

## مدیریت و هدایت در صنایع کشاورزی و دامپروری کشور در آغاز سده بیست و یکم و هزاره سوم

گفتاری از: شاهرخ ظهیری \*

آگاهی سرمایه انسانی و فناوری نوین.

**اصل ۳۸-** تامین امنیت غذایی کشور با تکیه بر تولید از منابع داخلی و تأکید بر خودکفایی در تولیدات محصولات اساسی کشاورزی.

با عنايت به اين سه اصل، مزيت عضويت در سازمان جهاني تجارت داشتن پروانه ورود به بازاری گسترشده در سراسر جهان است. کشور ايران که داراي منابع فراوان زيرزميني و رو زميني است و در سال هاي كونوي و در قلمرو کشاورزی و دامپروری گام هاي موثر برداشته است و از منابع انساني سخت كوش به دليل مالكیت اراضي از سوي کشاورزان و

کم هزينه و ارزان در مقیاس جهانی می تواند در همه قلمرو تولیدات کشاورزی و دامی، خود را برای تولید و صادرات محصولات دامي کشاورزی آماده سازد.

بنابراین ورود به بازار خانواده جهانی و رقابت ثمربخش در آن بازار نياز به نوسازی منابع تولید دارد.

لازم به يادآوري است که ما در کشاورزی و دامپروری هزاره اول یا موج اول را که همان روش سنتي و ابتدائي و خرج نيريوي انساني در زمين بوده است، پشت سر گذاشتند.  
از مرز هزاره دوم یا موج دوم که دوران

کشاورزی و دامپروری صنعتي است نيز گذشتند. اين وارد بخش فرaceutي جهان می شويم.

آنچه گذشته است باتوجه به سنتي بودن برای ما حرمت دارد؛ آنچه در حال می گذرانيم در خور شناسايي است؛ مهم آينده است که باید آنرا آفرید و خلق کرد.

در رقابت جهانی در اين بخش باید:



این سازمان بسيار است و در برابر آن دشواری هایی هم پدیدار می گردد.

مزیت عضویت در سازمان داشتن پروانه ورود به بازاری گسترشده در سراسر جهان است. هنر مدیریت و راهبری ما در بخش کشاورزی و دامپروری از اینجا نشات می گیرد که ما بتوانیم سه اصل ۳۵ و ۳۶ و ۳۸ دورنمای ۲۰ ساله کشور را در آن بازار

جاسازی کنیم.

به خاطر داشته باشیم که بخش کشاورزی جدای از دامپروری و دامپروری جدای از کشاورزی معا ندارد و لازم به نظر می رسد که سه اصل دورنمای ۲۰ ساله کشور را یکبار دیگر مرور کنیم.

**اصل ۳۵-** فراهم نمودن زمینه لازم برای تحقق رقابت پذيری کالا و خدمات کشور در سطح بازارهای داخلی و خارجي و ايجاد ساز و کارهایي مناسب برای رفع موانع توسعه صادرات غيرنفتی.

**اصل ۳۶-** تلاش برای دستیابی به اقتصاد متنوع و متکی بر منابع دانش و

در شامگاه ۲۹ دسامبر ۱۹۹۹ و در بامداد سال ۲۰۰۰ تنها به يك تعبيير و از ديدگاهی قدیمي و کهننه بسياری از مردم جهان برای آغاز سده بیست و یکم و هزاره سوم شادمانی کردند. با آن که هزاره سوم بر پایه سال، با ۲۰۰۰ آغاز می شود و به صورت عمومی همه مردم جهان به آن به عنوان هزاره می نگرند ولی هرگاه برای سدها و هزارهای معياري در دست باشد، پی می بريم که سال ۲۰۰۰ آغاز هزاره سوم است.

اندکي تامل و تعمق نشان می دهد که همه مردم جهان در يك زمان به سده یا هزارهای ويژه وارد نمی شوند.

ورود به يك سده یا هزاره تازه نياز به مقدماتی دارد که اگر آن مقدمات به طور مناسب فراهم نگردد، ورود واقعی به آن تنها ورود زمانی است ونه ورود و حضور واقعی.

سده بیست و یکم که آغاز هزاره سوم است، ويژگی هایی دارد که شماری از آنها به

شرح زير است:

- ۱- دوران فزونی و چيرگی اطلاعات،
- ۲- دوران فزونی اختصاصات و ابتکارها،
- ۳- دوران گسترش بازارهای جهانی و فزونی رقابت صنعتی، بازرگانی و تولیدی در سازمان جهانی تجارت. هم اکنون شمار در خور ملاحظه از کشورهای جهان در اين سازمان عضویت دارند و بقیه کشورها هم در تلاش بدبست آوردن عضویت در آن هستند.
- دولت جمهوری اسلامی ايران نیز در سال های پايان سده پیش درخواست عضویت در اين سازمان را تسلیم کرده است. اين درخواست بی گمان پس از برطرف شدن برخی دشواری های سياسی با شروطی ويژه پذيرفته خواهد شد. مزیت های عضویت در

قوانین نظارتی و بهداشتی در این بخش مربوط به هزاره دوم است که سالیان سال است تاریخ مصرف آن تمام شده است. این قوانین به خصوص اداره کل نظارت بر موادغذایی باید مورد بازنگری قرار گیرد. گامهایی که برای رفع موانع فوق و برای

**به خاطر داشته باشیم که بخش کشاورزی جدای از دامپروری و دامپروری جدای از کشاورزی معنا ندارد و لازم به نظر می‌رسد که سه اصل دورنمای ۲۰ ساله کشور را یکبار دیگر مرور کنیم.**

