

# امکان سنجی توسعه صنعت گردشگری باتوجه به توان و قابلیت‌های استان گیلان با عملکرد ملی و فراملی در قالب تشکیل تعاونی

دکتر مهرداد گودرزوند چگینی\*

چکیده

صنعت گردشگری از اهمیت خاصی برخوردار است و نقش فعال و مؤثری در ساختار اجتماعی، فرهنگی و اقتصادی کشورها بازی می‌کند. صنعت گردشگری نه تنها یکی از پردرآمدترین صنایع جهانی است بلکه یکی از اشتغال‌زاترین صنایع نیز می‌باشد. یکی از عواملی که می‌تواند موجب توسعه صنعت گردشگری استان گیلان شود تشکیل تعاونی‌های مرتبط با صنعت گردشگری است. در این تحقیق، پنج متغیر مستقل (اکوتوریسم گیلان، اطلاع‌رسانی از جاذبه‌های گردشگری، تشکیل تعاونی‌های صنایع دستی، تشکیل تعاونی‌های سیاحتی تفریحی و تشکیل تعاونی‌های اسکان و اقامت) و رابطه آنها با متغیر وابسته (توسعه صنعت گردشگری استان گیلان). مورد سنجش قرار گرفته است. اطلاعات از طریق پرسشنامه و سوال از مسئولان و دست‌اندرکاران صنعت گردشگری و تعاون استان جمع‌آوری و با استفاده از آزمون کای دو (K<sub>2</sub>) و شدت همپستگی وی کرامر (V<sub>K</sub>) مورد آزمون قرار گرفت و درنتیجه در هر پنج فرضیه تحقیق ارتباط معنی دارای بین متغیر مستقل و وابسته وجود داشت.

واژگان کلیدی: صنعت گردشگری، تعاونی، اکوتوریسم، صنایع دستی، سیاحت، گیلان

یا شیوه‌ای برای کاهش دخالت دولت در اقتصاد دانسته‌اند. در کشورهای در حال توسعه تعاونی‌ها را وسیله‌ای برای تأمین و تعیین مالکیت و تسهیل دستیابی افراد به فعالیت‌های نوین اقتصادی تلقی می‌کنند (یگی، ۱۳۷۹).

باتوجه به نابسامانی‌های فراوانی که در بخش

مقدمه  
تعاونی‌ها را معمولاً بخش سوم اقتصاد می‌نامند. در کشورهای غربی تعاونی‌ها را بخش واسطه‌ای میان بخش دولتی و خصوصی می‌شمارند و در کشورهای اروپای شرقی و بلوک سوسیالیست (سابق) تعاونی‌ها را راه حل

\* استادیار دانشگاه آزاد اسلامی واحد رشت

مشترک در سطوح گوناگون فعالیت‌های اجتماعی است که موجب توسعه اجتماعی و ارتقاء سطح فنی تر و مطلوب‌تر می‌شود (بوگاردوس، ۱۳۵۲)، از این رو توسعه صنعت گردشگری با توجه به قابلیت‌های ملی و فراملی با امکان تشکیل تعاونی مورد بررسی قرار می‌گیرد.

### بیان مسئله

انسان‌ها به دلایل مختلف و پیچیده سفر می‌کنند؛ ولی به طور کلی، خواست افراد برای تغییر موقعیت محیط، استراحت، تفریح، زیارت و آشنایی با آداب و رسوم ملل دیگر از بزرگ‌ترین انگیزه‌های آنان برای مسافرت است.

استان گیلان نیز با داشتن فرهنگی دیرینه و طبیعتی زیبا دارای ظرفیت‌های گردشگری ویژه‌های همچون تالاب‌ها و سواحل زیبا، بیلاق‌های سرسبز، آثار و اینیه‌های تاریخی و فرهنگی، زیارتگاه‌ها، بازارهای محلی، غذایهای محلی متنوع و آداب، رسوم و ارزش‌های مخصوص خود و بسیاری جاذبه‌های دیگر و جزو ۱۰ استان برتر کشور می‌باشد. یکی از عواملی که می‌تواند باعث توسعه گردشگری استان گیلان شود، تشکیل تعاونی‌های مرتبط با این صنعت است که توسط مردم به وجود می‌آیند و موجب اشتغال‌زایی بسیاری از افراد می‌گردد.

