

# پژوهش؛ ضرورت جدایی ناپذیر رادیو

❖ والری گلر

ترجمه: حمیدرضا نطفی  
کارشناس ارشد مدیریت رسانه و  
پژوهشگر اداره کل پژوهش‌های رادیو



یک عکس العمل مثبت متعادل شود، بسیار مناسب است. نگرانی در جایی قابل توجه است که ۷۹٪ شنوندگان از مجری یا برنامه شما متنفر بوده و فقط ۳٪ آن را دوست داشته باشند. چنانچه قطب‌های مخالف و موافق تقریباً برابر باشند، نشان‌دهنده آن است که همه آنها به برنامه شما گوش می‌دهند. به عنوان مثال، شخصیت‌های مشهوری چون راش لیمبو و هوارد استرن را در نظر گیرید. عده‌ای آنها را دوست دارند و برخی از آنها متنفر هستند. اما هر یک از آنان میلیون‌ها شنونده دارند. غریزه طبیعی برنامه‌سازان آن است که دوست دارند ایستگاه‌شان «مطلوب» به نظر رسد.

آنها از آرام‌کردن شنوندگان عصبانی یا پاسخگویی به ایمیل‌های شنوندگان خشمگین لذت نمی‌برند. چنانچه برنامه‌سازی بر این احساس خود فائق آید و بر فشارهای موجود غالب آید، این نکته را در نظر دارد که مدتی طول می‌کشد تا برنامه به رشد لازم دست یابد. به دنبال آن نوع برنامه‌سازی باشید که به آن ایمان

به خاطر رضایت قلبی صورت نمی‌گیرد، بلکه عکس العمل‌های شدید شنوندگان را نیز دربرمی‌گیرد. شنوندگان‌تان گاه شما را دوست دارند و گاهی از شما متنفرند. آنها مخاطبانی فعال هستند و از راه تماس‌های تلفنی، ارسال دورنگار، ارسال نامه از طریق پست الکترونیک و تحریم و تهدید شما و حتی با ارسال گل، عکس العمل نشان می‌دهند و شما را از احساس‌شان نسبت به خودتان آگاه می‌کنند.

هیچ تفاوتی آشکار میان پژوهش در رادیوهای و برنامه‌های گفت‌وگو محور و خبری و پژوهش در رادیوهای و برنامه‌های موسیقی محور وجود ندارد. در رادیوهای و برنامه‌های گفت‌وگو محور و خبری، دوگانگی و تضاد بسیار مناسب است. ایجاد عکس العمل قوی، مثبت یا منفی در شنوندگان بسیار جالب است و می‌تواند منجر به برقراری تعادل شود. هرگز نگران چنین عکس العملی نباشید؛ زیرا یکی از نقاط مثبت اینگونه رادیوهای و برنامه‌ها به شمار می‌آید. در رادیوهای گفت‌وگو محور ندارد. کار در رادیوهای گفت‌وگو محور تنها

ما همواره دوست داریم به نتایج پژوهش‌های مختلف نظر افکیم؛ روزنامه‌ها را مطالعه و تلویزیون تماشا کنیم؛ نتایج نظرسنجی گالوب را بررسی کنیم و به نمودارها و درصدها و گاه با علاقه به آمار و ارقام و داده‌ها و نتایج پژوهش‌ها نگاه کنیم. می‌دانیم که داده‌ها به تنها یی مهم نیستند، بلکه آنچه دارای اهمیت است، تفسیر فرد از آن داده‌های است.

به کارگیری پژوهش‌ها در رادیو یک چالش مهم به شمار می‌آید. گرچه این چالش در رادیوهای موسیقی محور پیچیدگی کمتری دارد. می‌توانید به سادگی نظر مردم را درباره ترانه، اجرای خواننده و یا آرم‌های تبلیغاتی ایستگاه جویا شوید.

اما انجام پژوهش درباره قالبهای خبری و گفت‌وگو محور دشوارتر است. علت چیست؟

شما می‌توانید درباره آنچه رخداده است، پژوهش کنید، اما روشنی برای پیشگویی پاسخ شنوندگان به رخدادهای فردا وجود ندارد. کار در رادیوهای گفت‌وگو محور تنها

## چکیده

نویسنده در این مقاله تلاش کرده است تا حدودی به جایگاه و نقش پژوهش در کارکرد ایستگاه‌های رادیویی بپردازد. وی چنین استدلال کرده است که شما می‌توانید با طرح پرسش به شیوه‌های مختلف از جمله بهره‌گیری از اصطلاحات توصیفی گوناکون به تصویری شفاف از تصورات واقعی «مخاطب» هدف خود دست یابید. این تصویر شفاف شما را قادر می‌سازد تا به ارزیابی این مسئله بپردازید که آیا ایستگاه شما به عنوان یک ایستگاه هدف برای شنونده مطرح است یا نه؟ دستاوردهای هر پژوهشی راهنمای خوبی است برای بهبود عملکرد هر ایستگاه؛ اگر آن عملکرد مناسب با نیازها، ذاته و انتظارات مخاطبان باشد. پژوهش، چیزی را تأیید یا تکذیب نمی‌کند. آنچه ما بدان نیازمندیم، اندیشه‌ای خلاق برای درک، تفسیر و بهکارگیری یافته‌هاست.



