فصلنامه علمی- پژوهشی رهیافتی نو در مدیریت آموزشی دانشگاه آزاد اسلامی واحد مرودشت سال چهارم - شماره۴ - زمستان۹۲ صص ۸۲-۶۷

مدل معادلات ساختاری تاثیرفضای مدرسه برخودکار آمدی معلمان مقطع ابتدایی دراستان فارس

ام البنین برزیده * ۱ میدرضا معتمد ۲ مهرداد همراهی ۳ تاریخ دریافت: ۹۱/۴/۱۸ تاریخ پذیرش:۹۱/۱۱/۲۸

چکیده

هدف اصلی این تحقیق، بررسی مدل معادلات ساختاری رابطه محیط مدرسه و خودکارآمدی معلمان مقطع ابتدایی در استان فارس بود. روش پژوهش از نوع همبستگی- علی بود و بر اساس روش نمونه گیری خوشهای چندمرحلهای ۲۲۳ پرسشنامه قابل تجزیه و تحلیل جمع آوری شد. روایی پرسشنامه فضای مدرسه و خودکارامدی معلمان بوسیله نظر متخصصان و تحلیل گویه و پایایی پرسشنامهها بوسیله آلفای کرونباخ بدست آمد. رگرسیون چند متغیره نشان داد که از بین متغیرهای فضای مدرسه؛ نوآوری، همکاری و تصمیم گیری به ترتیب بیش ترین تاثیر را در خودکارآمدی معلمان دارا هستند و پیش بینی کنندگی قوی تری دارا هستند. مدل معادلات ساختاری نشان داد که فضای مدرسه بر خودکارآمدی معلمان تاثیر مثبت و معنی داری دارد. در مجموع تمام شاخصها مدل پیشنهادی پژوهش را تایید کردند.

واژههای کلیدی: خودکارآمدی، فضای مدرسه، معادلات ساختاری، مقطع ابتدایی، استان فارس

ثر وبشكاه علوم النافي ومطالعات فريخي

^{ٔ -} دانشگاه آزاد اسلامی، واحد کازرون، گروه علوم تربیتی، کازرون، ایران

^{ٔ -} دانشگاه آزاد اسلامی، واحد کازرون، گروه علوم تربیتی، کازرون، ایران

[&]quot;- دانشگاه آزاد اسلامی، واحد کازرون، گروه علوم تربیتی، کازرون، ایران

^{*-} نوسنده مسئول: bkazeroun@gmail.com

مقدمه

امروزه انواع خدمات و تولیدات موردنیاز جامعه و مردم بوسیله سازمانهای گوناگون فراهم میشود. هر سازمانی با انجام دادن وظایف چندگانه یا تخصصی، هدفهای عام یا خاصی را برای جامعه و
مردم متخصص میسازند. یکی از این سازمانها سازمانهای آموزش مدارس میباشد. آموزش و پرورش
دارای هدفهای معنوی و اقتصادی است و سعی دارد که فرد را در تحقق آن هدفها به فعالیت نهایی وا
دارد. و به همین دلیل در بیش تر جوامع از اهمیت خاصی برخوردار است (Askariyan,2010). یکی از
عواملی که بر فعالیت مدارس و معلمان تأثیر میگذارد محیط مدرسه میباشد. محیط مدرسه با مدیریت
آموزش مدارس، که مدارس را به عنوان یک سازمان رسمی در نظر میگیرد مرتبط است. بنابراین این
محیط، به محیط با گروههای اجتماعی در زمینه اهداف، نتایج نقشها، ساختار سازمانی، نظامهای
پاداش، اشکال مطابعت، فعالیتهای مشارکتی و ارتباط اولیا و مربیان شبیه میباشد. سالیانی است که
فضای مدرسه به عنوان جنبه مهم و اساسی هر مدرسه مورد بررسی قرارگرفته است. تحقیقات متعددی
بر نقش محیط مدرسه در آماده سازی رشد شناختی و عاطفی دانشآموزان صحه گذاشتهاند
(Dorman,1998).

گودلد و گلاتر (Goodlad, 1984; Glatthorn, 1984)، پیشنهاد کردند که فضای مدرسه تعیین کننده میزان رضایت و عدم رضایت مدارس میباشد و با متغیرهایی همچون ارتباط معلمان و دانش- آموزان، معلمان و اداره کنندگان مدرسه و ارتباط والدین و مسئولان مدرسه ارتباط دارد. پس می توان گفت که محیط مدرسه محیطی پویا است تا غیرپویا، و می توان آن را اصصلاح کرد. همچنین متغیر دیگری که ارتباط زیادی با محیط دارد خودکارآمدی است در همین رابطه بندورا (Bandura,1997)، نتیجه گیری می کند که خودکارآمدی معلمان ریشه در عامل محیط رفتار و عوامل فردی دارد و محیط تدریس نقش مهم و اساسی در باورهای خودکارآمدی معلمان دارد (Henson, 2001).

