

# تجزیه و تحلیل محدودیت‌های تکنیکی مؤثر بر نارضایتی کاربران سیستم‌های مدیریت دانش

آزاده فریدی‌اقدم<sup>۱</sup> | محمود مرادی<sup>۲</sup> | بهمن نوروزپور<sup>۳</sup>

۱. کارشناسی ارشد مدیریت صنعتی؛ دانشگاه گیلان  
azade.faridi@gmail.com
۲. [پدیدآور رابط] دکتری مدیریت صنعتی؛ استادیار؛ دانشگاه گیلان  
m.moradi@guilan.ac.ir
۳. کارشناسی ارشد مدیریت صنعتی؛ دانشگاه گیلان  
norouzpourbahman@yahoo.com

## مقاله پژوهشی

دریافت: ۱۳۹۳/۰۵/۰۸  
پذیرش: ۱۳۹۳/۱۰/۰۳

دوره ۳۰ شماره ۴  
صص. ۱۱۲۹-۱۱۰۷

## بیانات محتوا

پژوهشنامه پردازش و مدیریت اطلاعات

فصلنامه | علمی پژوهشی

شایا (چاپ) ۸۲۲۳-۲۲۵۱

شایا (الکترونیکی) ۸۲۳۱-۲۲۵۱

نمایه در Scopus و IJSA

<http://jipm.irandoc.ac.ir>

پژوهشگاه علوم و فناوری اطلاعات ایران

**چکیده:** بسیاری از سازمان‌ها به منظور بهره‌گیری از منافع سیستم‌های مدیریت دانش، از این سیستم‌ها به عنوان یک روش نظام مند برای به کار گیری فناوری اطلاعات در مدیریت دانش استفاده می‌نمایند تا قدرت رقابتی و کارایی شان افزایش یابد. به هر حال، محدودیت‌هایی در دستیابی به اهداف این سیستم‌ها وجود دارد که منجر به عدم استفاده کامل از مزایای بالقوه این سیستم‌ها می‌گردد. مقاله حاضر به شناسایی محدودیت‌های مؤثر بر ناخشنودی کاربر اندر خلال یک مطالعه پیمایشی در سازمان‌های بهره‌بردار از این سیستم می‌پردازد. این عوامل به سه دسته محدودیت‌های کیفیت سیستم، کیفیت دانش و کیفیت خدمات دسته‌بندی شده و مدل مفهومی تحقیق ارائه می‌گردد. برای جمع آوری داده‌های مربوط به مدل ساختاری از پرسشنامه استفاده گردید و سپس جهت تجزیه و تحلیل داده‌ها از نرم افزار Warp PLS استفاده شد. نتایج تحقیق حاکی از آن است که محدودیت کیفیت دانش به صورت آماری مهم‌ترین فاکتور مؤثر بر روی ناخشنودی کاربران می‌باشد و بعد از آن محدودیت کیفیت خدمات و کیفیت سیستم به ترتیب، جایگاه دوم و سوم را به خود اختصاص داده‌اند.

**کلیدواژه‌ها:** سیستم‌های مدیریت دانش؛ محدودیت‌های کیفیت سیستم؛ محدودیت‌های کیفیت دانش؛ کیفیت خدمات؛ نارضایتی کاربران

## ۱. مقدمه

دانش برای سازمان‌ها منبعی حیاتی قلمداد می‌شود و مزیت رقابتی پایدار در محیط رقابتی و پویا برای آنها فراهم می‌آورد (Wang & Noe 2010; Wu & Zhu 2012). برای داشتن یک سازمان رقابتی باید بتوانیم دانش ذخیره‌شده حاصل از تجربیات قبلی را به روزرسانی کرده، مجددًا استفاده نماییم و یاد بگیریم که چگونه یک اشتباه را چندین بار تکرار نکنیم و این چیزی جز معنای مدیریت دانش نیست. «اگر روی شکست‌هاییمان سرپوش بگذاریم و از آنها چشم پوشی یا آنها را انکار کنیم، فرصت یادگیری از اشتباهاتمان را از دست خواهیم داد» (Aggestam 2008). البته باستی این نکته را مدنظر داشت که استفاده از دانش مستند و ذخیره‌شده قبلی در صورت به روزرسانی و تطبیق آن با محیط متغیر سازمان‌های فعلی امکان رقابتی شدن سازمان‌ها را فراهم می‌نماید، زیرا در سیستم‌های کنونی مدیریت دانش، تأکید بر تسهیل انتقال تجارب و اجتماعی کردن دانش است.

در نسل اول مدیریت دانش، مدیریت دانش موفق که منجر به بهبود اثربخشی سازمانی گردد، نیازمند تهیه دانش مناسب برای افراد مناسب در زمانی که به آن احتیاج دارند، می‌باشد. یک دانش قدرتمند در بستر سیستم‌های اطلاعاتی منجر به فرایند مدیریت دانش می‌گردد. اما امروزه بحث از آن فراتر رفته و هدف این گونه سیستم‌ها ارتباط مناسب در محیط تعاملی مناسب در جهت رفع نیاز اطلاعاتی و دانش‌افزایی فرد مناسب است.

مطالعات زیادی در خصوص رابطه بین فناوری اطلاعات و مدیریت دانش انجام شده است. تایندا، فناوری اطلاعات را به عنوان یک ابزار دانش که فعالیت‌های خلق، اشتراک و انتشار دانش را حمایت می‌کند، مطرح نموده است (Tyndale 2002). از طرفی فناوری اطلاعات، ارزش‌های کسب و کار را به وسیله ایفای نقش به عنوان توانمندساز در زیرساخت‌های مدیریت دانش بهبود می‌بخشد (Alavi & Leidner 2001; Tanriverdi 2005).

بسیاری از سازمان‌ها سیستم‌های مدیریت دانش را به عنوان یک روش نظاممند جهت استفاده از فناوری اطلاعات در مدیریت دانش معرفی کرده و هزینه‌های هنگفتی برای طراحی و به کارگیری آن جهت بهره‌گیری از منافع آنها متقبل می‌شوند. حال، چنانچه کاربران این سیستم‌ها در استفاده از آن دچار محدودیت باشند، منجر به نارضایتی و عدم استفاده آنها از این سیستم‌ها می‌گردد. در نتیجه، سازمان‌ها نمی‌توانند از

سرمایه‌گذاری‌هایی که برای استقرار این سیستم‌ها صرف نموده‌اند، بهره‌کافی بیرند (Chircu & Kauffman 2000). این است که شناخت محدودیت‌ها جهت رفع مؤثر آنها ضروری به نظر می‌رسد. این مقاله به تعیین عوامل محدود کننده تکنیکی در سیستم‌های مدیریت دانش و ارائه یک مدل ساختاری برای ارزیابی اثر هر کدام از متغیرهای محدود کننده بر نارضایتی کاربران سیستم مدیریت دانش می‌پردازد. هدف ضمنی این پژوهش، پررنگ‌نمودن این عوامل برای سازمان‌هast تا بتوانند با بررسی و برطرف نمودن آنها گامی مهم در جهت بهبود استفاده از این سیستم‌ها بدارند.

## ۲. پیشینه پژوهش

بسیاری از مطالعات گذشته بر روی عوامل موقفيت سیستم‌های اطلاعاتی که شامل سیستم‌های مدیریت دانش نیز می‌باشد، متمرکز شده‌اند. برای نمونه، دلون و مکلین در سال ۱۹۹۲ طی مقاله‌ای با عنوان «موقفيت سیستم‌های اطلاعاتی: تحقیق برای متغیرهای واپسی» که نتیجه کار خود را در مجله Information Systems Research به چاپ رساندند، مدل موقفيتی را با ۶ معیار ارائه داده‌اند. این دو نفر تقریباً پس از ۱۰ سال، در سال ۲۰۰۳ طی مقاله‌ای دیگر با عنوان «مدل موقفيت سیستم‌های اطلاعاتی مکلین و دلون: بهروزرسانی پس از ده سال» که در مجله Management Information Systems به چاپ رساندند، مدل خود را با اضافه کردن یک بعد جدید و ادغام چند معیار، به روز کردند. مدل آنها شامل سه بعد کیفیت سیستم، کیفیت اطلاعات و کیفیت خدمات بود که بر خشنودی کاربر و استفاده از این سیستم‌ها اثر گذاشت و نهایتاً منجر به منافع برای سازمان می‌گردد (DeLone & McLean 1992, 2003). در ادامه، طی تحقیقاتی که توسط هلاوی و همکاران با عنوان «یک بررسی تجربی از موقفيت سیستم‌های مدیریت دانش» که نتیجه کارشان را در مجله Computer Information Systems به چاپ رساندند (Halawi & Aronson 2007) و یا کول کارنی و همکاران با عنوان «یک مدل موقفيت مدیریت دانش: توسعه تئوری و اعتبارسنجی تجربی» که نتیجه کار خود را در مجله Management Information Systems به چاپ رساندند، یک مدل موقفيت مدیریت دانش را که از مدل موقفيت سیستم‌های اطلاعاتی «دلون و مکلین» ناشی شده است، ارائه داده‌اند (Kulkarni, Ravindran, & Freeze 2007).

