معناداری بین کنترل درونی با تجربه غرقگی است، همخوانی و مطابقت دارد. بسی و فیو (۲۰۱۲) در پژوهش خود دریافتند که معلمان با کنترل درونی در هنگام کار، ادراکی از تجربه غرقگی دارند. در تبیین این یافته می‌توان بیان داشت که چون افراد دارای منبع کنترل درونی، ادراک مثبتی از رویدادهای محیط کار دارند که تحت تأثیر کنترل فردیشان است؛ بنابراین برای مهارت‌ها و پیشرفت‌های خود ارزش والاتری قائل‌اند و از بهداشت روانی بالاتری برخوردارند (سلملیان، کاظم نژادلیلی و غلامی چابکی، ۱۳۹۶)؛ به همین دلیل رضایت بیشتری را در محیط کار احساس می‌کنند، با خودآگاهی به فعالیت‌های کاریشان می‌پردازند، به خودشان بازخوردهای مثبت می‌دهند و بر فعالیت‌های کاریشان متمرکزتر هستند. همه این موارد باعث احساس مطلوبی می‌شود که همان تجربه غرقگی است. هنگامی که معلمان سخت تلاش کرده و هدفمند عمل می‌کنند، آن‌ها بهقدرتی درگیر فرایند یادگیری می‌شوند که کمتر به عوامل محیطی توجه می‌کنند. این تجربه برای معلمان بهاندازه‌ای لذت‌بخش خواهد بود که حاضرند تمام تلاش خویش را به کار گیرند تا آن را مجدداً تجربه کنند.

یافته‌های مربوط به سؤال دوم پژوهش نشان داد، بین منبع کنترل با نمره کل توانمندسازی روانشناختی معلمان و مؤلفه شایستگی، رابطه منفی و معنادار وجود دارد. بین منبع کنترل معلمان با سایر مؤلفه‌ها رابطه معناداری یافت نشد؛ بنابراین هرچه نمره کسب شده در منبع کنترل کمتر باشد، توانمندسازی روانشناختی بیشتر است؛ این بدین معناست که معلمان دارای منبع کنترل درونی بیشتر احساس توانمندسازی روانشناختی

می‌کنند. این یافته با نتایج پژوهش بشلیده، هاشمی شیخ شبانی و بهارلو (۱۳۹۳) که با استفاده از تحلیل مدل معادلات ساختاری از بین عوامل گوناگون، تأثیر مثبت و مستقیم جایگاه کنترل درونی، بر توانمندسازی روان‌شناختی را مشخص کردند، همسوست. در تبیین این یافته‌ها می‌توان گفت که معلمان با جهت‌گیری درونی، توانایی تأثیرگذاری در محیط کاری و احساس کنترل بر محیط آموزشی دارند؛ زیرا نتایج و موفقیت‌ها را به توانایی‌های خود مناسب می‌دانند. از این جهت، فعالیت‌های یادگیری که برای دانش‌آموزان تدارک می‌بینند معنی‌دار بوده و احساس شایستگی در کار خود می‌کنند. بر این اساس می‌توان دریافت که معلمان با کنترل درونی نسبت به معلمان با کنترل بیرونی از توانمندی بیشتری برخوردار هستند.

اما این یافته پژوهش با نتایج پژوهش‌های وانگ، ژانگ و جکسون<sup>۱</sup> (۲۰۱۳) و اسپریتزر (۱۹۹۵) که نشان دادند بین منبع کنترل با توانمندسازی روان‌شناختی رابطه معناداری وجود ندارد، ناهمسوست. دلیل این ناهمسویی را احتمالاً می‌توان ناشی از تفاوت در روش تحلیل داده‌ها و تفاوت‌های فرهنگی، اجتماعی، اقتصادی نمونه‌های مورد پژوهش دانست.