همچنین بسیاری از رفتارهای انسان با ساز و کار نفوذ بر خود، برانگیخته و کنترل می شود. در میان مکانسیمهای نفوذ بر خود، هیچکدام مهم تر و کارآمدتر از باور به خود کارآمدی شخصی نیست (Bandura,1997). به نظر وی خودکارآمدی به باورها یا قضاوتهای فرد به تواناییهای خود در انجام وظایف و مسئولیتها اشاره دارد و معتقد است انسانها دارای نوعی نظام خود کنترلی و نیروی خود تنظیمی هستند و توسط آن نظام بر افکار، احساسات و رفتارهای خود کنترل دارند و بر سرنوشت خود نقش تعیین کنندهای ایفا می کنند. بر اساس نظریه بندورا افراد نه توسط نیروهای درونی رانده می شود و

نه محرکهای محیطی آنها را به عمل سوق می دهد، بلکه کارکردهای روان شناختی، عملکرد، رفتار، محیط و محرکات آن را تعیین می کند. بندورا همچنین مطرح می کند که خودکارآمدی، توان سازندهای است که بدان وسیله؛ مهارتهای شناختی، اجتماعی، عاطفی و رفتاری انسان برای تحقق اهداف گوناگون به گونهای اثربخش ساماندهی می شود. بنابراین، خودکارآمدی به داشتن باور به توانایی انجام کار در موقعیتهای گوناگون شغلی اشاره دارد. همچنین اظهار می دارد خودکارآمدی معلم نیرومند ترین متغییر در تعیین موقعیت هر برنامه جدید و ابتکاری است. اساسا هر اندازه که معلم احساس بهتری در مورد توانایی اش در تدریس داشته باشد بهتر خواهد توانست عمل کند. بنابراین با توجه به مطالب ذکر شده این پژوهش به بررسی رابطه محیط مدرسه و خودکارآمدی معلمان مقطع ابتدایی در استان فارس پرداخته است.

هوی و میسکل (Hoy and Miskel, 1991)، در تحلیل خود از محیط داخلی کار به سه مفهوم مرتبط به هم یعنی سازمان غیررسمی، فرهنگ سازمانی و فضای سازمانی که میتواند رفتار افراد را تحت تاثیر قرار دهد اشاره میکنند هر کدام از این مفاهیم از زوایایی به سازمان و مسائل آن مینگرد و آن را توصیف می کند. مع الوصف در مجموع آنها جزء جنبههای غیرملموس سازمانها به شمار می روند. ضمن این که نقاط مجزائی را هم دارا هستند. از طرفی چون بحث کارآئی نیروی انسانی یکی از مسائل مهم و بحث روز در سازمانهاست، لذا بررسی عملکرد دبیران و ارتباط آن با فضای مدرسه اهمیت پیدا می کند چرا که در سایه فضایی آرام و مطمئن و به دور از دغدغه و تشـویش در مـدارس اسـت کـه مـی-وان از معلمین انتظار داشت به عنوان منابع انسانی و ذخایر پر ارزش به بالندگی دانش پژوهان خود کمک کنند و رشد ترقی را مداومت بخشند. از مجموع مطالب توصیف شده این مساله استنباط می گردد که، هر سازمانی دارای هنجارها، ارزشها، ساخت سازمانی، سبک هنری، سیستم پاداش و تنبیه و کارکنان حرفهای خاص خود میباشند که در مجموع جو سازمانها را تشکیل میدهد. اونز می گوید که هر مدرسه دارای فردیت وجودی خاص خود است که باعث تمایز مدارس از یکدیگر میشود که آن را جو سازمانی (فضا) می گویند. به عبارت دیگر مفهوم جو سازمانی را می توان در مدرسه به این صورت تبیین کرد که آن تحت تاثیر رهبری مدیر مدرسه قرار می گیرد، بر رفتار اعضا تاثیر می گذارد، از طرف معلمان تجربه می شود و بر پایه برداشتهای دسته جمعی بنیاد یافته است. در همین رابطه هوی و کلاور (Hoy and Clower ,1986)، بيان مي دارند كه يكي از مهمترين عواملي كه رفتار معلم را تحت تاثير قرار مي-دهد رضایت شغلی است. وجود نارضایتی در معلم موجب می گردد که او حداکثر تلاش و کوشش خود را در جریان تعلیم و تربیت به عمل نیاورد. در نتیجه آموزشی با حداقل کفایت و کارایی به کارخود ادامه میدهد. این عمل موجب خواهد شد که به توسعه و بهبود تعلیم و تربیت فراگیران آسیب وارد شود. رودس (Rhoades,2001)، اظهار میکند، زمانی که با کارکنان به صورت عادلانه و مثبت رفتار شود آنها برای نشان دادن نگرش مثبت تشویق میشوند و اعتماد آنها به رهبری و سازمان افزایش مییابد. در واقع در محیطی که کارکنان به منابع و اطلاعات و حمایت دسترسی داشته باشند، فرصت فراگیری پیدا میکنند و این باعث توانمندی آنها میشود.

