

## کاربرد فرایند تحلیل شبکه‌ای (ANP) در برنامه‌ریزی توریسم مطالعه موردی: ناحیه کوهستانی غرب گیلان

سیده خدیجه رضاطباع ازگمی\* - استادیار جغرافیا و برنامه‌ریزی شهری، دانشگاه آزاد اسلامی واحد علوم و تحقیقات آذربایجان شرقی

رحیم حیدری چیانه - استادیار جغرافیا و برنامه‌ریزی شهری، دانشگاه تبریز

تاریخ دریافت: ۱۳۹۰/۱۲/۲۷ پذیرش نهایی: ۱۳۹۱/۱۲/۲۷

### چکیده

دسترسی به جاذبه‌ها و رتبه‌بندی مقاصد گردشگری از ابعاد مهم برنامه‌ریزی توسعه توریسم بهشمار می‌آید. در مقاله حاضر با استفاده از روش RDS از طریق منابع کتابخانه‌ای و با نظرسنجی از نمونه آماری مبتنی بر روش کوکران و روش نمونه‌گیری ساده، کاربرد فرایند تحلیل شبکه‌ای ANP در برنامه‌ریزی توریسم غرب گیلان بررسی شده است. در پژوهش حاضر با استفاده از روش ANP به کمک نرم‌افزار Super Decisions ضمن مطالعه جاذبه‌های توریستی ناحیه کوهستانی غرب گیلان، جاذبه‌ها و مقاصد توریستی این منطقه نیز رتبه‌بندی شده است. برای این منظور، مؤلفه‌های آنکوتوریستی، آثار تاریخی، سبک معیشت نیمه‌نومادیزم و وضعیت زیرساخت‌ها از مهم‌ترین شاخص‌های رتبه‌بندی مقاصد گردشگری انتخاب شدند. سپس با تحلیل و ارزیابی معیارها در مدل فرایند تحلیل شبکه‌ای، هفت گزینه از میان نواحی کوهستانی غرب گیلان پیشنهاد شدند، که به ترتیب عبارت‌اند از روزستاهای آق‌اولر با ۳۸/۲۳ درصد، سراگاه با ۳۴/۲۳ درصد، سوباتان با ۸/۱۶ درصد، رندانه با ۶۰۵ درصد، لومه‌دشت با ۵/۵۴ درصد، دشت دامان با ۴/۹۷ درصد و حیران با ۲/۸۰ درصد از درجه اهمیت.

**کلیدواژه‌ها:** برنامه‌ریزی توریسم، غرب گیلان، فرایند تحلیل سلسله‌مراتبی (AHP)، فرایند تحلیل شبکه‌ای Super Decisions (ANP)، نرم‌افزار

## مقدمه

تأمین رفاه و آسایش در برنامه‌ریزی توسعه توریسم اصلی مهم قلمداد می‌شود، از این‌رو برقراری تعادل بین ساکنان، گردشگران و محیط نیز ضرورت دارد. واکاوی محیط - بهویژه نواحی روستایی - بهمنظور توسعه محیط و استفاده بهینه از آن اهمیت دارد. صنعت گردشگری از مهم‌ترین منابع توسعه اقتصادی است و به عنوان صادرات نامه‌ی (UNWTO, 2009)، می‌تواند تحولات مشبّتی در محیط روستا ایجاد کند. از طرفی چون بستر فعالیت‌های این صنعت همان محیط طبیعی است، فشار زیادی بر منابع اکوتوریسم و پهنه‌های محیط زیست وارد می‌کند و از این‌رو برنامه‌ریزی همه‌جانبه‌ای را می‌طلبد.

در فرایند برنامه‌ریزی گردشگری، برقراری ارتباط با دیگر بخش‌های اقتصادی - بهویژه جذب مشارکت‌های خصوصی و غیردولتی - درنظرگیری توسعه پایدار نواحی روستایی، تعیین شاخص‌های مؤثر بر توسعه گردشگری، تبیین عناصر گردشگری در مقصد، تعیین قابلیت‌های مقصد گردشگری (Guo, Xiao, Gan, Zheng, 2001)، بهکارگیری رویکرد استراتژی توسعه روستایی، تهییه و تأیید مطالعه امکان‌سنجدی و انجام مطالعات جامع به دست سرمایه‌گذار، اهمیت ویژه‌ای دارد. برای اختصاص منابع مالی به توریسم روستایی، ارزیابی مالی و اقتصادی مطالعات گردشگری و مدیریت جامع منابع مالی، و سطح‌بندی قابلیت‌های مقاصد گردشگری ضرورت دارد.

مقاله حاضر بر آن است تا بهمنظور بررسی مهم‌ترین هدف تحقیق - که انتخاب بهترین مقصد گردشگری نواحی کوهستانی غرب گیلان است - به این دو پرسش پاسخ دهد:  
۱. مهم‌ترین مقاصد گردشگری نواحی کوهستانی غرب گیلان کدام‌اند؟ و ۲. شاخص‌ها و معیارهای بررسی و ارزیابی مقاصد گردشگری چیست؟ سپس با درنظر گرفتن نتایج حاصل از فرایند تحلیل شبکه‌ای<sup>۱</sup> (ANP) راهکارهایی پیشنهاد می‌شود.

---

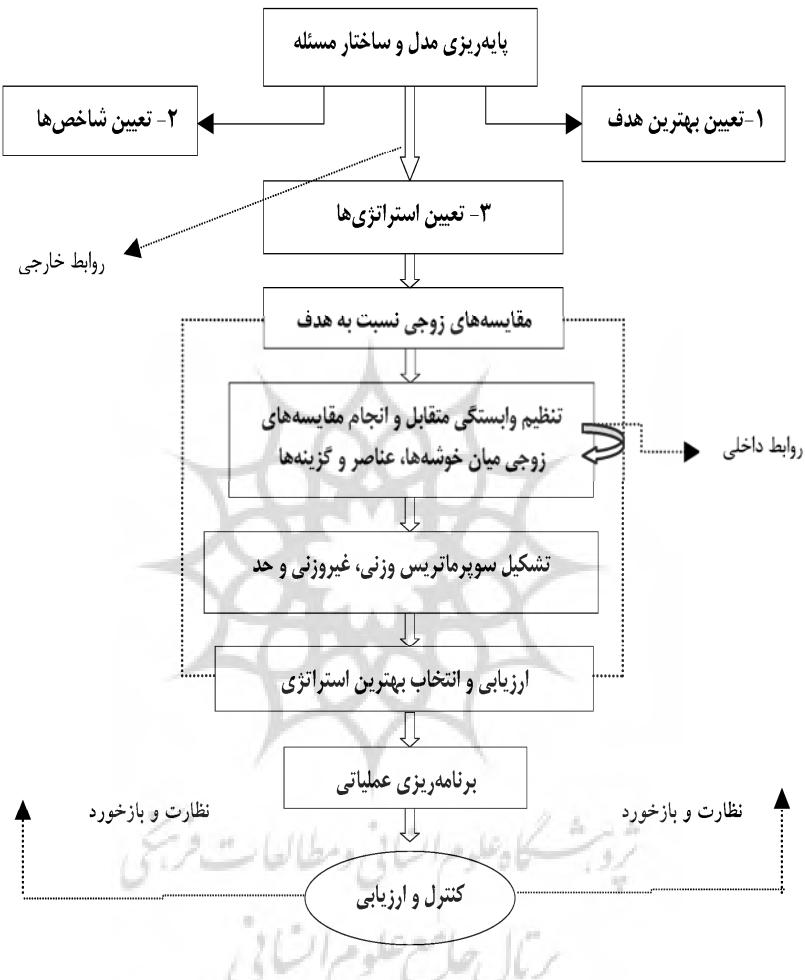
1. Analytic Network Process

## مروری بر مطالعات پیشین

رویکرد مقاله حاضر، استراتژی توسعه روستایی<sup>۱</sup> (RDS) است، که مهم‌ترین محورهای آن بدین‌شرح است: ارتقای معیشت روستاییان، بهبود کیفیت محیط زیست، ارائه خدمات و بهره‌وری مناسب منابع انرژی، ارتقای زیرساخت‌ها و فرم مکانی روستا، تأمین منابع مالی توسعه روستایی و ارتقای برنامه‌های مدیریتی در روستاهای با اینکه عناصر و اجزای RDS بحسب شرایط و ویژگی‌های هر روستا متفاوت است، اما مؤلفه‌های اصلی آن را می‌توان چنین برشمود: طراحی و ارزیابی (شامل ایجاد تشکیلات سازمانی برای فرایند و ارزیابی وضعیت موجود روستا)، چشم‌انداز و استراتژی (شامل تنظیم چشم‌انداز بلندمدت و تعیین استراتژی‌ها)، اجرا و نظارت (شامل اجرای برنامه، نهادینه‌کردن فرایند RDS و کنترل اجرای صحیح آن از طریق سازوکاهای مناسب). نتایج مورد انتظار از به کارگیری رویکرد RDS را می‌توان در سه حوزه دسته‌بندی کرد: ۱. تغییرات مدیریتی و نهادی، ۲. برنامه‌های سرمایه‌گذاری (شامل زیرساخت‌های اجتماعی، فرهنگی و زیربنایی)، و ۳. نهادینه‌شدن سازوکارهای نظارتی (World Bank, 2008, 45). با توجه به آنچه گفته شد، فرایند مفهومی تحقیق حاضر در شکل ۱ آمده است.

