

مدل پیش‌بینی فرسودگی شغلی براساس عدالت و تعهدسازمانی، میل به تغییر، تعارض و ابهام نقش میترایادگار^۱، محمد حسن صیف^۲

تاریخ دریافت: ۹۳/۱۱/۳ تاریخ پذیرش: ۹۴/۷/۷ صص ۵۳-۷۰

چکیده....

فرسودگی شغلی یکی از عوامل اساسی در کاهش کارایی، از دست رفتن نیروی انسانی، ایجاد عوارض جسمی و روانی، به خصوص در حرفة های خدمات انسانی، می باشد. این تحقیق با هدف ارائه مدل پیش بینی فرسودگی شغلی براساس عدالت و تهدید سازمانی، میل به تغییر، تعارض و ابهام نقش انجام شد. روش پژوهش همبستگی و جامعه آماری پژوهش همه کارکنان دانشگاه فنی و حرفه ای و آزاد اسلامی شیراز بودند (۴۳۰ نفر) که از میان آن ها ۲۰۳ نفر به روش نمونه گیری خوشهای چند مرحله ای تصادفی انتخاب شدند. ابزار پژوهش شامل ۵ پرسشنامه فرسودگی شغلی ماسلاج (۲۰۰۱)، تعهد سازمانی آلن و می بر (۲۰۰۴)، میل به تغییر درویش یوسف (۲۰۰۰)، تعارض و ابهام نقش لو و همکاران (۲۰۰۱) و عدالت سازمانی کلکوئیت (۲۰۰۱) بود. داده ها از طریق ضریب همبستگی پیرسون و تحلیل مسیر تحلیل شد. نتایج پژوهش نشان داد که تهدید سازمانی دارای اثر مستقیم و اثر غیر مستقیم با میانجی گری ابهام نقش، میل به تغییر و تعارض نقش بر فرسودگی شغلی است. همچنین عدالت سازمانی دارای اثر غیر مستقیم با میانجی گری ابهام نقش، میل به تغییر و تعارض نقش بر فرسودگی شغلی است، ولی بین عدالت سازمانی و فرسودگی شغلی رابطه مستقیم معنادار وجود نداشت. در نهایت ابهام نقش، میل به تغییر و تعارض نقش دارای اثر مستقیم بر فرسودگی شغلی است. طبق شاخص های برازش شده، مدل نهایی پژوهش از برازش نسبت خوبی برخوردار است.

وazheh-hay klyidi: fersud-ki shgeli, tuehdsaz-mani, tuearusp-nqsh.

۱- دیالیکا: مدد و مددیت و خدمات آمده‌شوند. آدم شکریه فرنگ و حفه ای، دختر این نبی، دانشگاه فرنگ و حفه ای، استان فرانس، ایلان.

نه سینده مسئماً، دانش آمخته کا، شناس اشد مد بیت آموزش،

۲- دانشگاه علوم تربیتی، دانشکده راهنمایی، ایران

مقدمه

قسمت عمده زندگی هر شخص صرف اشتغال می‌گردد و می‌توان گفت، افراد بیش از نیمی از اوقات بیداری را در محیط کار می‌گذرانند (.....). در محیط کار پنج دسته از عوامل، سلامتی انسان را تهدید می‌کنند، عوامل فیزیکی، شیمیایی، بیولوژیک، ارگونومیک و روانی. استرس به عنوان مهم‌ترین عامل روانی موثر بر سلامتی، در نظر گرفته‌می‌شود که در واقع مجموع واکنش‌های جسمی، روانی، ذهنی و رفتاری است که بدن در برابر عوامل برهمنزنه ثبات و تعادل طبیعی از خود نشان می‌دهد و هر محركی که ایجاد تنفس نماید، عامل استرس‌زا شناخته‌می‌شود (.....). در صورتی که فرد در مقابل عوامل استرس‌زا قادر به مقابله نباشد، دستخوش عوارض متعدد جسمی-روانی و رفتاری خواهد شد. یکی از مهم‌ترین پیامدهای طولانی‌شدن فشارهای روانی، فرسودگی شغلی است (۲۰۱۱، &). فرسودگی شغلی، یکی از پیامدهای روان‌شناختی فشارهای روانی ناشی از شغل می‌باشد که فرد ممکن است پس از اشتغال طولانی مدت به یک کار، با آن مواجه شود. این مفهوم برای نخستین بار توسط فرویدنبرگر (۱۹۷۵) مطرح شد. او این سندروم را تحلیل قوای جسمی-روانی نامید که در افراد شاغل در حرفه‌های کمکرسانی، که زمان زیادی از ساعات کاری را در ارتباط با مردم می‌گذرانند، به وجود می‌آید (.....). کامل‌ترین تعریف از فرسودگی شغلی عبارت است از، نشانگان روان-شناختی شامل خستگی‌هیجانی^۱، مسخ‌شخصیت^۲ و کاهش شایستگی فردی^۳ (.....). فرسودگی شغلی در کارکنان منجر به نگرش‌های منفی و رفتارهای غیرمعقول، عدم انگیزه برای اجرای وظایف، بروز انواع بیماری‌های جسمی-روانی، عدم ارتباط مطلوب با مراجعان، غیبت کارکنان از کار، تاخیرهای متوالی، کشمکش و تضاد در محیط کار، تغییر شغل و درنهایت ترک شغل می-شود. تعهدسازمانی^۴ یک حالت روان‌شناختی با یک تفکر عادت‌گونه است، که منعکس‌کننده احساسات یا باورها در رابطه با ارتباطات کارمندان با سازمان می‌باشد (.....). عدالت سازمانی^۵، بیان احساسی است که کارکنان در برابر رفتارهایی که با آنان به عمل می‌آید، بروز می-دهند (.....). تغییر در سازمان^۶ زمانی اتفاق می‌افتد که چیزی به پایان می‌رسد و چیز دگرگونه یا نوینی شروع می‌شود، به عبارت دیگر تغییر حرکت از یک حالت ایستا و

^۱
^۲
^۳
^۴
^۵
^۶
^۷
^۸

ساکن به سمت یک حالت پیشرفتی و پویاست) ابهام در نقش ادر نتیجه اطلاعات یا دانش ناکافی در مورد یک شغل است. این ابهام ممکن است درنتیجه آموزش ناکافی، ارتباطات ضعیف و امتناع عمده از تحریف اطلاعات ارائه شده توسط همکاران و سرپرستان ایجاد شود..... بنابراین سرپرستان می‌توانند از طریق آموزش کارکنان و نیز ارائه اطلاعات کافی و صحیح به آنان، سبب کاهش ابهام شغلی گردند. تعارض نقش^۳ ممکن است به دلیل خواسته‌های متناقض یک سرپرست. و یا در اثر برخورد کارکنان با تقاضاهای متناقض دو سرپرست یا گروه کاری ایجاد گردد.