آونز (Owens,1998)، فضای سازمانی به ادراک افراد سازمان که بازتابی از هنجارها، مفروضات و اعتقادات یک سازمان میباشد اشاره دارد. جو سازمانی باعث میشود که مجموعه ویژگیهای درونی یک مدرسه ای را از مدرسه دیگر متمایز ساخته و رفتار کارکنان را تحت تاثیر قرار دهد. جو سازمانی مدرسه با مدیریت و رهبری آن و همچنین با رضایت کارکنان آن سازمان رابطه بسیار تنگاتنگی دارد. زیرا ادراکات جمعی معلمان از محیط کارشان انگیزه و رفتارهای آنان را در مدرسه و کلاس درس تحت تاثیر قرار میدهد. در مورد رابطه فضای سازمانی با خلاقیت میتوان گفت از آنجایی که خلاقیت در محیطی آزاد، کم استرس و احترام آمیز ظهور و رشد مینماید، بنابراین با جو سازمانی باز ارتباط تنگاتنگی دارد، زیرا در جو سازمانی باز محیطی سرشار از روابط صمیمی دوستانه و گرم همراه با اعتماد و توجه به نیازهای شناختی – عقلی و اجتماعی – عاطفی یکدیگر، وجود دارد که این موقعیت در رشد تفکر خلاق تاثیر بسیاری دارد. بنابراین، از وظایف مدیر فراهم کردن چنین جوی برای فراهم شدن بستر رشد و پرورش خلاقیت و نوآوری است.

در مقابل نظریه روان تحلیلی؛ می توان نظریه رفتار گرایی را در نظر گرفت. این نظریه عوامل محیطی را در تعیین رفتار مؤثر می داند. واتسون، پایه گذار رفتار گرایی، ذهن و فرآیندهای ذهنیی را از مطالعات خود کنار گذاشت. بی اف اسکینر، همانند واتسون معتقد بود که تنها موضوع مناسب روانشناسی رفتار است و تنها عامل ایجاد کننده و نگهدارنده رفتار محیط است. در رفتار گرایی رادیکال، ذهن و رویدادهای ذهنی، مانند اراده یا قصد و هدف انکار می شوند. اما تفکر، ادراک و تخیل و احساسهای درونی پذیرفته می شوند. با این حال اسکینر، ادراک، تفکر، تخیل و از این قبیل را در پرتو همان اصول حاکم بر رفتار آشکار تبیین می کند (Seyf, 2007).

ز آنجایی که عوامل شخصی و محیط بطور متقابلی تعیین کننده نظریه شناخت اجتماعی هستند (آنجایی که عوامل شخصی و محیط باشد (Bandura,1997)، به نظر می رسد خودکارآمدی معلمان با محیط سازمانی مدرسه ارتباط داشته باشد (Tschannen-Moran and Woolfolk,2001)، وقتی که ادراک کارآمدی افراد بالا باشد، در فعالیت هایی شرکت خواهند کرد که توسعه مهارتها و قابلیتهای آنان را تسریع کند، اما وقتی خودکارآمدی یایین

باشد، افراد از شرکت در فعالیتهای جدیدی که ممکن است به آنها در یادگیری مهارتهای جدید کمک کند خودداری خواهندکرد (بندوار، ۱۹۹۷). علاوه بر این، متغیرهای وضعیتی مدرسه مانند ساختار مدرسه، شرکت معلمان در تصمیم گیریها، جو مدرسه، سبکهای مدیریت و رهبری که خلاقیت و نوآوری معلمان را حمایت کند می تواند احساس خود کارآمدی معلمان را تحت تاثیر قرار دهد (Tschannen-Moran and Woolfolk,2001; Yilmaz,2010).

توبین، مولر و ترنر (Tobin, Muller and Turner, 2007)، دریافتند که فضای سازمان و یادگیری سازمانی پیش بینی کننده معنی داری برای خودکارآمدی معلمان میباشد. بنابراین فضای مدرسه می تواند بر خودکارآمدی معلمان تاثیر داشته باشد. بنابراین، بر اساس تحقیقات پیشین می توان مدل مفروض زیر را شکل شماره ۱ مورد آزمون قرار داد.



شکل شماره ۱: مدل پیشنهادی پژوهش

يرسشهاي يژوهش

۱- سهم هرکدام از مؤلفههای محیط مدرسه در خودکارآمدی معلمان به چه مقدار میباشد؟

۲- آیا محیط مدرسه برخودکارآمدی معلمان تاثیر معنی داری دارد؟

روش پژوهش

روش پژوهش از نوع همبستگی- علی بود.

جامعه آماری و نمونه

جامعه آماری در این پژوهش تمامی معلمان مقطع ابتدایی در استان فارس بود. بر اساس روش نمونه گیری خوشهای چند مرحلهای (چون حجم جامعه مشخص نبود و به دلیل پراکندگی جغرافیایی) پنج شهرستان به صورت تصادفی انتخاب و از میان هر شهرستان دو مدرسه به صورت تصادفی انتخاب شد و پرسشنامه بین تمام معلمان هر مدرسه توزیع گردید. مجموعا پرسشنامه بین تعداد ۳۰۰ معلم توزیع شد که در نرم افزار SPSS وارد شود. پس از بررسی دقیق پرسشنامههای جمع آوری شده تعداد ۲۲۳ پرسشنامه قابل تجزیه و تحلیل کدگذاری شد و مورد تجزیه تحلیل قرار گرفت. از بین این تعداد

۸۶ معلم ۳۹ درصد از ناحیه یک و سه شیراز؛ ۳۷ معلم، ۱۷ درصد از کازرون؛ ۳۶ معلم، ۱۶ درصد از مرودشت؛ ۳۳ معلم، ۱۴ درصد از نورآباد ممسنی و ۳۱ معلم، ۱۴ درصد از فیروزآباد بودند که از بین این تعداد ۳۳ درصد مرد و ۶۷ درصد زن بودند.

