

ارائه الگوی ساختاری بهره وری بر اساس سرمایه اجتماعی و سرمایه فکری

در آموزش و پرورش

فتاح نظام^۱، ام البنین صادقی^{۲*}

تاریخ دریافت: ۹۱/۸/۲۹ تاریخ پذیرش: ۹۲/۲/۲۴

چکیده

هدف اساسی این تحقیق ارائه الگوی ساختاری بهره وری بر اساس سرمایه اجتماعی و سرمایه فکری در ادارات آموزش و پرورش شهر تهران بوده است. روش تحقیق توصیفی از نوع همبستگی بوده است. جامعه‌ی آماری این پژوهش را کلیه کارکنان ادارات آموزش و پرورش شهر تهران با مدرک دیپلم و بالاتر از آن تشکیل می‌دهد. با روش نمونه‌گیری تصادفی ساده به حجم ۳۸۲ نفر از کارکنان براساس فرمول کوکران انتخاب شدند. ابزار سنجش عبارتند از پرسشنامه محقق ساخته بهره وری که بر اساس تئوری (هرسی گلدادسمیت ۱۹۸۰) تهیه شده است که دارای ۴۷ سوال و ابعاد آن: توان، آگاهی، کمک، تمایل، ارزیابی، اعتبار، محیط، =، برای سنجش سرمایه فکری از پرسشنامه ۵۰ سوالی (بنتیس، ۱۹۹۷) که دارای ابعاد: سرمایه انسانی، سرمایه مشتری و سرمایه ساختاری، =۰/۸۷ و برای سنجش سرمایه اجتماعی از پرسشنامه ۳۱ سوالی (صیادی، ۱۳۸۸) که ابعاد آن شامل اعتماد، شبکه‌ها، همکاری، همبستگی جمعی، همدلی، مشارکت، هویت جمعی =۰/۹۰ استفاده شده است. روش پژوهش از نوع الگوی ساختاری می‌باشد. نتایج حاصل از روش الگوی ساختاری نشان داد که رابطه معنی داری بین متغیرهای سرمایه فکری و سرمایه اجتماعی با بهره وری برقرار است که عامل سرمایه انسانی و سرمایه مشتری از ابعاد سرمایه فکری و عامل همبستگی جمعی از ابعاد سرمایه اجتماعی بیشترین اثر مستقیم را در بهره‌وری داراست از نتایج این پژوهش در جهت افزایش بهره‌وری در ادارات آموزش و پرورش استفاده خواهد شد و مدل ارائه شده دارای نیکویی برازش است.

واژه‌های کلیدی: سرمایه فکری، سرمایه اجتماعی، بهره وری، ادارات آموزش و پرورش

^۱- دانشیار گروه علوم تربیتی، واحد رودهن، دانشگاه آزاد اسلامی، رودهن، ایران.

^۲- کارشناس ارشد تحقیقات آموزشی واحد رودهن گروه علوم تربیتی رودهن، ایران

*- نویسنده مسؤول مقاله: osadeghi82@yahoo.com

مقدمه

بقاء و تداوم فعالیت‌ها در سازمان‌ها و نهادها به چگونگی عملکرد کارکنان بستگی دارد که بهره‌وری^۱ (مطابق تعاریف (Robbins,1991), (Ranftl ,1989) (Landel,1986) شامل کارایی و اثربخشی عملکرد است). عامل‌های زیادی در رشد و پیشرفت کشورها دخالت دارند و چنین برمی‌آید که بهره‌وری یکی از عمده‌ترین آن‌هاست. کشورهای مختلف هم اکنون برای بالا بردن تراز بهره‌وری ملی، صنعتی، بازرگانی و خدماتی خود تلاشی پیگیر دارند و می‌کوشند تا از راه سازوکارهای کارآمد مدیریتی، سازمان خود را به بالا بردن تراز بهره‌وری یاری دهند. (Nazem, 2009). تقویت سرمایه اجتماعی^۲ در جامعه موجب ایجاد و استحکام پیوندهای مؤئی و نامؤئی شده و حس مشارکت و اعتماد اجتماعی را در جامعه افزایش می‌دهد. سرمایه اجتماعی در عمل با بازگشت به متن اجتماع می‌کوشد تا با تحلیل رفتارهای فردی در پی حل مسائل جمعی باشد. و برای تحلیل، چاره‌ای جزء رجوع به نقش روابط اجتماعی در تعیین رفتارهای فردی و جمعی ندارد. و دلیل توجه و علاقه پژوهشگران برای توسعه سرمایه اجتماعی رابطه‌ای بین سطوح سرمایه اجتماعی و نتایج جمعی حاصل از آن می‌باشد. (Sayyadi,2010).

شرایط خاص اقتصادی حاکم بر شرکت‌های فعال باعث گردیده تا مزیت رقابتی این شرکت‌ها دیگر بر پایه دارایی‌های مشهود آنها نباشد. آن چیزی که امروزه این شرکت‌ها را در صحنه اقتصاد کنونی رقابت‌پذیر می‌نماید دارایی‌های نامشهود و به عبارتی سرمایه‌های فکری آنهاست. این قبیل شرکت‌ها با برقراری ارتباطات مناسب با مشتریان و کسب تجربه لازم در این مسیر و با اتکا به دانش، تکنیک‌های سازمانی و مهارت‌های تخصصی خود توانسته‌اند این امر را محقق سازند. et al,2010, Alem Tabriz). در میان نهادهای اجتماعی، آموزش و پرورش نهادی است بنیادین، زیرا آینه تمام نمای دیگر نهادهای اجتماعی است و نقش اساسی از لحاظ اداره امور جامعه و تداوم بالندگی و بقای آن را بر عهده دارد. امروزه آموزش و پرورش سهم قابل توجهی از آموزش در کشور را به خود اختصاص داده است، و با توجه به اهمیت و نقش آن به خصوص در بعدهای (اجتماعی، فرهنگی، سیاسی) جامعه ضروری است تا در جهت بهتر کردن کیفیت کاری و بهره‌وری کارکنان اقدامات اساسی صورت بگیرد. چون جامعه ما نیازمند کارکنانی است که علاوه بر انجام وظایف عادی و روزمره خود بتواند برای حل مسائل پیچیده‌ای که در اطراف ایشان وجود دارد، بیشترین تلاش و کوشش خود را ایفا نمایند و با کمترین هزینه‌های ممکن بالاترین بهره‌وری را داشته باشند. اگر بهره‌وری کارکنان در ادارات آموزش و پرورش افزایش یابد پویایی در تمام ابعاد جامعه را به دنبال

¹ - productivity

² - Social Capital

خواهد داشت و در تمامی عرصه‌های علمی، فرهنگی، اقتصادی، ورزشی... رشد فزاینده‌ای در دراز مدت را شاهد خواهیم بود.