مهم و یا انتخابات، هر دو سود می‌برند. اما رادیوهای گفت‌و‌گو محور تمایل دارند تا محرك دیدگاه‌ها و شخصیت‌ها باشند؛ حال آنکه رادیوهای خبری بیشتر از اساس اطلاع‌رسانی بهره‌مند هستند و به وقایع جاری می‌پردازن. دو قالب «گفت‌و‌گو» و «خبری» نیز خود به قالب‌های جزئی‌تر تقسیم می‌شوند. زیر چتر گفت‌و‌گو و خبر می‌توانید شنونده گفت‌و‌گوهای داع، گفت‌و‌گوهای سیاسی، گفت‌و‌گوی زن یا مردم‌محور و گفت‌و‌گوهای جوان‌محور باشید.

برنامه‌سازان رادیوهای گفت‌و‌گومحور سرنخ‌هایی از همتایان خود در رادیوهای موسیقی محور به دست آورده و قالب را به بخش‌هایی کوچک‌تر تقسیم کرده و در نتیجه گروه‌های جمعیتی خاص را مدنظر قرار داده‌اند.

انجام پژوهش می‌تواند به شما کمک کند تا مخاطب خود و سبک زندگی او را بشناسید و پاسخگوی سؤالاتی از این دست باشید: ایستگاه من چگونه می‌تواند به شکلی بهتر در خدمت مخاطبان

نظرسنجی نام آن مجری را ذکر کنند، یعنی او را قبول دارند. چنانچه پژوهش‌های شما نشان داد که شنوندگان دیدگاه خوبی درباره مجریان شما ندارند، شوکه نشوابد.

بحث و جدل همواره پدیده‌ای نامناسب نیست، زمانی در یک ایستگاه رادیویی کار می‌کردم که روی تی‌شرت‌هایی نوشته بود. «رادیو گفت‌و‌گو را شنوید، زیرا اندیشه‌های بزرگ هیچگاه مانند یکدیگر به نظر نمی‌رسند».

در مورد بازار هر ایستگاه رادیویی می‌توان به مجری مورد علاقه‌ای اشاره کرد که برای همه شناخته شده است، ولی عده اندکی به برنامه‌های او گوش می‌دهند. در مقابل، برخی مجریان هستند که شنوندگان دارای دیدگاهی منفی نسبت به آنها هستند، اما به ندرت برنامه‌اش را از دست می‌دهند. در آمریکا «خبر» و «گفت‌و‌گو»، قالب‌های متفاوتی به حساب می‌آیند. در ظاهر هرگاه رخدادهای خبری روی دهد، مانند حوادث طبیعی، بحران‌های سیاسی جنگ، محکمه‌های

دارید. هر چند شاهد تعارضاتی در آن باشیم، باز هم ارزش تلاش کردن را دارد. در نهایت از محصولی ارزشمند بهره‌مند می‌شویم.

شنوندگان خالق عادت هستند، آنها تغییر را دوست ندارند و شیوه‌های قدیمی را می‌پسندند. هر چند رفتار به سهولت قابل تغییر است، اما براساس نظر دکتر اوین گوردون (Evian Gordon) -از مؤسسه ذخایر مغزی استرالیا- برای آنکه مغز بتواند با تغییر حاصل سازگار شود، باید شاهد تکرار عمل باشیم. این فرایند می‌تواند به ایجاد تغییر در عادات شنوندگان منجر شود.

شیوه جدید در صورتی دارای شانس موفقیت است که به صورت عادت درآید. بنابراین:

- چنانچه شنوندگان، امروز از یک مجری خاص خوششان نیاید، ممکن است فردا آن مجری خاص را دوست داشته باشند.

- شاید از یک مجری متنفر باشند، اما به برنامه او گوش دهند و در فرم‌های

فرد هستم ولی آنها توجهی ندارند! وی از اینکه متوجه شد مردم به حرفهایش گوش ندادهاند شوکه شد. من به این نکته اشاره کردم که در روزهای یکشنبه در کلیسا کسی جرئت بلندشدن و خروج از کلیسا را ندارند، حتی اگر مراسم کسالتبار باشد.