ابزار پژوهش

برای بررسی فضای مدرسه از پرسشنامه (Johnson and Stevens,2001)، استفاده شد. این پرسشنامه اولین بار در سال ۱۹۸۲ توسط (فریزر و رنتول) بکار برده شده که از ۵۶ گویه تشکیل شده بود. طی سالهای ۱۹۸۲ تا ۲۰۰۰ از این پرسشنامه استفاده شده تا اینکه جانسون آنرا اصلاح کرد و به ۲۱ گویه تقلیل داد. این پرسشنامه مولفههای (همکاری، ارتباط دانش آموزی، منابع مدرسه، تصمیم-گیری و نوآوری آموزشی) مورد ارزیابی قرار میدهد. برای آزمون خود کارآمدی معلمان، پرسشنامه ۴۲ گویهای خودکارآمدی (Brouwers and Tomic,2000)، که دارای مولفههای خودکارآمدی ادراک شده (مدیریت کلاس، حمایت کارکنان و حمایت مدیران) است، مورد استفاده قرار گرفت.

روايي

برای سنجش روایی پرسشنامهها از تحلیل گویه استفاده شد به این صورت که ضریب همبستگی تک گویهها با نمره کل هر مقیاس بدست آمد و تمامی ضرایب از 1/10 بالاتر بودند و در سطح 1/10 و پایین تر معنی دار بودند. هم چنین از تحلیل عاملی برای روایی سازه استفاده شد که تحلیل عاملی پرسشنامه فضای مدرسه همان 1/10 عامل همکاری، ارتباط دانش آموزی، منابع مدرسه، تصمیم گیری و نوآوری آموزشی را تائید کردند، ولی با توجه به نتایج تحلیل عاملی تائیدی؛ پرسشنامه خود کارآمدی معلمان با استفاده از روش اکتشافی بررسی شد که یک عامل به عوامل مدیریت کلاس، حمایت کارکنان و حمایت مدیران اضافه شد که خود کارآمدی حرفهای نام گذاشته شد. دو شاخص مقدماتی کفایت نمونه برداری (KMO) و مجذور کای برای آزمون کرویت بارتلت به منظور تعیین مناسب بودن داده ها برای تحلیل عاملی محاسبه گردید. مقدار شاخص KMO در تمامی متغیرها بالاتر از 1/1/10 به دست آمد که نشان دهنده مناسب بودن داده ها و رعایت شرط انجام تحلیل عاملی است. مقدار معناداری آزمون کرویت بارتلت نیز کمتر از 1/1/10 دست آمد که بیانگر معنادار بودن داده ها در تحلیل عاملی است. مقدار معناداری آزمون کرویت بارتلت نیز کمتر از 1/1/10 دست آمد که بیانگر معنادار بودن داده ها در تحلیل عاملی میباشد.

يايايي

برای محاسبه پایایی از آلفای کرونباخ استفاده شد. ضریب آلفای کرونباخ برای مقیاس خودکارآمدی معلمان ۰/۹۰ و فضای مدرسه ۰/۸۰ بدست آمد که نشان دهنده اعتبار مناسب هر دو مقیاس میباشد.

روش اجرا

پس از انتخاب شهرستانها و مدارس آنها محقق و همکاران به تک تک مدارس مراجعه نمودند و پرسشنامهها را میان معلمان توزیع کردند. لازم به ذکر است که قبل از توزیع پرسشنامهها تمامی همکاران توسط محقق آزمونهای لازم را فرا گرفتند.

روشهای آماری: برای پاسخ به پرسش یک از؛ رگرسیون چند متغیره (روش همزمان) و پرسش دو از مدل معدلات ساختاری (SEM) استفاده شد.

ىافتەھا

برای پاسخ به پرسش شماره یک (سهم هرکدام از مؤلفههای محیط مدرسه درخودکارآمدی معلمان به چه مقدار میباشد؟) از رگرسیون چند متغیره استفاده شد که در جدول شماره $^{+}$ -۲ آمده است. تحلیل واریانس یکطرفه برای مدل $^{+}$ -۱۷ $^{+}$ -۱۷ $^{+}$ -۱۷ $^{+}$ -۱۷ و $^{-}$ -۱۸ و مدل جدول شماره ویدگانه برای مدل مدل $^{+}$ -۱۷ مدل واریانس یکطرفه برای مدل $^{+}$ -۱۷ مدل واریانس یکطرفه برای مدل $^{+}$ -۱۷ درصد تغییرات در خودکارآمدی ناشی از متغیرهای فضای مدرسه است. با توجه به هسته اصلی رگرسیون میتوان گفت که نوآوری با بتای $^{+}$ -۱۷ همکاری با بتای $^{+}$ -۱۷ و پیشبینی تصمیم گیری با بتای $^{+}$ -۱۷ به ترتیب بیش ترین تاثیر را در خودکارآمدی معلمان دارا هستند و پیشبینی کنندگی قوی تری دارا هستند.