بهره‌وری یعنی استفاده‌ی، بهینه از منابع گوناگون جهت تولید کالاها و خدماتی که رضایت مصرف کنندگان را جلب کند، رضایت شغلی کارکنان را به حداکثر برساند و مطلوبیت زندگی کارکنان را در همه‌ی ابعاد آن، افزایش دهد. در این تعریف، به آن دلیل در مورد منابع انسانی تأکید شده است که در بین عوامل موثر بر بهره‌وری، انسان تنها عاملی است که عملکرد وی هیچ گونه محدودیتی ندارد و تا حد غیر قابل تصوری می‌تواند افزایش پیدا کند (Saatchi, 2003). «دیویس» بهره‌وری را تغییرهایی می‌داند که میزان محصول بر اثر منابع به کار رفته ایجاد می‌شود (Davis, 1962). «بهره‌وری در بر گیرنده اثر بخشی و کارایی است. اثر بخشی اشاره به نیل هدف‌های سازمانی بدون توجه به هزینه دارد ولی کارایی اشاره به هزینه منابع برای رسیدن به آن هدف‌ها و عنوان نسبت ستاده به داده است»

(Boon & Kurtz, 1992). بهره‌وری عبارت است از نسبت ارزش خروجی به ورودی، این به معنای کارایی و اثربخشی آن چیزی است که به وسیله آن منابع در دسترس برای رسیدن به یک نتیجه به کار گرفته می‌شود. منابعی از قبیل: نیروی انسانی، ماشین آلات، مواد، سوخت، زمان (Ranftl, 1989)، بهره‌وری، معیار عملکرد است (Landel, 1986). اگر سازمان بتواند به هدف‌هایش برسد و با پایین ترین هزینه مواد مصرفی را به فرآورده تبدیل کند، آن سازمان دارای بازدهی است. بنابراین، بهره‌وری مستلزم این است که به مساله اثر بخشی و کارایی توجه شود (Robbins, 1991).

(هرسی و بلانچارد) عامل‌های موثر بر عملکرد کارکنان را در مدل "اچیو¹" خلاصه کردنده که شامل موارد زیر است:

- توان²: به دانش و مهارت در انجام کار اشاره دارد. بعدهای کلیدی در توان عبارتند از دانش (آموزش‌های رسمی و غیر رسمی)، تجربه (تجربه کاری در گذشته)، و استعداد (ویژگی خاص که موجب موفقیت در انجام کار می‌شود).
- آشکاری یا شناخت (ادراک نقش)³: فرد بداند و بپذیرد که چه چیزی، چه وقت، و چگونه انجام می‌شود. در بسیاری از موردها توافق شفاهی روی هدفها کافی نیست. مدیر باید اطمینان یابد که هدف‌ها به طور رسمی بیان شده‌اند و زیر دست باید تشویق شود که برای شناخت بیشتر پرسش کند.

¹ - ACHEVE

² - ability

³ - clarity

- کمک (پشتیبانی سازمانی^۱): این واژه به پشتیبانی‌های سازمان اشاره دارد که فرد برای انجام وظیفه‌ها به آن نیازمند است. این پشتیبانی ممکن است بودجه، تجهیزها و تسهیل‌های مناسب با انجام کار، پشتیبانی دیگر واحدها و منابع انسانی کافی باشد.
 - تمایل (انگیزش یا میل^۲): انگیزه شغلی یعنی تمایل به انجام وظیفه به طور موفقیت آمیز. افراد به گونه یکسان برانگیخته نمی‌شوند. آنها زمانی انگیزه دارند که کار برایشان پاداش‌های مادی و معنوی در بر داشته باشد.
 - ارزیابی^۳: بازخورد عملکرد روزانه و نظارت‌های دوره‌ای رسمی، یک فرایند بازخورد موثر به افراد امکان می‌دهد، که بدانند چگونه کارشان را به نحوه احسن انجام دهند. غیر منطقی است که از کارکنان انتظار داشته باشیم در حالی که از انتظارهای شغلی خود آگاه نیستند عملکرد خود را بهتر کنند.
 - اعتبار^۴: این واژه به قانونی و معتبر بودن تصمیم‌های مدیر در رابطه با نیروی انسانی دارد. لازم است تصمیم‌های مدیران درباره مسیر حرفه‌ای افراد (مانند تعزیه و تحلیل شغل، استخدام، ارزیابی، آموزش، ارتقا و جدایی از سازمان) مستند و قانونی باشد.
 - محیط^۵: این واژه اشاره به عامل‌های خارجی دارد که می‌توانند حتی با وجود داشتن همه عامل‌های توان، پشتیبانی و انگیزه مورد نیاز برای انجام شغل، باز هم بر عملکرد تأثیر بگذارند. عامل‌های مهم محیطی در برگیرنده رقابت، تغییر، شرط‌های بازار کار، قانون‌های دولتی، عرضه کنندگان و مانند آن‌ها است (Hersey & Blanchard, 1988).
- منظور از سرمایه اجتماعی انسجام درونی فرهنگی و اجتماعی جامعه، هنجارها و ارزش‌های حاکم بر تعاملات فیما بین مردم و نهادهایی است که این هنجارها و ارزش‌ها در آن تعییه می‌شوند. سرمایه اجتماعی به منزله چسبی است که انسجام جوامع را تضمین می‌کند و بدون آن هیچ رشد اقتصادی یا بهزیستی انسانی میسر نمی‌شود (fine,2003). فوکویاما معتقد است که کوتاه‌ترین راه ایجاد سرمایه اجتماعی برای دولتها از طریق تحصیلات است که سرمایه اجتماعی را برای افراد ایجاد می‌کند و آنان را به مشارکت در فعالیتها و ارزش‌های مشترک برای حصول منافع مشترک در سایه ارتباطات سازنده قادر می‌سازد (Fukuyama , 2000). ایده اصلی سرمایه اجتماعی این است که شبکه‌های اجتماعی - سرمایه‌های ارزشمند هستند شبکه‌ها پایه ای برای انسجام اجتماعی بوجود

¹ - help² - incentive³ - evaluation⁴ - validity⁵ - environment

می آورند و افراد را قادر می سازند تا با هم برای کسب منفعت مقابله همکاری کنند. و لذا پیوندهای بین افراد سودمند هستند (Putnam, 2000).