مرادی مسیحی (۱۳۸۴) بر برنامه‌های راهبردی ضمن تسلط جامعه مدنی، دموکراسی، اعتقاد به عقل جمعی و بومی‌سازی با درنظر گرفتن اهداف دستیابی به عدالت اجتماعی، و مدیریت مشارکتی با استفاده از روش سلسله‌مراتب و تعدد گزینه‌ها و پروژه‌ها تأکید دارد. حیدری (۱۳۸۳ و ۱۳۸۷) مفهوم توریسم و ویژگی‌های آن را با تأکید ویژه بر جوامع بومی در توسعه توریسم شرح داده است. گوو، چیانو، گان و ژنگ<sup>۲</sup> (2001)، به ارزش‌گذاری مناطق گردشگری و کارکردهای زیست‌محیطی پرداخته‌اند. جکسون<sup>۳</sup> (2006) به نقش مدیریت توریسم و توسعه منطقه‌ای آن در چین پرداخته و امکانات بالقوه آن را برای فعال‌سازی تجارت در اقتصاد سوسیالیستی بررسی کرده است.

1. Rural Development Strategy  
2. Guo, Xiao, Gan & Zheng  
3. Jakson



شکل ۱. فرایند برنامه‌ریزی توسعه توریسم نواحی کوهستانی غرب گیلان  
منبع: نگارندگان

سیونگ‌سیوپ<sup>۱</sup> (2007) مفاهیم توریسم را در ایدئولوژی سیاسی کره شمالی شرح داده است. دادرخانی و نیکسیرت (۱۳۸۹) به برنامه‌ریزی راهبردی طبیعت‌گردی در روستاهای نواحی بیابانی؛ و وثوقی، خانی، مطیعی لنگرودی، و رهنمایی به ارزیابی نگرش جامعه روستایی به گردشگری بر مبنای مدل معادلات ساختاری پرداخته‌اند. کرمی دهکردی و کلانتری (۱۳۹۰) مشکلات گردشگری روستایی استان چهارمحال بختیاری را با استفاده از تکنیک تئوری بنیانی شناسایی کرده‌اند. شهیدی، اردستانی، و گودرزی (۱۳۸۸) تأثیرات توریسم را بر برنامه‌ریزی نواحی روستایی بررسی کرده‌اند.

افتخاری (۱۳۸۹) به کندوکاو فرایند بومی‌سازی شاخص‌های توسعه پایدار گردشگری روستایی در ایران؛ ماوforth و مانت<sup>۲</sup> (1998) به اهمیت نقش مشارکت جوامع محلی در گردشگری پایدار؛ لی<sup>۳</sup> (2001) به تشریح مقاصد توریسم پایدار و اهمیت تولیدات پاک؛ هنینگ<sup>۴</sup> (1996) به بررسی تأثیرات ورود گردشگران به نواحی روستایی؛ و لی<sup>۵</sup> (2005) به مطالعه پایه‌های گردشگری پایدار روستایی پرداخته‌اند. اوپرمن<sup>۶</sup> (1996) توریسم روستایی را تعریف کرده و ارتباط تنگاتنگ آن را با توریسم مزرعه و کشاورزی بیان کرده است. جورووسکی<sup>۷</sup> (1996) به واکاوی نقش گردشگران روستایی در ایجاد فرصت‌های اشتغال و متنوع‌سازی مشاغل در روستا پرداخته؛ تابولی و یادلاهی<sup>۸</sup> (2011) استراتژی‌های توسعه توریسم را در روستاهای میماند کرمان با استفاده از روش سوات مطرح کرده؛ پاپزن، قبادی زرافشان، و گراوندی (۱۳۸۹) مشکلات و محدودیت‌های گردشگری روستایی را با استفاده از نظریه بنیانی

- 
1. Seongseop  
 2. Mowforth & Munt  
 3. Lee  
 4. Henning  
 5. Li  
 6. Oppermann  
 7. Jurowski  
 8. Taboli & Yadlahi

در روستای حریر استان کرمانشاه بررسی کرده؛ و جمعه‌پور و احمدی (۱۳۹۰) تأثیر گردشگری معیشت پایدار روستایی را بر روند توسعه جوامع روستایی مطالعه کرده‌اند. مخدوم (۱۳۷۰) توان اکولوژیکی منطقه گیلان و مازندران را در توسعه صنعتی، روستایی و توریسم ارزیابی کرده؛ ابراهیم‌زاده (۱۳۸۶) در مورد چشممه‌های آب معدنی و گستره فضایی آن در ایران تحقیق کرده؛ یاوری (۱۳۸۱) در خصوص سال جهانی کوهها و وضعیت زیست‌بوم‌های کوهستانی در ایران مطالعه‌ای انجام داده؛ و (2009) ICHTO ویژگی‌های اکوتوریسم و اهداف آن را تشریح کرده‌اند.

فنل<sup>۱</sup> (2003) درباره همایش جهانی اکوتوریسم و ارائه ۴۱ دستورالعمل پیشنهادی کار کرده؛ داس ویل (۱۳۷۹) چالش‌های اکوتوریسم به خصوص قیمت نگذاشتن بر سرمایه‌های طبیعی به عنوان دارایی‌های زیست‌محیطی را مطالعه کرده؛ و لامسدن مدل‌های ارزیابی زیست‌محیطی در مقاصد اکوتوریستی را مطرح کرده است. گاسلینگ<sup>۲</sup> (2005) کارایی اکولوژی اکولوژی در توریسم را تجزیه و تحلیل کرده است. کلی<sup>۳</sup> (2007) به تبیین تقسیم‌بندی توریست و تعیین اهداف برنامه‌ریزی برای دستیابی به اکوتوریسم کارآمد پرداخته؛ هانتر و شاو<sup>۴</sup> شاو<sup>۵</sup> (2007) تأثیرات شاخص‌های اکولوژیکی در توریسم پایدار را بررسی کرده؛ آهاس<sup>۶</sup> (2007) مقاصد توریسم فصلی در استونی را مطالعه و ارزیابی کرده؛ و هولدن<sup>۷</sup> (2003) به واکاوی نیازمندی‌های زیست‌محیطی در توریسم پرداخته‌اند. پاترسون<sup>۷</sup> (2006) اهمیت و نقش مدیریت زیست‌محیطی در روستا را مطالعه کرده و در نهایت گودال و استبلر (۱۹۹۹) نیز به ارزیابی زیست‌محیطی مقاصد گردشگری پرداخته‌اند.

- 
1. Fennell
  2. Gossling
  3. Kelly
  4. Hunter & Shaw
  5. Ahas
  6. Holden
  7. Patterson

## روش تحقیق

تحقیق حاضر با استفاده از روش توصیفی- تحلیلی تهیه شده و از نوع پیمایشی مبتنی بر به کارگیری دیدگاه استراتژی توسعه روستایی (RDS) است.

## جامعه آماری

به منظور جمع‌آوری داده‌ها و اطلاعات آماری و انجام بررسی‌های لازم، در حدود یک‌سوم جمیت نمونه (۱۴۰ نفر از ۴۰۰ نفر) از میان مدیران، کارشناسان مرتبط در بخش گردشگری و مشاوران، کوهنوردان، طبیعت‌گردان و ساکنان محلی ناحیه بر اساس روش کوکران انتخاب شدند تا با مشارکت و نظرخواهی از آنان اطلاعات لازم جمع‌آوری گردد. در جدول ۱ ارتباط جامعه آماری با برنامه‌ریزی توریسم و در جدول ۲، جاذبه‌های مقاصد گردشگری منطقه مورد نظر بررسی شده است.

جدول ۱. نمونه آماری مورد مطالعه و ارتباط آن با برنامه‌ریزی توریسم

برنامه‌ریزی توسعه توریسم	تعداد
جامعه آماری	
آق‌اولر: بخش مرکزی، دهستان کوهستانی تالش، تالش	۱
سویاتان: بخش کرگان‌رود، دهستان لیسار، تالش	۲
لومه‌دشت: بخش اسلام، دهستان خرجگیل، تالش	۳
سرگاه: بخش مرکزی، دهستان جوکنдан، تالش	۴
حیران: بخش مرکزی، دهستان حیران، آستارا	۵
دشت دامان: بخش پرهسر، دهستان بیلاقی ارده، رضوان شهر	۶
رندانه: بخش پرهسر، دهستان بیلاقی ارده، رضوان شهر	۷
مردم محلی + گردشگران + مسئولان + مشاوران	۸

سیده خدیجه رضاطیع ازگمی و رحیم حیدری چیانه — کاربرد فرایند تحلیل شبکه‌ای (ANP) در برنامه‌ریزی...