### ۳. تشریح مدل پیشنهادی پژوهش

در این پژوهش کلیه پژوهش‌های صورت گرفته در این زمینه از سال ۱۹۹۱ تا ۲۰۱۳ میلادی و معادل آن به فارسی مورد بررسی قرار گرفته و با بررسی جامع ادبیات و پیشینه، عامل‌ها و متغیرهایی استخراج شدند که یا در پژوهش‌های گذشته به اهمیت آنها به‌طور مستقیم اشاره شده، یا بر اهمیت آنها تأکید شده بود. با بررسی این موارد، مدل پیشنهادی پژوهش با توجه به ویژگی‌های سیستم‌های مدیریت دانش و همچنین با توجه به مدل سیستم‌های اطلاعاتی (IS) مکلین و دلون و مدل محدودیت «جو و لی» برگرفته شده است که در جدول ۱ نشان داده شده است (DeLone and McLean 1992, 2003; Joo and Lee 2009).

**جدول ۱. ابعاد و شاخص‌های شناسایی شده در رابطه با تعامل پذیری**

| نماد | عامل مرتبه دوم                                | عامل مرتبه اول                                   | متغیر |
|------|---|--|-------|
| TS1  | محدودیت                                       | محدودیت زمانی در استفاده از سیستم                |       |
| TS2  | کیفیت سیستم زمان-مکان                         | محدودیت مکانی در استفاده از سیستم                |       |
| TS3  | محدودیت دسترسی به سیستم از طریق اینترنت و ... | (TS)   | (F1)  |
| IN1  | کاربرد نامناسب                                | ناپایداری‌بودن سیستم به دلیل خرابی               |       |
| IN2  | طولانی‌بودن زمان پاسخ‌گویی سیستم              |  | (IN)  |
| IN3  | آسان‌نبودن استفاده از سیستم                   |  |       |
| IN4  | کاربرپسندنی‌بودن سیستم                        |  |       |
| SL1  | جستجو، بازیابی                                | دشواربودن یافتن دانش‌موردنیاز در سیستم           |       |
| SL2  | و استخراج (SL)                                | ضعیف‌بودن سازمان‌دهی دانش طبقه‌بندی شده در سیستم |       |
| SL3  | ارائه‌دادن دانش غیرمرتبط در نتایج جستجو       |  |       |
| SL4  | ارائه‌دادن دانش غیرضروری در نتایج جستجو       |  |       |
| SL5  | مشکلات مربوط به استفاده از دانش قبلی در جستجو |  |       |
| SL6  | نیافن نتیجه موردنظر با استفاده از کلیدواژه    |  |       |
| SL7  | زمان‌بربودن استفاده از جستجو                  |  |       |
| IL1  | یکپارچگی                                      | یکپارچه‌بودن سیستم با سایر سیستم‌های اطلاعاتی    |       |
| IL2  | دانش (IL)                                     | دشواربودن یکپارچه کردن دانش از درون سیستم        |       |
| IL3  |   | دشواربودن یکپارچه کردن دانش سیستم با دانش شبکه   |       |

| نماد | عامل مرتبه دوم        | عامل مرتبه اول   | متغیر |
|------|-----------------------|--|-------|
| MC1  | محدودیت نگهداری دانش  | دشواربودن نگهداری منابع متغیر  |       |
| MC2  | کیفیت (MC)            | زمان‌بربودن نگهداری منابع متغیر  |       |
| MC3  | خدمات (F2)            | نبوغ مکانیزم‌های مؤثر جهت کشف ناهنجاری مربوط به نگهداری دانش به صورت به روز و پایدار |       |
| MC4  |                       | نبوغ پروتکل‌های استاندارد برای ترفع دانش   |       |
| SC1  | ایمنی و امنیت         | امنیت‌نداشتن دانش در سیستم   |       |
| SC2  | (SC)                  | مؤثرنبودن استفاده از فناوری‌های سنتی امنیتی مانند پروتکل P2P در انتقال داده‌ها       |       |
| SC3  |                       | دزدیده شدن اطلاعات استراتژیک توسط رقبا   |       |
| SC4  |                       | دزدیده شدن دانش ذخیره شده به علت کدگذاری نامناسب                                     |       |
| SC5  |                       | عدم ارتباط کاربران با افراد فراهم‌کننده دانش برای سیستم                              |       |
| UT1  | محدودیت عدم اطمینان   | نادرست‌بودن دانش ارائه شده توسط سیستم  |       |
| UT2  | کیفیت دانش (UT)       | تفاوت تکنیک‌های سیستم با تکنیک‌های کسب و کار   |       |
| UT3  | (F3)                  | عدم تصدیق فعالیت‌های عملی شغلی با دانش سیستم   |       |
| UT4  |                       | قابل اعتمادنبوذ افرادی که دانش برای سیستم فراهم می‌کنند                              |       |
| UT5  |                       | قابل اعتمادنبوذ دانش ارائه شده توسط سیستم  |       |
| UT6  |                       | قابل اتکان‌نبوذ دانش ارائه شده توسط سیستم  |       |
| II1  | ناسازگاری و           | نامرتب‌بودن دانش سیستم با وظيفة کاری   |       |
| II2  | ناکامی دانش           | مازاد بر احتیاج بودن دانش ارائه شده توسط سیستم                                       |       |
| II3  | (II)                  | کفایت و جامعیت‌نداشتن دانش ارائه شده توسط سیستم                                      |       |
| II4  |                       | محترص‌بودن دانش ارائه شده توسط سیستم   |       |
| II5  |                       | به کار گرفتن دانش خارج از مفهوم در سیستم   |       |
| UD1  | ناخشنودی کاربران (UD) | ناراضی‌بودن از کیفیت سیستم   |       |
| UD2  |                       | ناراضی‌بودن از کیفیت دانش ارائه شده توسط سیستم                                       |       |
| UD3  |                       | نارضایتی کلی از کیفیت خدمات ارائه شده توسط سیستم                                     |       |

همان‌طور که در مدل پژوهش (جدول ۱) مشاهده می‌شود، سه عامل

محدود کننده‌های کیفیت سیستم، محدود کننده‌های کیفیت خدمات، و محدود کننده‌های کیفیت دانش بیان کننده تمامی محدودیت‌هایی است که سیستم‌های مدیریت دانش با آنها مواجه‌اند.