باتوجه به موارد فوق، محقق برآن است تا تحقیق کند که چگونه می‌توان باتوجه به قابلیت‌های استان گیلان با تشکیل تعاونی‌های مرتبط با صنعت گردشگری این صنعت را در استان توسعه داد.

### اهداف تحقیق

هدف اصلی این تحقیق "سنجدش توسعه صنعت گردشگری باتوجه به توان و فعالیت‌های استان گیلان با عملکرد ملی و فراملی در قالب تشکیل تعاونی‌ها" می‌باشد. برای رسیدن به هدف اصلی، مراحل و اهداف زیر ذکر می‌شود:

۱. شناسایی قابلیت‌های توریستی استان گیلان
۲. شناسایی جاذبه‌های توریستی استان گیلان
۳. امکان‌سنجی توسعه گردشگری از طریق تشکیل تعاونی‌ها.

صنعت گردشگری به چشم می‌خورد و همچنین به دلیل نقش و اهمیت این صنعت و فعالیت‌های مربوط به آن در توسعه اقتصادی، اجتماعی، فرهنگی کشور و بدليل وجود محدودیت‌های فرهنگی و ایدئولوژی حاکم، باز امکان توسعه و بسط این صنعت که پیامدهای مثبت فرهنگی و همچنین افزایش درآمدزایی و اشتغال را به همراه خواهد داشت، وجود دارد.

گردشگری اهمیت بسزایی در رشد و توسعه اقتصادی کشورها بویژه کشورهای در حال توسعه دارد و باتوجه به اینکه کشورهای در حال توسعه برای رشد و توسعه اقتصادی به صنایع و صنعتی شدن توجه داشته و پیشرفت را مترادف با صنعتی شدن می‌دانند، لذا گردشگری از سوی سازمان ملل به عنوان صنعت شناخته شده تا در کشورهای جهان سوم یا در حال توسعه، از مزایایی که برای صنعت قائل‌اند برخوردار شوند. (امینی، جهانگردی ملی و توسعه متعادل، ۴۳) مهم‌ترین ویژگی این صنعت، پایداری و ثبات آن در برابر نوسان‌های اقتصادی، بویژه در مواردی است که تولید صنعتی با کاهش مواجه می‌شود (محقق، ۱۳۷۰، ۲۰).

جهانگردی در ایجاد درآمد در یک کشور فرصت‌هایی را برای اشتغال به کارهای تازه پدید می‌آورد. توسعه فعالیت‌های مربوط به جهانگردی امکانات لازم برای اشتغال در هتل‌ها، متل‌ها، رستوران‌ها، دفاتر خدمات مسافرتی و سایر فعالیت‌های مرتبط با این صنعت را پدید می‌آورد. در کل سه نوع شغل از جهانگردی ایجاد می‌شود (الوانی و هدشتی، ۱۹۷۰):

(۱) مشاغلی که مستقیم با صنعت جهانگردی مرتبط است؛

(۲) مشاغلی که از تولید صنعت از قبل حمل و نقل، کشاورزی و بانکداری ایجاد می‌شود؛

(۳) مشاغلی که غیرمستقیم توسط جهانگردی ایجاد می‌شود.

از جمله مزایای اقتصادی گردشگری، کمک به افزایش درآمد ارزی و تراز پرداخت‌ها، ایجاد اشتغال و درآمد، بهبود ساختارهای اقتصادی و تشویق فعالیت‌های کارآفرینی است (جانلی، ۱۳۷۸). به‌نظر بوجاردوس تعاون نوعی کار و زندگی

## فرضیه‌های تحقیق

در راستای پاسخ دادن به سؤالات تحقیق، فرضیات ذیل مورد نظر قرار گرفته است:  
الف: بین اکتووریسم استان گیلان و توسعه صنعت گردشگری استان، ارتباط مستقیم وجود دارد.