عبدات‌کنندگان مؤبدانه و در سکوت می‌نشینند و انمود می‌کنند دارند به سخنان شما گوش می‌دهند. اما آنگاه که به تنهایی در اتوبیل یا منزل نشسته‌اند یا در یک گروه کانونی قرار گرفته‌اند، آنچه را دوست دارند انجام می‌دهند که ممکن است در صورت کسالت‌باربودن برنامه‌یا بی‌ربطی‌بودن آن، رادیو را خاموش کنند. در اینجا سه نفر از مهمانان برنامه خواستار آشنایی با تکنیک‌های خلق رادیویی قدرتمند، داستان‌سرایی، بیان مکنونات قلبی و برخورداری از ارتباط فردی و صمیمی و چگونگی گوش‌دادن بودند.

امروزه هر سه نفر آنان برنامه‌های موفقی ارائه می‌کنند، زیرا یاد گرفتند که چگونه ارتباط‌گران توانایی باشند.

پژوهش ابزار ضروری تجارت مدرن به حساب می‌آید. آیا می‌توانید کارخانه‌ای اتومبیل‌سازی را تصور کنید که بدون بررسی اولیه بازار، اتومبیل جدیدی تولید کند. کسب درآمد زیاد همیشه با خطر روبروست. کسانی که در حوزه تجارت فعالیت می‌کنند همیشه قبل از تولید محصول جدید به اطلاعات و داده‌های نیازمند هستند. آنها باید از عکس‌العمل مصرف کنندگان آگاه باشند.

رادیو نیز استثنای به حساب نمی‌آید. بسیاری از کالاهایی که در زندگی ما وجود دارند و درباره آنها فکر نمی‌کنیم از پشوونه پژوهشی بهره برده‌اند: غذاهای يخ‌زده یک نفره، کیسه‌های پلاستیکی زیپ‌دار، نگهدارنده فنجان در اتومبیل و... در ایالات متحده آمریکا هنگام مراجعه به راهنمای رادیوها اسامی صدها نفر پژوهشگر حوزه رادیو را مشاهده می‌کنیم که چندین صفحه را به خود اختصاص

شیوه جاری مشاوره خودیاریگر یا برنامه‌های تثبیت‌سازی موقعیت‌ها مؤید این ادعاست. بهره‌گیری از پژوهش‌ها در حوزه‌های برنامه‌سازی و مدیریت هنگام کار با مجریان و کارکنان واحد فروش اثرات اعجاب‌آوری به همراه دارد. یکی از پژوههایی که در آن مشارکت داشتیم، به ایستگاه رادیویی گفت و گو محور مذهبی مربوط می‌شد که در آن یک وزیر، یک کشیش و یک وکیل به عنوان مهمان حضور داشتند. آنها خیلی ملا آور به نظر می‌رسیدند. حتی افراد بالایمان نیز رادیو را خاموش می‌کردند. از من خواسته شد تا برنامه را بهبود بخشم.

علت بروز اشتباه آن بود که مهمانان تنها برای شنونده صحبت می‌کردند. آنان فقط سخنرانی می‌کردند و هرگز با شنونده ارتباط برقرار نمی‌کردند و خود را برتر از شنوندگان‌شان احساس می‌کردند. هر چند هر یک از آنها خود را شنونده خوبی احساس می‌کرد، اما در واقع هیچ علاقه‌ای به گفته شنوندگان از خود نشان نمی‌داد. در نتیجه، این گفت و گو یک گفت و گوی فردی، صمیمانه، جذاب و یا معنی‌دار به نظر نمی‌رسید. ما شاهد رادیوی خسته‌کننده‌ای بودیم. من با این مهمانان به صورت گروهی و انفرادی ملاقات کردم. به نظر می‌رسید که نمی‌توانم آنها را متعاقد کنم که نمی‌توانند به خوبی ارتباط برقرار کنند. افراد تحصیل کرده اغلب محترمانه برخورد می‌کردند، اما آنها از پذیرش این نکته که به خوبی کار را انجام نداده‌اند، سر باز می‌زدند.

ما به کمک پژوهش انجام گرفته به شیوه گروه کانونی توانستیم این برنامه را حفظ کنیم. مهمانان برنامه را در پشت آینه‌های دو جهته قرار دادیم و فرایند کار را مشاهده کردیم. اعضای گروه کانونی با استفاده از هدفون به اولین برنامه رادیویی گوش می‌دادند. در دقایق اولیه، اعضای گروه گوشی‌های خود را در آورده و با یکدیگر صحبت می‌کردند. کشیش با حالتی خودخواهانه گفت: اما من مهمترین

باشد؟ یا عکس‌العمل مخاطبان در گذشته چگونه بوده است؟ یکی از پژوههای پژوهشی مورد علاقه من توسط ماجید (Magid) و ماریون (Marion) صورت گرفته است. آنها این پژوهه‌ها را سال‌ها قبل پیرامون اولویت‌ها و موضوع‌های مورد علاقه مردم انجام دادند. این اولویت‌ها و موضوع‌ها شامل موارد زیر بودند:

- بهداشت و سلامتی (ایمنی):
- امور حسی و داستان‌های احساسی و عاطفی که بر روی قلب تأثیر می‌گذارند؛
- پول توجیبی.

