

# نقش تعاونی‌هادر بهبود اقتصادی اجتماعی حاشیه‌نشینان

۰ شریت ک. بهوبک<sup>۰</sup> ترجمه: علی‌اصغر مقصودی

## قسمت اول

فرایند جهانی شدن، از طریق سازگاری ساختاری، بر طبقه کارگر سراسر دنیا تأثیری منفی گذاشته است. کارگران در بیشتر کشورهای در حال توسعه صدمه دیده‌اند، چون بعدهای ساختار منع پیوسته به بیکاری ناشی از تعطیلی واحدهای صنعتی غیرسرومند انجامیده است. بیانیه‌ی سیاست صنعتی، که در ۲۴ جولای ۱۹۸۱ به مجلس هند تقدیم شد، با فرایند جهانی، سازگاری ساختاری همگام بود. دو حالت قابل تأمل این سیاست عبارتند از: اول، تأکید بر بخش عمومی و دوم کاهش استخدام در بخش رسمی / در عین حال، اتحادیه‌ها به شدت با این سیاست‌ها مخالفت کردند. آنها به اعتراض، تعطیلی کارخانه‌ها و اجتماعات بزرگ در سطح ملی دست زدند. این اقدامات کوچکترین تأثیری بر تصمیم‌گیری دولت نداشت.

بیشتر کارگران شامل در صنایع متوسط و کوچک با مشکل مواجه شدند، چراکه هیچ حمایت قانونی جدی از امنیت شغلی و اجتماعی آنها نشد. این کارگران جمعیت بزرگی از نیروی کار صنعتی را در کشور تشکیل می‌دهند. لذا، وجود ابرازهای جایگزین در این نواحی، ضروری است. در پاراگراف ۱۶ بیانیه سیاست

کشانده‌اند، از طریق تعاونی‌های کارگری، مجدد راه انداری کرده‌اند. این تحقیق همچنین ضمن تعریف بر نقش تعاونی‌ها، بر روابط آنها با حبشهای شناسنگره فنه از اتحادیه‌ها نیز تأکید دارد. ضمن آنکه دموکراسی داخلی و نقش دولت از دیگر عوامل مؤثر پر عملکرد این تعاونی‌ها هستند.

### نقش تعاونی‌هادر بهبود وضعیت اقتصادی و اجتماعی حاشیه‌نشینان: مطالعه موردی در دو شهر هند ۱- آمدده

این مقاله در صدد بررسی نقش تعاونی‌ها در قدرت بخشیدن به بخش‌های حاشیه‌ای طبقه کارگر است. ما می‌خواهیم این موضوع را با کمک دو تحقیق که در دو شهر بزرگ هند انجام گرفته است، موضوع را مورد بحث و بررسی قرار دهیم: احمدآباد در غرب هند و کلکته در شرق هند انجام گرفته است، موضوع کنندۀ بحث و بررسی قرار خواهیم داد. تحقیقی که در دو شهر بزرگ هند انجام گرفته است به گروه زنان حاشیه‌نشین جوی گردید (جمع کننده مواد زائد و باطله) مربوط است که تعاونی خود را به کمک اس. ای. دبلیو SEWA (اتحادیه زنان کارگر)، تشکیل داده‌اند. تحقیق انجام گرفته در کلکته نیز در رابطه با تلاش کارگرانی است که بسنگاههاشان را بعد از اینکه کارفرمایشان آنها را به تعطیلی

## اشاره

این مقاله به بحث درباره تعاونی‌ها، که نکو از ابراهیم‌نژاد از دیپلماتی خارج کردن پسخشن‌های انسانی‌های جامعه و بهبود وضعیت اقتصادی و اجتماعی آنها هستند می‌پردازد. ایندا به سرچ متعصری در حصوص وضعیت فیضالیه‌ای مبتعدی در هند و نیاز به ترویج فرآیندهای تولید جایگزین در صنعت آن، از طریق تعاونی‌های کاربردی‌ترین می‌شود. در ادامه، به بحث درباره تعاونی‌ها، خصوصاً تعاونی‌های کار و بخش آنها در از زیر سلطه خارج کشیدن کارگران از نظر اجتماعی خواهیم پرداخت. سپس با توجه به دو تحقیقی که در دو شهر احمدآباد در غرب هند و کلکته در شرق هند انجام گرفته است، موضوع را با کمک دو تحقیق که در دو شهر بزرگ هند انجام گرفته است مورد بحث و بررسی قرار دهیم: احمدآباد در غرب هند و کلکته در شرق هند، محور اصلی بحث‌ها جوی گردیده‌اند. این موارد نشان می‌دهند که چگونه کارگران حاشیه‌نشین جامعه سعی دارند از حق خود مبنی بر داشتن شغلی پر مفعت از طریق عملی جمیع دفاع کنند.

رد پای تعاون به عنوان سیاست پرای تغییر و بهبود شرایط اجتماعی و اقتصادی بینش‌های کم توجهی بافتة را می‌توان در نیمه اول قرن نوزدهم در فلسفه رایت Robert Owen اویلیس تعاونی در انگلستان در سال ۱۸۰۴ و ایجادیاری شد. این تعاونی یک فروشگاه بود که توسط با福德گان از کار بیکار در تودلین Rochdale Toad lane راهاندازی شد. این گروه را به عنوان پیشگامان منصف راچدیل می‌شناشد که هدف‌شان تهیه کالاهای مصرفی برای کارگران به قیمت منصفانه بود. پیشگامان راچدیل تعاونی‌ها را به عنوان گامی به سوی یک هدف بزرگتر، یعنی یک جامعه هستارگات گرا که مشخصه آن دموکراسی اقتصادی است، می‌دیدند. راچدیل به عنوان الگوی برای بسیاری از تعاونی‌ها در انگلیس، آمریکا و اروپا به کار گرفته شد. تیام جی بش‌های تعاونی در سراسر دنیا اصول اساسی حاکم بر عملکرد این تعاونی را پذیرفته‌اند. این اصول عبارت بودند از یک رای برای هر عضو (ونه مثل شرکت‌های سهامی برای هر سهم یک رای)، فروش محصول به قیمت بازار، تقسیم سود بین سهامداران براساس سهام هر یک، سود محدود براساس سرمایه مشترک.

۲۰ درصد واحد صنعتی وجود دارند که از دهه های هشتاد تا کنون، در قالب تعاوین های کارگری اداره می شوند. همه این تعاوین ها بدون کمک مالی دولت و یا تنها با مقدار نامحدود کمک مالی، به بقای ادامه می نهند. این واقعیت که این تعاوین ها تردیدیک به دو دهه با مشترک را بدون کمک مالی به بقا ادامه داده اند، حقوق معتبری برای موقوفیت آنهاست. همان سعی که در این مقاله به بررسی تعدادی از این تعاوین ها پرداخته ام، همراه با بیکاری ناشی از تعطیلی برخی صنایع شاهد مهارت رو سرشار افزایش به شهرها، خصوصاً کلان شهرها، و آن هم در جستجوی کار، هستیم. این افراد از مناطق روستایی یا شهرهای کوچک، بخاراط کسب معاش، خارج شده اند. آنها از مهارت کافی برای رفاقت در بازار کار برخوردار نیستند و به دنبال هر کاری هستند تا از دور گرفتنگی برخند. این افسراد پستترین کارها را عهده دار مس شوند و نودهی فقرای شهرنشین را تشکیل می دهند. با اینحال می توانیم بینشیم که، همانند زنان جوی گرد در احمدآباد، آنها نیز می توانند از طریق عملی جمیع شرایط زندگی خود را بهبود بخشدند اینکه قبل از اینکه به بحث درباره این موارد پردازم، اخوازه دهید اینکه به بررسی نقش تعاوین ها در کمک به حاشیه نشینان بپردازم.

آنها را حمل می‌کنند، به دنبال این مواد می‌گردند.

در واقع این جوی گردها به شهروندان خدمت می‌کنند چرا که در ضمن کسب معاش به تعیزی خیابانهای مملو از زباله کمک می‌کنند. بدینخانه، مقامات پلیس و شهرداری از این دید به آنها نگاه نمی‌کنند. مقامات شهری آنها را از سطح شهر جمع می‌کنند و مورد تهدید و حتی ضرب و شتم نیز قرار می‌دهند. مناطق بالای شهر به آنها به عنوان عوامل مزاحم و محل نگاه کرده و اغلب از آنها شکایت می‌کنند.

شهر احمد آباد مرکز گوجرات Gujarat، یکی از ایالت‌های ثروتمند کشور هند است. این شهر دارای صنایع بزرگی است، و خصوصاً به لحاظ وجود مرکز تولید محصولات نساجی معروف است. البته در حال حاضر، ستاریو خیلی فرق کرده است. از آنجاکه در ۵۰ سال اخیر بیشتر بازارهای پارچه شهر بسته شده است، شمار زیادی بیکار شده‌اند. بسیاری از زنان و فرزندان این کارگران ناگزیر شده‌اند که "در خیابانها به جمع آوری مواد زائد و باطله پردازند". مثل همه شهرهای بزرگ دیگر، در احمدآباد نیز شماری جوی گرد (جمع آورندها) مواد زائد و باطله) وجود دارند که زندگی شان بسته به بازیافت زباله هاست. از بیست و پنج سال اخیر تا کنون یکی از فعالیت‌های انجمن زنان خوداشغال که پایگاهش در احمدآباد است، کار سازماندهی زنان جوی گرد شهر را به عهده گرفته است (ibid). ما قصد داریم به بررسی برخی از فعالیت‌های این اتحادیه در کمک به این بخش از طبقه کارگر پردازیم.

منشأ اس.ای.دبليوا SEWA انجمن کارگران نساجی Textile Labor Association (FLA) بود. این اتحادیه در سال ۱۹۱۸ توسط مهاتما گاندی بنا گذاشته شد و بعدها به اتحادیه اصلی کارگران نساجی در احمدآباد تبدیل شد. در سال ۱۹۶۸ تی.ال. آتصیم گرفت که شاخه‌ی زنان اتحادیه را راه اندازی کند. برای این کار از الابهات Ela Bhat دعوت به عمل آورد. فعالیت اصلی این شاخه برگزاری برنامه‌های آموزشی برای توسعه مهارت شغلی زنان فقیر است به گونه‌ای

از الزاماتی برخوردار باشد که در اصول تعامل هجی شده‌اند. کمیسیون اصول تعامل به دقت به شرح این جنبه می‌پردازد "تعامل در بهترین حالت، هدف و رای منافع فردی را مدنظر دارد. هدف آن بیشتر پیشرفت و رفاه بشریت است. این هدف است که یک تشكیل تعاملی را از یک بنگاه اقتصادی متمایز می‌کند و وجود آن را از نقطه نظر ارزشهای اخلاقی و اجتماعی که به زندگی بشر ارزش می‌بخشد، یعنی ارزش‌های ورای خواه مادی، توجیه می‌کند. بنابراین ضروری است ضمن بررسی همیاری و همبستگی تعاملی‌ها، این اهداف را نیز مدنظر داشته باشیم در بخش‌های بعدی تلاش ما در این جهت است.

### ۱-۳ جوی گردهای احمدآباد

بخشی از جمعیت هر کلان شهر از طریق بازیافت مواد زاید و باطله امرار معاش می‌کند. این افراد در بین فقرای شهری از پست‌ترین پایگاه برخوردارند و از لحاظ اقتصادی نیز در زمرة فقیرترین افراد هستند. بخش اعظمی از این جوی گردها را زنان و کوکان تشکیل می‌دهند. آنها در جستجوی مواد زائد پای پیاده در خیابانها پرسه می‌زنند و این مواد را در کیسه‌هایی می‌ریزند. آنها در سپیده دم خانه هایشان را ترک می‌کنند. هر روز کیلومترها راه می‌روند، تا به هنگام غروب کلکسیونشان را کامل کنند. ابزار کار آنها شامل یک ساک، یک چوب یا یک میله برای یافتن مواد باطله در میان آشغال هاست. آنها در کارشان با خطرات زیادی مواجه هستند. بریدگی، کبود شدگی و زخم‌های حاصل از تماس با اجسام تیز و خرد شیشه یا حساسیت‌های ناشی از مواد زائد شیمیایی از این جمله‌اند در یک‌یاری روز، بعد از آنکه مواد زائد را جمع آوری کرند، آنها را از هم جدا می‌کنند و به سوداگران می‌فروشن. پول حاصل از فروش این مواد خیلی ناچیز است و آنها به ناچار در فقر زندگی می‌کنند. شرایط جوی گردها (جمع کنندگان مواد زائد و باطله) در شهرهای هند بسیار بدتر از همتاهاشان در کلمبیا است. جوی گردهای کلمبیا سوار بر گاری‌هایی که حیوانات

نهضت تعاملی بنایه نیاز به تغییر در جامعه موجود و براساس ایدئولوژی مبنی بر برابری رشد کرد. اولین تعامل گران، کسانی همچون پیشگامان راچدیل، رابت اون در انگلستان، هر شولتز Herr Schultz F. و اف. دبلیو رایفانزن Raiffeisen در آلمان، مبلغ تعاملی به عنوان نهضت تعاملی و به منزله بدلیل جامعه سرمایه داری در اروپای قرن نوزدهم بودند. تعامل برای آنها وسیله‌ای بود که از طریق آن جامعه‌ای برابری خواه و مبتنی بر عدالت را جایگزین استعمار سرمایه داری کنند. آنها به تعاملی به عنوان ابزاری برای ایجاد تغییر و تحول در جامعه شان نگاه می‌کردند. در این راستا، اهداف تعاملی‌ها نه تنها با بنگاه‌های خصوصی بلکه با شکل سنتی مبادله و روابط متقابل نیز تفاوت دارند.

به تدریج دیدگاه برخی از مروجان تعاملی، توسط کسانی همچون رابت اون، مورد نقد فرار گرفت، چرا که گرچه آنها به تعاملی‌ها به عنوان شکلی از تغییر و تحول اجتماعی نگاه می‌کردند، ولی اعتقاد داشتند که این نهضت در صورتی موفق خواهد بود که کار و سرمایه برای این تغییر و تحول معاونت و همکاری کنند کمیته اصول تعامل، که در سال ۱۹۶۵ توسط اتحادیه بین المللی تعامل منصوب شد، چنین دیدگاهی اتخاذ کرد که یک تعاملی به این منظور وجود دارد که افراد عادی را در موقعیت کنترل مؤثر مکانیزم زندگی مدرن اقتصادی قرار دهد. تعاملی باید به فردی که اغلب نقشش تا حدیک مهره در یک ماشین کاهش یافته است، این فرصت را بدهد که اغلهار وجود و در امور و سرنوشت تعاملی اش اظهار نظر کند. همچنین حوزه عملی در اختیارش گذاشته شود که داوری خویش را اعمال کند.