ب: بین اطلاع‌رسانی از جاذبه‌های توریستی استان گیلان و توسعه صنعت گردشگری استان، ارتباط مستقیم وجود دارد.

پ: بین تشکیل تعاوی‌های صنایع دستی استان گیلان و توسعه صنعت گردشگری استان، ارتباط مستقیم وجود دارد.

ت: بین تشکیل تعاوی‌های سیاحتی تاریخی و توسعه صنعت گردشگری استان، ارتباط مستقیم وجود دارد.

ث: بین تشکیل تعاوی‌های اسکان و اقامت گردشگران و توسعه صنعت گردشگری استان، ارتباط مستقیم وجود دارد.

## قلمرو تحقیق

گستره این تحقیق در سه قلمرو موضوعی، زمانی و مکانی چنین است:  
الف) قلمرو موضوعی: امکان‌سنجی توسعه صنعت گردشگری با توجه به توان و قابلیت‌های استان گیلان با عملکرد ملی و فراملی در قالب تشکیل تعاوی.

ب) قلمرو زمانی: مطالعه و بررسی در زمینه مورد تحقیق از مهرماه ۱۳۸۵ و جمع‌آوری اطلاعات در پاییز و زمستان سال ۱۳۸۵ صورت گرفته است.

پ) قلمرو مکانی: از نظر مکانی، استان گیلان مورد تحقیق قرار گرفته است.

## روش تحقیق

روشی که در این تحقیق مورد استفاده قرار گرفته است، تحقیق توصیفی - تحلیلی از نوع پیمایشی است. با توجه به فرضیات تحقیق، جمع‌آوری اطلاعات از طریق پرسشنامه انجام شده است.

جامعه آماری، با توجه به موضوع مورد تحقیق، عبارت‌اند از حدود ۶۰۰ نفر از اعضای شوراهای شهر و شوراهای بخش، شهرداران، فرمانداران،

## نتایج آزمون فرضیات

آزمون فرضیه اول (بین اکتووریسم طبیعی استان گیلان و توسعه صنعت گردشگری استان ارتباط مستقیم وجود دارد) نشان می‌دهد که رابطه مثبت و معنی‌داری بین دو متغیر وجود دارد.

( $\chi^2 = 7/822$ ) کای دو محاسبه شده، ( $\chi^2 = 5/99$ ) کای دو جدول، با درجه آزادی ۲

آزمون فرضیه دوم (بین اطلاع‌رسانی از جاذبه‌های توریستی گیلان و توسعه گردشگری استان ارتباط مستقیم وجود دارد) نشان می‌دهد که رابطه مثبت و معنی‌داری بین دو متغیر وجود دارد.

( $\chi^2 = 17/985$ ) کای دو محاسبه شده، ( $\chi^2 = 5/99$ ) کای دو جدول، با درجه آزادی ۲

آزمون فرضیه سوم (بین تشکیل تعاوی‌های صنایع دستی استان گیلان و توسعه گردشگری استان ارتباط مستقیم وجود دارد) نشان می‌دهد که رابطه مثبت و معنی‌داری بین دو متغیر مورد نظر وجود دارد.

( $\chi^2 = 16/053$ ) کای دو محاسبه شده، ( $\chi^2 = 5/99$ ) کای دو جدول، با درجه آزادی

$df = 2$

وامهای مناسب و درازمدت با بهره کم برای بهره‌داری تعاونیها، حمایت از تعاونیها در هنگام بروز مشکلات طبیعی، ارائه اقلام موردنیاز تعاونیها با تسهیلات بیشتر و نظایر آن است.

