

## تبیین تقوا بعنوان معیار سنجش در خط‌مشی‌گذاری فرهنگی در پرتوی آیات قرآن

جواد عطaran\*

دکتر سید مهدی الونی\*\*

دکتر حسن زارعی‌متین\*\*\*

دکتر علی نقی امیری\*\*\*\*

دکتر علی راد\*\*\*\*\*

### چکیده

با توجه به اهمیت نقش تقوا در سنجش و ارزیابی فرآیند خط‌مشی‌گذاری و مدیریت فرهنگ سازمانی، پژوهش حاضر با هدف شناسایی تقوا بعنوان ابزار سنجش در خط‌مشی‌گذاری فرهنگی در پرتوی آیات قرآن کریم و طبقه‌بندی انواع آن انجام شد. جامعه آماری این تحقیق را خبرگان حوزه در مقطع خارج فقه و اصول و فقهای برگزیده دینی تشکیل می‌دهند که از بین آنها بر اساس روش ترکیبی (کیفی-کمی) ۳ نفر برای گردآوری اطلاعات در مرحله اول (صاحبہ عمیق) و ۱۴ نفر در مرحله دوم (تشکیل گروه‌های کانونی و توزیع پرسشنامه) برگزیده شدند. نتایج تجزیه و تحلیل داده‌ها منجر به تبیین مفهوم تقوا و شناسایی مؤلفه‌ها و طبقات آن گردید. علاوه بر این، مشتقات تقوا از آیات مختلف قرآن کریم استخراج و صحت و دقیقت آن توسط خبرگان امر مورد تأیید قرار گرفت. در انتها نیز با توجه به جمیع مطالعات انجام شده و با الهام از ارتباطات چهارگانه انسان با خویشتن، انسان با خدا، انسان با جهان هستی و انسان با همنوع خود، نحوه اثرگذاری طبقات مختلف تقوا بر یکدیگر شناسایی گردید. در انتها پیشنهاد شد از نتایج مستخرجه در این پژوهش به عنوان ابزاری جهت ارزیابی خط‌مشی‌های فرهنگی استفاده شود.

### واژه‌های کلیدی: قرآن، تقوا، خط‌مشی‌گذاری فرهنگی

\* دانشجوی دکتری، دانشکده مدیریت و حسابداری، پردیس فارابی دانشگاه تهران، ایران (این مقاله از تزریق استخراج شده است)

\*\*نوبنده مسئول - استاد، گروه مدیریت، دانشگاه آزاد اسلامی قزوین، ایران

\*\*\*استاد، دانشکده مدیریت و حسابداری، پردیس فارابی دانشگاه تهران، ایران

\*\*\*\*دانشیار، دانشکده مدیریت و حسابداری، پردیس فارابی دانشگاه تهران، ایران

\*\*\*\*\*دانشیار، دانشکده علوم قرآن و حدیث، پردیس فارابی دانشگاه تهران، ایران

### الف) مقدمه

تاكيد بر اهميت خط مشي فرهنگي در سازمانهاي بزرگ و در جوامع نوبين به صورت يك امر همگاني درآمده است. اين توجه بي مورد نيسن همانطوری كه اتزيونى<sup>۱</sup> مى گويد «ما در سازمانها به دنيا مى آييم، در سازمانها تحصيل مى كنيم و اغلب اوقات زندگى خود را به کار در سازمانها مشغوليم». جامعه ما جامعه بوروکراتيك يا جامعه سازمانى ناميده مى شود (موزليس، ۱۳۱۵: ۷). لذا توجه به خط مشي هاي فرهنگي در سازمانها منجر به مدیريت فرهنگ جامعه مى گردد. از ديدگاه روان شناسان، «شخصيت» هر فرد مجموعه‌اي از ويزگي‌های نسبتاً دائم و استوار است. وقتی به کسی خونگرم، خلاق، بي خيال يا محافظه کار مى گويم در واقع ويزگي‌های شخصيتي او را توصيف مى کنيم. جامعه و سازمان نيز داراي شخصيتي است كه به آن فرهنگ جامعه يا فرهنگ سازمان مى گويند.

در سازمان‌هایي که فرهنگ قوي دارند ارزش‌های مشترک شکل گرفته و غالباً می شود که اين نيز استحکام رفتاري را به وجود مى آورد. در چنین مواردي، فرهنگ سازمانی عملاً مى تواند جايگرين آيین نامه‌ها و مقرراتي شود که به طور رسمي کارکنان را راهنمایي مى کند. اين موضوع مى تواند در سطح کلان‌تری در فرهنگ يك جامعه نيز اعمال گردد چرا که به قول اتزيونى امروزه جامعه از مجموع سازمان‌ها بوجود مى آيد. از طرفی سازمان‌ها نيز به عنوان يك نظام اجتماعي برحسب اهداف و رسالت خود، تعهدات، ساختار سازمانی، تكنولوجى و سистемها داراي فرهنگ‌های متفاوتی هستند. فرهنگ سازمانی که پيوندي نزديك با فرهنگ عمومي جامعه دارند، نقش بسيار مهمی در سازمان و رفتار دارند. «دانشمندان معتقدند که فرهنگ سازمانی بر تمام جنبه‌های سازمان تأثير مى گذارد به همين دليل مهمترین وظيفه مدیريت عالي سازمان را شكل‌دهی و مدیريت فرهنگ سازمانی مى داند» (زارعي متين، ۱۳۹۲: ۲۹۹). لذا با همين ديدگاه مى توان مهمترین وظيفه حاكميت را نيز مدیريت فرهنگ جامعه نام برد. بر همين اساس، از نظر امام خميني (ره) «فرهنگ اساس ملت و اساس مليت يك ملت است» (صحيفه امام، ج ۷: ۵۷)، «فرهنگ مبدا همه بدختي‌ها و خوشبختي‌هاست» (صحيفه امام، ج ۳، ص ۳۰۶) و «آن چيزی که ملت‌ها را مى سازد فرهنگ صحيح است» (صحيفه امام، ج ۱۷: ۱۵۳).

از طرفی از نظر بسیاری از دانشمندان اسلامی، تقوا بدین معنی است که فرد به این درک برسد که نقش او در این دنیا تلفیق رفاه مادی با ارزش‌های اخلاقی-معنوی است که سرنوشت ما را در این دنیا و دنیای بعد تعیین می‌کند. بدین ترتیب ارزش‌هایی برای زندگی اجتماعی شکل می‌گیرد و ماهیت رابطه انسان با خدا، انسان‌ها با یکدیگر و انسان‌ها با محیط پیرامون مشخص می‌شود. بدین ترتیب پارادیمی الهی از مفهوم مسئولیت اجتماعی بوجود می‌آید که بر حفظ شان انسان‌ها، توکل به خداوند، آزادی عمل، عدالت، شناسایی حقوق انسان‌ها، باورها و مسئولیت مرکز دارد. بر این اساس و با توجه به اهمیت نقش تقوا در سنجش و ارزیابی فرآیند خطم‌شی گذاری و مدیریت فرهنگ سازمانی در این پژوهش در صددیم به بررسی و تبیین این عنصر مهم در پرتوی آیات قرآن کریم بپردازیم.

### ب) بیان مسئله تقوا و عوامل آن

در میان عناصر سعادت‌ساز، عنصر «تقوا» جایگاهی ویژه دارد. قرآن از این عنصر نجات‌بخش فراوان یاد کرده است. مانند: «إِنَّ لِلْمُتَّقِينَ مَفَازًا»؛ همانا برای پرهیزکاران کامیابی و سرای نیکبختی است (سوره نبأ، آیه ۳۱)؛ یا در این آیه که می‌فرماید: «إِنَّ الْمُتَّقِينَ فِي جَنَّاتٍ وَنَهَرٍ \* فِي مَقْعَدٍ صِدِيقٍ عِنْدَ مِلِيكٍ مُّقْتَدِرٍ»؛ به یقین تقوا پیشگان در بستان‌هایی بهشتی و در کنار جوباره‌ای بزرگ خواهند بود در جایگاهی که همه نعمت‌های آن حقیقی است؛ در حضور خداوند که فرمانروایی مقتندر است (سوره قمر، آیه ۵۴-۵۵). امام حسین (ع) می‌فرماید: «اللَّهُمَّ أَسْعِدْنِي بِتَقْوَاكَ...؛ خداوند! مرا به وسیله تقوا سعادتمند ساز (رجی شهری، جع: ۹۴۶). تقوا در برابر «فجور» به معنای بازدارندگی است. اگر این مفهوم را بکاویم سه عامل را در آن می‌یابیم. همین سه عامل است که به این واژه، معنا و مفهوم می‌دهد. آن‌ها عبارتند از: «عامل آسیب‌زا»، «عامل آسیب‌پذیر» و «عامل فعال‌ساز».

### عامل آسیب‌ساز

ما انسان‌ها در معرض عامل تهدیدی و آسیب‌زا بیم. این عوامل دو دسته‌اند: عامل درونی که نفس اماره است و عامل برونی که وسوسه‌های شیطان، جاذبه‌های دنیا، محیط نامساعد خانوادگی، اجتماعی، سیاسی و ... می‌باشد. بنابراین، احتمال لغزش و سقوط بسیار جدی است؛ این به دلیل آن است که عامل نفس از درون و شیطان از بیرون همیشه و همه

جا حضور دارند و ما را تهدید می‌کنند. پس هیچ‌کدام از ما در هیچ شرایطی از نیروی بازدارندگی تقوا بی‌نیاز نیست، نیرویی که به تعبیر امام علی (ع)، جایگزین و جانشین ندارد: «التَّقْوَى لَا عِوْضَ عَنْهُ وَ لَا خَلْفَ فِيهِ» (مانند وسیله نقلیه که هرگز از ترمذ بی‌نیاز نیست و جایگزین هم ندارد) (رجی شهری، ج ۱۴: ۶۹۱۶).

#### عامل آسیب‌پذیر

آسیب‌پذیری ما حداقل از دو ناحیه است. اول سرمایه‌های تکوینی: ما با سرمایه‌های گران‌بها برای کمال و سعادت آفریده شده‌ایم مانند: سرمایه عقل و اندیشه، فطرت و سرشت، احساسات و عواطف، قوای بدنی و حواس و ... آسیب‌پذیری ما در این ناحیه، استفاده از این سرمایه‌ها در مسیر خواسته‌های نفس و شیطان و در پی آن هدر دادن آنها بدون دستیابی به کامیابی است که از آن به «خسارت» تعبیر می‌کنیم. دوم سرمایه‌های اکتسابی: عوامل آسیب‌زا در این ناحیه می‌کوشند اولاً: ما را با هر بهانه از به کارگیری سرمایه‌های تکوینی در مسیر درست، برای تحصیل سرمایه‌های اکتسابی از قبیل: ایمان، اعمال صالح، عبادات، منش‌های مثبت و ... بازدارند. ثانیاً: هرگاه هم توانستیم از این عناصر فراهم کنیم آنها را حین عمل یا پس از آن با آفت ریا، عجب، منت و ... بی‌اشر کنند. از مجموع این مطالب می‌توان این چند نکته را دریافت:

(الف) تقوا، نیرویی روحی و مقدس است که اثرش ضبط و مالکیت نفس می‌باشد. امام علی (ع) می‌فرماید: «إِنَّ التَّقْوَى الِّيَوْمَ الْحِرْزُ وَ الْجُنَاحُ وَ فِي غَدِ الظَّرِيقِ إِلَى الْجُنَاحِ مَسْلَكُهَا وَاضْحَى وَ سَالِكُهَا رَابِحٌ»: همانا تقوا برای انسان در زندگی دنیا، به منزله حصار و سپر است و در فردای قیامت، راه به سوی بهشت خواهد بود؛ طریق تقوا، روشن و رونده آن سود می‌برد (نهج البلاغه، خطبه ۱۹۱).