جدول ۲. معرفی مقاصد گردشگری ناحیه مورد مطالعه (ادامه دارد)

نواحی	مقیاس عملکرد	جاذبه‌ها	ارتباط با سایر نواحی گردشگری	نوع راه	آسفالت	تلفن	برق	غاز	آب آشامیدنی
حران	منطقه‌ای- محلی	جنگل، مرتع، پوشش مد	پارک جنگلی بی‌بی بیانلو، دهکده جهانگردی استیل	-	-	-	-	-	(لوله‌کشی)
اقاولر	ملی - منطقه‌ای	جنگل‌های هیرکانی یا درختان برگ‌ریز، رودخانه کرگان رو، مرتع، آثار تاریخی شامل بناهای کاخ سردار امجد (کاخ سفید) و حمام گیوسوم، پارک جنگلی دکتر درستکار	دهکده ساحلی هشتیر- جوکنان، دهکده جهانگردی سرآگاه، دهکده جهانگردی گیوسوم، پارک جنگلی دکتر درستکار	-	-	-	-	-	(لوله‌کشی)
سرگاه	ملی - منطقه‌ای	دریاچه، برج زار، چشم، معیشت نیمه‌نومادیزم، محور جنگلی	دهکده ساحلی هشتیر جوکنان، دهکده جهانگردی گیوسوم، بیلاق اقاولر، ناحیه وزرشی لومدهشت	-	-	-	-	-	(آب چشم)
سباتان	منطقه‌ای- محلی	محور جنگلی، چشم، معدن مس، آثار تاریخی کاروان‌سرای شاه عباس و قبرهای ماقبل تاریخی، معیشت نیمه‌نومادیزم، بسازار سنتی، قلعه سلسل، ساری‌دانش (سنگ زرد)، آچالخ (محل رشد درخت آلوچه)، هاجساند (جایی که کوه به شکل تیر و کمان درآمده است) و باغ داگل (محلی از بیلاق ایل شاهسون از ایل‌های استان اردبیل) چاله‌های پر از برف در تابستان، معیشت نیمه‌نومادیزم (وجود تنها دو خانوار در زمستان)	قلعه سلسل، دهکده ساحلی جنت محله لیسار	-	-	-	-	-	(آب چشم)

## ادامه جدول ۲. معرفی مقاصد گردشگری ناحیه مورد مطالعه

آب آشامیدنی	آب	غاز	تلفن	برق	راه	نوع راه	ارتباط با سایر نواحی گردشگری	جاده‌ها	مقیاس عملکرد	نواحی
(آب چشممه)	-	-	-	-	آسفالت	دهکده جهانگردی گیسوم، دهکده بیلاق مریان- آق اولر، دهکده ساحلی هشتپر - جوکنдан	محور جنگلی اسلام به گردنه الماس، رودخانه، معیشت نیمه‌نومادیزم	مناطقهای- محلی	لومه دشت	
(آب چشممه)	-	-	-	-	خاکی	دهکده رنانه، دهکده جهانگردی گیسوم، دهکده بیلاقی-ورزشی لومه‌دشت	محور جنگلی، رودخانه، مرتع، دسترسی به چشم‌انداز بیلاق رنانه	مناطقهای- محلی	دشت دامان	
(آب چشممه)	-	-	-	-	آسفالت	دهکده ساحلی هشتپر - جوکندان، دهکده چهانگردی گیسوم، بیلاق آق اولر، مجموعه تفریحی ساحلی جنت محله لیسار	محور جنگلی، مرتع، معیشت نیمه‌نومادیزم	مناطقهای- محلی	رنانه	

منبع: برداشت میدانی (۱۳۹۰)؛ طرح جامع گردشگری استان گیلان (۱۳۸۳)؛ اطلاعات ابادی‌های کشور (۱۳۸۵)

## انتخاب روش حل مسئله

در این مقاله ابتدا با استفاده از تجزیه و تحلیل اطلاعات به دست آمده و با به کار گیری فرایند تحلیل شبکه‌ای (ANP) مقاصد گردشگری اولویت‌بندی شدند.

## ابزارهای اندازه‌گیری و گردآوری داده‌ها

نمونه‌گیری به روش تصادفی ساده انجام شده است. داده‌ها و اطلاعات مورد نیاز با بررسی و مطالعه اسناد، منابع و متون مرتبط با موضوع مقاله و همچنین تهیه پرسشنامه و مصاحبه گردآوری شده‌اند. برای سنجش روایی و اعتبار پرسشنامه نیز از آزمون کرونباخ استفاده شده

سیده خدیجه رضاطیع ازگمی و رحیم حیدری چانه — کاربرد فرایند تحلیل شبکه‌ای (ANP) در برنامه‌ریزی...

است. پارامتری که اعتبار مدل ANP را تأیید می‌کند مقدار نسبت ناسازگاری حاصل از ماتریس مقایسه‌های زوجی است. نسبت ناسازگاری یا CR که در این مطالعه از آن استفاده شده، بر اساس شاخص ناسازگاری و شاخص رندوم (تصادفی) است.

### طرح پرسشنامه

برای اولویت‌بندی مقاصد گردشگری و اهداف آن و تعیین شاخص‌های مورد بررسی و ارزیابی، دو پرسشنامه تهیه و به مشاوران و کارشناسان و طبیعت‌گردان و کوهنوردان ارائه شد. پرسشنامه نخست در مورد اولویت‌بندی مقاصد گردشگری و محورهای توسعه و شناسایی آن بود، که با در نظرگیری ماهیت کیفی شاخص‌ها طبق مقیاس Likert<sup>1</sup> پنج رتبه در آن منظور گردید. رتبه ۵ گزینه عالی را نشان می‌داد و بهترتب گزینه‌های خوب، متوسط و خیلی بد قرار داشت. پس از بررسی پرسشنامه‌ها و تدوین مقاصد گردشگری، به منظور اولویت‌بندی آنها پرسشنامه دوم بر اساس فرایند تحلیل شبکه‌ای (ANP) مقاصد گردشگری تهیه و به جامعه آماری ارائه شد.

### یافته‌ها

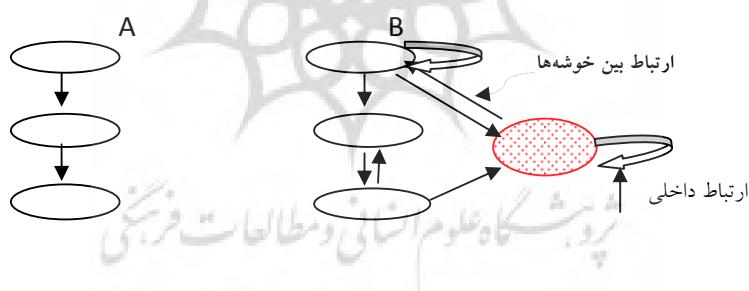
#### فرایند تحلیل شبکه‌ای (ANP) و مراحل آن

فرایندهای تحلیل شبکه‌ای و سلسله‌مراتبی در تحلیل پدیده‌های مختلف در حوزه علوم انسانی، به رفتار کنش‌گران بر اساس قضاوت‌هایی که آنها را به کنش و یا تصمیم‌گیری خاصی از میان گزینه‌های مختلف هدایت می‌کند، می‌پردازد. در روش مذکور برای تحلیل مسائل پیچیده، سلسله‌مراتب یا شبکه‌ای از معیارها و عناصر در نظر گرفته می‌شود که با موضوع تحقیق نسبت

1. Likert

داشته و هریک ارزش و اعتبار ویژه‌ای در فرایند انتخاب داشته باشند. سپس بر اساس الگوهای ریاضی مبتنی بر عملیات ماتریس‌ها، ارجحیت و اهمیت هر عنصر در تحقق هدف، با مقایسه زوجی (دودوبی) مشخص می‌شود و با ترکیب و سنتز قضاوت‌ها، تحلیل نهایی مستلزم صورت می‌گیرد و پیش‌بینی نتایج براساس اولویت عناصر میسر می‌گردد (محمدی لرد، ۱۳۸۸، ۵).

فرایند تحلیل شبکه‌ای یکی از تکنیک‌های تصمیم‌گیری با معیارهای چندگانه<sup>۱</sup> (MADM) است (قدسی‌پور، ۱۳۸۹، ۸۵). این مدل بر مبنای فرایند تحلیل سلسله‌مراتبی<sup>۲</sup> طراحی شده و شبکه یا سیستم غیرخطی و یا سیستم بازخور را جایگزین سلسله‌مراتب کرده است (Ertay, 2006, 238). در چنین شرایطی برای محاسبه وزن عناصر باید از تئوری شبکه‌ها استفاده کرد (Saaty, 1986, 106). مدل ANP از سلسله‌مراتب کنترل، خوشها، عناصر، و روابط متقابل بین خوشها و عناصر تشکیل می‌شود. شکل ۲ تفاوت ساختاری بین سلسله‌مراتب و شبکه را نشان می‌دهد. جهت کمان‌ها وابستگی را نمایش می‌دهد و حلقه‌ها<sup>۳</sup> ارتباط داخلی بین عناصر در یک خوشها یا گروه<sup>۴</sup> را (فرجی و همکاران، ۱۳۸۷، ۱۳۲).



شکل ۲. تفاوت ساختار سلسله‌مراتب (A) و شبکه (B)

1. Multi Attribute Decision Making
2. Analytic Hierarchy Process
3. Loops
4. Cluster

سیده خدیجه رضاطیع از گمی و رحیم حیدری چیانه — کاربرد فرایند تحلیل شبکه‌ای (ANP) در برنامه‌ریزی...

