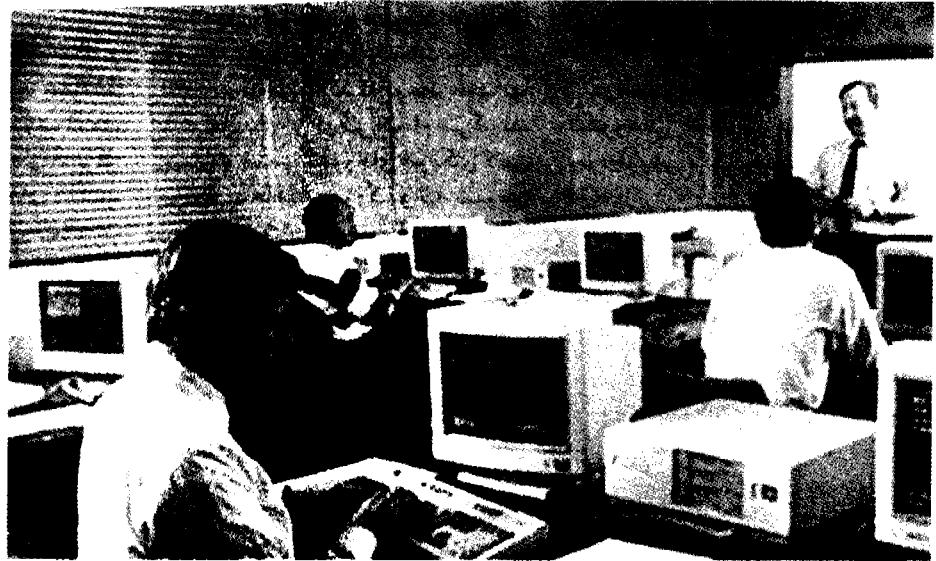


در کشورهای توسعه یابنده، ضعف صنعت داخلی به بی ثباتی بنگاههای کوچک و متوسط نسبت داده می‌شود. در عین حال باورداشت عمومی دیگر این است که بنگاههای کوچک و متوسط داخلی، هنگامی که اقتصاد جامعه به آزادسازی رو می‌کند، سریعاً به سوی فروپاش و انهاشم می‌روند. چراکه این بنگاههای توان رقابت با بنگاههای اقتصادی بزرگ و "شرکت‌های چندملیتی"^۲ را ندارند.

از سوی دیگر، نقش فزاینده بنگاههای کوچک و متوسط پیشرو، در تأمین کالا و خدمات برای بنگاههای اقتصادی بزرگ و بنگاههای خرد غیررسمی، مورد تأیید و تأکید است. در شرایطی که گرایش‌های جهانی به منظور حذف موانع تجارت و سرمایه‌گذاری، بازارهای معینی را برای شرکت‌های بزرگ باز کرده است، فناوری اطلاعات و ارتباطات بنگاههای کوچک و متوسط را قادر ساخته است که تولیدات، فناوریها و فرآیندهای خود را توسعه بخشیده و به این بازارها صادر کنند. این امر می‌تواند مستقیماً توسعه خود بنگاههای صورت پذیرد و یا با مشارکت بنگاههای اقتصادی بزرگتر به انجام رسد.

در سالهای اخیر دیدگاهی عنوان شده است که براساس آن، بنگاههای کوچک و متوسط به نحو احسن می‌توانند از اینترنت و تجارت الکترونیکی استفاده کنند.^۳ اگر این پیش‌بینی که بیشتر تجارت الکترونیکی به ارتقای حجم معاملات کسب و کار منجر می‌شود، صحیح باشد، دقیقاً در همین حوزه است که بنگاههای کوچک و متوسط و کسب و کار در کشورهای توسعه یابنده فرستهای مناسبی



تجارت الکترونیکی

ابزاری برای ارتقای صادرات در بنگاههای

کوچک و متوسط اقتصادی

(مقایسه حوزه‌های آسیای شرقی و امریکای لاتین)

^{*} میکی بوکوایاما

○ ترجمه: نعمت‌الله قوی با همکاری محمدرضا اسماعیل‌نیا

مشکلاتی

روبرو هستند.