(Sayyadi, 2010) در پژوهش خود عامل های موثر بر سرمایه اجتماعی را شامل موارد زیر دانسته است:

- اعتقاد^۱: پوتنام معتقد است که اعتقاد یکی از اجزای اصلی سرمایه اجتماعی است چرا که اعتقاد، همکاری را تسهیل می کند و هرچه سطح اعتقاد در جامعه ای بالاتر باشد احتمال همکاری هم بیشتر خواهد بود و خود همکاری نیز اعتقاد ایجاد می کند، بنابراین اعتقاد اجتماعی در جوامع مدرن و پیچیده از دو منبع مرتبط یعنی هنجارهای معامله مقابله (روابط مقابله) و شبکه ها- مشارکت مدنی ناشی می شود (Putnam, 2003). اعتقاد مقابله از روابط میان فردی ایجاد می شود که خود شالوده اعتقاد اجتماعی را شکل می دهد (Prusak, 2001)
- شبکه ها^۲: لین شبکه های اجتماعی را به عنوان تارهای درهم تنیده ای از روابط اجتماعی می داند که افراد را احاطه کرده اند در شرایط همکاری و مقابله بازدهی سرمایه اجتماعی چیزی نیست مگر تایید اعتقاد تسهیم اطلاعاتی احترام به وعده ها و تعهدات و تاثیر توسط واسطه ها (Lin, 2001). کلمن از عبارت شبکه برای توصیف ابعاد سرمایه اجتماعی استفاده کرد به نظر وی سرمایه اجتماعی را در بعد ساختار شبکه های اجتماعی می توان یافت کلمن روشه را که طی آن شبکه ها از طریق گشودگی و پیوندهای چندگانه موجب ظهور انواع سرمایه اجتماعی می شوند را تشریح کرده است از دیدگاه ایشان عبارتند از: تعهدات کانال های اطلاعاتی، اعتقاد، هنجارهای و تصدیق های موثر (Coleman, 1998). یک شبکه پایدار عمیق و غنی از روابط و هنجارهای مشترک باعث تسهیل کسب اعتقاد خود باوری و تسهیم دانش می کرد (Cam pbel , 2000).
- همکاری^۳: فوکویاما بیان می کند که سرمایه اجتماعی را به سادگی می توان به عنوان مجموعه معینی از هنجارها یا ارزش های غیر رسمی تعریف کرد که اعضاء گروهی که همکاری و تعاون میان آنها برقرار است در آن سهیم می باشند اهداف مشترک انتظار بیشتر همیاری تعاون- اعتقاد و صمیمیت را می طلبند. (Coleman, 2000)

¹ - trust

² - networks

³ - cooperation

- همبستگی جمعی^۱: سرمایه اجتماعی به منزله چسبی است که انسجام جوامع را تضمین می- کند و بدون آن هیچ رشد اقتصادی یا بهزیستی انسانی میسر نمی‌گردد بدون سرمایه اجتماعی جامعه به میزان زیادی دچار فروپاشی خواهد شد. (Fine ben,2008)
 - همدلی^۲: همدردی به عنوان تسهیل برای فهم و همدردی احساسات و اشخاص دیگر تعریف شده است (Empathy,2010). قویترین ارتباطات تماس‌های شخصی است که شامل ارتباطات دوستانه و شبیه دوستانه است و سریعاً در حال گسترش است و از نظر علمی ارتباطات بین تحصیلات و تعاملات اجتماعی امری اثبات شده است. (Hall, 1999).
 - مشارکت داوطلبانه^۳: مشارکت‌های داوطلبانه در اثر توسعه ساختار فرست‌ها و تعاملات اجتماعی بیش تر گروه‌های اجتماعی شکل می‌گیرد (Wallis, 2002). هنجارهای بده و بستان اعتماد در نتیجه مشارکت داوطلبانه و فعل افراد در شبکه‌هاست (Putnam,2000).
- سرمایه‌ی فکری را اغلب تحت عنوان دارایی‌های نامشهودی توصیف می‌کنند که می‌توان به عنوان منبعی برای مزیت رقابتی پایدار به کار گرفت. اجزای سرمایه‌ی فکری دارای اثرات متقابلی هستند که ایجاد ارزش می‌کنند. امروزه، روش‌شده که تزریق مقادیر متنابهی از سرمایه‌های فیزیکی و مالی لزوماً تسریع روند رشد و توسعه کشورها و سازمان‌ها را در پی ندارد. بلکه کشورهایی که از سازمان‌های قوی و نهادهای اداری کارآمد و در عین حال از سرمایه‌های انسانی کارا و متخصص برخوردارند، می‌توانند سرمایه‌ی فیزیکی و مالی خود را به نحو مناسب‌تری جذب و در تسریع روند رشد و توسعه به کار گیرند. در اقتصاد نوین، تولید ثروت و رشد اقتصادی عمدتاً از دارایی‌های نامشهود (فکری) سرچشمه می‌گیرد. پیشرفت اقتصاد جدید تأکیدی بر این واقعیت است که خلق ارزش تر به دارایی‌های نامشهود وابسته است تا به دارایی‌های مشهود (فیزیکی و مالی). لذا، سرمایه‌ی فکری منبع اصلی توسعه اقتصادی بشمار می‌رود و سایر عوامل سنتی تولید مانند زمین، نیروی کار و سرمایه‌ی مالی در مرتبه بعدی اهمیت قرار می‌گیرند. در چنین شرایطی سرمایه‌ی فکری، عامل کلیدی ارتقای بهره وری کارکنان به شمار می‌رود.
- سرمایه‌ی فکری عبارتند از کلیه فرایندها و دارایی‌هایی هستند که در ترازنامه منعکس نمی‌شود. اما برعملکرد و ارزش سازمان تاثیر گذار می‌باشد (Bontis, 2000). واژه دارایی‌های نامشهود ریشه در اصطلاحات حسابداری داشته و واژه سرمایه‌های فکری بیش تر به مباحث مدیریت مربوط می‌شود (Oliveras,2008). در همین اواخر تعدادی از طبقه بندهای معاصر به طور مشخص با تقسیم سرمایه‌ی فکری به حوزه‌های سرمایه‌بیرونی (مشتریان)، سرمایه‌درونی (ساختاری) و سرمایه‌انسانی

¹ - collective action

² - empathy

³ - participation

که از این میان می‌توان به (Stewart, 1997)، (Ross & Ross, 1997)، (Sveiby, 1997) و (Edvinsson & Malone, 1997) اشاره نمود.

(Bontis, 1997) عوامل سرمایه فکری^۱ را شامل موارد زیر دانسته است:

- سرمایه انسانی^۲: ذخیره دانش اعضا سازمان است که شامل شایستگی‌ها و طرز تفکر و باورهای کارکنان است.
- سرمایه ساختاری^۳: شامل همه مخازن دانش غیر انسانی در یک سازمان است که شامل پایگاه داده‌ها چارت‌های سازمانی و فرآیندها و استراتژی‌ها و ... است که به سازمان ارزشی فراتر از مواد می‌دهد.
- سرمایه رابطه‌ای^۴: عبارت است از دانش بر گرفته از روابط با ذینفعان از طریق کانال‌های ارتباطی سازمان است (Bontis, 2000).

