

# پیشنهادی برای توسعه صادرات از طریق برنده‌سازی

محمدحسین روشنگ  
عضو هیات نمایندگان اتاق ایران

## اشاره:

همه می‌دانند امروز کالایی در بازارهای جهان وجود دارد که حجم بسیار بزرگی از بازار را به خود اختصاص داده است و هر روز نیز بر حجم آن افزوده می‌شود و آن چیزی نیست به جز مارکتینگ (بازاریابی) و بوند. به عنوان مثال، امروز ارزش بوند کوکاکولا چند برابر ارزش دارایی‌های آن شرکت محاسبه شده است. در این زمینه می‌توان دهها بوند جهانی را نام برد و در داخل کشور خودمان نیز کالاهایی وجود داشته‌اند که مردم آن نوع محصول را به نام آن بوند می‌شناسند.

اگر بخواهیم ارزش بوند را در مقایسه با کل سرمایه موجود در جهان محاسبه و برآورد کنیم، بسیار دشوار است.

در این میان، سهم کشور ما از این کالا بسیار اندک و غیرقابل ملاحظه است چرا که برای بوند ارزش قائل نیستیم که الینه دلایل

کارخانه‌های تولیدی را نیز در مالکیت خود دارند، از ابتدا همانگونه که برای تاسیس کارخانه سرمایه‌گذاری می‌کنند، در شاخه‌ای جداگانه که اصل فعالیت آنها را شامل می‌شود، برای برنده‌سازی نیز سرمایه‌گذاری می‌کنند. آنها اگر برای ایجاد کارخانه مسیر مطالعه نیاز بازار و محل تاسیس و زمین مورد نیاز و ماشین‌آلات و پرسنل متخصص و... را دنبال می‌کنند، برای برنده‌سازی نیز شناسایی بازارهای هدف، مطالعه سلیقه مصرف کننده، بررسی چگونگی ورود و پایداری در آن بازار و تبیینات هنرمندانه و با برنامه و آرام و بدون خستگی را در دستور کار خود قرار می‌دهند و آنرا آنقدر پیگیری می‌کنند تا برنداشان به محصول تبدیل شود یا به عمارتی، سرمایه‌گذاریشان به تولید که محصولش همان بوند است برسد؛ از آن پس سود سرمایه‌گذاری خود را برداشت و قسمتی از آنرا برای مراقبت از سرمایه‌گذاری خود که بوند ایجاد شده می‌باشد، هزینه می‌کنند و این نوع سرمایه‌گذاری که با مراقبت برنده‌ساز حرفه‌ای

مختلفی داشته و دارد از جمله سرکوب بخشش بازرگانی در سال‌های اول پیروزی انقلاب

اسلامی به عنوان دلال از یک طرف و دولتی کردن اقتصاد و توزیع سهمیه‌ای و غیررقابتی کالا از طرف دیگر.

الف: مارکتینگ و برنده‌سازی چگونه انجام می‌شود؟

با یک مطالعه و بررسی می‌شود فهمید برندسازی یک تخصص و هنر بزرگ است که با پشتکار به دست می‌آید و سازندگان بوند آنرا هدفمندانه ایجاد کرده و می‌کنند و از بوند ایجاد شده سود می‌برند بطوری که در دنیای امروز برندسازانی وجود دارند که هیچگونه کالایی تولید نمی‌کنند اما بازارهای جهان را با برندهای ساخته شده خود در اختیار دارند. این شرکتها در جهان بسیارند، اینها حتی در مواردی یک محصول را در کشورهای مختلف با برندهای جداگانه مارکتینگ می‌کنند و نتیجه خوبی نیز می‌گیرند.

اینگونه شرکتها تجارتی که در مواردی

**✓ با یک مطالعه و بررسی می‌شود**  
**فهیمید برنده‌سازی یک تخصص و هنر**  
**بزرگ است که با پشتکار به دست**  
**می‌آید و سازندگان برنده آنرا**  
**هدفمندانه ایجاد کرده و می‌کنند و از**  
**برند ایجاد شده سود می‌برند بطوری**  
**که در دنیای امروز برنده‌سازانی وجود**  
**دارند که هیچ‌گونه کالایی تولید**  
**نمی‌کنند اما بازارهای جهان را با**  
**برندهای ساخته شده خود در اختیار**  
**دارند.**

پس از انجام این مطالعات باید سلیقه و خواست مصرف‌کنندگان از نظر کیفیت و نوع بسته‌بندی مورد نظر قرار گیرد و بر اساس آن، به کارخانه سفارش تولید محصول داده شود که یقیناً در ابتدای کار کیفیت و قیمت محصول بسیار اهمیت دارد.