با توجه به اثرات زیانباری که فرسودگی شغلی، بر سازمان‌ها تحمیل می‌کند، لزوم تعیین عوامل مرتبط با این سندرم حائز اهمیت می‌باشد. همچنین با توجه به ناکافی بودن تحقیقات گذشته و اینکه تاکنون پژوهشی در ایران، در قالب مدل علی در ارتباط با فرسودگی شغلی و تاثیر متغیرهای عدالت و تعهدسازمانی، ابهام و تعارض نقش و میل به تغییر انجام نشده است، بر آن شدیدم که فرسودگی شغلی کارکنان دانشگاه‌های فنی و حرفه‌ای و آزاد اسلامی شیراز را مورد بررسی قرار دهیم. پیش‌فرض پژوهش آن است که حساسیت و تنیدگی شغلی بالای ناشی از وظایف اجرایی کارکنان، به علاوه فشارهای ناشی از کار در محیط سازمانی با سطح بالای از انتظار پاسخ‌گویی، ابهام و تعارض در نقش، میل به تغییر در سازمان و نبود عدالت و تعهدسازمانی، کارکنان دانشگاه‌ها را در معرض ابتلاء به فرسودگی شغلی قرار می‌دهد. ضرورت این مطالعه با توجه به حساسیت و اهمیت وظایف شغلی، ارتباط مداوم و نزدیک کارکنان با دانشجویان قبل بحث است. کسانی که با دانشجویان تعامل دارند، باید افرادی باشند که خود از مشکلات مختلف روانی عاری هستند و در واقع با انجام این پژوهش به دانشگاه‌ها کمک می‌شود تا نقاط ضعف خود را شناسایی نماید و با برطرف کردن آن-ها موجب تقویت روحیه، ایجاد انگیزه، افزایش کارآیی کارکنان شود. بنابراین هدف پژوهش حاضر مدل پیش‌بینی فرسودگی شغلی براساس عدالت و تعهدسازمانی، میل به تغییر، تعارض و ابهام نقش می‌باشد.

پیشینه پژوهش

فرسودگی شغلی یک سندرم روان‌شناختی است که بر اثر پاسخ‌های طولانی مدت به استرس‌های میان‌فردي مزمن به وقوع می‌پیوندد و منجر به عملکرد شغلی ضعیف و رفتارهای کناره‌گیرانه می-شود. ابهام و تعارض نقش به عنوان عوامل فشارآور با اعمال فشار به افراد، باعث کاهش سطح انرژی آن‌ها شده و از این طریق زمینه را برای تضعیف عملکرد وظیفه و

تمایلات خلاقانه فراهم می‌سازد. تعارض و ابهام نقش، توجه کم به کارکنان و فقدان سیستم پاداش-دهی از جمله منابع استرس روزمره‌ای هستند که منجر به فرسودگی شغلی کارکنان در کل دنیا می-گردد. فرسودگی، کارکنان را به احساس تنفس از وضعیت جاری، میل به ترک کار یا رهاشدن از محیط کاری سوق می‌دهد.

۱۲. در پژوهش خود ارتباط فرسودگی شغلی با ابهام و تعارض نقش را بررسی کردند و به این نتیجه رسیدند که ابهام و تعارض نقش با فرسودگی شغلی رابطه مثبت معنادار دارد. هوپر (۲۰۱۲) نیز بر این اعتقاد است که تعارض نقش با فرسودگی شغلی رابطه مثبت معناداری دارد.

۱۳. به بررسی ارتباط بین عدالت‌سازمانی و فرسودگی شغلی پرداختند و به این نتیجه رسیدند که عدالت‌سازمانی با فرسودگی شغلی دارای ارتباط منفی معنادار است.

۱۴. به این نتیجه رسیدند که تعهدسازمانی با تغییرسازمانی رابطه معنادار دارد، همچنین (۲۰۰۵)، در پژوهش خود به این نتیجه رسیدند که بین تعهدسازمانی و فرسودگی شغلی (مسخ شخصیت) با تغییرسازمانی رابطه منفی معنادار وجود دارد.

۱۵. در پژوهش خود به این نتیجه رسیدند که تعهدسازمانی با فرسودگی شغلی رابطه منفی معنادار دارد. ۱۶. در پژوهشی به تعیین ارتباط بین متغیرهای تعارض و ابهام نقش و افسردگی با فرسودگی شغلی پرداختند. (۲۰۰۹). در پژوهش خود به این نتیجه رسیدند که تعارض نقش و ابهام نقش رابطه مثبت و معناداری با فرسودگی شغلی دارد.

....فرضیات پژوهش

۱. عدالت‌سازمانی بر تعارض نقش در کارکنان اثر مستقیم دارد.
۲. عدالت‌سازمانی بر میل به تغییر در کارکنان اثر مستقیم دارد.
۳. عدالت‌سازمانی بر ابهام نقش در کارکنان اثر مستقیم دارد.
۴. عدالت‌سازمانی بر فرسودگی شغلی در کارکنان اثر مستقیم دارد.
۵. تعهدسازمانی بر تعارض نقش در کارکنان اثر مستقیم دارد.
۶. تعهدسازمانی بر میل به تغییر در کارکنان اثر مستقیم دارد.
۷. تعهدسازمانی بر ابهام نقش در کارکنان اثر مستقیم دارد.