(ب) منش «تقوا» صرفاً مرتبه‌ای از ایمان و یا عمل صالح یا مقامی از مقامات سیر و سلوک مانند: شکر، احسان، اخلاص و ... نیست؛ بلکه منشی است که به عمل صالح نیز، ارج و منزلت می‌دهد و مایه تقریب و قبولی آن می‌گردد قرآن می‌فرماید: «إِنَّمَا يَتَّقَبَّلُ اللَّهُ مِنَ الْمُتَّقِينَ»: همانا خداوند (اعمال صالح را) از افراد باتقوا می‌پذیرد (سوره مائدہ، آیه ۲۷).

(ج) تقوا تمام مراحل کمال را پوشش می‌دهد بدون آنکه انسان در مرحله‌ای، از آن بی‌نیاز باشد و یا آن را پشت سر گذارد.

### عامل فعال ساز

این عامل که موجب می‌شود اهرم تقوا نقش بازدارندگی خود را ایفا کند، از یک سو متکی بر هوشیاری ما و درک شرایط خطر و تهدید است و از سوی دیگر اراده‌ای است که ما را کنترل کند. استفاده از این عامل در صورتی است که خود را دوست بداریم و به سرنوشت ابدی خود علاقمند باشیم و عناد را کنار نهیم. عاملی که اراده انسان‌ها را بر می‌انگیزد و به دو دسته کلی تقسیم می‌شوند: عامل دنیوی، یعنی: انسان به خاطر کسب و جاهت در نظر مردم و ستایش آنان و به طور کلی انگیره‌های دنیوی، از سقوط در دره رذیلت‌ها و گناهان، باز ایستد. عامل معنوی یا اخروی که به خاطر «شوق به پاداش و به ویژه شوق به بهشت»، «خوف از کیفر دوزخ»، «باور به نظارت و مراقبت حق تعالیٰ»<sup>۱</sup>، «درک محضر خداوند به عنوان محبوب»<sup>۲</sup> و... انسان را از سقوط باز می‌دارد عوامل معنوی جملگی در «مدار توحیدگرایی» است و اهرم تقوا را مانند پدال ترمز، فعال کرده انسان را از عناصر آسیب‌زا نجات می‌دهد.

قرآن، پیرامون نیروی بازدارندگی تقوا، مباحث ارزشمندی را رقم زده که ما تنها در این جا به ذکر برخی از آثار دنیوی و اخروی تقوا بسنده می‌کنیم؛ نیروی تقوا مایه کمال و بالندگی، شرط قبولی اعمال صالح و توشه راه ابدی ماست. تقوا به انسان فرقان، یعنی نیروی تشخیص حق از باطل می‌دهد (سوره انفال، آیه ۲۹)، انسان با تقوا از بن‌بست و انحراف در فتنه‌ها نجات می‌یابد (سوره طلاق، آیه ۴؛ نهج البلاعه، خطبه ۱۱۳)، کار او آسان می‌شود (سوره طلاق، آیه ۴)، محبوب خدا می‌گردد (سوره آل عمران، آیه ۷۶)، به قرب خدا نایل می‌شود (سوره حج، آیه ۳۷)، به پاداش بزرگ دست می‌یابد (سوره آل عمران، آیه ۱۷۹)، از رزق‌های غیبی بهره‌مند می‌گردد (سوره طلاق، آیه ۴)، خداوند همواره با اهل تقواست (سوره بقره، آیه ۱۷۶؛ سوره نحل، آیه ۱۲۱) و از گناهان آنان در می‌گذرد (سوره طلاق، آیه ۵)، گرامی‌ترین انسان‌ها نزد خداوند، باتفاق‌ترین آنهاست (سوره حجرات، آیه ۱۳) و....

لذا تقوا بعنوان مهمترین معیار سنجش اعمال می‌باید در تمام فرآیندهای خطمشی گذاری خصوصاً در مرحله طراحی و ارزیابی خطمشی‌های فرهنگی به کار گرفته

۱- بدین معنا که انسان باور کند خداوند همه جا او را می‌بیند و مراقب اوست و از پیشگاه خدا حیا کند.

۲- بدین معنا که خداوند را به عنوان محبوب خود برگزیند و بر اثر این محبت از محبوب خود سرپیچی نکند.

شود و فقدان سازکار و مدلی برای ارزیابی و سنجش خطمشی‌های فرهنگی در پرتوی آیات نورانی قرآن کریم و بر پایه تقوا مهمترین مساله این پژوهش است.

### خطمشی‌گذاری عمومی مفهوم و تعاریف

توماس دای خطمشی عمومی را «هر آن‌چه که حکومتی انتخاب می‌کند تا انجام دهد یا انجام ندهد» توصیف می‌کند (هاولت و رامش، ۱۳۱۰: ۷). صاحب‌نظر دیگری خطمشی‌های عمومی را اصولی می‌داند که مراجع ذی‌صلاح در کشور وضع و به عنوان الگو و راهنمای اقدامات و فعالیت‌های لازم را در جامعه راهبری می‌کنند (الوانی، ۱۳۷۱: ۲۲).

جیمز اندرسون نیز خطمشی را مجموعه اقدامات هدف‌مدار بازیگران برای برخورد با مشکل یا مسئله عمومی مورد نظر توصیف می‌کند (اندرسون، ۱۹۸۴<sup>۱</sup>: ۳). به‌طور کلی خطمشی عمومی اصولی کلی‌اند که از ارزش‌های حاکم بر جامعه، ایدئولوژی و ساختار اجتماعی و سیاسی موجود در کشور نشأت گرفته، به عنوان الگوی اصلاح در عملکردها و اقدامات جامعه، به کار می‌روند. بدین ترتیب ارزش‌ها، جهان‌بینی و ساخت اجتماعی-سیاسی موجود در جامعه اجزای تشکیل‌دهنده خطمشی عمومی‌اند (بوچهدز، ۱۹۸۵<sup>۲</sup>: ۲۹).

#### فرابیند خطمشی‌گذاری

بعداز گذشت پنجاه سال از ارایه اولین مدل فرآیند خطمشی‌گذاری‌هارولد لاسول، نویسنده‌گان تلاش‌های زیادی برای بهبود بخشیدن به فرم اولیه فرآیند انجام دادند و برای تشریح هر مرحله از برچسب‌های مختلفی استفاده کردند. هاولت و رامش در سال ۲۰۰۳ فرآیند سیاستگذاری را به پنج مرحله (مطابق با جدول زیر) تقسیم کردند: ۱- دستورگذاری ۲- شکل گیری، تهیه و تدوین ۳- تصمیم‌گیری ۴- اجراء ۵- ارزیابی (فلی پور و غلامپور آهنگر، ۱۳۹۳: ۴۱).

1. Anderson  
2. Buchhdz

جدول ۱: مراحل پنجگانه چرخه خطمشی و ارتباط آن‌ها با حل مشکل کاربردی

مراحل چرخه خطمشی	مراحل حل مشکل کاربردی
۱- دستورگذاری ۲- تنظیم خطمشی ۳- تصمیم‌گیری ۴- اجرای خطمشی ۵- ارزیابی خطمشی	۱- تشخیص مشکل ۲- پیشنهاد راه حل‌ها ۳- انتخاب راه حل با بهره گیری از معیارهایی صحیح جهت سنجش ۴- بهادر آوردن راه حل‌ها ۵- نظارت و کنترل نتایج

در یک جمع‌بندی، دیگر مراحل خطمشی گذاری را می‌توان به شرح ذیل توصیف کرد.

(الف) مرحله اول: تدوین و تنظیم

۱- گام اول: شناخت، درک و بیان مسئله یا مشکل

۲- گام دوم: تعیین دستورکار

۳- گام سوم: تجزیه و تحلیل و گزینه‌سازی

۴- گام چهارم: انتخاب گزینه

۵- گام پنجم: طراحی سیاست

(ب) مرحله دوم: اجرا و به کارگیری خطمشی

(ج) مرحله سوم: ارزیابی خطمشی

(د) مرحله چهارم: خاتمه خطمشی (قلی پور، ۱۳۹۱: ۱۲۴)

به طور خلاصه می‌توان فرایند خطمشی را مجموعه‌ای از فعالیت‌های سیاسی در قالب مراحل شناسایی مشکل، تدوین راه حل‌ها، قانونی کردن، اجرا و ارزیابی در نظر گرفت. جدول ذیل فرایند خطمشی گذاری را نشان می‌دهد. دانشمندان علوم سیاسی نباید مطالعات خود در مورد خطمشی عمومی را فقط به این فرایندها محدود نمایند.

**جدول ۲: فرایند خط‌مشی‌گذاری (چارچوبی برای تجزیه و تحلیل آنها)**

فعالیت‌های علمی	طبقه‌بندی شده در دولت	به عنوان سیستم‌ها	بازده
شناخت (ادارک) تعریف جمع‌بندی سازماندهی مشکل ارائه مشکل	ارائه مشکلات به دولت	شناخت مشکل	ارتباط مسئله با نیازها
تدوین راه حل‌ها قانونی کردن راه حل‌ها	عمل (اقدام) دولت	تنظیم برنامه	پیشنهاد به برنامه‌های بودجه‌بندی شده
سازماندهی کاربرد	اقدام دولت در مورد مشکل	اجرای برنامه	متفاوت است (خدمات، پرداخت‌ها، تسهیلات، نظارت‌ها و غیره)
تشخیص اندازه‌گیری (سنچش) تجزیه و تحلیل	ارائه برنامه به دولت	ارزیابی برنامه	متفاوت است (توجیه – توصیه و غیره)
راه حل (تصمیم) و پایان فرایند	حل مشکل با ایجاد تغییر است	اختتام برنامه	حل مشکل با تغییر برنامه

مقالات و کتبی که براساس موضوع فرایند تنظیم شده‌اند شامل بخش‌هایی از شناسایی مشکل، تدوین پیشنهادها، قانونی کردن خط‌مشی و غیره هستند. طبق این نگرش، این محتوای خط‌مشی نیست که باید مطالعه شود بلکه فرایندهای باید بررسی گردند که خط‌مشی عمومی براساس آنها بسط می‌یابد، اجرا می‌شود و تغییر پیدا می‌کند (الوانی، ۱۳۹۲: ۲۱ - ۲۳).