جدول شماره ۱: رگرسیون چند متغیره برای پیش بینی خودکار آمدی معلمان از روی متغیرهای فضای مدرسه

سطح معنی داری	F	ضريب رگرسيون استانداردشده	خطای استاندارد	ضريب رگرسيون استانداردنشده	متغيرها
P - \</td <td>٨/۵۶</td> <td>1/1-</td> <td>٠/٢٩</td> <td>۲/۵۵</td> <td>ثابت</td>	٨/۵۶	1/1-	٠/٢٩	۲/۵۵	ثابت
P -	7/87	ومطالعات بالراعي	11.0	.//۵	همكارى
N.S	1/YA	-/17	٠/٠۵	1.9	ارتباط
N.S	-•/ ٩ ٧	-·/·Y	./۴۲	/•۴	منابع
P . \</td <td>۲/۵۵</td> <td>•/14</td> <td>•/۵1</td> <td>۰/۱۳</td> <td>تصمیم گیری</td>	۲/۵۵	•/14	•/۵1	۰/۱۳	تصمیم گیری
P - \</td <td>4/44</td> <td>•/44</td> <td>./47</td> <td>•/٢٣</td> <td>نوآوري</td>	4/44	•/44	./47	•/٢٣	نوآوري

¹-Structural Equation Model

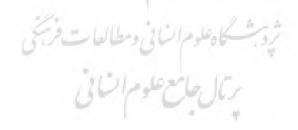
پرسش شماره دو: آیا محیط مدرسه برخودکارآمدی معلمان تاثیر معنیداری دارد؟ برای پاسخ به این پرسش از مدل معادلات ساختاری استفاده شد. نخست ماتریس همبستگی برای مدل محاسبه گردید که در جدول شماره ۲ آورده شده است. با توجه به مدل ارائه شده می توان گفت که فضای مدرسه با بتای ۱۶۸۸ بر خودکارآمدی معلمان تاثیر می گذارد.

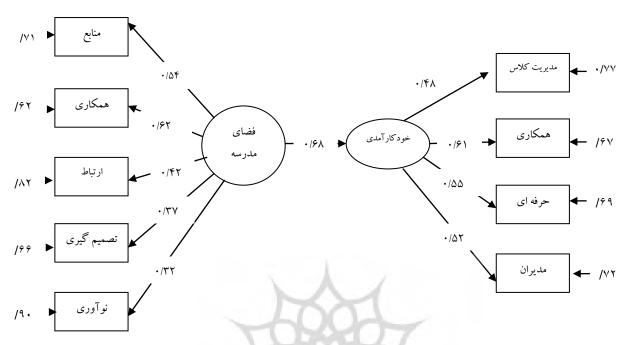
جدول شماره ۲: ماتریس همبستگی برای مدل

خ- مديران	خ- حرفه ای	خ-همكاران	خ- مديريت كلاس	نوآوری	تصميم	ارتباط	همكارى	منابع	
***/77	**•/٢•	**•/٣٣	**•/Y1	**•/47	**•/٢•	**•/4•	**·/۵1	١	منابع
***/41	**•/~•	***/۵1	**·/ T A	***/۵•	***/٣۵	**•/٣۵	١		همكارى
**•/٢٣	**•/19	**•/T1	**•/۲۴	**•/٢٩	$N.S \cdot / \cdot \tau$	١			ارتباط
***/٣1	**•/٢١	**•/٣1	**•\ * *	**•/77	١				تصميم
**•/44	**•/٣۶	**•/40	**•/ * Y	١					نوآوری
*** /80	**·/۶Y	**·/۵1	١						خ- مديريت كلاس
*** /87	**•/۵•	١		- 1	7				خ- همكاران
*** /87	١		1		1				خ- حرفه ای
1				6 6					خ- مديران

غیر معنی دار=N.S** غیر معنی دارP</-1

در این بخش با توجه به مدل مفهومی پژوهش، مدل معادله ساختاری متغیرهای پـژوهش بـر اسـاس خروجی لیزرل ارائـه مـی شـود. در پـژوهش کنـونی RMSEA= \cdot / \cdot ۷ اسـت؛ لـذا مـدل پـژوهش دارای برازندگی لازم بوده و کلیت آن مورد تایید اسـت. سـایر شـاخصهـای مـدل عبارتنـد از: \cdot NNFI= \cdot / \cdot ۱ و \cdot FFI= \cdot / \cdot 91 و \cdot GFI= \cdot 91 بنابراین مدل پژوهش مورد تائید میباشد.





شکل شماره ۲: مدل معادله ساختاری تاثیر فضای مدرسه بر خودکار آمدی معلمان

بحث و نتیجه گیری

به احتمال زیاد پژوهشی که دقیقا شبیه پژوهش کنونی باشد تاکنون انجام نشده است، ولی نتایج را میتوان با استناد به تحفیفهای ذیل مورد تبیین قرار داد.