۸. تعهدسازمانی بر فرسودگی شغلی در کارکنان اثر مستقیم دارد.
۹. تعارض نقش بر فرسودگی شغلی در کارکنان اثر مستقیم دارد.
۱۰. میل به تغییر بر فرسودگی شغلی در کارکنان اثر مستقیم دارد.
۱۱. ابهام نقش بر فرسودگی شغلی در کارکنان اثر مستقیم دارد.
۱۲. ابهام نقش بر تعارض نقش در کارکنان اثر مستقیم دارد.
۱۳. عدالت‌سازمانی از طریق واسطه‌گری تعارض نقش، میل به تغییر و ابهام نقش بر فرسودگی شغلی اثر غیرمستقیم دارد.
۱۴. تعهدسازمانی از طریق واسطه‌گری تعارض نقش، میل به تغییر و ابهام نقش بر فرسودگی شغلی اثر غیرمستقیم دارد.
۱۵. ابهام نقش از طریق واسطه‌گری تعارض نقش بر فرسودگی شغلی اثر غیرمستقیم دارد.

روش پژوهش

تحقیق حاضر از نظر هدف کاربردی می‌باشد. روش اجرای این پژوهش توصیفی و طرح پژوهش از نوع طرح‌های همبستگی است. جامعه‌آماری تحقیق، کلیه کارکنان دانشگاه فنی و حرفه‌ای و کارکنان دانشگاه آزاد شیراز در سال ۹۲-۹۳ می‌باشند. تعداد کل جامعه‌آماری ۴۳۰ نفر است. به‌طور تصادفی سه دانشکده انتخاب گردید. افراد جامعه را در دسته‌هایی خوشه‌بندی کردیم. سپس از میان خوشه‌ها، نمونه‌گیری به عمل آمد. بنابراین به شیوه‌ی نمونه‌گیری خوشه‌ای چندمرحله‌ای تصادفی متناسب با حجم و براساس فرمول نمونه‌گیری کوکران تعداد ۲۰۳ نفر از کارکنان دو دانشگاه مورد مطالعه قرار خواهند گرفت. برای گردآوری اطلاعات موردنیاز در این پژوهش از روش میدانی و پرسشنامه‌ای استفاده گردید. برای تعیین اعتبار پرسشنامه‌ها از روایی محتوایی و صوری و برای تعیین پایایی پرسشنامه‌ها از ضریب آلفای کرونباخ استفاده گردید. ابزارهای پژوهش که شامل ۵ پرسشنامه استاندارد است و همچنین ضریب آلفای کرونباخ متغیرهای پژوهش که بیانگر پایایی و اعتبار آن‌هاست در جدول (۱) ارائه شده‌است.

جدول ۱. پرسشنامه متغیرهای پژوهش

پرسشنامه .	ضریب آلفای کرونباخ .	تعداد سوالات .
عدالت سازمانی کلکوئیت . ۲۰۰۱	. ۰۰/۹۴۱	. ۲۰
تعهدسازمانی آلن و مییر . ۲۰۰۴	. ۰۰/۸۱۶	. ۲۴
فرسودگی شغلی ماسلاج . ۲۰۰۱	. ۰۰/۸۸۰	. ۲۲
ابهام نقش لو و همکاران . ۲۰۰۱	. ۰۰/۵۰۲	. ۷
تعارض نقش لو و همکاران . ۲۰۰۱	. ۰۰/۸۳۱	. ۴
نگرش میل به تغییر سازمانی درویش بوسف . ۲۰۰۰	. ۰۰/۸۶۱	. ۱۸

یافته‌های پژوهش

در پژوهش حاضر عدالت و تعهد سازمانی به عنوان متغیر برونداد و ابهام نقش، میل به تغییر و تعارض نقش به عنوان متغیر درون داد در نظر گرفته شده‌اند. در جدول (۲)، ماتریس همبستگی متغیرهای پژوهش ارائه شده است. از آنجایی که پایه و اساس مطالعات تحلیل مسیر همبستگی بین متغیرها می‌باشد، در ادامه ماتریس همبستگی متغیرهای پژوهش، ارائه می‌شود. در این پژوهش از ضریب همبستگی پیرسون استفاده شده است.

جدول ۲. ماتریس همبستگی متغیرهای پژوهش

متغیرها	۱	۲	۳	۴	۵	۶
۱. عدالت سازمانی	۱					
۲. تعهد سازمانی		۱	-۰/۲۶**			
۳. تعارض نقش			-۰/۲۷**	-۰/۲۵**		
۴. میل به تغییر				۰/۴۸**	۰/۵۳**	
۵. ابهام نقش					۰/۱۳	-۰/۱۱
۶. فرسودگی شغلی						۰/۴۶**

باتوجه به جدول(۲)، ملاحظه می‌شود که از میان متغیرهای برونداد(عدالت‌سازمانی و تعهدسازمانی)، بهترتبیع تعهدسازمانی(۰/۳۹) و عدالت‌سازمانی(۰/۱۵) دارای بالاترین تا پایین‌ترین ضریب همبستگی با فرسودگی شغلی هستند که هر دوی این ضرایب به لحاظ آماری بهترتبیع در سطح ۰/۰۵ معنادار هستند. از میان متغیرهای درونداد(تعارض نقش، میل به تغییر و ابهام نقش) نیز ۰/۰/۰۵ ابهام نقش (۰/۴۶)، تعارض نقش (۰/۳۸) و میل به تغییر(۰/۳۴) بهترتبیع بالاترین تا پایین‌ترین ضریب همبستگی را با فرسودگی شغلی دارا هستند که هر سه این ضرایب از نظر آماری در سطح ۰/۰۱ معنادار هستند. ضمناً در ماتریس فوق، بالاترین ضریب همبستگی مربوط به رابطه بین تعارض نقش و ابهام نقش(۰/۰۶) و پایین‌ترین ضریب همبستگی نیز مربوط به رابطه بین میل به تغییر و ابهام نقش(۰/۱۱) می‌باشد.