محدود کننده‌های کیفیت سیستم به معیارهایی که مربوط به خود سیستم پردازش اطلاعات است، اشاره دارد. در این محدود کننده خصیصه‌هایی مانند تسهیل در دسترسی، انعطاف‌پذیری سیستم، یکپارچگی سیستم، زمان پاسخ‌دهی، درک از انتظارات کاربران، آسانی کاربرد و ... موردنظر است (Halawi & Aronson 2007). این محدود کننده توسط چهار عامل محدودیت مکان و زمان، کاربرد نامناسب سیستم، جستجو، بازیابی و استخراج دانش و یکپارچگی دانش تبیین می‌شود. یکی از شاخص‌های محدود کننده کیفیت سیستم، مسئله در دسترسی‌بودن این سیستم‌ها و ارائه خدمات در هر زمان و یا هر مکان برای کاربران می‌باشد که در قالب عامل محدودیت مکان و زمان بیان شده است. به همین دلیل، یکی از قابلیت‌هایی که در سیستم‌های مدیریت دانش از اهمیت بسیار زیادی برخوردار است، مسئله دسترسی به سیستم در مکان‌های مختلف می‌باشد. استفاده از این سیستم‌ها منوط به حضور در محل کار و در زمان کاری است. همچنین، دستیابی به سیستم‌های مدیریت دانش از طریق منابع مختلف مثل کامپیوترهای جیبی (PDA)، موبایل و ... دارای محدودیت می‌باشد (Benbya, Passante, & Aissa Belbaly 2004; Chandra, Vashisth, &

.(Kumar 2011; Joo & Lee 2009; Nevo & Chan 2007; Singh & Kant 2007

یکی دیگر از شاخص‌های تبیین کننده محدود کننده‌های کیفیت سیستم، کاربرد نامناسب سیستم می‌باشد. کاربرد آسان و کاربرپسندبودن، برخی از معیارهای کارکرد مناسب سیستم‌های دانش هستند. آسان‌بودن کار با برنامه یا سیستم توسط کاربر که با طراحی ضعیف واسط کاربر مرتبط می‌باشد، یکی از مهم‌ترین موانع و محدودیت‌های این سیستم‌هاست. زمان پاسخ‌گویی نیز معیار دیگر کارکرد نامناسب می‌باشد. کاربران عموماً خواستار زمان پاسخ‌گویی کوتاه می‌باشند، در حالی که، مطالعات انجام شده توسط چاندرا، داموداران و الفرت، و رای و همکارانش در این خصوص نشان‌دهنده ضعف این سیستم‌ها در این بعد می‌باشد. همچنین، ایرادات سیستمی و خرابی آن برخی از مظاهر کارکرد نامناسب در این سیستم‌هاست (Chandra et al., 2011; Damodaran & Olphert, 2000; Rai,

(Lang, & Welker, 2002

جستجو، بازیابی، و استخراج، سومین زیرعاملی است که عامل محدود‌کننده‌های کیفیت سیستم را تبیین می‌کند. با گسترش محدوده عملیات سازمان و همچنین، با افزایش پیچیدگی فرایندهای سازمان، مستندات و اطلاعات مورد نیاز سازمان به‌طور چشمگیری افزایش می‌یابد. در این خصوص سریزشدن اطلاعات یکی از مشهودترین مشکلاتی است که گریان گیر سیستم‌های مدیریت دانش است (Chandra et al. 2011; Daconta, Obrst, & Smith 2003). بنابراین، یکی از مشکلاتی که کاربران با آن روبه‌رو هستند، فرایند جستجو و پیداکردن اطلاعات موردنظر می‌باشد. اگرچه نرم‌افزارهای فراوانی در حوزه سیستم‌های مدیریت دانش از جمله: سامانه هم‌افزا، نرم‌افزار مدیریت دانش مرکز توسعه ملی اینترنت کشور (متا)، Share point MTA توسعه یافته است و شیوه جستجو و بازیابی اطلاعات از جستجو بر مبنای کلیدواژه به جستجوهای پیشرفته‌تری مانند استفاده از برشپهای، درگاه‌ها و پیوندهای توسعه و بهبود یافته، اما هنوز استفاده از شیوه‌های معناگرا به معنای عملی توسعه‌نیافته است. در نتیجه، شیوه‌های موجود مذکور نیز منجر به بازیابی اطلاعات نامرتبط می‌گردد که گاهی ممکن است این اطلاعات مشتمل بر عبارات و یا اصطلاحات یکسان با مفاهیم متفاوت باشد. شیوه‌های مرسوم بازیابی اطلاعات عموماً بر مبنای ارتباط بین سؤال پرسیده شده (یا پروفایل کاربر) و اطلاعات ذخیره شده می‌باشد. در حال حاضر، برای یافتن اطلاعات موردنظر باید تمامی صفحاتی را که ممکن است به‌نحوی با موضوع مورد نظر در ارتباط باشند، بررسی و مرور نمود (نیاز به استخراج اطلاعات توسط کاربر انسانی می‌باشد) و این امر مستلزم زمان زیاد جستجو در اطلاعات بازیابی شده و استخراج دانش موردنیاز می‌باشد. (Antoniou & Harmelen 2008; Benbya et al. 2004; Davies, Fensel, & Van Harmelen 2003; Davies & sure 2005; Fensel 2005; Rah, Gul, &. Wani 2010). در نهایت، محدودیت یکپارچگی دانش زیرعاملی است که به تبیین جنبه‌ای دیگر از عامل محدود‌کننده‌های کیفیت سیستم می‌پردازد. اکثر شرکت‌ها اطلاعات خود را دیجیتالی کرده‌اند تا بتوانند آن را در اینترنت به اشتراک کارکنان و یا مشتریان خود درآورند. این است که به ابزارهایی برای مدیریت دانش نیاز هست تا بتوان اطلاعات مختلف توزیع شده در بین منابع گوناگون را یکپارچه ساخت. می‌توان یکپارچگی در سیستم‌های مدیریت دانش را توانایی دسترسی و نمایه‌سازی اطلاعات<sup>1</sup> از مخازن داده‌ای

1. information indexing

گوناگون مثل فایل‌های سرورها، پایگاه داده‌ها، سیستم‌های کسب و کار، سیستم‌های گروه‌افزار، اینبار اسناد و وب دانست (Benbya et al. 2004).

به طور کلی، موانع یکپارچگی برخاسته از ناهمگونی معنایی و نحوی بین سیستم‌های اطلاعاتی و یا برنامه‌های کاربردی گوناگون است (Doan & Halevy, 2005). تاکنون، رویکردهایی که از قابلیت تعامل بین سیستمی پشتیبانی می‌کنند، شامل استانداردسازی میان‌افزارها یا میانجی‌ها و نیز یکپارچگی برنامه کاربردی سازمان<sup>۱</sup> می‌باشند. از طرفی هم پرتابل دانشی شرکت‌ها<sup>۲</sup> سیستمی برای یکپارچه‌سازی ابزارهای متعدد برای مدیریت دانش از منظر کاربران است (Benbya et al. 2004). اگرچه رویکردهای سنتی یکپارچگی مانند استانداردسازی میان‌افزارها به سادگی داده‌های ساختاریافتهدی را که از پایگاه داده همگن استخراج شده است، یکپارچه می‌کند، اما زمانی که داده‌ها فاقد ساختار باشند و یا دانش از منابعی مثل HTML، فایل‌های پردازش لغات، و فایل‌های صفحه‌گسترده استخراج شده باشد، دچار محدودیت می‌باشد. همچنین، در رویکردهای سنتی برای یکپارچه‌سازی n سیستم نیازمند (n-1) n مترجم (میانجی) بین سیستم‌های سیستم به 2n میانجی نیاز است (Giachetti 2004).

فرایند تجزیه و تحلیل برخط (OLAP)<sup>۳</sup> و اینبار داده<sup>۴</sup> از تکنولوژی‌های مورد استفاده در سیستم‌های هوش تجاری می‌باشند. این دو راهکار با استفاده از همگن‌کردن و یکپارچه‌سازی داده‌ها جهت تبدیل داده‌های نامتجانس به اطلاعات قابل استفاده در زمینه‌های مختلف به صورت تحلیل سریع اطلاعات چندبعدی اشتراکی عمل می‌کنند (Sathe and Sarawagi 2001). مکانیزم یکپارچه‌سازی داده‌ها در این سیستم‌ها توسط زبان‌های برنامه‌نویسی صورت می‌پذیرد. XML فرازبانی است که ساختار و محتوای متن را توصیف می‌کند و UML زبانی است که این داده‌ها را مدل‌سازی می‌نماید. اگرچه پیشرفت‌های صورت گرفته در دو راهکار مذکور در زمینه یکپارچه‌سازی داده‌ها و تغییر آن از یکپارچه‌سازی فیزیکی به یکپارچه‌سازی منطقی داده‌ها بسیار مطلوب‌تر از قبل می‌باشد.