پرسش شماره یک: سهم هرکدام از مؤلفههای محیط مدرسه در خودکارآمدی معلمان به چه مقدار میباشد؟ با توجه به هسته اصلی رگرسیون میتوان گفت که نوآوری با بتای ۱۰/۳۳ همکاری با بتای ۲۰/۰و تصمیم گیری با بتای ۱۰/۱۷ به ترتیب بیش ترین تاثیر را در خودکارآمدی معلمان دارا هستند و پیش بینی کنندگی قوی تری دارا هستند. مدارسی که از معلمان در تصمیم گیریها استفاده می کنند و آنان را در کارها مشارکت می دهند به ارتقاء و بهبود خود کارآمدی معلمان خود کمک زیادی می کنند و در نتیجه این امر باعث می شود معلمان با روحیه بهتری کار کنند و ایدههای خود را بیان دارند. بنابراین در چنین محیطی است که می توان به نوآوری و خود شکوفایی معلمان امید داشت. نتایج با تحقیقات در چنین محیطی است که می توان به نوآوری و خود شکوفایی معلمان امید داشت. نتایج با تحقیقات

انجام شده توسط (Martins and Terblanche,2003;Yaghmaei,1996)، در یک راستا است. هـ ر قـ در محیط یک سازمان نو آور باشد و روحیه همکاری کارکنان بیش تـ ر باشـ د معلمـان احسـاس ارزشـمندی بیش تری در خود کرده در نتیجه عملکردشان تحت تاثیر قرار می گیرد.

پرسش دوم: آیا محیط مدرسه برخودکارآمدی معلمان تاثیر معنی داری دارد؟

برای پاسخ به پرسش اصلی پژوهش از روش مدل معادلات ساختاری استفاده شد. نتایج نشان داد که فضای مدرسه با بتای ۱/۶۸ تاثیر نسبتا قوی بر خودکارآمدی معلمان دارد. بـر اساس نظریـه شـناختی خودکارآمدی معلمان با رفتارهای مثبت و تدریس و کسب نتایج توسط دانـش آموزان رابطـه دارد. بـر اساس مطالعات روتر (۱۹۶۶) و نظریه کانون کنترل وی این گونه فرض میشود که یادگیری دانشآموزان و انگیزش آنان که عوامل فضای مدرسه در آنها سهم بسزایی دارد تدریس و رفتار معلـم را تحـت تـاثیر قرار میدهد (Henson,2001).

علاوه بر آن محیطی که معلمان در آن کار می کنند همواره می تواند عملکرد افراد را تحت تاثیر قرار دهد. محیطهایی که حمایتی هستند و روحیه مشارکت و نوآوری را در میان کارکنانشان ترویج می کنند به احتمال زیاد باعث افزایش انگیزه افراد شده و کارکنان حس می کنند می توانند در آن محیط فعالیت اثربخش تری داشته باشند. در همین ارتباط (Henson,2001)، بیان می دارد بررسی محیط تدریس می تواند نقش مهمی در خودکارآمدی معلمان داشته باشد.

شاید بتوان این یافته (مدل ارائه شده در این پژوهش) را بر اساس نظریه خودکارآمدی بندورا و منابع خودکارآمدی ادراک شده بهتر توجیه کرد. بندورا (Bandura,1997)، مطرح می کند که باور افراد به خودکارآمدی خویش، بخش عمدهای از خودآگاهی آنان را تشکیل می دهد. برای ایجاد و تغییر نظام باورهای خود کارآمدی چهار منبع مهم تشخیص داده است. این منابع عبارتند از: تجربههای موفق نتجربههای جانشینی نترغیبهای کلامی یا اجتماعی و حالات عاطفی و فیلیتزیولوژیک منابع خودکارآمدی ذاتاً آگاهی دهنده نیستند. آنها دادههای خام هستند که از راه پردازش شناختی کارآمدی و تفکر انعکاسی آموزنده می شوند. بنابراین، باید بین اطلاعات و دانشهایی که از وقایع و رویدادها کسب می شود و اطلاعات و معرفتهایی که روی خودکارآمدی اثر می گذارند تفاوت قایل شد.

¹- Enactive mastery Experiences

²- Vicarious Experiences

³-Persuasion Verbal or Social

⁴- Physiological and affective states

بندورا (Bandura, 1997)، اشاره مي كند كه موفقيتها باور كارآمدي را تقويت مي كننـ د و شكسـتهـا بخصوص اگر قبل از احساس کارآمدی رخ دهند، باور خودکارآمدی را تضعیف می کنند. عملکردهایی که به نتایج مورد انتظار ختم نشوند، می توانند کارآمدی پایین تری را ایجاد کنند. وقتی احساس خودکارآمدی ایجاد می شود که فرد قادر باشد با پشتکار و تلاش مداوم بر موانع غلبه یابد. هنگامی که افراد باور کنند که الزامات کسب موفقیت را دارند در مواجهه با ناملایمات و سختیها پشتکار بیش تری به خرج میدهند و با تحمل سختیها، قوی تر و تواناتر میشوند. تجربههایی که اطمینان توانمندی فردی را فراهم کنند، به وی اجازه میدهند که مشکلات و شکستها را بدون از دست دادن شایستگی-ها تحمل کند. شدت و ضعف باورهای کارآمدی نیروی انسانی با توجه به موفقیتها و شکستهای شغلی تجربه شده، کاربردهای مهمی برای مدیریت منابع انسانی دارنید. همچنین یافته این پرسش پژوهشی با نظر بندورا (Bandura,1997)، همخوانی دارد. وی دریافت مهمترین چیزی را که یک مـدیر می تواند برای کارآمد کردن کارکنان انجام دهد، این است که به آنان کمک کند تا تسلط شخصی خود را در مورد برخی مسایل یا مشکلات تجربه کنند. با انجام دادن موفقیت آمیز یک وظیفه و یا حل یک مشكل، افراد احساس تسلط را در خود پرورش مىدهند. تسلط شخصى مىتواند با فراهم آوردن فرصت انجام دادن موفقیت آمیز کارهای دشوار تر که سرانجام به تحقق هدفهای مطلوب متنهی شود، پـرورش یابد. روش کار، آغاز کردن با کارهای آسان و سیس پیش رفتن با گامهای کوچک بـه سـوی کارهـای دشوارتر است تا اینکه شخص احساس تسلط بر تمامی پیچیدگی مسایل را تجربه کند. مدیران با آگاه کردن کارکنان از میزان موفقیت شان می توانند به آنان کمک کنند تا به گونه فزایندهای احساس کارآمدی کنند.