علاوه بر آن، محدودیت

بنگاههای کوچک و متوسط در

جهت دسترسی به منابع انسانی کمی،

اعمال روش‌های مدیریت منسخ و

سازمانهای کهنه، باعث می‌شود که این

بنگاهها در انتخاب و کاربرد شیوه‌های

رقابتی با دشواریهایی مواجه شوند.

امروزه ابزار کسب و کار نوینی تحت

عنوان "فناوری اطلاعات و ارتباطات"^۱

ارائه شده است که به صورت دوسویه،

هم در جهت کاهش و هم در جهت

افزایش موانع عمل می‌کند به گونه‌ای که

که بنگاههای کوچک و متوسط اقتصادی

در کشورهای توسعه یابنده برای اتخاذ و

اعمال سیاستهای خود با آنها مواجه

هستند.

معمولاً بنگاههای کوچک و متوسط را

به عنوان بخش‌های کارآفرین ضعیف و

کم‌اهمیت کشور در نظر می‌گیرند و حتی

۱- مقدمه

بنگاههای کوچک و متوسط، زمینه مهمی برای اشتغال‌زایی هستند و برای نوآوری و پیشرفت فناوری، کارگزاران عمده‌ای محسوب می‌شوند. بنگاههای کوچک و متوسط همچنین می‌توانند با استقرار "تعادل اجتماعی و منطقه‌ای در فرآیند توسعه هر کشوری مشارکت کنند. از طرف دیگر، بنگاههای کوچک و متوسط این ویژگی عمده را دارند که می‌توانند بیشتر از بنگاههای اقتصادی بزرگ، در برابر ناکامیهای بازار اطلاعات، عوامل تولید و سرمایه مقاومت کنند. با

این حال، آنها از بابت دسترسی کافی به اطلاعات مورد لزوم برای تعیین اهداف و راهبردهای خود و پردازش آنها، با

پرت و کم توسعه قرار دارند نیز توجه دارند.

در امریکای لاتین، واژه "تجارت الکترونیکی" اساساً در معنای داد و ستد خرد فروشی مشتری پسند به کار می‌رود. در صورتی که در آسیای شرقی تدریجاً در دامنه وسیعتری از تحول کسب و کار مجهز به فناوری اطلاعات و ارتباطات به کار می‌رود، از آن جمله می‌توان موارد زیر را نام برد: اینترنت^۱، اکسترانت^۲، میداله باز و پسته^۳ شبکه‌های خصوصی تولیدکننده ارزش افزوده و کاربرد کسب و کار در ارتباطات چندرسانه‌ای شبکه‌ای^۴. از این دیدگاه، موقوفیت تجارت الکترونیکی امریکای لاتین، در یک دوره بلندمدت ایجاب می‌کند که فعالیت خود را در جهات مختلف توسعه دهد. مثلاً لازم است امکانات تجارت الکترونیکی به میان بنگاههای کوچک و متوسط برده شود تا در حد توان از تجزیه بنگاههای اقتصادی به واحدهای خرد جلوگیری شود. اگر بنگاههای کوچک و متوسط جزیی از شبکه‌های کسب و کار محلی "داشبر"^۵ تلقی شوند و با بنگاههای اقتصادی ملی و شرکتهای چندملیتی همکاری داشته باشند، بسیار سودمند خواهد بود. زیرا بدین وسیله می‌توانند تولید مبتنی بر شبکه را به شمر رسانند، سرمایه‌گذاری را تقویت کنند و فناوری اطلاعات و ارتباطات مبتنی بر تعامل شبکه‌ای را راهاندازی نمایند.

۲- نقش بنگاههای کوچک و متوسط در بازارگانی خارجی

۲-۱- بنگاههای کوچک و متوسط به مثابه واحدهای ناممکن^۶

برای بنگاههای کوچک و متوسط هیچگونه تعریف رسمی و مورد پذیرش دانشگاهی ارائه نشده است. تعاریف مورد استفاده در کشورهای مختلف، بسیار متنوع است و با مرحله توسعه اقتصادی آنها و شرایط اجتماعی حاکم بر این کشورها ارتباط دارد. اگرچه برای تعریف بنگاههای کوچک و متوسط معیارهای مستفأوتی نظری تعداد کارکنان، حجم سرمایه، حجم داراییها، مقدار فروش و ظرفیت تولید به کار می‌رود، اما رایج‌ترین