بعد از این مرحله، توانمندی بازارگان از نظر داشتن سرمایه و تلاش در امر تبلیغات و توزیع به موقع کالا نقش حیاتی دارد. تعیین کلاس برای آن محصول نیز بسیار مهم است زیرا بازارگان باید کلاس مخصوص محصول خود را دنبال و آن را تشییت کند و نباید محصولش را در کلاس و جایگاه محصولات مشابه جاسازی کند که موفق نمی‌شود، اگر هم موفق شود، پایدار نیست. در این مرحله توزیع ارزان قیمت کالا به برنده‌سازی کمک نمی‌کند بلکه نرخ محصول باید با جایگاه و کلاس مشخص شده برای آن کالا همانهنج باشد. این مرحله بسیار حساس و مهم است. در این مرحله تبلیغات باید مناسب با نقشی با اهمیت دارد. تبلیغات باید مناسب با کلاس و جایگاه کالا تنظیم و به صورت تدریجی، ملایم و با متأثر همراه باشد. باید با مقامات و مسؤولان و دست‌اندرکاران امر توزیع کالا در بازارهای هدف رابطه خوب برقرار کرد تا معرفی کالا ممکن شود.

برندسازی را نمی‌توان در یک گزارش تشریح و بیان کرد چرا که حاصل سال‌ها تلاش و تجربه است و نیاز به زمان دارد. باید تجارت برنده‌سازان را مورد مطالعه قرار داد و از بازارگانان کشور خودمان که دارای برنده هستند، خواست آنچه را که برند شدن کالای خود انجام داده‌اند، در اختیار دیگران قرار دهن.

**✓ مطالعه گذشته بازار نشان**  
**می‌دهد تقریباً تمام کالاهایی که نام**  
**آنها در بازارهای هدف تبدیل به**  
**سرمایه شده، از ابتداء توسعه افراد**  
**متخصص و توانمند و با تجربه در امر**  
**تجارت که از سرمایه خوبی نیز**  
**برخوردار بوده‌اند، صورت گرفته**  
**است. حال اگر ما بخواهیم مارکتینگ**  
**و برنده‌سازی داشته باشیم،**  
**می‌بایست درخصوص توانمندی**  
**تولیدات قابل صادرات کشورمان**  
**مطالعه کاملی انجام دهیم.**

**ت: اگر برند ایجاد کردیم، چگونه آنرا حفظ کنیم؟**  
**حفظ برند بسیار مشکل‌تر از ایجاد آن است و**  
**همانگونه که ذکر شد نیازمند هنر و ذکالت و**  
**هوشیاری است. در این مرحله، قیمت و کیفیت**  
**نقش اصلی ندارد، بلکه توزیع منظم و مداوم و با**  
**برنامه و به مقدار مناسب (نه زیاد و نه کم) همراه**  
**با تبلیغات سخاوتمندانه در رادیو و تلویزیون و**  
**میدانی و کادویی که هدفمندانه طراحی شده باشد**  
**و بنواید کوچک و بزرگ جامعه را تحت تأثیر قرار**  
**دهد، بیشتر از قیمت کالا اثر دارد.**

**ث: برای برنده‌سازی، دستگاه‌ها و تشکل‌ها**  
**و بازارگانان چگونه باید عمل کنند؟**  
**قانونگذاران و مقررations‌سازان و مجموعه‌های**  
**فکری و کارگوهای صادراتی برای امر صادرات و**

همراه است، دهها و بلکه صدها سال محصول را که همان سود است، به سرمایه‌گذار تقدیم می‌کند.

**ب: آیا در شرایط کنونی تجار کشورمان**  
**نیز می‌توانند برنده‌سازی صادراتی داشته**  
**باشند و آنرا حفظ کنند؟**

پاسخ مثبت است. اگر سری به بازارهای هدف صادراتی استان خراسان بزنیم، نمونه‌های کوچکی از برنده‌سازی را مشاهده خواهیم کرد. مثلاً در کشور افغانستان رب گوجه فرنگی با برنده یک شرکت ایرانی عرضه می‌شود و با اینکه این رب از نظر کیفیت با تولیدات شرکت‌های دیگر تفاوت ندارد، ولی به دلیل وجود بازارگان با تجربه که از ابتدای خوب توانسته مارکتینگ کند و به برنده اهمیت داده، بیشترین بازار رب گوجه فرنگی را در آن کشور به خود اختصاص داده بود و محصولش تقریباً ۱۵ تا ۳۰ درصد گرانتر از ربه‌ای مشابه فروش می‌رفت؛ البته این موضوع باعث شده بود شرکت‌های سودجو در جهت تقلب برنده یاد شده اقدام کنند که متساقفانه حمایت چندانی از برنده‌سازی در مقابل تقلب کنندگان صورت نگرفته بود. از این نمونه در بازار کشورهای آسیای میانه وجود دارد مانند تخم مرغ با برنده سیرم و روغن نباتی خزر و خزر روشن و مواد شوینده و ... .

