

# عنوان مقاله: ارزیابی عملکرد واحدهای تصمیم‌گیرنده با استفاده از تحلیل پوششی داده‌های پنجره‌ای و درخت تصمیم

جواد خلیلی<sup>۱</sup> – علیرضا علی‌نژاد<sup>۲</sup>

دريافت: ۱۳۹۵/۹/۱۹

پذيرش: ۱۳۹۵/۱۲/۲۹

## چكيده:

كارايي از موضوع‌های مهمی است که علاوه بر مدیران شرکت‌ها و سازمان‌های مختلف، مشتریان استفاده‌کننده از خدمات اين شرکت‌ها و سازمان‌ها نيز به آن علاقه‌مند هستند. هدف اين پژوهش، بررسی کارايي شرکت‌های داروسازی پذيرفته‌شده در سازمان بورس اوراق بهادر با استفاده از تحلیل پوششی داده‌های پنجره‌ای و سپس ارائه قواعدی با استفاده از درخت تصمیم است. روش تحلیل پوششی داده‌های پنجره‌ای با امكان پذير ساختن ترکيب مشاهدات سري زمانی و مقطعي، تا حدودی مشكل ناكافی بودن مشاهدات را برطرف می‌کند. اين روش بر اساس ميانگين متحرک عمل می‌کند و برای يافتن روندهای عملکرد يك واحد در طول زمان مفيد است. در اين پژوهش، ارزیابی کارايي ۲۳ شرکت داروسازی پذيرفته‌شده در سازمان بورس اوراق بهادر با توجه به ورودی‌ها و خروجی‌ها به روش تحلیل پوششی داده‌های پنجره‌ای در وضعیت بازدهی ثابت نسبت به مقیاس در طول سال‌های ۱۳۸۸-۱۳۹۳ صورت گرفته است و سپس نتایج حاصل از آن به عنوان برچسب دسته واحدهای تصمیم‌گیرنده که در واقع ورودی روش درخت تصمیم است، مورد استفاده قرار می‌گيرند. در نهايىت، با استفاده از درخت تصمیم، قواعد مستتر در داده‌ها استخراج می‌شود.

**كلیدواژه‌ها:** تحلیل پنجره‌ای، تحلیل پوششی داده‌ها، داده‌کاوی، درخت تصمیم، شرکت‌های دارویی، کارايي.

۱. دانشجوی کارشناسی ارشد گروه  
مهندسی صنایع، دانشگاه آزاد  
اسلامی، قزوین.

javadkhalili2@gmail.com

۲. دانشivar گروه مهندسي صنایع،  
دانشگاه آزاد اسلامی، قزوین،  
ايران (نويسنده مسئول).  
alalinezhad@gmail.com

## مقدمه

امروزه با توجه به رشد سازمان‌ها و اهمیت آن‌ها در جامعه، ارزیابی عملکرد سازمان‌ها بسیار مورد توجه مدیران قرار گرفته است. شاخص‌های فراوانی به عنوان معیار ارزیابی عملکرد سازمان‌ها مطرح شده است که کارایی یکی از آن‌ها است. مدیران همواره به دنبال افزایش کارایی سازمان خود هستند. برای افزایش کارایی باید مقدار آن را اندازه‌گیری کرد که برای اندازه‌گیری کارایی، روش‌های مختلفی وجود دارد که یکی از این روش‌ها تحلیل پوششی داده‌ها است.

اندازه‌گیری کارایی به خاطر اهمیت آن در ارزیابی عملکرد یک شرکت، همواره مورد توجه پژوهشگران قرار داشته است. به عنوان یک اصل، عملکرد هر واحد سازمانی و یا سازمان تا آن جا که میسر است، باید اندازه‌گیری شود. وجود یا عدم وجود نظام ارزیابی عملکرد مؤثر و کارآمد، با مرگ سازمان رابطه مستقیم دارد و فقدان آن را به عنوان بیماری سازمانی قلمداد نموده‌اند. بدیهی است که ایجاد یک نظام کارا و استفاده بهینه از منابع باعث جلوگیری از هدر رفت مبالغ عظیمی از منابع مادی می‌گردد؛ به طوری که می‌تواند با درصد کمی افزایش در کارایی، صرفه‌جویی زیادی حاصل گردد (اجلی قشلاق‌جویی و صفری، ۱۳۸۸).

تحلیل پوششی داده‌ها (DEA)<sup>۱</sup> روشی است برای محاسبه کارایی نسبی واحدهای تصمیم‌گیری مانند بانک‌ها، بیمارستان‌ها و دانشگاه‌ها که هر یک از این واحدهای چند ورودی را دریافت کرده و چند خروجی تولید می‌کنند. کلیدی‌ترین ویژگی این روش آن است که واحدهای تصمیم‌گیری تحت بررسی، متجانس بوده و ورودی‌هایی از نوع یکسان را برای تولید خروجی‌هایی از نوع یکسان مصرف می‌کنند. این همان ویژگی است که واحدهای را قابل مقایسه با هم می‌کند (علی‌نژاد و همکاران، ۱۳۹۴). یکی از انواع مدل‌های تحلیل پوششی داده‌ها، مدل تحلیل پنجره‌ای است. اساس کار تحلیل پنجره‌ای، میانگین متحرک است و برای یافتن روندهای عملکرد یک واحد در طول زمان مفید است. تحلیل پنجره‌ای ابتدا در سال ۱۹۸۵ توسط چارنز و همکاران<sup>۲</sup> مطرح شد. ایده اصلی این روش، در نظر گرفتن هر واحد تصمیم‌گیرنده به عنوان واحد تصمیم‌گیرنده‌ای بود که در زمان‌های مشاهده مختلف، متفاوت است (Cullinane *et al.*, 2004). این روش باعث افزایش تعداد داده‌های مورد

1. Data Envelopment Analysis
2. Charnes *et al.*

بررسی در تحلیل می‌شود که این امر در صورت وجود تعداد داده‌های کم در نمونه مفید است. در تحلیل پنجره‌ای، عملکرد یک واحد در یک دوره زمانی خاص در مقابل عملکرد خود آن واحد در سایر دوره‌های زمانی و علاوه بر عملکرد سایر واحدهای تصمیم‌گیرنده قرار می‌گیرد (Yang & Cao, 2010).

با توجه به افزایش حجم داده‌ها، نیاز به داده‌کاوی روز به روز بیشتر می‌شود. داده‌کاوی را می‌توان حاصل سیر تکاملی طبیعی فناوری اطلاعات دانست، که این سیر تکاملی ناشی از یک سیر تکاملی در صنعت پایگاه داده است، نظریه عملیات جمع‌آوری داده‌ها و ایجاد پایگاه داده، مدیریت داده و تحلیل و فهم داده‌ها (Han & Kamber, 2001). این ابزارها ممکن است مدل‌های آماری، الگوریتم‌های ریاضی و روش‌های یادگیرنده باشند، که خود را به صورت خودکار و بر اساس تجربه‌ای که از طریق شبکه‌های عصبی یا درخت‌های تصمیم‌گیری به دست می‌آورند، بهبود می‌بخشند. داده‌کاوی منحصر به گردآوری و مدیریت داده‌ها نبوده و تجزیه و تحلیل اطلاعات و پیش‌بینی را نیز شامل می‌شود (سیادتی و همکاران، ۱۳۹۱).

درخت تصمیم، یکی از روش‌های داده‌کاوی است. درخت تصمیم عبارت است از فلوچارت یا نموداری که یک سیستم دسته‌بندی یا یک مدل پیش‌گویانه را نشان می‌دهد و روشی برای نمایش یک سری از قوانین هستند که منتهی به یک ردیه یا مقدار می‌شوند. هدف از درخت تصمیم، کسب نتایج مطلوب، دقت بالا و خطای کم، شفاف و قابل تفسیر است و کاربردهایی نظریه نمایش مفاهیم مختلفی نظری ساختار جملات و معادلات در هوش مصنوعی، مسائل با توصیف‌گر فصلی و توابع هدف با خروجی مقادیر گستته دارد (Jenhani *et al.*, 2008).

این پژوهش، چگونگی نحوه ارزیابی کارایی واحدهای تصمیم‌گیرنده با استفاده از تحلیل پنجره‌ای و درخت تصمیم را مورد بررسی قرار می‌دهد و به عنوان مطالعه موردنی، شرکت‌های داروسازی پذیرفته شده در بورس و اوراق بهادار در نظر گرفته شده‌اند. از آنجا که در تحلیل پنجره‌ای، عامل زمان نیز در نظر گرفته می‌شود و درخت تصمیم به پیش‌بینی می‌پردازد، این پژوهش مدیران را قادر می‌سازد که در تصمیمات آتی خود از پیش‌بینی‌های به دست آمده، استفاده کنند.