به اعتقاد (Norma, 2005)، سرمایه‌های انسانی تحت عنوان دانش فردی، مهارت‌ها، توانایی‌ها و تجارب موجود در کارکنان یک سازمان برای خلق ارزش و حل کردن مسایل کسب و کار تعریف شده است. بر طبق نظر (Bollen, 2005) سرمایه انسانی، اشاره به ارزش تجمیعی سرمایه گذاری در تعلیم و تربیت، آموزش، قابلیت‌ها و آینده کارکنان دارد که این آموزش‌ها به دو شکل صورت می‌گیرند: ۱- آموزش‌هایی که فرد از طریق یادگیری رسمی بدست می‌آورد. ۲- آموزش‌هایی که فرد از طریق یادگیری از دیگران و به صورت تجربی می‌بیند. (Agha naseri, 2011) در پژوهش خود دریافت که نقش سرمایه اجتماعی در ارتقای بهره وری کارکنان وزارت اقتصاد و دارایی بسیار بالا است و رابطه مثبت و معنی داری بین سرمایه اجتماعی و بهره وری کارکنان مشاهده شد. (Adelani, 2010) نیز در پژوهش خود دریافت که بین سرمایه اجتماعی کارکنان شرکت سیمان و با عملکرد آنان رابطه معنی داری وجود دارد بدین صورت که هر چه سرمایه اجتماعی کارکنان بیشتر باشد عملکرد آنان نیز بیشتر خواهد بود. (Bartolini & Bonatti, 2008)، (Salaran, 2010) نیز در پژوهش‌های خود دریافتند که همبستگی مثبت و معناداری بین سرمایه اجتماعی و بهره‌وری وجود دارد. (Bashar Doost, 2010) دریافت که بین ابعاد سرمایه فکری: سرمایه انسانی، سرمایه ساختاری و سرمایه مشتری با بهره وری کارکنان دانشگاه پیام نور گیلان رابطه مثبت و معنی داری وجود دارد. علاوه بر آن (Tabatabaii, 2011) در پژوهش خود دریافت بین سرمایه فکری و عملکرد کارکنان ادارات آموزش و پرورش جنوب و جنوب شرق تهران رابطه مثبت وجود دارد (2010).

¹- intellectual capital

² - human capital

³ - structural capital

⁴ - customer capital

(Hall, 2003)، (Afrooz, 2001)، (Walker, 2010) نیز در پژوهش‌های خود دریافتند همبستگی معنی داری بین سرمایه فکری و بهره وری وجود دارد. با توجه به وظیفه سنگینی که آموزش و پژوهش بر عهده دارد در صورتی خواهد توانست وظیفه خطیری که بر دوش آنهاست به نحو احسن انجام دهنده که اداره‌های بهره ور و پویایی داشته باشند و به عبارت دیگر از عملکرد مناسب و شایسته‌ای برخوردار باشند.

(Hatami et al, 2012) در پژوهش خود به این نتیجه دست یافتند که بین تعهد سازمانی و کیفیت زندگی کاری با بهره وری رابطه مثبت و معنی داری وجود دارد. در واقع اداراتی که از بهره وری مناسب برخوردار باشند، تحقق اهداف در آنها بهتر انجام می‌گیرد، افراد دارای روحیه بهتر و بالاتری هستند، امکانات و تجهیزات در حد قابل قبولی در دسترس است. رابطه کارکنان با یکدیگر و با مدیر و ارباب رجوع دوستانه و انسان مدار است و رفتار مدیران بیشتر با ملاحظه و مراعات همراه است تا با قوانین خشک و رسمی. اداراتی که از بهره وری برخوردار باشند برای ادامه حیات خود قادرند به هدف‌ها و مقاصد انسانی خود دست یابند، موانعی که در پیش روی دارند، شناسایی و این موانع را از پیش پای خود بردارند و از انعطاف پذیری لازم نیز برخور دارند.

هدف از انجام این تحقیق ارائه الگوی ساختاری بهره وری کارکنان بر اساس سرمایه اجتماعی و سرمایه فکری در ادارات آموزش و پژوهش شهر تهران است.

سوالات تحقیق

- ۱- الگوی ساختاری بهره وری براساس سرمایه اجتماعی و سرمایه فکری کدام است؟
- ۲- کدام عامل سرمایه اجتماعی و سرمایه فکری بیشترین تأثیر را بر بهره وری دارد؟
- ۳- میزان شاخص نیکویی برآذش الگوی ساختاری ابعاد سرمایه اجتماعی و سرمایه فکری بر بهره وری چقدر است ؟

روش

این تحقیق از لحاظ هدف از نوع کاربردی و از نظر روش توصیفی از نوع پژوهش‌های همبستگی است.

جامعه آماری، نمونه و روش نمونه‌گیری

جامعه آماری مورد مطالعه در این پژوهش شامل ۳۰۰۰ نفر کلیه کارکنان ادارات آموزش و پژوهش مناطق ۱۹ گانه شهر تهران با مدرک تحصیلی دیپلم به بالاست که در پاییز ۱۳۹۰ مشغول به کار بوده اند. به منظور برآورد حداقل حجم نمونه از فرمول کوکران استفاده شد. با توجه به حداقل

نمونه مورد نیاز ۳۸۲ نفر به روش تصادفی ساده انتخاب شدند که توسط نمونه ها پرسشنامه تکمیل و مورد تحلیل واقع شد که در ذیل مشخصات نمونه آماری پژوهش ارائه می شود:

جدول ۱: توزیع فراوانی و درصد آزمودنی ها به تفکیک جنسیت، تحصیلات، تأهل، سابقه کار

گزینه ها	درصد	فراوانی
زن	۲۰۴	۵۳/۴
مرد	۱۷۸	۴۶/۶
متاهل	۲۶۳	۶۸/۸
مجرد	۱۱۹	۳۱/۲
سابقه کار یک تا پنج سال	۹۸	۲۵/۶
سابقه کار پنج تا ۱۰ سال	۸۰	۲۰/۶
سابقه کار ۱۰ تا ۱۵ سال	۷۶	۱۹/۸
سابقه کار ۱۵ سال به بالا	۱۲۹	۳۳/۷
تحصیلات دیپلم و فوق دیپلم	۱۴	۳۶/۶
تحصیلات لیسانس	۲۱۲	۵۵/۴
تحصیلات فوق لیسانس و بالاتر	۳۱	۸/۱

در نمونه مورد مطالعه بیشتر افراد نمونه زن هستند. بیشترین افراددارای تحصیلات لیسانس و سابقه پانزده سال به بالا برخوردار بوده و متاهل هستند.