1. Enterprise Application Integration(EAI)
2. Enterprise Knowledge Portal (EKP)
3. online analytical process
4. data warehouse

(Jensen et al. 2001)، اما باستی به این نکته توجه داشت که زبان XML نیز قابلیت تعامل و سازگاری نحوی<sup>۱</sup> (Daconta et al. 2003) را برای کاربران فراهم می‌سازد و فقط امکان یکپارچگی در سطح داده را فراهم نموده و معضل یکپارچگی در سطح کاربرد و فرایند همچنان به قوت خود باقی است.

محدود کننده‌های کیفیت خدمات به معیارهایی که مربوط به پشتیبانی و حمایت از مصرف کنندگان این سیستم‌ها می‌باشد، اشاره دارد. در این محدود کننده خصیصه‌هایی مانند قابلیت اتکا، امنیت، پاسخ‌گویی، شخصی‌سازی، ایمنی، کارایی و ... مورد نظر است (Ramayah, Ahmad, & Lo 2010). محدود کننده‌های کیفیت خدمات توسط دو زیرعامل «نگهداری دانش» و «ایمنی و امنیت» تبیین می‌شود.

در مورد عامل «نگهداری دانش» می‌توان اشاره کرد که اطلاعات و یا دانش ذخیره شده در سیستم‌های مدیریت دانش به طور روزافزونی رویه گسترش می‌باشد. یکی از کاربردهای این سیستم‌ها کمک به افراد سازمان در جهت تصمیم‌گیری، انجام وظایف کاری محوله و غیره می‌باشد که انجام صحیح این امر مستلزم آن است که محتویات اطلاعاتی یا دانش صحیح و به روز در دسترس افراد قرار بگیرد. در نتیجه، فرایند نگهداری و مدیریت صحیح و به روز این محتویات امر مهمی تلقی می‌شود.

از طرفی منابع اطلاعاتی و دانش ذخیره شده در این سیستم‌ها دارای فرمتهای گوناگونی است، مثل منابع متی، فایل‌های صوتی یا تصویری و غیره و همه این منابع اطلاعاتی دارای ساختار نیستند و زمانی که این منابع، بزرگ و حجمی می‌شوند، مدیریت آنها کار وقت‌گیر و مشکلی می‌گردد. نگهداری پویا، صحیح، سازگار و به روز شده این منابع حجمی متی که چه بسا ممکن است دارای ساختار ضعیفی باشند، مشکل بوده و Davies نیازمند بازنمایی معنایی خود کار است تا در کشف ناهنجاری‌ها به ما کمک کند (Davies et al. 2003; Davies & sure 2005; Fensel 2005).

امنیت در سیستم‌های اطلاعاتی در واقع حفاظت از این سیستم‌ها در برابر دسترسی غیرمجاز یا تغییرات غیرمجاز در اطلاعات موجود است و این حفاظت باید در مراحل ذخیره کردن، انتقال و یا پردازش اطلاعات/دانش صورت پذیرد.

1. syntactic interoperability

دانش استراتژیک سازمانی بایستی به صورت محترمانه نگهداری شده، از دید رقبا مخفی بماند و از سرقت محافظت گردد. اگرچه پروتکل‌های امنیتی مثل SSL و TLS که به طور گسترده‌ای در پروتکل HTTP مورد استفاده قرار می‌گیرد، کانال‌های ارتباطی اولیه را فراهم می‌کند، استفاده کردن از این پروتکل‌های نقطه به نقطه در برخی مواقع مناسب نمی‌باشد. وقتی دانش سازمانی کسب، ذخیره و مورد استفاده قرار می‌گیرد، کاربر بایستی از فراهم آورنده این دانش اطلاع داشته باشد. همچنین، او باید بداند که دانش توسط چه کسی در این سیستم ذخیره / کسب شده؟ آیا فرد مذکور صلاحیت آن دانش را داشته؟ آیا این دانش توسط شخص سومی ویرایش شده است؟ آیا دانش مورد استفاده آخرین نسخه تهیه شده می‌باشد؟ (Lee et al. 2005)

محدود کننده‌های کیفیت دانش به معیارهایی که مربوط به خروجی سیستم‌های اطلاعاتی است، اشاره دارد. صحت و درستی، دقت، انتشار، قابلیت اطمینان، کامل بودن، اختصار، مرتبط بودن، قابل درک بودن، معنی دار بودن از موارد مورد نظر در این محدودیت می‌باشند (Halawi & Aronson 2007). محدود کننده‌های کیفیت دانش توسط دو زیر عامل «عدم اطمینان» و «ناکامی و ناسازگاری» تبیین می‌شود. در عامل «عدم اطمینان» موضوع اصلی بررسی اطمینان از صحت و صلاحیت مستندات و دقت دانش است، به طوری که اطمینان از صحت و صلاحیت مستندات و دقت دانش شاخص‌هایی است که سطح اطمینان را می‌سنجد. این، بدین معناست که آیا اطلاعات مورد استفاده از نظر فرد مشخص تأیید شده و یا از نظر فنی صلاحیت لازم را دارد؟ آیا این دانش قابل اتکا است؟ و یا فرایند تصدیق دانش صورت پذیرفته؟ همچنین، فقدان ارتباط بین منبع دانش و گیرنده آن یکی دیگر از عوامل محدود کننده در این سیستم‌ها بیان شده است (Benbya et al. 2004; Doan & Halevy 2005; Joo & Lee 2009; Nevo & Chan 2007; Rah et al. 2010).

عامل بعدی که تبیین کننده عامل محدود کننده‌های کیفیت دانش می‌باشد، عامل «ناکامی و ناسازگاری» است. طبق یکی از مصاحبه‌ها در مطالعه دلفی انجام شده توسط پروفسور چان و دکتر نوو در ۲۱ سازمان بزرگ در شمال آمریکا، نائب رئیس ارشد یک شرکت توزیع کننده، بزرگ‌ترین عامل موقوفیت سیستم‌های مدیریت دانش را میزان مرتبط بودن و سازگار بودن دانشی که توسط کاربران این سیستم‌ها احساس می‌شود، می‌داند، به طوری که در غیر این صورت، این عامل باعث مرگ این سیستم‌ها خواهد شد.

(Nevo & Chan 2007). کامل‌نبودن و ناسازگاری، ناشی از وجود دانش نامرتب با وظایف کاربران این سیستم‌ها می‌باشد. این دانش یا بیش از حد خلاصه بوده و یا اضافه بر نیاز کاربران می‌باشد. کاربران این گونه سیستم‌ها اعلام کرده‌اند که دانش در این سیستم‌ها نه تنها کامل نیست، بلکه قابل درک نیز نبوده و نمی‌توان در انجام فعالیت‌های شغلی از آن بهره گرفت. دقت اطلاعات و دانش موجود در این سیستم‌ها، وجود دانش کافی و خروجی مناسب از سایر شاخص‌هایی است که می‌توان در بحث کامل‌نبودن و ناسازگاری سیستم‌ها در نظر گرفته شود (Joo & Lee 2009; Nevo & Chan 2007; Rah et al. 2010).

در نهایت، عامل رضایت کاربران تنها عامل وابسته در مقابل سه عامل مستقل مدل می‌باشد. این عامل مربوط به پاسخ دریافت‌کننده در خصوص مصرف خروجی‌های سیستم‌های اطلاعاتی است. درجه رضایت از عملکرد سیستم‌های اطلاعاتی گویه مورد اندازه‌گیری است (Halawi & Aronson 2007).