## پیشنهاد پژوهش

امروزه کارایی به عنوان یک فرهنگ و چشم‌انداز در تمام حیطه‌های کار و زندگی بشر مطرح است و عامل پیشرفت و توسعه اقتصادی است. از طرفی توسعه الگوهای ارزیابی کارایی به عنوان یک موضوع مهم، همواره مورد توجه فعالان در این حوزه بوده است. همچنین، علم داده‌کاوی در امر استخراج دانش و اطلاعات از میان حجم بسیار زیاد اطلاعات و داده‌ها بسیار مورد توجه قرار

گرفته است. داده‌کاوی را می‌توان حاصل سیر تکاملی طبیعی فناوری اطلاعات دانست، که این سیر تکاملی ناشی از یک سیر تکاملی در صنعت پایگاه داده است، نظیر عملیات جمع‌آوری داده‌ها و ایجاد پایگاه داده، مدیریت داده و تحلیل و فهم داده‌ها (Han & Kamber, 2001). از سویی، برای ارزیابی کارایی، از میان حجم وسیعی از داده‌ها نیاز به روش علمی و مناسبی است که بتوان به بهترین صورت ممکن، میزان عملکرد را مورد سنجش قرار داد.

در سال‌های اخیر، طیف وسیعی از پژوهشگران در زمینه‌های مختلف به استفاده ترکیبی از مدل‌های تحلیل پوششی داده‌ها و داده‌کاوی پرداخته‌اند. یکی از مدل‌های ترکیبی، مدل تحلیل پنجره‌ای و درخت تصمیم است که در زمینه‌های مختلفی مورد استفاده قرار گرفته است و مقالات مختلفی در این زمینه ارائه گردیده است.

سون و مون<sup>۱</sup> (۲۰۰۴)، به بررسی درخت تصمیم بر اساس روش تحلیل پوششی داده‌ها برای فناوری مؤثر تجاری پرداختند که هدف خود را در این مقاله توسعه D & R معرفی نمودند و در این روش، فناوری به عنوان متغیر ورودی برای درخت تصمیم و نتایج بدست آمده از تحلیل پوششی داده‌ها، به عنوان متغیر هدف در نظر گرفته شدند.

سئول و همکاران<sup>۲</sup> (۲۰۰۷)، چارچوبی برای فرایند محکزنی خدمات با استفاده از تحلیل پوششی داده‌ها و درخت تصمیم در نظر گرفتند. روش پیشنهادی توسط آن‌ها، مدیران را قادر می‌سازد تا واحدهای خدماتی ناکارا در سطح شرکت و فرایندهای ناکارا در سطح واحد خدماتی را پیدا کنند و در انتخاب اولویت فرایند برای بهبود و محکزنی کمک می‌کند.

ساموئلینکو و اسی برایسون<sup>۳</sup> (۲۰۰۸)، یک روش سه مرحله‌ای برای افزایش قدرت تبعیض‌آمیز تحلیل پوششی داده‌ها در زمان وجود ناهمگنی در نمونه ارائه کردند. در مرحله نخست، آن‌ها از آنالیز خوشة‌ای به منظور آزمون برای وجود زیرمجموعه‌ها در نمونه استفاده کردند. در مرحله دوم، از تحلیل پوششی داده‌ها برای محاسبه کارایی نسبی واحدهای تصمیم‌گیرنده و همچنین کارایی نسبی متوسط هر زیرمجموعه که در مرحله قبل شناسایی شده است، استفاده شد و در نهایت، از درخت تصمیم به منظور بررسی زیرمجموعه خاص از کارایی نسبی واحدهای تصمیم‌گیرنده در نمونه استفاده گردید.

طلوع و همکاران<sup>۴</sup> (۲۰۰۹)، در مقاله‌ای با استفاده از این فن‌های داده‌کاوی و تحلیل پوششی داده‌ها، قوانین مختلف ممکن به دست آمده را برای ارزیابی و رتبه‌بندی جالب و سودمندی با قوانین انجمنی در داده‌کاوی پرداختند و مدل جدیدی که قادر به پیدا کردن کارآمدترین قانون ارتباط با

1. Sohn & Moon

2. Seol *et al.*

3. Samoilenko & Osei-Bryson

حل تنها یک برنامه‌ریزی خطی عدد صحیح است، پیشنهاد کردند.

لی<sup>۱</sup> (۲۰۱۰)، با استفاده از تحلیل پوششی داده‌ها و درخت تصمیم به بررسی کارایی و کنترل مشتریان پرداخت، وی ابتدا به اندازه‌گیری کارایی با تحلیل پوششی داده‌ها پرداخته و سپس با درخت تصمیم پیشنهادهایی در حوزه کنترل مشتریان مؤسسات ارائه نمود.

تسایی و تسایی<sup>۲</sup> (۲۰۱۰)، با استفاده از ترکیب تحلیل پوششی داده‌ها و درخت تصمیم، به بررسی پیشبرد بهرهوری و کیفیت حکم قضایی پرداختند. در ابتدا با استفاده از تحلیل پوششی داده‌ها به ارزیابی کارایی ۱۸ دادگاه منطقه‌ای در تایوان پرداختند، سپس از نمرات کارایی و کارایی کل هر واحد تصمیم‌گیرنده برای آموزش درخت تصمیم استفاده کردند.

رحیمی و بهمنش (۲۰۱۲)، در مطالعه‌ای از ترکیب تحلیل پوششی داده‌ها، درخت تصمیم و شبکه عصبی در صنعت کشاورزی استفاده کردند. آن‌ها ابتدا کارایی واحدها را با استفاده از تحلیل پوششی داده‌ها ارزیابی کردند و سپس با استفاده از درخت تصمیم و شبکه عصبی به پیش‌بینی پرداختند. بر اساس مدل پیشنهادی آن‌ها، صحت پیش‌بینی‌ها و قواعد بهدست‌آمده برای بهبود کارایی واحدهای تصمیم‌گیرنده ۸۴٪ بود.

ساموئلینکو و اسی برایسون (۲۰۱۳)، با استفاده از سیستم پشتیبانی تصمیم‌گیری، تحلیل پوششی داده‌ها، تسهیلاتی را برای ارزیابی و مدیریت کارایی نسبی سازمان‌هایی که در محیط‌های ناپایدار کار می‌کنند، ایجاد کردند.

علی‌نژاد (۲۰۱۶)، یک مدل تحلیل پوششی داده‌ها به همراه Bootstrapping برای ارزیابی عملکرد یکی از الگوریتم‌های داده‌کاوی ارائه داد و با یک فرایند دو مرحله‌ای، عملکرد ۱۸ شعبه بیمه مورد ارزیابی قرار گرفت. همچنین مشخص گردید، استفاده از یک شاخص مالمکوئیست، نمرات بهرهوری را مشخص می‌نماید، اما نمی‌تواند جزئیات عوامل مؤثر بر پسرفت و پیشرفت بهرهوری را ارائه کند و درخت طبقه‌بندی و رگرسیون به DMU<sup>۳</sup> اجازه می‌دهد تا قوانین را برای کشف و کاوش اطلاعات معنادار و پنهان از پایگاه‌های داده وسیع استخراج کند.

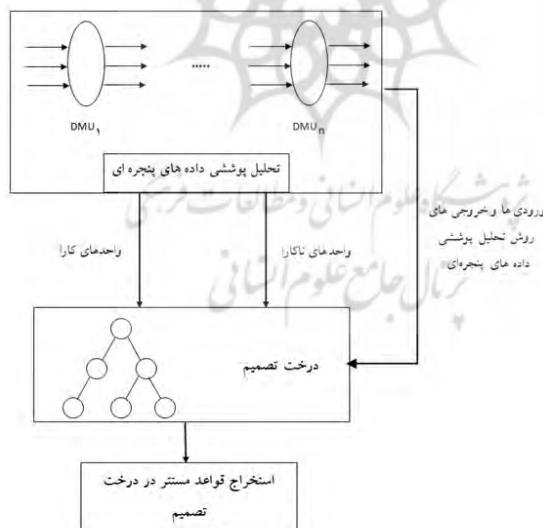
غلامی و همکاران (۱۳۹۱)، با الگوریتم انتخاب خصیصه و فنون تصمیم‌گیری چندمعیاره و مدل تحلیل پوششی داده‌ها به ایجاد و آزمایش ۶ پایگاه داده واقعی پرداختند و مشخص گردید که روش پیشنهادی در مقایسه با سایر الگوریتم‌های موجود دقیق‌تری دارد.

