

## تأثیر عوامل قدرت تولید در خط نورد گرم مجتمع فولاد مبارکه

\* دکتر سید کمیل طیبی \*

\* دکتر مهدی جمشیدیان \*

\*\* سید حسین مدنی

### چکیده

تعیین پاداش‌های مادی، انگیزه کارکنان برای تلاش بیشتر و بهبود قدرت تولید را به همراه دارد و چنانچه عوامل انگیزش، صحیح انتخاب شوند و ضمانت اجرایی صحیح نیز داشته باشند، کارایی و اثربخشی در سطوح خرد و کلان را افزایش خواهد داد.

در این مقاله، علاوه بر سنجش تأثیر پاداش مادی بر افزایش قدرت تولید، در پی سنجش تأثیر عوامل دیگری چون زمان مستقیم کار، انرژی الکتریکی و گاز، مصرف تجهیزات و قطعات بر قدرت تولید در خط نورد گرم مجتمع فولاد مبارکه نیز هستیم.

برای بررسی موضوع، در کتابار یک هدف اصلی، اهداف دیگری همچون تعیین میزان و جهت تأثیر زمان مستقیم کار، انرژی الکتریکی، انرژی گاز، مصرف تجهیزات و قطعات بر میزان تولید و تعیین میزان تأثیر پاداش مادی بر میزان محصولات مورد قبول واحد کنترل کفی و مورد رضایت مشتری در نظر گرفته شده است. این اهداف در قالب تعدادی فرضیه مطرح و این فرضیه‌ها با کمک آمار استخراج شده از آرشیو مجتمع فولاد مبارکه برای یک دوره ۰۶ ماهه (۱۳۷۷-۱۳۷۲:۱) مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفته است. سپس، برای بررسی میزان تأثیرپذیری عوامل تعیین‌کننده بر روی تولید ناحیه نورد گرم، مدلی در قالب تابع تولیدکاب - داگلاس تدوین و ارایه شده است. آن‌گاه با استفاده از روش‌های اقتصادسنجی، مدل مورد نظر برآورد شده و سپس نقش عوامل تأثیرگذار بر تولید مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفته است، به طوری که این تأثیرات، توضیح دهنگی پاداش

\*. عضو هیأت علمی گروه اقتصاد دانشکده علوم اداری و اقتصاد دانشگاه اصفهان.

\*\*. کارشناس ارشد مجتمع فولاد مبارکه.

مادی را نیز از طریق ایجاد یک متغیر مجازی در مدل تولید مورد توجه قرار می‌دهد. اگرچه این تأثیرات معنادار است، اما تغییرات ساختاری را در فرایند تولیدی فولاد ایجاد نمی‌کند. عدم تغییرات ساختاری در فرایند تولید در دو دوره در نظر گرفته شده<sup>۱</sup> قبل و بعد از پاداش دهنی از طریق انجام آزمون چاو<sup>۲</sup> به اثبات رسیده است. بر این اساس، یک سناریوی ۱۰ درصد افزایش در زمان مستقیم کار در نقش یک متغیر سیاست و قابل کنترل در مدل - به عنوان راه حلی برای اعمال سیاست پاداش دهنی - طراحی و با استفاده از شبیه سازی مدل<sup>۳</sup> اجرا شده است. نتایج ناشی از این شرک، آثار مطلوبی را بر رشد تولید نورده گرم فولاد نشان می‌دهد.

**واژه‌های کلیدی:** پاداش مادی، قدرت تولید، انگیزش نیروی انسانی، انگیزش و عملکرد مدل تولید، شبیه‌سازی مدل.



1. Chaw Test

2. Simulation Model

## مقدمه

در یک سازمان، انگیزش، نوع تغییرات تطبیقی کارکنان را ایجاد می‌کند و قدرت تولید از انگیزه‌های کارکنان برای کارکردن در مکان و شغل خاصی انجام می‌دهند متأثر است. در بسیاری از ابعاد، شغل مدیریت هماور دسازی انگیزه‌های کارکنان در مسیر اهداف سازمانی است. این که بتوان انگیزش‌های خاص نیروی انسانی را شناسایی و با تحریک آنان تلاش شغلی فرد را در دستیابی به اهداف سازمانی شدت داد از مهارت‌های مدیریتی است. در این راستا، مدیریت مجتمع فولاد مبارکه با ایجاد انگیزه‌های مادی تلاش کرده تا میزان تولیدات خود را در واحد نورد گرم افزایش دهد. بدین روی، در این مقاله به بررسی تأثیر کیفی انگیزه‌نده‌ای چون پاداش مادی بر میزان افزایش تولید در واحد نورد گرم مجتمع فولاد مبارکه در یک دوره زمانی ۶ ماهه از اولین ماه سال ۱۳۷۲ تا پایان سال ۱۳۷۶ پرداخته خواهد شد. لزوم چنین مطالعه‌ای از آن جهت دارای اهمیت است که از نظر وزن، ۹۰ درصد فلزات مصرفی کشورهای صنعتی امروز، آهن و فولاد است و از آن به عنوان ابزاری برای تأمین امنیت ملی استفاده می‌شود. از آن جا که کشور ایران منابع غنی و گسترده‌ای از آهن در اختیار دارد و در کتاب فرقان کریم هم از آن به عنوان عنصری کارساز سخن به میان آمده که می‌توان مسیر آینده را در آن جستجو کرد.<sup>۱</sup> بنابراین، لزوم تلاش در افزایش و توسعه چنین کالایی مهم و ضروری است.