تعاملی‌ها، در صورتیکه بصورت دموکراتیک اداره شوند، می‌توانند به کاهش بیگانگی در بین کارگران کمک کنند. از این رو از تعاملی‌ها انتظار نمی‌رود که صرفاً به عنوان تشكیل‌هایی انتفاعی عمل کنند. علاوه بر این کارکرد، آنها باید

بررسی بازار بازیافت مواد زائد و باطله دریافتند که تقاضا برای کاغذ باطله در طول سال درنوسان است. تقاضا در بخش از سال افزایش و در بخش دیگر کاهش می‌باشد. سوداگران با انبار کردن مواد باطله در هنگام کمبود تقاضا و فروش آنها در هنگام افزایش تقاضا، سودشان را افزایش می‌دانند. بعد از بررسی نوسانات بازار، فعالان اتحادیه دریافتند که در هنگام افزایش تقاضا، سودشان را افزایش می‌دانند. بعد از بررسی نوسانات بازار، فعالان اتحادیه دریافتند که در هنگام افزایش تقاضا زنان می‌توانند این کالاهای را به دو برابر قیمت بفروشند. ولی آنها نه جایی برای انبار کردن مواد جمع آوری شده داشتند و نه می‌توانستند این کالاهای را برای مدتی انبار کنند. شرایط اقتصادی آنها را ناگزیر می‌کرد که هر آنچه را که روزانه جمع آوری می‌کردن، بفروشند.

از این رو اس.ای.دبليو.آ تصمیم گرفت انبار کالایی برای نگهداری موادی که اعضاشان بطور روزانه جمع آوری می‌کرند ایجاد کند. آنها باید روزانه مبلغ مشخصی می‌پرداختند. این مواد باید از طریق مزایده و در هنگام افزایش تقاضا به فروش می‌رفت. سود حاصل از فروش باید بصورت بنین اعضاء توزیع می‌شد. این برنامه به موقیت دست یافت و بزودی انبارهای بیشتری در بخش‌های دیگر شهر ایجاد شد.

### ۱-۳-۲ شکل‌گیری تعاوونی

گام بعدی اتحادیه، یافتن فرستهای شغلی جایگزین با عایدی منظم برای این زنان بود. اگر بخشی از آنها را می‌شد در کار دیگری مشغول کرد، آنگاه درآمد افراد باقی‌مانده افزایش می‌یافت چرا که مواد جمع آوری شده شان بیشتر می‌شد.

در سال ۱۹۸۳ اس.ای.دبليو.آ شروع به تشکیل تعاوونی ای کرد تا قراردادهایی برای تمیزکردن و جمع آوری کاغذ باطله‌های آنها با ادارات منعقد کنند. نام این تعاوونی، تعاوونی ساوندر ماهیلای اس.ای.دبليو.آ *Saundariya Mahila SEWA* است. در حال حاضر این تعاوونی ۵۰۰ عضو دارد. این تعاوونی قراردادهایی برای نظافت تعدادی از ادارات بزرگ، نهادهای آموزشی و دیگر

این اتحادیه کلاسهای آموزشی خاص بزرگسالان را برای زنان سازمان می‌دهد، تا علاوه بر یادگیری خواندن و نوشتن، حسابداری نیز به آنها یاد داده شود. اهداف تعاوونی‌ها نیز در زمرة عنوانهای درسی است. این فعالیت‌ها، به اعضاء کمک می‌کند تا خودشان، بدون وابستگی به غیر، تعاوونی‌هاشان را اداره کنند.

یکی از اولین فعالیت‌های اس.ای.دبليو.آ، به عنوان یک اتحادیه، سازماندهی جوی گردهای شهر بود. اس.ای.دبليو.آ این زنان را به گونه‌ای سازماندهی کرد که بتوانند از اذیت و آزار مقامات شهری در امان باشند. این اتحادیه برای اعضاش پیش بند، دستکش، کفش و کیسه‌هایی برای جمع آوری مواد زائد و باطله تهیه کرد. در بدو امر اتحادیه برای تهیه این ملزومات از اعوان استفاده کرد. پیش بندها و کیسه‌ها آبی هستند و حروف برجسته سفیدرنگ اس.ای.دبليو.آ بر آنها نقش بسته است. اینها نشانه هویت آنها به عنوان عضو اتحادیه است، گرچه کارت‌های اتحادیه را نیز با خود دارند. بعد از شکل‌گیری اتحادیه، جوی گردها کمتر مورد اذیت و آزار قرار می‌گیرند. به آنها جازه داده می‌شود تا در خیابانها به کار خود بپردازند، در حالیکه قبلاً مانع آنها می‌شدند. در اصل هویت آنها به عنوان عضو اس.ای.دبليو.آ باعث تغییر نگرش نسبت به آنها شده است، چرا که در حال حاضر آنها را بخش از یک جمع می‌دانند.

اذیت و آزار و ممانعت از کار این افراد، تنها شکل‌بهره کشی از این کارگران نبود. سوداگرانی که این کارگران حاصل کیار روزانه شان را به آنها می‌فروختند، با پرداخت مبلغ ناچیز از آنها بهره کشی می‌کردند. زنان خیلی فقیر بودند و هر قیمتی که آنها می‌پرداختند، می‌پذیرفتند. چرا که این تنها وسیله معیشت آنها و خانواده‌شان بود. همچرا راهی برای اینکه آنها بتوانند معامله‌ای با قیمتی بهتر را با سوداگران انجام دهند، وجود نداشت. صورتی که سوداگران کالاهای آنها را نمی‌پذیرفتند، آنها ناچار بودند که گرسنگی بکشند.

فعالان اتحادیه اس.ای.دبليو.آ با

که آنها بتوانند از این طریق امرار معاش کنند. توسعه مهارت شغلی به معنای یادداهن کار با ماشین خیاطی، تشویق آنها به انجام کارهایی از قبیل رنگ‌آمیزی پارچه، لباس... بود کار این شاخه بیشتر در جهت انجام خدمات اجتماعی بود. بعد از انجام این فعالیت‌ها برای مدتی سازمان دهنده‌گان دریافتند که نوع فعالیتهای که انجام می‌دهند تنها می‌تواند کمک جزئی برای این حاشیه نشینان باشد. آنچه آنها نیاز داشتند سازمانی بود که بتواند آنها را جهت دفاع از حقوقشان از قبیل حداقل دستمزد، بهداشت، آموزش و... بطور جمیع متعدد سازد.

در سال ۱۹۷۲ شاخه زنان تصمیم گرفت تا مطابق آیین نامه ۱۹۶۲ اتحادیه‌ها، به یک اتحادیه تبدیل شود. گفتش ساده بود. گرچه کارگران زن مقناع شده بودند که می‌توانند اتحادیه‌ای تشکیل دهند، اما مسؤول اتحادیه‌ها جور دیگری فکر می‌کرد. مشکل عده این بود که در انجمان خود اشتغالی همچ ارتباطی بین کارفرما و مستخدم وجود نداشت. ده ماه طول کشید تا مسؤول اتحادیه مقناع شود که چنین انجمنی می‌تواند یک اتحادیه باشد در حال حاضر، اس.ای.دبليو.آ با قریب ۲۵۰ عضو بزرگترین اتحادیه به ثبت رسیده در این ایالت است. در آغاز، اس.ای.دبليو.آ ارتباطش را با تی.ال. آقطع کرده بود، اما در سال ۱۹۸۱ این ارتباط مجدد برقرار شد.

### ۱-۳-۱ متحدکردن جوی گردها

علاوه بر سازماندهی زنان کارگر خود، اشتغال در قسالب یک اتحادیه، اس.ای.دبليو.آ دست به ایجاد تعاوونی‌های در بین اعضاش زد تا خدمات اجتماعی گوناگونی را ارائه دهند و به فراهم آوردن فرستهای شغلی جایگزین کمک کنند. در سال ۲۰۰۰، اس.ای.دبليو.آ سرپرستی پیش از ۸۰ تعاوونی از این نوع را به عهده گرفت که حوزه‌های گوناگون را تحت پوشش قرار می‌دادند. این تعاوونی‌ها مشتمل بر تعاوونی‌های صنعتی، تولیدی و خدماتی بودند. بعد از شکل‌گیری یک تعاوونی، اتحادیه به اعضاش در زمینه‌های مالی و مهارت‌های مدیریتی کمک می‌کند.

**استخدام موقت و پیمانی جایگزین استخدام رسمی در گشور می‌شود**  
**مدیرکل دفتر نظام استخدامی سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی کشور گفت:** به منظور افزایش کارآیی در دستگاه‌های دولتی از این پس استخدام موقت و پیمانی جایگزین استخدام ثابت و رسمی می‌شود. به گفته‌ی وی، مدت قرارداد استخدام پیمانی بنا به تشخیص دستگاه ذیربیط یک تا سه سال است و تمدید آن تا زمان بازنیستگی در صورت تأمین اعتبار و رضایت از خدمت مستخدم و جلب رضایت مدیران ذیربیط و ارباب رجوع بلامانع خواهد بود.

### ۹۰ درصد روغن نباتی کشور وارد می‌شود

**مدیرعامل یک شرکت صنعتی تولیدی روغن نباتی گفت:** بیش از ۹۳ درصد روغن نباتی مورد نیاز کشور از طریق واردات تأمین و سالانه بیش از ۸۰۰ هزار دلار برای تأمین آن از کشور خارج می‌شود. وی میزان نیاز کشور به این محصول را سالانه ۱/۲ میلیون تن ذکر کرد.

### سرانه مصرف آب در گشور ۲ برابر استانداردهای جهانی است

سرانه مصرف شبانه روزی آب هر نفر در گشور دو برابر استانداردهای جهانی است.

معاون وزیر نیرو با اعلام این مطلب افزود: سرانه مصرف استاندارد جهانی برای هر نفر حدود ۷۰ لیتر و مصرف سرانه کشور ۱۴۰ لیتر است.

### خرید و فروش ارز توسط مؤسسات غیربانکی و بانکهای خصوصی آزاد می‌شود

بانک مرکزی مجوز خرید و فروش ارز برای کلیه مؤسسات مالی و اعتباری غیربانکی، بانکهای خصوصی و بانکهای فعال در مناطق آزاد را صادر کرد. این تصمیم در راستای تکمیل بازار بین بانکی خرید و فروش ارز اتخاذ شده است.

### آب رودخانه هیرمند به ایوان رسید

سرانجام پس از ۵ سال انتظار، آب

هزینه‌های جاری نظیر خرید ساختمان، تجهیزات و یا توسعه ادارات جبران شود.

### تهرانی‌ها سال گذشته ۲۸۶ میلیارد

شرکت برق منطقه‌ای تهران طی سال گذشته بیش از ۲۸۶ میلیارد تومان درآمد داشته است.

این در حالی است که طی سال ۱۳۷۹ این شرکت به میزان ۳ میلیارد و ۶۱۹ میلیون و ۴۰۰ هزار تومان از دیون خارجی خود را بازپرداخت کرده بود.

### ۷۵ هزار کارگر از کار اخراج شدند

یک عضو خانه کارگر گفت: در نیمه نخست سال جاری ۷۵ هزار کارگر از واحدهای کارگری اخراج و از کار بیکار شده‌اند. وی افزود: ما هر روز با اخراج دسته جمعی کارگران و تعلیمی کارخانه‌ها رویه‌رو هستیم و نمی‌توانیم درخصوص سیاستهای محرک نسبت به تولید و استغفال بی‌تفاوت باشیم.

### یک میدان نقشی جدید در منطقه پارس جنوبی گشfind شد

مدیرعامل شرکت نفت و گاز پارس از شناسایی یک میدان نقشی در عمق یک هزار متری زمین در منطقه پارس جنوبی خبر داد. وی افزود: تاکنون سه حلقه چاه با ظرفیت برداشت روزانه ۳۵۰ هزار بشکه نفت در این میدان حفاری شده است.

### ۹۹ درصد معادن کشور در اختیار بعض خصوصی است

نتایج طرح آمارگیری از محدوده‌های اکتشافی سال ۱۳۸۰ نشان می‌دهد که از کل ۱۹۱ معدن، ۱۸۸ محدوده توسعه بخش خصوصی و سه محدوده توسعه بخش دولتی اداره می‌شود.

همچنین آمار نشان می‌دهد که در مجموع ۱۴۱۰ نفر در طول دوره اکتشاف به کار استغال داشته‌اند که از این تعداد ۴۸۲ نفر کارگر ساده ۴۵۳ نفر کارگر ماهر، ۶۳ نفر تکنیسین، ۱۷۵ نفر مهندس و ۲۳۷ نفر شاغل امور اداری، مالی و خدماتی بوده‌اند.

## همراه با اقتصاد ایران

### کیفیت شبکه تلفن همراه کشور ۸۰ درصد بهبود یافته است

وزیر پست و تلگراف و تلفن گفت: تا پایان سال جاری ۵۰۰ دفتر پستی این وزارت‌خانه به بخش خصوصی واگذار می‌شود.

وی وجود آنژدهی نامناسب در سیستم تلفن همراه را مربوط به طراحی و تجهیزات آن در سالهای گذشته دانست وی افزود: هم‌اکنون ۸۰ درصد از مشکلات بهبود یافته است.

### بیش از ۷۷ درصد کارمندان دولت کارشناسی نیستند

معاون رئیس سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی کشور گفت: ۷۷ درصد کارکنان دولت کمتر از مدرک تحصیلی لیسانس تحصیلات دارند.

وی افزود: برای این منظور مصوب شده که کارمندان دارای مدرک دیپلم با گذراندن ۱۲۰ ساعت و افراد فوق دیپلم و لیسانس با ۸۰۰ ساعت از ارتقای مدرک علمی بهره‌مند شوند.

### حقوق کارکنان دولت سال آینده ۱۴ درصد افزایش می‌یابد

به موجب دستورالعمل صادره از سوی سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی کشور، حقوق کارکنان دولت در سال آینده ۱۴ درصد افزایش می‌یابد.