### ۳-۱. سوالات پژوهش

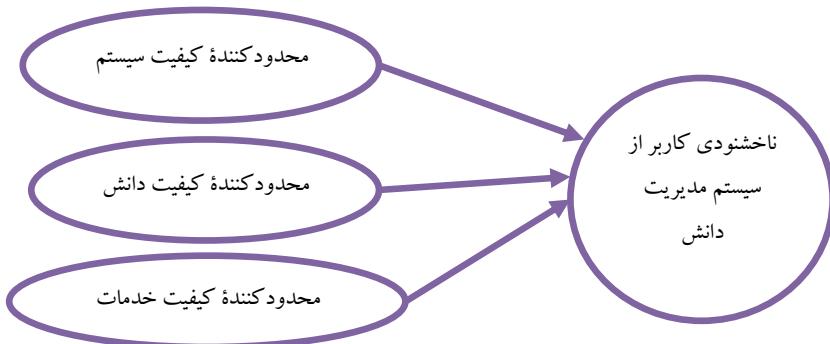
آیا محدودیت‌های کیفیت سیستم تأثیر مثبت و معناداری روی نارضایتی کاربران از سیستم‌های مدیریت دانش دارند؟

آیا محدودیت‌های کیفیت خدمات تأثیر مثبت و معناداری روی نارضایتی کاربران از سیستم‌های مدیریت دانش دارند؟

آیا محدودیت‌های کیفیت دانش تأثیر مثبت و معناداری روی نارضایتی کاربران از سیستم‌های مدیریت دانش دارند؟

ترتیب تأثیرگذاری این سه محدود کننده بر رضایت‌مندی مشتریان به چه صورت است؟

شکل شماره ۱ مدل پژوهش را به تصویر می‌کشد.



شکل ۱. مدل پژوهش

#### ۴. روش پژوهش

پژوهش حاضر به دلیل آنکه به بررسی محدود کننده های تکنیکی مؤثر بر نارضایتی کاربران سیستم مدیریت دانش پرداخته و دانش کاربردی را در این زمینه توسعه می دهد، از نظر هدف، کاربردی و از نظر شیوه گردآوری و تحلیل اطلاعات، توصیفی و از نوع همبستگی است. در ضمن، با توجه به اینکه در این پژوهش از تکنیک معادله ساختاری استفاده شده است، در میان انواع پژوهش های همبستگی از نوع تحلیل ماتریس همبستگی است.

مدل این پژوهش از سه مدل ساختاری و چهار مدل اندازه گیری تشکیل شده است که برای سنجش عامل هایی که شامل «محدود کننده های کیفیت سیستم»، «محدود کننده های کیفیت دانش»، «محدود کننده های کیفیت خدمات» و «ناخشنودی کاربران» و تعیین میزان شدت ارتباط و معناداری است، مورد استفاده قرار گرفت. برای جمع آوری داده های مورد نظر از ابزار پرسش نامه با طیف لیکرت استفاده شده است.

جامعه آماری در این تحقیق، کاربران سیستم های مدیریت دانش در شرکت های بهره بدار از نرم افزار های مدیریت دانش در سطح استان تهران می باشد. بدین منظور، ابتدا با مراجعه به ۱۰ شرکت معتبر که در زمینه مشاوره مدیریت و طراحی نرم افزار فعال هستند، لیست شرکت هایی که در آنها سیستم های مدیریت دانش را پیاده کرده اند، اخذ و سپس با مراجعه به کارشناسان، مدیران و استفاده کنندگان از سیستم های مدیریت دانش این شرکت ها به بررسی متغیر های پژوهش پرداخته شد.

در این پژوهش به دلیل آنکه به بررسی تأثیر چند عامل بر یک عامل پرداخته می‌شود، از تکنیک مدل‌سازی معادله ساختاری استفاده شده است. از آنجا که نرم‌افزارهای PLS در مدل‌سازی معادلات ساختاری نسبت به حجم نمونه و نرمال‌بودن داده‌ها حساسیت ندارند (مؤمنی و همکاران ۱۳۹۲؛ Chin et al 2003؛ Helland 1990)، از این دسته نرم‌افزارها برای تجزیه و تحلیل داده‌ها در این مقاله استفاده شده است. البته به دلیل آنکه مدل مورد بررسی تحلیل عاملی مرتبه دوم است، از نرم‌افزار Warp PLS استفاده شده که توان بررسی چنین مدل‌هایی را دارد.

به طور کلی، تعداد نمونه در روش‌های PLS حداقل ۱۰ برابر شاخص‌های پیچیده‌ترین عامل در مدل برآورد می‌شود (مؤمنی و همکاران ۱۳۹۲). از آنجا که در مدل مورد مطالعه پیچیده‌ترین عامل دارای ۷ متغیر است، طبق اصل گفته شده باید حداقل ۷۰ نمونه گرفته شود. برای اطمینان بیشتر از نتایج حاصل شده، تعداد ۲۰۰ نمونه اتخاذ شد که از این تعداد ۱۸۰ پرسشنامه بازگردانده شدند و ۱۷۶ پرسشنامه، صحیح و قابل بررسی تشخیص داده شد.

## ۵. پایایی و روایی ابزار پژوهش

ابزار گردآوری اطلاعات در این پژوهش، پرسشنامه است که با توجه به ۴۰ شاخص استخراج شده در ادبیات پژوهش، ۴۰ سؤال با طیف پنج گزینه‌ای لیکرت در آن طراحی شده است. در این پژوهش برای سنجش روایی پرسشنامه از روایی محتوا استفاده شده است. به منظور اطمینان از روایی محتوا، پس از مرور جامع ادبیات موضوع و طراحی چارچوب اولیه پرسشنامه، عوامل و شاخص‌های به دست آمده توسط تعدادی از خبرگان که شامل استادان دانشگاه و کارشناسان فعال در زمینه پیاده‌سازی نرم‌افزارهای مدیریت دانش می‌باشند، مورد ارزیابی قرار گرفته و اصلاحات لازم اعمال شده است.

در علوم رفتاری به منظور تعیین پایایی که نشان‌دهنده سازگاری درونی و دقیق ابزار سنجش باشد، معمولاً از ضریب «آلfa کرونباخ» استفاده می‌شود (Geldhof, Preacher, & Raykov 1998; Zumbo & Rupp 2004). اساس ضریب آلfa کرونباخ بر فرض هموزنبودن شاخص‌هاست (علم ییگی و همکاران ۱۳۸۹؛ منصورفر ۱۳۸۸). به عبارت دیگر، زمانی آلفای کرونباخ پیش‌بینی درستی از پایایی ارائه می‌دهد که همه

شاخص‌ها بر روی یک عامل بار شوند و در مدل هم وزن باشند (Geldhof et al. 2013). از آنجا که در مدل‌سازی معادله ساختاری همبستگی‌های غیریکسان با وزن‌های متفاوت بین شاخص‌ها و عامل‌ها وجود دارد، ضریب آلفای کرونباخ مقداری غیر از مقدار واقعی ارائه می‌دهد. به همین دلیل، پایایی ترکیبی<sup>۱</sup> از بارهای عاملی می‌تواند برآورده دقيق‌تری از پایایی نسبت به ضریب آلفای کرونباخ ارائه دهد (Bacon, Sauer, & Young 1995; Geldhof et al. 2013). در این پژوهش از ضریب پایایی ترکیبی که از فرمول ۱ به دست می‌آید، استفاده شده است که در آن  $\lambda$  بارهای عاملی استاندارد هر شاخص می‌باشند. به طور کلی، پایایی ترکیبی نشان می‌دهد که شاخص‌های عامل‌ها در اندازه‌گیری عامل‌هایشان پایدار هستند. به عبارت بهتر، این پایایی درجه‌ای است که یک مجموعه از دو یا چند شاخص در اندازه‌گرفتن یک عامل مشترک‌اند. پایایی بالای عامل نشان می‌دهد که شاخص‌هایی که معرف آن عامل هستند، با یکدیگر همبستگی بالای دارند و نشان‌دهنده آن است که همه شاخص‌ها یک عامل را اندازه می‌گیرد (Koufteros 1999).

$$CR = \frac{(\sum \lambda)^2}{[(\sum \lambda)^2 + \sum(1 - \lambda^2)]} \quad \text{فرمول ۱}$$

از پایایی ترکیبی، با «مجذور همبستگی چندگانه»<sup>۲</sup> هم یاد می‌شود که زمانی در مدل‌سازی معادله ساختاری مورد استفاده قرار می‌گیرد که متغیرهای مشاهده شده وابسته و عامل‌ها مستقل باشند (Tabachnick & Fidell 2007). به عبارت بهتر، این مفهوم بدان معناست که معادله ساختاری به صورت انعکاسی<sup>۳</sup> باشد، نه به صورت تشکیلی<sup>۴</sup> (مؤمنی و همکاران ۱۳۹۲).