نیز می توان گفت افراد در ارزیابی خود کارآمدی خویش تنها به موفقیتهای قبلی خود متکی نیستند. بلکه تحت تأثیر تجربههای جانشینی از راه الگوسازی یا سرمشق گیری هستند. الگوسازی که با عوامل محیطی مرتبط است، ابزاری مؤثر برای ارتقا و تقویت احساس خودکارآمدی شخصی است. در بسیاری از فعالیتها افراد توانائیهای خود را در مقایسه با پیشرفتهای دیگران ارزیابی می کنند. الگوسازی از راه تلاشهای موفقیت آمیز، مبنایی برای مقایسه اجتماعی و قضاوت در مورد توانائیهای شخصی فراهم می کند و این باور را در مشاهده گر تقویت می کند، که علی رغم موانع، می تواند با تلاش فراوان وظایف را به گونه موفقیت آمیز انجام دهد. الگوسازی به همانندسازی و مشابهت بین الگو و مشاهده گر وابسته است.

بنابراین، شایستگی باید در ارتباط با عملکرد سایر افراد سنجیده شود. مقایسههای اجتماعی به عنوان اولین عامل خود ارزیابی توانائیها بشمار میرود. در اکثر اوقات افراد در سازمانها خود را با همکاران در موقعیتهای مشابه مانند: هم کلاسیها، همکاران، رقبا و یا افرادی که در سایر موقعیتهای مشابه در تلاشند، مقایسه می کنند. همکاران و یا رقبا که کار بهتری انجام دهند، باورهای کارآمدی را افزایش میدهند. مقایسههای اجتماعی و پیشرفتهای دیگران که در فعالیتهای مشابه کار می کنند، مبنایی برای قضاوت در مورد تواناییهای شخصی است. معمولاً مشاهده افرادی که وظایف را به گونه موفقیت آمیز انجام دادهاند، باورهای خودکارآمدی را در مشاهده گر افزایش میدهد. مشاهده گرها خود را متقاعد می سازند که اگر دیگران توانستهاند وظایف را انجام دهند، ما هم می توانیم افزایش عملکرد داشته باشیم. همین طور مشاهده افرادی که علی رغم تلاش زیاد در انجام وظایف، موفق نشدهاند، باورهای کارآمدی مشاهده گران در مورد تواناییهای خود را پایین می آورد و میزان تلاش را برای انجام وظایف کاهش می دهند.

یکی دیگر از منابع خودکارآمدی که می توان یافته این پژوهش را با آن توجیه کرد، ترغیب کلامی یا پیامهای دریافتی فرد از محیط اجتماعی است. بدین معنی که وی شایسته انجام رفتارهای معینی است (Bandura,1997). هدف ترغیب کلامی یا اجتماعی که با عوامل محیطی مرتبط است، این است که افراد برای انجام وظایف به طور موفقیت آمیز توانائی های خود را به کار گیرند، نه اینکه انتظارات غیر واقعی که ممکن است بر فرد اثر منفی داشته باشد، ایجاد کند. راهبرد دیگر کمک به معلمان برای تجربه کردن توانمندی، فراهم آوردن حمایتهای اجتماعی و عاطفی برای آنان است حمایت به معنی تأیید و پذیرش از سوی مدیران و همکاران سازمان است و معمولاً از عضویت در شبکه های سازمانی به دست می آید. شبکه های حمایتی شامل مدیر، همکاران، زیردستان و اعضاء گروه کاری می شود می آید. شبکه های حمایتی شامل مدیر، همکاران، زیردستان و اعضاء گروه کاری می شود تشویق کنند، آنها را بپذیرند و از آنان پشتیبانی کنند و به آنان اطمینان بدهند.