ابزار پژوهش

(۱) برای اندازه گیری مدیریت سرمایه فکری پرسشنامه استاندارد سرمایه فکری (بنتیس) که ابعاد سرمایه فکری را که شامل سه سطح سرمایه انسانی، سرمایه ساختاری، سرمایه رابطه ای است، مشتمل بر ۵۰ سوال مورد استفاده قرار گرفت. نتایج محاسبات آماری با استفاده از روش آلفای کرونباخ به منظور برآورده همسانی درونی سوال ها همانشان می دهد ضریب همسانی درونی سوال ها ۰/۹۳ است. این ضریب حاکی از همسانی درونی بسیار بالای این پرسشنامه است.

(۲) برای اندازه گیری بهره وری طبق تعاریف (لندل، رابینز، رانفلت) بهره وری، اثربخشی و کارایی عملکرد کارکنان می باشد از پرسشنامه استاندارد اچیو استفاده شده است که ابعاد عملکرد طبق الگوی هرسی و گلدادسمیت دروازه «اچیو» خلاصه می شود و شامل: توان، آشکاری یا شناخت

(ادران نقش)، کمک (پشتیبانی سازمانی)، تمایل (انگیزش یا میل)، ارزیابی، اعتبار، محیط، مشتمل بر ۴۷ سوال مورد استفاده قرار گرفت. نتایج محاسبات آماری با استفاده از روش آلفای کرونباخ به منظور برآورد همسانی درونی سوال هانشان می دهد ضریب همسانی درونی سوال ها ۰/۸۷ است. این ضریب حاکی از همسانی درونی این پرسشنامه است.

۳) برای اندازه گیری مدیریت سرمایه اجتماعی پرسشنامه محقق ساخته سرمایه اجتماعی (صیادی) که ابعاد سرمایه اجتماعی را که شامل: اعتماد، شبکه و هنجارهای مشترک، تعاون و همکاری متقابل، انسجام و همبستگی جمعی، همدلی و درک و احترام متقابل، همیاری و مشارکت داوطلبانه، هویت جمعی است، مشتمل بر ۳۱ سوال مورد استفاده قرار گرفت. نتایج محاسبات آماری با استفاده از روش آلفای کرونباخ به منظور برآورد همسانی درونی سوال هانشان می دهد ضریب همسانی درونی سوال ها ۰/۹۰ است. این ضریب حاکی از همسانی درونی این پرسشنامه است با توجه به اینکه پرسشنامه سرمایه فکری و پرسشنامه بهره وری استاندارد است، روایی آنها در مطالعات متعدد خارجی و داخلی تایید شده است. ازسوی دیگر متخصصان آماری پرسشنامه را به لحاظ روایی در این پژوهش مورد تایید قرار داده اند و برای دستیابی به میزان روایی محتوای پرسشنامه محقق ساخته سرمایه اجتماعی، ابتدا پرسشنامه اولیه در اختیار اساتید راهنمای، مشاور، برخی از مدیران، کارشناسان و صاحبنظران آموزش و پژوهش قرار گرفت و پس از اعمال نقطه نظرات اصلاحی آنان، نسبت به تنظیم پرسشنامه نهایی اقدام گردید و روایی مورد نظر برای ابزار سنجش به اثبات رسید.

یافته ها

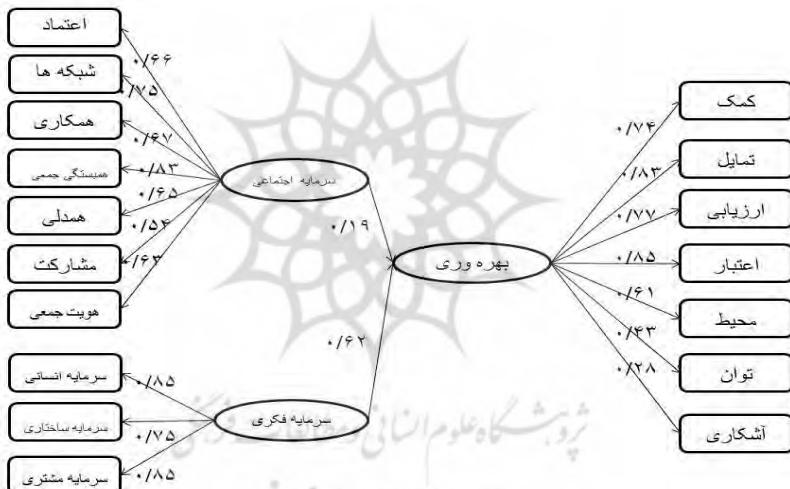
جدول ۲: ماتریس همبستگی بین سرمایه اجتماعی، سرمایه فکری، بهره وری

بهره وری	سرمایه فکری	سرمایه اجتماعی	
۰/۵۵۱**	۰/۵۱۹**	۱	ضریب همبستگی پیرسون
۰/۰۰۰	۰/۰۰۰		سطح معنی داری
۳۳۵	۳۴۶	۳۷۱	تعداد
۰/۷۰۶***	۱	۰/۵۱۹**	ضریب همبستگی پیرسون
۰/۰۰۰		۰/۰۰۰	سطح معنی داری
۳۲۹	۳۶۲	۳۴۶	تعداد
۱	۰/۷۰۶***	۰/۵۵۱**	ضریب همبستگی پیرسون
	۰/۰۰۰	۰/۰۰۰	سطح معنی داری
۳۴۷	۳۲۹	۳۳۵	تعداد

ضرایب همبستگی معنادار اگر در فاصله ($0/3$ ع- $0/0/6$ ع) باشد شدت رابطه ضعیف و اگر در فاصله ($0/6$ ع- $0/3$ ع) باشد شدت رابطه متوسط و اگر در فاصله ($0/0$ ع- $0/6$ ع) باشد رابطه قوی می‌باشد. لازم به ذکر است جهت رابطه را علامت ضرایب همبستگی تعیین می‌کند که در نمونه تحقیق ما بین سرمایه فکری و بهره وری را برابر است و جهت رابطه مثبت است یعنی با افزایش سرمایه فکری، افزایش بهره وری برقرار است و بین سرمایه اجتماعی و سرمایه فکری رابطه متوسط برقرار است و جهت رابطه مثبت است.