پیش‌بینی شده است افزایش ۱۴ درصدی دستمزد کارکنان دولت در سال آینده از محل صرفه‌جویی در سایر

## متوجه قیمت نفت ایران هر بشکه ۲۳ دلار است

متوجه قیمت فروش هر بشکه نفت ایران در شش ماهه اول سال جاری حدود ۲۳ دلار بوده است. به گزارش قلم سبز ایران این قیمت ۴ دلار بیشتر از پیش‌بینی‌های صورت گرفته در قانون بودجه است.

براساس این گزارش طی این مدت کل درآمد ایران از محل فروش نفت به ۸ میلیارد و صد میلیون دلار رسیده است.

## بانک جهانی به صنعت خانه‌سازی ایران وام می‌دهد

بانک جهانی در نظر دارد، سال آینده میلادی یک وام ۱۱۲ میلیون دلاری برای کاهش بار مالی دولت در صنعت خانه‌سازی در اختیار ایران قرار دهد. این وام بخشی از طرح وام ۷۷۵ میلیون دلاری است که قرار است بانک جهانی در دو سال آینده برای پرداخت به ایران بررسی کند.

## فعالیت صنعتی در ایران، ۱۵ درصد قاچاق ۱۰۰ درصد سودده دارد

دبیر انجمن خودروسازان می‌گوید: در حالی که بازده فعالیتهای صنعتی در ایران حداقل ۱۵ درصد است، سود بخش واردات غیررسمی حداقل ۱۰۰ درصد است.

وی افزو: در حالی که بخش صنعت ۶۰ تا ۷۰ درصد سودش را تقدیم دولت می‌کند، بخش قاچاق هیچ مالیاتی نمی‌پردازد.

## واردات کالاهای مصرفی ۲ درصد کاهش یافت

وزیر بازرگانی گفت: میزان کالاهای مصرفی وارد شده به کشور در سال ۱۳۷۸ معادل ۱۵/۳ درصد کل واردات بوده که این میزان در سال ۸۰ به ۱۲/۹ درصد کاهش یافته است.

وی ادامه داد: در مقابل کاهش واردات کالاهای مصرفی، واردات کالاهای سرمایه‌ای به ۷/۳ درصد رشد، نسبت به سال قبل به بیش از ۴۰/۴ درصد بالغ شد.

در بخش‌های اقتصادی کشور از رشد ده درصدی برخوردار می‌شود.

وی افزود: نحوه عرضه مصالح ساختمانی باید با تولید انبیه، مدرن و با کیفیت مناسب باشد و از شیوه‌های نوین عرضه خدمات مسکن‌سازی متداول در کشورهای توسعه‌یافته بهره گرفت.

## ۵۳۰ هزار تن سیمان در نیمه نخست سال جاری صادر شد

مدیرکل دفتر صنایع معدنی وزارت صنایع و معادن اعلام کرد: ۵۳۰ هزار تن سیمان و کلینکر در شش ماهه نخست سال جاری صادر شد که نسبت به مدت مشابه سال قبل حدود ۶۰ درصد کاهش داشت.

وی افزایش تقاضای داخلی را علت اصلی کاهش صادرات و سیمان و کلینکر در این مدت ذکر کرد.

## ۷۰ درصد درآمد مالیاتی در بودجه سال جاری محقق شده است

تاکنون بیش از ۲۳ هزار میلیارد ریال از درآمدهای مالیاتی محقق شده که این رقم ۷۰ درصد پیش‌بینی بودجه است و پیش‌بینی می‌شود تا پایان سال، ۸۲ درصد از پیش‌بینی بودجه محقق شود.

رئیس کل سازمان امور مالیاتی افزود: نرخ مالیات شرکتها ۶۰ درصد کاهش داده شده، نرخ مالیات مشاغل و اشخاص حقیقی نیز به ۳۵ درصد رسیده و مالیات بر حقوق نیز کاهش چشمگیری داشته است.

## واگذاری امور چای به سازمان تبلیغات اسلامی سبب انحصار می‌شود

رئیس هیأت مدیره اتحادیه بازرگانان و توزیع‌کنندگان چای کشور گفت: واگذاری امور چای به حوزه هنری سازمان تبلیغات اسلامی سبب انحصار می‌شود. هیچ تفاوتی با انحصار قبلی که تحت قیوموت سازمان چای بود، ندارد. وی اظهارات اخیر مدیرعامل سازمان چای کشور را مبنی بر اینکه واردکنندگان چای سالانه ۱۷۰۰ میلیارد ریال سود می‌برند، رد کرد.

رودخانه هیرمند از مرزهای ایران گذشت و وارد چاههای شهرستان زابل شد.

در حال حاضر آب رودخانه هیرمند بین ۲۰ تا ۲۵ متر مکعب در ثانیه سرعت داشته و دارای املاح و نمک فراوان است.

## جمعیت ایران از مرز ۱۵/۵ میلیون نفر گذشت

جمعیت کشور در سال جاری به ۶۵ میلیون و ۵۴۰ هزار نفر رسید که از این میزان ۳۳ میلیون و ۳۱۴ هزار نفر را مردان و ۲۲ میلیون و ۲۶۶ هزار نفر را زنان تشکیل می‌دهند.

براساس آخرین اطلاعات مرکز آمار ایران از این تعداد ۴۳ میلیون و ۲۶۵ هزار نفر در نقاط شهری و ۲۲ میلیون و ۲۷۵ هزار نفر در نقاط روستایی اقامت دارند.

## ۶۳ درصد آب کشاورزی هدر می‌رود

از ۸۹/۵ میلیارد مستر مکعب آب استحصال شده در کشور ۸۳/۵ میلیارد متر مکعب در بخش کشاورزی مصرف می‌شود، ضمن آنکه بخش کشاورزی بزرگترین مصرف‌کننده، آب است. معاون آب و خاک وزیر جهاد و کشاورزی با اعلام این مطلب افزود: ۶۳ درصد آب استحصال شده از این میزان هدر می‌رود.

## ۳۰ درصد گندم مصرفی کشور تلف می‌شود

وزیر جهاد کشاورزی گفت: ۳۰ تا ۴۰ درصد گندم مصرفی کشور به دلیل ارزان بودن و پخت نامناسب از گردنده مصرف انسان خارج می‌شود و به صورت ضایعات و خسراک دام درمی‌آید. وی به طرح محوری گندم اشاره کرد و افزود: این طرح قرار است طی مدت ۱۲ سال در کشور به مرحله اجرا درآید و کشور را از واردات گندم بی‌نیاز کند.

## بخش مسکن تا پایان امسال ده درصد رشد خواهد داشت

وزیر مسکن اعلام کرد: براساس گزارش بانک مرکزی بخش مسکن تا پایان سال جاری با کسب رتبه نخست رشد اقتصادی

# تعاوونی یعنی بنگاه اقتصادی با هویت تعاوونی

◎ گردآوری و تنظیم: حسین امیری

**۳- اصول تعاوونی: اصول تعاوونی رهنمودهایی است که طبق آنها تعاوونی‌ها ارزش‌های تعاوونی را عملی می‌سازند. مجمع عمومی اتحادیه بین‌المللی منجستر در سال ۱۹۹۵ اصول تعاوون را در هفت اصل تصویب نمود.**

**اصل اول:** عضویت اختیاری و آزاد تعاوونیها سازمانهای اختیاری هستند و عضویت در آنها برای تمام اشخاصی که بتوانند از خدمات آنها استفاده کنند و مسؤولیت‌های ناشی از عضویت را بپذیرند. بدون تبعیضات جنسی، اجتماعی، نژادی، سیاسی یا مذهبی آزاد است.

**اصل دوم:** کنترل دموکراتیک توسط اعضاء تعاوونیها سازمانهای دموکراتیک هستند و توسط اعضای خود که فعالانه در سیاستگذاری و اتخاذ تصمیمات مشارکت می‌کنند، کنترل می‌شوند. مردان و زنانی که به عنوان نمایندگان منتخب (هیأت مدیره) خدمت می‌کنند در مقابل اعضاء مسؤولند. در تعاوونیهای سطح اولیه (شرکت‌های تعاوونی) اعضاء از حق رأی

## هویت تعاوونی

تعاوونی باید دارای هویت تعاوونی باشد. هویت تعاوونی چیست؟ اتحادیه بین‌المللی تعاوون در کنگره سی‌ویکم خود در منچستر هویت تعاوونی را در سه قسمت بشرح زیر تعریف نموده است:

- ۱- تعریف تعاوونی: تعاوونی، انجمنی است خودگردان از اشخاصی که به طور داوطلبانه به منظور رفع نیازهای مشترک اقتصادی و اجتماعی خود از طریق شرکتی که تحت مالکیت مشترک آنهاست و بصورت دموکراتیک اداره و کنترل می‌شود گرد هم آمده‌اند.
- ۲- ارزش‌های تعاوونی: تعاوونی‌ها بر ارزش‌های خودباری، مسؤولیت‌پذیری، دموکراسی، برابری، انصاف و اتحاد استوارند.

اعضا با توجه به عرف مؤسسین تعاوونی خود به ارزش‌های اخلاقی صداقت، آزادی مسؤولیت‌پذیری اجتماعی و دگرخواهی معتقدند.

## اشاره

اصول جهانی تعاوون که ثمره اندیشه پژوهشگران، تعاوینگران و متفکران این حوزه بزرگ اجتماعی در طول بیش از یکصد و پنجاه سال گذشته می‌باشد مقیاس و معیار سنجش اصالت تعاوونیها در تمامی عرصه‌های فعالیت آن است.

بدین روی آشنایی و تعمق در آن، همواره برای دست‌اندرکاران و کارشناسان مسائل تعاوونی و هم برای مخاطبان جدید این بخش بسیار مفید و سودمند خواهد بود. در این شماره با توجه به اهمیت مقوله مدیریت در تعاوونیها یکبار دیگر این اصول را از نظر گرامیت می‌گذرانیم. باشد که مورد استفاده خوانندگان محترم قرار گیرد.

## بنگاه اقتصادی

بنگاه اقتصادی سازمانی است که در بازار منابع اقتصادی تقاضا کننده و در بازار محصولات عرضه کننده کالا یا خدمت می‌باشد.

در بازار منابع اقتصادی **بنگاه اقتصادی** عرضه کننده کالا با خدمت **بازار محصولات** تقاضا کننده

آگاهی‌های قبلی، در دسترس هیأت مدیره باشد.

ح - داشتن مهارت و دانش ذهنی: توانایی خواندن، فهمیدن و داشتن تصویری صحیح و کامل از نتایج بحث‌ها، گزارشها و سایر مستندات.

وظایف و مسؤولیت‌های یک عضو هیأت مدیره نسبت به اعضاء، مدیر عامل و هیأت مدیره بشرح زیر است:

مشارکت با سایر اعضای هیأت مدیره در هدایت امور تعاونی بر طبق قانون بخش تعاونی، اساسنامه، آئین نامه‌ها، دستورالعمل‌ها و بخش‌نامه‌های مراجع ذیربیط بخصوص وزارت تعاون به نحوی که تعاونی به طرز مؤثری به سمت اهداف سازمانی خود حرکت کند.

داشتمن روابط و مناسبات با:

الف - اعضاء: داشتن نقش رهبری، به عنوان مثال انعکاس نقطه نظرها و نیازمندی‌های اعضاء.

ب - سایر اعضای هیأت مدیره: فعالیت به صورت جمیعی با سایر اعضای هیأت مدیره، داشتن قدرت و اختیار در مقام نماینده هیأت مدیره در کمیته‌ها.

ج - مسیر عامل: در جلسات هیأت مدیره، مدیر عامل یک گزارش دهنده، اهل تدبیر، مشکل‌گشا و قسمتی از گروه مدیریت است.

د - کارکنان: روابط خاصی بیش از روابط یک عضو مطلع و مؤثر با کارکنان نیاید داشت.

مسئولیت‌ها:

عبارت است از مشارکت جمیعی با سایر اعضای هیأت مدیره در انجام مسؤولیت‌های هیأت به شرح زیر:

الف - تعیین اهداف و خط‌مشی‌های کلی و عمومی برای هدایت تعاونی.

ب - برقراری ارتباطات و عضویت مؤثر و فعال برای تعاونی.

ج - سازماندهی هیأت مدیره، شامل تعیین اعضای کمیته‌ها و تعیین دقیق مسئولیت‌ها و تفویض اختیارات.

د - تهیه و تنظیم شرح شغل، تصویب جدول حقوق و دستمزد کارکنان و استنصاب مدیر عامل و تعیین حقوق و ظایف او.

ه - تصویب ساختار سازمانی،

مدیریت تعاونی یعنی اداره امور یک بنگاه اقتصادی با حفظ هویت تعاونی آن.

### انتظارات اعضاء از هیأت مدیره

اعضاء از هیأت مدیره انتظار دارند دو کار مهم برایشان انجام دهند:

- ۱ - اداره و کنترل آنچه در تعاونی جریان دارد.
- ۲ - ساختن آینده یعنی: توسعه تعاونی آنها.

منظور از اداره و کنترل، غالباً اداره امور بازرگانی و کنترل امور مالی و متعادل نمودن درآمدها و هزینه‌های است.

ساختن آینده یعنی: توسعه سازمان و آغاز فعالیت‌های جدید اقتصادی.

این یکی از پیامهای مهم اعضاء است. در حقیقت چنان حائز اهمیت است که مجددآ آن را تکرار خواهیم کرد. بنابراین به خاطر داشته باشید که اعضاء از هیأت مدیره می‌خواهند در اداره، کنترل و پیشرفت تعاونی به آنان کمک کنند.

### شروط عمومی یک عضو هیأت مدیره

عضو هیأت مدیره بودن وظیفه‌ای پر مسؤولیت است، زیرا انتخاب مردان و زنان شایسته برای تعاونی امر بسیار مهمی است.

عضو هیأت مدیره باید واجد شرایط زیر باشد:

الف - برخورداری از دیدگاه و نگرش تعاونی: یعنی داشتن فهم و درک روشن از اهداف تعاونی.

ب - آشنائی با کسب و کار: یعنی درک و فهم امور اقتصادی و مالی و این که چگونه می‌توان برای فعالیت‌های تعاونی خود منابع کافی تأمین نمود.

ج - آگاهی: یعنی دارا بودن داشت تعاونی، مقررات و آئین نامه‌ها و دستورالعمل‌ها.

د - صرف وقت: برای خواندن گزارشها، صحبت با اعضاء، مدیر عامل، تهیه مطالب و حضور در جلسات.