در ادامه این مقاله، به بررسی اهمیت انگیزش نیروی انسانی از نظر مدیران و هم چنین، پیشنهاد نظری بحث پرداخته می‌شود. بر پایه چهار چوب نظری و فرضیه‌های مطالعه، یک مدل تولید در بخش توسعه مدل، تصریح و تنظیم می‌شود؛ سپس، پارامترهای مدل برآورده شده و نتایج به دست آمده مورد تجزیه و تحلیل قرار می‌گیرند و به دنبال آن، سناریوی افزایش زمان مستقیم کار به عنوان یک سیاست جایگزین پاداش از فرایند تولید نورد گرم مورد ارزیابی قرار می‌گیرد. بخش پایانی نیز به نتیجه‌گیری کل موضوع مورد مطالعه اختصاص می‌یابد.

۱. قرآن کریم، سوره حديد، آیه ۲۵.

### پیشینه نظری

پیشرفت فن آوری بر پیچیدگی فرایند تولید می افزاید و ماشین آلات و تجهیزات به تنها بی فاصله قادر تولید نیستند، نیروی انسانی نیز باید بهره زایی خود را افزایش دهد. برای مدت مديدة بود که آینده نگری سازمان ها تنها در زمینه منابع مالی و فیزیکی خلاصه می شد و تنها در سال های اخیر است که سازمان ها با چنین دیدگاهی به منابع انسانی نظر دارند. در حال حاضر، بسیاری از سازمان ها توجه بیشتری به نیروی انسانی داشته و در توسعه آن به عنوان منبعی که بتوان در آینده به آن تکیه زد و بهره جست، می نگرند. از این نظر، دلایل مختلفی وجود دارد که چرا مدیران به موضوع انگیزش توجه خاص نموده اند. بدینه است که درک انگیزش کارکنان، ضمن کمک به جذب و نگهداری بهترین آنان، برای کارکنان مشوقی است تا کار خود را با مهارت و خلاقیت در سطح عالی تری انجام دهند.

این فرض که رضامندی<sup>۱</sup>، انگیزش<sup>۲</sup> و عملکرد<sup>۳</sup> با یکدیگر پیوند دارند، برای مدیران و پژوهشگران کافی نیست. رضامندی و انگیزش موارد متفاوتی هستند که از طرق گوناگون به عملکرد مرتبط می شوند. رهیافت نوین به بحث انگیزش را می توان به دو بخش نظریه های محتوا بی و فرایندی تقسیم کرد. الگوهای مازلو<sup>۴</sup>، هرزبرگ<sup>۵</sup> و مک کلاند<sup>۶</sup> به دنبال شناسایی عوامل محتوا بی اند که در کارکنان ایجاد انگیزه می کند. از دیدگاه مازلو، رضامندی به سلسله مراتب پنج گانه تقسیم می شود؛ از نقطه نظر مک کلاند، ایجاد یک انگیزش برای دستیابی مطرح است و برای هرزبرگ، محیط و خود کار مطرح است. اگرچه چنین دیدگاه هایی منطقی و درک آنها ساده است، شواهد تحقیقاتی محدودیت هایی را در این زمینه ها ابراز می دارد و تحقیقات محدودی زیربنای نظری چنین مدل هایی را حمایت می کند. اگرچه هر کدام از این نظریه ها نتایجی به دست می دهند که مورد توجه مدیران است و به وسیله آنها مدیران می توانند یک سری

1. Satisfaction
2. Motivation
3. Performance
4. Maslow
5. Herzberg
6. McClelland

اعمال را به وجود آورند که در میزان نتایج مورد نظر تأثیر داشته باشد، ولی هیچ کدام جواب مشخصی از این کد چرا این نتایج مطلوب است ندارند. به لحاظ سادگی این نظریه‌ها، درک واقعی پیچیدگی فرایند انگیزش کار از دست می‌رود. از طرف دیگر، الگوهای محتوایی نکیه بر عوامل مهم دارند و الگوی هرزبرگ، ابزار مناسبی برای توضیح رضامندی است.

الگوی فرایندی<sup>۱</sup>، توضیح نظری کامل تری از انگیزش در مقایسه با الگوهای محتوایی دارد. الگوی انتظار<sup>۲</sup> و روم و الگوی پورتر و لاولر<sup>۳</sup> به شرح مهم‌ترین متغیرهای ادراکی<sup>۴</sup> در رضامندی شغلی کمک می‌کنند. هر دو الگو تلاش می‌کنند به این سؤال پاسخ دهند که "چرا عملکرد خواستنی است؟" الگوی پورتر و لاولر نیز به دنبال مشخص کردن رابطه بین رضامندی و عملکرد است. در هر حال، چنین الگوهایی در مقایسه با الگوهای محتوایی پیچیده است چراکه مبنای انگیزشی هر فردی متمایز و خاص خود است. هر اندازه کارکنان از این که یک سطح مشخص عملکرد با هدف یا پاداش خواسته شده رابطه مستقیمی دارد درک بیشتری داشته باشند، در آنان انگیزش بیشتری ایجاد خواهد کرد.