در مدل ANP مانند فرایند سلسله‌مراتبی از طیف مقایسه‌ای ۱-۹ استفاده می‌شود و تصمیم‌گیرنده می‌تواند نظرش را در مورد هر جفت از عناصر با پاسخ‌های اهمیت برابر، نسبتاً مهم‌تر، بسیار مهم‌تر، و بیناییت مهم بیان کند. این ارجحیت‌های توصیفی در مرحله بعد به ترتیب با مقادیر عددی ۱،۳،۵،۷،۹، ۱،۳،۵،۷،۹ بیان می‌شوند و مقادیر ۲،۴،۶،۸ نیز به عنوان مقادیر میانه در مقایسه بین دو قضاوت به کار می‌روند. جدول ۳ مقیاس مقایسه‌های زوجی در ANP را نشان می‌دهد.

جدول ۳. مقیاس مقایسه‌های زوجی از نظر ساعتی

ارزش ترجیحی	وضعیت مقایسه $\hat{A}$ نسبت به $\hat{B}$	توضیح
۱	اهمیت برابر	دو فعالیت به یک اندازه در تحقق هدف مهم هستند.
۳	نسبتاً مهم‌تر	تجربه نشان می‌دهد که برای تحقق هدف، اهمیت $\hat{A}$ اندکی بیشتر از $\hat{B}$ است.
۵	مهم‌تر	تجربه نشان می‌دهد که برای تحقق هدف، اهمیت $\hat{A}$ بیشتر از $\hat{B}$ است.
۷	بسیار مهم‌تر	تجربه نشان می‌دهد که برای تحقق هدف، اهمیت $\hat{A}$ خیلی بیشتر از $\hat{B}$ است.
۹	بیناییت مهم	اهمیت خیلی بیشتر $\hat{A}$ نسبت به $\hat{B}$ به طور قطعی به اثبات رسیده است.
۲،۴،۶،۸	هنگامی‌که حالت‌های میانه وجود دارد	هنگامی که انتخاب بین فواصل مذکور تعیین می‌گردد.

منبع: Guneri et al., 2009, 7993

فرایند تحلیل شبکه‌ای ANP از ترکیب چهار مرحله اصلی به وجود می‌آید.

## مرحله‌یکم: پایه‌ریزی مدل و ساختار مسئله

موضوع مورد بررسی باید به یک سیستم منطقی مانند شبکه تبدیل شود. این ساختار شبکه‌ای را می‌توان به کمک یکی از این شیوه‌ها به دست آورد: طوفان مغزی<sup>۱</sup> (از روش‌های حل مسئله در گروه و به معنی تشویق ابتکار است و برای به حرکت درآوردن قوّهٔ خلاقیت و به کارگیری چند فکر استفاده می‌شود) و یا روش دلفی، یا روش گروه اسمی<sup>۲</sup> (که در آن اعضای گروه، بدون این‌که نظر هیچ‌یک بر دیگری تحمیل شود، دربارهٔ موضوع مورد نظر بحث می‌کنند و در نهایت به اجماع می‌رسند). در این مرحله، مسئلهٔ مورد نظر به ساختاری شبکه‌ای که در آن گره‌ها به عنوان خوشه‌ها مطرح‌اند، تبدیل می‌شود. همان‌گونه که در نمودار B شکل ۲ آمده عناصر درون یک خوشه ممکن است با یک یا تمامی عناصر خوشه‌های دیگر ارتباط داشته باشند (تحت تأثیر آنها باشند و یا بر آنها اثر بگذارند). این ارتباط‌ها (وابستگی بیرونی<sup>۳</sup>) با پیکان نشان داده می‌شوند. همچنین ممکن است عناصر درون یک خوشه بین خودشان دارای ارتباط متقابل باشند (وابستگی درونی<sup>۴</sup>) که این‌گونه ارتباط‌ها در شکل به‌وسیلهٔ کمان متصل به خوشه<sup>۵</sup> نشان داده می‌شوند (زبردست، ۱۳۸۹، ۸۱).

## مرحله‌ی دوم: ماتریس مقایسه‌های زوجی نسبت به هدف

در این مرحله وابستگی‌های متقابل و مقایسه‌های زوجی میان همهٔ خوشه‌ها یا عناصر تنظیم می‌گردد. برای ایجاد بردارهای مشخصه<sup>۶</sup> و شکل‌دهی ابرماتریس<sup>۷</sup> مقایسه‌های زوجی زیر انجام انجام می‌شود:

- 
- 1. Brainstorming
  - 2. Nominal Group Technique
  - 3. Outer dependence
  - 4. Inner dependence
  - 5. Looped arc
  - 6. Eigenvector
  - 7. Super matrix

سیده خدیجه رضاطیع از گمی و رحیم حیدری چانه — کاربرد فرایند تحلیل شبکه‌ای (ANP) در برنامه‌ریزی...

**مقایسه‌های خوش‌های**: برای خوش‌هایی است که بر یک خوشه معین تأثیر می‌گذارند و با یک معیار مقایسه می‌شوند. وزن‌های حاصل از این فرایند برای وزن‌دهی عناصر در ستون‌های بلوک<sup>۱</sup> (عناصر یک خوش در ستون‌های ابرماتریس بلوک را تشکیل می‌دهند) که به ابرماتریس مربوط می‌شود استفاده خواهد شد.

**مقایسه‌های عناصر (عوامل)**: مقایسه‌های زوجی در مورد عناصر درون خوش‌ها انجام می‌گیرد. عناصر یک خوش برحسب تأثیر آنها روی یک عنصر در خوشه دیگر یا در همان خوش، با عنصری که به آن مرتبط هستند مقایسه می‌شوند (زیاری، اکبرپور، سلامی، عابدینی، ۱۳۸۶، ۱۲۹). مقایسه‌های زوجی در ANP نیز در بستر ماتریسی بیان می‌شوند و بردار تقدم محلی می‌تواند به عنوان تخمینی از اهمیت متناسب بین عناصر مشتق شود، که با فرمول  $A \times w = \lambda_{\max} \times w$  محاسبه می‌شود. A ماتریس مقایسه‌های زوجی، W بردار ویژه و  $\lambda_{\max}$  بزرگترین مقدار ویژه ماتریس A است. در تحقیق حاضر از نرم‌افزار Super Decisions برای محاسبه بردار ویژه، از ماتریس مقایسه‌های زوجی و نیز محاسبه مقادیر نسبت‌های ناسازگار استفاده شده است.

**مقایسه‌های گزینه‌ها**: گزینه‌ها با توجه به تمامی عناصر با هم مقایسه می‌شوند (Chung, Lee, Pearn, 2005, 16).

مرحله سوم: تشکیل سوپرماتریس نتیجه فرایند مذکور، شکل‌گیری ابرماتریس غیروزنی<sup>۲</sup> است. برای تهیه تقدم‌های کلی در سیستمی با تأثیرهای مستقل، بردارهای تقدم محلی در ستون مربوط به خود در ماتریس جای می‌گیرند (Momoh, Zhu, 1998, 818).

---

1. Block  
2. Unweighted

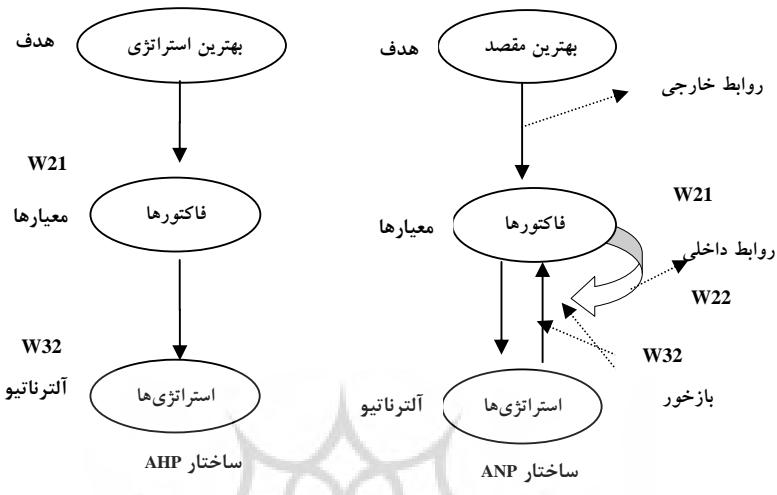
## مرحله چهارم: انتخاب بهترین گزینه

اگر سوپرماتریس تشکیل شده در مرحله سوم کل شبکه را پوشش دهد، وزن‌های اولویتی گزینه‌ها در ستون گزینه سوپرماتریس نرمال شده شکل می‌گیرند و گزینه با بالاترین وزن نهایی انتخاب می‌شود؛ که درواقع گزینه‌ای است که با محاسبه‌ها و عملیات ماتریس بهدست آمده است (Shrestha, Alvalapati, Kalmbacher, 2004, 186).