ه - علاقه‌مندی: به فعالیت سازمان تعاونی و توانایی شنیدن حرفه‌ای اعضاء و در دست داشتن ابتكار عمل.

و - کسب تجربه: برای این که داشت و

مساوی برخوردارند و همچنین تعاونی‌ها در سطح دیگر (اتحادیه‌ها) به شکل دمکراتیک سازمان می‌باشد.

اصل سوم: مشارکت اقتصادی اعضاء اعضاء با کنترل دمکراتیک توسط خود سرمایه تعاونی را بطور منصفانه تأمین می‌کنند. آنها معمولاً متناسب با سرمایه پرداخت شده که یکی از شرایط عضویت است، سود محدودی، در صورت وجود، دریافت می‌دارند. اعضاء مازاد درآمد را برای تأمین هر یک از مقاصد زیر اختصاص می‌دهند: الف - توسعه تعاونی خود. ب - حتی المقدور از طریق تخصیص ذخایری که حداقل قسمتی از آن غیر قابل تقسیم می‌باشد. ج - برخورداری اعضاء به نسبت معاملات هر یک از آنها با تعاونی. د - حمایت از سایر فعالیت‌هایی که به تصویب اعضاء رسیده باشد.

اصل چهارم: خودگردانی و عدم واستگاهی تعاونی‌ها سازمانهای خودگردان و خودیار هستند که توسط اعضاء کنترل می‌شوند. اگر آنها با سایر سازمانها از جمله دستگاه‌های دولتی موافقتنامه‌ای منعقد نمایند یا از سایرین منابع مالی تأمین نمایند، این اقدام را آزاد و به شرطی انجام می‌دهند که متنضم کنترل دمکراتیک توسط اعضاء و حافظ خودگردانی تعاونی باشد.

اصل پنجم: تعلیم و تربیت و آگاه‌سازی تعاونی‌ها برای اعضاء، نمایندگان منتخب، مدیران و کارکنان خود آموزش و کارورزی تدارک می‌بینند به طوری که آنها بتوانند به نحو مؤثر به پیشرفت تعاونی خود کمک نمایند. آنها عموم مردم بخصوص افراد جوان و رهبران افکار عمومی را نسبت به ماهیت و فوائد تعاونی آگاه می‌سازند.

اصل ششم: همکاری بین تعاونی‌ها در سازمانهای محلی، ملی، منطقه‌ای و بین‌المللی مؤثرترین طریق به اعضاء خود خدمات کرده و نهضت تعاونی را تقویت می‌کنند.

اصل هفتم: حفظ منافع جامعه تعاونی‌ها با تصویب سیاست‌ها توسط اعضاء، برای توسعه پایدار جوامع خود فعالیت می‌کنند.

- تعاونی را افزایش داد؟  
۷- آیا تمام معافیت‌های مالیاتی را  
شناسانی کرده از آنها بهره‌برداری می‌کنم؟  
۸- آیا تعاونی خود را به کفایت و  
کارآئی لازم رسانیده‌ام؟  
۹- آیا هر قسمت از تعاونی و به نسبت  
سرمایه به کار رفته در آن، به عملکرد  
تعاونی کمک کرده است؟

### بازارها، محصولات و خدمات

- ۱- آیا سازمان تعاونی در جایگاه  
مناسبی قرار دارد و محاسبات مربوط به  
محصولات، خدمات، بازارها، اعضاء و  
سایر عوامل مهم، بدرستی انجام شده  
است؟  
۲- وضعیت رقابتی تعاونی چگونه  
است؟  
۳- مصرف کنندگان محصولات و  
دريافتکنندگان اصلی خدمات ما چه  
کسانی هستند؟  
۴- آیا در یک دوره پنج ساله، با همان  
محصولات و خدمات امروزی سروکار  
خواهیم داشت؟  
۵- تقاضا برای محصولات و خدمات ما  
در پنج سال آینده چگونه تغییر خواهد  
کرد؟  
۶- آیا در حال حاضر محصولات و  
خدمات مناسبی داریم که بتواند جای  
محصولات و خدمات قبل را که کهنه و  
قدیمی شده و به کار نمی‌آید، بگیرد؟  
۷- آیا این تفکر را آغاز و درباره آن  
بحث کرده‌ایم که سازمان تعاونی در قدم  
بعدی چه کاری انجام خواهد داد؟

### کارکنان

- ۱- ترکیب کارکنان تعاونی از نظر  
تجربه چگونه است؟ آیا تعداد کافی از  
جوانان را در سازمان تعاونی خود داریم؟  
۲- تجارت و دانش فنی کارکنان فعلی  
تعاونی چگونه است؟ آیا به تعداد کافی  
افراد واجد شرایط داریم که بتوانند  
سازمان تعاونی را اداره کنند؟  
۳- در پنج سال آینده چطور؛ آیا در آن  
زمان کارکنان واجد شرایط که مورد نیاز  
هستند در دسترس خواهیم داشت؟  
۴- سازمان تعاونی به عنوان محلی برای  
کارکردن، چگونه است؟ آیا در تعاونی جو

دریافت داشته و صورت جلسات در دفتر  
مخصوص توسط منشی ثبت و به امضای  
حاضرین در جلسه رسیده است.  
۴- حصول اطمینان از اینکه  
صورت جلسات توسط منشی بنحو مطلوب  
تنظیم شده و موارد اجرائی به موقع و کتاب  
به مدیر عامل ابلاغ می‌گردد.  
۵- علاوه بر هیأت مدیره و بازرسان،  
در صورت ضرورت افراد دیگری از جمله  
مدیر عامل و حسابدار برای حضور در  
جلسه دعوت می‌شوند.

۶- در اولین جلسه در هر ماه  
مدیر عامل و حسابدار با در دست داشتن  
آخرین تراز آزمایشی که به امضای آنان  
رسیده است برای تجزیه و تحلیل اقلام  
مندرج در آن و پاسخ‌گویی به سوالات  
اعضای هیأت مدیره و بازرسان حضور  
دارند و توضیحات مدیر عامل و حسابدار  
در مورد اقلام تراز آزمایشی قانع کننده  
است.

۷- آیا جلسات هیأت مدیره بنحو  
مطلوب اداره شده و از زمان جلسه بنحو  
شاخصه استفاده می‌شود.

۲۸ پرسش که هر عضو هیأت مدیره  
باید مدنظر داشته، پاسخ آنها را بساید و  
طبق آنها عمل کند:  
پرسش‌های زیر، تمام امور سازمان  
تعاونی را در بر نمی‌گیرد. این پرسش‌ها تا  
حدودی نمونه‌هایی از مواردی است که  
باید از خود پرسید، در جلسات هیأت  
مدیره درباره آنها بحث کنید و راه حل‌های  
مشخص برای آنها بساید.

### وضعیت مالی

- ۱- آیا درآمد تعاونی برای تأمین  
هزینه‌ها، سرمایه‌گذاریها و تخصیص سود  
سهام و مازاد برگشتی کافی است؟  
۲- آیا سرمایه در گرددش برای پرداخت  
هزینه‌های جاری کافی است؟  
۳- تعاونی مالک چه نوع دارائی‌هایی  
می‌باشد؟  
۴- آیا سرمایه تعاونی به نسبت  
دارائی‌ها و بدھی‌ها مناسب است؟  
۵- آیا تعاونی برای کسب درآمد کافی،  
از ظرفیت دارائی‌ها بنحو مطلوب استفاده  
می‌کند؟  
۶- چگونه می‌توان پرداخت‌ها و منافع

سیاست‌های پرسنلی و برنامه‌های تعاونی.  
و- تهیه طرح‌ها و برنامه‌های مهم،  
سرمایه و بودجه عملیاتی برای ارائه به  
مجموع عمومی عادی.

ز- پیشنهاد صدور مجوز برای تغییرات  
در دارائی‌های تعاونی.  
ح- ارائه پیشنهاد برای اصلاح  
اساسنامه، آئیننامه‌ها و دستورالعمل‌های  
داخلی.

ط- رسیدگی به درخواست عضویت  
داوطلبان عضویت.  
ی- پیشنهاد سود سهام و مازاد برگشتی

و جداول مربوطه طبق مقررات اساسنامه  
به مجموع عمومی عادی.  
ک- دادن مجوز برای بازپرداخت سهام  
اعضای مقاضی.

ل- اعمال نظارت برای حمایت از  
منافع اعضاء و بستانکاران.

م- تحلیل و ارزشیابی یشرفت در  
رسیدن به مقاصد و اهداف تعاونی.

ن- حصول اطمینان از امکان برگزاری  
به موقع مجامع عمومی بخصوص مجمع  
عمومی عادی برای تصویب صورتهای مالی  
و بودجه و برنامه سالانه.

ض- تعیین برنامه‌ها و سیاست‌ها برای  
تداوی آگاهی مؤثر اعضا هیأت مدیره.

ع- ایجاد ارتباط و هماهنگی مؤثر با  
سایر تعاونی‌های فعال در منطقه.

مسئولیت‌های رئیس هیأت مدیره در  
مورد جلسات آن هیأت

طبق مقررات اساسنامه نمونه، هیأت  
مدیره تعاظنیها هر دو هفته یکبار تشکیل  
و طبق دستور جلسات عملکرد گذشته  
تجزیه و تحلیل و نسبت به برنامه‌های  
آتش تصمیم‌گیری می‌شود. با طرح  
موضوعاتی بشرح زیر مسئولیت‌های  
رئیس هیأت مدیره در مورد جلسات  
مشخص می‌شود:

۱- بحث و توافق با مدیر عامل نسبت  
به مواردی که باید در دستور جلسه منظور  
گردد.

۲- حصول اطمینان از اینکه مدیر عامل  
دعوت‌نامه‌های مربوط به تشکیل جلسات  
را طبق مقررات اساسنامه برای آنان  
ارسال می‌دارد.

۳- حصول اطمینان از اینکه هیأت  
مدیره صورت جلسات قبلی را به موقع

اطلاعات مورد نیاز برای تصمیم‌گیری و برنامه‌ریزی هیأت مدیره.

۳- تهیه طرحها و برنامه‌های کوتاه مدت و بلند مدت و تخمین بودجه برای ارائه به هیأت مدیره جهت اتخاذ تصمیم.

۴- اجرای سیاست‌های تدوین شده توسط هیأت مدیره.

۵- انتصاب کارکنان و نظارت بر کار آنها و انتخاب مدیران داخلی با کسب نظر از هیأت مدیره.

۶- حفظ ساختار سازمانی کارآمد با کارکنانی شایسته و تدارک برنامه از قبیل آموزش و کارآموزی برای بهسازی کارکنان.

۷- حصول اطمینان از اینکه وجود نقد و سایر دارائی‌های تعاملی بطور مطمئن محافظت، بیمه و اداره می‌شود.

۸- آگاه نمودن مستمر هیأت مدیره از پیشرفت کار و نتایج حاصله از آن و مقایسه این نتایج با اهداف تعاملی در تمام زمینه‌ها.

۹- حفظ روابط مؤثر با مقامات مسؤول، اعضای تعاملی و عموم مردم.

۱۰- همکاری با سایر تعاملیها.

۱۱- اقدام برای دستیابی به اهداف تعاملی.

۱۲- برقراری روابط مؤثر با هیأت مدیره بخصوص رئیس آن هیأت.

۱۳- رهبری و هدایت کارکنان.

۱۴- معرفی و بکارگیری سیاست‌های جدید پرستنی و اجرای بهسازی و بهبود بهره‌وری کارکنان.

۱۵- گزارش‌دهی به هیأت مدیره در مورد فعالیت‌ها و وضعیت کاری کارکنان تعاملی.

#### منابع:

۱- دوینگ سالانه، برجین، دبلیو، اصول علم اقتصاد.

۲- سی و یکمین کنگره اتحادیه بین‌المللی تعامل، هوبت تعاملی، ترجمه حسین امیری.

۳- اتحادیه بین‌المللی تعامل - دفتر منطقه شرق، مرکز و جنوب آفریقا، ۱۹۸۹، چگونه می‌توان عضو کارآمد هیأت مدیره شد. ترجمه متوجه عشقی پور - ویرايش حسین امیری.

۴- قانون بخش تعاملی، وزارت تعامل.

بازرسان و تسلیم به موقع گزارش مالی به مجمع عمومی عادی جهت اتخاذ تصمیم مجمع عمومی.

۷- تعیین نماینده از بین اعضای تعاملی برای حضور در جلسات مجتمع عمومی تعاملی‌های که در آنها عضویت یا مشارکت دارد.

۸- تهیه و تنظیم دستورالعمل‌های داخلی تعاملی و تقدیم آن به مجمع عمومی عادی برای بررسی و تصویب.

۹- تعیین نماینده یا وکیل در دادگاهها و سایر مراجع قانونی و سایر سازمانها با حق توکيل.

۱۰- تعیین و معرفی صاحبان امراضی مجاز برای قراردادها و اسناد تعهدآور تعاملی.

کاری مناسب و وجود دارد؟ آیا کارکنان تعاملی از شرایط کاری و محیط تعاملی راضی هستند؟

#### سازمان

۱- آیا نمودار سازمانی برای تعاملی داریم؟ آیا شرح وظایف مدیر عامل و سایر کارکنان مشخص و به آنها ابلاغ شده است؟ آیا مدیر عامل و سایر کارکنان به وظایف خود بنحوی آشنائی و تسلط دارند؟

۲- آیا کارکنان از آموزش‌های کافی برخوردار شده‌اند؟

۳- آیا کارکنان تعاملی در مراحل مدیریت با مشکلی مواجه شده‌اند؟

۴- آیا تعاملی می‌تواند به قسمت‌های کوچکتر ولی هدفدار تقسیم گردد؟

#### مدیریت

۱- آیا دارای یک گروه مدیریت هستیم که در سازمان تعاملی انجام وظیفه کند؟

۲- آیا هیأت مدیره فعالند و هر یک از اعضای آن فعالیت مؤثری دارد؟

۳- آیا همان هیأت مدیره واحد شرایط هستیم که بتوانیم تعاملی‌های حال و آینده سازمان تعاملی خود را تأمین نماییم؟

۴- آیا هر یک از اعضای هیأت مدیره برای سازمان تعاملی مفید است؟

وظایف و اختیارات قانونی هیأت مدیره اداره امور و نظارت بر فعالیت‌های کارکنان تعاملی به عهده هیأت مدیره است. در اجرای این نقش‌ها وظایف هیأت مدیره به شرح زیر است:

۱- دعوت مجتمع عمومی.