در پاسخ به این سوال پژوهش که الگوی ساختاری سرمایه اجتماعی و سرمایه فکری بر اساس بهره‌وری کدام است؟

الگوی زیر ارائه می‌شود: الگوی ساختاری سرمایه اجتماعی و سرمایه فکری بر بهره‌وری و ابعاد آن‌ها



شکل ۱: مدل الگوی ساختاری سرمایه اجتماعی و سرمایه فکری با بهره وری و ابعاد آن‌ها

در شکل ۱ میزان لامبدا (میزان بارگذاری یا تاثیر) متغیر پنهان بیرونی ابعاد سرمایه اجتماعی شامل «اعتماد» ($0/66$)، «شبکه‌ها و هنجارهای مشترک» ($0/75$)، «تعاون و همکاری متقابل» ($0/67$)، «انسجام و همبستگی جمعی» ($0/83$)، «همدلی و درک و احترام متقابل» ($0/65$)، «همیاری و مشارکت داوطلبانه» ($0/53$)، «هویت جمعی» ($0/63$) می‌باشد که از تجمیع این شاخص‌ها متغیر سرمایه اجتماعی شکل می‌گیرد و در مجموع $0/19$ ضریب تاثیر گذاری دارد به عبارت دقیق تر 19% درصد از تغییرات متغیر وابسته بهره وری توسط مجموعه ای از این شاخص‌ها پوشش داده می‌شود. متغیر انسجام و همبستگی جمعی بیانگر بالاترین و متغیر همیاری و مشارکت داوطلبانه کمترین رقم شدت انسجام درونی در متغیر پنهان بیرونی را نشان می‌دهد. میزان لامبدا (میزان بارگذاری

یا تاثیر) متغیر پنهان بیرونی ابعاد سرمایه فکری شامل «سرمایه انسانی»^{۰/۸۵}، «سرمایه ساختاری»^{۰/۷۵}، «سرمایه رابطه ای»^{۰/۸۵} می‌باشد که از تجمعی این شاخص‌ها متغیر سرمایه فکری شکل م گیرد و در مجموع $۶۲/۰$ ضریب تاثیر گذاری دارد به عبارت دقیق‌تر ۶۲ درصد از تغییرات متغیر وابسته بهره وری توسط مجموعه ای از این شاخص‌ها پوشش داده می‌شود. متغیر سرمایه رابطه ای و انسانی بیانگر بالاترین و متغیر سرمایه ساختاری کمترین رقم شدت انسجام درونی در متغیر پنهان بیرونی را نشان می‌دهد. میزان لامبای (میزان بارگذاری یا تاثیر) متغیر پنهان درونی و ابعاد ابعاد بهره وری «شامل کمک»^{۰/۷۴}، «تمایل»^{۰/۸۳}، «ازیابی»^{۰/۷۷}، «اعتبار»^{۰/۸۵}، «محیط»^{۰/۶۱}، «توان»^{۰/۴۳}، «آشکاری یا شناخت»^{۰/۲۸}، که از تجمعی این شاخص‌ها متغیر بهره وری شکل می‌گیرد. متغیر اعتبار بالاترین و متغیر توان کمترین رقم شدت انسجام درونی در متغیر پنهان بیرونی را نشان می‌دهد.

در پاسخ به این سوال پژوهش که میزان شاخص نیکویی برازش الگوی ساختاری سرمایه اجتماعی و سرمایه فکری بر بهره وری ابعاد آن‌ها چقدر است؟

میزان «شاخص نیکویی برازش» در این مدل برابر $۹۲/۰$ می‌باشد می‌توان بیان کرد که این مدل برازش قابل قبولی با واقعیت دارد. میزان ضریب بدست آمده بیانگر اثر مستقیم سرمایه فکری و سرمایه اجتماعی با بهره وری می‌باشد.

در پاسخ به این سوال پژوهش که: کدامیک از ابعاد سرمایه اجتماعی و ابعاد سرمایه فکری بیشترین تأثیر را بر بهره وری دارد؟

با توجه به مدل ارائه شده، مدل فوق بیانگر این است که بیشترین اثر مستقیم را می‌توان تحت عنوان اثر مستقیم سرمایه رابطه ای و سرمایه انسانی در بعد سرمایه فکری و انسجام و همبستگی جمعی در بعد سرمایه اجتماعی عنوان نمود.

جدول ۱: معرف شاخص‌های مرتبط با برازش مدل ارائه شده

تفسیر	میزان	شاخص
برازش عالی (ملاک بیش از $۹۰/۰$)	$۹۱/۰$	تاکر - لوئیز (شاخص برازش غیرنرم)
برازش عالی (ملاک بیش از $۹۰/۰$)	$۹۱/۰$	بونت - بنتلر (شاخص برازش نرم‌شده)
برازش عالی (ملاک بیش از $۷۰/۰$)	$۷۲/۰$	هولتر
برازش عالی (ملاک کمتر یا مساوی $۰/۰۵$)	$۰/۰۵$	Rیشه خطای میانگین مجذورات تقریب
برازش عالی (ملاک بیش از $۹۰/۰$)	$۹۲/۰$	GFI

با تأکید بر پنج شاخص نیکویی برازش می‌توان به برازش مدل تدوین شده از یکسو و داده‌های تجربی از سوی دیگر، تأکید داشت. بنابراین انطباق مطلوبی بین مدل به تصویر درآمده و یا مدل ساختاری شده با داده‌های تجربی فراهم گردیده و برازش مطلوب معرف الگویابی معادلات ساختاری

با تأکید بر سرمایه فکری و سرمایه اجتماعی با بهره وری است. در جمع‌بندی نهایی این تحقیق، مطرح می‌شود که مدل پیشنهادی پژوهشگر، از برازش کاملی برخوردار بوده زیرا، شاخص برازش غیرنرم تاکر- لوئیز (۰/۹۱) و شاخص برازش نرم شده بونت بنتلر (۰/۹۱)، بالاتر از ۰/۹۰ بوده است. علاوه بر آن، شاخص هولتر (۰/۷۲) بالاتر از ۰/۷۰ بوده و برازش مطلوب را نشان می‌دهد. همچنین، ریشه خطای میانگین مجددرات تقریب (۰/۰۵)، مساوی ۰/۰۵ بوده و معرف برازش مدل محقق است.

برای آزمون برازش مدل نظری تحقیق با تأکید برینج شاخص نیکوبی برازش می‌توان با برازش مدل تدوین شده از یکسو ودادهای تجربی از سوی دیگر، تأکید داشت. بنابراین انطباق مطلوبی بین مدل‌های به تصویر در آمده و یا مدل ساختاری شده با داده‌های تجربی فراهم گردیده است و با تأکید بر معادلات ساختاری، الگویی مناسب در زمینه رابطه بین متغیرهای مستقل و وابسته طراحی گردیده و برازش مطلوب معرف الگویابی معادلات ساختاری است. در جمع‌بندی نهایی این تحقیق، مطرح می‌شود که مدل پیشنهادی پژوهشگر، از برازش کاملی برخوردار بوده زیرا شاخص برازش غیر نرم لوئیز- تاکر و شاخص برازش نرم شده بونت بنتلر، بالاتر از ۰/۹۰ بوده است. علاوه بر آن، شاخص هولتر بزرگتر از ۰/۷۰ بوده و برازش مطلوب را نشان می‌دهد. همچنین، ریشه خطای میانگین مجددرات تقریب، بزرگتر از ۰/۰۵ بوده و معرف برازش مدل محقق است.