بنگاههای کوچک و متوسط امریکای لاتین به تولید کالاهای خدمات جایگزین

صادرات گرایش دارند که توسط خود آنها با عوامل بازاری دیگر انجام می‌گیرند. صادرات صنعتی کشورهای امریکای لاتین توسط بنگاههای بزرگ و به شیوه‌ای سرمایه‌بر^۷ تولید می‌شوند. تجربه بنگاههای کوچک و متوسط آسیای شرقی در مورد تشدید نقش این بنگاهها در تولید صنعتی، اشتغال و صادرات، نمونه جالب است از آنچه که در امریکای لاتین نیز قابل وصول می‌باشد. گسترش فناوری اطلاعات و ارتباطات، سرعت کار و حتی جهش کار بنگاههای کوچک و متوسط امریکای لاتین را در افزایش صادرات تسهیل می‌کند. این امر از طریق هموار کردن مسیر دشواری صورت می‌گیرد که این بنگاهها در مورد دسترسی به بازار، کسب اطلاعات، توسعه منابع انسانی، خطر سرمایه و اعتبار با آنها مواجه می‌شوند. انقلاب فناوری اطلاعات و ارتباطات، مفاهیم مدیریت و نظام بنگاههای کوچک و متوسط را به انحصار مختلف دگرگون می‌کند.

در سالهای اخیر، توسعه نیروی انسانی و راهبردهای مدیریت (مانند توسعه منابع انسانی و فناوری پیشرفته، کنترل کیفی، اتوماسیون، حسابداری، اقدامات مبتکرانه و همکاریهای میان - بنگاهی)، همگی در معرض دگرگونی قرار گرفته‌اند. علت اساسی این دگرگونیها، پیش‌فتنهای اقتصادی به قلمرو فناوری متفرق مربوط به اطلاعات و ارتباطات به عمل آمده است. این راهبردها چالشهای مهمی را برای بنگاههای کوچک و متوسط مطرح می‌کنند و فرصت‌های بزرگی فراهم می‌نمایند تا بتوانند با بنگاههای بزرگتر رقابت کنند و جای پایی برای آنها در بازارهای بین‌المللی باز شود.

در عین حال، فناوری اطلاعات و ارتباطات به مقامات مسؤول بنگاههای کوچک و متوسط امکان می‌دهد که برنامه‌های خود را با کارایی بیشتری تدوین و اجرا کنند. این برنامه‌ها نه تنها برای حمایت از بنگاههای فعل طراحی شده‌اند، بلکه به بنگاههای کوچکتر و کم اهمیت‌تر و یا بنگاههایی که در مناطق

به دست خواهند آورد.

به عبارت دیگر، بنگاههای کوچک و متوسط در کشورهای با درآمد متوسط می‌توانند در بدو امر توجه خود را روی تجارت و کسب و کار الکترونیکی متصرکر کنند. زیرا کسب و کارهای دیگر، خریداران و مصرف‌کنندگان عمدۀ آن زمانی ضروری باشد که بازارهای داخلی و بین‌المللی بتوانند محصولات و خدمات ویژه خود را مستقیماً به مصرف‌کنندگان بفروشنند.

کاربرد تجارت الکترونیکی که بنگاههای کوچک و متوسط را قادر می‌سازد محصولات و خدمات خود را به صورت مستقیم به واحدهای تجارتی خارجی صادر کنند، زمانی قابل اجرا است که بنگاههای کوچک و متوسط توائسته باشند توائمهای خود را توسعه دهند و گامهایی را برای تأمین بازارهای بین‌المللی برداشته باشند.