نظر به اینکه مقدار ضریب پایایی ترکیبی (CR) از ۷۰ بیشتر است، می‌توان گفت که پرسشنامه از پایایی قابل قبولی برخوردار است (Cao et al. 2010). تمامی ابعاد این مدل از پایایی قابل قبولی برخوردارند. در ادامه، نتایج ضریب پایایی ترکیبی برای ۱۷۶ پرسشنامه تکمیل شده در قالب جدول ۲ آورده شده است.

- 
1. Composite Reliability
  2. Squared Multiple Correlation
  3. Reflective indicators
  4. Formative indicators

## جدول ۲. ضریب پایایی تکیبی

| حوزه‌ها (عامل مرتبه دوم)   | تعداد سوال | پایایی تکیبی | متغیرهای پنهان | تعداد سوال | پایایی تکیبی |
|----------------------------|------------|--------------|----------------|------------|--------------|
| محدودیت کیفیت سیستم        | ۱۷         | ۰/۸۹         | مکان و زمان    | ۳          | ۰/۸۱         |
| کاربرد نامناسب             | ۴          | ۰/۹۱         |                |            |              |
| جستجو، بازیابی و استخراج   | ۷          | ۰/۹۳         |                |            |              |
| یکپارچگی دانش              | ۳          | ۰/۸۹         |                |            |              |
| ایمنی و امنیت              | ۴          | ۰/۷۴         |                |            |              |
| نگهداری دانش               | ۵          | ۰/۷۶         |                |            |              |
| ناسازگاری و کامل‌بودن دانش | ۶          | ۰/۸۲         |                |            |              |
| عدم اطمینان به دانش        | ۵          | ۰/۷۶         |                |            |              |
| ناخشنودی کاربران           | ۳          | ۰/۷۳         |                |            |              |

## ۶. تجزیه و تحلیل یافته‌ها

در این قسمت هدف آن است که رابطه بین هر یک از سه محدودیت کلی (محدودیت کیفیت سیستم، محدودیت کیفیت خدمات و محدودیت کیفیت دانش) با ناخشنودی کاربران مورد بررسی قرار گیرد. بدین منظور، از تکنیک مدل‌سازی معادله ساختاری با استفاده از نرم‌افزار Warp PLS استفاده شد.

پس از تجزیه و تحلیل‌های صورت گرفته، برآورد استانداردی از پارامترهای آزاد موجود در مدل به دست آمد (شکل ۱). در جدول ۳ تمامی این روابط قابل مشاهده است. همان‌طور که در این جدول مشاهده می‌شود، از بین سه عامل «محدود کننده‌های کیفیت سیستم (F1)»، «محدود کننده‌های کیفیت خدمات (F2)» و «محدود کننده‌های کیفیت دانش (F3)»، «محدود کننده‌های کیفیت دانش (F3)» بیشترین تأثیر را بر عامل ناخشنودی کارکنان (UD) دارد. پس از آن، عامل «محدود کننده کیفیت خدمات» از بیشترین تأثیر بر خوردار است و در نهایت، عامل «محدود کننده‌های کیفیت سیستم» کمترین تأثیر را بر عامل ناخشنودی کاربران دارد. همچنین، از میان عامل‌های مستقل مرتبه دوم، عامل «محدود کننده‌های کیفیت سیستم (F1)» در میان چهار شاخصی که معرف این عامل است،

بیشترین همبستگی را با عامل مرتبه اول جستجو، بازیابی و استخراج (SL) داراست و «محدودیت زمان و مکان (TS)» کمترین همبستگی را با عامل مرتبه اول دارد. عامل محدود کننده‌های کیفیت خدمات (F2) از بین دو عامل «ایمنی و امنیت دانش (SC)» و «نگهداری دانش (MC)» که معرف آن می‌باشد، همبستگی یکسانی با هر دو عامل دارد می‌باشد و در نهایت، آخرین عامل مستقل که عبارت است از «محدود کننده‌های کیفیت دانش (F3)» از میان دو عامل «عدم اطمینان (UT)» و «ناسازگاری و ناکامی (II)» که معرف این عامل هستند، همبستگی یکسانی با هر دو عامل دارد.

از طرف دیگر، از میان عامل‌های مستقل مرتبه اول، عامل «محدودیت مکان-زمان (TS)» از میان سه شاخصی که معرف آن بود، بیشترین همبستگی را با محدودیت مکانی در استفاده از سیستم (TS2) و کمترین همبستگی را با شاخص محدودیت دسترسی به سیستم از طریق اینترنت و ... (TS3) دارد. عامل «کاربرد نامناسب (IN)»، از میان چهار شاخصی که معرف آن بود، بیشترین همبستگی را با آسان نبودن استفاده از سیستم (IN3) و کمترین همبستگی را با ناپایداری بودن سیستم به دلیل خرابی (IN1) دارد. عامل «جستجو، بازیابی و استخراج (SL)» از میان هفت شاخصی که معرف آن بود، بیشترین همبستگی را با دشوار بودن یافتن دانشِ مورد نیاز در سیستم (SL1) و کمترین همبستگی را با نیافتن نتیجه مورد نظر با استفاده از کلیدواژه (SL6) دارد. عامل «یکپارچگی دانش (IL)» از میان سه شاخصی که معرف آن بود، بیشترین همبستگی را با دشوار بودن یکپارچه کردن دانش از درون سیستم (IL2) و کمترین همبستگی را با دشوار بودن یکپارچه کردن دانش سیستم با دانش شبکه (IL3) دارد. عامل «نگهداری دانش (MC)» از میان چهار شاخصی که معرف آن بود، بیشترین همبستگی را با زمان بریودن نگهداری منابع متنه (MC2) و کمترین همبستگی را با دشوار بودن نگهداری منابع متنه (MC1) دارد. عامل «ایمنی و امنیت (SC)» از میان پنج شاخصی که معرف آن بود، بیشترین همبستگی را با دزدیده شدن دانشِ ذخیره شده به علت کدگذاری نامناسب (SC4) و کمترین همبستگی را با امنیت نداشتن دانش در سیستم (SC1) دارد. عامل «عدم اطمینان (UT)» از میان شش شاخصی که معرف آن بود، بیشترین همبستگی را با نادرست بودن دانشِ ارائه شده توسط سیستم (UT1) و کمترین همبستگی را با قابل اتکابودن دانشِ ارائه شده توسط سیستم (UT6) دارد. عامل «ناسازگاری و ناکامی دانش (II)» از میان پنج شاخصی که معرف آن بود، بیشترین

همبستگی را با کفایت و جامعیت‌نداشتنِ دانش ارائه‌شده توسط سیستم (III3) و کمترین همبستگی را با مازاد بر احتیاج بودن دانش ارائه‌شده توسط سیستم (II2) دارد. و در نهایت، عامل وابسته «ناخشنودی کاربران (UD)»، از میان سه شاخصی که معرف آن می‌باشد، بیشترین همبستگی را با متغیر ناراضی بودن از کیفیت دانش ارائه‌شده توسط سیستم (UD2) و کمترین همبستگی را با متغیر نارضایتی کلی از کیفیت خدمات ارائه‌شده توسط سیستم (UD3) داراست.