- 
1. Lee
  2. Tsai & Tsai
  3. Malmquist
  4. Decision Making Unit

نقی زاده و همکاران (۱۳۹۲)، به مدل سازی و پیش بینی کارایی بانک های دولتی و خصوصی کشور با استفاده از مدل های شبکه عصبی مصنوعی، شبکه عصبی فازی و الگوریتم ژنتیک پرداختند و با بررسی کارایی بانک ها در بین سال های ۱۳۸۶ تا ۱۳۹۰ از رویکرد رگرسیون چند متغیره، شبکه عصبی مصنوعی، شبکه عصبی فازی و الگوریتم ژنتیک برای پیش بینی کارایی بانک ها استفاده شد. شاهی بیک (۱۳۹۴)، با ارزیابی عملکرد کارایی از مدل DEA و تجزیه و تحلیل نتایج با ابزارهای داده کاوی، مبنای را برای اتخاذ تصمیمات مدیریت منابع انسانی ایجاد نمود. این ساختار توسعه یافته، در یک پروژه واقعی برای ارزیابی عملکرد پرسنل یکی از شرکت های هلدینگ در ایران آزماس گردید و نتایج حاصل از آن، کارایی و اثربخشی پرسنل را نشان می دهد.

روش پژوهش

مدل ارائه شده در این پژوهش، در واقع چارچوبی جدید برای ترکیب تحلیل پوششی داده‌ها است که در این پژوهش مدل CCR، تحلیل پنجه‌های و درخت تصمیم مدنظر است و برای تجزیه و تحلیل مدل ارائه شده، به بررسی اطلاعات شرکت‌های داروسازی پذیرفته شده در بورس و اوراق بهادار ایران، پرداخته شده است. ساختار کلی پیاده‌سازی مدل پژوهش به صورت شکل (۱) است.



شکل ۱: ساختار کلی پیاده‌سازی مدل پیش‌وهش

تحلیل پوششی داده‌ها

اندازه‌گیری کارایی به خاطر اهمیت آن در ارزیابی عملکرد یک شرکت یا سازمان، همواره مورد توجه پژوهشگران قرار گرفته است. در سال ۱۹۵۷ فارل<sup>۱</sup> برای اندازه‌گیری کارایی در مباحث مهندسی، اقدام به اندازه‌گیری کارایی برای یک واحد تولیدی نمود. موردی که فارل برای اندازه‌گیری کارایی مدنظر قرار داده بود، شامل یک ورودی و یک خروجی بود. اما مدلی که در این پژوهش نیز مورد استفاده قرار می‌گیرد، مدل (CCR) است که توسط چارزز و همکارانش در سال ۱۹۷۸ ارائه گردید. آن‌ها دیدگاه فارل را توسعه داده و مدلی را ارائه کردند که توانایی اندازه‌گیری کارایی با چندین ورودی و چندین خروجی را داشت که آن را مدل تحلیل پوششی داده‌ها (DEA) نیز نامیدند.

هدف در این مدل، اندازه‌گیری و مقایسه کارایی نسبی واحدهای سازمانی، مانند مدارس، بیمارستان‌ها، شعب بانک و شهرداری‌هاست که دارای چندین ورودی و خروجی شبیه به هم هستند. مدل مضربی یا اولیه CCR ورودی محور به صورت رابطه (۱) است.

$$\text{Max} \sum_{r=1}^s u_r y_{rp} \quad (1)$$

St:

$$\sum_{i=1}^m v_i x_{ip} = 1$$

$$\sum_{r=1}^s u_r y_{rj} - \sum_{i=1}^m v_i x_{ij} \leq 0 \quad ; j = 1, \dots, n$$

$$u_r, v_i \geq 0 ; r = 1, \dots, s ; i = 1, \dots, m$$

در این مدل، با توجه به این که  $s$  تعداد ستاده‌ها و  $m$  تعداد نهاده‌ها است، تعداد متغیرهای تصمیمی برابر  $m+s$  و تعداد محدودیت‌های اصلی برابر  $n+1$  است. همچنین،  $x_{ij}$  مقدار ورودی آن از واحد زام،  $u_{rj}$  مقدار خروجی آن از واحد زام،  $U_r$  وزن تخصیص داده شده به خروجی  $r$  و وزن

رابطه (۲)

$$\text{Min } \theta_p$$

St:

$$\sum_{j=1}^n \lambda_j x_{ij} \leq \theta_p x_{ip} \quad ; i = 1, \dots, m$$

$$\sum_{j=1}^n \lambda_j y_{rj} \geq y_{rp} \quad ; r = 1, \dots, s$$

$$\lambda_j \geq 0 \quad ; j = 1, \dots, n$$

$$\theta_p \text{free}$$

که تعداد متغیرهای تصمیم در این مدل برابر  $n+1$  و تعداد محدودیت‌های اصلی برابر  $m+s$  است.

### تحلیل پنجره‌ای

تحلیل پنجره‌ای توسط چارنز و همکارانش در سال ۱۹۸۵ مطرح شد. تحلیل پنجره‌ای نسخه وابسته به زمان DEA است. تحلیل پنجره‌ای بر اساس میانگین متحرک عمل می‌کند و برای یافتن روند عملکرد یک واحد در طول زمان مفید است. تحلیل پنجره‌ای، متوسط کارایی مدل‌های با بازدهی ثابت و مدل‌های با بازدهی متغیر را محاسبه می‌کند و برای مشخص شدن روند کارایی در طول زمان کاربرد دارد. بنابراین، می‌تواند برای مشخص شدن روند عملکرد یک واحد تصمیم‌گیرنده در طول زمان به کار برده شود؛ اما هیچ نظریه‌ای برای تعیین اندازه بهینه پنجره وجود ندارد (Salem *et al.*, 2010). در مطالعات واقعی، مشاهدات برای (DMU) در طول چندین دوره‌ی زمانی به صورت مکرر در دسترس است (داده‌های سری زمانی) و اجرای تحلیلی که درصد تغییرات کارایی را در طول زمان مدنظر قرار دهد، حائز اهمیت است. در چنین زمینه‌ای، اجرای DEA در طول زمان با استفاده از فلسفه میانگین متحرک ممکن می‌شود؛ به صورتی که یک DMU در هر دوره زمانی به عنوان یک DMU متفاوت در نظر گرفته می‌شود. مشخصاً عملکرد یک DMU در یک دوره زمانی مشخص، در تقابل با عملکردش در سایر دوره‌ها و عملکرد سایر DMU‌ها، قرار می‌گیرد (Cooper *et al.*, 2011).

برای مدل‌سازی،  $N$  عدد  $DMU^n$  ( $n=1,2,\dots,N$ ) را در نظر بگیرید که در  $T$  دوره ( $t=1,2,\dots,T$ ) مشاهده شده است که همه  $T$  ورودی را برای تولید  $S$  خروجی به کار می‌برند. بنابراین، نمونه دارای  $N \times T$  مشاهده است.  $DMU^n_t$  نشان‌دهنده یک  $DMU^n$  در دوره  $t$  با یک بردار ورودی  $T$  بعدی

$y_t^n = (y_{1t}^n, y_{2t}^n, \dots, y_{st}^n)'$  و  $x_t^n = (x_{1t}^n, x_{2t}^n, \dots, x_{rt}^n)'$  بعدی  $s$  بود. پنجره در زمان  $k$  که  $1 \leq k \leq T$  و با عرض  $w$  که  $1 \leq w \leq t - k$  شروع می‌شود و با  $K_w$  نشان داده می‌شود. ماتریس ورودی‌ها برای تحلیل پنجره‌ای به رابطه (۳) و ماتریس خروجی‌ها نیز به صورت رابطه (۴) است.

$$x_{kw} = (x_k^1, \dots, x_k^N, x_{k+1}^1, \dots, x_{k+w}^N, \dots, x_{k+w}^N) \quad \text{رابطه (۳)}$$

$$y_{kw} = (y_k^1, \dots, y_k^N, y_{k+1}^1, \dots, y_{k+w}^N, \dots, y_{k+w}^N) \quad \text{رابطه (۴)}$$

مسئله DEA پنجره‌ای ورودی محور برای  $DMU_t'$  تحت یک فرضیه بازده به مقیاس ثابت به صورت رابطه (۵) است (Charnes et al., 1985).

$$\text{Min } \theta \quad \text{رابطه (۵)}$$

St:

$$\theta X_t' - \lambda X_{kw} \geq 0.$$

$$\lambda Y_{kw} - Y_t' \geq 0$$

$$\lambda_n \geq 0 \quad (n = 1, 2, \dots, N \times w)$$

در رابطه (۵)،  $\theta$  یک اسکالار است که نرخ کاهش در نهاده‌ها را مشخص می‌کند ( $\theta = 1$  واحد تصمیم‌گیرنده کارا است). همچنین،  $X_{kw}$  ماتریس ورودی (نهاده) تحلیل پنجره‌ای (در زمان  $k$  با طول  $w$ ) و  $Y_{kw}$  ماتریس خروجی (ستانده) تحلیل پنجره‌ای (در زمان  $k$  با طول  $w$ ،  $\lambda$  بردار  $(N \times 1)$  شامل اعداد ثابت (وزن‌های مجموعه مرجع) است.