به طور کلی، یکی از روش‌هایی که مدیران سازمان‌ها از آن به عنوان ابزار ایجاد انگیزش برای افزایش قدرت تولید و بهبود عملکرد کارکنان استفاده می‌کنند، پاداش‌های درونی و بیرونی است. از آنجایی که پاداش‌ها دارای مزايا و هم‌چنین معایبي است، ارزیابی میزان تأثیر بر افزایش قدرت تولید و یا بهبود عملکرد شغلی از نکات مهمی است که کارگران صنعت فولاد نیز علاقه‌مند به آن می‌باشند. بدین روی، به منظور دستیابی به چنین اهدافی در این صنعت، استفاده از انواع پاداش‌های مادی و حتی غیرمادی امری منطقی است. بر این اساس، ضمن اینکه محور اصلی مقاله حاضر به دنبال مطالعه میزان تأثیر پاداش مادی بر میزان قدرت تولید است، تأثیر عوامل تعیین‌کننده دیگری مانند زمان مستقیم کار، انرژي الکتریکی و گاز و تعمیرات در تجهیزات و قطعات یدکی بر سطح تولید خط نورد گرم مجتمع فولاد مبارکه نیز مورد بررسی قرار می‌گیرد.

- 
1. The Process Model
  2. Vroom Expectancy Model
  3. Porter and Lawler Model
  4. Cognitive

### توسعه مدل

در راستای اهداف موضوع اشاره شده می‌توان فرضیه‌های زیر را در قالب مدل تولید و به صورت تجربی مورد آزمون قرار داد:

۱. پاداش‌مدادی، موجب افزایش تولید محصولات (نورد گرم) در شرکت فولاد مبارکه می‌شود.

۲. زمان مستقیم کار اثر مثبت و هم جهت بر تولید دارد.

۳. تأثیرات انرژی الکتریکی و انرژی گاز بر تولید مثبت است.

۴. تغییرات در تجهیزات و قطعات یدکی تغییراتی همسو را در تولید سبب می‌شود.

به طور کلی، تابع تولید، معرف رابطه فنی بین تولید و نهاده‌های تولید نظیر نیروی کار و موجودی سرمایه است. آگاهی از اطلاعات مربوط به تابع تولید، این امکان را به وجود می‌آورد تا توان تولیدی صنعت را شناسایی کرده و نقش و اهمیت هر یک از نهاده‌های تولید به تفکیک مشخص شود (کلانتری و عرب مازار، ۱۳۷۴).

در زمینه برآورد تابع تولید، تحقیقات وسیعی از اوایل قرن بیستم صورت گرفته است و عمدۀ مطالعات متعلق به سه دهه پس از پایان جنگ جهانی دوم در کشورهای صنعتی است، در حالی که در کشورهای کمتر توسعه یافته، این مطالعات از حدود دو دهه پیش تاکنون مورد توجه قرار گرفته و از اهمیت خاصی نیز برخوردار شده است. در یک تابع تولید، رابطه بین عوامل تولید و میزان محصول برای حداکثر کردن میزان تولید به کمک یک روش فنی توضیح داده می‌شود. در حالت کلی، تابع تولید با  $Q$  عوامل تولید به صورت زیر تعریف می‌شود:

$$Q = f(X_1, X_2, \dots, X_n) \quad (1)$$

که در آن،  $Q$  تولید و  $X_i$  عامل تولید نام می‌باشد.

تاكنون طیف وسیعی از انواع تابع تولید در کارهای تجربی مورد استفاده قرار گرفته‌اند. به طور عمدۀ، تابع تولید لئونتیف<sup>۱</sup>، تابع تولید کاب - داگلاس<sup>۲</sup> و تا حدودی تابع تولید با "کشش جانشینی ثابت

1. Leontief Production Function

2. Cobb-Douglas Production Function

(CES)<sup>۱</sup> کاربرد داشته‌اند که در این میان، تابع تولید کاب - داگلاس به دلیل مناسب بودن شکل تابع آن و ویژگی امکان جانشینی بین عوامل در جریان تولید، بیشتر مورد توجه قرار گرفته است. شکل کلی تابع تولید کاب - داگلاس در شرایطی که فقط دو عامل تولید سرمایه ( $K$ ) و کار ( $L$ ) مطرح باشد، به صورت زیر است:

$$Q = AK^\alpha L^\beta \quad (2)$$

که در آن،  $A$  ضریب ثابت و  $\alpha$  و  $\beta$  به ترتیب کشش تولیدی نهاده‌های سرمایه و کار هستند. برای بررسی میزان تأثیرپذیری عوامل تعیین کننده روی تولید ناحیه نوردگرم، تدوین یک مدل در قالب تابع تولید ضروری به نظر می‌رسد. در ناحیه نوردگرم، چهار عامل تولیدی در فرایند تولید از اهمیت خاصی برخوردارند که عبارتند از:

الف) زمان مستقیم کار ( $X_1$ ): یعنی عاملی که نقش نیروی کار را بر عهده دارد.