در یک نتیجه کلی می‌توان بیان کرد که بین منبع کنترل با تجربه غرقگی و توانمندسازی روان‌شناختی، رابطه معنی‌داری یافت شد؛ بدین معنا که افراد دارای منبع کنترل درونی بیشتر از افراد دارای منبع کنترل بیرونی احساس غرقگی و توانمندسازی روان‌شناختی را تجربه می‌کنند؛ بنابراین با توجه به این نتایج در پژوهش حاضر، پیشنهاد می‌شود در بدو استخدام معلمان، آزمون‌های روان‌سنجی درجهت شناخت ویژگی‌های شخصیتی معلمان بهویژه شناخت نوع جهت‌گیری کنترل آنها اجرا شود. برای این کار می‌توان در این زمینه کلاس‌های آموزشی مناسبی برگزار کرد. همچنین توصیه می‌شود

<sup>۱</sup>. Wang, Zhang, & Jackson

کارگاه‌های آموزشی مناسبی برای توانمندسازی معلمان برگزار شود تا از این طریق تجربه‌های مثبت بیشتری در محیط کار احساس کنند. علاوه‌بر این، پیشنهاد می‌شود تأثیر ادراک تجربه غرقگی معلمان بر عملکرد تحصیلی دانش‌آموزان، رابطه توانمندسازی روانشناختی با رفتارهای نوآورانه معلمان و رابطه بین توانمندسازی روانشناختی و احساس تجربه غرقگی نیز در یک پژوهش مورد بررسی قرار گیرد.

نتایج این تحقیق، محدودیت‌های مربوط به پرسشنامه را داراست. همچنین، از آنجا که نمونه مورد بررسی معلمان هستند، یافته‌های حاصل از این پژوهش قابل تعمیم به سایر گروه‌ها نیست.



## منابع

۱. ابطحی، سید حسین؛ عابسی، سعید. (۱۳۹۳). *توانمندسازی واگذاری کار و تفویض اختیار*. تهران: فوزان.
۲. اصغری، آرزو؛ خداپناهی، محمدکریم؛ صالح صدقپور، بهرام. (۱۳۸۷). *رابطه توانمندسازی و خودکارآمدی با رضایت شغلی*. *فصلنامه روانشناسی*، ۲(۱۲)، ۲۳۹-۲۲۷.
۳. بشلیله، کیومرث؛ هاشمی شیخ شبانی، سید اسماعیل؛ بهارلو، مصطفی. (۱۳۹۳). *طراحی و آزمودن الگویی از پیشایندها و پیامدهای توانمندسازی روان‌شناختی*. *علوم رفتاری*، ۴(۸)، ۳۹۶-۳۸۳.
۴. حسن‌زاده، عبدالمجید؛ رجایی‌پور، سعید؛ نوری، ابوالقاسم. (۱۳۹۲). *شفافیت نقش و توانمندسازی روان‌شناختی*. *چشم‌انداز مدیریت دولتی*، ۱۴، ۱۵۵-۱۳۵.
۵. رضایی کارگر، فلور؛ سپاه منصور، مژگان؛ علی‌بخشی، سیده زهرا. (۱۳۹۱). *اثربخشی آموزشی مهارت‌های تفکر خلاق و نقادانه بر منبع کنترل و سلامت عمومی در نوجوانان*. *مجله پژوهش‌های روان‌شناسی اجتماعی*، ۶(۲)، ۷۸-۵۹.
۶. سلاجمقه، سنجـر، پورشیدـی، رستـم؛ موسـایـی، محمـود. (۱۳۹۲). *تحلـیل توـانـمنـدـسـازـی رـوـانـشـناـختـیـ کـارـکـنـانـ وـ رـابـطـهـ آـنـ بـاـ مـدـیرـیـتـ دـانـشـ*. *مـطالـعـاتـ مـدـیرـیـتـ (ـبـهـبـودـ وـ تـحـولـ)*، ۲۰(۷۲)، ۱۱۸-۹۹.
۷. سلطانی، ایرج؛ صریحی اسفستانی، رسول و عباسی، حمید. (۱۳۹۲). *نقش میانجی رفتار شهروند سازمانی در تأثیر حمایت سازمانی ادارکشیده و توانمندسازی روان‌شناختی بر عملکرد شغلی*. *مطالعات مدیریت (بهبود و تحول)*، ۲۳(۷۰)، ۲۲۹-۲۰۹.
۸. سلمیان، زهره؛ کاظم‌نژاد لیلی، احسان؛ غلامی چاپکی، بهاره. (۱۳۹۶). *بررسی ارتباط موفقیت تحصیلی دانشجویان با منبع کنترل (دروندی‌بیرونی)*. *پژوهش در آموزش پژوهشی*، ۴(۴)، ۴۸-۳۹.
۹. صفاری‌نیا، مجید؛ زارع، حسین؛ حسنه، لقمان. (۱۳۹۱). *بررسی تأثیر آموزش تفکر انتقادی بر منبع کنترل و کاهش ناهمانگی (برانگیختگی) شناختی دانش آموزان پسر سال دوم دبیرستان شهرستان بانه*. *شناخت اجتماعی*، ۱(۱)، ۶۶-۷۶.