### ترکیب تحلیل پوششی داده‌های پنجره‌ای و درخت تصمیم

در این پژوهش، ابتدا با استفاده از تحلیل پوششی داده‌های پنجره‌ای ورودی محور با بازدهی ثابت به مقیاس واحدهای کارا و ناکارا مشخص می‌گردد. سپس واحدهای کارا و ناکارای به دست آمده از این روش و همچنین ورودی‌ها و خروجی‌های استفاده شده در تحلیل پنجره‌ای را به عنوان ورودی برای درخت تصمیم درنظر گرفته و درنهایت، قواعد مستتر در درخت تصمیم را با الگوریتم j48 استخراج می‌کنیم. این قواعد می‌تواند به عنوان پیش‌بینی وضعیت برای سایر سازمان‌ها و شرکت‌ها مورد استفاده قرار گیرد.

## تجزیه و تحلیل داده‌ها

در این پژوهش، ابتدا عرض پنجره سه در نظر گرفته شده است. بنابراین، با داشتن داده‌های شش ساله، چهار پنجره شکل خواهد گرفت ( $T-W+1$ ) تعداد دوره مورد بررسی و  $W$  طول پنجره است). پنجره نخست شامل سال‌های یکم، دوم و سوم است. در پنجره دوم، سال نخست حذف و سال چهارم اضافه می‌شود (پنجره دوم: سال دوم، سال سوم و سال چهارم). به این ترتیب، این کار تا پنجره آخر ادامه می‌یابد.

در تحلیل پنجره‌ای مورد استفاده در پژوهش حاضر، با در نظر گرفتن تعداد واحدهای تصمیم‌گیرنده برابر  $N$ ، دوره زمانی برابر  $T$ ، طول پنجره برابر  $K$  و تعداد پنجره برابر  $W$  پارامترهای این پژوهش در جدول (۱) آورده شده است.

جدول ۱: مقادیر پارامترهای مدل

پارامتر	مقدار
$N$	۲۳
$T$	۶
$K$	۳
$W$	۴

مقادیر کارایی ۲۳ شرکت داروسازی با استفاده از تحلیل پوششی پنجره‌ای داده‌ها و بر اساس ورودی و خروجی‌های ذکر شده با عرض سه سال برای هر پنجره در جدول (۲) آمده است. مدل تحلیل پنجره‌ای برای هر پنجره با بازدهی ثابت به مقیاس از تمام واحدها، به وسیله نرم‌افزار <sup>۱</sup>(DEAP) محاسبه شده است.

1. Data Envelopment Analysis Program

جدول ۲: نتایج سنجش مدل کارایی بر اساس تحلیل پنجره‌ای

داروسازی ابوریحان							
میانگین کارایی هر پنجره							
۸۸	۸۹	۹۰	۹۱	۹۲	۹۳		
پنجره اول	۱	۱	۰/۹۶۳				۰/۹۸۸
پنجره دوم		۱	۰/۹۶۳	۰/۹۷۸			۰/۹۸۰
پنجره سوم			۰/۹۰۹	۰/۸۰۶	۱		۰/۹۰۵
پنجره چهارم				۰/۸۰۶	۱	۱	۰/۹۳۵
میانگین کارایی هر سال	۱	۱	۰/۹۴۵	۰/۸۶۳	۱	۱	
داروسازی اسوه							
میانگین کارایی هر پنجره							
۸۸	۸۹	۹۰	۹۱	۹۲	۹۳		
پنجره اول	۱	۰/۹۳۷	۱				۰/۹۷۹
پنجره دوم		۰/۹۹۴	۱	۱			۰/۹۹۸
پنجره سوم			۱	۰/۹۲۷	۱		۰/۹۷۶
پنجره چهارم				۰/۹۸۷	۱	۰/۹۸۲	۰/۹۹۰
میانگین کارایی هر سال	۱	۰/۹۶۵	۱	۰/۹۷۱	۱	۰/۹۸۲	
داروسازی اکسیبر							
میانگین کارایی هر پنجره							
۸۸	۸۹	۹۰	۹۱	۹۲	۹۳		
پنجره اول	۰/۸۹۳	۰/۹۳۷	۱				۰/۹۴۴
پنجره دوم		۰/۹۹۴	۱	۱			۱
پنجره سوم			۱	۰/۹۲۷	۱		۰/۹۴۵
پنجره چهارم				۰/۹۸۷	۱	۰/۹۸۲	۰/۹۲۷
میانگین کارایی هر سال	۱	۰/۹۷۱	۱	۰/۹۸۲			
البرز دارو							
میانگین کارایی هر پنجره							
۸۸	۸۹	۹۰	۹۱	۹۲	۹۳		
پنجره اول	۱	۰/۸۹۳	۰/۸۶۶				۰/۹۲۰
پنجره دوم		۱	۰/۹۶۹	۰/۸۶۶			۰/۹۴۵
پنجره سوم			۰/۸۵۸	۰/۷۶۹	۱		۰/۸۷۶
پنجره چهارم				۰/۷۳۴	۱	۱	۰/۹۱۱
میانگین کارایی هر سال	۱	۰/۹۴۶	۰/۸۹۸	۰/۷۸۹	۱	۱	

مقاله ۲- ارزیابی عملکرد واحد‌های تصمیم‌گیرنده با استفاده از تحلیل پوششی... | جزاد خلبی و علیرضا علی‌نژاد

### ادامه جدول ۲: نتایج سنجش مدل کارایی بر اساس تحلیل پنجره‌ای

داروسازی امین						
	۸۸	۸۹	۹۰	۹۱	۹۲	۹۳
میانگین کارایی هر پنجره						
پنجره اول	۱	۰/۸۳۶	۰/۸۴۸			۰/۸۹۵
پنجره دوم		۱	۱	۱		۱
سوم			۱	۰/۹۷۳	۱	۰/۹۹۱
پنجره چهارم				۰/۹۹۹	۱	۰/۸۵۹
میانگین کارایی هر سال	۱	۰/۹۱۸	۰/۹۴۹	۰/۹۹۱	۱	۰/۸۵۹
ایران دارو						
	۸۸	۸۹	۹۰	۹۱	۹۲	۹۳
میانگین کارایی هر پنجره						
پنجره اول	۱	۰/۸۲۴	۰/۸۴۰			۰/۸۸۸
پنجره دوم		۱	۱	۰/۹۴۱		۰/۹۸۰
پنجره سوم			۰/۸۴۹	۰/۷۶۵	۱	۰/۸۷۱
پنجره چهارم				۰/۷۶۵	۱	۰/۹۳۳
میانگین کارایی هر سال	۱	۰/۹۱۲	۰/۸۹۶	۰/۸۲۴	۱	۰/۹۳۳
پارس دارو						
	۸۸	۸۹	۹۰	۹۱	۹۲	۹۳
میانگین کارایی هر پنجره						
پنجره اول	۰/۹۲۲	۱	۱			۰/۹۷۴
پنجره دوم		۱	۰/۸۹۷	۱		۰/۹۶۶
پنجره سوم			۰/۹۰۱	۱	۱	۰/۹۶۷
پنجره چهارم				۱	۱	۱
میانگین کارایی هر سال	۰/۹۲۲	۰/۹۳۳	۱	۱	۱	۰/۹۷۴
تهران شیمی						
	۸۸	۸۹	۹۰	۹۱	۹۲	۹۳
میانگین کارایی هر پنجره						
پنجره اول	۱	۱	۱			۱
پنجره دوم		۱	۱	۰/۹۸۱		۰/۹۹۴
پنجره سوم			۰/۸۲۷	۰/۸۰۱	۱	۰/۸۷۶
پنجره چهارم				۰/۶۷۹	۱	۱
میانگین کارایی هر سال	۱	۱	۰/۹۴۲	۰/۸۲۰	۱	۱