## ۲- پیشنهادات در مورد اکوتوریسم استان گیلان:

از آنجایی که زمین‌های کشاورزی جوابگوی نیازهای شغلی و معیشتی مردم استان نیست باید از اکوتوریسم استان نهایت استفاده به عمل آید. پیشنهاد می‌شود با ایجاد امکانات و احداث تله کاپیان در مناطق کوهستانی شهرستان‌های مانند آستانه، تالش و همچنین طرح‌های سالمندی و مراسک تفریحی در حاشیه دریای خزر در شهرهای مانند انزلی، آستانه، تالش و بهره‌داری از مرداد در دو شهر انزلی و کیاشهر و احداث پارک‌های جنگلی در مناطقی که نزدیکی خاصی بین جنگل و ساحل وجود دارد مانند اطراف شهرستان تالش، در قالب تعاونی‌های خدمات توریستی موجب جذب و جلب بیشتر گردشگران شوند.

## ۳- پیشنهادات در مورد اطلاع‌رسانی از جاذبه‌های گردشگری استان:

باتوجه به جاذبه‌های گردشگری فراوان، چه از نظر فرهنگی و یا تاریخی و یا اکوتوریسم و یا صنایع دستی در استان، اطلاع‌رسانی شناساندن و این مناطق به گردشگران، تاثیر بسزایی در جلب گردشگر خواهد داشت. بنابراین پیشنهاد می‌شود در موقعی که گردشگران فراوانی از استان دیدن می‌کنند، مثل تعطیلات نوروزی و یا در تابستان، با پخش بروشورهای خاص، جاذبه‌های توریستی به گردشگران معروف شوند.

## ۴- پیشنهادات در مورد تشکیل تعاونی‌های صنایع دستی:

صنایع دستی می‌تواند یکی از مهم‌ترین عوامل مؤثر در جلب توریسم باشد. باتوجه به صنایع دستی زیبایی که در شهرهای مختلف استان وجود دارد می‌توان با تشکیل تعاونی‌های مرتبط با صنایع دستی در شهرهای مختلف مثلاً حصیری‌بافی در

آزمون فرضیه چهارم (بین تشکیل تعاونی‌های سیاحتی و تفریحی و توسعه صنعت گردشگری استان ارتباط مستقیم وجود دارد) نشان می‌دهد که رابطه مثبت و معنی‌داری بین دو متغیر مورد نظر وجود دارد.

( $\chi^2 = 30/230$ ) کای دو محاسبه شده،  $df = 5/99$

آزمون فرضیه پنجم (بین تشکیل تعاونی‌های اسکان و اقامت گردشگران و توسعه صنعت گردشگری استان ارتباط مستقیم وجود دارد) نشان می‌دهد که رابطه مثبت و معنی‌داری بین دو متغیر مورد نظر وجود دارد.

( $\chi^2 = 21/886$ ) کای دو محاسبه شده،  $df = 5/99$

## نتیجه‌گیری کلی و ارائه پیشنهادات کاربردی

استان گیلان، مانند اغلب نواحی کشور، از امیازات و جاذبه‌های ویژه‌ای در جذب و جلب جهانگردان در سطح ملی و جهانی بهره‌مند است. ولی امروزه، به علت نوپایی این صنعت و عدم آمادگی‌های لازم در استان استفاده چندانی از امکانات و داده‌های طبیعی آن نمی‌شود. لازمه پیشرفت در صنعت توریسم، برنامه‌ریزی اصولی، بنیادین و درازمدت در جهت پیشبرد اهداف توسعه جهانگردی در استان است. همچنین باتوجه به سابقه فرهنگی امر تعاون در استان گیلان و گرایش به سوی همکاری عمومی، که ریشه در منش ملی مردم این منطقه دارد، بستر مناسبی جهت فعالیت‌های گوناگون اقتصادی به صورت تعاونی فراهم است. توجه به نیروی انسانی شاغل و غیرشاغل و جویای کار و بررسی وضعیت سنی و تحصیلی آنها، ضرورت یک حرکت گستردۀ به سوی فعالیت‌های تعاونی را محسوس کرده است.