با توجه به توضیحات مطروحه محقق در این پژوهش بر اساس فعالیت‌های علمی فرآیند خط‌مشی مطابق جدول فوق و در مرحله تشخیص اندازه‌گیری (سنچش) با تعیین معیار سنچش به عنوان مهمترین ابزار در تعیین راه حل‌ها و ارزیابی‌ها در خط‌مشی فرهنگی به کار پژوهش می‌پردازد.

### خط‌مشی‌گذاری (سیاست‌گذاری) فرهنگی

در اصول سیاست فرهنگی جمهوری اسلامی ایران، مصوب سال ۱۳۷۱/۵/۲۰ شورای عالی انقلاب فرهنگی تعریف زیر از سیاست فرهنگی مبنا قرار گرفته است (شریف‌زاده و همکاران، ۱۳۹۲: ۳۱): سیاست فرهنگی، در حقیقت، همان توافق رسمی و اتفاق نظر مسئولان و متصدیان امور در تشخیص، تدوین و تعیین مهمترین اصول و اولویت‌های لازم‌الرعایه در حرکت فرهنگی است. سیاست فرهنگی را می‌توان اصول راهنمای کارگزاران

فرهنگی و مجموعه عالیم و نشانه‌هایی داشت که مسیر حرکت را نشان می‌دهد. به عبارت دیگر، نوعی دستورالعمل فرهنگی است که روشنگر حرکت است بنابراین، سیاست فرهنگی، معاهده‌ای است که سلسله‌ای از اولویت‌ها و اصول و فروع یک حرکت فرهنگی را «رسمیت» می‌دهد و هم‌فکری و هم‌جهتی را با همکاری و هماهنگی تأم می‌کند. میثاقی است ملهم از آرمان‌ها و اعتقادات، ناظر بر تجربه‌ها و واقعیات، محدود به ظرفیت‌ها و امکانات، توجه به آینده و اهداف بعید و قریب، که به هر حال درظل و ذیل قانون اساسی قرارگرفته است.

سیاست فرهنگی یا «سیاست‌گذاری فرهنگی» مطابق یک تعریف شامل همه‌ی اقدام‌هایی است که از سوی دولت نهادهای خصوصی و اتحادیه‌های اجتماعی، برای سمت‌دهی توسعه نمادین، برآوردن نیازهای فرهنگی در مردم و دستیابی به توافقی درباره شکلی از نظام یا دگرگونی اجتماعی، انجام می‌شود. به عبارت ساده‌تر، سیاست فرهنگی شامل اصول مكتوب و غيرمكتوبی است که از سوی برنامه‌ریزان برای ایجاد تغییر در وضع موجود و دستیابی به اهداف مطلوب در حوزه‌های مختلف فرهنگی تدوین می‌شود و توسط مدیران به اجرا درمی‌آید (صالحی‌امیری، ۱۳۹۷: ۱۷۹). با عنایت به این که «فرهنگ، مبدأ همه‌ی خوشبختی‌ها و بدبختی‌ها یک ملت است» (صحیفه امام، ۱۳۷۸: ۳۰۶) و با توجه به این که آینده فرهنگ‌ها عمیقاً بستگی به سیاست‌های فرهنگی دولت‌ها دارد. لذا برای دستیابی به توسعه پایدار و پیشرفت همه‌ی جانبه کشور و سازمان، ارائه یک سیستم خط‌مشی‌گذاری فرهنگی مناسب، مکانت و جایگاه خاصی می‌یابد. مدلی که بتواند ضمن علمی بودن، پاسخگوی فرصت‌ها و تهدیدها بوده، آینده فرهنگ را رصد نماید و برنامه‌ریزی متناسب با آن داشته باشد و فرهنگ را به حد متعالی خود نزدیک سازد (پور عزت و همکاران، ۱۳۹۲: ۱۳۶).

## رهیافت‌های حاکم بر خط‌مشی‌ها

### رهیافت منافع

در این رهیافت، شناسایی مساله‌ها و راه‌حل‌ها و ارزیابی تبعات احتمالی هر یک از راه‌حل‌ها با توجه به نیازها و منافع گروه‌هایی که درگیر مساله مورد بحث هستند، صورت می‌پذیرد. این منافع می‌تواند شامل منافع اقلیت‌های فرهنگی، فکری، قومیت‌ها، منافع دیوان‌سالاران و سایر گروه‌های نفوذ و منفعت باشد. گروه‌های مزبور هر یک منافعی دارند که آن منافع را به صورت راه‌حل ارائه می‌دهند و در نتیجه به تعداد گروه‌های ذی‌نفع

می‌توان راه حل ارائه کرد. به همین دلیل، کینگدون معتقد است که راه حل‌ها قبل از مسائل وجود دارند. در واقع وی با این سخن قصد دارد بر این واقعیت تأکید کند که منافع قبل از مسائل وجود دارند. رهیافت منافع می‌تواند تسهیل‌کننده مشارکت عمومی در خطمشی‌گذاری فرهنگی باشد، به شرط آن که نوعی نظام کور پوراتیستی فرهنگی<sup>۱</sup> وجود داشته باشد که این خود مسبوق و مشروط به وجود جامعه مدنی است (اشتریان، ۱۳۹۱، ۱۱۲:)

### رهیافت عینی

در این رهیافت ادعا بر آن است که می‌توان برای مسائل، مشکلات و معضلات فرهنگی، راه حلی «عینی» و عملی و استاندارد، فارغ از منافع یا مضراتی که عاید گروه‌ها می‌شود، ارائه نمود. این رهیافت بر این فرض استوار است که توسعه علم به کاهش نقش ایدئولوژی‌ها در سیاست‌گذاری عمومی منجر شده است. دولتها می‌کوشند تا کارآمدی خود را در تأمین اهداف فرهنگی با استفاده از ابزارهای علمی نشان دهند، زیرا ارزیابی کارآمدی دستگاه سیاست‌گذاری یک کشور، در تأمین نیازهای فرهنگی شهروندان، یکی از مبانی مشروعیت دولتهای مدرن است. (اشتریان، ۱۳۹۱: ۱۱۳-۱۱۴)

### رهیافت ارزشی و هنجاری

در این رهیافت برای حل مشکلات فرهنگی و ارزیابی راه حل‌های به کار گرفته شده از ارزش‌های آرمانی، دینی و ایدئولوژیک الهام گرفته می‌شود. یکی از فرضیه‌های اساسی این رهیافت آن است که تغییر و تحول فرهنگی پایا و پویا تنها از بسترها ویژه ارزشی یک جامعه برمی‌خیزد و در صورتی که راه حل‌ها با آن ارزش‌ها منطبق شوند، می‌توانند راه حل‌هایی کارآمد باشند. (اشتریان، ۱۳۹۱: ۱۱۴-۱۱۵)

### رهیافت تجربه‌ای

در این رهیافت تجربه‌های شخصی خطمشی‌گذار یا سیستم سیاست‌گذاری، راهنمای اجرایی، تحصیلی، خصلت‌های روحی، روانی و گاه منافع شخصی وی متکی است. «سیستمی» که از این طریق به شناسایی مساله‌ها و انتخاب راه حل‌ها و ارزیابی آنها مبادرت می‌ورزد و معمولاً غیرقابل پیش‌بینی بوده، دچار نوعی آشفتگی و هرج و مرج است. رهیافت تجربه‌ای که در فقدان یک فرهنگ عمومی و مشترک مدیریتی، در بین مدیران فرهنگی جامعه و در فقدان یک سیستم سامان یافته سیاست‌گذاری عمومی شکل می‌گیرد و عامل

۱. نظام نمایندگی گروه‌ها و اصناف فرهنگی برخاسته از بطن جامعه

نابسامانی سیاست‌های فرهنگی و در نتیجه موجب ضعف اقتدار فرهنگی دولت خواهد شد که در نهایت بیشترین آسیب‌ها را به مبانی مشروعیت و اقتدار سیاسی حاکم، وارد خواهد کرد. (اشتریان، ۱۳۹۱: ۱۱۵-۱۱۶)

### رهیافت دموکراتیک

در این رهیافت انتخاب مساله‌ها و راه حل‌ها و ارزیابی تبعات آن‌ها، با توجه به نظر اکثریت جامعه و در عین احترام به حقوق فرهنگی اقلیت‌ها و حیات‌بخشی آن‌ها صورت می‌گیرد. نظام‌های سیاسی انتخاباتی اعم از پارلمانی، ریاست جمهوری و ... بیشتر در قید و بند چنین رهیافتی هستند. به هنگام نزدیکی انتخابات و اضطراب دولت‌ها و احزاب برای جلب افکار عمومی و اکثریت جامعه است. (اشتریان، ۱۳۹۱: ۱۱۷)

لازم به ذکر است که رهیافت انتخابی محقق در این پژوهش، رهیافت ارزشی و هنجاری است که در پرتوی آیات نورانی قرآن کریم به شناسایی معیار سنجش جهت ارزیابی خط مشی‌های فرهنگی است.

### ج) اهداف و ضرورت انجام تحقیق

با توجه به اینکه مهمترین مولفه‌های اجتماعی در مولفه‌های فرهنگی حاکم در سازمان‌ها تجلی می‌یابد که این مولفه‌ها نیز در تمامی ارکان و اجزاء سازمان از جمله رسالت (ماموریت)، چشم‌انداز، اهداف، خطمشی‌ها و... ظهور و بروز می‌یابد، نبود معیار سنجش عنوان مهمترین ابزار شناسایی مساله فرهنگی، کمک در تجزیه و تحلیل راه حل‌ها و همچنین ارزیابی خطمشی‌ها در فرآیند خط مشی گذاری فرهنگی در پرتوی آیات نورانی قرآن کریم به منظور بهره‌گیری خطمشی گذاران بخش فرهنگی جامعه، مساله اصلی این تحقیق است که اگر این مساله حل شود خطمشی گذاری‌ها درجهت حل مساله واقعی قرار گرفته و مشروعیت عملکرد و اثربخشی آنها در سازمان‌ها و جامعه بهتر می‌شود و ارباب رجوع و مشتریان با طیب خاطر با سازمان‌ها و ارکان حاکمیت در تعامل خواهند بود و مردم شاهد حل مسایل عمومی خواهند بود.