ادامه جدول ۲: نتایج سنجش مدل کارایی بر اساس تحلیل پنجره‌ای

داروسازی جابر ابن حیان							
میانگین کارایی هر پنجره	۸۸	۸۹	۹۰	۹۱	۹۲	۹۳	میانگین کارایی هر سال
پنجره اول	۱	۱	۱				۱
پنجره دوم		۱	۱	۱			۱
پنجره سوم				۱	۰/۷۸۵	۱	۰/۹۲۸
پنجره چهارم					۰/۸۳۸	۱	۱
میانگین کارایی هر سال	۱	۱	۱	۰/۸۷۴	۱	۱	۰/۹۴۶
داروسازی رازک							
میانگین کارایی هر پنجره	۸۸	۸۹	۹۰	۹۱	۹۲	۹۳	میانگین کارایی هر سال
پنجره اول	۰/۹۲۰	۱		۰/۹۵۴			۰/۹۵۸
پنجره دوم		۱		۰/۹۵۴	۰/۹۲۸		۰/۹۶۱
پنجره سوم			۰/۹۸۰	۱	۱		۰/۹۹۳
پنجره چهارم				۱	۱	۱	۱
میانگین کارایی هر سال	۰/۹۲۰	۰/۹۶۳	۰/۹۷۶	۱	۱	۱	۰/۹۶۰
داروسازی روز دارو							
میانگین کارایی هر پنجره	۸۸	۸۹	۹۰	۹۱	۹۲	۹۳	میانگین کارایی هر سال
پنجره اول	۱		۰/۹۰۴	۱			۰/۹۶۸
پنجره دوم		۱	۱		۰/۷۸۱		۰/۹۲۷
پنجره سوم			۱		۰/۶۹۵	۱	۰/۸۹۸
پنجره چهارم				۰/۶۹۵	۱	۱	۰/۸۹۸
میانگین کارایی هر سال	۰/۹۵۲	۰/۷۲۴	۱	۱	۱	۱	۰/۹۵۲
داروسازی زاگرس فارمد پارس							
میانگین کارایی هر پنجره	۸۸	۸۹	۹۰	۹۱	۹۲	۹۳	میانگین کارایی هر سال
پنجره اول	۱	۱		۰/۹۶۳			۰/۹۸۸
پنجره دوم		۱	۱		۰/۹۴۴		۰/۹۸۱
پنجره سوم			۱	۱	۱		۱
پنجره چهارم				۱	۱	۱	۱
میانگین کارایی هر سال	۱	۱	۰/۹۸۸	۰/۹۸۱	۱	۱	۰/۹۸۱

مقاله ۲- ارزیابی عملکرد واحد‌های تصمیم‌گیرنده با استفاده از تحلیل پوششی... | پژوهشگاه علوم انسانی و علوم اجتماعی

ادامه جدول ۲: نتایج سنجش مدل کارایی بر اساس تحلیل پنجره‌ای

داروسازی زهراوی						
میانگین کارایی هر پنجره						
۸۸	۸۹	۹۰	۹۱	۹۲	۹۳	۹۴
پنجره اول	۱	۱	۱			۱
پنجره دوم		۱	۱	۱		۱
پنجره سوم			۱	۰/۸۸۳	۱	۰/۹۶۱
پنجره چهارم				۰/۹۸۸	۱	۱
میانگین کارایی هر سال	۱	۱	۱	۰/۹۵۷	۱	۱
سبحان دارو						
میانگین کارایی هر پنجره						
۸۸	۸۹	۹۰	۹۱	۹۲	۹۳	۹۴
پنجره اول	۱	۰/۸۶۰	۰/۹۴۲			۰/۹۳۴
پنجره دوم		۰/۹۹۹	۱	۱		۱
پنجره سوم			۱	۰/۹۱۸	۱	۰/۹۷۳
پنجره چهارم				۰/۹۳۳	۱	۱
میانگین کارایی هر سال	۱	۰/۹۲۹	۰/۹۸۱	۰/۹۵۰	۱	۱
داروسازی سینا						
میانگین کارایی هر پنجره						
۸۸	۸۹	۹۰	۹۱	۹۲	۹۳	۹۴
پنجره اول	۱	۱	۰/۸۵۹			۰/۹۵۳
پنجره دوم		۱	۰/۸۸۶	۰/۸۷۳		۰/۹۲۰
پنجره سوم			۱	۱	۱	۱
پنجره چهارم				۱	۱	۱
میانگین کارایی هر سال	۱	۰/۹۱۵	۰/۹۵۸	۱	۱	۱
شیمی دارویی دارو پخش						
میانگین کارایی هر پنجره						
۸۸	۸۹	۹۰	۹۱	۹۲	۹۳	۹۴
پنجره اول	۱	۰/۹۸۰	۱			۰/۹۹۳
پنجره دوم		۱	۱	۱		۱
پنجره سوم			۱	۱	۱	۱
پنجره چهارم				۱	۱	۱
میانگین کارایی هر سال	۱	۰/۹۹۰	۱	۱	۱	۱

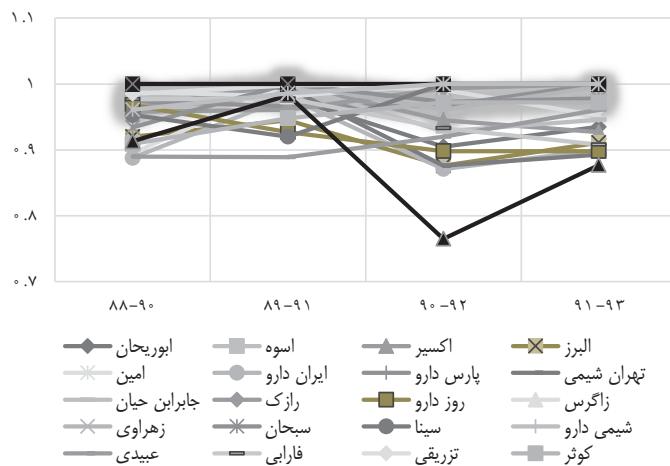
ادامه جدول ۲: نتایج سنجش مدل کارایی بر اساس تحلیل پنجره‌ای

لابراتوار داروسازی دکتر عبیدی						
میانگین کارایی هر پنجره						
۸۸	۸۹	۹۰	۹۱	۹۲	۹۳	۹۴
پنجره اول	۱	۱	۰/۶۷۱			۰/۸۹۰
پنجره دوم		۱	۰/۶۶۶	۱		۰/۸۸۹
پنجره سوم			۰/۸۴۰	۱	۰/۹۲۱	۰/۹۲۰
پنجره چهارم				۱	۰/۹۲۱	۰/۹۶۴
میانگین کارایی هر سال	۱	۱	۰/۷۲۶	۱	۰/۹۲۱	۰/۹۶۴
داروسازی فارابی						
میانگین کارایی هر پنجره						
۸۸	۸۹	۹۰	۹۱	۹۲	۹۳	۹۴
پنجره اول	۱	۰/۹۳۰	۱			۰/۹۷۷
پنجره دوم		۰/۹۳۴	۱	۱		۰/۹۷۸
پنجره سوم			۰/۹۱۵	۰/۸۸۵	۱	۰/۹۳۳
پنجره چهارم				۰/۸۸۵	۱	۰/۸۳۹
میانگین کارایی هر سال		۰/۹۳۲	۰/۹۷۲	۰/۹۲۳	۱	۰/۸۳۹
فروآورده‌های تزریقی ایران						
میانگین کارایی هر پنجره						
۸۸	۸۹	۹۰	۹۱	۹۲	۹۳	۹۴
پنجره اول	۰/۹۵۵	۱	۱			۰/۹۸۵
پنجره دوم		۰/۹۹۰	۱	۱		۰/۹۹۸
پنجره سوم			۱	۱	۱	
پنجره چهارم				۱	۱	۱
میانگین کارایی هر سال		۰/۹۹۷	۱	۱	۱	
داروسازی کوثر						
میانگین کارایی هر پنجره						
۸۸	۸۹	۹۰	۹۱	۹۲	۹۳	۹۴
پنجره اول	۱	۰/۷۲۸	۱			۰/۹۰۹
پنجره دوم		۰/۸۸۲	۱	۰/۹۶۳		۰/۹۴۸
پنجره سوم			۱	۰/۹۱۶	۱	۰/۹۷۲
پنجره چهارم				۰/۹۱۶	۱	۰/۹۷۲
میانگین کارایی هر سال		۰/۸۰۵	۱	۰/۹۳۲	۱	