باتوجه به نتایج حاصل از این پژوهش پیشنهادات زیر مطرح می‌شود:

۱- پیشنهاد کلی در مورد تشکیل تعاونی‌ها:  
پیشنهاد می‌شود مزایایی برای تعاونیها اختصاص داده شود تا افراد، مایل به عضویت در این گونه تعاونیها شوند. از جمله این مزایا، اختصاص

مسافت مجدد به استان یا تشویق دیگران به سفر به استان شود.

● تشکیل تعاونی های اسکان و اقامت در شهرهایی که گردشگران فراوانی از آنجا دیدن می کنند.

● با توجه به اینکه احداث تأسیسات اقامتی، خصوصاً هتل های ۳ ستاره، ۴ ستاره، ۵ ستاره سرمایه گذاری های زیادی را طلب می کند پیشنهاد می شود فرهنگ احداث اقامتگاه های کوچک و ارزان قیمت به صورت تعاونی شود تا از این طریق مشکل کمبود تأسیسات اقامتی رفع شود.

● در برخی مکان های توریستی که بازدید از آنها به صورت فصلی و دوره ای است و ساخت اقامتگاه ها و واحدهای اقامتی چندان مفروض نمی باشد، پیشنهاد می شود که در محوطه هایی که از لحاظ اینمنی و بهداشتی مناسب هستند اردوگاه هایی به صورت تعاونی احداث شوند و چادرهای بهداشتی نصب گردد تا از این طریق معضل اقامتگاه و محل استراحت گردشگران در زمان بازدید حل شود.

#### منابع:

۱- الونی، مهدی و هدشتی، زهره، اصول و مبانی جهانگردی چاپ اول، تهران، معاونت اقتصادی بنیاد مستضعفان

۲- آگبرن و نیم کف، (۱۳۵۶)، زمینه جامعه شناسی، ترجمه و اقتباس امیر حسین آریان پور، تهران، شرکت سهامی کتاب های جیبی.

۳- امینی، ع، جهانگردی ملی و توسعه متعادل اقتصادی، اجتماعی، فرهنگی، تازه های اقتصاد، شماره ۱۳.

۴- بوگادوس، اموري، (۱۳۵۲)، تعاون و اصول اولیه، ترجمه سازمان مرکزی تعاون کشور.

۵- پرتوال گردشگری، شهرستان های استان گیلان، اینترنت به سایت:

<http://www.gchto.ir/cities/readarticle.php/article>

۶- تیرگ، پیتر، (۱۳۷۸)، بررسی صنعت جهانگردی و صنعت فراغت، مترجمان احمدی و پور محمدی و اردکانیان، ناشر انجمن ایرانیان.

۷- خاکی، غلامرضا، (۱۳۸۲)، روش تحقیق در مدیریت، انتشارات علمی دانشگاه آزاد اسلامی.

۸- خالدی، شهریار، (۱۳۷۴)، آب و هواشناسی کاربردی؛

شهرستان های انزلی، لنگرود، صومعه سرا و چادر شب بافی در شهرستان روسر و قالی بافی در تمام شهرهای استان و چموش دوزی در فومن و ماسولیه و ابریشم بافی در صومعه سرا، خورجین بافی در تالش، ساک دستی در لاهیجان، تالش و آستارا باعث سفالگری در اسلام، لاهیجان، تالش و آستارا باعث افزایش تولید صنایع دستی و بالا رفتن کیفیت صنایع دستی شد.

#### ۵- پیشنهادات در مورد تشکیل تعاونی های سیاحتی - تفریحی:

با توجه به این که تشکیل تعاونی های سیاحتی - تفریحی یکی از عوامل تأثیرگذار در جلب توریسم و افزایش گردشگران به استان شناخته شده است، می توان با تشکیل تعاونی های سیاحتی - تفریحی در اکثر شهرها از توان بالقوه آنها، استفاده بهینه کرد.

● با توجه به ساحلی بودن این استان و داشتن مناظر زیبا و دلپذیر در کنار ساحل و نیز مرداب های این استان، امکان تشکیل چندین تعاونی قایقرانی در شهرستان های انزلی، آستارا، تالش، رضوانشهر وجود دارد.