### الگوریتم پیشنهادی ANP برای تعیین بهترین مقصد گردشگری در نواحی کوهستانی غرب گیلان

مدل سلسله‌مراتبی و شبکه‌ای ارائه شده در این پژوهش برای تحلیل توریسم نواحی مورد مطالعه، از ترکیب سه سطح بر اساس شکل ۳ حاصل می‌شود. بهترین مقصد در نخستین سطح مشخص شده است، معیارها در سطح دوم و الترناتیوها (یا گزینه‌های پیشنهادی) در سطح سوم که پایین‌ترین سطح است، قرار دارند. W21 نشانگر بردار تأثیر آرمان یا هدف بر معیارها، W32 نشانگر ماتریس تأثیر معیارها بر استراتژی‌ها و I ماتریس واحد در شکل ۳ است (Lee, Kim, 2000, 369).

$$W = \begin{bmatrix} 0 & 0 & 0 \\ W_{21} & 0 & 0 \\ 0 & W_{32} & I \end{bmatrix}$$



شکل ۳. ساختار سلسله‌مراتبی و شبکه‌ای

در فرایند ANP ارزش ضوابط و جایگزینی آن به دست کارشناسان و افراد با تجربه به منظور سازگاری بیشتر و نتایج قابل اعتمادتر اهمیت بسیار دارد (Saaty, 1999, 13). تمام معیارها و خوشها با استفاده از ارتباط بالقوه به یکدیگر متصل‌اند، و ارتباطشان ممکن است یک طرفه (روابط خارجی)، دوطرفه (بازخور) و حلقه‌ای (روابط داخلی) باشد (Banai & Wakolbinger, 2011, 4). نخستین مرحله در الگوریتم پیشنهادی، تعیین فاكتورها و استراتژی‌های است (Niemira et al., 2004, 575). سپس بر پایه ارتباط وابستگی درونی بین فاكتورها به ترتیب ماتریس وابستگی درونی، وزن‌های فاكتورها و بردارهای تقدیم گزینه‌های استراتژی تبیین می‌شوند. ماتریسی که در ادامه می‌آید، بیان‌کننده زیرماتریس عمومی برای مدل برنامه‌ریزی توریسم در این پژوهش است:  $W_{22}$  نشانگر تأثیرهای متقابل معیارها بر یکدیگر است که در سوپرماتریس  $W_n$  بدین شرح است:

$$Wn = \begin{bmatrix} \text{هدف} & 0 & 0 \\ \text{فاکتورها} & W_{21} & W_{22} \\ \text{گزینه‌ها} & 0 & W_{32} \end{bmatrix}$$

### مرحله ۱: ساختار مدل

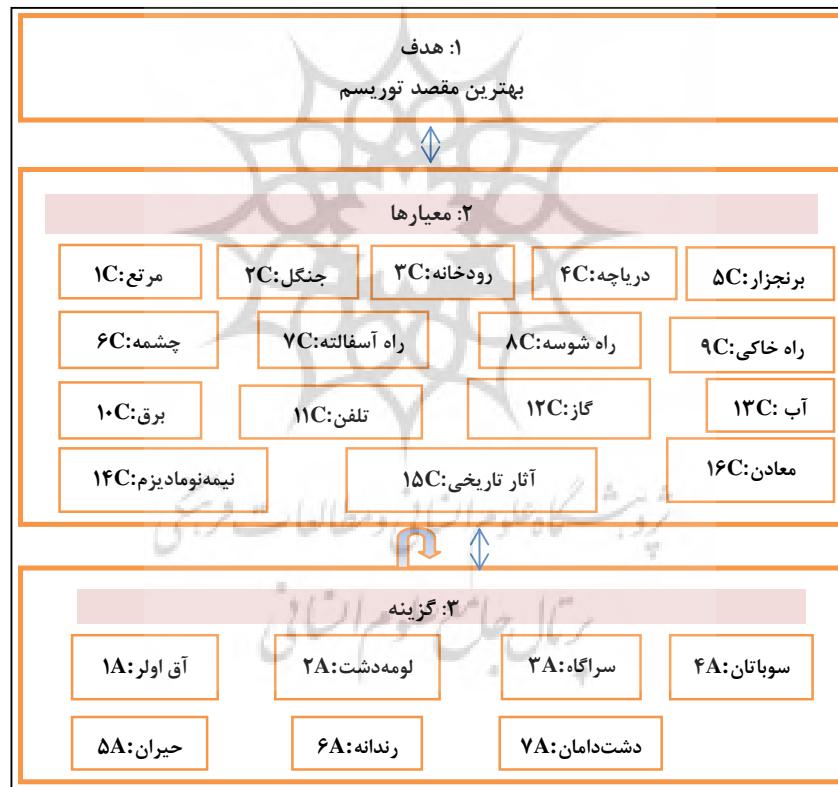
ابتدا مسئله به شکل ساختار سلسله‌مراتبی از زیرفاکتورها و گزینه‌های استراتژی تبیین می‌شود. نمای این ساختار در جدول ۴ نشان داده شده است. هدف انتخاب مهم‌ترین مقصد گردشگری در نخستین سطح مدل ANP و معیارهای اکوتوریستی، آثار تاریخی، معیشت نیمه‌نومادیزم و وضعیت زیرساخت‌ها در سطح دوم قرار دارد. بررسی‌ها نشان می‌دهد که در رفتار مصرف‌کنندگان داخلی (گردشگران ایرانی) تمایل مسافرت به مقاصد و جاذبه‌های اکوتوریستی به‌مراتب بیش از جاذبه‌های تاریخی – فرهنگی است. سطح سوم نیز شامل گزینه‌های پیشنهادی مقاصد گردشگری است.

جدول ۴. تشریح اجزای مدل شبکه‌ای (ANP) برای برنامه‌ریزی توریسم در نواحی کوهستانی غرب گیلان

Goal (هدف)	Criteria (معیار)	Alternative (گزینه‌ها)
بهترین مقصد گردشگری در نواحی کوهستانی غرب گیلان	۱C: مرتع ۲C: جنگل ۳C: رودخانه ۴C: دریاچه ۵C: برنجزار ۶C: چشمده ۷C: راه آسفالت ۸C: راه شوسه ۹C: راه خاکی ۱۰C: برق ۱۱C: تلفن ۱۲C: گاز ۱۳C: آب آشامیدنی ۱۴C: نیمه‌نومادیزم ۱۵C: آثار تاریخی ۱۶C: معادن	۱A: آق‌اولر ۲A: لومه‌دشت ۳A: سراگاه ۴A: سوباتان ۵A: حیران ۶A: زندانه ۷A: دشت دامان

سیده خدیجه رضاطیع از گمی و رحیم حیدری چانه — کاربرد فرایند تحلیل شبکه‌ای (ANP) در برنامه‌ریزی...

گزینه‌های پیشنهادی در ماتریس ارائه شده اینها هستند: روستاهای ۱A: آق‌اولر، ۲A: لومهدشت، ۳A: سرآگاه، ۴A: سوباتان، ۵A: حیران، ۶A: رندانه، ۷A: دشت دامان. ساختار شبکه‌ای ANP در شکل ۴ برای برنامه‌ریزی توریسم تدوین می‌شود که شرح خوش‌های، معیارها، و گزینه‌های آن در جدول آمد. روابط بیرونی و درونی خوش‌های با عناصر مشخص می‌گردند. همه خوش‌ها بهجز خوشة هدف- دارای ارتباط درونی (حلقه‌ای) با معیارها هستند. خوشة هدف با همه خوش‌ها ارتباط بیرونی دارد. خوشة همۀ معیارهای اکوتوریستی و آثار تاریخی و بقیه نیز با خوشة گزینه‌ها ارتباط بیرونی دارند. خوشة گزینه با خوشة معیار روابط متقابل دارد و برخی از گزینه‌ها هم دارای روابط درونی‌اند.



شکل ۴. ساختار مدل شبکه‌ای ANP برای برنامه‌ریزی توریسم در نواحی مورد مطالعه

## مرحله ۲: مقایسه‌های زوجی نسبت به هدف

مقایسه‌های زوجی و ماتریس مربوط به همه معیارها<sup>۳</sup> و خوشها با استفاده از مقیاس‌های تعیین ارجحیت یا اهمیت در هر قضاوت به وسیله اعداد ۱ تا ۹ مشخص می‌گردد. گفتی است مقایسه زوجی برای کلیه معیارها و گزینه‌ها انجام می‌شود. در جدول ۵ نتایج مقایسه‌های زوجی در مدل شبکه‌ای ANP برای برنامه‌ریزی توسعه توپیسم در ناحیه مورد مطالعه آمده است. همان‌گونه که ملاحظه می‌شود، نرخ ناسازگاری<sup>۳</sup> قضاوت انجام‌شده برابر با ۰/۰۲۷۵ و کمتر از ۱/۰ است. در این روش مقدار ناسازگاری نباید از ۱/۰ بیشتر باشد. این میزان از خطا در نظرگرفتن تعداد زیاد قضاوت‌ها و خطای ناشی از نظرسنجی پذیرفتی است. نرم‌افزار Super Decision بر اساس قضاوت‌های انجام‌شده بهترین مقدار برای ناسازگارترین قضاوت را ۰/۸۱۲ پیشنهاد می‌کند.