ادامه جدول ۲: نتایج سنجش مدل کارایی بر اساس تحلیل پنجره‌ای

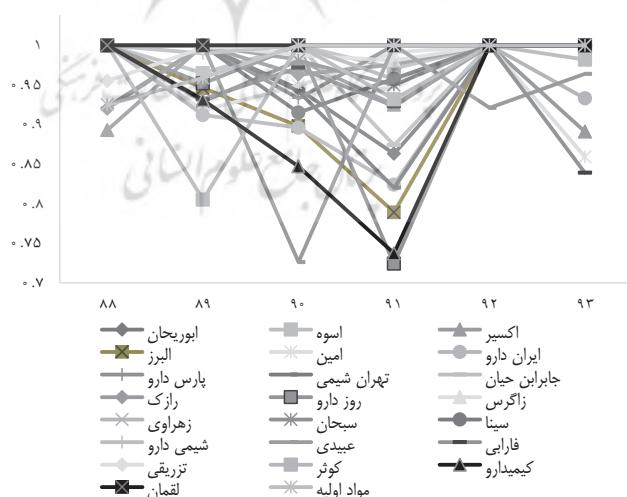
کیمیدارو							
میانگین کارایی هر پنجره							
	۸۸	۸۹	۹۰	۹۱	۹۲	۹۳	
پنجره اول	۱	۰/۸۶۲	۰/۸۷۸				۰/۹۱۳
پنجره دوم		۱	۱	۰/۹۵۰			۰/۹۸۳
پنجره سوم			۰/۶۶۴	۰/۶۳۰	۱		۰/۷۶۵
پنجره چهارم				۰/۶۳۰	۱	۱	۰/۸۷۷
میانگین کارایی هر سال	۱	۰/۹۳۱	۰/۸۴۷	۰/۷۳۷	۱	۱	
دارویی لقمان							
میانگین کارایی هر پنجره							
	۸۸	۸۹	۹۰	۹۱	۹۲	۹۳	
پنجره اول	۱	۱	۱				۱
پنجره دوم		۱	۱	۱			۱
پنجره سوم			۱	۱	۱		۱
پنجره چهارم				۱	۱	۱	۱
میانگین کارایی هر سال	۱	۱	۱	۱	۱	۱	
تولید مواد اولیه داروپخش							
میانگین کارایی هر پنجره							
	۸۸	۸۹	۹۰	۹۱	۹۲	۹۳	
پنجره اول	۰/۹۲۵	۰/۹۵۹	۱				۰/۹۶۱
پنجره دوم		۰/۹۰۹	۱	۱			۰/۹۸۶
پنجره سوم			۱	۱	۱		۱
پنجره چهارم				۱	۱	۱	۱
میانگین کارایی هر سال	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۰/۹۲۵

در نمودار (۱) روند کارایی در طول پنجره‌ها برای ۲۳ واحد تصمیم‌گیرنده رسم شده است. محور افقی نشان‌دهنده پنجره‌ها و محور عمودی نشان‌دهنده امتیاز کارایی است. همان‌طور که در شکل مشخص است، شرکت داروسازی لقمان در تمام پنجره‌ها امتیاز کارایی یک را کسب کرده و کاراترین شرکت است. شرکت‌های داروسازی رازک، شیمی دارویی داروپخش، فرآورده‌های تزریقی ایران، کوثر و تولید مواد اولیه داروپخش روند صعودی دارند و شرکت داروسازی روزدارو روند نزولی داشته و شرکت‌های داروسازی دیگر دارای روند صعودی یا نزولی نیستند و در طول بازه مورد بررسی، هم صعود و هم نزول داشته‌اند.

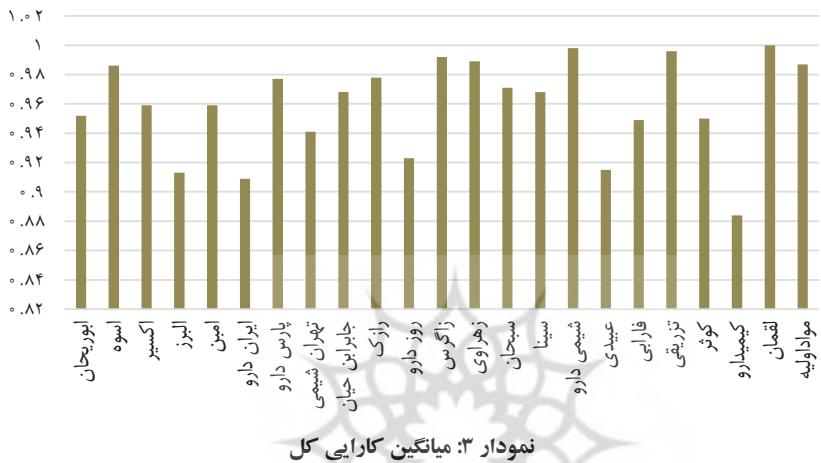


نمودار ۱: روند کارایی در طول پنجره‌ها برای واحدهای تصمیم‌گیرنده

در نمودار (۲) روند کارایی در هر سال برای ۲۳ شرکت داروسازی رسم شده است. محور افقی نشان‌دهنده دوره‌های مورد بررسی و محور عمودی نشان‌دهنده امتیاز کارایی است. شرکت داروسازی لقمان در هر دوره دارای عدد کارایی یک است و شرکت‌های فرآورده‌های تزریقی ایران و تولید مواد اولیه داروپخش دارای روند صعودی هستند. سایر شرکت‌ها دارای روند صعودی یا نزولی نیستند و در طول دوره مورد بررسی، هم صعود و هم نزول داشته‌اند.



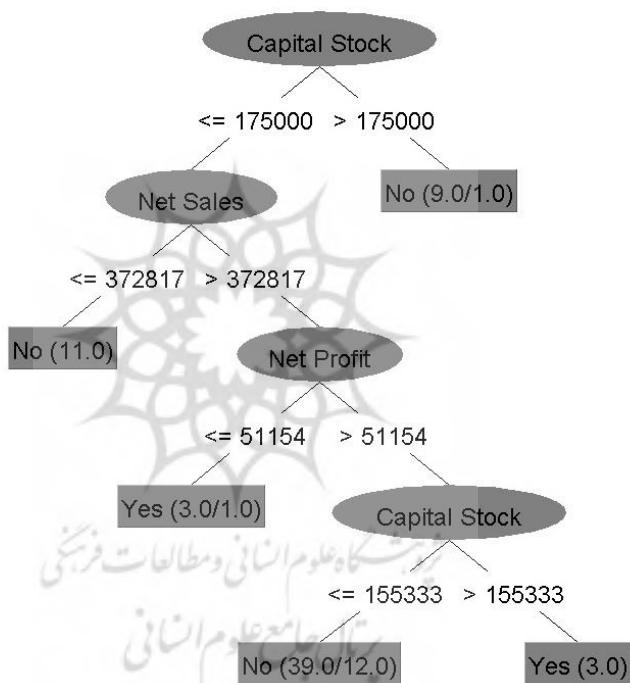
نمودار ۲: روند کارایی هر دوره



ویژگی‌های استفاده شده در درخت تصمیم شامل جمع دارایی‌ها، سرمایه، فروش خالص، سود خالص و میانگین کارایی هر پنجره و از نوع عددی بر اساس مدل تحلیل پنجره‌ای (کلاس) است. پنجره‌های کارا با "بله" و پنجره‌های ناکارا با "خیر" مشخص شده‌اند. از آن جا که باید اعتبار روش ارائه شده در هر پژوهشی مورد سنجش قرار گیرد، برای سنجش اعتبار و صحت مدل و برای آزمون روایی این پژوهش، داده‌ها به دو دسته، داده‌های تست و داده‌های آموزشی در روش درخت تصمیم، تقسیم شدند که خروجی‌های نهایی بررسی شده و روایی پژوهش تأیید شد. به طور کلی مبانی نظری این پژوهش که شامل تجربه‌های مشابه هستند نیز روایی ابزار گردآوری داده‌ها را پشتیبانی می‌کنند. در این پژوهش، ۷۰ درصد از داده‌ها، مجموعه داده‌های آموزشی و ۳۰ درصد نیز، مجموعه داده‌های آزمایشی انتخاب شده‌اند. به منظور انتخاب تصادفی داده‌های آزمایشی از نرم‌افزار (EXCEL) استفاده شده است.

پس از وارد کردن ویژگی‌ها و کلاس به وسیله نرم‌افزار (Weka)، درخت تصمیم با استفاده از الگوریتم (C4.5) که یک درخت هرس‌شده یا شنیده از درخت (C4.5) است، رسم شده است که

در نمودار (۱) آورده شده است. الگوریتم (C4.5) تکمیل شده الگوریتم (ID3) است. برای این منظور، ابتدا داده‌ها را مرتب کرده و سپس مقادیر سودمندی را برای تمامی حالت‌هایی که امکان جدا شدن این داده‌های مرتب شده از هم وجود دارد را به دست آورده و جداساز متناظر با بزرگ‌ترین سودمندی مقدار را به عنوان جداکننده انتخاب می‌کنیم. یکی از ویژگی‌های ذاتی درخت، حذف برخی از ویژگی‌ها بر اساس اهمیت یا حداقل همبستگی است، که در درخت موردنظر، ویژگی سرمایه حذف شده است.