از طرف دیگر به دلیل تعریف مبهم و گنگی که از فرهنگ در ذهن برخی سیاست‌گذاران و مدیران خرد و کلان فرهنگی وجود دارد دامنه اقدامات آنها نیز مبهم است. برخی از مدیران فرهنگی هر چیزی را که رنگ و بوی فرهنگی، تبلیغاتی و دینی باشد در حیطه‌ی وظایف خود می‌پنداشند و به شرح وظایف تخصصی خود کم‌توجه‌اند. از این رو، با

توجه به بررسی‌های انجام شده، تمام نقدهایی که به نظام سازمان‌های کشور می‌شود دو جنبه دارد، یکی جنبه حرفه‌ای، فنی و حقوقی آن است شامل «قوانين و دستورالعمل‌ها و ساختار و مکانیزم‌ها...» و دوم جنبه اخلاقی، ارزشی و اسلامی آن است. لذا در اهداف اصلی تحقیق نیز تلاش می‌شود روی جنبه دوم نقدها، بررسی و تحلیل انجام شود و معیاری کاربردی بر اساس آموزه‌های قرآن کریم جهت ارزیابی راه حل‌ها، ارایه دهد. بر این اساس اهداف محققین از انجام این پژوهش عبارت است از:

- شناسایی و تبیین تقوا بعنوان مهمترین ابزار سنجش در مراحل خط مشی‌گذاری فرهنگی در پرتوی آیات قرآن کریم و طبقه‌بندی انواع آن
- شناسایی مشتقات تقوا در قرآن کریم و استخراج آیاتی که این مشتقات در آنها بکار گرفته شده است.
- شناسایی نحوه ارتباط بین طبقات مختلف تقوا با یکدیگر
- مشخص کردن کارکرد معیار سنجش تقوا در مرحله سوم مدل فرآیندی خط مشی‌گذاری به منظور استفاده کاربردی از آن

#### د) مروری بر پیشینه تحقیق

در جدول زیر به برخی از جدیدترین و مرتبط‌ترین تحقیقات داخلی و خارجی انجام شده در حوزه فرهنگ سازمانی، فرآیند خط مشی‌گذاری و مفاهیم مرتبط با تقوا و نتایج آنها به صورت خلاصه اشاره شده است.

جدول ۳: خلاصه‌ای از نتایج تحقیقات انجام شده در حوزه‌های مرتبط با پژوهش

ردیف	محققین	عنوان پژوهش	خلاصه‌ای از نتایج
۱	پورعزت و همکاران، ۱۳۹۲	تدوین سیستم خط مشی گذاری فرهنگی آینده نگر با استفاده از هم افزایی مدل	ارائه مدل خط مشی گذاری فرهنگی تلفیقی که از مدل‌های سیستمی، نخبگان توده، عقلایی، تغییرات تدریجی و نهادی پدید آمده است و در قالب مدل فرآگردی مستقر می‌شود. این مدل مدلی چند بعدی است که رویکردهای آینده نگرانه در آن لحاظ شده است.
۲	باقری و پورعزت، ۱۳۹۲	ارائه الگویی ترکیبی برای خط مشی گذاری در عرصه دانشگاه	ارائه الگویی تلفیقی برای خط مشی گذاری توسعه شورای عالی انقلاب فرهنگی در دانشگاه‌ها این الگوها حاصل ترکیب ۵ الگوی سیستمی، فرآیندی، عقلایی، جزئی - تدریجی و نهادی است که در مجموعه‌ی مصوبات شورا به صورت مجزا استفاده شده است. الگوی پیشنهادی به دلیل تلفیق مدل‌های مختلف فاقد نارسایی‌ها و محدودیت‌های استفاده مجزا مدل‌های مذکور است.

<p>معرفی پیش فرض ها و ارزش های فرهنگ سازمانی اسلامی در قالب نمونه اعلی (نوع آرمانی اسلامی) مستخرج از بررسی تاریخی پدیده با رجوع به منابع معتبر اسلامی. ارزش ها در رابطه با ارتباط وجودی انسان سازمانی با غیب، نبی، اولی الامر و رهبری سازمان، مومنان، شیاطین، نفس و طبیعت و نعمت های الهی تعریف شده اند.</p>	<p>پیش فرض ها و ارزش های فرهنگ سازمانی اسلامی: پژوهشی در چارچوب مدل فرهنگ سازمانی شاین</p>	<p>هادوی نژاد و همکاران، ۱۳۹۰</p>	<p>۳</p>
<p>۱. با استفاده از روش تحلیل منطقی بدون رویکرد ایدئولوژیک به متون دینی می توان به مجموعه ای از اصول و مبانی منطقی دست یافته که می تواند مبنای برای خط مشی گذاری حق مدار باشد. در این مطالعه برای نمونه نهج البلاغه مبنای عمل قرار گرفته است.</p> <p>۲. وجود و ابعاد اصلی سیستم خط مشی گذاری حق مدار علوی عبارتند از: تامین امنیت کامل، رفاه نسبی و آگاهی کافی برای همه آحاد جامعه از اهداف اصلی این سیستم است، این سیستم ملتزم به شناسایی دقیق و مصر به احراق حقوق «حقه همه آحاد جامعه» است. در فراگرد اجرای خط مشی در سیستم خط مشی گذاری حق مدار علوی نسبت به رعایت انصاف و عدالت در کلیه مراحل اجرایی تعهد وجود دارد.</p>	<p>مبانی منطقی طراحی سیستم خط مشی گذاری دولتی برای تحقق عدالت حق مدار(براساس نهج البلاغه)</p>	<p>پورعزت و الائی، ۱۳۸۳</p>	<p>۴</p>
<p>نتیجه بخش اول: در اغلب خط مشی های امروزی توجیه فعالیت حکومت براساس بررسی های هرمنوتیکی مبنای لیبرالی است که بر باورهای فایده گرایانه در مورد انسان و حکومت مبتنی است.</p> <p>نتیجه بخش دوم: بررسی پنج اثر آیت الله جوادی آملی به عنوان یکی از فیلسوفان معاصر و نماینده برجسته نحله فکری مدافع سیاست و حاکمیت دینی در جامعه معاصر ایران با استفاده از بررسی های هرمنوتیکی بیانگر این قضیه است که دلیل اصلی خط مشی گذاری عمومی در جامعه اسلامی، "اصل حق / عدل" است.</p> <p>- برخی از خبرگان دلیل اصلی خط مشی گذاری عمومی در ایران را مشابه جوامع لیبرالی اصل منتفعت و ضرر مطرح کرده اند لذا نتایج این تحقیق را قابل انتقال به جامعه ایران ندانسته اند. در مقابل عده ای دیگر از خبرگان دلیل آن را اصل حق دانسته و بر این اساس قابلیت تسری الگو و یافته های تحلیل به جامعه ایران را مطرح کرده اند.</p>	<p>واکاوی دلایل بنیادین خط مشی گذاری عمومی در جامعه اسلامی ایران</p>	<p>میرزمانی و همکاران، ۱۳۹۲</p>	<p>۵</p>
<p>ارائه ۲۲ ویژگی برای فرهنگ سازمانی اسلامی بر اساس قرآن، سنت، اجماع و قیاس و ترسیم مدل این فرهنگ.</p>	<p>فرهنگ سازمانی: ویژگی ها و چارچوب ناشی از دیدگاه اسلامی</p>	<p>Hoque, 2013</p>	<p>۶</p>
<p>رهبری اسلامی با انگیزه کاری اسلامی، عملکرد اسلامی و فرهنگ سازمانی رابطه مستقیم دارد است.</p> <p>فرهنگ سازمانی اسلامی با رهبری اسلامی، انگیزه کاری اسلامی و عملکرد کارکنان رابطه مستقیم دارد.</p> <p>انگیزه کاری اسلامی با عملکرد اسلامی کارکنان رابطه مستقیم دارد.</p>	<p>پیاده سازی رهبری اسلامی و فرهنگ سازمانی اسلامی و تاثیر آن بر انگیزش کاری اسلامی و عملکرد اسلامی در بین کارکنان جاواری مرکزی، بی تی بانک معاملات اندونزی</p>	<p>Hakim, 2012</p>	<p>۷</p>
<p>بسط مفهوم رفاه و ارائه مدل رفاه و حفاظت برای مدیریت سازمانی بر اساس سیستم ارزشی اسلام. در این سیستم همه ذینفعان سازمان که شامل سهامداران، کارکنان، مشتریان، محیط زیست و جامعه هستند منتفع می گردند و سازمان در قبال آنها مسؤولیت دارد.</p>	<p>مدل رفاه و حفاظت برای مدیریت سازمانی: دیدگاهی اسلامی</p>	<p>Abbasi &amp; Abbasi, 2010</p>	<p>۸</p>

## ر) سؤالات تحقیق و فرآیند انجام کار سؤالات تحقیق

با توجه به مطالب مطروحه و اهداف درنظر گرفته شده برای این پژوهش، پاسخ به سؤالات زیر مدنظر می‌باشد:

سوال اول تحقیق: تقوا بعنوان معیار سنجش در پرتوی آیات قرآن کریم چیست؟ و چه مؤلفه‌ها و طبقاتی را می‌توان برای آن متصور بود؟

سوال دوم تحقیق: مشتقات تقوا کدامند و در کدامیک از آیات به آنها اشاره شده است؟

سوال سوم تحقیق: نحوه ارتباط بین طبقات تقوا با توجه به آیات مرتبط با تقوا چگونه است؟

سوال چهارم تحقیق: سهم هر یک از طبقات تقوا از آیات مرتبط با تقوا به چه میزان است.

سوال پنجم تحقیق: معیار تقوا در کدام یک از مراحل خطمسی‌گذاری فرهنگی کارکرد دارد؟

### فرآیند انجام تحقیق

برای پاسخ به سؤالات پژوهش و بررسی مدل مفهومی، فرآیند مندرج در شکل زیر به عنوان الگوی انجام کار طی ۵ مرحله مدنظر قرار گرفت.



شکل ۱: فرآیند انجام تحقیق

### م) روش‌شناسی تحقیق

با توجه به هدف تحقیق که شناسایی و تبیین تقوا بعنوان مهمترین ابزار سنجش در مراحل خط‌مشی گذاری فرهنگی و در ادامه طبقه‌بندی و تخصیص آیات احصاء شده به طبقات است، پژوهش حاضر از منظر هدف یک پژوهش کاربردی- توسعه‌ای و از نظر نحوه گردآوری اطلاعات، در مرحله اول توصیفی- تحلیلی و در مراحل بعدی توصیفی و از نوع پیمایشی محسوب می‌شود. توصیفی- تحلیلی بودن مرحله اول به این دلیل است که در این پژوهش در پی کاوش نوع آرمانی تقوا و مشتقات آن در سطح پیش‌فرضها و باورها هستیم؛ لذا به جای بررسی تاریخی پدیده، با رجوع به قرآن کریم، مؤلفه‌های اصلی پدیده مورد بررسی را استخراج نموده و در ادامه از طریق مصاحبه‌های عمیق، تکنیک دلfü و ایجاد گروه‌های کانونی مؤلفه‌های شناسایی شده، پیش‌بینی، کشف، طبقه‌بندی، تلخیص و نامگذاری گردید. در مرحله دوم نیز به منظور تأیید مؤلفه‌های مستخرجه به عنوان شاخص‌های تقوا و مشتقات و همچنین تخصیص آیات احصاء شده به طبقه‌بندی‌های انجام شده از تقوا آن (مصاحبه عمیق) از روش توصیفی- پیمایشی استفاده شده است.