در این پژوهش، برای بررسی اثرات مستقیم و غیرمستقیم متغیرهای برونداد(عدالت سازمانی و تعهد سازمانی) و درونداد تحقیق (تعارض نقش، میل به تغییر و ابهام نقش) بر فرسودگی شغلی، یک مدل فرضی براساس پیشینه نظری و تجربی طراحی شده‌است. فرضیه‌های ارائه‌شده نیز بیانگر روابط علی میان متغیرهای موجود در مدل است. در این پژوهش، بررسی همزمان فرضیه‌ها در قالب مدل اولیه صورت می‌گیرد. برای ارزیابی مدل فرضی این پژوهش، ابتدا با استفاده از روش بیشینه احتمال به برآورده پارامترها می‌پردازیم. پارامترهای برآورده شده، شامل ضرایب اثر مستقیم، ضرایب اثر غیرمستقیم و ضرایب اثر کل می‌باشد که برای این پارامترها جدولی حاوی ضرایب برآورد استاندارده شده استاندارد برآورده و ارزش . مربوط به آزمون معناداری این پارامترها ارائه شده است. علاوه بر این، تأیید یا عدم تأیید فرضیه‌های پژوهش با توجه به این ضرایب مورد بررسی قرار می‌گیرد. درنهایت نیز مشخصه‌های برازنده مدل و نمودار مدل برآش شده پیش‌بینی فرسودگی شغلی براساس متغیرهای برونداد و درونداد ارائه می‌گردد.

اثرات مستقیم، اثرات غیرمستقیم، اثرات کل

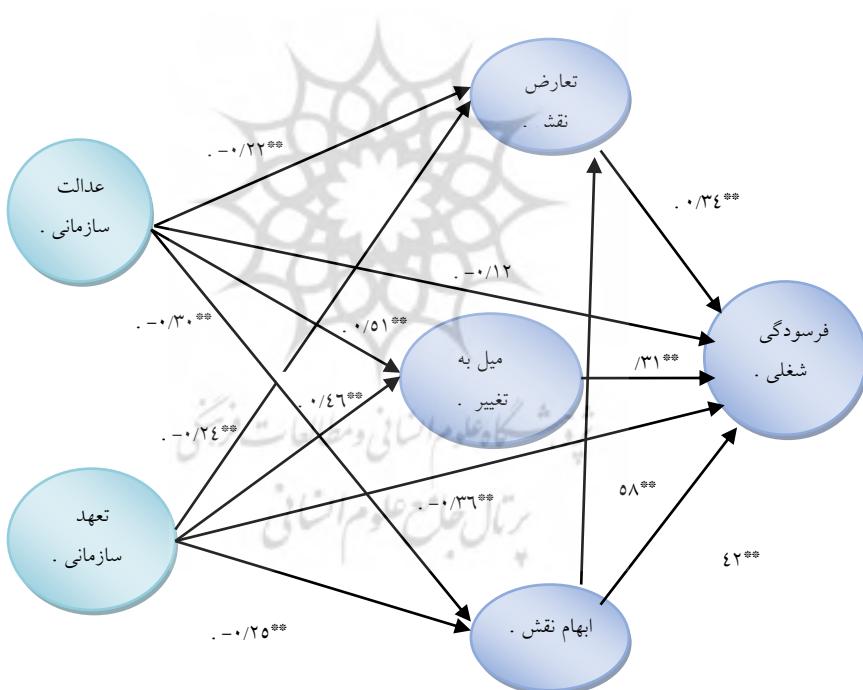
در این قسمت باتوجه به اطلاعات مندرج در جدول (۳)، به بحث و بررسی پیرامون رد یا تأیید فرضیه‌های مرتبط با اثرات مستقیم، اثرات غیرمستقیم، اثرات کل متغیرها بر یکدیگر می‌پردازیم.

جدول ۳. برآوردهای ضرایب اثر مستقیم، اثر غیرمستقیم، اثر کل

نتیجه	..	پارامتر		متغیرها برآوردها.
		خطای استاندارد	استاندارد شده	
.	.	.	.	اثر مستقیم عدالت سازمانی بر ..
تایید.	. ۲/۸۵	. ۰/۰۲	-۰/۲۲**	تعارض نقش ..
تایید.	. ۶/۳۱	. ۰/۰۳	. ۰/۵۱..	میل به تغییر ..
تایید.	. ۴/۲۶	. ۰/۰۲	. ۰/۳۰..	ابهام نقش ..
رد.	. ۱/۱۹	. ۰/۰۳	. ۰/۱۲	فرسودگی شغلی ..
.	.	.	.	اثر مستقیم تعهد سازمانی بر ..
تایید.	. ۳/۱۴	. ۰/۰۳	. ۰/۲۴..	تعارض نقش ..
تایید.	. ۵/۸۳	. ۰/۰۳	. ۰/۴۶..	میل به تغییر ..
تایید.	. ۳/۳۵	. ۰/۰۳	. ۰/۲۵..	ابهام نقش ..
تایید.	. ۴/۶۰	. ۰/۰۴	. ۰/۳۶..	فرسودگی شغلی ..
.	.	.	.	اثر مستقیم تعارض نقش بر ..
تایید.	. ۴/۶۲	. ۰/۰۳	. ۰/۳۴..	فرسودگی شغلی ..
.	.	.	.	اثر مستقیم میل به تغییر بر ..
تایید.	. ۴/۲۰	. ۰/۰۳	. ۰/۳۱..	فرسودگی شغلی ..
.	.	.	.	اثر مستقیم ابهام نقش بر ..
تایید.	. ۷/۹۴	. ۰/۰۳	. ۰/۵۸..	تعارض نقش ..
تایید.	. ۵/۲۳	. ۰/۰۴	. ۰/۴۲..	فرسودگی شغلی ..
.	.	.	.	اثر غیرمستقیم عدالت سازمانی: ..
تایید.	. ۴/۵۰	. ۰/۰۴	. ۰/۱۴**	فرسودگی شغلی ..
.	.	.	.	اثر غیرمستقیم تعهد سازمانی ..
تایید.	. ۵/۲۹	. ۰/۰۴	. ۰/۱۶..	فرسودگی شغلی ..
.	.	.	.	اثر غیرمستقیم ابهام نقش بر ..
تایید.	. ۳/۲۱	. ۰/۰۳	-۰/۱۰**	فرسودگی شغلی ..
.	.	.	.	اثر کل عدالت سازمانی بر ..
تایید.	. ۴/۹۳	. ۰/۰۴	-۰/۲۶**	فرسودگی شغلی ..
.	.	.	.	اثر کل تعهد سازمانی بر ..
تایید.	. ۸/۱۹	. ۰/۰۴	-۰/۵۲**	فرسودگی شغلی ..
.	.	.	.	اثر کل ابهام نقش بر ..
تایید.	. ۷/۴۸	. ۰/۰۳	. ۰/۵۲..	فرسودگی شغلی ..