**پ: چگونه مارکتینگ و برنده‌سازی**  
**کرده‌اند، ما چگونه برنده‌سازی کنیم؟**

همانگونه که ذکر شد، مطالعه گذشته بازار نشان می‌دهد تقریباً تمام کالاهایی که نام آنها در بازارهای هدف تبدیل به سرمایه شده، از ابتداء توسط افراد متخصص و توانمند و با تجربه در امر تجارت که از سرمایه خوبی نیز برخوردار بوده‌اند، صورت گرفته است. حال اگر ما بخواهیم مارکتینگ و برنده‌سازی داشته باشیم، می‌بایست درخصوص توانمندی تولیدات قابل صادرات کشورمان مطالعه کاملی انجام دهیم. این مطالعه باید توسعه سازمان توسعه تجارت و با تجربه در امر برنده‌سازی هستند، انجام شود.

پس از آشنازی با توانمندی تولیدات صادراتی کشور می‌بایست بازارهای هدف مورد مطالعه قرار گیرد تا پایداری تولیدات قابل صادرات در آن بازارها مشخص شود. برای این منظور باید توان تولید آن محصول در کشورهای هدف و رقبای خارجی دیگر کشورها را که به آن بازار چشم دارند، مد نظر قرار داد. البته پس از اینکه سرمایه‌گذاری در امر مارکتینگ به محصول که همان برنده است، برسد، رقبای داخلی و خارجی کار زیادی نمی‌تواند انجام دهد.

باید تماماً توسط بازرگانان انجام شود اما نقش نظاره و هدایت و حمایت سازمان متولی تجارت خارجی در این مرحله بسیار حساس و مهم است چرا که باید مشخص کند: آیا بازرگانی که قرار است در راستای این محصول کار کند، از توانایی لازم برخوردار است؟ آیا می‌تواند حجم محصول مورد نیاز بازار هدف را در درازمدت تأمین کند؟ اگر توان لازم را دارد آیا طرفهای خوبی شناسایی کرده است؟ آیا از تجربه و آموزش لازم برخوردار باشد؟

۹- پس از برنده‌سازی یک محصول توسعه بازارگان ایرانی در بازارهای خارجی که معمولاً با هدایت و پشتیبانی سازمان توسعه تجارت و کارگروههای توسعه صادرات و کمیسیون‌های توسعه صادرات اتفاق‌های بازرگانی و اتحادیه‌های صادرکنندگان ممکن می‌شود، می‌بایست پس از شناسایی عمق این برنده‌سازی نسبت به ثبت حقوق معنوی برنده ساخته شده برای بازارگان صاحب برنده که بسیار مهم و حیاتی است، اقدام و حمایت‌های تشویقی و تبلیغاتی از آن برنده توسعه سازمان‌ها و تشکا‌های، اراد شده انجام شود.

۱۰- شناسایی و تعیین دارندگان بوند برتر در سال و ارایه تشویقات و یارانه‌های تبلیغاتی مشخص به آنها و حمایت ویژه از آنها همانند صادرکنندگان نمونه، این اعدام می‌تواند عمق صادرات کالاهای غیربرنفی کشور را بیشتر کرده و ارزش افزوده بیشتری برای کالاهای صادراتی ایجاد کند.

نیاز توسط کارشناسان سازمان توسعه تجارت و بازارگانان با تجربه برآورد شود.

۳- شناسایی فرهنگ بازارهای هدف برای نامگذاری کالاهایی که قرار است در آن بازارها عرضه و تبدیل به برنده شود. این اقدام می‌تواند با کمک بازارگانان متقاضی و حمایت و کمک سازمان انجام شود.

-۴- شناسایی مسیرها و معربهای قابل نفوذ در بازارهای هدف و انتقال آن به تجار توانمند. اینکار می تواند و یا باید توسط سفارتخانهای کشورمان انجام شود.

۵- هماهنگی و انتقال نیاز بازارهای هدف به بخش صنعت و تولید به منظور برنامه ریزی تولید کالای صادراتی بخصوص کالاهای صادراتی داراء، نام و نشان، که متوافق ساها تولید شده.

۶- تفکیک صادرکنندگان فلهای از صادرکنندگان با برنامه و هدفدار و سازماندهی و مدیریت و حمایت کامل از آنها بخصوص دارندگان برنده صادراتی، و برخورد شدید با سودجویان و متنقلان.

- تفکیک بخش تجارت از بخش تولید به طوری که صادرکنندگان که همان تجار و بازرگانان میباشند، از تولیدکنندگان تفکیک شوند.