همچنین از منظر گردآوری داده‌ها با توجه به ماهیت تحقیق و قطعیت داده‌ها از نوع پژوهش‌های ترکیبی (کیفی - کمی) است. مصاحبه‌ها در این مرحله بر اساس روش کفايت داده‌ها (اشباع نظری داده‌ها) با ۳ نفر از خبرگان حوزه در مقطع خارج فقه و اصول ترتیب داده شد. سپس با استفاده از تحلیل محتوا از نوع «تحلیل تم» سعی شد تا لیست اولیه از مساله‌های احتمالی فرهنگی و راه حل‌های احتمالی بر معیار تقوا شناسایی شود. در بخش کمی پرسشنامه بسته در اختیار ۱۴ نفر از علمای دینی و خبرگان امر بر مبنای روش نمونه‌گیری قضاوی و هدفمند قرار گرفت. بر این اساس علاوه بر مشخص شدن آیات مرتبط با تقوا (حذف موارد غیر مرتبط و اضافه نمودن مواردی که پیش از این در نظر گرفته نشده بود)، از مشارکت‌کنندگان درخواست شد ضمن اظهار نظر در مورد<sup>۴</sup> طبقه مستخرجه از مصاحبه عمیق، (تقوای الهی، تقوای فردی، تقوای «حرفه‌ای-اجتماعی»<sup>۱</sup> و تقوای زیست-محیطی) آیات احصاء شده را در صورت موافقت در قالب طبقه‌بندی مذکور قرار دهند تا به یک طبقه‌بندی مشترک و جامع از این مفهوم دست یابیم. بر این اساس با توجه به سؤالات

۱. منظور از تقوای حرفه‌ای تقوای مرتبط با کسب و کار و شغل است

پژوهش و مراحل مختلف در نظر گرفته شده برای پاسخ به این سؤالات، مختصات روش شناسی پژوهش به شرح ذیل می‌باشد.

#### ن) استراتژی تحقیق

خطمشی‌گذاری‌ها بر اساس یکی از مدل‌های مرسوم صورت می‌گیرد که ما در این تحقیق ترکیبی از مدل فرآیندی و مدل عقلابی را انتخاب می‌کنیم که شامل: ۱- مرحله شناخت مساله و نارسایی‌ها (مساله‌یابی) ۲- راه حل‌یابی ۳- معیار سنجش راه حل‌ها ۴- ارزیابی و انتخاب راه حل اصلاح، می‌باشد که ما در این پژوهش صرفاً مرحله سوم یعنی مرحله معیار سنجش راه حل‌ها را که می‌تواند بر سایر مراحل اثرگذار باشد، مدنظر قرار داده ایم و انجام سایر مراحل در قالب پژوهش‌های مستقل دیگری قابل انجام خواهد بود.

مرحله سوم: مرحله معیار سنجش راه حل‌ها

در مرحله معیار سنجش راه حل‌ها، که در حقیقت منجر به انتخاب بدیل و تصمیم‌گیری می‌گردد، معیار سنجش بعنوان یک سنگ محک جهت ارزیابی و تجزیه و تحلیل راه حل‌های پیشنهادی جهت رفع مساله‌های اصلی نقش بسیار مهمی در فرآیند خطمشی‌گذاری دارد. با توجه به اینکه تمام مراحل خطمشی‌گذاری دارای اهمیت است اما بعد از مرحله شناخت دقیق مساله، مرحله‌ای که بیشترین کمک را به حل مساله می‌نماید مرحله معیار سنجش و انتخاب راه حل اصلاح است که به درستی مرحله تصمیم یا اتخاذ خطمشی نیز گفته می‌شود.

مرحله اول، دوم و چهارم از فرآیند خطمشی‌گذاری: با توجه به اینکه انجام سایر مراحل خطمشی‌گذاری فرهنگی نیز همانند مرحله سوم ضرورت و اهمیت دارد، انجام تحقیقات تکمیلی در فرآیند خطمشی‌گذاری فرهنگی در پرتوی آیات قرآن کریم را به عنوان پژوهش‌های آتی توصیه می‌نماییم.

#### و) تجزیه و تحلیل داده‌ها

پاسخ به سؤال اول پژوهش (تقوا چیست و مؤلفه‌ها و طبقات آن به چه صورت است؟) همانطور که اشاره شد، در این قسمت ابتدا بررسی تحلیلی عمیق در آیات قرآن کریم انجام و در ادامه طی جلسات مصاحبه عمیق با تنی چند تن از علماء و خبرگان دینی به تبیین و تشریح مفهوم تقوا و مؤلفه‌های شکل‌دهنده آن مبادرت گردید. بر این اساس در

ادامه نتایج حاصل از مصاحبه‌ها در قالب ۳ بخش کلی نتایج اولیه، نتایج پیش‌برنده (هدايتگر) و نتایج نهایی ارائه می‌گردد.

#### ﴿ نتایج اولیه

- تقوای معانی متعددی است و آثار، نتایج و پیامدهایی دارد و قابل دسته بندی به سلاطیق مختلف است. لذا تاکید گردید کلیه آیات قرآن که در آن واژه تقوای و مشتقات آن وجود دارد احصاء و مجدداً به معنی و تفاسیر آن‌ها مراجعه و نوشته شود و برای جلسه بعدی مصاحبه، قرائت گردد. تا به یک دسته بندی مشترک در طبقه بندی تقوای بررسیم.
- مشخص شد تقوای بدون ایمان و مشتقات آن قابل بررسی نیست چون تقوای جدای از مراتب ایمان نیست و تقوای بدون ایمان وجود ندارد، لذا در طبقه بندی تقوای توجه به این موضوع بسیار مهم است.
- تقوای معانی مختلف دارد و مراتب مختلف دارد.

#### ﴿ نتایج پیش‌برنده (هدايتگر)

- تقوای زمانی شکل می‌گیرد که ایمان باشد، عمل صالح باشد و آن عمل با آگاهی و نیت مثبت انجام شود.

- تقوای معانی مختلفی دارد - گاه به معنی پرهیزگاری، گاه به معنی ترس از پروردگار، گاه به معنی خودنگهداری، گاه به معنی ابرازی برای تشخیص حق از باطل (فرقان) گاه به معنی عمل به دانسته‌ها با نیت مثبت است.

- گاه تقوای منشی است که به عمل صالح نیز ارج و منزلت می‌دهد و مایه قبولی اعمال می‌گردد (مثال: همانا خداوند اعمال صالح را از افراد باتقوا می‌پذیرد)

#### ﴿ نتایج نهایی

پس از انجام مصاحبه عمیق با چند تن از خبرگان حوزه در مقطع خارج فقه و اصول و با الهام از ارتباطات چهارگانه (ارتباط انسان با خویشتن، ارتباط انسان با خدا، ارتباط انسان با جهان هستی و ارتباط انسان با همنوع خود - مطرح شده در صفحه ۲۵ کتاب حیات معقول علامه محمد تقی جعفری و همچنین با الهام از تفسیر سوره یوسف آیات ۲۲ تا ۳۴ در تفسیر المیزان جلد اول ص ۲۱۶ و ۲۱۷ علامه طباطبایی)، تقوای براساس رابطه انسان با خداوند - با خویش - با هم نوع و با جهان هستی قابل تقسیم به شکل ذیل است:

- **تقوی الهی:** برپایه کسب معرفت از ذات ایزد متعال و ایمان محکم به اصول عقاید (الف- توحید ب- نبوت، امامت و اولی الامر ج- عالم غیب و معاد و د- عدل الهی) شکل می‌گیرد و اعمال (اعمال صالح)، تمامی با نیت الهی، با معرفت و آگاهی و با نیت مثبت و اخلاص و بر اساس ارتباط انسان با خدا محقق می‌گردد، لذا در لایه عملی (گفتار و رفتار) منش‌های مثبت فردی، اجتماعی، زیست محیطی نیز رعایت می‌گردد. بنابراین در تقوی الهی اعمال صالح نه تنها بر پایه ایمان به اصول عقاید است بلکه در آن کسب تقرب به خدا و دوری از عذاب و رعایت حقوق اجتماعی و احترام به محیط زیست نیز وجود دارد. ولی مهمترین فاکتور در تقوی الهی در نیت این اعمال به منظور تقرب الهی است.
- **تقوی فردی:** بر پایه ایمان محکم به اصول عقاید (الف- توحید ب- نبوت ، امامت و اولی الامر ج- عالم غیب و معاد و د- عدل الهی) شکل می‌گیرد و اعمال بر اساس ترس از عذاب الهی و یا امید به ثواب و پاداش الهی و بر اساس ارتباط انسان با خویش، محقق می‌گردد، لذا در لایه عملی (گفتار و رفتار)، منش‌های مثبت فردی رعایت می‌گردد.
- **تقوی حرفه‌ای و اجتماعی:** بر پایه ایمان محکم به اصول عقاید (الف- توحید ب- نبوت، امامت و اولی الامر ج- عالم غیب و معاد و د- عدل الهی) شکل می‌گیرد و اعمال بر اساس ترس از عذاب الهی و یا امید به ثواب و پاداش الهی و بر اساس ارتباط انسان با هم نوع، محقق می‌گردد لذا در لایه عملی (گفتار و رفتار)، منش‌های مثبت اجتماعی رعایت می‌گردد.
- **تقوی زیستی (زیستمحیطی):** بر پایه ایمان محکم به اصول عقاید (الف- توحید ب- نبوت، امامت و اولی الامر ج- عالم غیب و معاد و د- عدل الهی) شکل می‌گیرد و اعمال بر اساس ترس از عذاب الهی و یا امید به ثواب و پاداش الهی و بر اساس ارتباط انسان با محیط زیست و کل جهان هستی، محقق می‌گردد، لذا در لایه عملی (گفتار و رفتار)، منش‌های مثبت زیست محیطی رعایت می‌گردد.
- پاسخ به سؤال دوم پژوهش (مشتقات تقوا کدامند و در چه آیات به آنها اشاره شده است؟)

در جلسه گروه کانونی با مصاحبه شوندگان به منظور ضرورت شناخت تمام زوایای واژه تقوا و تبیین کامل آن، کلیه آیات شناسایی شده در مورد تقا و مشتقات آن مطالعه و مورد غربالگری و صحه گذاری تمام اعضای گروه کانونی قرار گرفت. در نهایت در ۲۱۵ آیه

قرآن کریم به تعداد ۲۳۹ مرتبه (در برخی از آیات بیش از یک بار واژه تقوا به کار رفته است) واژه تقوا به اشکال گوناگون و به شرح ذیل احصاء و صحه‌گذاری گردیده و لیست ۲۱۵ آیه مرتبط نهایی و آماده جهت طبقه بندی گردید. در جدول زیر به مشتقات واژه تقوا و تعداد تکرار آنها در قرآن کریم اشاره شده است.