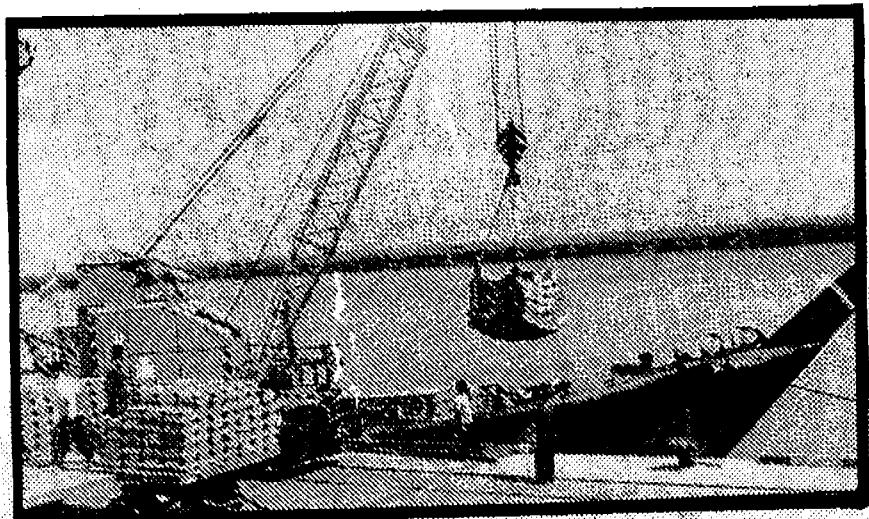
۲- اجرای مفاد اساسنامه و تصمیمات مجتمع عمومی و سایر مقررات مربوط.

۳- نصب و عزل و نظارت بر عملیات مدیر عامل و هیأت مدیره بوده و تعاملی را طبق رهنمودهای هیأت مدیره اداره نماید.

#### وظایف

۱- مشاوره و کمک به هیأت مدیره در تعیین اهداف و تنظیم خط‌مشی‌های تعاملی.

۲- مطالعه مستمر روندها و تهیه



## تعاون در کشورهای در حال توسعه

میریم پیغمبر

دست چون در این زمینه بوجود آمد، اینا در این کشورها بخوبی و سعی گفتمان دستخواست نداشته باشند. این کشورهایی به عنوان اینکه هزاری نوعی حکومت جمعیت را دارند از این سطام اقتصاد جایده کرایند که را گذوی توسعه اقتصادی خود فرازدایی و تعاون نهادهای جباری چوب این گو آزادی حرکت داشتند اما مدتی که فقط بتواند به اهداف جامعه گرایانه خود خدمت نماید باید نظر گرفتن عقاید رهبران این جوامع نسبت به تعاون مشخص می شود که دولت تعاون را به شکل ابزاری برای رسیدن به

کوئی نیست که اینطور در اینکه گروه ای کشورها توسعه اقتصادی آنها همراه و مترقب است. این توسعه اقتصادی کشورهای توسعه در کشورهای پیشرفته سرمایه داری جریانی خود چوش از تکامل نیروهای اجتماعی و اقتصادی درون جامعه بود که هم‌مان همه نهادهای اجتماعی و اقتصادی را دستخوش تحول و دگرگوئی کرد.

به عبارت دیگر در این کشورها مردم خود به جریان توسعه دامن زدند و مقابلاً از آن مناثر شدند و تعاون نیز به

اسلطنت کشورهای در حال توسعه سلطنت این کشورها از این نظر می‌باشد. من گفت که این نیازهای همراه و هم‌متلب های اقتصادی اینکه این کشورها مصروف توسعه می‌گردد خواه این توسعه هدف باشد خواه وسیله. بدون تردید می‌توان گفت گه توسعه مقصود هر سه گروه از کشورهای توسعه (کشورهای پیشرفته - کشورهای در حال توسعه - کشورهای عقب‌افتاده) اما در هر کدام ماهیتی متفاوت، مفهومی نه کاملاً یکسان و شرایطی مخصوص به خود دارد و شرایط

برنامه‌ریزی در هندوستان هدف از آن ایجاد تعداد کثیری واحدهای غیر مرکز اقتصادی، در بخش‌های سه‌گانه تکامل اقتصادی می‌باشد.

اما تصوری که از جامعه‌گرایی در هند وجود دارد به دنبال هماهنگ نمودن خواستهای فردی با تمایلات جمعی، آنهم از طریق تعاوینهای است. توجه به این نکته ضروری است که منظور از جامعه نمونه سویاًیستی، نظام اجتماعی معمول در ممالک اروپای شرقی نیست. جامعه‌گرایی به شیوه‌ای که هندیها سعی بر تحقق آن دارند، ایجاد نوعی سیستم جامعه‌گرایی منطبق بر فلسفه سیاسی «مهاتما گاندی» است، که «جواهر لعل نهرو نیز بدان معتقد بود و با جملاتی این چنین آن را تشریح می‌کرد:

«ما مجبوریم به این اصل معتقد باشیم که دارای سایقه‌ای روشن و مشخص هستیم مخصوصاً سایقه‌ای که بر عقاید گاندی مبتنی است. بخلاف مقصود هندیها از نظام سویاًیسم و لاجرم ایجاد یک حکومت بر بنای آن، این است که از طریق برنامه‌های صحیح اقتصادی، افزایش سریع درآمدهای تضمین شود. برای تلفیق این دو هدف سعی می‌شود با ایجاد سازمانهای اجتماعی «تمایلات جمعی با خواستهای فردی» هماهنگ شود. بنابراین تصور هندیها از توسعه، شیوه‌ای که برای نیل به این هدف ایجاد شده عبارت است از تجدید بنای سیستم اجتماعی از پایین از طریق توسعه نهضت تعاؤنی در روستاهای از راه پیاد کردن برنامه‌های توسعه و پیشرفت از بالا.

اگر در هند هماهنگی خواستهای فوری و تمایلات جمعی به نوع پایه نظری برقراری عدالت اجتماعی و اقتصادی قرار گرفت در اندونزی اصل «همه اعضای یک خانواده‌اند» چنین نقشی را بر عهده گرفت به این ترتیب در اندونزی تأکید بر اهمیت جمع بیشتر از هند مورد نظر قرار داشت. حکومت انقلابی مصر به رهبری «جمال عبدالناصر» نیز در پی چنین هدفی، بعد از سال ۱۹۵۷ (سال اعلام برنامه عمرانی پنج ساله اول مصر) با شدت هرچه تمام‌تر شروع به تعاؤنی نمودن رشته‌های صنعتی این کشور کرد. وی در

ایجاد طبقه متوسط جدیدی که پشتیبان سیاست دولت جدید باشد، محسوب گردید.

- در دسته دوم از کشورهای در حال توسعه، عدالت اقتصادی حساس‌ترین مسأله‌ای بود که رهبران سیاسی بدان می‌اندیشیدند و به دنبال یافتن نظامی اقتصادی - اجتماعی بودند تا ضمن آنکه توسعه و پیشرفت اقتصادی و اجتماعی را تضمین نمایند. سرانجام به عنوان مکتبی که متنضم مفاهیم متعالی عدالت و رفاه انسانی است در جامعه تثیت گردد.

تعاون در این دسته از کشورها انتخابی است از میان گوهای توسعه اقتصادی که باید این منظور را برآورده می‌ساخت، بارزترین شکل این برخورد با تعاؤن را در کشور هندوستان بعد از پیروزی انقلاب به رهبری مهاتما گاندی مشاهده می‌کنیم. نهرو نخست وزیر فقید هند در این باره گفته بود:

«نه تنها شخصاً خود را یک پیرو مکتب همکاری و تعاؤن می‌دانم بلکه اعلام می‌دارم سرزمین هند نیز در انتخاب چنین راه و رسمی از هر حیث مخبر و آزاد است تا به جای هر مسیر دیگر طریق اقتصاد تعاؤنی را پیماید. به عقیده من سعادت و خوشبختی ملت هندوستان جز از طریق نهضت تعاؤنی میسر نخواهد بود» افزون بر آن، نقش نهضت تعاؤنی در سیاست توسعه اقتصادی دولت هندوستان در یکی از گزارشات دولتی آن کشور چنین عنوان گردیده است.

در یک اقتصاد برنامه‌ای که ارزش دموکراسی و جامعه‌گرایی در گرو آن است نهضت بشری تعاؤن باید به صورت زیربنای محکم سیاری از رشته‌های اقتصادی (خصوصاً کشاورزی، آبیاری، صنایع کوچک تبدیلی، بازاریابی، توزیع، تدارک روشنایی روستاهای احداث خانه و تأسیسات روستایی و ایجاد زمینه‌های مودت در جوامع محلی) تجلی نماید. همچنین در صنایع متوسط و بزرگ و در حمل و نقل نیز می‌تواند یک رشته از فعالیتهای گسترده در قالب تعاؤن صورت گیرد.

مقصود هندیها از یک جامعه نمونه سویاًیستی آن است که از نظر سیاست

این هدف و نهایتاً ادغام بخشش از نیروهای تولیدی که امکان تطبیق سریع با روشهای جامعه‌گرایانه را ندارند به کار گرفت.

اما در کشورهای در حال توسعه وضع به گونه‌ای دیگر است. هنگامی که عوامل کلاسیک خارجی بازدارنده دگرگونی و توسعه اقتصادی با مبارزات استقلال‌طلبانه و ضداستعماری این ملل تا حدودی از میان رفت، تمام وظیفه ایجاد این دگرگونی و توسعه بر دوش نیروهای سیاسی این جوامع (دولت نویا) افتاد. این نیروی سیاسی با سه مسأله کلی روبرو شدند:

(۱) یک اقتصاد روسنایی بسته که عمدتاً بر نیروهای تولید کشاورزی - فتووالی به شیوه سنتی تکیه داشت

(۲) سلسه مراتب اجتماعی که در رأس آن گروه قلیلی از مالکان عمدۀ قرار داشتند و در قاعده آن توده عظیمی از رعایا و کشاورزان که عقب ماندگی و بافت فکری ایستای آنان مانع بزرگی بر سر راه هرگونه تحول درونی و ذاتی است.

(۳) نابرابری و بی‌عدالتی اقتصادی عظیمی که مانع بزرگ بر سر راه هرگونه توسعه اقتصادی و تحول نیروهای تولیدی جامعه به شمار می‌رفت.

هر سه مورد دقیقاً با ساخت ایدئولوژیک و خاستگاه اجتماعی دولت جوان در تعارض بود و تنها خود دولت بود که باید این ساخت اجتماعی - اقتصادی را دگرگون می‌کرده. برای این کار می‌بایست نهادهای مناسب را با تشكیل‌های (بافت) اجتماعی این جوامع پیوند می‌داد و تعاؤن از جمله این نهادهای است که در غالب این کشورها پس از رهائی از استعمار یا نوسازی سیاسی به قدرت رسیده بود در این میان این کشورها، دو نوع بر خورد عده با نهضت تعاؤنی داشتند:

- دولتها برای که توسعه و پیشرفت اقتصادی را برتر از خود می‌دانستند و تعاؤن را وسیله‌ای به حساب می‌آوردهند که به توسعه اقتصادی خدمت کند، در این حالت تعاؤن به عنوان ابزاری برای سازماندهی و نوسازی روابط تولیدی، تخصص منابع مناسب با این روابط و نهایتاً تغییر در جریان منافع طبقاتی و

یک سازمان کارآمد خودبیاری مانند تعاون را وجود کارکنان تحصیل کرده و رهبران دوراندیش و صاحبینظر می‌داند و یکی از دلایل ضعف نهضت تعاونی در پارهای از کشورها را فقدان یک کادر پژوهش رهبری بر می‌شمارد. ولی وجود تعاونیها را یکی از ابزار بسیار لازم برای تقسیم وظایف اجتماعی میان دولتها و سازمانهای خودبیاری داوطلبانه می‌داند و می‌افزاید:

یکی از جنبه‌های مهم بسیاری از دموکراسیهای مغرب زمین وجود این قبیل سازمانهای داوطلبانه است که در حیات اجتماعی نقش مهمی بر عهده داشته و در زمینه‌های مختلف مکمل کار مقامات دولتی و شهرداریها هستند.

اما نقش دولت در این کشورها صرفاً به رهبری محدود نمانده و تقریباً در کلیه مراحل تشکیل و اداره تعاونیها دولت عمیقاً درگیر بوده است. آموزش تعاونی که یکی از مهمترین اصول تعاون است بر عهده دولت بوده، علاوه قانونگذاری و پخصوص تأمین سرمایه اولیه لازم برای آناب نیز همه از وظایف حکومت و نه خودبیاری خود مردم محسوب گردیده است. تمامی این موارد خود را به شکل مشکلاتی نشان داد که موجبات کارکرد غیرقانونی و حتی شکست نهضت تعاون گردید. «در شرایطی که تعاونیها رأساً با سرمایه کامل دولت تأسیس می‌گردید، اعضاء شرکت که مستویت تضامنی با یکدیگر نداشتند هرگز احساس مالکیت نسبت به وجود شرکت نمی‌کردند و باورشان نمی‌شد پول موجود در واقع مایملک خود آنهاست و یا شرکت به آنها تعلق دارد و هیئت مدیره شرکت در بد خود آنهاست».

ماروین. ج. وین نام در مطالعه وضعیت کشاورزی کشورهای خاورمیانه و بررسی نقش تعاونیها در آن می‌گوید: «انجام اصلاحات ارضی و ایجاد تعاونیهای کشاورزی دو سیاست مکمل است که در سایه آن تلاش شده است تا بتوان هم به عدالت اجتماعی و هم به دموکراسی سیاسی دست یافت» اما عملکرد تعاونیها را با توجه به داده‌ها و تعیین موجود چندان دلگرم کننده نمی‌داند. او مهمترین

کشورها مجبور شد خود را با شرایط نامطلوب تولید همراهی کند و وسیله‌ای برای از بین بردن شرایط نامطلوب مادی موجود در این ممالک شود. علاوه بر این نقش متفاوت، به دلیل عدم وجود هرگونه نهاد اقتصادی مدرن در روستا، تعاون نقش عمده‌ای را در فعالیت‌های اقتصادی بر عهده گرفت. در سال ۱۹۶۰ در «نانگانیکا» شرکتهای تعاونی توانستند حدود ۸۰ درصد از برداشت محصول پنبه را به خود اختصاص دهند. شگفت‌آور نیست اگر گفته شود که حدود ۴۵ درصد از مجموع صادرات این کشور در همان سال از طریق شرکتهای تعاونی صورت گرفته است. بنابراین مجموعه این عوامل باعث شد تا دولت در این کشورها خود مسئول سازماندهی و ایجاد شرکتهای تعاونی گردد.