- حال که بازرگانان واقعی مشخص شدند و بازارهای هدف شناسایی و تولید برنامه ریزی شد، سازمان توسعه تجارت باید بر مارکتینگ و برندهسازی مدیریت کند تا ضمن رسیدن به اهداف یعنی ایجاد جایگاه مشخص برای برنده، از پایداری و ماندگاری آن نیز اطمینان حاصل شود. این اقدام

برندسازی در تمام کشورهای دنیا و کشور عزیز خودمان قانون و مقررات و سیاستگذاری هایی را برای حمایت و پشتیبانی از یک طرف و مراقب و کنترل از طرف دیگر، وضع کرده و می کنند که قسمت زیادی از توقیف هر کشور در امر صادرات بخصوص صادرات همراه با پرندسازی که پایداری در بازار هدف را محقق می کنند، به این امر مربوط می شود؛ بدین معنی که اگر قانون و مقررات و ضوابط خوب وجود داشته باشد و کارگروه های فعال و توانمندی برای حمایت و اجرای آن قوانین و مقررات ایجاد شود، بخش زیادی از مسیر توفیق دام صادرات طریق مشود.

این اقدام می‌باشد توسط سازمان توسعه تجارت و اتاق بازرگانی و کمیسیون صادرات اتاق ایران و اتحادیه صادرکنندگان و بازرگانان علاوه بر انجام شود.

در هر حال، قانون و مقررات و مجموعه‌های فکری در امر صادرات و برنده‌سازی همانند مغز یک انسان بوده که اگر خوب کار کند، آن انسان بسیار موفق خواهد بود.

## ج: نقش و وظایف متولیان امر بازرگانی و تحرارت

۱- شناسایی بازارگانان با سرمایه، متخصص، هدفدار، ریسکپذیر، پر تلاش، هنرمند که توان استفاده از حمایت و پشتیبانی و راهنمایی را داشته باشند.

-**شناسایی بازارهای هدف قابل نفوذ و مطالعه نیازهای آنها.** در این مطالعه باید عمق، و مداومت

تعزیز خدمات تبلیغاتی، ویژه‌نامه اتفاق، بازدیدگانه، و صنایع و معادن، ایران ده سال ۱۳۸۷

\* با توجه به افزایش چشمگیر تراز (شماره‌گان) نشریه به ۲۰ هزار نسخه و توزیع دقیق و سراسری آن میان شرکت‌ها، اعضای محترم اتاق و مراکز رسمی مربوطه، تعریفه جدید خدمات تبلیغاتی، برای ایام ۱۳۸۷/۱۱/۰۱، شرح اعلام می‌گردد.

محل چاپ آگهی	نامه اتاق بازرگانی (فارسی) قطعه نشریه: ۰۵×۲۸/۰۵-۲۱-۰۵×۲۸/۰۵-۱۷۷×۲۳۷/۵	توضیحات
صفحه پشت جلد	۱/۷۰۰ میلیون تومان	- فیش واریز وجه نقد به حساب بانکی ۱۰۱۱۰ بانک ملت، شعبه شرکت نفت، خیابان طالقانی، تهران، یا چک هزینه چاپ آگهی در وجه «اتاق بازرگانی و صنایع معادن ایران» همزمان با پذیرش سفارش چاپ آگهی دریافت می‌شود.
صفحه داخل جلد	۱/۲۰۰ میلیون تومان	- هزینه انجام سفارش چاپ آگهی از اشخاص حقوقی و حقیقی خارجی به دلار دریافت می‌شود.
صفحه روپرتو شناسامه	یک میلیون تومان	- هزینه انجام سفارش چاپ آگهی از اشخاص حقوقی و حقیقی خارجی به دلار دریافت می‌شود.
صفحه اول و صفحه آخر چهار رنگ	۷۰۰ هزار تومان	- اقامتگاه شرکت / موسسه، تعیین کننده خارجی یا داخلی بودن آن می‌باشد.
صفحه وسط (سمت چپ)	۶۰۰ هزار تومان	- هزینه‌های طراحی، عکاسی و فیلم به عهده آگهی دهنده می‌باشد.
صفحات داخلی (سمت راست)	۵۰۰ هزار تومان	- برای هر صفحه رپرتاز آگهی علاوه بر قیمت‌های فوق، هزینه تهییه متن و هزینه طراحی نیز دریافت می‌شود.
نیم صفحه	۳۱۰ هزار تومان	
ربع صفحه	۲۱۰ هزار تومان	

استقبال گسترشده از خدمات تبلیغاتی، علاقمندان می‌توانند برای رزرو آگهی‌ها بیخش آگهی‌های نشریه تماس حاصل فرمایند.