نمودار ۴: درخت تصمیم حاصل شده از اجرای مدل

با توجه به نمودار (۴) که درخت حاصل از ردیبندی است، مشاهده می‌گردد که بر اساس مقدار سرمایه، شرکت‌ها به دو گروه تقسیم می‌شوند. شرکت‌هایی که سرمایه بیش‌تر از ۱۷۵۰۰۰ میلیون ریال و شرکت‌هایی که سرمایه‌ی کم‌تر یا مساوی ۱۷۵۰۰۰ میلیون ریال دارند. شرکت‌هایی که سرمایه بیش‌تر از ۱۷۵۰۰۰ میلیون ریال دارند، ناکارا هستند.

برای سرمایه کمتر یا مساوی ۱۷۵۰۰۰ میلیون ریال، به دو شاخه بر اساس شاخص فروش خالص بیشتر از ۳۷۲۸۱۷ میلیون ریال و کمتر یا مساوی این مقدار تقسیم می‌شوند. شرکت‌هایی که سرمایه کمتر یا مساوی ۱۷۵۰۰۰ میلیون ریال داشته باشند و فروش خالص کمتر یا مساوی ۳۷۲۸۱۷ میلیون ریال داشته باشند، ناکارا هستند.

شرکت‌هایی که سرمایه کمتر یا مساوی ۱۷۵۰۰۰ میلیون ریال و فروش خالص بیشتر از ۳۷۲۸۱۷ میلیون ریال داشته باشند، بر اساس شاخص سود خالص به دو شاخه بیشتر از ۵۱۱۵۴ میلیون ریال و کمتر از این مقدار تقسیم می‌شوند. شرکت‌هایی که سرمایه کمتر یا مساوی ۱۷۵۰۰۰ میلیون ریال و فروش خالص بیشتر از ۳۷۲۸۱۷ میلیون ریال و سود خالص کمتر یا مساوی ۵۱۱۵۴ میلیون ریال داشته باشند، کارا هستند.

شرکت‌های دارای سرمایه کمتر یا مساوی ۱۷۵۰۰۰ میلیون ریال و فروش خالص بیشتر از ۳۷۲۸۱۷ میلیون ریال و سود خالص بیشتر از ۵۱۱۵۴ میلیون ریال بر اساس سرمایه به دو شاخه بیشتر از ۱۵۵۳۳۳ میلیون ریال و کمتر یا مساوی این مقدار تقسیم می‌شوند. شرکت‌هایی که سرمایه کمتر از ۱۷۵۰۰۰ میلیون ریال و فروش خالص بیشتر از ۳۷۲۸۱۷ میلیون ریال و سود خالص بیشتر از ۱۵۵۳۳۳ میلیون ریال داشته باشند، کارا هستند. شرکت‌هایی که سرمایه کمتر از ۱۷۵۰۰۰ میلیون ریال و فروش خالص بیشتر از ۳۷۲۸۱۷ میلیون ریال و سود خالص بیشتر از ۵۱۱۵۴ میلیون ریال و سرمایه بیشتر از ۱۵۵۳۳۳ ریال داشته باشند، ناکارا هستند.

## نتیجه‌گیری

تحلیل پوششی داده‌ها، یک ابزار مدیریتی قدرتمند برای ارزیابی کارایی شرکت‌ها و سازمان‌ها است. در روش تحلیل پوششی داده‌ها، در برآورد کارایی شرکت‌ها، کارایی نسبی سنجیده می‌شود. بهیان دیگر، در این روش بیان می‌شود که شرکت در حضور شرکت‌های مشابه چگونه عمل می‌کند و امکان دارد شرکت به طور مطلق کارا نباشد. بنابراین، شرکت‌هایی که رتبه کارایی بالاتری دارند، می‌توانند عملکرد خود را بهبود بخشدند. اگر اطلاعات شرکت‌های مشابه بیشتری در دسترس باشد، اندازه کارایی شرکت‌ها مناسب‌تر و صحیح‌تر نشان داده می‌شود. شرکت‌های کارا مرجع نسبی مناسبی برای افزایش کارایی شرکت‌های ناکارا هستند.

هر سازمانی برای آگاهی از وضعیت موجود خود، نیاز به سنجش عملکرد دارد. روش تحلیل پوششی داده‌ها یکی از متداول‌ترین روش‌ها در ارزیابی عملکرد سازمان‌ها و شرکت‌ها است.

همچنین، با توجه به وجود داده‌های چند دوره زمانی و نیاز شرکت‌ها به ارزیابی عملکرد خود طی سال‌های گذشته و وضعیت کنونی، استفاده از مدل‌های کلاسیک تحلیل پوششی داده‌ها، به تنهایی نمی‌تواند بیان کننده وضعیت واحدهای تصمیم‌گیرنده تحت بررسی در طول زمان باشد. به همین دلیل، لازم است تا اطلاعات مربوط به دوره‌های مختلف یک واحد تصمیم‌گیرنده در نظر گرفته شوند و روند عملکرد آن‌ها با توجه به امتیاز کارایی‌شان در دوره‌های زمانی مختلف مدنظر قرار بگیرد. از طرفی، با توجه به افزایش روزافزون حجم داده‌ها، استفاده از داده‌کاوی در کسب و کارها و مباحث علمی، گسترش زیادی یافته است، که به منظور کشف دانش موجود در سازمان‌ها، استخراج قواعد مستقر در داده‌ها اهمیت زیادی پیدا می‌کند. بنابراین، با استفاده از نتایج حاصل از تحلیل پوششی داده‌های پنجره‌ای به عنوان ورودی درخت تصمیم، می‌توان قواعد مستقر در داده‌ها را استخراج کرد و دلایل عملکرد ضعیف یا عملکرد قابل قبول واحدهای تصمیم‌گیرنده را کشف کرد و برای بهتر شدن عملکرد این واحدها و واحدهای مشابه، راهکارهای مؤثری ارائه کرد.

در پژوهش‌های انجام‌شده از متغیرهای محیطی به عنوان ورودی درخت تصمیم استفاده شده است و حالت استاتیک دارند (Lee, 2010)، در حالی که این پژوهش که ترکیبی از روش CCR تحلیل پنجره‌ای و درخت تصمیم است، دارای ورودی‌های درخت شامل واحدهای کارا و ناکارای به دست آمده از روش تحلیل پنجره‌ای (پنجره‌های کارا و ناکارا از واحدهای تصمیم‌گیرنده) که ورودی‌ها و خروجی‌های روش تحلیل پنجره‌ای هستند، بوده و از ورودی‌ها و خروجی‌های روش تحلیل پنجره‌ای به عنوان ورودی درخت تصمیم استفاده شده است، که از جامعیت بیشتری نسبت به کارهای گذشته برخوردار است و همچنین حالت پویا داشته و عامل زمان را در نظر می‌گیرد و عملکرد هر واحد تصمیم‌گیرنده را نه تنها با عملکرد واحدهای تصمیم‌گیرنده دیگر، بلکه با عملکرد همان واحد تصمیم‌گیرنده در زمان‌های گذشته مورد ارزیابی قرار می‌دهد.

با نگاهی اجمالی به عملکرد بورس اوراق بهادار تهران می‌توان دریافت که در برخی از دوره‌های زمانی، عملکرد آن رشد قابل ملاحظه‌ای داشته است؛ اما این رشد همواره پایدار نیست و احتمال رکود بعد از دوره رونق در تمام اقتصادها وجود دارد. بنابراین، آمادگی شرکت‌ها برای مقابله با بحران و ورشکستگی ضروری است. بهره‌وری یکی از عوامل مهمی است که از آن به عنوان هدف نهایی یک بنگاه اقتصادی نام برده می‌شود و روند تغییرات آن در طول زمان بیانگر پیشرفت، ثبات و یا پسرفت آن در طول زمان است. بنابراین، در عین این که بررسی روند تغییرات آن در طول زمان در سطح خرد تعیین کننده راهبردهای صنایع یا شرکت‌ها است، در سطح کلان نیز به عنوان یک دورنمای سیاست‌گذاران و مجریان کمک می‌کند.