در حال حاضر، بنگاههای کوچک و متوسط کشورهای آسیای شرقی بیشتر از کشورهای آمریکای لاتین "صدراتی"^۸ هستند. اگر بنگاههای کوچک و متوسط در حال حاضر کوچکی از بازارهای داخلی و توائمهای آنان قابل مقایسه با سطح جهانی می‌باشد، بنگاههای کوچک و متوسط ژاپن و جمهوری خلق چین نیز با وجود بازارهای داخلی عظیم خود، صادراتی هستند. بسیاری از بنگاههای کوچک و متوسط در این مناطق به صورت عمودی یکپارچه شده‌اند. زیرا برای بنگاههای اقتصادی بزرگ با شرکتهای چندملیتی کالاهای واسطه‌ای تولید می‌کنند. این بنگاهها و شرکتها، واحدهایی هستند که کالاهای و خدمات خود را نهایتاً به بازارهای جهانی صادر می‌کنند. کاربرد هرچه سریعتر فناوری اطلاعات و ارتباطات توسط بنگاههای اقتصادی بزرگ و بنگاههای کوچک و متوسط در شبکه‌های میان - بنگاهی، توائمندی بنگاههای کوچک و متوسط آسیایی را افزایش می‌دهد. بر عکس بنگاههای آسیای شرقی،

بنگاهپور بنگاههای محلی را از بنگاههای ماورای بخار جدا می‌کند. برخی از کشورها میان بنگاههای خودمختار و واحدهایی که به بنگاههای بزرگتر یا مجموعه بنگاههای معین وابسته هستند، تفکیک قاتل می‌شوند و یا آنها را از لحاظ مدیریتی طبقه‌بندی می‌کنند. به طور کلی، صرف نظر از چندگونگیهای تعریضی، از نظر اداری و سازمانی، بنگاههای کوچک و متوسط دارای ویژگیهای زیر هستند:

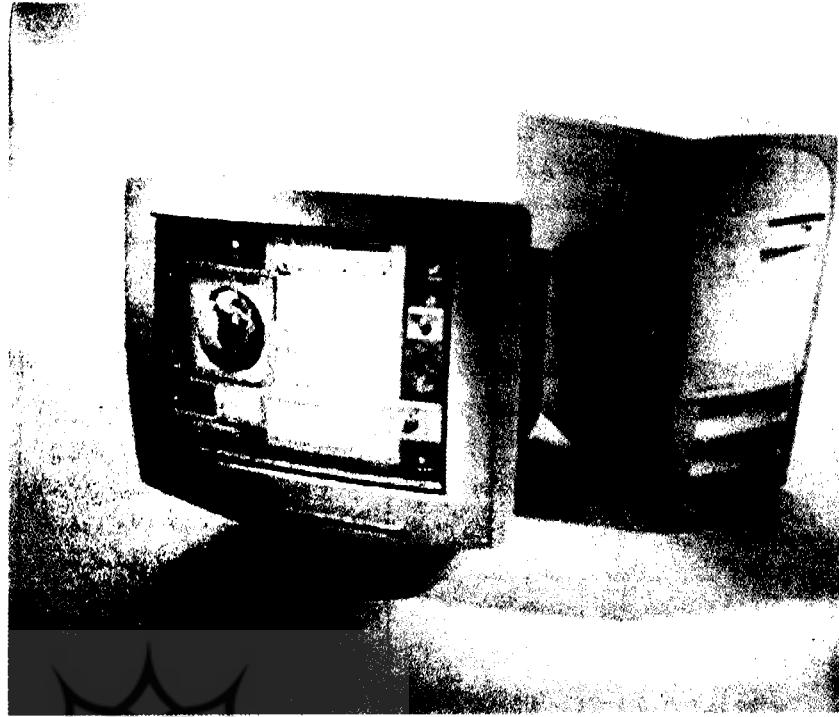
(۱) بنگاهها غالباً مالکیت و مدیریت مستقلی دارند.

(۲) بنگاهها توسط کارفرمایانی که عموماً عملکرد سرمایه را نیز در دست دارند، اداره می‌شوند.

(۳) کارکرد تصمیم‌گیریهای عمدۀ در دست مدیران بنگاهها قرار دارد.

بنابراین، بنگاههای کوچک و متوسط واحدهای اقتصادی ویژه‌ای هستند که از نظر ماهیت ولی اندازه ناهمگن می‌باشند و لی به صورت مستقیم یا غیرمستقیم، در تولید ملی، اشتغالزایی و جذب نیروی کار، مشارکت قابل توجهی دارند. از سوی دیگر، بنگاههای کوچک و متوسط در رابطه با جلب سود برای سهامداران و توزیع عادلانه‌تر درآمد نقش مهمی ایفا می‌کنند.