ب) اطلاعاتی که در قالب زمان مستقیم کار ارایه می‌شود نشانگر میزان ساعت نیروی کاری است که تنها در زمان تولید ورق، در یک ماه مصرف شده است.

ج) انرژی الکتریکی ( $X_2$ ) و انرژی گاز متان ( $X_3$ ) مهم‌ترین عوامل انرژی به کار رفته برای تولید هستند که از دیدگاه هزینه به آنها توجه نمی‌شود بلکه عوامل اصلی تولید به حساب می‌آیند که به ترتیب بر حسب کیلووات ساعت و کیلو نرمال متر مکعب برای تولید در هر ماه درج شده است. چنانچه مشهود است، دو متغیر بالا فاقد رابطه همخطبی هستند.

د) تجهیزات و قطعات یدکی ( $X_4$ ) از عوامل مهم تأثیرگذار بر خط تولید نوردگرم فولاد است که می‌تواند به عنوان یک تقریب<sup>۲</sup> از متغیر سرمایه در مدل تولید مورد توجه قرار گیرد. حال، با استفاده از تابع تولید کاب - داگلاس، مدل تولید برای محصولات نوردگرم به صورت زیر تصریح می‌شود که در آن، نهاده‌های یادشده حضور دارند:

$$Q = A \prod_{i=1}^4 X_i^{a_i} \quad , \quad i = 1, 2, 3, 4 \quad , \quad a_i > 0 \quad (3)$$

1. Constant Elasticity of Substitution

2. Proxy

هم‌چنین،  $a_1$  کشش تولید نسبت به زمان مستقیم کار،  $a_2$  کشش تولید نسبت به انرژی الکتریکی،  $a_3$  کشش تولید نسبت به انرژی گاز و  $a_4$  کشش تولید نسبت به تجهیزات و قطعات بدکی هستند. پارامترهای موجود در تابع تولید به عنوان کشش‌های تولید، درصد تغییر تولید را نسبت به درصد تغییر هر یک از عوامل تعیین‌کننده تولید اندازه‌گیری و برآورد می‌کنند. کشش‌های برآورده تولید در اتخاذ تصمیم مدیریت و اعمال سیاست‌گذاری‌های صنعت فولاد برای ارتقای تولید نقش اساسی ایفا می‌کنند.

علاوه بر این، مورد انتظار برای هر یک از ضرایب کششی با توجه به رفتار تولید مثبت هستند که نشان دهنده رابطه مستقیم هر یک از عوامل مؤثر بالا با سطح تولید ( $Q$ ) است. برای برآورد مدل به روش حداقل

مربعات معمولی (OLS)<sup>۱</sup>، رابطه (۳) به یک معادله لگاریتمی خطی تبدیل می‌شود:

$$\ln Q = a_0 + a_1 \ln X_1 + a_2 \ln X_2 + a_3 \ln X_3 + a_4 \ln X_4 \quad (4)$$

که در آن،  $a_0 = \ln A$  به عنوان عرض از مبدأ<sup>۲</sup> معرفی می‌شود،  $a_i$  ( $i = 1, 2, 3, 4$ )، کشش تولید نسبت به هر یک از عوامل تولید است که تغییرات نسبی تولید را نسبت به تغییرات نسبی عامل  $i$  ام نشان می‌دهد:

$$a_i = \frac{\partial \ln Q}{\partial \ln X_i} = \frac{\partial Q/Q}{\partial X_i/X_i} \quad (5)$$

در دوره مورد مطالعه (۱۳۷۲:۱-۱۳۷۷:۶)، متغیرهای استفاده شده در مدل تولید به شکل سری زمانی  $X_i$  و  $Q$  ظاهر می‌شوند. حال، با توجه به اطلاعات موجود برای برآورد ضرایب، تابع تولیدی (۴) به

1. Ordinary Least Squares

2. Intercept

شکل یک مدل رگرسیون مرکب<sup>۱</sup> تبدیل می‌شود (Gujarati, 1995)

$$\ln Q_t = a_0 + a_1 \ln X_{1t} + a_2 \ln X_{2t} + a_3 \ln X_{3t} + a_4 \ln X_{4t} + U_t \quad (4)$$

که در آن،  $U_t$  عامل اختلال<sup>۲</sup> برای هر مشاهده در دوره  $t$  می‌باشد و دربرگیرنده تمام عواملی است که در مدل توضیع داده نشده‌اند.

به منظور بررسی تأثیر پاداش‌های مالی بر تولید از یک متغیر مجازی ( $D$ )<sup>۳</sup> در مدل استفاده می‌شود:

$$\ln Y_t = a_0 + a_1 \ln X_{1t} + a_2 \ln X_{2t} + a_3 \ln X_{3t} + a_4 \ln X_{4t} + a_5 D_t + U_t \quad (5)$$

که در آن،  $D_t = 1$  برای ماه‌هایی است که از طرف مدیریت کارخانه پاداش درنظر گرفته شده است و  $= 0$

برای ماه‌هایی است که پاداشی پرداخت نشده است.