جدول ۴: مشتقات واژه تقوا و تعداد تکرار آن در قرآن کریم

ردیف	واژه	ردیف	تعداد تکرار	واژه	تعداد تکرار	ردیف
۱	اق الله	۲	مرتبه	المنتقين	۲۱	مرتبه
۲	اتقيتن	۱	مرتبه	واتقني	۲	مرتبه
۳	واتقين الله	۱	مرتبه	بالمنتقين	۲	مرتبه
۴	اتقوا الله	۱۰	مرتبه	وتتقوا	۵	مرتبه
۵	التقوى	۳	مرتبه	اتقوا	۸	مرتبه
۶	اتقى	۴	مرتبه	المنتقون	۴	مرتبه
۷	وللتقاوا	۱	مرتبه	واتقون	۱	مرتبه
۸	تقون	۳	مرتبه	اتق الله	۱	مرتبه
۹	واتقاوا	۱۲	مرتبه	وليق الله	۲	مرتبه
۱۰	للمنتقين	۱۸	مرتبه	التقوى	۴	مرتبه
۱۱	يتقون	۱۸	مرتبه	تقاوي	۲	مرتبه
۱۲	تقون	۱۷	مرتبه	للتقوى	۳	مرتبه
۱۳	اتقوا	۱۱	مرتبه	اتقاكم	۱	مرتبه
۱۴	واتقوه	۴	مرتبه	فاتقون	۴	مرتبه
۱۵	فاتقوا	۲	مرتبه	يتق الله	۲	مرتبه
۱۶	تتقوالله	۱	مرتبه	بالتقوى	۱	مرتبه
۱۷	المتقون	۲	مرتبه	واللتقوى	۲	مرتبه
۱۸	واتقوالله	۲۹	مرتبه	تقواهم	۱	مرتبه
۱۹	تقوا	۱	مرتبه	تقيا	۳	مرتبه
۲۰	فاتقوا الله	۱۶	مرتبه	فلิตقوا الله	۱	مرتبه
۲۱	وتتقوا	۳	مرتبه	يتق	۱	مرتبه

در جدول زیر نیز اسمی و مشخصات آیاتی که واژه تقوا و مشتقات آن بکار رفته است اشاره شده است. همانطور که پیش از این ذکر شد مشتقات تقوا در مجموع در ۲۱۵ آیه قرآن کریم به تعداد ۲۳۹ مرتبه به کار رفته است.

جدول ۵: لیست آیاتی که در آنها واژه تقوا و مشتقات آن بکار رفته است

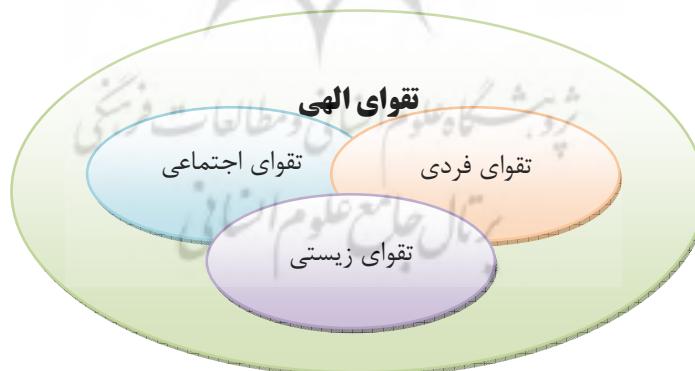
ردیف	عنوان	آیه	ردیف	عنوان	آیه	ردیف	عنوان	آیه
۱۲	العلق	۱۴۵	۲۳۷	بقره	۷۳	۱	احزاب	۱
۱۶	عنکبوت	۱۴۶	۲۴۱	بقره	۷۴	۳۲	احزاب	۲
۲۶	فتح	۱۴۷	۲۷۸	بقره	۷۵	۳۷	احزاب	۳
۱۵	فرقان	۱۴۸	۲۸۱	بقره	۷۶	۵۵	احزاب	۴
۷۴	فرقان	۱۴۹	۲۸۲	بقره	۷۷	۷۰	احزاب	۵
۱۸	فصلت	۱۵۰	۲۸۳	بقره	۷۸	۲۶	اعراف	۶
۳۱	ق	۱۵۱	۱۶	تعابین	۷۹	۳۵	اعراف	۷
۸۳	قصص	۱۵۲	۴	توبه	۸۰	۶۳	اعراف	۸
۳۴	قلم	۱۵۳	۷	توبه	۸۱	۶۵	اعراف	۹
۵۴	قمر	۱۵۴	۳۶	توبه	۸۲	۹۶	اعراف	۱۰
۳۳	لقمان	۱۵۵	۴۴	توبه	۸۳	۱۲۸	اعراف	۱۱
۵	لیل	۱۵۶	۱۰۸	توبه	۸۴	۱۵۶	اعراف	۱۲
۱۷	لیل	۱۵۷	۱۰۹	توبه	۸۵	۱۶۴	اعراف	۱۳
۲	مائده	۱۵۸	۱۱۵	التوبه	۸۶	۱۶۹	اعراف	۱۴
۴	مائده	۱۵۹	۱۱۹	توبه	۸۷	۱۷۱	اعراف	۱۵
۷	مائده	۱۶۰	۱۲۳	توبه	۸۸	۲۰۱	اعراف	۱۶
۸	مائده	۱۶۱	۱۹	جاثیه	۸۹	۴۸	أنبياء	۱۷
۱۱	مائده	۱۶۲	۴۸	الحاقة	۹۰	۳۲	انعام	۱۸
۲۷	مائده	۱۶۳	۱	حج	۹۱	۵۱	انعام	۱۹
۳۵	مائده	۱۶۴	۳۲	حج	۹۲	۶۹	انعام	۲۰
۴۶	مائده	۱۶۵	۳۷	حج	۹۳	۷۲	انعام	۲۱
۵۷	مائده	۱۶۶	۴۵	حجر	۹۴	۱۵۳	انعام	۲۲
۶۵	مائده	۱۶۷	۶۹	حجر	۹۵	۱۵۵	انعام	۲۳
۸۸	مائده	۱۶۸	۱	حجرات	۹۶	۱۰۲۳	انفال	۲۴
۹۳	مائده	۱۶۹	۳	حجرات	۹۷	۲۵	انفال	۲۵
۹۶	مائده	۱۷۰	۱۰	حجرات	۹۸	۲۶	انفال	۲۶
۱۰۰	مائده	۱۷۱	۱۲	حجرات	۹۹	۲۷	انفال	۲۷
۱۰۸	مائده	۱۷۲	۱۳	حجرات	۱۰۰	۲۸	انفال	۲۸
۱۱۲	مائده	۱۷۳	۲۸	حدید	۱۰۱	۲۹	انفال	۲۹
۹	مجادله	۱۷۴	۷	حشر	۱۰۲	۳۰	آل عمران	۳۰
۱۵	محمد	۱۷۵	۱۸	حشر	۱۰۳	۳۱	آل عمران	۳۱
۱۷	محمد	۱۷۶	۵۱	دخان	۱۰۴	۳۲	آل عمران	۳۲
۳۶	محمد	۱۷۷	۱۵	ذاريات	۱۰۵	۳۳	آل عمران	۳۳
۵۶	مدثر	۱۷۸	۳۵	رعد	۱۰۶	۳۴	آل عمران	۳۴
۱۳	مریم	۱۷۹	۳۱	روم	۱۰۷	۳۵	آل عمران	۳۵

نامه‌آمده	نام مسوده	نام	نامه‌آمده	نام مسوده	نام	نامه‌آمده	نام مسوده	نام
۱۸	مریم	۱۸۰	۳۵	زخرف	۱۰۸	۳۶	آل عمران	۳۶
۶۳	مریم	۱۸۱	۶۳	زخرف	۱۰۹	۳۷	آل عمران	۳۷
۷۲	مریم	۱۸۲	۶۷	زخرف	۱۱۰	۳۸	آل عمران	۳۸
۸۵	مریم	۱۸۳	۱۰	زمر	۱۱۱	۳۹	آل عمران	۳۹
۹۷	مریم	۱۸۴	۱۶	زمر	۱۱۲	۴۰	آل عمران	۴۰
۱۷	العزمل	۱۸۵	۲۰	زمر	۱۱۳	۴۱	آل عمران	۴۱
۱۱	محنته	۱۸۶	۲۸	زمر	۱۱۴	۱۳۸	آل عمران	۴۲
۲۳	مؤمنون	۱۸۷	۳۳	زمر	۱۱۵	۱۷۲	آل عمران	۴۳
۳۲	مؤمنون	۱۸۸	۵۷	الزمر	۱۱۶	۱۷۹	آل عمران	۴۴
۵۲	مؤمنون	۱۸۹	۶۱	زمر	۱۱۷	۱۸۶	آل عمران	۴۵
۸۷	مؤمنون	۱۹۰	۷۳	زمر	۱۱۸	۱۹۸	آل عمران	۴۶
۳۱	نبأ	۱۹۱	۱۱	شعراء	۱۱۹	۲۰۰	آل عمران	۴۷
۳۲	نجم	۱۹۲	۹۰	شعراء	۱۲۰	۲۱	بقره	۴۸
۲	نحل	۱۹۳	۱۰۶	شعراء	۱۲۱	۲	بقره	۴۹
۳۰	نحل	۱۹۴	۱۰۸	شعراء	۱۲۲	۲۱	بقره	۵۰
۳۱	نحل	۱۹۵	۱۱۰	شعراء	۱۲۳	۲۴	بقره	۵۱
۵۲	نحل	۱۹۶	۱۲۴	شعراء	۱۲۴	۴۸	بقره	۵۲
۱۲۸	نحل	۱۹۷	۱۲۶	شعراء	۱۲۵	۶۳	بقره	۵۳
۱	نساء	۱۹۸	۱۳۱	شعراء	۱۲۶	۶۶	بقره	۵۴
۹	نساء	۱۹۹	۱۳۲	شعراء	۱۲۷	۱۰۳	بقره	۵۵
۷۷	نساء	۲۰۰	۱۴۴	شعراء	۱۲۸	۱۲۳	بقره	۵۶
۱۲۸	نساء	۲۰۱	۱۵۰	شعراء	۱۲۹	۱۷۷	بقره	۵۷
۱۲۹	نساء	۲۰۲	۱۶۱	شعراء	۱۳۰	۱۷۹	بقره	۵۸
۱۳۱	نساء	۲۰۳	۱۶۳	شعراء	۱۳۱	۱۸۰	بقره	۵۹
۵۳	نمل	۲۰۴	۱۷۷	شعراء	۱۳۲	۱۸۳	بقره	۶۰
۳	نوح	۲۰۵	۱۷۹	شعراء	۱۳۳	۱۸۷	بقره	۶۱
۳۴	نور	۲۰۶	۱۸۴	شعراء	۱۳۴	۱۸۹	بقره	۶۲
۴۹	هدو	۲۰۷	۲۸	ص	۱۳۵	۱۹۴	بقره	۶۳
۷۸	هدو	۲۰۸	۴۹	ص	۱۳۶	۱۹۶	بقره	۶۴
۴۵	یس	۲۰۹	۱۲۴	صفات	۱۳۷	۱۹۷	بقره	۶۵
۵۷	یوسف	۲۱۰	۱	طلاق	۱۳۸	۲۰۳	بقره	۶۶
۹۰	یوسف	۲۱۱	۲	طلاق	۱۳۹	۲۰۶	بقره	۶۷
۱۰۹	یوسف	۲۱۲	۴	طلاق	۱۴۰	۲۱۲	بقره	۶۸
۶	یونس	۲۱۳	۱۰	طلاق	۱۴۱	۲۲۳	بقره	۶۹
۳۱	یونس	۲۱۴	۱۷	طور	۱۴۲	۲۲۴	بقره	۷۰
۶۳	یونس	۲۱۵	۱۱۳	طه	۱۴۳	۲۳۱	بقره	۷۱
			۱۳۲	طه	۱۴۴	۲۳۳	بقره	۷۲