برآورد می‌شود که بنگاههای کوچک و متوسط ۹۰ درصد واحدهای اقتصادی را تشکیل می‌دهند و بیش از ۵۰ درصد اشتغال نیروی انسانی کشورهای "اپک"، ۹۰ درصد کل واحدهای اقتصادی این منطقه را تشکیل می‌دهند و بیش از ۵۰ درصد اشتغال نیروی انسانی کشورهای مختلف را در دست دارند. ۳۲ تا ۴۸ تا ۶۰ درصد محصول ناخالص دارند، ۳۰ تا ۴۰ درصد محصول ناخالص داخلی را تولید می‌کنند و ۳۵ درصد صادرات منطقه را به خود اختصاص می‌دهند (APEC، ۱۹۹۷، ص. ۳). از نظر تولید محصول ناخالص داخلی، بنگاههای کوچک و متوسط تقریباً ۲۵ درصد صادرات صنعتی مستقیم کشورهای وابسته به "سازمان همکاری اقتصادی" و



اقتصادی منطقه، خرد هستند. بنگاههای خرد اساساً واحدهایی هستند که از افراد با مشاغل آزاد، کسب و کارهای خانوادگی و واحدهای اقتصادی مرکب از ۵ تا ۱۰ شاغل تشکیل می‌شوند.

برآورد می‌شود که در امریکای لاتین حدود ۵۰ میلیون واحد بنگاه اقتصادی خرد وجود دارد. در این بنگاهها بیش از ۱۵ میلیون نفر کار می‌کند (امورنو، ۱۹۹۹). در مقاله حاضر، به استثنای مواردی که در جای خود یادآوری شده‌اند، موضوع بحث بنگاههای کوچک و متوسط بنگاههای کوچک و متوسط موردن بررسی قرار داده‌ایم.^{۱۲}

برخی از کشورها مانند مالزی، بین بخش‌های تولید و خدمات تفکیک قاتل می‌شوند (در این مورد، بنگاههای خدماتی معمولاً کوچک‌تر از بنگاههای تولیدی تعریف می‌شوند). آمار ارائه شده برای بنگاههای کوچک و متوسط، غالباً کارگاهها و تولیدات خانگی و بنگاههای خرد را در محاسبات وارد نمی‌کند. به عنوان مثال، جمهوری خلق چین بنگاههای شهری و روستایی تمايز قاتل می‌شود.^{۱۳}

و مصطلح ترین ملاک تعریف این بنگاهها "سطح اشتغال" است. به طور کلی، بنگاه کوچک و متوسط به مؤسسه اقتصادی ویژه‌ای اطلاق می‌شود که دارای کارکنانی کمتر از ۵۰ نفر باشد. در برخی کشورها رقم پایه کمتر است: مثلاً ۳۰۰ و یا حتی ۱۰۰ نفر. تعریف مؤسسه آمار اروپا (کمتر از ۲۵۰ نفر شاغل) در ۱۹ کشور اروپایی پذیرش دارد و در حال حاضر مقبول ترین تعریف شمرده می‌شود. اگرچه چندین کشور از ملاک واحدی برای تعریف بنگاههای کوچک و متوسط استفاده می‌کنند، اما ممکن است در کشورهای مختلف طبقه‌بندیهای متفاوتی از آن ارائه شود. به عنوان مثال، یک بنگاه صنعتی متوسط کاتانا در استرالیا نیز بنگاه متوجه محسوب شود، در حالی که در هنگ‌کنگ و چین یک چین بنگاهی در رده بنگاههای بزرگ قرار دارد.

ملاک مورد استفاده در جهان توسعه‌یافته، برای امریکای لاتین مناسب به نظر نمی‌رسد. اندازه متوسط بنگاههای کوچک و متوسط در امریکای لاتین یک دهم اندازه آنها در کشورهای توسعه‌یافته است. (کاتر، ۱۹۹۳). اکثر بنگاههای

بزرگ هزینه می‌شود. نرخ بازده هزینه‌های تحقیق و توسعه برای هر دو نوع بنگاهها (کوچک و بزرگ) ۲۶ درصد است ولی فقط ۱۴ درصد آنها با دانشگاه ارتباط دارند. نرخهای بازده محاسبه شده برای کلیه هزینه‌های تحقیق و توسعه بنگاهها در ارتباط آنها با دانشگاه، در بنگاههای بزرگ ۳۰ و در بنگاههای کوچک ۴۴ درصد است.