## برآورد مدل و تفسیر نتایج

روابط (۶) و (۷) برای یک دوره ۶۰ ماهه (۱۳۷۲:۱ - ۱۳۷۷:۶) با استفاده از روش حداقل مربعات معمولی

و نرم‌افزار TSP<sup>4.3</sup><sup>۴</sup> تخمین زده می‌شوند.

نتایج تخمین رابطه (۶) برای دوره مورد بررسی به صورت زیر است:

$$\ln Q_t = -6/11 + 0/857 \ln X_{1t} + 0/673 \ln X_{2t} + 0/133 \ln X_{3t} + 0/059 \ln X_{4t} \quad (6)$$

$$(-2/401) \quad (7/484) \quad (3/96) \quad (1/784) \quad (2/46)$$

$$R^2 = 0/9569 \quad D.W = 2/18 \quad F = 295/286$$

(ارقام داخل پرانتز آماره  $t$  هستند)

1. Multiple Regression Model

2. Error Term

3. Dummy Variable

4. Time Series Processor

به دلیل وجود خودهمبستگی بین اجزای اختلال، تکنیک تکراری حداکثر درست نمایی<sup>۱</sup> برای فرایند خودهمبستگی درجه اول (ARI)<sup>۲</sup> در تخمین مدل، جایگزین روش حداقل مربعات معمولی شده است تا این مشکل را برطرف کند.

بر اساس نتایج به دست آمده همه ضرایب معنادار هستند و دارای علایم مورد انتظار هستند. قدرت توضیع دهنگی مدل نیز بالا است ( $R^2 = ۹۵\%$ )، به بیان دیگر، حدود ۹۵ درصد تغییرات تولید توسط متغیرهای تأثیرگذار توضیع داده می‌شود. اگر چه همه کشش‌های برآورده از یک کمتر هستند، با این حال، واکنش تولید در واحد نورده گرم نسبت به تغییرات زمان مستقیم کار در مقایسه با عوامل دیگر بیشتر است. این به این معنا است که به ازای ۱ درصد افزایش (کاهش) در زمان مستقیم کار، تولید در حدود ۸٪ درصد افزایش (کاهش) می‌یابد. کمترین تأثیر در تولید به ازای تغییرات تجهیزات و قطعات یدکی ملاحظه می‌شود، چرا که در اثر افزایش (کاهش) ۱ درصد در میزان این نهاده، تولید نورده گرم تنها در حدود ۶٪ درصد افزایش (کاهش) می‌یابد. همچنین، تأثیرگذاری انرژی الکتریکی روی تولید (با کشش تخمینی ۱۳۳٪) به نحو قابل ملاحظه‌ای بیشتر از تأثیرات انرژی گاز متان (با کشش تخمینی ۶۷٪) است.

به منظور بررسی تأثیر پاداش‌ها بر تولید در دوره (۱۳۷۳:۱۰ - ۱۳۷۷:۶) - که مورد توجه مدیریت صنعت فولاد مبارکه قرار گرفت - رابطه (۷) شامل یک متغیر مجازی (به عنوان نماد تأثیر پاداش‌ها) از روش حداقل مربعات معمولی برآورد شده است:

1. Maximum Likelihood Iterative Technique

2. First - Order Autocorrelation

$$\ln \hat{Q}_t = -0.045 + 0.945 \ln X_{1t} + 0.0569 \ln X_{2t} + 0.13 \ln X_{3t} + 0.058 \ln X_{4t} + 2/2D_t \quad (9)$$

$$(-2/26) \quad (8/38) \quad (3/22) \quad (1/77) \quad (2/32) \quad (2/97)$$

$$R^2 = 0.95 \quad D.W = 2.05 \quad F = 247/257$$

نتایج به دست آمده نشان می‌دهند که مدل به خوبی برآش شده است ( $R^2 = 0.95$ ). هم‌چنین، همه کشش‌ها از جمله ضریب متغیر مجازی به استثنای ضریب  $X_3$  (که در سطح ۱۰ درصد اهمیت احتمال خطأ معنادار است) در سطح ۵ درصد اهمیت احتمال خطأ معنادار است. دوباره با استفاده از تکنیک تکراری حداقل درست نمایی، آماره دوربین واتسون (DW) اصلاح و مشکل خودهمبستگی بین عوامل خطأ نیز بر طرف شده است.

به رغم تغییرات اندکی که در مقادیر ضرایب به وجود آمده است، متغیر زمان مستقیم کار هم‌چنان مهم‌ترین متغیر تأثیرگذار در مدل است. یک بار دیگر، به ازای ۱ درصد افزایش (کاهش) در عامل زمان مستقیم کار، انرژی الکتریکی، انرژی سیالات (گاز متنان) و موجودی تجهیزات و ماشین‌آلات به ترتیب و به طور مستقل به میزان ۰/۹۴۵، ۰/۱۳، ۰/۰۶ و ۰/۰ درصد افزایش (کاهش) در تولید محصولات نورد گرم ایجاد می‌شود. با توجه به معنادار بودن ضریب متغیر مجازی، اثر پاداش‌ها در دوره‌ای که این سیاست اعمال شده، مثبت بوده است. به گوندای که موجب انتقال تابع تولید به بالا شده است، با این حال، وجود این متغیر، تغییرات اساسی ساختاری را در مدل ایجاد نکرده است.<sup>۱</sup> این مهم را می‌توان از طریق آزمون چاو<sup>۲</sup> مورد بررسی قرار داد.