پاسخ به سؤال سوم پژوهش (نحوه ارتباط بین طبقات تقوا چگونه است؟)

همانطور که پیش از این اشاره، بر اساس مصاحبه‌های انجام شده با خبرگان امر و با الهام از ارتباطات چهارگانه انسان با خویشن، انسان با خدا، انسان با جهان هستی و انسان با همنوع خود؛ می‌توان ۴ طبقه‌بندی کلی از انواع تقوا را نمود که عبارتند از: تقوی الهی / تقوی فردی / تقوی حرفه‌ای و اجتماعی / تقوی زیستی (زیستمحیطی). از طرفی دقت در معانی و تعاریف ارائه شده برای هر یک از انواع تقوا منجر به شناسایی نحوه ارتباط بین آنها خواهد شد (که خبرگان مشارکت‌کننده در این پژوهش نیز بر صحت آن تأکید داشته‌اند). بر این اساس مشخص شد که:

- تقوا سلسله مراتب مشخصی دارد
- شدت و ضعف هر یک از انواع تقوا در افراد مختلف متفاوت است
- هر فرد ممکن است به صورت همزمان از یک یا چند نوع تقوا برخوردار باشد (و برعکس)
- تقوای الهی اعم بر سه نوع تقوای دیگر است (به عبارت دیگر اگر فردی تقوای الهی داشته باشد قاعدهاً تقوای فردی، حرفه‌ای- اجتماعی و زیستی نیز خواهد داشت) در شکل زیر خلاصه‌ای از موارد اشاره شده که در واقع چگونگی ارتباط و اثرباری طبقات مختلف تقوا بر یکدیگر است ارائه شده است.



شکل ۲: نحوه ارتباط بین طبقات مختلف تقوا

پاسخ به سؤال چهارم پژوهش (سهم هر یک از طبقات تقوا از آیات مرتبط با تقوا به چه میزان است؟)

نکته: در این قسمت تحلیل‌های جامعی انجام شده است که به دلیل محدودیت در حجم مقاله امکان ارائه آنها در این نگارش میسر نبود. لذا لازم به ذکر است کلیه تحلیل‌ها به همراه شواهد و مستندات در فصل چهارم رساله دکتری نویسنده مسئول تحت عنوان «طراحی مدل خط مشی گذاری فرهنگی در آموزه‌های اجتماعی قرآن بر پایه تقوا» در قالب ۴۰ صفحه در محل دانشگاه تهران قابل مشاهده و استفاده است. در ادامه خلاصه‌ای از نتایج نهایی این بخش ارائه شده است.

همانطور که در قسمت قبل مشخص شد هر یکی از ۱۴ نفری که به عنوان خبرگان این تحقیق، ۲۱۵ آیه مرتبط با تقوا را در طبقات مربوط به خویش جای داده‌اند، در مجموع  $3010 = 215 * 14$  انتخاب ممکن به ازای هر طبقه داشته‌اند (به عبارت دیگر اگر هر یک از طبقات به ازای تمامی آیات فراوانی ۱۴ را به خود اختصاص می‌داد، کل فراوانی آن طبقه معادل ۳۰۱۰ می‌شد). بر اساس همین منطق می‌توان سهم هر یک از طبقات از آیات مرتبط با تقوا را محاسبه نمود (جدول زیر).

جدول ۶: سهم هر یک از طبقات تقوا از آیات مرتبط با آن

ردیف	انواع تقوا	کل فراوانی ممکن	فراوانی انتخاذ شده	سهم از مجموع آیات مرتبط با تقوا
۱	تقوای الهی	۲۰۲۳	$67/2 = \frac{2023}{2010}$ درصد	
۲	تقوای فردی	۱۸۹۹	$63/0 = \frac{1899}{2010}$ درصد	
۳	تقوای حرفه‌ای و اجتماعی	۱۴۳۳	$47/6 = \frac{1433}{2010}$ درصد	
۴	تقوای زیستی	۲۱۱	$7/00 = \frac{211}{2010}$ درصد	

یافته‌های برآمده از این قسمت عبارتند از:

- ✓ از بین ۲۱۵ آیات مرتبط با تقوا تعداد ۱۱۵ آیه مدنی و تعداد ۱۰۰ آیه مکی بوده است.
- ✓ مورد از آیات مرتبط با تقوا به گونه‌ای است که بین هر ۴ طبقه مشترک است.
- ✓ مورد از آیات مرتبط با تقوا به گونه‌ای است که بین تقوای الهی، فردی و اجتماعی – حرفه‌ای مشترک است (به عبارت دیگر ۲۳ مورد از آیات شناسایی شده را نمی‌توان در زمرة تقوای اجتماعی – حرفه‌ای به شمار آورد).

- ✓ تمامی آیات مرتبط با تقوای گونه‌ای است که بین تقوای الهی و فردی مشترک است (به عبارت دیگر تمامی ۲۱۵ آیه شناسایی شده هم دربرگیرنده مفهوم تقوای الهی است و هم تقوای فردی)
- ✓ ۳۵ مورد از آیات مرتبط با تقوای گونه‌ای است که تمامی خبرگان در خصوص آن اجماع نظر داشته و با اطمینان کامل آنها را در زمرة تقوای الهی دانسته‌اند (به عبارت دیگر این آیه فراوانی ۱۴ در طبقه تقوای الهی داشته‌اند).
- ✓ ۲۶ مورد از آیات مرتبط با تقوای گونه‌ای است که تمامی خبرگان در خصوص آن اجماع نظر داشته و با اطمینان کامل آنها را در زمرة تقوای فردی دانسته‌اند (به عبارت دیگر این آیه فراوانی ۱۴ در طبقه تقوای فردی داشته‌اند).
- ✓ ۳۲ مورد از آیات مرتبط با تقوای گونه‌ای است که تمامی خبرگان در خصوص آن اجماع نظر داشته و با اطمینان کامل آنها را در زمرة تقوای اجتماعی – حرفاًی دانسته‌اند (به عبارت دیگر این آیه فراوانی ۱۴ در طبقه تقوای اجتماعی – حرفاًی داشته‌اند). همچنین حائز اهمیت که در تمامی آیات مدنی مرتبط با تقوای دسته تقوای اجتماعی آن توسط خبرگان مورد تأیید قرار گرفته است.
- ✓ هیچ یک از آیات مرتبط با تقوای گونه‌ای نبوده است که تمامی خبرگان در خصوص آن اجماع نظر داشته و با اطمینان کامل آن را در زمرة تقوای زیستی قرار دهند.
- ✓ ۱۲۶ مورد از آیات مرتبط با تقوای توسط هیچکدام از خبرگان در گروه تقوای زیستی جای نگرفته است.

پاسخ به سوال پنجم پژوهش (معیار سنجش تقوای در کدام مرحله از مدل خطمنشی‌گذاری "فرآیندی/عقلایی" در خطمنشی‌گذاری فرهنگی کارکرد دارد؟)

پاسخ به این سوال جنبه آماری ندارد بلکه با بهره گیری از بصیرت استاد راهنمای نویسنده مسئول جناب آقای پروفسور سید مهدی اللوائی با سابقه بیش از ۳۰ سال تدریس درس تصمیم‌گیری و خط‌مشی‌گذاری در دانشگاه، به عنوان یکی از برجسته‌ترین خبرگان علمی این حوزه تبیین می‌گردد. با توجه به توضیحات ارایه شده در بخش استراتژی تحقیق این مقاله مبنی بر بکار گیری مدل ترکیبی خطمنشی‌گذاری فرآیندی/عقلایی و ذکر این نکته که تمرکز محقق در این پژوهش صرفاً در مرحله سوم مدل (مرحله انتخاب معیار و سنجش راه حل‌ها بر اساس آن) است، تحلیل ذیل ارایه می‌گردد.

به گفته "پرسور الوانی" با نگاهی به خط مشی‌های طراحی و تدوین شده در موضوعات مختلف در داخل و خارج از کشور در می‌یابیم که بسیاری از موضوعاتی که در دستور کار خطمشی گذاران قرار می‌گیرد قبل از آنها خط مشی طراحی و تدوین شده است، مهمترین بازخورد این موضوع این است که خط مشی‌های قبلی توانسته مساله را حل کنند و این به دو دلیل عمد است.

۱- عدم توجه به شناخت مساله و فرآیند احساس مشکل (مساله) و سپس ادارک مشکل(مساله) که پرسور از آن به عنوان کلید واژه "آحاد" با توضیح اینکه "حرف الف و ح به معنای احساس مشکل و حرف الف و دال به معنای ادارک مشکل" نام می‌برد گه خود بحثی مطول است و ۲- نکته مهم دیگر در عدم توفیق خطمشی‌ها، عدم انتخاب معیار سنجش صحیح و شناخت دقیق آن معیار و سپس ارزیابی بدیل ها و راه حل ها برآن اساس است. لذا عدم شناخت دقیق مساله و تفکیک آن از عارضه و عدم شناخت و انتخاب صحیح معیار سنجش باعث عدم توفیق در اجراء و کسب پیامدهای مورد نظر در خطمشی است"(الوانی، کلاس درس دوره دکتری، ۱۳۹۲).

با توضیحات فوق مشخص می‌شود که تبیین و شناخت تمام زوایای یک معیار سنجش می‌تواند در مرحله سوم فرآیند خط مشی گذاری کاربردی داشته باشد و محقق در این پژوهش به تبیین تقوا و شناخت ابعاد آن به عنوان یک معیار سنجش جهت ارزیابی بدیل ها و راه حل ها به منظور حل مساله‌های فرهنگی پرداخته است چرا که تا کنون واژه تقوا عنوان توصیه‌های اخلاقی در تمام امور از سوی علمای دینی و اخلاقی و سیاسی بیان گردیده و در عمل سازو و کاری جهت تبیین دقیق آن عنوان یک معیار سنجش در خطمشی گذاری فرهنگی توصیف و معرفی نشده است، لذا شناخت تمام ابعاد تقوا عنوان یک معیار سنجش خط مشی فرهنگی امکان به کارگیری آن را در مرحله سوم فرآیند خط مشی گذاری فراهم می‌نماید.