جدول ۴. واریانس تبیین شده متغیرهای پژوهش

متغیر	واریانس تبیین شده
تعارض نقش	.۰/۱۸
میل به تغییر	.۰/۱۵
ابهام نقش	.۰/۲۲
فرسودگی شغلی	.۰/۳۶



شکل ۱. نمودار مدل برآذش شده پیش‌بینی فرسودگی شغلی

جهت بررسی برآزندگی مدل از شاخص‌های برآزندگی استفاده شده است. به طور کلی از میان مشخصه‌های برآزندگی متنوعی که وجود دارد، در این پژوهش شاخص‌های برآذش $= 2/87$ ، $= 0/97$ ، $= 0/95$ و $= 0/59$ گزارش می‌شود. با توجه به مشخصه‌های نکویی برآذش، برآذش مدل پیش‌بینی فرسودگی شغلی در سطح مطلوبی می‌باشد.

بحث و نتیجه‌گیری

هدف پژوهش حاضر ارائه مدل پیش‌بینی فرسودگی شغلی براساس عدالت و تعهد سازمانی، میل به تغییر، تعارض و ابهام نقش در چارچوب یک مدل علی به روش تحلیل مسیر است. نتایج تحلیل مسیر نشان داد که مدل پیشنهادی با داده‌های این تحقیق برازش مناسبی دارد و توانسته است ۳۶ درصد از واریانس فرسودگی شغلی را تبیین کند.

با توجه به نتایج در این پژوهش، عدالت‌سازمانی بر تعارض نقش در کارکنان اثر مستقیم و منفی دارد، نتایج به دست آمده با نتایج تحقیقات (۲۰۱۰)، همسو می‌باشد. با توجه به این یافته می‌توان چنین استدلال نمود که کارکنانی که سازمان خود را به صورت عادلانه درک می‌کنند، کمتر دچار تعارض در نقش سازمانی خود می‌شوند، لذا خشنودترند و عملکردشان در سازمان بهتر است. اگر عدالت در سازمان رعایت شود، شرایط و ظایف کاری برای همه مشخص و تعیین شده باشد، هر کسی با توجه به تلاش و کوششی که انجام می‌دهد، شانس مساوی برای دریافت نتیجه یا پاداش دارد. بنابراین هرچه عدالت در سازمان کمتر باشد، تعارض در نقش کارکنان بیشتر است.

همچنین با توجه به نتایج به دست آمده در این پژوهش، عدالت سازمانی بر میل به تغییر در کارکنان اثر مستقیم و مثبت دارد. نتایج به دست آمده با تحقیقات، و همسو می‌باشد. در توضیح نتیجه این فرضیه، می‌توان گفت هرچه عدالت در سازمان بیشتر باشد، کارکنان تمایل بیشتری برای ایجاد تغییر در سازمان دارند. رعایت عدالت‌سازمانی موجب علاقه کارکنان به کارکردن در سازمان و پذیرش تغییر می‌شود، به طوری که اگر کارکنان احساس کنند که با آن‌ها متصفات رفتار می‌شود، تغییر در سازمان را خواهند و سودمند می‌دانند و تمایل بیشتری برای پذیرش ایده‌های جدید در سازمان دارند، بنابراین با رعایت عدالت در سازمان و انعطاف‌پذیری در ظایف کارکنان، میل به تغییر در آن‌ها افزایش می‌یابد. پس اجرای عدالت در سازمان، باعث افزایش میل به تغییر در کارکنان و در نتیجه پویایی و چابکی سازمان می‌گردد.

با توجه به نتایج به دست آمده در این پژوهش، عدالت‌سازمانی بر ابهام نقش در کارکنان اثر مستقیم و منفی دارد. نتایج به دست آمده با تحقیقات (۲۰۱۰)، همسو می‌باشد. با توجه به این یافته می‌توان چنین استدلال نمود که بی‌عدالتی در سازمان باعث می‌شود که کارکنان در رویدادها و دگرگونی‌های سازمانی با ابهام و تردید مواجه شوند و نسبت به مسئولیت‌های شغلی و مسائلی که در انجام کار از آن‌ها انتظار می‌رود، آگاهی نداشته باشند.

وقتی کارکنان بی عدالتی در سازمان را درک کنند، حس اطمینان و پیش‌بینی خود را در نقش کاری از دست می‌دهند و به نوعی دچار ابهام و سردرگمی در کار می‌شوند. بنابراین هرچه عدالت در سازمان کمتر باشد، ابهام نقش در سازمان بیشتر است.

این یافته می‌توان چنین استدلال نمود که بی‌عدالتی در سازمان برای بسیاری از کارکنان یک عامل فشارزای شغلی محسوب می‌شود و درنهایت منجر به فرسودگی شغلی آن‌ها می‌گردد. اما این تاثیر به طور مستقیم درک نمی‌شود. بنابراین به دلیل خاص‌بودن نمونه‌آماری (کارکنان دانشگاه‌ها) و ویژگی‌های آن‌ها و ماهیت متغیر عدالت‌سازمانی، این پژوهش با پیشینه‌های ذکر شده ناهمسو است، یعنی عدالت‌سازمانی بر فرسودگی شغلی اثر مستقیم ندارد بلکه به واسطه سه متغیر ابهام نقش، میل به تغییر و تعارض نقش بر فرسودگی شغلی اثر می‌گذارد و در اینجا می‌توان به نقش برجسته و تاثیرگذار متغیرهای واسطه اشاره کرد. بنابراین عدالت‌سازمانی با کاهش ابهام، تعارض نقش و افزایش میل، به تغییر در کارکنان، فرسودگی شغلی، آن‌ها را کاهش می‌دهد.