مأخذ: ایالات متحده، اتحادیه بنگاههای اقتصادی کوچک، حقایقی درباره بنگاههای کوچک، ۱۹۹۷، صص ۵ تا ۲۰.

رشد سریع صنایع متکی بر بنگاههای کوچک و متوسط، با تمرکز روی بنگاههای محلی و ویژه رابطه قوی دارد. این خوش‌های اقتصادی توانسته‌اند در بازارهای جهانی بخشای سنتی (کفش، کیف، لباس و مواد بافتی، مبلمان، سفال، ابزار موسیقی و مواد غذایی) و نیز صنایع مصرفی ماشین‌آلات موردنیاز این بخشها جای پای محکمی برای خود ایجاد کنند (دومین گوثر، ۱۹۹۶). دقیق‌ترین توضیح احتمالی در این رابطه آن است که خوش‌های مزبور توان آن را داشته‌اند که روش‌های تولید را بهبود بخشدند، از موضوع نزدیکی تأمین‌کنندگان مواد اولیه، تولیدکنندگان تجهیزات و قطعات یدکی و پیمانکاران دست دوم استفاده کنند و از تلفیق رقابت تنگانگ با همکاری میان - بنگاهی تحت نظر اتحادیه تولیدکنندگان، سود فراوان ببرند.

لازم بسیار آوری است که کلیه بنگاههای کوچک و متوسط در اشتغالزایی و نوآوری پویا و فعال نیستند. در مورد کشورهای وابسته به "سازمان همکاری اقتصادی و توسعه" حدود ۵ تا ۱۰ درصد بنگاههای کوچک و متوسط که به "موقوتورهای کارآفرینی"^{۱۸} معروف هستند، به رشد اقتصادی و اشتغالزایی کمک می‌کنند. بخش بنگاههای کوچک و

محسوب می‌شود (بیلوشوکسی، ۱۹۹۵ و آبه و کاواکامی، ۱۹۹۷).

کادر شماره ۱. بنگاههای کوچک و متوسط در فرآیند نوسازی و پیشرفت تکنولوژیک (مورد ایالات متحده)

توسعه^{۱۹} را تولید می‌کنند (در مناطقی که آمار و برآوردها دقیق و موجود هستند). این در حالی است که بنگاههای اقتصادی کشورهای آسیای غیرعضو این سازمان در این مورد ۳۵ درصد سهم دارند. نقش غیرمستقیم بنگاهها در صادرات برخی از کشورها از این هم فراتر می‌رود. به طور مثال در کشورهای آسیایی وابسته به اپک حتی به ۵۰ درصد نیز می‌رسد (هال، ۱۹۹۹) (رک: جدول شماره ۱).

اهمیت بنگاههای کوچک و متوسط در رشد و ثبات اقتصادی بلندمدت، به اندازه و ساختار آنها مربوط است که در شرایط خاص (مانند عوامل بازاری کاملاً توسعه‌یافته) به آنها امکان می‌دهد منعطف پاشند و بتوانند با شرایط اقتصادی نامساعد مقابله کنند. بنگاههای کوچک و متوسط، بیشتر از بنگاههای بزرگ، کاربر^{۲۰} هستند و به همین سبب برای ایجاد مشاغل جدید، هزینه‌های سرمایه‌گذاری اندکی لازم دارند (توماسو و دوبینی، ۱۹۹۹). بنگاههای کوچک و متوسط در ثبت درآمدها، رشد اقتصادی و اشتغال جامعه نقش مهمی ایفا می‌کنند. لذا توسعه بنگاههای کوچک و متوسط برای کاهش فقر و ارتقای سطح زندگی جوامع کثیرت‌گر^{۲۱} سازگارتر است.