در این پژوهش، چارچوب پیشنهادی بر روی داده‌های شرکت‌های دارویی پذیرفته شده در بورس اوراق بهادار اجرا شد. در این پژوهش عرض پنجره سه در نظر گرفته شده است، هر چند از لحاظ نظری روشی برای تعیین اندازه بهینه پنجره وجود ندارد. در بیشتر مطالعات، عرض پنجره دو یا سه در نظر گرفته شده است. بنابراین، با داشتن داده‌های شش ساله، چهار پنجره شکل گرفت و کارایی یا ناکارایی پنجره‌ها، محاسبه شد و ورودی‌ها و خروجی‌های روش تحلیل پوششی داده‌های پنجره‌ای و پنجره‌های کارا و ناکارا وارد درخت تصمیم شد و درنهایت قواعد مستتر در درخت تصمیم استخراج شدند.

با توجه به نتایج بدستآمده در مورد کارا و یا ناکارا بودن واحدهای مدیران شرکت داروسازی لقمان، که بر اساس نتایج بدستآمده کارترین مرکز تولید دارو طی دوره زمانی مذکور است، باید در مجموع به سمت کارایی بیشتر و بالاتر حرکت کرده و مدیران شرکت‌های ناکارا لازم است با الگوبرداری از واحدهای کارا به سمت مرز کارایی نسبی حرکت کنند.

### پیشنهادها

با توجه به این که روش ارائه شده، بر اساس میانگین متحرک عمل می‌کند و برای یافتن روندهای عملکرد یک واحد در طول زمان مفید است، نتایج و پیش‌بینی‌های حاصل از آن، می‌تواند به مدیران این واحدها و سایر مدیران بهره‌مند از این روش، در رسیدن به کارایی نسبی بالاتر نسبت به واحد خود در طی سال‌های گذشته و نسبت به واحدهای دیگر، کمک شایانی کند.

از پیشنهادات برای پژوهش‌های آتی مرتبط با پژوهش حاضر، می‌توان به موارد زیر اشاره داشت:

استفاده از سایر الگوریتم‌های درخت تصمیم و مقایسه آن‌ها با یکدیگر

استفاده از شبکه عصبی و مقایسه آن با نتایج حاصل از درخت تصمیم

استفاده از داده‌های فازی و تصادفی در روش تحلیل پوششی داده‌های پنجره‌ای برای ارزیابی عملکرد واحدهای تصمیم‌گیرنده

استفاده از شاخص بهره‌وری مالمکوئیست و مقایسه نتایج حاصل از آن با نتایج حاصل از تحلیل پوششی داده‌های پنجره‌ای

## منابع

### الف) فارسی

اجلی قشلاجوبی، مهدی و صفری، حسین (۱۳۸۸). ارزیابی عملکرد واحدهای تصمیم‌گیری با استفاده از مدل ترکیبی شبکه‌های عصبی پیش‌بینی کننده عملکرد و تحلیل پوششی داده‌ها (مورد مطالعه: شرکت ملی گاز ایران)، نشریه مهندسی صنایع (دانشکده فنی دانشگاه تهران)، دوره چهل و پنجم، شماره ۱، صص ۲۹-۱۳.

تقی‌زاده مهرجردی، روح‌الله؛ فاضل‌بزدی، علی و محبی، رضا (۱۳۹۲). مدل‌سازی و پیش‌بینی کارایی بانک‌های دولتی و خصوصی ایران با استفاده از مدل‌های شبکه عصبی مصنوعی، شبکه عصبی فازی و الگوریتم زنتیک. *فصلنامه علمی پژوهشی مدیریت دارایی و تأمین مالی*، سال اول، شماره دوم، صص ۱۲۶-۱۰۳.

سیادتی، سامان؛ تارخ، محمد مجفر و سلیمانی، مریم (۱۳۹۱). به منظور افزایش میزان ایمنی فراورده‌های غذایی دامی. *مجله علوم تغذیه و صنایع غذایی ایران*، دوره هفتم، شماره ۷ (پیاپی ۵)، صص ۴۵۰-۶۴۳.

شاهی بیک، آزاده (۱۳۹۴). ارزیابی عملکرد نیروی انسانی با استفاده از تابع تحلیل پوششی داده‌ها براساس داده‌کاوی: مورد کاوی در یک شرکت هلدینگ. *کنفرانس بین‌المللی پژوهش‌های نوین در مدیریت و مهندسی صنایع*، شرکت مدیران ایده‌پردازان پایتخت ایلیا، ایران.

علی‌نژاد، علیرضا؛ زهره بندیان مجید و اسفندیاری، نیما (۱۳۹۴). مقدمه‌ای بر سیستم‌های اندازه‌گیری عملکرد. *انتشارات دانشگاه آزاد اسلامی واحد قزوین*، چاپ سوم.

غلامی، پیمان؛ نجفی، محمد و نجفی، مسعود (۱۳۹۱). ارائه روشی نوین با استفاده از مدل تحلیل پوششی داده‌ها و آنالوگی برای انتخاب خصیصه در داده‌کاوی. *نهمنین کنفرانس بین‌المللی مهندسی صنایع، انجمن مهندسی صنایع ایران*، دانشگاه صنعتی خواجه نصیرالدین طوسی، ایران.

### ب) انگلیسی

Alinezhad, A. (2016). An Integrated DEA and Data Mining Approach for Performance Assessment, *Iranian Journal of Optimization*, 8(2), pp. 968-987.

Charnes, A.; Clark, C. T.; Cooper, W. W. & Golany, B. (1985). A Developmental Study of Data Envelopment Analysis in Measuring the Efficiency of Maintenance Units in the US Air Forces. *Annals of Operations Research*, 2, pp. 95-112.

Cooper, W. W.; Seiford, L. M. & Zhu, J. (2011). *Data Envelopment Analysis: History, Models and Interpretations*. In *Handbook on Data Envelopment Analysis*, pp. 1-39, Springer US.

Cullinane, K.; Song, D. & Wang, T. (2004). An Application of DEA Windows Analysis to Container Port Production Efficiency. *Journal of Review of*

- Network Economics*, 3(2), pp. 137-149.
- Han, J. & Kamber, M. (2001). Data Mining: Concepts and Techniques, San Diego Academic Press.
- Jenhani, I.; Amor, N. B. & Elouedi, Z. (2008). Decision Trees as Possibilistic Classifiers, *International Journal of Approximate Reasoning*, 48(3), pp. 784-807.
- Lee, S. (2010). Using Data Envelopment Analysis and Decision Trees for Efficiency Analysis and Recommendation of B2C Controls. *Journal of Decision Support Systems*, 49, pp. 486-497.
- Rahimi, I. & Behmanesh, R. (2012). Improve Poultry Farm Efficiency in Iran: Using Combination Neural Networks, Decision Trees, and Data Envelopment Analysis (DEA). *International Journal of Applied Operational Research*, 2(3), pp. 69-84.
- Salem Al-Eraqi, Ahmed; Adli, Mustafa & Ahamad, Tajudin Khader (2010). An Extended DEA Windows Analysis: Middle East and East African Seaports. *Journal of Economic Studies*, 37(2), pp. 208-218.
- Samoilenko, S. & Osei-Bryson, K. M. (2008). Increasing the Discriminatory Power of DEA in the Presence of the Sample Heterogeneity with Cluster Analysis and Decision Tree. *Expert Systems with Applications*, 34, pp. 1568-1581.
- Samoilenko, S. & Osei-Bryson, K. M. (2013). Using Data Envelopment Analysis (DEA) for Monitoring Efficiency-based Performance of Productivity-drive Organizations: Design and Implementation of a Decision Support Systems, *Omega*, 41, pp. 131-142.
- Seol, H.; Choi, J.; Park, G. & Park, Y. (2007). A Framework for Benchmarking Service Process Using Data Envelopment Analysis and Decision Tree, *Journal of Expert Systems with Applications*, 32, pp. 432-440.
- Sohn, S. & Moon, T. (2004). Decision Tree Based on Data Envelopment Analysis for Effective Technology Commercialization. *Expert Systems with Applications*, 26, pp. 279-284.
- Toloo, M.; Sohrabi, B. & Nalchigar, S. (2009). A New Method for Ranking Discovered Rules from Data Mining by DEA. *Journal of Expert Systems with Applications*, 36(4), pp. 8503-8508.
- Tsai, Ch. & Tsai, J. (2010). Performance Evaluation of the Judicial System in Taiwan Using Data Envelopment Analysis and Decision Trees. In Published in: 2010 Second International Conference on Computer Engineering and Applications. 19-21 March. Vol 2, pp. 290-294.
- Yang, Z. & Cao, Y. (2010). Assessing Canadian Schedule I Banks Using DEA Window Analysis and the Malmquist Index. In 2010 7th International Conference on Service Systems and Service Management, pp. 1-6.