جدول ۵. نرخ ناسازگاری مدل شبکه‌ای ANP

معیارها		نتایج
۱C	مرتع	۰..۶۲۸۵۰
۲C	جنگل	۰..۸۴۸۷۵
۳C	آثار تاریخی	۰..۴۶۳۲۸
۴C	رودخانه	۰..۹۹۹۵۴
۵C	معدن	۰..۴۲۰۱۲
۶C	دریاچه	۰.۲۳۰۵۰۱
۷C	معیشت نیمه‌نومادیزم	۰.۲۳۹۹۸۶
۸C	چشم	۰..۹۹۸۴۷

1. Comparision
2. Criterias
3. Inconsistency

### مرحله ۳: محاسبه ابرماتریس محدود<sup>۱</sup>

برای تهیه رتبه‌های کلی، نیاز به ایجاد ارتباط بین خوش‌هاست. چگونگی ساختار برقراری این ارتباط (دروني، بیرونی و متقابل) ابرماتریس اولیه را شکل می‌دهد. ابرماتریس وزن‌دهی‌شده<sup>۲</sup> از حاصل جمع بردار اولویت‌های داخلی (ضرایب اهمیت) با عناصر و خوش‌های ابرماتریس اولیه ایجاد می‌شود. سپس ابرماتریس وزن‌دهی‌شده<sup>۳</sup> از ضرب مقادیر ابرماتریس وزن‌دهی‌شده در ماتریس خوش‌های محاسبه می‌گردد.

با نرمالیزه کردن ابرماتریس وزن‌دهی‌شده، ابرماتریس از نظر ستونی به حالت تصادفی تبدیل می‌شود. در انتها ابرماتریس محدود با به توان رساندن همه عناصر ابرماتریس وزنی محاسبه می‌گردد (Adam and Saaty, 2003, 25).

در جدول ۶ اولویت‌بندی خوش‌های ANP به صورت نرمالیزه و حد نشان داده شده است. بر این اساس، اهمیت نهایی و نتایج نرمالیزه ( $W_{ANP}$ ) سه معیار با عنوان سبک معیشت نیمه‌نومادیزم ( $8C = 0.198$ )، دسترسی به چشم‌انداز دریاچه ( $6C = 0.483$ ) و برخورداری از زیرساخت آب آشامیدنی سالم ( $16C = 0.109$ )، بهتری‌بی که ذکر شد، بیشترین اهمیت و در نتیجه بیشترین تأثیر را در اولویت‌بندی مقاصد گردشگری پیشنهادی خواهد داشت.

- 
1. Limit Super matrix
  2. Unweighted Super matrix
  3. Weighted Super matrix

## جدول ۶ اولویت‌بندی خوش‌ها در مدل شبکه‌ای ANP به صورت نرمالیزه، حد

هدف، معیارها و گزینه‌ها	نرمالیزه	حد
بهترین مقصد گردشگری در نواحی کوهستانی غرب گیلان	۱.۰۰۰۰۰	۰.۲۸۳۸۷۹
۱C: مرتع	۰.۰۴۹۵۳	۰.۰۲۰۶۷۳
۲C: جنگل	۰.۰۸۴۱۶	۰.۰۳۵۱۳۲
۳C: رودخانه	۰.۰۴۰۵۲	۰.۰۱۶۹۱۳
۴C: دریاچه	۰.۰۷۴۸۸	۰.۰۳۱۲۵۱
۵C: برنجزار	۰.۰۳۲۷۶	۰.۰۱۳۶۷۲
۶C: چشمیده	۰.۱۸۰۲۲	۰.۰۷۵۲۱۶
۷C: راه آسفالتی	۰.۰۶۶۵۸	۰.۰۲۷۷۸۷
۸C: راه شوسه	۰.۱۹۸۹۸	۰.۰۸۳۰۴۵
۹C: راه خاکی	۰.۰۸۶۲۱	۰.۰۳۵۹۷۹
۱۰C: برق	۰.۰۲۱۱۲	۰.۰۰۸۸۱۶
۱۱C: تلفن	۰.۰۰۰۰۰	۰.۰۰۰۰۰
۱۲C: گاز	۰.۰۱۶۵۳	۰.۰۰۶۸۹۹
۱۳C: آب آشامیدنی	۰.۰۱۹۲۲	۰.۰۰۸۰۲۳
۱۴C: نیمه‌نومادیزم	۰.۰۲۰۲۱	۰.۰۰۸۴۳۶
۱۵C: آثار تاریخی	۰.۰۰۰۰۰	۰.۰۰۰۰۰
۱۶C: معادن	۰.۱۰۹۰۷	۰.۰۴۵۵۲۰
۲A: لومه‌دشت	۰.۰۵۵۴۹	۰.۰۱۶۵۷۸
۳A: سرگاه	۰.۳۴۲۳۴	۰.۱۰۲۲۷۶
۴A: سوباتان	۰.۰۸۱۶۳	۰.۰۲۴۳۸۸
۵A: حیران	۰.۰۲۸۰۲	۰.۰۰۸۳۷۰

#### مرحله ۴: انتخاب بهترین استراتژی

همان‌گونه‌که در جدول ۷ مشاهده می‌شود، اولین ستون به صورت گرافیکی است، ستون نرمال درواقع اولویت هریک از گزینه‌ها را بر اساس فرم مقایسه‌های زوجی نمایش می‌دهد و معمولی‌ترین روش برای مشاهده نتایج است. مقادیر ستون ایده‌آل از تقسیم مقادیر هریک از اعداد ستون نرمال بر بزرگ‌ترین عدد این ستون به دست می‌آید، بنابراین مقدار عدد گزینه منتخب همواره ۱ است. مقادیر ستون ضعیف به صورت مستقیم از ابرماتریس محدود دریافت می‌شود (محمدی لرد، ۱۳۸۸، ۱۲۰). طبق برآورد جدول ۷، مهم‌ترین مقاصد گردشگری نواحی کوهستانی غرب گیلان، آق‌اولر با ۳۸/۲۳ درصد از اهمیت در اولویت نخست، سرآگاه با ۳۴/۲۳ درصد از اهمیت و سوباتان با ۸/۱۶ درصد از اهمیت در اولویت‌های دوم و سوم گزینه‌ها قرار دارند. همچنین نتایج نظرسنجی دوباره از مدیران و مسئولان و گردشگران و ساکنان محلی، ۹۸/۲۰ درصد نتایج قبلی را تأیید کرد. این موضوع گویای پایایی مدل‌هاست و برای روایی مدل نیز از آلفای کرونباخ استفاده شد. نتیجه آزمون آلفای کرونباخ ۹۸/۵۲ درصد بود که روایی مدل را نشان می‌داد. بنابراین می‌توان استنباط کرد که روش ANP دقت بیشتری دارد و می‌تواند مبنای اولویت‌بندی مقاصد (گزینه‌ها) باشد. نتایج حاصل از این فرایند با نتایج حاصل از بینش شهودی نیز انطباق دارد.

جدول ۷. نتایج مقایسه زوجی در انتخاب بهترین مقصد گردشگری  
در محورهای کوهستانی غرب استان گیلان

گزینه‌ها	(Ideal)	(Normal)	ضعیف (Raw)
۱A: آق‌اولر	۱/۰۰۰۰۰	۰/۳۸۲۳۳۱	۰/۱۱۴۲۲۵
۲A: لومه‌دشت	۰/۱۴۵۱۵۹	۰/۰۵۵۴۹۹	۰/۰۱۶۵۸۱
۳A: سرآگاه	۰/۸۹۵۳۷۴	۰/۳۴۲۳۲۹	۰/۱۰۲۲۷۴
۴A: سوباتان	۰/۲۱۳۴۹۵	۰/۰۸۱۶۲۶	۰/۰۲۴۳۸۷
۵A: حیران	۰/۰۷۲۲۹۳	۰/۰۲۸۰۲۲	۰/۰۰۸۳۷۲
۶A: رندانه	۰/۱۵۸۳۳۵	۰/۰۶۰۵۳۶	۰/۰۱۸۰۸۶
۷C: دشت دامان	۰/۱۲۹۸۷۹	۰/۰۴۹۶۵۷	۰/۰۱۴۸۳۵

## بحث و نتیجه‌گیری

این مقاله بر مبنای رویکرد استراتژی توسعه روستایی (RDS) و با استفاده از فرایند تحلیل شبکه‌ای (ANP) به برنامه‌ریزی توسعه توریسم در مهم‌ترین نواحی کوهستانی غرب گیلان پرداخته است.

نتایج تحقیق نشان می‌دهد که رویکرد استراتژی توسعه روستایی در برنامه‌های گردشگری این نواحی حاکم نیست و عدم شناسایی و معرفی این نواحی بکر، فقدان شفافیت سیاست‌ها، برنامه‌ها و مدیریت صنعت توریسم در آن به چشم می‌خورد. فرایند تحلیلی شبکه‌ای به دلیل امکان مطالعه روابط داخلی و خارجی، و روابط متقابل عناصر و متغیرها؛ انعطاف‌پذیری؛ به کارگیری معیارهای کمی و کیفی؛ قابلیت سازگاری در قضاوت‌ها؛ امکان مقایسه دودویی متغیرها در تصمیم‌گیری‌ها؛ و امکان اولویت‌بندی نهایی گزینه‌های پیشنهادی می‌تواند به مشکلات حاکم بر نوع روابط سلسله‌مراتبی (از بالا به پایین یا از پایین به بالا) غلبه کند و چارچوب مناسبی را برای تحلیل موضوع‌های روستایی فراهم آورد.