#### ۵) نتیجه‌گیری

با توجه به اهمیت نقش تقوا در سنجش و ارزیابی فرآیند خطمشی گذاری و مدیریت فرهنگ سازمانی، پژوهش حاضر با هدف شناسایی و تبیین تقوا عنوان

مهمترین ابزار سنجش در مراحل خطمشی‌گذاری فرهنگی در پرتوی آیات قرآن کریم و طبقه‌بندی انواع آن انجام شد. بر این اساس پس از تبیین مفهوم تقوا و شناسایی مؤلفه‌ها و طبقات آن، مشتقات تقوا از آیات مختلف قرآن کریم استخراج و صحت و دقت آن توسط خبرگان امر مورد تأیید قرار گرفت. در انتهای نیز با توجه به جمیع مطالعات انجام شده و با الهام از ارتباطات چهارگانه انسان با خویشن، انسان با خدا، انسان با جهان هستی و انسان با همنوع خود، نحوه اثرگذاری طبقات مختلف تقوا بر یکدیگر شناسایی گردید. نتایج تجربه و تحلیل اطلاعات گردآوری شده از منابع مختلف نشان داد که در مجموع در ۲۱۵ آیه قرآن کریم به اشکال مختلف به مشتقات تقوا اشاره شده است. علاوه بر این مشخص شد که تقواهی الهی (به عنوان حد اعلای تقوا) اعم بر سایر سطوح تقوا بوده و به عبارتی هر فردی که تقواهی الهی داشته باشد، ۳ نوع تقوا دیگر را نیز در خود خواهد داشت.

آنچه مسلم است این است که در تمامی خطمشی‌های فرهنگی در جامعه اسلامی، مهمترین مؤلفه که بیانگر پیامد خطمشی‌گذاری است، تقوا پیشگی است. از این رو پیشنهاد می‌شود مؤلفه‌های شناسایی شده در این پژوهش و نحوه اثرگذاری آنها بر یکدیگر به عنوان مبنایی برای خطمشی‌گذاری فرهنگی و ارزیابی آن مورد استفاده قرار گیرد. به عبارت دیگر می‌توان از معیار سنجش تقوا در این پژوهش به عنوان ابزاری جهت طراحی و همچنین ارزیابی خطمشی‌های فرهنگی در جوامع اسلامی استفاده نمود. علاوه بر این پیشنهاد کاربردی این پژوهش طراحی معیاری به منظور کمک به خط مشی گذاران فرهنگی جهت پیاده سازی فرهنگ سازمانی مطلوب است. با توجه به اینکه در مدیریت فرهنگ سازمانی مهمترین مرحله شناسایی وضعیت موجود و مقایسه آن با وضعیت مطلوب فرهنگی به منظور پیاده سازی و نهادینه سازی وضعیت فرهنگ سازمانی مطلوب است، مزیت کاربردی این پژوهش شناسایی مهمترین معیار سنجش اعمال انسانها برگرفته از بنیادی ترین اصول اعتقادی شیعه جهت سنجش وضعیت فرهنگ سازمانی موجود و همچنین معرفی فرهنگ سازمانی مطلوب و در نهایت شناسایی شکاف بین وضعیت موجود و مطلوب می‌باشد. لذا با تبیین این معیار سنجش، امکان طراحی ابزارهایی برای پیاده سازی کدهای رفتاری (مصنوعات) برگرفته از ارزش‌های دینی در سازمان‌ها و جامعه فرآهنم می‌گردد و پیشنهاد می‌شود در تحقیقات آتی نسبت به شناسایی ابزارهای کاربردی پیاده سازی فرهنگ سازمانی مطلوب مطابق معیار سنجش تقوا، شناسایی شده در این پژوهش اقدام گردد.

لازم به ذکر است که این تحقیق مزایای منحصر بفردی نسبت به مطالعات پیشین دارد. چراکه اکثر الگوهای مدیریت فرهنگ در جامعه و سازمان ها بر اساس رهیافت منافع و رهیافت دموکراتیک بوده است که در رهیافت منافع تمرکز اصلی بر منافع و نیازهای گروههای موجود در جامعه و سازمان ها بوده که این منافع می تواند شامل منافع اقلیت های فرهنگی، فکری، قومیت ها، منافع دیوان سالاران و سایر گروه های نفوذ و منفعت باشد و در رهیافت دموکراتیک نیز این موضوع با توجه به نظر اکثربت سیاسی اجتماعی و در عین احترام به حقوق فرهنگی اقلیت ها و حیات بخشی آن ها صورت می گیرد. این در حالی است که در این پژوهش رهیافت ارزشی- هنجاری در دستور کار قرار گرفته که در آن از معیار سنجش تقوا بعنوان مهمترین ابزار سنجش اعمال "معرفی شده در کلام وحی (قرآن کریم)"، استفاده شده است همچنانی پیشنهاد می شود به منظور تکمیل مباحث مطروحه در این پژوهش، محققین در تحقیقات آنی موارد زیر را در دستور کار خوبیش قرار دهند -شناسایی و طراحی مدلی جهت شناسایی مساله عمومی و فرهنگی بر معیار تقوا در خط مشی های فرهنگی -شناسایی مقوله های رفتاری تا مرحله کدهای رفتاری به تفکیک هر یک از طبقات تقوا در مرحله ارزیابی پیامدهای یک خط مشی فرهنگی -شناسایی ابزارهایی جهت ترویج فرهنگ مبتنی بر تقوا در مرحله اجرای خط مشی های فرهنگی

در پایان از مجموعه مهمترین محدودیت های این تحقیق می توان به دشواری های مربوط به برگزاری جلسات متعدد و هماهنگی با فقهاء تراز اول دینی در کنار حجم بسیار بالای شاخص ها و مشتقات مربوط به تقوا در آیات قرآن کریم اشاره کرد که دشواری های مربوط به جمع آوری داده ها را به همراه داشته و زمان زیادی را به خود اختصاص دادند.

## فهرست منابع و مأخذ

- ۱-اشتریان، کیومرث، (۱۳۹۱)، مقدمه‌ای بر روش سیاستگذاری فرهنگی، ناشر جامعه‌شناسان.
- ۲-لوانی، سیدمهدی، (۱۳۷۱)، مدیریت عمومی، چاپ پنجم، تهران، نشر نی.
- ۳-لوانی، سیدمهدی، شریفزاده، فتاح، (۱۳۹۲)، فرآیند خطمنشی گذاری عمومی، تهران، انتشارات دانشگاه علامه طباطبایی.
- ۴-باقری، محمدرضا و پورعزت، علی اصغر، (۱۳۹۲)، ارائه الگوی ترکیبی برای خطمنشی گذاری در عرصه دانشگاه، مجلس و راهبرد، دوره ۲۰، شماره ۷۴.
- ۵-پور عزت، علی اصغر، باقری میاب، شهلا، باقری، محمدرضا و مظاہری، محمد مهدی، (۱۳۹۲)، تهران، سیستم خطمنشی گذاری آینده‌نگر با استفاده از همازیایی مدل‌ها، مجله راهبرد فرهنگ شماره ۲۲.
- ۶-پورعزت علی اصغر، الوانی، سیدمهدی، (۱۳۸۳)، مبانی منطقی طراحی سیستم خط منشی گذاری دولتی برای تحقق عدالت حق مدار (براساس نهج البلاغه)، دانشور رفتار، دوره ۱۱، شماره ۵ (ویژه مقالات مدیریت ۲)، ۱۱-۳۸.
- ۷-جعفری تبریزی، محمد تقی، (۱۳۸۶)، قرآن نماد حیات معقول، تهران، موسسه تدوین و نشر آثار علامه جعفری.
- ۸-خمینی، روح الله، (۱۳۷۸)، صحیفه امام، تهران، موسسه تنظیم و نشر آثار امام خمینی (ره) انتشار عروج، جلد سوم.
- ۹-ری شهری، محمد، (۱۳۸۱)، میزان الحكمه، مترجم: حمیدرضا شیخی، قم: دارالحدیث.
- ۱۰-زارعی متین، حسن، (۱۳۹۲)، مدیریت رفتارسازمانی پیشرفته، تهران، نشر آگه.
- ۱۱-شریفزاده، فتاح و الوانی، سید مهدی و رضایی‌منش، بهروز و مختاریان‌پور، مجید، (۱۳۹۲)، موانع اجرای سیاست‌های فرهنگی کشور طی برنامه‌های اول تا چهارم توسعه: بررسی تجربیات مدیران فرهنگی، مجله اندیشه مدیریت راهبردی، شماره ۱۳.
- ۱۲-صالحی امیری، سیدرضا و عظمیم دولت‌آبادی، امیر، (۱۳۸۷)، مبانی سیاستگذاری و برنامه‌ریزی فرهنگی، ناشر: پژوهشکده تحقیقات استراتژیک، مجمع تشخیص مصلحت نظام.
- ۱۳-قلی‌پور، رحمت‌الله، (۱۳۹۱)، تصمیم‌گیری سازمانی و خطمنشی گذاری عمومی، تهران، سمت.

- ۱۴- قلی پور، رحمت‌اله، غلامپور آهنگر، ابراهیم، (۱۳۹۳)، فرآیند سیاست‌گذاری عمومی در ایران، تهران، مرکز پژوهش‌های مجلس شورای اسلامی، اداره انتشارات و مجله
- ۱۵- موزلیس، نیکوس، ترجمه میرزاچی اهرنجانی، حسن، (۱۳۸۵)، سازمان بوروکراسی، انتشارات دانشگاه تهران.
- ۱۶- میرزمانی، اعظم، پورعزت، علی اصغر، امیری، مجتبی، دانایی فرد، حسن، (۱۳۹۲)، واکاوی دلایل بنیادین خط مشی گذاری عمومی در جامعه اسلامی ایران، دو فصلنامه علمی - پژوهشی مدیریت اسلامی، سال ۲۱، شماره ۲، پاییز و زمستان ۵۶-۳۷.
- ۱۷- هادوی نژاد، مصطفی، نقی پورفر، ولی الله، دانایی فرد، حسن، (۱۳۹۰)، پیش فرض ها و ارزش های فرهنگ سازمانی اسلامی، تهران، دانشور رفتار مدیریت و پیشرفت، ماهنامه علمی - پژوهشی دانشگاه شاهد، شماره ۴۷-۲.
- ۱۸- هاولت، مایکل و ام رامش، (۱۳۸۰)، مطالعه خط مشی عمومی، ترجمه عباس منوریان و ابراهیم گلشن، تهران.
- 19-Abbasi. A.S, Rehman. K.U, Abbasi. S.H, (2010), Welfare and Protection Model for Organizational Management: The Islamic Perspective, African Journal of Business Management, Vol. 4, No. 5, pp. 739-747.
- 20-Anderson, J.E, (1984), public policy Making: An Introduction, Boston: Haughton Mifflin Company
- 21-Buchhdz, R.A (1985), Essentials of public policy for Management N. J: prentice – Hall, Inc
- 22-Hakim.A, (2012), The Implementation of Islamic Leadership and Islamic Organizational Culture and Its Influence on Islamic Working Motivation and Islamic Performance PT Bank Mu'amalat Indonesia Tbk.Employee in the Central Java, Asia pacific managment review,77-90.
- 23-Hoque. Z, (2013), Organisational culture: features and framework from Islamic perspective. [www.emeraldinsight.com](http://www.emeraldinsight.com).
- 24-Schein, e. (1990) organizational culture. American psychologist, 45, 109-119.



پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی  
پرستال جامع علوم انسانی