یک خصوصیت عمده تعاونیها در کشورهای پیشرفته و در مهد ظهور آن، وجود رهبران و پیشگران متفکر و متهدی بود که توانستند نهضت تعاونی را از بطن نهضت‌های خودبیاری مردمی به شمر بشانند. فقدان این رهبری در کشورهای در حال توسعه باعث شد این نقش بر عهده خود دولت قرار گیرد. جایگزینی دولت بجای رهبری مردمی و درون جوش باعث شد، نهضت تعاونی در این کشورها با دستگاه بوروکراتیک اداری پیوند بیند. در بیشتر موارد این پیوند همچون مانع در راه توسعه و موقوفیت تعاونی عمل کرده است، چرا که هرگونه ابتکار عمل و خلاقیت و اتکاء به خویش در اداره امور اجتماعی را که لازمه تعاون واقعی است از بین می‌برد.

و این در حالی است که در کشورهای پیشرفته، تعاون به همراه بسیاری از نهضت‌های خودبیاری که صرفاً با اتکاء بر عمل خلاقله فردی و نه تصمیم‌گیری‌های سیاسی که بایستی از کانال‌های بوروکراتیک بگذرد. نقش عمده‌ای در حل مسائل و مشکلات مردم دارد. همکاری تعاونیها و اتحادیه‌های کارگری و وجود انواع نهضت‌های خودجوش دیگر که بدست خود مردم و برای حل مشکلات این تولید یعنی زمین (اصلاحات ارضی) رخ نمود. در این حالت وضعیت به گونه‌ای شد که تعاونی می‌بایست با شرایط و کیفیت نیروهای تولید و وضعیت اجتماعی و فرهنگی این جوامع انطباق بساید. به عبارت دیگر تعاون در این

یک سخترانی نقطه نظرات خود را تبیین کرد. در این سخترانی ناصر درخواست می‌کند که نظام اقتصادی مصر باید براساس تعاونی استوار گردد. زیرا تنها چنین نظامی قادر است پاسخگوی نیازمندیهای اجتماعی مصر باشد و فقط از این طریق است که می‌توان به بهترین وجه به رفاه تأمین با عدالت اجتماعی نائل آمد».

بنابراین تعاونی به عنوان پاسخ نخستین و شاید حادترین مسأله این دولتها مطرح گردید. چنین حرکتی موفق می‌شد، تغییری جدی در جریان منافع طبقاتی ایجاد می‌کرد و مسافت اجتماعی جدیدی را بوجود می‌آورد که به عنوان پایگاه محکم سیاسی این دولتها محسوب می‌گردد. به این منظور باید سازماندهی جدید اقتصادی ایجاد می‌گردد و تخصیص منابع به نوعی جریان می‌یافتد که ساخت مذکور را بوجود می‌آورد. در این رابطه بافت اجتماعی - اقتصادی که برای این رژیم به ارت رسیده بود (یعنی، اقتصاد سنتی کشاورزی با گروه عظیمی از رعایا و دهقانان بدون زمین)، که فعالیتهای کشاورزی بخش بزرگی از درآمد ملی آن را تشکیل می‌داد همچنین همراه با صنایعی نویا و ابتدایی، از یک سو توانایی سازمانهای تعاونی از سوی دیگر مطرح گردید. توسعه که رشد بخش صنعت را به عنوان یک ضرورت ذاتی قلمداد می‌کرد با میزان توانایی محدود تعاونی بر رویهم باعث شد تا نقش مذکور بیشتر به بخش کشاورزی محدود شود. فقدان هرگونه نهاد اقتصادی - اجتماعی در روستا که حاصل پیشرفت و تحول اقتصاد بازار باشد و بتواند آن را به یک اقتصاد ملی سازمان یافته می‌شود بر بازار پیوند زند باعث شد تا تعاون نقش متفاوتی را در فعالیت‌های اقتصادی روستایی در کشورهای در حال توسعه بر عهده بگیرد. این امر بخصوص بعد از تخصیص مجدد مهمترین عامل تولید یعنی زمین (اصلاحات ارضی) رخ نمود. در این حالت وضعیت به گونه‌ای شد که تعاونی می‌بایست با شرایط و کیفیت نیروهای تولید و وضعیت اجتماعی و فرهنگی این جوامع انطباق بساید. به عبارت دیگر تعاون در این

واژه‌هایی مانند تجمع، تشكل، گروه، تشریک مساعی، همیاری، مشارکت، دموکراسی، همکاری، برابری، تصمیم‌گیری، برادری، رهبری... همه ماهیتی اجتماعی و جمع گرایانه دارند.

بنابراین، کلید واژگان نهضت تعاونی دلالت بر ماهیت "جمع گرایی" این نهضت داشته و نشان‌دهنده آن است که نهضت جهانی تعاون سعی در برقراری و توسعه روابط اجتماعی دارد. هر تشكل تعاونی، در واقع سرآغازی برای توسعه زندگی اجتماعی در جهت ایجاد و تعمیق روابط هر فرد با سایر افراد جامعه است. از این‌رو، تشكیلهای تعاونی انسان را از "فردگرایی" به سوی "زنگی اجتماعی" سوق می‌دهند و قانونهایی برای زندگی و فعالیت جمعی محسوب می‌شوند.

#### ۷- عدالت‌گرایی

هدف غایی تعاون این است که بشر را با عبوردادن از معابر اقتصادی به درجات متعالی فردی و اجتماعی نایل سازد. بنابراین، نهضت تعاونی را می‌توان شیوه‌ای مؤثر و نظام یافته برای ایجاد، تقویت و گسترش یک دگرگونی، تغییر و اصلاحات اجتماعی قلمداد نمود. در این باره، گفتتن است که اقتصاد تعاونی خود را از منفعت‌طلبی، سودجویی، استثمار و فرایمن دیکته‌شده اقتصاد سرمایه‌داری و دولتی دور نموده است. اقتصاد تعاونی مرز "خدمت" و "منفعت" را برای مردم دقیقاً از همدیگر تفکیک ساخته است. این نقطه در واقع "نقشه طلبی" شروع تعارض اقتصاد تعاونی علیه اقتصاد سرمایه‌داری است.

#### ...و گلام‌آخر

راز ماندگاری نهضت تعاونی به عوامل متعددی بستگی دارد. در این مقاله به برخی از آنها بطور مختصر اشاراتی به عمل آمد. امید است بخش تعاونی کشورمان با بهره‌گیری از اصول و فلسفه تعاون، گامهای امیدبخش و مؤثرتری را همانند گذشته برای گسترش هر چه بیشتر این جریان در بین مردم کشور بردارد و بدینوسیله به سرزهای توسعه اجتماعی و اقتصادی بیش از پیش نزدیک شود.

**هر تشكل و نهادی تنها زمانی می‌تواند عنوان و ماهیت تعاونی به خود بگیرد که در مناسبات و ارتباطات درونی و بیرونی و نیز از جنبه ارتباط میان فردی یا میان گروهی، احترام به آراء و نظرات افراد را به مثابه یک اصل خدشه‌ناپذیر پذیرفته باشد.**

بقبه از صفحه ۷

می‌توان گفت که مردم بر اثر اجرای آموزش‌های تعاونی، تبدیل به گروهها و تشكیلهای "هم‌اندیش" و "تعاونی‌گر" شده‌اند.

#### ۸- تحول پذیری

در دنیای کنونی، اقتصاد و تعاون سهم قابل توجهی از اقتصاد ممالک جهان و نیز اقتصاد بین‌المللی را به خود اختصاص داده است. این امر نشان از آن دارد که نهضت تعاونی پس از طی یک دوران تاریخی، همچنان از مقبولیت جهانی برخوردار است. این نهضت از آغاز تاکنون موجب بروز تحولات متعالی و ارزشمندی در حوامی انسانی شده است. در بین تحولات اقتصادی و اجتماعی که توسط نهضت تعاونی در عرصه‌های اجتماعی اتفاق می‌افتد، از سه تحول اساسی زیر می‌توان یاد کرد: - تحول اجتماعی: مناسبات اجتماعی را به سوی تحقق عدالت، برابری، مشارکت، همکاری و... تغییر می‌دهد.

تحول اقتصادی: تلاش در جهت بسط و گسترش عدالت اقتصادی به نفع مردم و توزیع برابر و نیز دستیابی توده‌ها به منابع مادی جامعه

- تحول فرهنگی: تأکید بر برابری، عدالت گستری، عدم تبعیض، همکاری و اصلاح طلبی از جمله تحولات فرهنگی نهضت تعاونی در هر جامعه است.

#### ۹- جمع‌گرایی

نهضت تعاونی فی‌النفسه و ذاتاً براساس تجمع انسانها و ارتباط توسعه یافته در بین آنان ماهیت وجودی به خود می‌گیرد. زیرا، هیچگاه نمی‌توان یک "واحد تعاونی" یک نفره را متصور شد. به دیگر سخن، کلیه واژگان نهضت تعاونی یعنی مفاهیم و

عامل رکود تعاونیها را «دیوان‌سالاری» می‌داند و معتقد است پایگاه شهری دیوان‌سالاران دولتی به تدریج تعاونیهای روستائی را در جهت منافع شهرنشینیان منحرف می‌کند. وی معتقد است به علت کمبود سرمایه و عدم شناخت کامل مردم از تعاونی که گاه حتی سبب مخالفت آنان با تعاونی می‌گردد. دولت خود باید مشوق مهمترین نکته این است که هدایت و نظارت باید از نوعی باشد که ما درآموزش شیوه راه رفتن گودک دارد لیکن تعاونیهای خاورمیانه مبدل به صحنه تاخت و تاز دولت شده در حکم تیول لشکر بوروکراتها درآمده‌اند.

#### نتیجه‌گیری

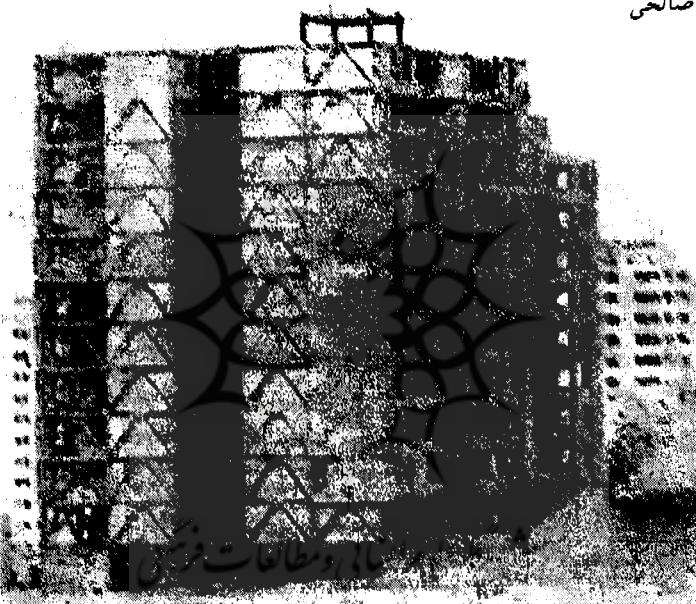
اصول شرکت‌های تعاونی به کلی آنها را از شرکت‌های خصوصی سرمایه‌داری مجزا می‌نماید. شرکت‌های تعاونی عملاً از دو جنبه اجتماعی و اقتصادی زندگی انسان را تحت تأثیر قرار می‌دهند. بررسی شرکت‌های تعاونی در کشورهای پیشرفته نشان می‌دهد که علی‌رغم رشد سریع اولیه، در چند دهه اخیر تعداد این شرکتها کاهش یافته است. این کاهش عمدتاً به دلیل ادغام آنها در یکدیگر بوده نه اضمحلال شرکتها که نتیجه آن بزرگتر شدن هریک از این شرکتهاست. البته باید اذعان داشت که تعداد اعضاء این شرکتها نیز مرتب‌آفایش یافته و جمعیت بیشتری تحت پوشش فعالیت آنها قرار گرفته‌اند. بنابراین علی‌رغم کاهش تعداد شرکتها می‌توان گفت که دامنه فعالیت نهضت تعاون در این دسته از کشورها بطور مطلق مرتب‌آ وسیع‌تر شده است. نتیجه مشخص آنکه هیچ نشانی از افول نهضت تعاون وجود ندارد و این نهضت همچنان دامنة فعالیت‌های بشر دوستانه اقتصادی و اجتماعی خود را میان مردم بیشتری گسترش می‌دهد.

در کشور ما لازم است با عنایت به اصول و ارزش‌های برخاسته از اسلام و انقلاب اسلامی و ویژگیهای خاص کشورمان شرکت‌های تعاونی گسترش یافته داد و در کنار بخش‌های دیگر دولتی و خصوصی فعالیت داشته باشند.