بحث و نتیجه گیری

یافته این تحقیق آن است که ابعاد سرمایه اجتماعی و سرمایه فکری بر بهره وری تأثیر دارد و بیش‌ترین اثر مستقیم را می‌توان تحت عنوان اثر مستقیم سرمایه انسانی و سرمایه رابطه ای بر بهره وری و همبستگی جمعی از ابعاد سرمایه اجتماعی بر بهره وری داراست علاوه بر آن یافته‌های این تحقیق نشان داد سرمایه اجتماعی و سرمایه فکری نقش مهمی در بهره وری کارکنان آموزش و پرورش دارد. نتایج این پژوهش با پژوهش افرادی در زمینه ارتباط سرمایه اجتماعی با بهره وری همچون (Salaran,2010) (Agha naseri,2011) (Bartolini & Bonatti,2008) (Adelani,2010) (Bashar Doost,2010) (Afrooz,2010) (Tabatabaii,2011) (Huang,2010) (Walker , 2001) (Huang,2010) (Afrooz,2010) ارتباط دارد. در پژوهشی (Adelani,2010) اظهار می‌دارد که رابطه مثبت و معناداری بین سرمایه اجتماعی و کلیه ابعاد آن با عملکرد وجود دارد و همچنین بین تحصیلات و سرمایه اجتماعی، جنسیت و سرمایه اجتماعی رابطه معنی دار مشاهده شد. (Agha naseri,2011) نیز به این نتیجه دست یافته که: سرمایه اجتماعی بر بهره وری کارکنان رابطه مثبت و معنی داری دارد. که نتایج این تحقیق را تایید می‌کند و منطبق با آن است. (Ghasemi zadeh et al,2011)

دست یافتند که ارتباط معنی داری بین سرمایه اجتماعی فرزندان شاهد و ایشار استان فارس با کیفیت زندگی کاری آنان وجود دارد. با توجه به نتایج این تحقیق مبنی بر تأثیر سرمایه اجتماعی بر بهره وری پیشنهاد می شود که برای افزایش بهره وری در ادارات آموزش و پژوهش با اتخاذ تدبیر مناسب مدیریتی و همچنین برنامه های آموزش کارکنان در جهت تقویت همبستگی جمعی، صمیمیت بین افراد، وجود درک مقابل بین افراد و همچنین ایجاد توافق جمعی روی مسائل مختلف ادارات فعالیت شود علاوه بر آن، با توجه به این که همبستگی جمعی بیشترین اثر مستقیم را در بهره وری دارد پیشنهاد می شود که:

- اعتماد قوی بین افراد در ادارات به وجود آید.
- جو صمیمی بین همکاران ایجاد شود.
- همکاری بین افراد تقویت شود تا آنها داوطلبانه در تیم های کاری شرکت کنند.
- گروه های اجتماعی در ادارات جهت رسیدن به موفقیت تشکیل شود.
- با افراد در تصمیم گیری ها مشارکت شود.

در پژوهشی (Ghelichli,2005) نیز به این نتیجه دست یافت که سرمایه اجتماعی بر سرمایه فکری و به طور کلی بر هر یک از عناصر سرمایه فکری رابطه مثبت و معنی دار دارد. (Lopes,2010) می گوید: در عصر دانش امروزی شناختن و شناسایی بردارها و چهار چوب های سرمایه های فکری مرتبط با فناوری های سازمانی لازم و ضروری است. طبق پژوهش (Tabatabaei,2011) ثابت می شود سرمایه فکری و بعد آن با عملکرد رابطه معنی دار دارد. پژوهش (Bashar Doost,2010) همسو و منطبق با این تحقیق است که نتایج آن حاکی از آن است که بین سه بعد سرمایه فکری (سرمایه انسانی، سرمایه ساختاری، سرمایه رابطه ای) با بهره وری رابطه معناداری وجود دارد. (sermایه انسانی، سرمایه ساختاری، سرمایه رابطه ای) با این مطلب اشاره می کنند که سرمایه انسانی از (M) در پژوهش خود به این مطلب اشاره می کنند که سرمایه انسانی از ابعاد سرمایه فکری به عنوان مهمترین شاخص در مدل ارایه شده پژوهش آنان شناخته شده است. با توجه به یافته های این تحقیق مبنی بر تأثیر سرمایه فکری بر بهره وری پیشنهاد می شود که برای افزایش بهره وری در آموزش و پژوهش با مکانیزم های کارآمد مدیریتی، تدبیری اتخاذ گردد تا هزینه ها کمتر شود، درآمد سرانه افزایش یابد، ایده های نو اجرا شود، تسهیل نوآوری صورت پذیرد، بروکراسی های غیر ضروری و زائد کاهش یابد، ساختار وجود مناسب اداری ایجاد شود و با اتخاذ شیوه های مناسب، رضایت مشتریان جلب شود، بهترین خدمات به مشتریان ارائه شود، وفاداری مشتریان حفظ شود، نیاز مشتریان و بازار کار شناسایی و برای رضایت حداکثری مشتریان به افراد اداره بازخورد داده شود علاوه بر آن با توجه به این که سرمایه انسانی و سرمایه مشتری بالاترین تأثیر را در افزایش بهره وری داشته است پیشنهاد می شود که:

- کارکنان به بالاترین سطح شایستگی برسند.
- همکاری گروهی تقویت شود.
- از طریق آموزش کارکنان اطلاعات افراد به روز شود.
- انتخاب افراد مناسب برای پست مناسب شغلی مناسب صورت گیرد.
- زمان رفع مشکلات ارباب رجوعان را کاهش داده شود.
- روابط بلند مدت بین کارکنان و ارباب رجوع را حفظ شود.
- سطح وفا داری ارباب رجوع با ادارات را افزایش داده شود.

از طرف دیگر پیشنهاد می شود که با توجه به نقش ادارات آموزشی در پیشبرد و تحقق اهداف اجتماعی، سیاسی، اقتصادی و فرهنگی با به کار بستن یافته های این تحقیق باعث توسعه بهره وری در ادارات شوند.