وقتی به محتوای داستان‌هایی که مردم به خاطر می‌سپارند نگاهی می‌اندازید،

**به خاطر داشته باشید**  
**که پژوهش تنها اسلحه**  
**موجود نیست، بلکه**  
**یکی از سلاح‌هایی است**  
**که در زرادخانه خود**  
**برای ایجاد ایستگاه**  
**رادیویی قدرتمند در**  
**اختیار دارید.**

این فهرست دقیق‌تر به نظر می‌رسد، البته اکنون مورد چهارم نیز به آن فهرست افزوده شده است: دگرگونی و تبدیل. موضوعات دگرگون‌کننده شامل هر موضوعی می‌شوند که امید به آینده را در مخاطب ایجاد می‌کنند و به او یادآور می‌شوند که چگونه زندگی فردایش در اثر شنیدن مطلبی از رادیو بهتر از امروزش می‌شود.

مسیر مطالعاتی بهتری قرار دهنده. این گروه مانند طلا ارزشمند هستند. آنها می‌توانند مواردی را به شما یادآور شوند که هرگز فکر نمی‌کردید در ایستگاه شما قابل اعمال باشد. هر چه در عمق قضیه وارد می‌شوید به نتایج بهتری دست می‌یابید؛ مانند مثالی که در مورد رادیو گفت‌وگویی مذهبی آوردیم. چنانچه به گفته‌های این ۱۲ نفر گوش دهید، شاهد وقوع پدیده‌هایی تأثیرگذار خواهید بود. البته نمی‌توانید بر مبنای گفته‌های آنها تصمیمات مهمی اخذ کنید؛ مانند اخراج افراد، زیرا این ۲۱ نفر طرفدار فرد نیستند. برای این کار باید مطالعاتی بیشتر انجام دهید.

تأثیر یا تکذیب نمی‌کند. آنچه ما بدان نیازمندیم، فکری خلاق برای درک، تفسیر و به کارگیری یافته‌هاست.»  
کیفیت در مقابل کمیت مطالعات کیفی مانند گروه کانونی، با حضور ۱۰ تا ۱۲ نفر صورت می‌گیرد که طی آن سعی می‌شود شاخص‌های فراهم‌شده در پژوهش‌های پژوهشی و آماری قابل اعتماد به کار گرفته شوند؛ مانند مطالعات تلفنی.

داده‌اند. هر کس می‌تواند گوشی تلفن را بردارد و با یکی از آنها تماس بگیرد. باید در انتخاب شرکت تحقیقاتی دقت کنید. ترکیبی از مهارت و شخصیت افراد، سازنده یک پژوهش خوب است. در صورتی که یک پژوهش به خوبی صورت گیرد، می‌تواند به شما کمک کند تا رادیوی خود را در رتبه‌ای بالاتر قرار دهید و عادت‌های رفتاری شنوندگان‌تان را به خوبی بشناسید.

گویی بلورین هرگز استیو اپل (Steve Jobs) روی این نکته تأکید می‌کند که پژوهش‌های مربوط به بازاریابی نمی‌توانند رفتار مشتری را پیش‌بینی کنند. اگر چنین بود، هیچ محصولی که پیرامون آن پژوهش‌هایی صورت گرفته است نماید روی زمین بماند. پژوهش‌ها در صورتی که به خوبی به کار گرفته شوند، می‌توانند به شناسایی گرایش‌ها و تمایلات عموم مردم پردازند. این فرایند در رادیو به معنای ارائه گمشده مخاطبان و یا آنچه دوست دارند، به آنهاست. هیچ گویی بلورینی برای پیشگویی وجود ندارد.

به خاطر داشته باشید هر چند روش پژوهشی بسیاری وجود دارد، اما فرایند اصلی آنها به این شرح است:  
- طرح پرسش‌های صحیح؛  
- گردآوری داده‌ها؛  
- تجزیه و تحلیل و تفسیر نتایج به دست آمده.

اپل معتقد است چنانچه از پژوهشگران حرفاء بهره می‌برید که از روش‌های پیشرفته تحلیل و تفسیر استفاده می‌کند، از آنها بخواهید روش‌های مورد استفاده را تشریح کنند. باید با استدلال و منطق آنها احساس راحتی کنید. علاوه بر آن، در صورتی که قصد ایجاد تعییرات در ایستگاه رادیویی خود را دارید، باید این تفاسیر را درک کنید و به آنها اعتماد داشته باشید. مت هادسون (Matt Hudson) هشدار می‌دهد که انجام پژوهش تنها راه ممکن برای اتخاذ تصمیم به منظور برنامه‌سازی نیست. وی می‌گوید: «پژوهش چیزی را

### پژوهش‌ها در صورتی که به خوبی به کار گرفته شوند.

می‌توانند به شناسایی گرایش‌ها و تمایلات عموم مردم بپردازند.  
این فرایند در رادیو به معنای ارائه گمشده مخاطبان و یا آنچه دوست دارند، به آنهاست. هیچ گویی بلورینی برای پیشگویی وجود ندارد.