علاوه بر این، تجربه بسیاری از بنگاههای کوچک و متوسط نشان داده است که این واحدها عوامل مهمی برای نوسازی و پیشرفت فناوری هستند. بنگاههای کوچک و متوسط جدید به متابه واحدهای مولد و نوآور، در گزارش نوسازی ایالات متحده به خوبی تصویر شده است (رک: کادر شماره ۱). در شبکه‌های رایانه‌ای ژاپن گزارش‌های مفصلی برای بنگاههای کوچک و متوسط که پیرامون^{۲۲} واحدهای بزرگ اقتصادی فعالیت می‌کنند و مناسبات مداوم و همکاریهای متقابلی با آنها دارند، آمده است (آلوکی و دور، ۱۹۹۴ و سوریات ۱۹۹۲). جایگاه جاودانه بنگاههای کوچک و متوسط در فرآیند توسعه اقتصادی و افزایش صادرات تایوان، نمونه جالبی از موفقیت بنگاههای کوچک و متوسط در میان کشورهای توسعه‌یافته

- پی نوشت:**
- * کارشناسی امور اقتصادی، بخش تجارت، حمل و نقل و امور مالی بین المللی متحده برای امریکای لاتین و حوزه کارائیب
- 1- Information And Communication Technology (ICT)
- 2- Transnational Corporations (TNCs)
- ۳- در مقاله حاضر واژه "تجارت الکترونیکی" با واژه "کسب و کار الکترونیک" به صورت معادل به کار رفته و م Locator از طریق اینترنت انجام می‌پذیرد، بلکه بازارگانی از طریق اینترنت فناوری‌های شبکه‌ای عملیات کسب و کار هم که از فناوری‌های شبکه‌ای استفاده می‌کند در این رده قرار می‌گیرد. عملیات کسب و کار، مواردی نظیر برنامه‌ریزی تجارت، انجام سفارشات، انتبارداری، مدیریت بازارگانی و ارسال مرسوله‌ها را در بر می‌گیرد.
- 4- Export-Oriented
- 5- Capital-Intensive
- 6- Intranet
- 7- Extranet
- 8- Closed And Open Electronic Data Interchange (EDI)
- 9- Business Applications of Networked Interactive Multimedia
- 10- Knowledge-Intensive
- 11- Heterogeneous
- ۱۲- ویژگی اصلی بنگاه کوچک و متوسط این نیست که در داخل ۱۰ یا ۲۰ درصدی بنگاه‌های بزرگ بازار با صفت معین فواره‌دارد. این برداشت ممکن است در طبقه‌بندی بنگاه‌های کوچک و متوسط ما را به انتباه وادرد: ۱. خرد (۱۴-۱۵ کارن)، ۲. خلبانی کوچک (۵-۶ شاغل)، ۳. کوچک (۲۰-۲۱ شاغل) و ۴. متوسط (۵۰-۱۰۰ شاغل).
- ۱۳- بنگاه‌های شهری و روستایی چین شامل بنگاه‌های اشتراکی مناطق روستایی نیز می‌شود. این واحدها در برگیرنده بنگاه‌های تعاونی و غیرتعاونی است که توسط زارعان و خانوارهای دهقانی اداره می‌شوند. در اواخر سال ۱۹۹۵ تعداد کل بنگاه‌های شهری و روستایی به ۲۷۰۳ میلیون واحد بالغ می‌شد، تعداد ۱۲۸/۶ میلیون نفر را در خود جای می‌داد که محصولاتی به ارزش ۱۴۵/۵ میلیون یوان تولید کرده بود (اسکاب، ۱۹۹۷، ص ۹۹).
- 14- Labor-Intensive
- 15- Pluralistic
- 16- Periphery
- 17- Small Business Administration (SBA)
- 18- Entrepreneurial Engines
- 19- Approaches
- ادامه دارد