طبق روش چاو، یک توزیع  $F$  با درجه آزادی  $k$  و  $(n_1 + n_2 - 2k)$  هرگونه تغییر ناشی از ایجاد شوک بر روی مدل در دوره مطالعه را آزمون می‌کند. چنانچه مقدار آماره  $F$  محاسبه شده از مقدار  $F$  بحرانی در سطح  $\alpha$  درصد اهمیت، بزرگ‌تر باشد فرضیه مبنی بر عدم تغییر ساختاری می‌تواند رد شود. در

۱. به بیان دیگر، رفتار تولیدی در دوره قبل و بعد از پرداخت پاداش‌ها از طریق تحت تأثیر قراردادن ضرایب کشش‌ها (تغییر عمده در مقدار و یا تغییر در علایم آنها) تغییری نکرده است.

2. Chow Test

غیراین صورت، یک تغییر ساختاری در مدل ایجاد می‌شود<sup>۱</sup>. مقدار  $F$  محاسبه شده معادل  $1/696$  است که حتی در سطح ۱ درصد اهمیت احتمال خطأ، فرضیه صفر مبنی بر عدم تغییر ساختاری در دوره مورد نظر که سیاست پاداش‌ها اعمال شده است، رد نمی‌شود.

بنابراین، با وجود این‌که پاداش‌مالی تأثیر مثبتی بر تولید داشته است، اما تغییر ساختاری مبنی بر تغییر فاصله در ضرایب کشش و یا تغییرجهت تأثیر آنها بر مدل در جامعه مورد نظر به وجود نیامده است. بنابراین، نتیجه گرفته می‌شود اگرچه در تابع تولید بر اثر پاداش‌ها متحمنی به سمت بالا انتقال می‌یابد ولی تعییرات چندانی در شبیه آن و یا به عبارت دیگر، در رفتار تولیدی آن ایجاد نمی‌شود (درخشنان، ۱۳۷۴).

### سناریوی افزایش زمان مستقیم کار

معادله مدل تولید، اثر متغیرهای مستقل را روی تولید به عنوان متغیر تابع نشان می‌دهد. اثر تغییر و ایجاد شوک در هر یک از متغیرهای مستقل به عنوان متغیرهای برونزای<sup>۲</sup> و قابل کنترل به عنوان ابزار اعمال سیاست به معادله رفتاری تولید بستگی دارد (Tayyebi, Tavakoli, 1999). بنابراین، برای بررسی چگونگی تعقیب رفتار مدل در پاسخ به یک شوک، یک تحلیل شبیه سازی<sup>۳</sup> مورد توجه قرار می‌گیرد. بنابراین، می‌توان با ایجاد سناریویی نظیر شوک افزایش در زمان مستقیم کار، یک روش جایگزینی برای اعمال سیاست پاداش‌دهی ایجاد کرد و اثرات آن را با توجه به دراختیارداشتن نتایج تخمینی روی رفتار

۱. آماره  $F$  از طریق رابطه زیر محاسبه می‌شود:

$$F = \frac{(RSS_T - RSS_1 - RSS_2)/k}{(RSS^1 + RSS^2) / (n^1 + n^2 - 2k)} \sim F(k, n_1 + n_2 - 2k)$$

که در آن:  $n_1 = 21$  (تعداد مشاهدات قبل از اعمال سیاست پاداش (۱۳۷۳:۹ - ۱۳۷۳:۹)،  $n_2 = ۳۹$  (تعداد مشاهدات بعد از اعمال سیاست پاداش (۱۳۷۳:۱۰ - ۱۳۷۶:۱۲)،  $k$  تعداد پارامترهای موجود در مدل،  $RSS_T$  مجموع مربعات پسماندها برای کل دوره،  $RSS_1$  مجموع مربعات پسماندها برای دوره قبل از پاداش و  $RSS_2$  مجموع مربعات پسماندها برای دوره بعد از پاداش می‌باشد.

### 2. Exogenous Variables

### 3. Simulation Analysis

تولیدی صنایع فولاد ملاحظه کرد. سناپیوهای دیگری هم می‌توانند از طریق ایجاد تغییرات کنترل شده در متغیرهای مستقل دیگر در مدل تولید اعمال شوند.

نتایج تخمینی بدست آمده برای مدل تولید مورد استفاده قرار می‌گیرند تا از طریق شبیه‌سازی مدل، نتایج جدید را در دو مرحله مورد ارزیابی قرار دهند. ابتدا، نتایج شبیه‌سازی مقدار تولید مربوط به قبل از اعمال سیاست به دست می‌آید که با عنوان مقادیر شبیه‌سازی شده تاریخی<sup>۱</sup> شناخته می‌شوند، سپس، با اعمال یک سیاست از طریق سناپیوی ۱۰ درصد افزایش در زمان مستقیم کار، مقادیر متغیر تولید پس از اعمال شوک<sup>۲</sup> به دست می‌آیند.