همچنین مدل بدست آمده پژوهش را می توان با این نظر که انتظارات کارآمدی شخصی یک فرد تحت تأثیر حالات برانگیختگی هیجانی و حالات فیزیولوژیک وی قرار دارد توجیه کرد. بندورا (Bandura,1997)، می گوید که قضاوت افراد در مورد توانمندیهای خود تابع حالات جسمانی است که آنها به نوبه خود متأثر از حالات عاطفی و فیزیولوژیک شخصی هستند. بندورا (Bandura,1997)، پیشنهاد می کند که برای تغییر باورهای کارآمدی باید توان جسمانی را افزایش، سطح استرس و گرایشهای منفی عاطفی را کاهش دهیم و سوء برداشتهای حالات بدنی را اصلاح کنیم. کانگر و

کانانگو (Conger and Kanungo,1998)، اظهار می کنند که فنون و راهبردهای تواناسازی مانند حمایت عاطفی از زیر دستان و فراهم ساختن فضای اعتماد می تواند باور خودکار آمدی را تقویت کند.

References

Anderson, James C. and David W. Gerbing. (1988). Structural Modeling in Practice: A Review and Recommended Two-Step Approach, *Psychological Bulletin*, 103(3).411-23.

Alagheband ,A.(2010). *Introduction to Educational Administration*. Tehran: Ravan Publication. .(in Persian).

Askariyan,M (2010). *Organization and Education Administration*. Tehran: Amirkabir Publication. .(in Persian).

Bandura, A. (1997). Self-efficacy: the Exercise of Control. New York: W. H. Freeman.

Brown, G. J., & Henry, D. (1992). Using the Climate Survey to Drive School Reform. Contemporary Education, 63, 277-280.

Brouwers, A., & Tomic, W. (2000). A longitudinal Study of Teacher Burnout and Perceived Self-efficacy in Classroom Management. Teaching and Teacher Education.

Conger Jay. A, Kanungo Rabindra. N. (1988) . The Empowerment Process: Integrating Theory and Practice. A cademy of Management Review. Vol. , No3.pp. 482 $^\circ$ 471.

Dorman, Jeffry P. (1998). THE Development and Validation of an Instrument to assess Institutional-Level Environment in Universities. *Learning Environments Research* 1: 333° 35.

Forehand, G. A., Gilmer, B. V. H. (1964). Environmental Variation in Studies of Organizational Behavior. *Psychological Bulletin*, *Vol.* 62, *No.* 6, pp. 361-382.

Goleman, D., Boyatzis, R., & McKee, A. (2001). Primal leadership: The Hidden Driver of Great Performance. *Harvard Business Review*, 79 (11), 42-48.

Goodlad J.I. (1984). A Place Called school. New York: McGraw-Hill.

Glatthorn, A.A. (1984). *Good lad Study Raises Vital Issues*. Momentum, 15(3), 59° 61.

Hoy WK & Miske 1 CG (1991). Educational Administration: Theory, Research and Practice. New York: M cGraw-Hill.

Hoy W.K. and Clover, S.R. (1986) .Elementary School Climate: A Revision of the OCDQ. *Educational Administration Quarterly*.

Henson, Robin K. (2001). *Teacher Self-Efficacy: Substantive Implications and Measurement Dilemmas*. Doctorate dissertation, University of North Texas 76203-1337

Johnson, B., & Stevens, J. J. (2001). Confirmatory Factor Analysis of the School Level Environment Questionnaire (SLEQ). *Learning Environments Research: An International Journal*, 4(3), 325-344.

Litwin, G. H. and Stringer, R. A. (1968), *Motivation and Organizational Climate, Cambridge*, MA: Harvard Business School, Division of Research.

Martins, E.C. & Terblanche, F.(2003). Building Organizational Culture that Stimulates Creativity and Innovation. *European Journal of Innovation Management*, 6(1), pp. 64-74.

Owens, R. G. (1998). Organizational Behavior in Education (6th ed.). Boston: Allyn and Bacon.

Rhoades, L. (2001). Affective Commitment to the Organization The contribution of Perceived Organizational Support, *Journal of Applied Psychology*, *Volume 86*, pp. 825-836

Seyf, A.A. (2007). *Educational Psychology*. Tehran: Agah Publication. (in Persian).

Spreitzer, Gretchen .M (1996). Social Structural Characteristics of Psychological Empowerment *Academy of management Journal .V39. N 2.*p p.483-504

Tobin, T. J., Muller, R. O., & Turner, L. M. (2007). Organizational learning and Climate as Predictors of Self-efficacy. *Social Psychology of Education*, *9*(*3*), 301-319.

Tschannen-Moran, M., & Woolfolk Hoy. A. (2001). Teacher Efficacy: Capturing an Elusive Construct. *Teaching and Teacher Education*, *17*, 783-805.

Whetten, David.A & kim s. Cameron. (1998). *Developing Management Skills*. New York: Addison Wesley, Wheelan.

Woolfolk, A. E., & Hoy, W. K. (1990). Prospective Teachers Sense of Efficacy and Beliefs about Control. *Journal of Educational Psychology*, 82, 81-91.

Yaghmaei ,F(1996). The Effect of School Climate on Students 'Creativity .Dissertation. Islamic Azad University Tabriz Branch. .(in Persian).

Yilmaz ,D.(2010). *Investigating the Relationship between Teachers' Sense of Efficacy and Perceived Openness to Change at Primary and Secondary Level Public Schools*. Dissertation, Middle East Technical University. Available at: http://edt.lib.metu. edu.tr/ upload/ 12512406/ inex.pdf <Date of observation: 5/8/2011>.