شکل قابل توجهی با اندازه بنگاه رابطه مستقیم دارد. از طرف دیگر، بنگاه‌های کوچک و متوسط در کشورهای کوچک نسبت به کشورهای بزرگتر، حجم صادراتی بالاتری دارند (ENSR، ۱۹۹۵)، اما تجربه‌ها و شواهد اخیر نشان داده است که اختلاف میان این دو دسته از کشورهای روز به روز کمتر می‌شود. اگرچه عملکرد صادراتی بنگاه‌های کوچک و متوسط غالباً تلقیقی از آموزش و اجرا، تمهد راهبردی و عوامل تصادفی می‌باشد، با این حال بنگاه‌های کوچک و متوسط در مناطق صنعتی که مجبورند برای بقای خود به صدور کالاها و خدمات اقدام کنند، با تقلید از بنگاه‌های محلی دیگر و کاربرد شبکه‌های اطلاعاتی غیررسمی برای دستیابی به کالاهای خوب، به صادرات اقدام می‌کنند. بنگاه‌های کوچک و متوسطی که با استفاده از شبکه‌ها میان بنگاهی وارد همکاری شده‌اند، علاقه دارند بهترین استفاده را از فرصت‌های موجود ببرند تا فعالیتهای صادراتی خود را توسعه بخشنند. به علاوه، مسیر این بنگاه‌های کوچک و متوسط صادرات‌گرا آموزش می‌بینند تا با کسب تجربه‌های صادراتی، حرفه‌ای و متخصص شوند.

بنگاه‌های کوچک و متوسط به منظور افزایش صادرات خود، به هر شیوه‌ای متول می‌شوند. برخی از این شیوه‌ها، عبارتند از: فروش مستقیم، فروش از طریق عوامل یا سازمانهای فروش نظری شرکتهای بازارگانی و نمایندگی‌های مستقیم یا وابسته. گزینه‌های از شیوه‌های صادراتی که بنگاه‌های کوچک و متوسط انتخاب می‌کنند، به توان و ظرفیت آنها در بازاریابی و توزیع کالاها و خدمات، ماهیت بازار هدف (مثلًا بازار کالاهای سرمایه‌ای)، اهمیت نسبی روابط تولیدی و مصرفی و حجم صادرات (مثلًا نرخ صادرات) وابسته است (ENSR، ۱۹۹۵).

متوسط، تولیدات و خدمات را ایجاد یا بازسازی می‌کنند تا بتوانند به نیازهای جدید بazaar پاسخگو باشند، رویکردهای^{۱۰} سازمانی نوینی برای ارتقای سطح بهره‌وری ارائه کنند، یا شیوه‌های نوینی برای افزایش فروش ابداع نمایند. بنگاه‌های کوچک و متوسط، معمولاً در بخش‌های "دانشبر" ایجاد می‌شوند و در شبکه بنگاه‌های اقتصادی رسمی و غیررسمی ادغام می‌گردند (OECD، ۲۰۰۰). از سوی دیگر در طیف و مجموعه‌ای از بنگاه‌های کوچک و متوسط (معمولًا فروشگاه‌های کوچک) وجود دارد که نرخ رشد آنها ممکن است برای مدت کوتاهی بالا باشد، اما نرخهای شروع و پایان آنها نیز زیاد است. از این‌رو، بنگاه‌های کوچک و متوسطی که در طول مدت نسبتاً طولانی رشد بالای داشته باشند، نادر است. در مورد آسیای شرقی، بنگاه‌های کوچک و متوسطی که موفق شده‌اند از اندازه کوچک یا خرد (معمولًا دارای ۵ تا ۱۰ شاغل) به بنگاه‌های متوسط (حدود ۲۰ تا ۱۰۰ شاغل) با ساختار مدیریتی رسمی تحول پیدا کنند، محدودند. چنان که هال (۲۰۰۰) و زیرمان (۲۰۰۰ b) نیز عنوان می‌کنند، شواهدی وجود دارد که نشان می‌دهد در بخش میانی طیف بنگاه‌های کوچک و متوسط، نوافتدگی وجود دارد. در کل، همبستگی میان افزایش صادرات و اندازه بنگاه برای تمام بخشها مثبت است ولی رابطه موجود قوی نیست. در مورد بنگاه‌های کوچک و متوسط کشورهای اروپایی در سده ۱۹، سهم صادرات در یک دوره زمانی معین برای بنگاه‌های کوچک (بین ۱۰ تا ۴۹ شاغل) ۱۳ و برای بنگاه‌های متوسط (بین ۵۰ تا ۲۴۹ شاغل) ۱۶ درصد بوده است. رقم مشابه برای بنگاه‌های بزرگ ۲۲ درصد است (ENSER، ۲۰۰۰). در بخش صنعتی، افزایش صادرات به