در این تحقیق معیارهای اکوتوریستی، آثار تاریخی، معیشت نیمه‌نومادیزم و وضعیت زیرساخت‌ها برای رتبه‌بندی مقاصد گردشگری تحلیل و ارزیابی شدند. درنتیجه اولویت‌بندی به دست‌آمده، لازم است که منابع مالی اکوتوریسم روستایی بر اساس سطح‌بندی قابلیت‌های توریستی آنها تخصیص یابد. همچنین استفاده از تکنیک ANP در نرم‌افزار Super Decision امکان اندازه‌گیری دقیق‌تر روابط ووابستگی‌های بین فاکتورها را فراهم ساخت، به‌گونه‌ای که نرخ ناسازگاری قضاوت انجام‌شده برابر با  $0.2/0.0$  و کمتر از  $0.1$  است. این میزان از خطا با درنظر گرفتن تعداد زیاد قضاوت‌ها پذیرفتی است؛ اگرچه نرم‌افزار مذکور بهترین مقدار برای ناسازگارترین قضاوت را  $0.81/0.81$  پیشنهاد می‌کند. در پایان، راهکارهایی بر اساس ضوابط و مقررات زیست‌محیطی برای توسعه برنامه‌ریزی توریسم منطقه در جدول ۸ ارائه می‌گردد.

سیده خدیجه رضاطیع از گمی و رحیم حیدری چیانه — کاربرد فرایند تحلیل شبکه‌ای (ANP) در برنامه‌ریزی...

**جدول ۸. برخی از مهم‌ترین راهکارهای پیشنهادی برای توسعه برنامه‌ریزی توریسم ناحیه مورد مطالعه**

نام ناحیه گردشگری	مقاصد رتبه‌بندی	راهکارهای پیشنهادی
آق‌اوله	۱	درنظرگرفتن ظرفیت روستا برای جلوگیری از آسیب‌های زیستمحیطی در جهت تحقق اهداف استراتژی توسعه روستایی (RDS)، ساخت و تجیز زیرساخت‌های مربوط به کوهپیمایی با مشارکت و مدیریت محلی، احداث کلبه‌های بیلاقی، رستوران و چایخانه سنتی، اردوگاه، تله‌سیز، حفظ معماری خاص روستا (خانه‌های سفید) و حفظ آثار باستانی آن (گورستان‌های متعلق به نیمه دوم هزاره دوم قبل از میلاد، بنای‌های کاخ سردار امجد، کاخ سفید و حمام مریان)، لوله‌کشی گاز پس از انجام و تأیید مطالعه امکان‌سنجی و انجام مطالعات جامع از سوی سرمایه‌گذار
سراء‌گاه	۲	مدیریت منابع بالقوه روستا، احداث کلبه‌های جنگلی بومی، آلاچیق‌های بیلاقی، چایخانه، مهمان‌سرا، کمپینگ، حفاظت از سبک معیشت نیمه‌نومادیزم، ارائه خدماتی چون برق، تلفن، و گاز پس از انجام و تأیید مطالعه امکان‌سنجی و انجام مطالعات جامع از سوی سرمایه‌گذار
سباتان	۳	احداث کلبه‌های بیلاقی، کمپینگ، رستوران، چایخانه و مهمان‌سرا، هماهنگی با مدیران گردشگری، فدراسیون کوهنوردی و تورهای تخصصی در زمینه اکوتوریسم، دامنه‌نوردی، کوهپیمایی و گردشگری روستایی، حفاظت از سبک معیشت نیمه‌نومادیزم، ارائه خدماتی چون راه آسفالت، برق، تلفن، و گاز پس از انجام و تأیید مطالعه امکان‌سنجی و انجام مطالعات جامع از سوی سرمایه‌گذار
رندانه	۴	احداث کلبه‌های بیلاقی، کمپینگ و مهمان‌سرا، حفاظت از سبک معیشت نیمه‌نومادیزم، کمپینگ، ارائه خدماتی چون برق، تلفن، و گاز پس از انجام و تأیید مطالعه امکان‌سنجی و انجام مطالعات جامع از سوی سرمایه‌گذار
لومه‌دشت	۵	احداث کلبه‌های بیلاقی، مهمان‌سرا، کمپینگ، ایستگاه کایت‌سوواری، ساخت و تجهیز زیرساخت‌های چندکارکردی در دامنه‌نوردی، کوهپیمایی و کوهنوردی، ارائه خدماتی چون برق، تلفن، و گاز پس از انجام و تأیید مطالعه امکان‌سنجی و انجام مطالعات جامع از سوی سرمایه‌گذار
دشت دامان	۶	احداث چایخانه سنتی، کمپینگ و کلبه‌های بیلاقی و توجه هر چه بیشتر به راه‌های سبز آن، ارائه خدماتی چون راه آسفالت، برق، تلفن، و گاز پس از انجام و تأیید مطالعه امکان‌سنجی و انجام مطالعات جامع از سوی سرمایه‌گذار
حیران	۷	برنامه‌ریزی برای حفظ راه‌های سبز این ناحیه در توسعه ساخت‌وسازهای توریستی بر اساس ضوابط زیستمحیطی، احداث کلبه‌های بیلاقی، مهمان‌سرا و کمپینگ، ارائه خدماتی زیرساختی چون تلفن و گاز پس از انجام و تأیید مطالعه امکان‌سنجی و انجام مطالعات جامع از سوی سرمایه‌گذار

## منابع

- ابراهیم‌زاده، عبیسی، ۱۳۸۶، چشم‌های آب معدنی و گستره فضایی آن در ایران، تحقیقات منابع آب ایران، شماره ۲، صص. ۴۵-۴۱.
- اطلاعات آبادی ایران، ۱۳۸۵، در وبسایت: [www.data.rosta news](http://www.data.rosta news)
- افتخاری، عبدالرضا رکن‌الدین، مهدوی، داود، پورطاهری، مهدی، ۱۳۸۹، فرایند یومی‌سازی شاخص‌های توسعه پایدار گردشگری روستایی در ایران، فصلنامه پژوهش‌های روستایی، شماره ۴، صص. ۴۱-۱.
- پاپ‌زن، عبدالحمید، قبادی، پرستو، زرافشانی، کیومرث، گراوندی، شهری، ۱۳۸۹، مشکلات و محدودیت‌های گردشگری روستایی با استفاده از نظریه بنیانی (مورد: روستای حریر، استان کرمانشاه)، پژوهش‌های روستایی، شماره ۳، صص. ۵۲-۲۵.
- جمعه‌پور، محمود، احمدی، شکوفه، ۱۳۹۰، تأثیر گردشگری بر معیشت پایدار روستایی (مطالعه موردی: روستای برغان، شهرستان ساوجبلاغ)، پژوهش‌های روستایی، سال دوم، شماره یکم، صص. ۳۳-۶۳.
- حیدری چیانه، رحیم، ۱۳۸۳، ارزیابی برنامه‌ریزی صنعت توریسم در ایران، رساله دکتری تخصصی (Ph.D.)، گروه جغرافیا و برنامه‌ریزی شهری، دانشگاه تبریز.
- حیدری چیانه، رحیم، ۱۳۸۷، مبانی برنامه‌ریزی صنعت گردشگری، سمت.
- دادورخانی، فضیله، نیک‌سیرت، مسعود، ۱۳۸۹، برنامه‌ریزی راهبردی طبیعت‌گردی در روستاهای نواحی بیابانی (مطالعه موردی: روستای خرانق - شهرستان اردکان، استان یزد)، پژوهش‌های روستایی، شماره ۴، صص. ۴۳-۷۲.
- دانس ویل، راجر، ۱۳۷۹، مدیریت جهانگردی، ترجمه: محمد اعرابی و داود ایزدی، دفتر پژوهش‌های فرهنگی، تهران.
- رهنمایی، محمدتقی، فرهودی، رحمت...، دیتمان، آندریاس، قدیمی، مصطفی، ۱۳۸۷، بررسی ظرفیت تحمل حوزه مقصد گردشگری با تأکید بر جامعه میزبان (نمونه موردی: مطالعه شهر کلاردشت)، پژوهش‌های جغرافیای انسانی، شماره ۶۶، صص. ۳۳-۱۷.
- زبردست، اسفندیار، ۱۳۸۹، کاربرد فرایند تحلیل شبکه‌ای (ANP) در برنامه‌ریزی شهری و منطقه‌ای، نشریه هنرهای زیبا، معماری و شهرسازی، شماره ۴۱، بهار، صص. ۹۰-۷۹.

سیده خدیجه رضاطیع ازگمی و رحیم حیدری چیانه — کاربرد فرایند تحلیل شبکه‌ای (ANP) در برنامه‌ریزی...

زیاری، کرامت‌اله و اکبرپور سراسکانرود، محمداکبر، سلامی، هادی، عابدینی، اصغر، ۱۳۸۶، بررسی تطبیقی دلایل عدم تحقق اهداف شهرهای جدید در ایران با به‌کارگیری روش ANP، جغرافیا (نشریه علمی پژوهشی انجمن جغرافیایی ایران) دوره جدید، سال پنجم، شماره ۱۲ و ۱۳، بهار و تابستان، صص. ۱۱۷-۱۳۹.

سازمان میراث فرهنگی، گردشگری و صنایع دستی ایران (ICHTO) (۱۳۸۸) در وب سایت: <http://www.ichto.ir/tqid/1915/Default.asp>

شهیدی، محمدشریف، اردستانی، زهرا السادات، گودرزی سروش، محمدمهدی، ۱۳۸۸، بررسی توریسم در برنامه‌ریزی نواحی روستایی، فصلنامه پژوهش‌های جغرافیای انسانی، شماره ۶۷، صص. ۹۹-۱۱۳.