پرسش‌هایی که براساس اطلاعات به دست آمده در پژوهش‌های کیفی پاسخ می‌یابند، می‌توانند ما را در مسیر مطالعاتی بهتر قرار دهند. فرض کنیم مجری برنامه گفت‌وگوی شبانه، موضوع مورد مطالعه گروه کانونی است. برخی از شنوندگان اعتقاد دارند که وی فردی بدخواه و خشن است و باعث می‌شود تا به برنامه مجری دیگری در ایستگاهی که صدها مایل

تعییم داد که نمونه‌ها را از میان آنها انتخاب کرده‌ایم. بهتر است دوازده نفر را که به رادیوی شما علاقه‌مند هستند در خارج از ایستگاه بیابید و آنها را در اتاقی گرد آورید و از آنها بخواهید که به طور عمیق و مشروح درباره دغدغه‌های شما صحبت کنند. این ۱۲ نفر مانند چراغ قوهای در تاریکی هستند. آنها می‌توانند مناطق تازه‌ای را روشن کنند و شما را در



با آنان فاصله دارد گوش دهند. تا آن زمان مدیر ایستگاه هیچ حساسیتی در گوش دادن به ایستگاه دورتر نداشته است. به یمن نتایج این مطالعات، پرسش‌های زیادی درباره ایستگاه دورتر در مطالعات استنباطی عمیق‌تر مطرح می‌شود.

برخی از پژوهشگران اعتقاد دارند که تصمیم‌گیری‌ها در عرصه‌های برنامه‌ریزی و برنامه‌سازی نباید تنها بر مبنای پژوهش‌های کیفی اتخاذ شوند. البته همه بر این نکته اساسی اتفاق نظر دارند که در صورت انجام این کار، نتایج حاصل از پژوهش‌های کیفی نباید به عنوان تنها عامل تصمیم‌گیری مطرح باشد. به عنوان مثال، چنانچه قصد داشته باشد که یک نانوایی در نیویورک راه‌اندازی کنید، چنانچه از نه نفر پرسید که کدام نانوایی در شهر نان‌های بهتری ارائه می‌کند، قطعاً نه پاسخ متفاوت دریافت می‌کنید. آنها ایده‌های خوبی درباره نوع پخت نان به شما ارائه می‌کنند یا اینکه نان‌های خریداری شده از فروشگاه‌ها و نه نانوایی‌ها را ترجیح می‌دهند. اما شما قطعاً نمی‌توانید براساس دیدگاه این نه نفر، محل راه‌اندازی فروشگاه، نوع نان مورد نظر و سرمایه‌ای را که هزینه می‌کنید تعیین کنید. برای اتخاذ چنین تصمیم‌هایی باید از افراد بیشتری کمک گرفته و نظر آنها را جویا شوید.

#### آمار غیرواقعی شنوندگان

برای سنجش میزان شنوندگان در ایالات متحده از یادداشت‌های روزانه استفاده می‌شود. شنوندگان آنچه در طی روز از رادیو می‌شنوند یادداشت می‌کنند یا اینکه شنیده‌ها را به خاطر می‌سپارند و سپس این اطلاعات را از طریق تلفن به شرکت گردآورنده داده‌ها منتقل می‌کنند. در هیچ یک از این روش‌ها مدت‌زمان واقعی گوش دادن به رادیو منعکس نمی‌شود. از این‌روه ایستگاه رادیویی با تعدادی شنونده مواجه است که در نزد آنها دارای جایگاهی معتبر نیست. این پدیده «آمار غیرواقعی شنوندگان» نامیده می‌شود و

در واقع درصدی از آمار شنوندگان شما را شامل می‌شود که هنگام یادآوری نام ایستگاهی که در طی هفت‌گذشته به برنامه‌هایش گوش می‌داده‌اند، به نام ایستگاه شما اشاره‌ای نکرده‌اند.

چنین آماری می‌تواند ۲۵ تا ۳۰٪ شنوندگان شما را شامل شود. البته در برخی ایستگاه‌ها این آمار به ۷۰٪ نیز می‌رسد. ایستگاه‌های رادیویی در حال آزمایش برخی روش‌های نوین برای کاهش آمار غیرواقعی شنوندگان هستند تا بتوانند به رتبه‌ای که استحقاقش را دارند، برسند.