# لهمان های مسکن

## پیشینه حال و آینده

○ نصرت ا... صالحی



نداشتند گردید،  
بطوریکه حق داشتن  
مسکن مناسب یکی از  
مطلوبات مردم گردید و  
پس از پیروزی انقلاب  
حق داشتن مسکن  
مناسب از حقوق  
اساسی مردم شناخته  
شد و به عنوان یک  
اصل از اصول قانون

اساسی جمهوری اسلامی ایران در آمد.  
بین منظور دولت جهت تثبیت قیمت  
زمین و لزوم اجرای احکام قوهی و انفال  
شناخته شدن زمین، مجبور به مداخله  
گردید. و اولین قانون زمین شهری با نام  
لغو مالکیت اراضی موات شهری و کیفیت  
عمران آن در سال ۱۳۵۸ به تصویب  
رسید. سپس در سال ۱۳۶۱ سومین قانون  
زمین (اراضی) شهری با دوره زمانی ۵ ساله  
نیز از تصویب گذشت در این قانون اراضی  
شهری به سه دسته موات، بایر و دایر  
 تقسیم شد و بر اساس آن زمینهای موات  
به مالکیت دولت درمی آمد، و در مورد

شهر به منظور توسعه آئی شهری در  
اختیار دولت قرار می گرفت. با ایجاد  
محدوده شهری، قیمت زمینهای داخل  
محدوده شهری بطور فزاینده ای افزایش  
یافت و در نتیجه فاصله گرفتن قیمت  
مسکن از قدرت خرید افتخار کم در آمد  
با علت حاشیه نشینی در اطراف تهران و  
سایر شهرهای بزرگ گردید. و واحدهای  
مسکونی نیز که در خارج از محدوده مورد  
ساخت و ساز قرار می گرفت نیز مورد  
تخریب قرار می گرفتند. مجموعه  
سیاستهای فوق باعث نارضایتی شدید آن  
دسته از مردم که قدرت خرید مسکن را

### مقدمه

با اتخاذ سیاستهای  
رویکرد به صنعت و عدم  
حسمایتهای لازم از  
کشاورزی و واردات  
محصولات کشاورزی به  
مقدار زیاد و ارزانتر از  
قیمت داخلی در دهه  
۱۳۴۰، مهاجرت  
روستائیان برای کار به

شهرهای بزرگ شروع گردید، بطوریکه در  
دهه ۱۳۵۰ مشکل مسکن یکی از  
مشکلات حاد جامعه گشت که در نتیجه  
دولت برای دخالت در بازار زمین شهری،  
در سال ۱۳۵۲ اخذ مالیات بر اراضی بایر  
را قانونی نمود و در سال ۱۳۵۴ سازمان  
زمین شهری تشکیل و قانون ممنوعیت  
معامله بیش از یکبار زمین شهری، به  
منظور جلوگیری از بورس بازی زمین و  
افزایش تورم قیمت زمین به تصویب  
رسید. به موجب این قانون اراضی خارج  
از محدوده قانونی شهرها (اعم از دولتی و  
غیر دولتی) تا شعاع ۲۵ کیلومتری از مرکز

حداکثر به ۶۴۰۲ شرکت رسید. اما همه ساله شاهد افزایش و کاهش تعداد شرکتهای تعاونی مسکن بوده‌ایم.

در مجموع دخالت دولت در تملک و واگذاری زمین شهری، رونق ساخت و ساز و ساختار جمعیتی باعث گردید علی‌رغم خرابی‌های جنگ تحملی و حوادث طبیعی شاخصهای مسکن از سال ۱۳۵۵ تا سال ۱۳۷۵ بهبود یابد، برای مثال شاخص مستوسط خانوار در کل کشور در سال ۱۳۵۵ ۱/۲۶ خانوار در کل کشور در سال ۱۳۷۵ به ۱/۱۵ خانوار در سال ۱۳۷۵ کاهش یافت. لیکن بر اساس برآوردهای به عمل آمده در برنامه سوم توسعه، با توجه به رشد تقاضا و نرخ تخریب سالانه باقیستی ۹ درصد سرمایه‌گذاری در مسکن افزایش یابد، که با کاهش تصدیگی دولت و افزایش نسبتاً ثابت ۵ درصدی رشد سرمایه‌گذاری بخش خصوصی، ناچار باشیست جهت پاسخگویی به نیازهای آتی ضمن اتخاذ سیاستهای تجهیز پساندار، انبوهاسازی و کوچک‌سازی از امکانات شرکتهای تعاونی نیز سود جست. علی‌رغم وابستگی فعالیتهای شرکتهای تعاونی مسکن به کمکهای دولت از طریق واگذاری زمین و مصالح ساختمانی ارزان قیمت، لیکن از امکانات شرکتهای تعاونی مسکن به عنوان نهادهای مردمی که برای منافع خویش تلاش می‌نمایند و تمایل بیشتری به اینو سازی نسبت به بخش خصوصی دارند چشم پوشید بهر صورت باقیتی ضمن شناخت مشکلات شرکتهای تعاونی مسکن با اتخاذ راهکارهای، فعالیت آنان را جهت غلبه بر مشکل مسکن گسترش داده و سرعت بخشد. در مقاله موضوعات زیر مورد بحث قرار خواهد گرفت:

۱- بررسی تاریخچه فعالیت شرکتهای تعاونی مسکن و نحوه رشد آنان در ایران

۲- بررسی سیاستهای دولت در نظر واگذاری زمین و سهم تعاونیهای مسکن از واگذاریها

۳- بررسی عملکرد تعاونیهای مسکن در سالهای ۶۶-۱۳۶۴ بر اساس طرح آمارگیری از شرکتهای تعاونی مسکن

۱۳۶۷

۴- مقایسه عملکرد بخش‌های خصوصی،

جدول ۱- مشخصات شرکتهای تعاونی مسکن بر حسب نوع و سال

تأسیس تا پایان سال ۱۲۶۲

نوع شرکت	تعداد شرکت	سال تأسیس	خصوصی عمومی	عومنی خصوصی	قبل از سال ۱۲۶۲	۱۲۶۲-۶۶
کل کشور...	۳۸۶۰	۱۴۰	۶۰۶	۱۴۰	۳۱۱۴	۳۲۸۵
کارگری...	۱۴۷۳	۳۷	۱۱۰	۱۲۲۶	۱۰۷۵	۳۹۸
غیرکارگری...	۲۲۸۷	۱۱۲	۴۹۶	۱۷۷۸	۲۲۱۰	۷۷

مأخذ: مرکز آمار ایران، نتایج سرشماری شرکتهای تعاونی مسکن سال ۱۳۶۴

جدول ۲- مشخصات شرکتهای تعاونی مسکن تأسیس شده تا پایان سال ۱۳۶۶

نوع شرکت	تعداد کل شرکت	تاریخ ثبت	خصوصی عمومی	خصوصی اختصاری	تعداد
کل کشور...	۴۱۹۴	۳۴۵۵	۷۳۹	۳۵۷۲	۶۲۲
کارگری...	۱۷۸۰	۱۳۷۲	۴۰۸	۱۲۵۱	۵۲۹
غیرکارگری...	۲۴۱۴	۲۰۸	۲۲۲۱	۲۲۳۱	۹۳

مأخذ: مرکز آمار ایران، نتایج سرشماری شرکتهای تعاونی مسکن سال ۱۳۶۷

جدول ۳- تعداد شرکتهای تعاونی مسکن طی سالهای ۷۷-۱۳۶۸

شرکت	تعداد	شرح	۱۳۶۸	۱۳۶۹	۱۳۷۰	۱۳۷۱	۱۳۷۲	۱۳۷۳	۱۳۷۴	۱۳۷۵	۱۳۷۶	۱۳۷۷
شراکت	۵۵۶۳	۵۰۸۳۲	۶۴۰۲	۴۱۴۲	۴۲۳۴	۴۴۹۵	۴۲۴۲	۴۵۱۷	۵۲۱۰	۵۱۶۹	۵۲۱۰	۱۲۷۷

مأخذ: مرکز آمار ایران، نشریه نساجرهای اقتصادی جمهوری اسلامی ایران سال ۱۳۶۸

زمینهای با بر نیز حق مالکیت به یک هزار متر مربع محدود گشت. پس از انقضای دوره پنج ساله مذکور در تاریخ ۶۶/۱۲ قانون جدید زمین شهری از تصویب گذشت. در این قانون تملک اراضی موات مازاد بر حد نصاب در محدوده استحفاظی شهرها جزو حقوق ثابت دولت گشت، اما تملک اراضی با بر توسط دولت در ۲۲ شهر و شهرهای جنگ زده و نیز با ترتیب تملک، اراضی دایر برای تأمین مسکن در این شهرها (ماده ۹ قانون زمین شهری) تنها برای مدت پنج سال یعنی تا ۷۱/۶/۲۳ شمرده شده است. مجموع قوانین فوق به دولت (وزارت مسکن و شهرسازی) این از نیرومندی برای دخالت مسکن در بازار مسکن بخشد. از آنجا که مطابق اصل ۴۴ قانون اساسی فعالیتهای اقتصادی کشور توسط سه بخش دولتی، تعاونی و خصوصی صورت می‌پذیرد، و بخش‌های تعاونی و خصوصی در قلمروهایی از اقتصاد که منحصرأ در اختیار بخش دولتی نیست

مجاز به فعالیت می‌باشند در آئین نامه واگذاری زمین، متقاضیان به گروه انتبه سازان، شرکتهای تعاونی مسکن و افرادی تقسیم شدند در دوره اول واگذاری زمین یعنی سالهای ۱۳۵۸-۶۶ در بخش مسکن و زمین سیاستهای "هواخواه تقاضا" غالب بود و واگذاری زمین ارزان، برداخت وام با سود کم و فروش مصالح ساختمانی ارزان سیاست غالب در بخش مسکن بود. اما در دهه دوم به تدریج سیاستهای زمین شهری تابع گردش "دولت حداقل" و "هواخواه عرضه" گشت.<sup>۱</sup>

با تمهیلات و الیتها که در واگذاری زمین برای شرکتهای تعاونی مسکن در نظر گرفته شده بود، تعداد شرکتهای تعاونی مسکن که قبل از سال ۱۳۵۷ حدود ۶۰۰ شرکت و طرحهای اجراء شده آنان در رسراسر کشور به ۴۲ طرح می‌رسید به سرعت رشد نموده و تعداد آنان در انتهای سال ۱۳۶۳ به ۳۸۶۰ شرکت رسید. اگرچه این رقم در سال ۱۳۷۰

اتمام رسانیدند، لیکن با دخالت دولت در بازار زمین و تملک اراضی و واگذاری آنها تأسیس شرکتهای تعاونی مسکن از سال ۱۳۵۹ به سرعت رو به رشد نهاد. بطوریکه تا انتهای سال ۱۳۶۳ مطابق جدول فوق ۲۸۶۰ شرکت تعاونی مسکن در کشور تأسیس گردید.

افزون بر آن از جدول فوق مشاهده می‌شود قبل از سال ۱۳۵۷ جمعاً ۶۰ شرکت تعاونی مسکن تأسیس شده است که در سالهای ۵۸-۱۳۵۷ نیز ۱۴۰ شرکت به جمع آنان افزوده می‌شود، لیکن در پاسخ به سیاست تملک و واگذاری زمین و حمایت از شرکتهای تعاونی مسکن تعداد ۲۱۱۴ شرکت تعاونی مسکن جدید در طول سالهای ۶۳-۱۳۵۹ در کشور تأسیس می‌شود. که بطور متوسط در طول دوره مزبور سالانه ۷۷۸ شرکت تعاونی جدید تأسیس شده است. اما اطلاعات سرشماری بعدی شرکتهای تعاونی مسکن، نشان از تأسیس ۷۳۹ شرکت جدید و انجام ۴۰۵ شرکت دارد. جدول شماره ۲ تعداد شرکتهای تعاونی مسکن را در پایان سال ۱۳۶۶ نشان می‌دهد:

آمار تعداد شرکتهای تعاونی مسکن در دهه ۱۳۶۸-۷۷ نیز نشان از افزایش و کاهش آسان دارد که مؤید تأسیس شرکتهای جدید و احتمالاً انجام شرکتهای ناموفق می‌باشد. جدول شماره ۳ تعداد شرکتهای تعاونی مسکن را در دهه ۱۳۶۸-۷۷ نشان می‌دهد:

از مجموع جداول فوق چنین استنباط می‌شود که بر تعداد شرکتهای تعاونی فعال تا سال ۱۳۷۰ افزوده شده و سپس از تعداد آنان تا سال ۱۳۷۵ کاسته شده است و مجدداً بر تعداد شرکتهای تعاونی مسکن فعال در سالهای ۱۳۷۶ و ۱۳۷۷ افزوده شده است. اطلاعات مزبور می‌تواند نشان از حساسیت شرکتهای تعاونی مسکن نسبت به شرایط اقتصادی، نحوه مدیریت، هم آهنگی اعضاء و میزان کمکهای دولت باشد.

بررسی سیاستهای دولت در تملک و واگذاری زمین و سهم تعاونیهای مسکن از واگذاریهای اجرای طرح جامع شهر تهران و حاشیه نشینی و اسکان غیررسمی و

توسط شرکت ملی نفت تشکیل گردید، از جمله فعالیتهای این شرکت واگذاری زمین و ساخت واحدهای مسکونی برای اعضای خود در تهرانسر منطقه غربی تهران می‌باشد. پس از آن از شرکتهای تعاونی مسکن فرهنگیان که فعالیتهای موفقی در زمینه ساخت و ساز و واگذاری مسکن در تهران و سایر شهرستانها داشته‌اند می‌توان نام برد.

در مجموع تا قبل از سال ۱۳۵۷ حدود ۶۰۰ شرکت تعاونی مسکن کارگری<sup>۱</sup> و غیرکارگری در کشور به ثبت رسیدند که در مجموع ۴۲ پروژه ساختمان‌سازی را به

تعاونی و دولتی در ساخت و ساز مسکن طو سالهای ۷۹-۱۳۷۵  
۵- بررسی شاخصهای جمعیتی و نیاز به مسکن در طول برنامه سوم  
۶- بررسی مشکلات تعاونیهای مسکن  
۷- ارائه راهکارهای برای رفع مشکلات و سرعت بخشیدن به فعالیتهای شرکتهای تعاونی مسکن

### بورسی تاریخچه فعالیت شرکتهای تعاونی مسکن و نحوه و شد آنان در ایران

اولین شرکت تعاونی مسکن در ایران

جدول ۴- عملکرد سازمان ملی زمین و مسکن در سطح کشور در  
بخش واگذاری زمین ۷۷-۱۳۵۸

مساحت	تعداد واحد مسکونی				مساحت مسکونی	جمع واگذاری مسکونی و غیرمسکونی	دوره زمانی
	غيرمسکونی	انيوه سازان	تعاونی	انفرادی			
۲۱۲۶	۵۸۱۲	۱۲۰۷۲۲	۲۲۲۲۸۷	۴۲۲۷۲۲	۱۰۷۸۱	۱۴۰۹۷	۱۳۵۸-۶۷
۱۲۲۷۷	۲۲۸۵۹۸	۱۳۹۶۳۷	۲۸۷۷۶۶	۵۷۰۰۱	۱۴۶۱۱	۲۶۹۸۸	۱۳۶۸-۷۷
۱۲۲۲۲	۱۱۷۷۶۷	۷۵۲۲۲	۲۱۲۶۶۷	۴۶۰۷۷۷	۸۴۶۸	۲۱۸۹۱	۱۳۷۳-۷۷
۲۸۷۷۷	۲۲۱۵۸۱	۲۴۵۵۹۱	۷۲۱۸۱۷	۱۴۹۸۹۷	۲۲۸۶۰	۶۷۷۷۶	جمع کل

مأخذ: دفتر برنامه‌ریزی و اقتصاد و مسکن، فصلنامه اقتصاد مسکن، شماره مسلسل ۳۰.