با توجه به نتایج به دست آمده در این پژوهش، تعهدسازمانی بر تعارض نقش در کارکنان اثر مستقیم و منفی دارد. نتایج به دست آمده با تحقیقات ، همسو است. با توجه به این یافته می‌توان چنین استدلال نمود که وضعیت نقش یکی از مقدمات ایجاد تعهد در کارکنان است و ناشی از ادراک حاصل از محیط کاری است. کارکنانی که دچار تعارض نقش هستند، اغلب مجبور به انجام وظایف گوناگون می‌باشند و برای انجام این وظایف ممکن است اطلاعات متناقضی از دو یا چند نفر دریافت کنند. بنابراین هرچه تعارض نقش در کارکنان بیشتر باشد، تعهد در سازمان کمتر است.

با توجه به نتایج پژوهش، تعهد سازمانی بر میل به تغییر در کارکنان اثر مستقیم و مثبت دارد. نتایج بدست آمده با تحقیقات ۲۰۱۱، ، همسو است. با توجه به این یافته، می‌توان چنین استدلال نمود که هرچه تمایل کارکنان به ماندن در سازمان بیشتر باشد، تمایل بیشتری برای تغییر نشان می‌دهند. بنابراین با ایجاد چرخش شغلی در سازمان به منظور حذف کارهای ساده، تکراری و انعطاف‌پذیری در وظایف، میل به تغییر و درنتیجه وفاداری به سازمان افزایش می‌یابد. پس با افزایش تعهدسازمانی، پذیرش به تغییر در سازمان بیشتر مم شود.

با توجه به نتایج پژوهش، تعهدسازمانی بر ابهام نقش در کارکنان اثر مستقیم و منفی دارد. نتایج به-
دست آمده با تحقیقات همسو هستند. با توجه به این یافته می-

توان چنین استدلال نمود که کارکنانی که ابهام نقش را تجربه کرده‌اند، تمایل دارند در سطح پایین-تری کار کنند. اگر ابهام و سردرگمی در نقش‌های کارکنان در سازمان زیاد باشد مسلمًا تمایل کمتری برای ماندن در سازمان و پذیرش اهداف آن دارند. بنابراین هرچه ابهام نقش در سازمان بیشتر باشد، تعهد کارکنان نسبت به سازمان کمتر است.

باتوجه به نتایج به دست آمده در این پژوهش، تعهدسازمانی بر فرسودگی شغلی اثر مستقیم و منفی دارد. نتایج به دست آمده با تحقیقات

..... همسو هستند. با توجه به این یافته، می‌توان چنین استدلال نمود که کارکنانی که دچار فرسودگی شغلی هستند، حالتی از خستگی هیجانی و جسمانی دارند که از شرایط موجود در محیط کار نشات می‌گیرد. کارکنان فرسوده، تمایل کمتری برای ماندن در سازمان دارند. عوامل به وجود آورنده فشار روانی می‌تواند تعهد و احساس مسئولیت را در کارکنان کاهش دهد. بنابراین هرچه فرسودگی شغلی در کارکنان بیشتر باشد، تعهد آن‌ها به سازمان کمتر است.

باتوجه به نتایج، تعارض نقش بر فرسودگی شغلی اثر مستقیم و مشبی دارد. نتایج به دست آمده با تحقیقات

..... همسو هستند. باتوجه به این موضوع، می‌توان چنین استدلال نمود که تعارض نقش باعث پدیداری سطحی از فشار و استرس شغلی در کارکنان می‌شود و از این طریق سطح عملکرد و پیامدهای رفتاری آن‌ها را در عرصه‌های مختلف تحت تاثیر قرار می‌دهد. استرس و تقاضاهای شغلی نظیر تعارض نقش، در قالبی فراگیر در محیط‌های مختلف باعث حالات عاطفی و رفتاری منفی در کارکنان می‌شود. بنابراین تنفس‌زاہی مختلف در محیط کار مثل تعارض در نقش کارکنان با فرسودگی شغلی ارتباط دارد و هرچه تعارض نقش و ناسازگاری وظایف در کارکنان بیشتر باشد، بیشتر تحت فشار روانی قرار می‌گیرند، کارزدگی و درنتیجه فرسودگی-شغلی در آن‌ها بیشتر است.

باتوجه به نتایج پژوهش، میل به تغییر بر فرسودگی شغلی اثر مستقیم و منفی دارد. نتایج به دست آمده با تحقیقات

..... همسو هستند. باتوجه به این یافته، می‌توان چنین استدلال نمود که در صورتی که کارها در سازمان به یک روش واحد انجام گیرد، سازمان دچار یکنواختی می‌شود، به این معنا که تلاش‌ها مضاعف شده، اما کارها پیش نمی‌رود و کارکنان تحت پوشش نیز ناراضی می‌شوند. برای بسیاری از افراد تغییرات سازمانی، انعطاف‌پذیری در محل کار ایجاد می‌کند و این امر باعث می‌شود که کارها از حالت یکنواختی خارج شوند، کارکنان کمتر دچار خستگی و درنتیجه فرسودگی شغلی شوند. بنابراین با افزایش تغییر در سازمان و کاهش یکنواختی و روزمرگی در کارها، فرسودگی شغلی در کارکنان کاهش می‌یابد.

باتوجه به نتایج پژوهش، ابهام نقش بر فرسودگی شغلی اثر مستقیم و مثبت دارد. نتایج به دست آمده با تحقیقات.