آمار غیرواقعی شنوندگان، با ظهور روش‌های نوین مخاطب‌سنگی مانند روش مورد استفاده آریتیرون به زودی قدیمی می‌شود. البته این شیوه‌های نوین، مشکلات و چالش‌های خاص خود را به همراه خواهد داشت.

گاهی انجام پژوهش‌ها منجر به اثبات تردیدهای شما درباره ایستگاه‌های می‌شود. زمانی از یک پژوهش انجام‌شده به منظور اثبات فرضیه خودم درباره ایستگاهی که مورد تشویق قرار گرفته بودم استفاده کردم: ما شنوندگانی بیش از آنچه در یادداشت‌های رتبه‌بندی مطرح شد، در اختیار داشتیم. از طریق همکاری با یک شرکت پژوهشی قادر به اثبات این امر بودیم که شنوندگان بیشتری در اختیار داریم و این مشکل را از طریق ذکر نام مجری و نام ایستگاه و یا حروف اختصاری ایستگاه حل کردیم. به کمک این روش شنوندگان می‌دانند که به چه ایستگاهی گوش می‌دهند و در زمان مورد نیاز قادر به یادآوری هویت ایستگاه هستند.

#### اعتبار

هر آزمایش و مطالعه باید به اندازه‌گیری آن چیزی بپردازد که قصد اندازه‌گیری آن را دارد. یک پژوهش ایده‌آل باید دارای اعتبار لازم باشد تا در نهایت قابل اعتماد باشد. البته این امکان وجود دارد که یک آزمایش معتبر، غیرقابل اعتماد بوده یا یک آزمایش غیرمعتبر دارای قابلیت

اعتماد باشد. به عنوان مثال می‌توانید از تمامی دوستان مجری برنامه صحگاهی سؤال کنید که آیا برنامه را دوست دارند. شما تمامی مراحل کار را به درستی انجام می‌دهید. می‌توانید اطمینان حاصل کنید که پاسخ‌ها تحت تأثیر هیچ کس دیگری ارائه نشده‌اند و نمونه‌هایتان به خوبی انتخاب شده‌اند، اما نمونه شما همچنان در گروه دوستان مجری قرار دارند. شیوه مطالعه معتبر است اما نتایج قبل از اعتماد نیست.

چنانچه قصد دارید واقعاً از دیدگاه افراد جامعه درباره مجری برنامه صحگاهی مطلع شوید، نباید از گروه طرفداران وی استفاده کنید. از آنجایی که بازار خود را می‌شناسید، برای کسب اعتبار از پژوهشگر خود کمک بگیرید. درباره معیاری که شرکت‌های پژوهشی شما برای انتخاب گروه نمونه به کار می‌گیرند، پرس‌وجو کنید. مأموریت مطالعه خود را تعیین کنید و آنگاه اطمینان حاصل کنید پرسش‌هایی که انتخاب کرده‌اید پاسخگوی نیازهای شماست.

چنانچه پاسخ‌های به دست آمده آن چیزی نباشد که انتظارش را داشتید، از خودتان پرسید: آیا در این مسیر دچار انحراف یا خطای شده‌ایم؟ آیا به سنجش آن چیزی که مدنظر بوده پرداخته‌ایم؟

#### انحراف نیکنامی و شهرت

پاسخگویان گاهی دوست دارند پاسخ‌هایی ارائه کنند که آنان را تحصیل کرده، موفق و از لحاظ مالی در وضعیتی ثبت‌شده و به عبارتی آبرومند جلوه دهد. یک پژوهشگر توانا می‌تواند با طرح و هدایت صحیح پرسش‌ها این مشکل را کنترل و مهار کند.

#### سوکیری پژوهشگر

پاسخگویان، در چنین وضعیتی پاسخ‌های خامی آمده می‌سازند، زیرا اعتقاد دارند آنها پاسخ‌هایی هستند که پژوهشگر طالب آنهاست. آنها قصد دارند به این طریق وی را تحت تأثیر قرار دهند و او را خشنود سازند. این مشکل با مدیریت یک

رتبه‌بندی ایستگاه‌ها منطقی نیست. زمانی که رتبه‌بندی ایستگاه‌ها آغاز می‌شود، شنوندگان به ایستگاهی جدید نمی‌پیوندند. دستاندرکاران صنعت پخش باید به پژوهش به عنوان سلاح پیش‌گیرنده استراتژیک بنگرند.

هر چند نتایج پژوهش‌ها به سرعت قابل بهره‌برداری است، اما ماهها طول می‌کشد تا شاهد تأثیر تغییرات برنامه‌ریزی بر برنامه‌های رادیو باشیم. تغییرات برنامه‌ای باید مدت‌ها قبل از ورود به دوران رتبه‌بندی صورت گیرد.