روش به کار رفته برای حل مدل از طریق شبیه‌سازی تکنیک نیوتون<sup>۳</sup> با یک ژاکوبین تحلیلی<sup>۴</sup> است. در این روش، مدل هر بار با استفاده از پارامترهای تخمینی موجود و مجموعه‌ای از اطلاعات حل می‌شود و مجموعه جدیدی را ایجاد می‌کند. با تکرار حل مدل به طور متناوب تا کسب مقادیر همگرا در یک دامنه اختیاری تحمل<sup>۵</sup> این کار ادامه می‌یابد (هال و همکاران، ۱۹۹۵).

با اعمال ۱۰ درصد افزایش در زمان مستقیم کار در دوره مورد مطالعه و شبیه‌سازی مدل تولید، می‌توان رفتار تولیدی را نسبت به قبل و بعد از اعمال شوک ملاحظه کرد. در نتیجه ایجاد این سناپیو، روند تولید تغییرات متفاوت در طول دوره را نشان می‌دهد که بیشترین تغییرات ایجاد شده در ماههای خرداد، تیر و مرداد سال ۱۳۷۵ است، حال آنکه کمترین تغییرات که به صورت کاهش در تولید است در ماههای اول سال ۱۳۷۲ اتفاق افتاده است. با استفاده از مقادیر قبل و بعد از اعمال شوک می‌توان نرخ رشد تولید را با استفاده از رابطه زیر برای کل دوره محاسبه کرد:

$$g = \frac{Q_S - Q_H}{Q_H} \times 100 \quad (10)$$

1. Historical Simulated Values
2. Shocked Values of Production Variable
3. Newton Technique
4. Analytic Jacobian
5. Tolerance Level

که در آن،  $g$  نرخ رشد تولید،  $Q_S$  مقادیر تولید بعد از شوک و  $Q_H$  مقادیر شبیه‌سازی شده تاریخی هستند. نرخ‌های رشد تولید در اثر اعمال سیاست ۱۰ درصد افزایش در زمان مستقیم کار برای همه ماههای دوره مورد مطالعه در جدول شماره (۱) نشان داده شده‌اند.

اگر ده درصد افزایش ماهانه در میزان زمان مستقیم کار ایجاد شود تولید ناحیه نورد گرم شرکت فولاد مبارکه به طور متوسط معادل  $45\%$  درصد در ماه افزایش می‌یابد. به عبارت دیگر، برای دستیابی به یک رشد مناسب و پایدار، ارتقای کمی و حتی کیفی زمان مستقیم کار یک جایگزین مناسب برای سیاست پاداش‌دهی در فرایند تولید نورد گرم است.

بر اساس اطلاعات جدول بالا، حداقل رشد معادل  $9\%$  درصد در اردیبهشت سال ۱۳۷۲ است، در حالی که میانگین نرخ رشد تولید حدود  $45\%$  درصد است.



**جدول - ۱. نرخ رشد ماهانه تولید ناحیه نورد گرم شرکت فولاد پس از اعمال شوک ده  
درصدی افزایش در زمان مستقیم کار (درصد)**

زمان	(نرخ رشد) g	زمان	(نرخ رشد) g
۱۳۷۲:۲	-۰/۰۹	۱۳۷۴:۹	-۰/۰۰۷
۱۳۷۲:۳	-۰/۳۷	۱۳۷۴:۱۰	-۰/۶۶
۱۳۷۲:۴	-۰/۹۳	۱۳۷۴:۱۱	-۰/۲۱
۱۳۷۲:۵	-۰/۶۲	۱۳۷۴:۱۲	-۰/۱۹
۱۳۷۲:۶	-۰/۰۵	۱۳۷۵:۱	-۰/۰۳
۱۳۷۲:۷	-۰/۰۳	۱۳۷۵:۲	-۰/۰۰۶
۱۳۷۲:۸	-۰/۴۱	۱۳۷۵:۳	-۰/۱۹
۱۳۷۲:۹	-۰/۶۵	۱۳۷۵:۴	-۰/۴۶
۱۳۷۲:۱۰	-۰/۴۷	۱۳۷۵:۵	-۰/۰۰۹
۱۳۷۲:۱۱	-۰/۸۸	۱۳۷۵:۶	-۰/۲۲
۱۳۷۲:۱۲	-۰/۲۵	۱۳۷۵:۷	-۰/۴۱
۱۳۷۲:۱۳	-۰/۹۳	۱۳۷۵:۸	-۰/۰۰۲
۱۳۷۲:۱۴	-۰/۰۲۰	۱۳۷۵:۹	-۰/۰۸
۱۳۷۲:۱۵	-۰/۱۶	۱۳۷۵:۱۰	-۰/۴۱
۱۳۷۲:۱۶	-۰/۲۳	۱۳۷۵:۱۱	-۰/۱۱
۱۳۷۲:۱۷	-۰/۸۱	۱۳۷۵:۱۲	-۰/۰۵
۱۳۷۲:۱۸	-۰/۶۰	۱۳۷۶:۱	-۰/۰۰۷
۱۳۷۲:۱۹	-۰/۶۸	۱۳۷۶:۲	-۰/۴۲
۱۳۷۲:۲۰	-۰/۲۷	۱۳۷۶:۳	-۰/۳۹
۱۳۷۲:۲۱	-۰/۶۱	۱۳۷۶:۴	-۰/۰۰۳
۱۳۷۲:۲۲	-۰/۳۴	۱۳۷۶:۵	-۰/۰۱
۱۳۷۲:۲۳	-۰/۲۹	۱۳۷۶:۶	-۰/۷۵
۱۳۷۲:۲۴	-۰/۷۱	۱۳۷۶:۷	-۰/۰۰۴
۱۳۷۲:۲۵	-۰/۵۲	۱۳۷۶:۸	-۰/۲۹
۱۳۷۲:۲۶	-۰/۱۵	۱۳۷۶:۹	-۰/۱۹
۱۳۷۲:۲۷	-۰/۰۱۵	۱۳۷۶:۱۰	-۰/۶۲
۱۳۷۲:۲۸	-۰/۰۱۰	۱۳۷۶:۱۱	-۰/۰۱
۱۳۷۲:۲۹	-۰/۲۹	۱۳۷۶:۱۲	-۰/۳۱
۱۳۷۲:۳۰	-۰/۰۰۳		
۱۳۷۲:۳۱	-۰/۱۴		
۱۳۷۲:۳۲	-۰/۰۱		