..... همسو هستند. با توجه به این یافته، می‌توان چنین استدلال نمود که ابهام در نقش کارکنان که ناشی از ناآگاهی و عدم وجود اطلاعات لازم در مورد شغل است، می‌تواند عامل استرس و فرسودگی شغلی در کارکنان شود. تجربه ابهام نقش به واکنش‌های متناقض، احساس تنفس، کاهش اعتماد به نفس و نارضایتی در کارکنان منجر شده و نتیجه آن فرسودگی شغلی است. بنابراین با افزایش ابهام نقش در کارکنان، فرسودگی شغلی نیز در آن‌ها افزایش می‌یابد.

همچنین نتایج پژوهش حاکی از آن بود که، ابهام نقش بر تعارض نقش اثر مستقیم و مثبت دارد. نتایج به دست آمده با تحقیقات. همسو است. با توجه به این یافته، می‌توان چنین استدلال نمود که اگر در سازمان به کارکنان نقش‌های گوناگونی داده شود و بین وظایف، مسئولیت‌های شغلی، انتظارات و توقعات از آن‌ها تطابق کافی وجود نداشته باشد، نوعی تعارض در نقش ایجاد می‌شود. بنابراین اگر وظایف شغلی کارکنان به صورت واضح بیان نشود، ابهام نقش در آن‌ها افزایش می‌یابد و کارکنانی که در سازمان دچار سردرگمی و ابهام نقش می‌شوند، تعارض نقش بیشتری را تجربه می‌کنند. بنابراین وجود ابهام نقش در کارکنان، باعث ایجاد درگیری و تعارض در نقش کاری آن‌ها می‌شود که این مشکلات بسیاری را در سازمان به وجود می‌آورد. پس در هنگام طراحی چارت سازمانی، طراحی ادارات یا واحدها باید به شکلی صورت گیرد که همه کارکنان، شرح وظایف مشخص داشته باشند. چنانچه این ظرفات و لزوم دقت در طراحی لحظه شود، ابهام و درنتیجه تعارض نقش در سازمان کاهش می‌یابد.

باتوجه به نتایج در این پژوهش، عدالت‌سازمانی از طریق واسطه‌گری تعارض نقش، میل به تغییر و ابهام نقش بر فرسودگی شغلی کارکنان اثر غیرمستقیم دارد. نتایج به دست آمده با تحقیقات ۲۰۱۴.

..... همسو هستند. با توجه به این یافته، می‌توان چنین استدلال نمود که عدالت‌سازمانی از طریق واسطه‌گری ابهام نقش، میل به تغییر، تعارض نقش بر فرسودگی شغلی کارکنان اثر گذاشته و با کاهش تعارض، ابهام در نقش کارکنان و افزایش تغییر در سازمان بهمنظور بهبود در نقش کاری آن‌ها، فرسودگی شغلی در کارکنان کاهش می‌یابد و این به دلیل نقش تاثیرگذار و برجسته متغیرهای واسطه است. بنابراین با روشن‌بودن وظایف کارکنان در سازمان، عدم تبعیض و رعایت منصفانه تفاوت‌ها در آن‌ها، تمایل کارکنان به ایجاد تغییر در سازمان بیشتر می‌شود و درنتیجه کارزدگی و فرسودگی شغلی در آن‌ها کاهش می‌یابد.

باتوجه به نتایج در این پژوهش، تعهدسازمانی از طریق واسطه‌گری تعارض نقش، میل به تغییر و ابهام نقش بر فرسودگی شغلی کارکنان اثر غیرمستقیم دارد. نتایج به دست آمده با تحقیقات

۲۰۱۱..... همسو هستند. با توجه به این یافته، می‌توان چنین استدلال نمود که هرچه تعهد

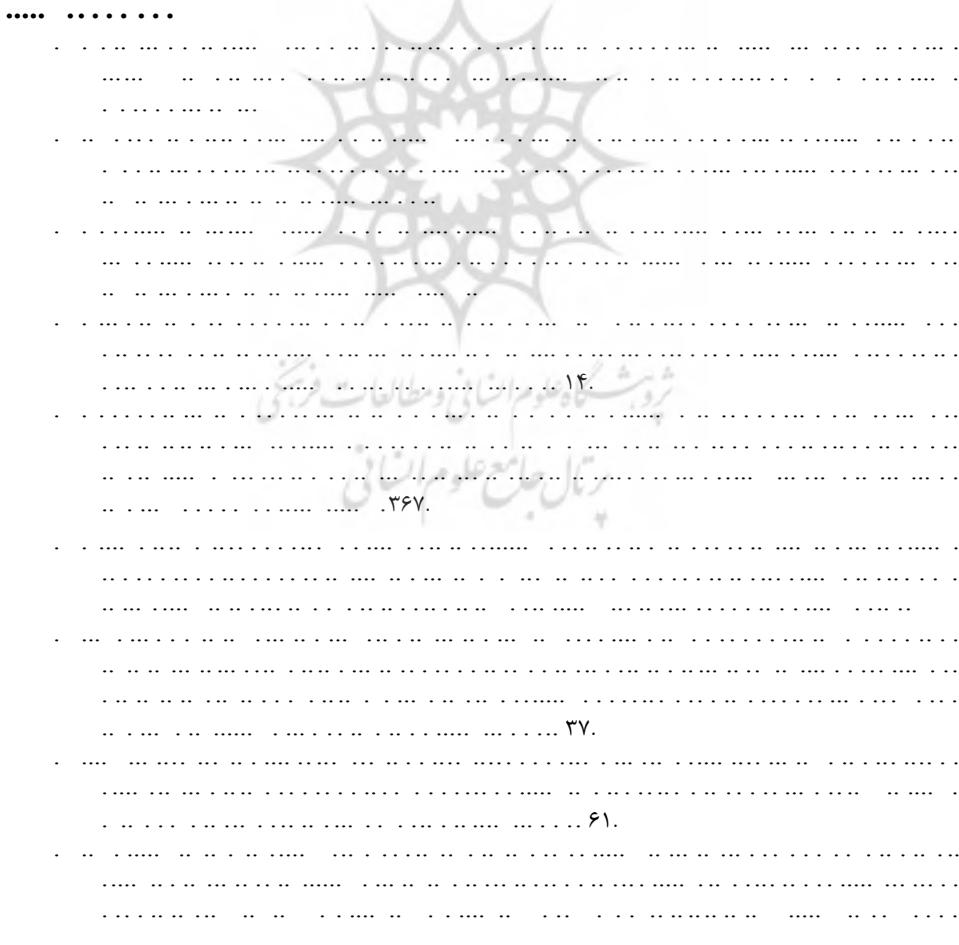
سازمانی در کارکنان بیشتر باشد، فرسودگی شغلی در آن‌ها کمتر است که این تاثیر غیرمستقیم به دلیل نقش بر جسته متغیرهای واسطه است. هرچه وظایف به صورت واضح و روشن برای کارکنان بیان شود و نقش‌های کاری آن‌ها مشخص گردد، ابهام و تعارض نقش در کارکنان کاهش و تعهد به سازمان افزایش می‌یابد و درنتیجه کارزدگی در کارکنان کم می‌شود. بنابراین هرچه کارکنان تعهد ببیشتری به سازمان داشته باشند و ابهام و تعارض نقش در کارکنان کمتر باشد، میل به تغییر بیشتر و درنتیجه فرسودگی شغلی کاهش می‌یابد.