References

- Afrooz, A., Rahim, K. B. A. , Noor, Z. Bt. M. ,and Chin L.(2010). Human Capital and Labor Productivity in Food Industries of Iran. *International Journal of Economics and Finance*, 2(4), 47- 70.
- Adelani ,Samira,(2010).*Study of effect of Social capital on staff function of shomal Cement*.MA thesis, Azad university Tehran markaz . (In Persian)
- Alem Tabriz, A ,Rajabifar ,I. ,Hajibaba, A. (2010).*Intellectual Capital, measurement, revelation, management, Industrial Research and Training Center, Tehran*.page 17-77. (In Persian)
- Bartolini Stefano and Bonatti Luigi, Endogenous growth, decline in social capital and expansion of market activities , (con L. Bonatti), *Journal of Economic Behavior and Organization*, 67 (3), p.917-926, 2008
- Bollen .L (2005) "Linking intellectual capital and intellectual property to company performance"
Management decision, Vol. 43 No.9, 2005 pp.1161-1185
- Boon, Louis E., and Kurtz David L.,(1992), "management", McGraw-Hill ,Inc
- Bontis, N., Keow, W,C,C. and Richardson, S. (2000), Intellectual capital and Business performance in Malaysian Industries , *Journal of Intellectual capital*, Vol. 1 No. 1, pp. 85-100.

Colman,james(1999).basis of social hypothesis, translated by Manouchehr sabooris, Nashre neypulication 1st Edition.

Campbell , C . (2000) Social capital and health contextualizing health promotion with in

local community networks"PP182-196 in Baron . J, field and T. Schuller (eds)Social

Capital Critical presfectedive Oxford university press .Oxford.

Coleman, J. (1998), Social Capital in the Creation of Human Capital, American Journal of Sociology, 94, 95-121.

Davis ,Keith, (1962), "Human relation at work", 2nd edition McGraw-Hill .Inc.

Empathy. (2010) In Black s medical dictionary (42nd ed., p. 219). London, England: A & C Black .

Edvinsson, L. & Malone, M.S. (1997) Intellectual Capital: Realizing your Company's

True Value by finding its Hidden Brainpower, Harper Business,

Fukuyama, Francis (2000). "Social Capital and Civil Society", Prepared for Deliver City.

",PHI,Http://www.worldbank.org/poverty/ scapital / whastc.htm Intellectual capital anbusiness.

Fine,Ben(2007) Social capital and social hypothesis, translated by Mohammad kamal soroorian.stratejic studies college publication.

Fine, B. (2003), Social Capital versus Social Theory: Political Economy and Social Science at the Turn of the Millennium, Rout ledge, First Published.

Ghilichli,Behrooz(2005) .Determining the role L intellrctual capital and social capital in competitive benefits.M.A thesis, tarbiat modares university. (In Persian).

Ghasemizadeh, Alireza. Berenjian, Tabrizi, Hossein. Abedi, Mohammadreza. Barzideh, Hatami,Hossein.Mirjafari,Seyed Ahmad. Mojahedi jahromi, saiidh (2012). Rrlationship between worklife and organizationalcommitment and rate of efficiency in medical science university of jahrom staff. *Quarterly Journal of New Approaches in Educational Administration, Islamic Azad University Marvdasht Branch, Vol.1, 3, 25-40.* (In Persian)

Hersey, Paul and Blanchard Kenneth , H,(1988)"Management of organizational behavior Performance in Malaysian industries .Journal of intellectual capital.YOL. 1NO.1.pp.85-100

Hall, L. M.G.(2003) Nursing intellectual capital: A theoretical approach for analyzing nursing productivity, *Nursing Economics*, 21(1), 14- 9.

Hall , P (1999) social capital in Britain *British journal of political science* 29,3,417,461. Huang, Y.-C.,and Jim Wu, Y.-.(2010) Intellectual capital and knowledge nursing productivity, *Nursing Economics*, 21(1), 14-9.

productivity: the Taiwan biotech industry ,*Management Decision*, 48(4), 580-599

Lin, N(2001),*Social Capital: a theory of social structure and action*, Cambridge university press Cambridge.

Landel ,Robert, (1986) , "Managing Productivity ,through People: An operations Perspective",Sponsors of the colgate darden graduate school of business , University of virginia .

Lopes dos, Felipa(2010). "the Model of Intellectual Capital Apporoach on the Human Capital Vision",[Dissertation Abstract Ed.D] Open university of Portugal.

Motalebi,Azadeh.Nazem,Fattah (2012). To Provide structural pattern for intellectual capital baed on Organizational learning in Shahid Beheshti university. *Quarterly Journal of New Approaches in Educational Administration, Islamic Azad University Marvdasht Branch*, Vol.2, 5, 29-50. (In Persian)

Norma A . Joma (2005) "the relationship between in tellectual capital andne Venture erformance: an empirical investigation of the moderating role of the environment " unpublished doctoral dissertation ,texas state university, 2005.

Nazem, Fatah (1999). Productivity management, organizational space and productivity. Azad university, Roode hen branche publication. 1St Edition-49-60 . (In Persian)

Oliveras .E (2008)" Reporting intellectual capital in Spain" *Corporate Communications*" An International Journal Vo1.13 No. 2,pp. 168-181.

Putnam, Robert,(2002). Democrasy and municipal customer Tranlated by Mohammad Taghi del Afroz.Tehran, technical office of political studies of state ministry.

Putnam, R. D .(2000). *Bowling alone: The collapse and revival of American community*. New York: Simon and Schuster.

Prusak. L F D .Cohen (2001)," In good company:how social capital makes organization work Harvard business school press. P,30

Ranftl, Robert, M., (1989), "Seven Keys to high productivity" , "productivity", A. Dale Timpe,Kend publishing

Robbins, Stephen, (1991) , "Organizational behavior" ,concept, controversies, and applications, Prentice ° Hall of India private Limited, New Delhi.

Ross, j. G., Ross, E.L., & Dragonetti, N.C. (1997) Intellectual capital: navigating in the new business Land scape ,New York: Mac Millan.

Salaran. Mohammad Higher Education Quarterly. Oxford: Apr 2010. Vol. 64, Iss. 2: pg. 133. (In Persian).

Stewart, T. (1997), Intellectual capital : The New Wealth of Organization, Doubleday / Currency, New York, NY.

Sveiby, K.E. (1997) The new organizational wealth : Managing and measuring knowledge-based assets, Berrett-koehler, New York, NY.

Sayyadi Golam Ali(2010).Study of Realationship between Social capital and organizational case study of Tehran university experts.M.A thesis, Tehran university. (In Persian).

Tabatabaii,Ali,(2011).study of relationship between intellectual capial and staff function in educational offices in southand southeast of Tehran , M.A thesis,Azad university of roode hen branch. (In Persian).

Wallis, J. and drolley B.(2002) Social capital and local government capacity Australian journal of public administrations 1,3,76,85

Walker, D. C. (2001) Exploring the human capital contribution to productivity, profitability, and the market evaluation of the firm,[D.Mgt. dissertation].United States --Missouri: Webster University.