### نتیجه‌گیری

بدون شک پاداش‌های مادی بر ارتقای تولید و افزایش کارایی و اثربخشی فرایند تولید تأثیرات چشمگیری دارد. پاداش‌های مادی از ابزاری است که معمولاً مدیران سازمان‌ها از آن به عنوان ایجاد انگیزه برای افزایش قدرت تولید و بهبود عملکرد منابع انسانی خود استفاده کنند.

برای بررسی تأثیر پاداش مادی و نیز سایر عوامل تعیین‌کننده بر فرایند تولید خط نورد گرم فولاد مبارکه، یک مدل تولید تصویری شده و پارامترهای آن به روش‌های مناسب اقتصادسنجی برآورده شد. تابیخ به دست آمده قابلیت اعتباری برازش مدل و توضیح دهنگی عوامل مؤثر بر تولید نظری زمان مستقیم نیروی کار، انرژی الکتریکی و گاز و تجهیزات و قطعات یدکی را از لحاظ آماری معنادار نشان دادند. با معرفی یک متغیر مجازی، از زمانی که سیاست پاداش‌دهی مادی در مجتمع مبارکه اعمال شد، نقش مثبت پاداش‌ها بر سطح تولید مشخص شد. با این حال، آزمون تغییر ساختاری در رفتار تولیدی که ناشی از سیاست پاداش‌دهی توسط مدیریت بوده مورد تأیید قرار نگرفت.

اندیشه ایجاد سناریوی افزایش در متغیر زمان مستقیم کار به عنوان یک متغیر سیاست و قابل کنترل، جایگزینی برای سیاست پاداش‌دهی در چهارچوب شبیه سازی مدل تولید بود که نتایج مثبت آن به خوبی روی میانگین نرخ رشد تولید مشخص شد. در نتیجه این سناریو، مقادیر شبیه‌سازی شده تولید بعد از ایجاد شوک یعنی ۱۰ درصد افزایش در زمان مستقیم کار نسبت به قبل از شوک به طور متوسط در ماه حدود ۵٪ درصد رشد می‌یابد.

## منابع

- باقر کلاتری، عباس و عرب مازار، عباس (بهار ۱۳۷۴) برآورد تولید بالقوه کشور: (۱۳۷۱-۱۳۷۸).
- مجله علمی - پژوهشی دانشکده علوم اقتصادی و سیاسی دانشگاه شهید بهشتی، شماره ۴، صفحات ۵۵-۷۳.
- رابینز، استی芬، پی (۱۳۷۷). رفتار سازمانی، جلد اول. ترجمه تهران: دفتر پژوهش‌های فرهنگی.
- طیبیان، محمد (۱۳۶۸). مباحثی از اقتصاد خرد پیشرفته. تهران: انتشارات پیشبرد.
- کوندو، (۱۳۷۲) چگونه انگیزه ایجاد می‌شود. ترجمه محمد اقدسی. تهران: سازمان ملی بهره‌وری.
- گروهی از استادان مدیریت (۱۳۷۵). شیوه‌های علمی ارتقای بهره‌وری نیروی انسانی. تهران: مرکز آموزش مدیریت دولتی.

Gujarati, D.N.(1995).*Basic Econometrics.*(3rd. Ed.). New York:McGraw-Hill Book Company.

Hall, B. H., Cummins, C. & Schaake, R.(1995). *Time Series Processor Version 4.3, User's Guide.* New York: TSP International. P. 181.

Tayyebi, S. K. & Tavakoli , A. (1999). Impacts of Non-oil Export Promotion on the Iranian Economy, *The Asian Economic Review.* Vol. 41, No. 2, PP.218-234.

پژوهشکاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی  
پریال جامع علوم انسانی



پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی  
پریال جامع علوم انسانی