۱۰.عبدالله‌جی، پژوهش، حبیری، تجربه‌ی ترویجی سریه (۱۳۸۱)، عوامیانه مرتبط با توامندسازی اعضا هیئت علمی دانشگاه، مطالعه موردی دانشگاه تربیت معلم تهران. فصلنامه‌ی انجمن آموزش حالت ایران، ۲(۱)،

۱۱.عبدی، فرهاد. (۱۳۹۲). بررسی ارتباط توامندسازی روان‌شناسی با رضایت شغلی و اثر خودکارآمدی بر کارکنان شرکت فرش غرب. دوین هماش ملی بررسی راهکارهای ارتقای مباحث مدیریت، حسابداری، مهندسی صنایع در سازمان‌ها، دانشگاه آزاد اسلامی واحد گچساران، ۲۶-۲۷.

۱۲.فیضی، طاهره؛ ذوق‌فاری مقدم، آسمیه. (۱۳۸۷). شناسایی متغیرهای مرتبط با توامندسازی روان‌شناسی کارکنان سازمان آموزش و پرورش شهر قم. مدیریت فرهنگ سازمانی، ۶(۱۸)، ۱۴۳-۱۵۱.

۱۳.قلابی، بهروز؛ کدیور، پروین؛ صرامی، غلامرضا؛ اسفندیاری، محمد. (۱۳۹۱). ارزیابی مدل باورهای خودکارآمدی معلمان به عنوان تعیین‌کننده میزان رضایت شغلی آن‌ها و پیشرفت تحصیلی دانش‌آموزان. پژوهش در برنامه‌ریزی درسی (دانش و پژوهش در علوم تربیتی- برنامه‌ریزی درسی)، ۲(۹)، ۹۵-۱۰۷.

۱۴.ملکی‌آوارسین، صادق؛ زوار، تقی؛ وکیلی، راحله. (۱۳۹۲). رابطه توامندسازی روان‌شناسی و تعهد سازمانی دبیران مدارس متوسطه شهرستان مراغه. فصلنامه رهبری و مدیریت آموزشی دانشگاه آزاد اسلامی واحد گرمسار، ۷(۲)، ۱۴۱-۱۳۱.

15. Admiraal, W., Huizenga, J., Akkerman, S., & Dam, G. T. (2011). The concept of flow in collaborative game-based learning. *Computers in Human Behavior*, 27(3), 1185-1194.

16. Alamian-Daronkolaei, M., Esmaeili, M. R., & Nikaeen, Z. (2014). The relationship between dimensions of empowerment and performance of physical education teachers of the city of Tehran. *Annals of Biological Research*, 5(1), 148-154.