**به دنبال کشف چه چیزی هستیم؟**  
استیو اپل اعتقاد دارد که از طریق پرسش‌هایی که اطلاع‌رسانی و اثرات برنامه بر شنوندگان را مورد ارزیابی قرار می‌دهد، می‌توان به این نتیجه رسید که آیا شنوندگان، برنامه‌های ایستگاه را آنگونه که مدنظر شمامست، دریافت می‌کنند یا خیر؟

**ترکیبی از مهارت و شخصیت افراد، سازنده یک پژوهش خوب است.**  
**در صورتی که یک پژوهش به خوبی صورت گیرد، می‌تواند به شما کمک کند تا رادیوی خود را در رتبه‌ای بالاتر قرار دهید و عادت‌های رفتاری شنوندگانتان را به خوبی بشناسید.**

متخصص ماهر حل می‌شود.

#### نمونه‌گیری تصادفی

هر فردی از شناس برای انتخاب شدن در گروه کانونی، آزمون موسیقی یا مطالعات استنباطی تلفنی برخوردار است. پایگاه اطلاعاتی یک ایستگاه در واقع منطبق با روش نمونه‌گیری تصادفی نیست. اگر فردی برای مطالعات شما اعلام آمادگی کرده و داوطلب باشد، در واقع به شکلی تصادفی انتخاب نشده است.

**اندازه مهم است**

اندازه نمونه قابل اعتماد از دیدگاه آماری چقدر است؟ بستگی به میزان خطایی دارد که برای شما قابل پذیرش است. در مطالعات استنباطی تلفنی برای هر گروه جمعیتی که قصد اندازه‌گیری آنها را دارد، بین ۷۵ تا ۱۰۰ نفر نمونه مورد نیاز است. به عنوان مثال، چنانچه قصد اندازه‌گیری و سنجش نگرش بزرگسالان ۲۵ تا ۴۴ سال را دارد، احتمالاً به مشارکت کنندگانی به

تعداد زیر نیازمندید:

- زنان ۲۵ تا ۳۴ ساله (حداقل ۷۵ پاسخگو)

- مردان ۲۵ تا ۳۴ ساله (حداقل ۷۵ پاسخگو)

- زنان ۳۵ تا ۴۴ ساله (حداقل ۷۵ پاسخگو)

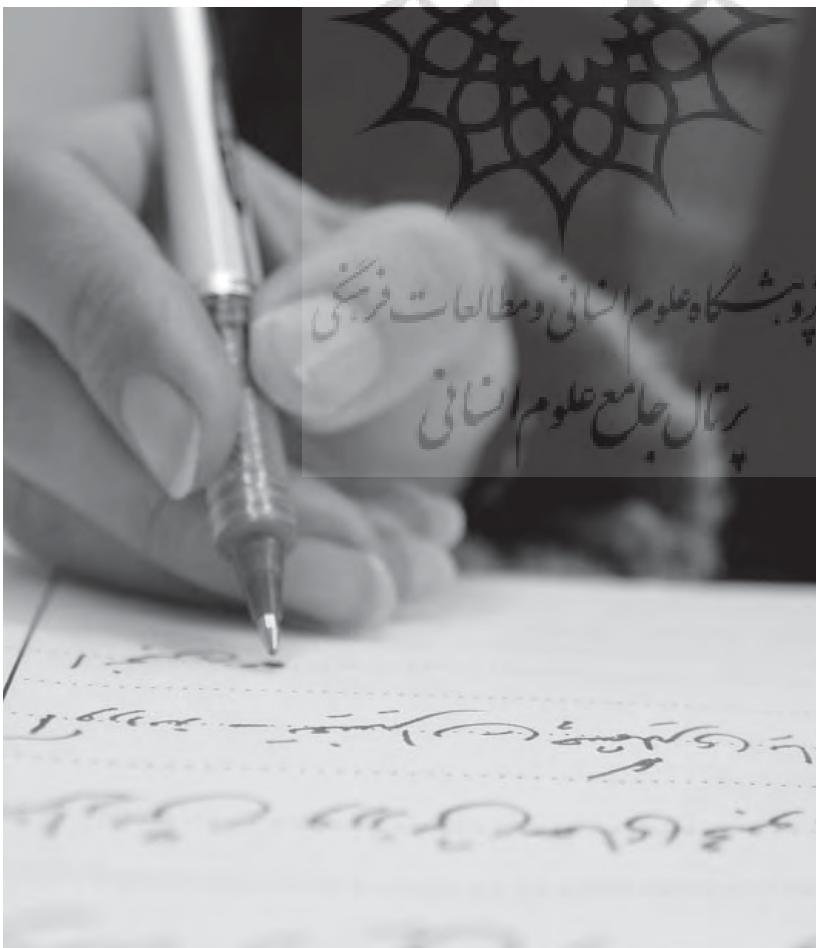
- مردان ۳۵ تا ۴۴ ساله (حداقل ۷۵ پاسخگو)

در مجموع ۳۰۰ نفر نمونه که برای این مطالعه قابل قبول است.