با توجه به نتایج به دست آمده در این پژوهش، ابهام نقش از طریق واسطه‌گری تعارض نقش بر فرسودگی شغلی اثر غیرمستقیم دارد. نتایج به دست آمده با نتایج تحقیقات

۲۰۰۷..... همسو هستند. با توجه به این یافته، می‌توان چنین استدلال نمود که ابهام و تعارض نقش باعث به وجود آمدن فشار و استرس شغلی در فرد می‌شود و از این طریق سطح عملکرد و پیامدهای رفتاری کارکنان را تحت تاثیر قرار می‌دهد. هرچه وظایف کارکنان واضح‌تر باشد و نقش‌های کمتری به آن‌ها واگذار شود، ابهام و تعارض نقش در کارکنان کمتر است و درنتیجه فرسودگی شغلی در آن‌ها کاهش می‌یابد.

با توجه به اینکه ارزشمندترین سرمایه سازمان‌های موفق در آینده، کارکنان آن‌ها هستند و دانشگاه‌ها به کارکنان اثربخش و کارآمد نیاز دارند تا بتوانند به اهداف خود در جهت رشد و توسعه همه‌جانبه دست یابند و به طور کلی کارآیی و اثربخشی دانشگاه‌ها، به کارآیی و اثربخشی کارکنان آن‌ها بستگی دارد، مسئولان دانشگاه‌ها باید با اهمیت‌دادن به سلامت کارکنان در محیط کاری، استرس‌ها، فشارهای عصبی و روانی موجود در محیط کاری را از بین ببرند، ابهام‌های موجود در نقش‌های محول به کارکنان را برطرف نمایند، با ایجاد یک محیط سالم، تعهد کارکنان نسبت به سازمان را افزایش دهند، با انعطاف‌پذیری در رویه‌های جاری سازمان، کاهش یکنواختی در کارها، تغییر شرایط کاری نامساعد، بهبود شیفت‌های کاری، سیستم جبران خدمت، مشارکت کارکنان در تصمیم‌گیری‌ها و فراهم کردن سطح قابل قبولی از امنیت شغلی برای آن‌ها، عوامل استرس‌زا را در سازمان کاهش دهند و درنتیجه با ایجاد تغییرات مطلوب، پویایی و چابکی را در سازمان به وجود آورند. فشارهایی که در محیط کار سبب فرسودگی شغلی می‌گردند نه تنها برای کارکنان بلکه برای کارفرمایان، مدیران و در یک سطح وسیع برای کل جامعه زیان‌آور خواهند بود. به همین دلیل در کم‌ماهیت فرسودگی شغلی و اتخاذ راهبردهایی برای مقابله با آن، حافظ بقای فرد، سازمان و شغلی

است که فرد در آن به کار گمارده شده است. نتایج پژوهش درباره فرسودگی شغلی، برای حفظ و نگهدارش منابع انسانی و سلامت روانی آن‌ها در سازمان اهمیت دارد. پیام این پژوهش آن است که از رابطه بین مولفه‌های تعهدسازمانی، عدالت سازمانی، میل به تغییر برای بهبود سازمان و فشارهای ناشی از ابهام و تعارض نقش در کارکنان، می‌توان به نحوه شایسته‌ای برای کاهش فرسودگی شغلی کارکنان استفاده کرد. از این رو حرکت به سمت افزایش تعهد و عدالت در سازمان، کاهش ابهام و تعارض نقش و فرسودگی شغلی در کارکنان از وظایف اصلی دانشگاه‌ها می‌باشد.



۱۰۰ ۰۰. ۰۰۰۰۰۰۰۰: ۰۰۰۰۰ ۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰. (۰۰۰۰۰۰۰)

۱۵۳، ۱۱-۲۰. (۰۰۰۰۰۰۰)

...roee oonfittt on procctt e nndvddill 's exprnnne of burnou...

۶۵۰، ۰۰۰۰ ۰۰۰۰، ۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰ ۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰.

۲۰۰۹/۰۱۰۰ ۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰ (۲۰۰۹) ۱۲, ۲۹۵-۳۱۴.

۲۳.

۱.

۱۶.

ss hte roee of employees' srrsss nnd oommtmen?? ۷, ۱۶-

۱۷۴..

۲۵۰-۲۵۹. ۰۰۰۰۰۰۰۰۰ ۰۰: ۰۰۰.۰۰۰۰۰۰ ۰۰۰۰۰۰۰.۰۰۰ / ۰۹۵۲-۲۵۴۰. ۰۰۰۰.

۱۰.۷۷۴۸/۰۰ ۲۰۱۲۰۰۰۰۶۲۴۰۱۱۱۳

۷, ۲۲-

۳۳۸..



پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی
پرتوال جامع علوم انسانی