جدول ۳. بارهای عاملی

| مسیرها       | بارهای عاملی | P-Value |
|--------------|--------------|---------|
| F1-----> UD  | .14          | .03     |
| F2-----> UD  | .13          | .01     |
| F3-----> UD  | .36          | <.01    |
| TS-----> F1  | .739         | ***     |
| IN-----> F1  | .779         | ***     |
| SL-----> F1  | .896         | ***     |
| IL-----> F1  | .836         | ***     |
| MC-----> F2  | .878         | ***     |
| SC-----> F2  | .878         | ***     |
| UT-----> F3  | .850         | ***     |
| IT-----> F3  | .850         | ***     |
| TS1-----> TS | .780         | ***     |
| TS2-----> TS | .865         | ***     |
| TS3-----> TS | .643         | ***     |
| IN1-----> IN | .804         | ***     |
| IN2-----> IN | .834         | ***     |
| IN3-----> IN | .888         | ***     |

| مسیرها       | بارهای عاملی | P-Value |
|--------------|--------------|---------|
| IN4-----> IN | .۰/۸۷۱       | ***     |
| SL1-----> SL | .۰/۷۴۷       | ***     |
| SL2-----> SL | .۰/۸۱۴       | ***     |
| SL3-----> SL | .۰/۸۱۴       | ***     |
| SL4-----> SL | .۰/۸۱۳       | ***     |
| SL5-----> SL | .۰/۷۵۸       | ***     |
| SL6-----> SL | .۰/۸۶۰       | ***     |
| SL7-----> SL | .۰/۸۲۲       | ***     |
| IL1-----> IL | .۰/۹۰۵       | ***     |
| IL2-----> IL | .۰/۹۲۸       | ***     |
| IL3-----> IL | .۰/۷۱۹       | ***     |
| MC1-----> MC | .۰/۳۳۱       | .۰/۰۱۷  |
| MC2-----> MC | .۰/۸۲۹       | ***     |
| MC3-----> MC | .۰/۵۴۵       | ***     |
| MC4-----> MC | .۰/۸۰۳       | ***     |
| SC1-----> SC | .۰/۴۱۹       | .۰/۰۱۲  |
| SC2-----> SC | .۰/۷۳۳       | ***     |
| SC3-----> SC | .۰/۵۰۹       | .۰/۰۰۳  |
| SC4-----> SC | .۰/۷۶۸       | ***     |
| SC5-----> SC | .۰/۶۳۲       | ***     |
| UT1-----> UT | .۰/۸۸۴       | ***     |
| UT2-----> UT | .۰/۶۱۳       | ***     |
| UT3-----> UT | .۰/۸۴۶       | ***     |
| UT4-----> UT | .۰/۴۸۹       | ***     |
| UT5-----> UT | .۰/۶۰۱       | ***     |

| مسیرها       | بارهای عاملی | P-Value |
|--------------|--------------|---------|
| UT6-----> UT | .۰/۴۱۷       | .۰/۰۰۱  |
| II1-----> II | .۰/۷۶۸       | ***     |
| II2-----> II | .۰/۲۸۲       | .۰/۰۱۹  |
| II3-----> II | .۰/۸۳۱       | ***     |
| II4-----> II | .۰/۳۶۰       | .۰/۰۰۵  |
| II5-----> II | .۰/۷۹۹       | ***     |
| UD1-----> UD | .۰/۶۶۳       | ***     |
| UD2-----> UD | .۰/۷۵۲       | ***     |
| UD3-----> UD | .۰/۶۴۲       | ***     |

\*\*\* نشان‌دهنده مقدار کمتر از  $0.01 < P$  است.

همان‌طور که در جدول فوق مشاهده می‌شود، سطح معناداری (P-Value) در تمامی مسیرهای آزاد در این مدل کمتر از  $0.05$  می‌باشد. به عبارتی، می‌توان گفت که هر سه محدودیت سیستم مدیریت دانش روی ناخشنودی کاربران این سیستم‌ها تأثیر معنی‌داری دارند.

## ۷. نتیجه‌گیری

این پژوهش به دنبال پاسخ‌گویی به این سؤال بود که استفاده کاربران از سیستم‌های مدیریت دانش دارای چه محدودیت‌هایی می‌باشد؟ در راستای پاسخ‌دهی به این سؤال، با مرور ادبیات نظری پژوهش، مدل مفهومی معرفی و با جمع‌آوری پرسشنامه جهت بررسی سؤالات اقدام شد. در خلال مطالعه پیمایشی انجام‌شده، مشخص شد که هر سه محدودیت «کیفیت سیستم»، «کیفیت خدمات» و «کیفیت دانش» تأثیر مثبت و معناداری بر روی ناخشنودی کاربران از این سیستم‌ها دارند. با توجه به مؤثرتربودن محدودیت «کیفیت دانش» از میان سایر محدودیت‌های دیگر، به نظر می‌رسد که بهتر است تمرکز سازمان‌های پیاده‌کننده سیستم مدیریت دانش، بیشتر در جهت رفع این محدودیت باشد. به عبارتی، چنانچه سازمان‌ها بخواهند از سرمایه‌گذاری انجام‌شده جهت به کارگیری این سیستم بهره

کافی بيرند، در وهله اول بررسی محدودیت‌های مربوط به کیفیت دانش، رتبه اول را به خود اختصاص می‌دهد و به طور دقیق تر، بر طرف نمودن محدودیت‌های مربوط به عدم اطمینان و ناسازگاری و ناکامی دانش از مهم‌ترین شاخص‌های این محدودیت می‌باشد. در درجه بعد، کیفیت خدمات با کسب رتبه دوم، از اهمیت بیشتری برخوردار می‌باشد که در این محدودیت عامل «ایمنی و امنیت دانش» و «نگهداری دانش» از اهمیت یکسانی برخوردارند. در نهایت، محدودیت کیفیت سیستم کمترین میزان اهمیت را در میان سایر محدودیت‌ها دارد است.

پس از شناسایی و دانستن این نکته که سیستم‌های مدیریت دانش در مرحله کاربرد با محدودیت‌هایی رویه رواست، نگاهی به تکنولوژی‌هایی می‌اندازیم که سعی در برطرف کردن این محدودیت‌ها دارند. راهکارهای متعددی به منظور رفع هر کدام از این محدودیت‌ها طراحی و به کار بسته شده است. راه حل‌هایی مانند استفاده از سیستم‌های مدیریت دانش مرکزی، یا مشتری-خدمت گزار که در آن یک سرور مرکزی مدیریت دانش تمام سازمان را یکپارچه نموده و خدمات متنوعی به کارگزاران دانشی خود ارائه می‌دهد. این سیستم‌ها منجر به بهبود امنیت اطلاعات در بعد کیفیت خدمات به مشتریان می‌گردند. به حال، این سیستم‌ها ضعف‌هایی در بعد کیفیت سیستم و بالاخص در خصوص کارکرد نامناسب و مسئله شخصی‌سازی دانش که در نسل‌های جدید مدیریت دانش مطرح است، دارند. همچنین، نگهداری دانش در بعد کیفیت خدمات نیز بعض‌اً دچار مشکل می‌باشد.

راهکار دیگر، استفاده از سیستم‌های نظیر-به-نظیر می‌باشد. این شبکه‌ها کاستی‌های مرتبط با فرایند شخصی‌سازی دانش و عدم مدیریت آسان، کاربرپسندنبوذ، زمان طولانی پاسخ‌گویی، ناپایداری سیستم به واسطه وجود سرور مرکزی را که در بعد کیفیت سیستم مطرح شد، به خوبی پوشش می‌دهد. اما، این سیستم‌ها نیز عواملی مانند عدم اطمینان و ناکامی دانش را که در بعد کیفیت دانش مطرح شد، مدنظر قرار نمی‌دهند.

استفاده از تکنولوژی‌های هوش تجاری مانند مخزن داده‌ها و یا تجزیه و تحلیل برخط با استفاده از زبان‌های XML نیز تا حد زیادی مسائل مربوط به یکپارچگی داده‌ها را برطرف نموده‌اند، اما همان‌طور که پیش‌تر ذکر شد، این ساختارها نیز در سطح معنا عملکرد خوبی نداشته، اما در صورت استفاده از آنتولوژی، قابلیت تعامل و سازگاری

مناسبی در سطح معنا برای سیستم ایجاد می‌کند.

همان‌گونه که در چند سطر فوق ملاحظه می‌شود، راهکارهای متنوعی برای برطرف کردن این محدودیت‌ها شناسایی شده و بعضی نیز در حال توسعه و استفاده می‌باشد. حال، سؤال اینجاست که آیا تکنولوژی و یا راهکاری که بتواند کلیه این محدودیت‌ها را در قالب یک سیستم واحد برطرف سازد، وجود دارد که بهبود در یک بعد از این محدودیت‌ها، باعث پررنگ ترشدن عامل دیگر نگردد؟ کلید موفقیت در این مسئله را باقیستی در پروژه‌های فوق IST مانند پروژه‌های Knowledge-, On-to-knowledge test یا Comma جستجو کرد. این است که به پژوهشگران آتشی پیشنهاد می‌گردد که در تحقیقات بعدی به دنبال راهکاری جامع جهت برطرف نمودن این محدودیت‌ها بوده و همچنین عوامل اجتماعی و فرهنگی را مورد تجزیه و تحلیل قرار دهند.