ورود به بازار جهانی برداشته می‌شود در حکم روادید برای کشورهای خارجی است. اگر اینگونه که طی سه سال از نسخه چشم انداز گذشته است ۱۷ سال بقیه را هم پشت سر گذاریم و مثل همیشه بسیار قشنگ، زیبا، دلربا و افسونگرانه شعار چشم انداز را بدھیم، نه در هزاره سوم نه در جامعه بین‌المللی و نه در خانواده تجارت جهانی محلی از عبار نخواهیم داشت. کوتاه سخن اینکه دگرگونی، تازه گردانی، نوآفرینی و برتری جویی را بپذیریم و با اندیشیدن و عمل کردن به آن خود را سازگار گردانیم. به جایگاه خلافت پروردگار در کره خاک پاییند باشیم و تا مرز توانایی‌های خود برای دستیابی به آن بکوشیم. کسب اطلاعات را موجبی برای افزایش شناخت و افزایش شناخت را وسیله‌ای برای افزایش تولید و توسعه به شمار اوریم. جهانی بیندیشیم و جهانی عمل کنیم.

\* عضو هیات ریسسه اتاق بازرگانی و صنایع و معدن تهران و ریس کمیسیون کشاورزی و صنایع تبدیلی اتاق ایران

صنایع غذایی و دامی اختصاص دارد. سیاست دولت در یاری دادن به سرمایه-گذاران صنایع غذایی می‌تواند نمونه‌های کامیاب بسیاری همانند استان‌های یاد شده فراهم آورد. صنایع کشاورزی و دامی از جمله صنایع زود بازده با ارزش افزوده فراوان است که در همه استان‌ها زمینه رشد و شکوفایی مناسبی دارند. تا زمانی که کار ارزان قیمت در کشور پایدار است، دولت می‌تواند با تصویب سیاست‌های تازه به چند کار اساسی پیردازد:

۱- شیوه‌های تازه و بروز کشاورزی و دامپروری کشور را با مشارکت دانشکده‌های کشاورزی و دامپزشکی و سرمایه‌داران غیردولتی رواج دهد و کشاورزان را با آموزش‌های مناسب روز و با شیوه‌های تازه و سود آور در این قلمرو آشنا گردازد.

۲- در ورود ماشین‌آلات کشاورزی پیشرفت و همچنین ماشین‌آلات و ابزار و ادوات مربوط به مسایل دامی کشور و دامداران تسهیلات کافی فراهم‌آورد و بهره‌های بانکی برای ورود این تجهیزات به حداقل ممکن برسد.

۳- وزارت جهاد کشاورزی و مسؤولان دانشکده‌های کشاورزی و دامپزشکی ایران را به گردھمایی‌های پر ثمر و ریشه‌ای دور هم گرد آورد و نمونه‌های موفق داخل و خارج از کشور را به آنان معرفی نماید.

۴- سرمایه‌گذاری در بخش کشاورزی از معافیت مالیاتی برخوردار است. این امر باید به بخش دامپروری و صنایع وابسته به آن هم تسری یابد.

۵- تجربه نشان داده است که سیاست‌های چند گانه در بخش دامپروری و صنایع وابسته به آن نه تنها به رشد این بخش کمک نکرده بلکه با پرداخت یارانه به بخشی از این صنعت، مشکلات فراوانی در صنایع شیر و دامپروری ایجاد کرده است. چنانچه این یارانه به جای پرداخت به مصرف کننده، به بخش کشاورزی و دامداری اختصاص باید، در توسعه و رشد با این بخش به دامپروری کمک شایسته‌ای خواهد کرد.

کیفیت کالا، زمان تحويل، و قیمت مناسب را در اختیار داشته باشیم. ما در هزاره سوم وارد بازار مجازی می‌شویم؛ بازاری که نه خریدار تولیدکننده را می‌بیند و نه تولیدکننده خریدار را؛ یک کلید کامپیوتر همه مسایل تجاری را برای شما پیاده می‌کنید؛ مدیریت در هزاره سوم بسیار کمنگ است؛ آرزو و فکر بلافضلله وارد عمل می‌شود؛ آرزوی دستیابی به افق چشم انداز در ۱۴۰۴ هجری شمسی در آذرماه ۱۳۸۲ بدست مجریان و متولیان امر رسید. نزدیک به سه سال از این تاریخ سپری شده است.

از شما اندیشمندان و شما صاحبنظران سوال می‌کنم چه تحولی و چه مقدمه‌ای در

**ورود به یک سده یا هزاره تازه نیاز به مقدماتی دارد که اگر آن مقدمات به طور مناسب فراهم نگردد، ورود واقعی به آن تنها ورود زمانی است ونه ورود و حضور واقعی.**

هزاره سوم برای رسیدن به این اهداف فوق مشاهده می‌کنید؟ چه قوانینی تدوین شده است که راهگشای شما در پیشبرد اهداف برنامه باشد؟

۱- سیاست‌های کلی دولت به یاری دادن و تشویق سرمایه‌گذاران کشاورزی و دامی و معطوف شود.

۲- هنوز که هنوز است وسایل و ماشین-آلات و از همه مهمتر شیوه کشاورزی و دامپروری ایران به سده پیش نزدیکی بسیار دارد که باید با وسایل و تکنیک روز جهان همخوانی داشته باشد.

۳- بیش از نیمی از ارزش افزوده صنایع ما در استان‌های خراسان، خوزستان، فارس، مازندران، گیلان، کرمانشاه، کردستان به