١٧. Alipour, F., Khairuddin, I., & Karimi, R. (2011). Social support and job stress: Moderation role of locus of control. *Journal of American Science*, 7(11), 141-150.

١٨. Asakawa, K. (2004). Flow Experience and Autotelic Personality in Japanese College Student: How Do They Experience Challenges in Daily Life? *Journal of Happiness Studies*, 5, 123-154.

١٩. Basak, R., & Ghosh, B. (2011). School environment and locus of control in relation to job satisfaction among school teachers: A study from Indian perspective. *International Conference on Education and Educational Psychology*, 29, 1199-1208.

٢٠. Bassi, M., & Fave, A. (2012). Optimal experience and self-determination at school: Joining perspectives. *Motivation & Emotion*, 36, 425-438.

٢١. Berry, K. S., & Hoy, W. K. (2010). The nature, meaning, and measure of teacher flow in elementary schools: A test of Rival hypotheses. *Educational Administration Quarterly*, 46(3), 426-458.

٢٢. Bitmis, M., & Ergeneli, M. G. (2011). Contingency approach to strategic management: A test of the mediating effect of leader member exchange on the relationship between psychological empowerment and job satisfaction in 21st century workplace. *International strategic management conference*, 24, 1143-1153.

٢٣. Chu, L. C., Lee, C. L., & Huang, K. C. (2013). How personality traits mediate the relationship between flow experience and job performance. *The Journal of International Management Studies*, 8(1), 33-46.

٢٤. Colombo, L., & Zito, M. (2014). Demands, resources and the three dimensions of flow at work: A study among professional nurses. *Open Journal of Nursing*, 4(4), 255-264.

٢٥. Cook, L. D. (2012). Teacher locus of control: Identifying differences in classroom practices. *International Journal of Multiple Research Approaches*, 6(3), 285-296. doi:10.5172/mra.2012.6.3.285

٢٦. Csikszentmihalyi, M. (1975). *Beyond boredom and anxiety*. San Francisco: Jossey-Bass.

٢٧. Csikszentmihalyi, M. (1988). *The flow Experience and its significance for human psychology*. In M. Csikszentmihalyi, & I. Csikszentmihalyi (Eds.), *optimal experience: Psychological studies of flow in consciousness*. Cambridge: Cambridge University Press.

٢٨. Elias, H., Mustafa, S. M. S., Roslan, S., & Mohd-Noah, S. (2010). Examining potential relationships between flow and motivational forces

in Malaysian secondary school students. *Procedia-Social and Behavioral Sciences*, 9, 2042-2046. doi:<https://doi.org/10.1016/j.sbspro.2010.12.443>

29. Hamid, S. F., Nordin, N., Adnan, A. A., & Sirun, N. (2013). A study on primary school teachers' organizational commitment and psychological empowerment in the district of Klang. *Procedia-Social and Behavioral Sciences*, 90, 782-787. doi:<https://doi.org/10.1016/j.sbspro.2013.07.152>.
30. Hassanpoor, A., Mehrabi, J., Hassanpoor, M., & Samangooei, B. (2012). Analysis of effective factors on psychological empowerment of employees: (Case study: Employees of education organization in 19 regions in Tehran). *American International Journal of Contemporary Research*, 2(8), 229-236.
31. Jackson, S. A., & Eklund, R. C. (2002). Assessing flow in physical activity: The flow state scale-2 and dispositional flow scale-2. *Journal of Sport & Exercise Psychology*, 24(2), 133–150.
32. Joo, Y. J., Joung, S., & Sim, S. (2011). Structural relationships among internal locus of control, institutional support, flow, and learner persistence in cyber universities. *Computers in Human Behavior*, 27, 714–722.
33. Judge, T. A., & Bono, J. E. (2001). Relationship of core self-evaluations traits-self-esteem, generalized self-Efficacy, locus of control, and emotional stability-with job satisfaction and job performance: A meta-analysis. *Journal of Applied Psychology*, 86(1), 80-92.
34. Kimwarey, M. C, Chirure, H. N., & Omondi, M. (2014). Teacher empowerment in education practices: Strategies, constraints and suggestions. *Journal of Research & Method in Education*, 4(2), 51-56.
35. Kurt, H. (2013). The analysis of teachers' responsibility beliefs for student academic successes and failures (The sample of Turkish biology teachers). *International Online Journal of Educational Sciences*, 5(2), 314-329.
36. Lee, A., & Nie, Y. (2014). Understanding teacher empowerment: Teachers' perceptions of principal's and immediate supervisor's empowering behaviors, psychological empowerment and work-related outcomes. *Teaching and Teacher Education*, 41, 67-79.
37. Monshi Toussi, M. T., & Ghanizadeh, A. (2012). A study of EFL teachers' locus of control and self-regulation and the moderating role of self-efficacy. *Theory and Practice in Language Studies*, 2(11), 2363-2371. <http://dx.doi.org/10.4304/tpls.2.11.2363-2371>.