● پیشنهاد می شود که تعاونی های تفریحی در همه شهرهای استان بوجود آید مانند شهرهای بازی، طرح سالم سازی دریا در شهرهای ساحلی.

● همچنین می توان تعاونی های سیاحتی برای گردشگران بوجود آورد تا به صورت تورهای توریستی و با در اختیار داشتن راهنمای مناسب که آشنایی کامل با استان داشته باشند از استان دیدن کنند.

#### ۶- پیشنهادات در مورد تشکیل تعاونی های اسکان و اقامت:

محل اسکان و اقامت یکی از عواملی است که در رضایت یا عدم رضایت گردشگران بسیار مؤثر است.

با توجه به کمبود محل های اسکان در استان و به علت آب و هوای بارانی استان، عامل اسکان گردشگران به صورت منظم و قانونی و ایمن می تواند باعث رضایتمدی گردشگران و در نتیجه

- کاربرد آب و هوا در برنامه‌ریزی ناحیه‌ای چاپ اول، نشر  
قومن. ۳
- ۲۷- فریار، ف، (۱۳۷۹)، اکوتوریسم پلیده‌ای نوین در  
صنعت جهانگردی، مجله دام، کشت و صنعت، شماره ۱۴،  
ص ۲۵.
- ۲۸- قاسmi، ج، (۱۳۷۹)، بازاریابی صنعت توریسم در  
استان کرمانشاه (پایان‌نامه کارشناسی ارشد) دانشگاه آزاد  
اسلامی واحد رشت.
- ۲۹- کلباسی، علی اصغر، (۱۳۷۴)، تحقیقی پیرامون نقش  
تعاونی‌ها در نظام اقتصادی جمهوری اسلامی ایران، نشر  
ثمره.
- ۳۰- مایکل مال، کالین و جنگیز، جانام، (۱۳۷۸)،  
سیاستگذاری جهانگردی، مترجمان اعرابی و ایزدی، دفتر  
پژوهش‌های فرهنگی، چاپ اول.
- ۳۱- محمودی، م، (۱۳۷۶)، بازاریابی توریسم در استان  
فارس، پایان‌نامه کارشناسی ارشد، دانشگاه آزاد اسلامی واحد  
رشت.
- ۳۲- محقق، محمدعلی، (۱۳۷۰)، صنعت توریسم فرایند  
غالب در اقتصاد جهان، مجله صنعت حمل و نقل، ویژه‌نامه  
سفر.
- ۳۳- مرکز تحقیقات و مطالعات سیاحتی، جهانگردی و  
توسعه، ص ۱۴۶ و ۱۴۷.
- ۳۴- ملک‌آخلاق، اسماعیل، طراحی الگوی سیاستگذاری  
در بازاریابی صنعت جهانگردی ایران، پایان‌نامه کارشناسی  
ارشد، دانشگاه تربیت مدرس.
- ۳۵- منشی‌زاده، ر، (۱۳۷۶)، جهانگردی، انتشارات سعی.
- ۳۶- مهندسان مشاور شهرسازی و معماری شمال، (۱۳۸۲)،  
طرح توسعه (جامع) گردشگری استان گیلان (مکانیابی و  
امکان‌سنجی بسترهای مستعد توریستی)، کارفرما، معاونت  
عمومی استانداری گیلان.
- ۳۷- میر‌حسینی، س، (۱۳۸۲)، تأثیر جهانگردی بر اشتغال  
با نگاه به ایران (مقاله)، ماهنامه تخصصی بازاریابی شماره  
۲۱.
- ۳۸- ناصری، مسعود، (۱۳۷۵)، شناسایی موانع موثر توسعه  
صنعت توریسم ایران و طراحی الگوی تبیینی برای گسترش  
چاپ توریسم، پایان‌نامه کارشناسی ارشد، دانشگاه تربیت  
مدرس تهران.