**چگونگی بھر گیری از گروه کانونی**  
نتایج حاصل از دیدگاه اعضای گروه کانونی را نمی‌توان مبنای تصمیمات مهم قرار داد. این نمونه کوچک می‌تواند شاخص‌هایی را به شما معرفی و از سویی به شما کمک کند تا سری جدید پرسش‌هایی را که برای گروه بزرگ‌تر در مطالعه استنباطی تلفنی لازم دارید، فراهم آورید.

**چه زمانی باید از پژوهش بهره ببریم؟**

هادسون نتیجه می‌گیرد که تقارن زمان انجام پژوهش با زمان آغاز



با طرح پرسش‌های مشابه به شیوه‌های مختلف از جمله بهره‌گیری از اصطلاحات توصیفی گوناگون می‌توانید به تصویری شفاف از تفکرات واقعی مخاطبان خود دست یابید. این تصویر شما را قادر می‌سازد تا به ارزیابی این مسئله بپردازید که آیا ایستگاه شما به عنوان یک ایستگاه هدف مطرح است یا نه و آیا راهنمای خوبی است برای بهبود عملکرد هر ایستگاه، اگر آن عملکرد با نیازها، ذائقه‌ها و انتظارهای شنوندگان مناسب باشد. به عنوان مثال، ممکن است در یک مطالعه استنباطی این پرسش‌ها را مطرح کنید، که کدام ایستگاه بهترین آهنگ‌ها را پخش می‌کند؟ کدام ایستگاه متنوع‌ترین آهنگ‌ها را پخش می‌کند؟ کدام ایستگاه داغ‌ترین موسیقی‌ها را پخش می‌کند؟ کدام ایستگاه موسیقی‌های مورد علاقه شما را پخش می‌کند؟ یک پژوهشگر ماهر می‌تواند از میان پاسخ‌های دریافتی بهترین تفسیرها را برایتان آماده سازد نه اینکه تنها به نام ایستگاه مطرح شده در پاسخ‌ها اشاره کند.

آنها امیدوار بودند که این کارکنان بتوانند با استفاده از تجربه خود و به کارگیری زوایایی نظری داستان‌هایی که پوشش می‌دهند، داستان‌های خوبی انتخاب کرده و ارائه دهند.

این مفهوم کارآبی خوبی داشت. USA today امروزه در فروگاه‌ها، هتل‌ها، ادارات و کیوسک‌های روزنامه‌فروشی سراسر دنیا حضور دارد.

رادیو نیز می‌تواند از این رخداد درس بگیرد. چنانچه جمعیت مخاطب خود را در محیط کارکنان بیابید، مشکلی روی نمی‌دهد. البته مراقب باشید که چه کسی صحبت می‌کند. سرمهمندس شما که به موسیقی کلاسیک علاقه‌مند است نمی‌تواند در برنامه عصر شما به عنوان کارشناس روانشناسی ظاهر شود. اما چنانچه به خاطر احساساتش برنامه عصر شما را خشک و بی‌روح می‌داند، می‌توانید از همکاری او بهره ببرید.

به خاطر داشته باشید که پژوهش تنها اسلحه موجود نیست، بلکه یکی از سلاح‌هایی است که در زرادخانه خود برای ایجاد ایستگاه رادیویی قدرتمند در اختیار دارید. شما باید در هر مرحله از کار، نه تنها در استخدام کارکنان ایستگاه بلکه در انتخاب پژوهشگران و مشارکت‌کنندگان در پژوهش‌های پژوهشی، داوری خود را به کار گیرید. از تمامی مهارت‌های خلاقانه خود بهره گیرید. قواعد خلق رادیویی تأثیرگذار را درباره پژوهش نیز به کار گیرید.

در نهایت کسانی که با ایستگاه تماس می‌گیرند یا نامه ارسال می‌کنند، تنها شنوندگان شما نیستند. پژوهش‌ها نشان داده‌اند که تنها یک تا سه درصد شنوندگان ممکن است با ایستگاه شما تماس بگیرند. برای خدمت بیشتر به شنوندگان‌تان سعی کنید برای ۹۷٪ که شنونده شما هستند برنامه بسازید، نه فقط برای کسانی که با شما تماس می‌گیرند.

#### از کارکنان‌تان پرسید

انتشارات گانت (Gannett) در ابتدای انتشار نشریه USA today کار جالبی انجام داد. این انتشارات مفهوم روزنامه فست فود را که مخاطبان آن، مسافران، تجار و بینندگان تلویزیون بودند، توسعه بخشید. این روزنامه در واقع برای کسانی منتشر می‌شد که وقت کافی برای مطالعه نداشته و تنها به دنبال عنوان‌ین خبری و شایعات بودند. ناشران این روزنامه، سبک نگارش