## فهرست منابع

- آذر، عادل و منصور مؤمنی. ۱۳۸۷. آمار و کاربرد آن در مدیریت. جلد دوم. تهران: انتشارات سمت.
- بهرامی، مصطفی. ۱۳۸۴. وب معنایی و سیستم‌های مدیریت دانش. پنجمین همایش مراکز تحقیق و توسعه صنایع و معادن، انجمن تخصصی مراکز تحقیق و توسعه صنایع و معادن. آذر ماه الی ۲ آذر ماه. تهران.
- علم‌بیگی، امیر، ایرج ملک‌محمدی، علی اسدی، و بهروز زارعی. ۱۳۸۹. ظرفیت دانش عنصری برای شکل‌گیری پیامدهای کارآفرینانه در نتایج تحقیقات مؤسسه تحقیقات کشاورزی ایران. فصلنامه پژوهش و برنامه‌ریزی در آموزش عالی (۵۸): ۱۳۷-۱۳۳.
- مؤمنی، منصور، مجتبی دشتی، سونا بایرامزاده، و ندا سلطان‌محمدی. ۱۳۹۲. مدل‌سازی معادله ساختاری با تأکید بر سازه‌های بازتابنده و سازنده. تهران: انتشارات مؤلف.
- Aggestam, L., E. Söderström, and A. Persson. 2008. *Seven Types of Knowledge Loss in the Knowledge Capture Process*. Paper presented at the 18th European Conference on Information Systems (ECIS), Pretoria, South Africa.
- Alavi, M., and D. E. Leidner. 2001. Review: Knowledge management and knowledge management systems: Conceptual foundations and research issues. *MIS quarterly*. Vol: 25, No: 1, 107-136.
- Antoniou, G., and F. V. Harmelen. 2008. *A Semantic Web Primer*, 2nd Edition (Cooperative Information Systems). Cambridge, Massachusetts, London-England.: The MIT Press.
- Bacon, D. R., P. L. Sauer, and M. Young. 1995. Composite reliability in structural equations modeling. *Educational and Psychological Measurement* 55(3): 394-406.
- Benbya, H., G. Passiante, and N. Aissa Belbaly. 2004. Corporate portal: a tool for knowledge

management synchronization. *International journal of information management*24 (3): 201-220.

Cao, M., M. A. Vonderembse, Q. Zhang, and T. Ragu-Nathan. 2010. Supply chain collaboration: conceptualisation and instrument development. *International Journal of Production Research*48 (22): 6613-6635.

Chandra, A., R. Vashisth, and R. Kumar. 2011. Barriers and Facilitators to Knowledge Management: Evidence from Selected Indian Universities. *The IUP Journal of Knowledge Management*, 8 (4), 7-24.

Chircu, A. M., and R. J. Kauffman. 2000. *Limits to value in electronic commerce-related IT investments*. *Journal of Management Information System*, 17 (2), 59-80.

Daconta, M. C., L. J. Obrst, and K. T. Smith. 2003. *The Semantic Web: a guide to the future of XML, Web services, and knowledge management*. John Wiley Publishing.

Damodaran, L., and W. Olphert. 2000. Barriers and facilitators to the use of knowledge management systems. *Behaviour & Information Technology*19 (6): 405-413.

Davies, J., D. Fensel, and F. Van Harmelen. 2003. *Towards the semantic web*. *Ontology-driven Knowledge Management*.: Wiley, First Edition January, 21.

\_\_\_\_\_, and Y. Sure. 2005. Semantic knowledge management. *Journal of knowledge management*9 (5): 3-6.

DeLone, W. H., and E. R. McLean. 1992. Information systems success: The quest for the dependent variable. *Information systems research*3(1): 60-95.

\_\_\_\_\_. 2003. The DeLone and McLean model of information systems success: A ten-year update. *Journal of management information systems*, 19 (4): 9-30.

Doan, A. H., and A. Y. Halevy. 2005. Semantic integration research in the database community: A brief survey. *AI magazine* 26 (1): 83.

Fensel, D. 2005. Spinning the Semantic Web: bringing the World Wide Web to its full potential. Cambridge, Massachusetts, London-England: The MIT Press.

Geldhof, G. J., K. J. Preacher, and K. J. Zychur. 2013. Reliability Estimation in a Multilevel Confirmatory Factor Analysis Framework. *Psychological Methods*, 19 (1), 1-20.

Giachetti, R. E. 2004. A framework to review the information integration of the enterprise. *International Journal of Production Research* 42 (6): 1147-1166.

Halawi, L., and J. Aronson. 2007. An empirical investigation of knowledge management systems'success. *Journal of Computer Information Systems* 48 (3): 121-136.

Jensen, R. M., Moller, H. T., Pedersen, B. T. 2001. Converting XML Data To UML Diagrams for conceptual data integration. 1st International Workshop on Data Integration over the Web (DIWeb) at 13th Conference on Advanced Information Systems Engineering (CAiSE'01, Switzerland, June 4-8.

Joo, J., and S. M. Lee. 2009. Adoption of the Semantic Web for overcoming technical limitations of knowledge management systems. *Expert Systems with Applications*36 (3): 7318-7327.

Koufteros, X. A. 1999. Testing a model of pull production: a paradigm for manufacturing research using structural equation modeling. *Journal of operations management*17 (4): 467-

488.

- Kulkarni, U. R., S. Ravindran, and R. Freeze. 2007. A knowledge management success model: Theoretical development and empirical validation. *Journal of management information systems* 23 (3): 309-347.
- Nevo, D., and Y. E. Chan. 2007. A Delphi study of knowledge management systems: Scope and requirements. *Information & Management* 44 (6): 583-597.
- Rah, J. A., S. Gul, and Z. A Wani. 2010. University libraries: step towards a web based knowledge management system. *VINE* 40 (1): 24-38.
- Rai, A., S. S. Lang, and R. B. Welker. 2002. Assessing the validity of IS success models: An empirical test and theoretical analysis. *Information systems research* 13 (1): 50-69.
- Ramayah, T., N. H. Ahmad, and M. -C. Lo. 2010. The role of quality factors in intention to continue using an e-learning system in Malaysia. *Procedia - Social and Behavioral Sciences* 2 (2): 5422-5426. doi: 10.1016/j.sbspro.2010.03.885
- Raykov, T. 1998. Coefficient alpha and composite reliability with interrelated nonhomogeneous items. *Applied psychological measurement* 22 (4): 375-385.
- Sathe, Gayatri.,andSunita Sarawagi. 2001. *Intelligent Rollups in Multidimensional OLAP Data.: VLDB. Vol.1*, pp. 531-540
- Singh, M., and R. Kant. 2007. *Knowledge management barriers: An interpretive structural modeling approach*.International Journal of Management Science and Engineering Management. 3.2: 141-150.
- Tabachnick, B. G., and L. S. Fidell. 2007. *Using Multivariate Statistics* (S. Hlzrttnan Ed. 5th ed.): Pearson Publishing, New York.
- Tanriverdi, H. 2005. Information technology relatedness, knowledge management capability, and performance of multibusiness firms. *MIS quarterly*. Vol: 22, No: 2.311-334.
- Tyndale, P. 2002. A taxonomy of knowledge management software tools: origins and applications. *Evaluation and program planning* 25 (2): 183-190.
- Wang, S., and R. A. Noe. 2010. Knowledge sharing: A review and directions for future research. *Human Resource Management Review* 20: 115-131.
- Wu, Y., and W. Zhu. 2012. An integrated theoretical model for determinants of knowledge sharing behaviours. *Kybernetes* 41 (10): 1462-1482.
- Zumbo, B. D., and A. A. Rupp. 2004. Responsible Modeling of Measurement Data for Appropriate Inferences: Important Advances in Reliability and validity Theory. In D.Kaplan(Ed.), *The SAGE Handbook of Quantitative Methodology for the Social Sciences*. Pp. 74-94.Thousand Oaks, CA: Sage Publications.