فرجی سبکبار، حسنعلی، ۱۳۸۹، مکان‌یابی محل دفن بهداشتی زباله روستایی با استفاده از مدل فرایند شبکه‌ای تحلیل (ANP)، فصلنامه مدرس علوم انسانی دوره ۱۴، شماره ۱۴، بهار، صص. ۱۲۷-۱۴۹.

قدسی‌پور، سیدحسن، ۱۳۸۹، فرایند تحلیل سلسله‌مراتبی (AHP)، چاپ هشتم، انتشارات دانشگاه صنعتی امیرکبیر، تهران.

کرمی دهکردی، مهدی، کلانتری، خلیل، ۱۳۹۰، شناسایی مشکلات گردشگری روستایی استان چهارمحال و بختیاری با استفاده از تکنیک تئوی بنیانی، پژوهش‌های روستایی، سال دوم، شماره ۳۲-۱، سوم، صص.

لامدن، لس، ۱۳۸۰، بازاریابی گردشگری، ترجمه: محمدابراهیم گوهریان، دفتر پژوهش‌های فرهنگی، تهران.

محمدی لرد، عبدالحمود، ۱۳۸۸، فرآیندهای تحلیل شبکه‌ای، انتشارات البرز فرانش، تهران.  
مخدوم، مجید، ۱۳۷۰، ارزیابی توان اکولوژیکی منطقه گیلان و مازندران برای توسعه شهری، صنعتی، روستایی و توریسم، محیط‌شناسی، صص. ۱۰۰-۸۱.

مرادی مسیحی، واراز، ۱۳۸۲، برنامه‌ریزی راهبردی شهرها: یافته‌ها و تجربه‌ها، مجله شهرداری‌ها، شماره ۵۴.

مرادی مسیحی، واراز، ۱۳۸۴، برنامه‌ریزی استراتژیک و کاربرد آن در شهرسازی ایران: نمونه موردی کلان‌شهر تهران، انتشارات پردازش و برنامه‌ریزی شهری.

مهندسین مشاور شمال، ۱۳۸۳، طرح توسعه مکان‌بایی و امکان‌سنجی بسترهاي مستعد گرددگري استان گilan، گزارش مرحله دوم، کارفرما استانداری گilan.

وثوقی، لیلا، خانی، فضیله، مطیعی لنگرودی، سیدحسن، رهنماei، محمدتقی، ۱۳۹۰، ارزبایی نگوش جامعه روستایی به گرددگری بر مبنای مدل معادلات ساختاری (مطالعه موردی: منطقه کوهستانی رودبار قصران، شهرستان شمیران)، پژوهش‌های روستایی، سال دوم، شماره چهارم، صص. ۸۸-۶۳.

یاوری، احمدرضان، ۱۳۸۱، سال جهانی کوهها و وضعیت زیست‌بوم‌های کوهستانی در ایران، فصلنامه محیط‌شناسی شماره ۳۰، صص. ۸۷-۹۶.

Adam, William and Rozann Saaty, 2003, **Super Decisions Software Guide**, PP. 1-38.

Ahas, Rein, 2007, **Seasonal Tourism Spaces in Estonia: Case study with mobile positioning data**, Tourism Management 28, PP. 898-910.

Banai, Reza & Wakolbinger, Tina, 2011, **A Measure of Regional Influence with the Analytic Network Process**, Journal Socio-Economic planning, PP. 1-9.

Chung, S.H., Lee, A.H.L., Pearn, W.L., 2005, **Analytic Network Process (ANP) Approach for Product Mix. Planning in Semiconductor Fabricator**, International Journal of production Economic 96, PP. 15-36.

Ertay, T., Ruam, D., Tuzkaya, U.R., 2006, **Integrating Data Envelopment Analysis and Analytic Hierarchy for the Facility Design in Manufacturing Systems**, Information Sciences 176, PP. 237-262.

Fennell, David, 1999, **Ecotourism: An Introduction**, London: Rutledge.

Foh Lee, Kian, 2001, **Sustainable Tourism Destinations: the importance of cleaner production**, Journal of Cleaner Production 9, PP. 313-323.

Goodal, B. & M. Stablr, 1992, **Environmental Auditing in the Quest for Sustainable Tourism: The Destination Perspective**, A paper presented to the Tourism in Europe, The 1992 Conference, Durham, 8-10 July: 8.

- Gossling, Stefan, 2005, **Analysis the Eco-efficiency of Tourism**, Ecological Economics 54, PP. 417-434.
- Guneri A.F., Cengiz M.S., 2009, **A Fuzzy ANP Approach to Shipyard Location Selection**, Department of Industarial Engineering Yildiz Technical University, 34349, Yildiz, Turkey, PP. 7992-7999.
- Guo, Z., Xiao, X., Gan, Y. and Zheng, Y., 2001, **Ecosystem Functions, Services and their Values, A case study in Xingshan Country of China**, Ecological economics, 38, PP. 141-154.
- Henning, Steven A., 1996, **Developing a Rural Tourism Marketing Strategy Based on Visitor Profiles**, Louisiana Agriculture, Vol. 39, No. 1, PP. 82-98.
- Holden, Andrew, 2003, **In Need of New Environmental Ethics for Tourism?**, Annals of Tourism Research, Vol. 30, No. 1, PP. 94-108.
- Hunter, Colin, Shaw, Jon, 2007, **The Ecological Footprint as a Key Indicator of Sustainable Tourism**, Tourism Management 28, PP. 46-57.
- Jackson Julie, 2006, **Developing Regional Tourism in China: The potential for activating business clusters in a socialist market economy**, Tourism Management 27, PP. 695-706.
- Jurowski, Claudia, 1996, **Tourism Means More than Money to the Community**, Parks and Recreation, Vol. 31, No. 9, PP. 110-118.
- Kelly, Joe, 2007, **Stated Preferences of Tourist for Eco-efficient Destination Planning Options**, Tourism Management 28, PP. 377-390.
- Lawton, Laura & David Weaver, 2000, **Nature –based Tourism and Ecotourism**, In: Faulkner (eds.) *Tourism in the 21st Century*, and London: Continuum.

- Lee, J.W. ,Kim, S.H., 2000, **Using Analytic Network process and Goal Programming for Interdependent Information System Project Selection**, Computers and Operations Research 27, PP. 367-382.
- Li, W., 2005, **Community Desicionmaking Participation in Developement**, Journal of Annals of Tourism Research, Vol. 33, No. 1, PP. 132-143.
- Patterson, Trista, 2006, **Adaptive Environmental Management of Tourism in the Province of Siena, Italy using the Ecological Footprint**, Journal of Environmental management, PP. 1-12.
- Momoh, J.A., Zhu, 1998, **Amplification of AHP/ANP to Unit Commitment in the Deregulated Power Industry**, in: 1998 IEEE International Conference on Systems, Man and Cybernetics, vol. 1, San Diego, PP. 817-822.
- Mowforth, Martin & Ian Munt, 1998, **Tourism and Sustainability: new tourism in the Third world**, London: Routledge.
- Niemira, M.P., Saaty, T.L., 2004, **An Analytic Network Process Model for Financial-Crisis Forecasting**, International Journal of Forecasting 20, PP. 573-587.
- Opperman, M., 1996, **Rural Tourism in Southern Germany**, Annals of Tourism Reserch, Vol. 23, No. 1, Pergamun Press, USA, PP. 22-38.
- Saaty, T.L., 1999, **Fundamentals of the Analytic Network Process**, Proceedings of ISAHP 1999, Kobe, Japan.
- Saaty, T.L., Takizawa, M., 1986, **Dependence and Independence: from Linear Hierarchies to Nonlinear Network**, European Journal of Operational Research 26, PP. 229-237.
- Seongseop Kim, Samuel, 2007, **Tourism and Poetical Ideologies: A case of tourism in North Korea**, Tourism Management 28, PP. 1031-1043.

سیده خدیجه رضاطیع ازگمی و رحیم حیدری چانه — کاربرد فرایند تحلیل شبکه‌ای (ANP) در برنامه‌ریزی...

Shrestha, R.K., Alvalapati, J.R.R., Kalmbacher, R.S., 2004, **Exploring the Potential for Silvopasture Adoption in South-Central Florida: an Application of SWOT-AHP Method**, Agricultural System 81, PP. 185-199.

Taboli, Hamid, Yadollahi, Mehdi, 2011, **Tourism Development Strategis for Meymand Village of Kerman, Iran (by SWOT model)**, Journal of American Science, PP. 59-73.

Torkaman, Mohamadreza, Arasteh, Mojtaba, 2011, **Rural Development Strategy for Desert Villages with Emphasis on Rural Tourism Case Study: Kharanagh Village in Yazd Province**, 5ch Symposium on Advances In Science & Technology, Iran Mashhad, PP. 1-10.

UNWTO, 2009, **Basic Documents, Madrid: UNWTO**, <http://www.world-tourism.org/market-research>.

World Bank, 2008, **Slum Upgrading Up Close: Experiences of Six Cities: Cairo, Ekurhuleni, Lagos, Manila, Mumbai and São Paulo, Washington D.C.** World Bank.

پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی  
پرستال جامع علوم انسانی