- 38.Mosing, M. A., Pedersen, N. L., Cesarini, D., Johannesson, M., Magriñsson, P. K., Nakamura, J., & Ullen, F. (2012). *Genetic and environmental influences on the relationship between flow proneness, locus of control and behavioral inhibition*. *PLoS One*, 7(11), 1-8. doi:10.1371/journal.pone.0047958
- 39.Sarıçam, H., Hakan, C., & Halmatove, M. (2012). *The examination of pre-school teacher candidates' academic locus of control levels according to gender and grade*. *International Journal of Education*, 2(2), 67-74.
- 40.Schiepe-Tiska, A. (2013). *In the power of flow: The impact of implicit and explicit motives on flow experience with a special focus on the power domain*. Unpublished Dissertation, Technics University München.
- 41.Senturk, B. (2012). *Teachers' and students' perceptions of flow in speaking activities*. *Journal of Management Economics and Business*, 8(16), 283-306.
- 42.Spreitzer, G. M. (1995). *Psychological empowerment in the workplace: Dimension, measurement and validation*. *Academy of Management Journal*, 38(5), 1442-1465.
- 43.Taylor, C. M., Schepers, J., & Crouse, F. (2006). *Locus of control in relation to flow*. *Journal of Industrial Psychology*, 32(3), 63-71.
- 44.Vanittersum, K. (2009). *Flow as a positive state: Antecedent and outcomes of flow states*. Unpublished Thesis (Master of Art), Kansas State University, Manhattan Kansas.
- 45.Wang, J. L., & Zhang, D. J. (2012). *An exploratory investigation on psychological empowerment among Chinese teachers*. *Advances in Psychological Study*, 1(3), 11-21.
- 46.Wang, J. L., Zhang, D. J., & Jackson, L. (2013). *Influence of self-esteem, locus of control, and organizational climate on psychological empowerment in a sample of Chinese teachers*. *Journal of Applied Social Psychology*, 43, 1428–1435.
- 47.Whitmore, J. G., & Borrie, W. T. (2006). *Exploring the usefulness of the dispositional flow scale for outdoor recreation activities*. In: Peden, John G.; Schuster, Rudy M., (Comps. Eds.), *Proceedings of the 2005 north-eastern recreation research symposium; 2005 April 10-12; Bolton Landing, NY*. Gen. Tech. Rep. NE-341. Newtown Square, PA: U.S. Forest Service, North-eastern Research Station: 371-378.
- 48.Yahyazadeh-Jeloudar, S., & Lotfi-Goodarzi, F. (2012). *Predicting teachers' locus of control and job performance among MA and MB*

رابطه منبع کنترل با تجربه غرفگی و توانمندسازی روانشناسی معلمان ۲۴۳  
teacher's senior secondary schools. International Journal of Humanities  
and Social Science, 2(12), 248-252.



پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی  
پرستال جامع علوم انسانی