- ۳۹- والکو، لازلو، (۱۳۸۴)، تعاون در دوران کنونی، ترجمه  
سازمان مرکزی تعاون کشور.
- ۴۰- همت شیدابی، ا، (۱۳۷۵)، بازاریابی صنعت توریسم  
در استان گیلان، پایان‌نامه کارشناسی ارشد، دانشگاه آزاد  
اسلامی واحد رشت.
- ۴۱- واحد تحقیقات ماهنامه اقتصاد ایران، (۱۳۷۹)،  
ص ۴۹.
- کاربرد آب و هوا در برنامه‌ریزی ناحیه‌ای چاپ اول، نشر  
داس‌ویل، راجر، (۱۳۷۹)، مدیریت جهانگردی، مبانی،  
راهبردها و آثار، ترجمه دکتر سید محمد اعرابی و داد  
ایزدی.
- ۴۲- دیباپی، پرویز، شناخت جهانگردی، جلد اول، تهران  
انتشارات دانشگاه علامه طباطبائی.
- ۴۳- رضازاده، م، جهانگردی یکی از صنایع پرورش دنیا،  
سایت خبرگزاری میراث فرهنگی، <http://www.chm.ir>
- ۴۴- رضوانی، علی اصغر، (۱۳۷۴)، جغرافیا و صنعت  
توریسم، چاپ دوم، انتشارات پیام نور.
- ۴۵- رضوی‌فر، ج و خیاط مقدم، س، (۱۳۸۰)، مدیریت  
وضعیت گردشگری، انتشارات محقق.
- ۴۶- زنده‌دل، حسن و دستیاران، (۱۳۷۹)، مجموعه  
راهنمای جامع ایرانگردی - استان گیلان، انتشارات  
ایرانگردان.
- ۴۷- سازمان جهانی جهانگردی، (۱۳۸۰)، آنچه مدیران  
جهانگردی لازم است بدانند، ترجمه عباس مهربویا.
- ۴۸- سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی استان گیلان، سالنامه  
آماری استان گیلان ۱۳۸۴.
- ۴۹- سلیم، غلامرضا، (۱۳۷۳)، اصول مدیریت تعاونی‌ها،  
تهران دانشگاه پیام نور.
- ۵۰- سیف، ع، (۱۳۸۰)، روش‌های اندازه‌گیری و ارزشیابی  
آموزش، انتشارات آگاه.
- ۵۱- شالچیان، ط، (۱۳۸۳)، صنعت توریسم و برنامه  
چهارم توسعه، مجله بازاریابی شماره ۳۶ ص ۴ تا ۱۱.
- ۵۲- شعبانی، آ، (۱۳۸۲)، نفت تمام می‌شود، گردشگری  
هرگز، ماهنامه بازاریابی شماره ۴۲ ص ۴ تا ۸.
- ۵۳- طالب مهدی، (۱۳۷۹)، اصول و اندیشه‌های تعاونی،  
تهران، انتشارات دانشگاه تهران.
- ۵۴- صباغ کرمانی، م، (۱۳۷۹)، صنعت جهانگردی در  
ایران، نشر کتاب فرا.
- ۵۵- صروی ماهکان، ع، (۱۳۸۰)، بررسی نقش بازاریابی  
در صنعت جهانگردی مشهد (پایان‌نامه کارشناسی ارشد)،  
دانشگاه تربیت مدرس.
- ۵۶- عبدالملکی، علیرضا، بررسی عوامل و جاذبه‌های  
گردشگری شهرستان همدان و نقش آن در تحولات این  
شهر، پایان‌نامه کارشناسی ارشد، دانشگاه تربیت معلم تهران.
- ۵۷- غفاری، ه، مولایی، م، (۱۳۸۱)، صنعت توریسم در  
ایران، چالش‌ها و راهکارها (مقاله)، مجله سیاستی، اقتصادی،  
شماره ۱۸۶ - ۱۸۵.
- ۵۸- فرجی، مرتضی، (۱۳۸۴)، با اینکه جزو ۱۰ کشور  
برتر جهان هستیم در صنعت توریسم تنها در کنار گود