جدول ۵- تعداد شرکت تعاونی مسکن کشور تعداد شرکت احداث کننده  
واحد مسکونی ۶۶-۱۳۶۴

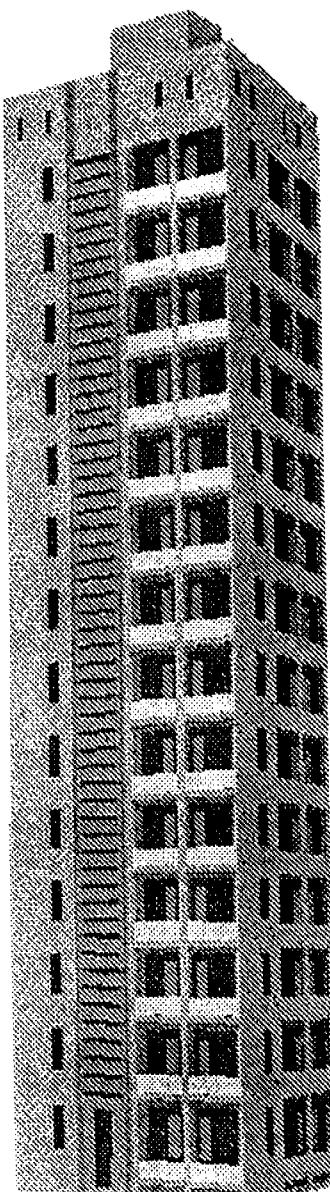
نوع	تعداد کل	شروع به احداث	تکمیل ساخت	نیمه تمام فعال	نیمه تمام متوقف	تعداد	شرکت	کل									
شرکت	۴۱۴۹	۹۳۹	۵۲۴۰۳	۴۵۱	۲۱۹۹۸	۷۱۵	۴۱۵۰۲	۱۲۹	۲۱۲۶	۱۲۹	۴۷۷۶	۱۲۹	۱۲۹	۱۲۹	۱۲۹	۱۲۹	۱۲۹
کارگری	۱۷۸۰	۳۲۲	۱۸۱۴۴	۱۶۰	۶۸۷۱	۲۳۷	۱۲۲۶۳	۱۲۲	۱۲۲۷۷	۱۲۲	۲۰۲۰	۵۹	۱۲۲	۱۲۲	۱۲۲	۱۲۲	۱۲۲
غیرکارگری	۲۴۱۴	۵۹۷	۳۵۲۰۹	۲۹۱	۱۵۱۲۷	۴۷۸	۲۷۰۳۹	۷۰	۲۸۷۷۷	۷۰	۲۷۵۶	۷۰	۷۰	۷۰	۷۰	۷۰	۷۰

مأخذ: مرکز آمار ایران، نتایج سرشماری مسکن سال ۱۳۶۷.

جدول ۶- پروانه‌های ساختمانی صادر شده برای احداث بنا بر حسب بخش  
متقارن در نقاط شهری ۷۹-۱۳۷۵

سال	جمع پروانه‌های صادره	نحوه	خصوصی	تعاونی	دولتی
۱۳۷۵	۱۴۸۲۷	۱۲۴۵۶۲	۸۷۷۵	۱۴۲۴	۱۴۲۴
۱۳۷۶	۱۲۱۶۱۹	۱۲۰۰۱۳	۹۶۴۶	۱۵۸۲	۱۵۸۲
۱۳۷۷	۱۲۲۲۸۲	۱۲۶۲۴۹	۵۴۵۶	۱۰۷۷	۱۰۷۷
۱۳۷۸	۱۲۵۲۵۳	۱۲۸۴۱۸	۵۱۲۵	۱۷۰	۱۷۰
۱۳۷۹	۱۲۶۴۲۵	۱۲۰۸۴۸	۲۹۲۹	۱۶۴۸	۱۶۴۸
...	۶۶۲۴۲۶	۶۲۰۰۹۱	۲۲۹۹۲	۷۸۹۱	۷۸۹۱
درصد	۱۰۰	۹۲۶	۵/۱	تعاونی	...

مأخذ: مرکز آمار ایران اطلاعات پروانه‌های ساختمانی صادر شده توسط شهرداری‌های کشور.



با توجه به اینکه انجام امور مربوط به دریافت و یا تهیه زمین، تهیه جواز ساختمن، انتخاب پیمانکار، ساخت و ساز، امور مربوط به ثبت و سایر امور کارهایی هستند که نیازمند به اسنایی با قوانین و مقررات می‌باشد از این رو وجود نوعی شرکت تعاقنی مسکن واسطه که دارای تخصص در ساخت و ساز بوده و با قوانین و مقررات اسنایی کامل داشته بعنوان مشاور و ناظر فعالیتهای شرکتهای تعاقنی مسکن ضروری بنظر می‌رسد.

منابع دیگری همچون سازمان اوقاف، براساس پارهای از برآوردها سهم و اگذاریهای اخیر از واگذاریهای سازمان ملی زمین و مسکن نیز بیشتر بوده است. اطلاعات سرشماری تعاقنیهای مسکن سال ۱۳۶۷ نیز مؤید این موضوع است.

### بررسی عملکرد تعاقنیهای مسکن در سالهای ۱۳۶۴-۶۶

انتخاب دوره ۱۳۶۴-۶۶ به دلیل گذشت حدود ۸ سال از توسعه شرکتهای تعاقنی مسکن و زمان اجرای سیاستهای "هوادار تقاضا" که از طرق مختلف مورد حمایت دولت بوده‌اند صورت گرفته است. عملکرد تعاقنیهای مسکن در دو بخش تهیه زمین و استفاده از آن و احداث واحد مسکونی به شرح زیر مورد بررسی فرار گرفته است.

الف - تهیه زمین و استفاده از آن: براساس نتایج سرشماری شرکتهای تعاقنی مسکن ۱۳۶۷، در طول دوره ۱۳۶۴-۶۶ از مجموع شرکتهای تعاقنی کشور ۱۵۱۸ شرکت (۲۶/۲ درصد) موفق به تهیه حدود ۲۰۹۴۸ هزار مترمربع زمین شده‌اند این اطلاعات نشان می‌دهد که ۳۷/۲ درصد ارکل اراضی تهیه شده توسط شرکتهای تعاقنی مسکن کشور از طریق سازمان ملی زمین و مسکن، ۲ درصد از طریق سازمان اوقاف و ۶۰/۸ درصد از طریق دیگر منابع تأمین شده است. براساس اطلاعات این سرشماری، در طول دوره مورد بررسی، ۱۶۷۲ شرکت ۲۴۷۴۶ متر مربع از اراضی تهیه شده طی دوره مورد بررسی و قبل آن را مورد استفاده قرار داده‌اند. از نظر نحوه استفاده از زمین توسط شرکتهای تعاقنی مسکن کشور ۵۶/۴ درصد اراضی در احداث واحد مسکونی به کارگرفته شده است و ۴۳/۴ درصد نیز مستقیماً از سوی شرکتها به اعضا و اگذار شده است.

### ب - احداث واحد مسکونی

در طول دوره مورد بررسی از مجموع شرکتهای تعاقنی مسکن ۹۳۹ شرکت (۲۲/۴) شروع به احداث ۵۲۴۰۳ واحد مسکونی کرده‌اند. همچنین ۴۵۱ شرکت (۱۰/۸ درصد) ۲۱۹۹۸ واحد مسکونی

به راهنمی شدن تدریجی وضعیت مسکن در نیمه اول دهه ۱۳۵۰ در تهران و سایر شهرهای بزرگ موجب شد تا در اختیار داشتن مسکن مناسب یکی از مطالبات مردم گردد چنانچه پس از پیروزی انقلاب اسلامی به صورت یکی از اصول قانون اساسی در آمد. بدین منظور دولت اعاده حقوق دولت (جامعه) بر زمینهای موات، تحدید مالکیت بخش خصوصی بر

زمینهای دایر و بایر را در دستور کار خود قرار داد. و در اجرای قوانین مربوط به تملک و واگذاری زمین از سال ۱۳۵۸ تا سال ۱۳۷۷ طی سه دوره ۶۲۸۷۷۵ هكتار زمین برای واگذاری و دخالت در بازار مسکن به منظور ثبت قیمت زمین به تملک خود آورد. بدین ترتیب زمینهای واگذاری زمین که در آئین نامه آن متقاضیان به سه گروه انبوه سازان، شرکتهای تعاقنی و انفرادی تقسیم شده بودند فراهم گردید. در دوره اول بـ ۱۳۵۸-۶۷ در بخش مسکن و زمین مانند سایر بخش‌های اقتصادی سیاستهای هوادار تقاضا غالب بود و واگذاری زمین ارزان و مصالح حواله‌ای به مصرف کنندگان نهائی (انفرادی و تعاقنی) باعث رشد سریع شرکتهای تعاقنی مسکن گردید. هر چند در دوره‌های بعدی یعنی سالهای ۱۳۶۸-۷۲ و ۱۳۷۳-۷۷ به دلیل طرح سیاستهای تعدیل اقتصادی و "هواداری عرضه" توجه بیشتری به انبوه‌سازان به عمل آمد و از سهم تعاقنیهای مسکن در واگذاریها کاسته شد لیکن عرضه زمین به قیمت مناسب را یکی از محركهای عدمه فعالیتهای شرکتهای تعاقنی مسکن می‌توان محسوب نمود. جدول شماره ۴ عملکرد سازمان ملی زمین و مسکن را در سطح کشور در بخش واگذاری زمین طی سالهای (۱۳۵۸-۷۷) نشان می‌دهد.

آنچه از جدول فوق مشاهده می‌شود سهم تعاقنیهای مسکن از واگذاریها در کل دوره ۲۲/۲ درصد، در طی دوره ۱۳۵۸-۶۷ برابر با ۳۰/۹ درصد و در طول دوره ۱۳۶۸-۷۲ بـ ۱۳۶۸-۷۲ یا برنامه اول برابر ۲۰/۸ درصد و در دوره ۱۳۷۳-۷۷ برابر با ۱۳۷۳-۷۷ با ۱۸/۵ درصد بوده است.

شایان ذکر است که تعاقنیهای مسکن علاوه بر سازمان ملی زمین و مسکن از

را تکمیل کرده‌اند بعلاوه ۷۱۵ شرکت تعداد ۴۱۴۰۲ واحد مسکونی در دست ساخت داشته‌اند و ۱۲۹ شرکت تعاونی مسکن در سطح کشور ۴۷۷۶ واحد نیمه تمام متوقف، داشته‌اند جدول شماره ۵ وضعیت ساخت و ساز مسکن توسط شرکت‌های تعاونی را طی سالهای ۱۳۶۴-۶۶ نشان می‌دهد.

بطوریکه از جدول فوق مشاهده می‌شود از تعداد ۴۹۴ شرکت فقط شرکت توانسته‌اند طی دوره ۱۳۶۴-۶۶ تعداد ۲۱۹۹۸ واحد مسکونی را تکمیل نمایند. به عبارت دیگر هر یک از ۴۵۱ شرکت بطور متوسط ۴۸ واحد مسکونی را در طی سه سال احداث نموده‌اند و در صورتیکه رقم تکمیل ساخت را با تعداد ۴۱۹۴ شرکت‌های تعاونی مسکن مقایسه نمائیم عملکرد هر شرکت طی دوره مزبور ساخت ۱/۷ واحد مسکونی در سال بوده است، که البته باستی رقم ۹۹۵۸۱ واحد مسکونی شروع به احداث، نیمه تمام فعال، نیمه تمام متوقف رانیز به عملکرد شرکت‌های تعاونی مسکن در دوره ۱۳۶۴-۶۶ اضافه نمائیم. شایان ذکر است که طی دوره مورد بررسی شرکت‌های تعاونی مسکن در مسیر انجام وظایف خود پامسایل و مشکلاتی نیز روبرو بوده‌اند. که از مجموع شرکت‌های تعاونی مسکن کشور وام مسکن و ۳۳/۷ درصد با مشکل زمین، ۷۹/۷ درصد ۲۶/۹ وام مسکن و ۳۳/۷ درصد با مشکل مصالح ساختمانی مواجه شده‌اند.

### مقایسه عملکرد بخش‌های خصوصی، تعاونی و دولتی در ساخت و ساز مسکن طی سالهای ۱۳۷۵-۷۹

جهت بررسی وضعیت فعلیت شرکت‌های تعاونی مسکن در مقایسه با بخش‌های دولتی و خصوصی از آمار پروانه‌های ساختمانی صادره برای احداث بنا در نقاط شهری طی ۵ سال اخیر یعنی سالهای ۱۳۷۵-۷۹ مطابق جدول شماره ۶ استفاده به عمل آمده است.

آمسار پسنج ساله (۱۳۷۵-۷۹) پروانه‌های ساختمانی صادرشده نشان دهنده آنست که ۹۳/۶ درصد از پروانه‌های ساختمانی توسط بخش خصوصی، ۵۱ درصد توسعه بخش تعاونی

جدول ۷- تعداد واحد مسکونی تعیین شده در پروانه‌های ساختمانی صادر شده بر حسب بخش متقاضی: ۱۳۷۵-۷۹

سال	جمع واحد مسکونی	خصوصی	تعاونی	دولتی
... ۱۳۷۵	۱۸۷۱۲۶	۱۶۲۲۳۰۴	۱۹۴۹۳	۴۲۸۹
... ۱۳۷۶	۱۸۷۴۰۹	۱۵۶۱۴۳	۲۵۲۱-	۵۹۰۶
... ۱۳۷۷	۱۹۸۴۰۱	۱۶۸۸۸۶	۲۲۴۹۳	۵۰۷۲
... ۱۳۷۸	۲۱۱۰۵۷	۱۸۳۷۹۲	۱۹۹۰۱	۷۲۱۲
... ۱۳۷۹	۲۲۱۶۴۴	۱۹۴۹۷۹	۱۵۸۸۹	۱۰۷۷۵
جمع	۱۰۰۵۶۹۷	۸۶۷۱۰۴	۱۰۰۱۲۶	۳۲۴۰۶
درصد	۱۰۰	۸۶٪	۱۰٪	۲٪

مأخذ: مرکز آمار ایران، اطلاعات پروانه‌های ساختمانی صادر شده توسط شهرداری‌ها کشور ۱۳۷۵-۷۹

جدول ۸- برآورد جمعیت و متوسط رشد سالانه

سال	تعداد جمعیت	متوسط رشد سالانه (درصد)
۱۳۲۵	۱۴۱۰۹...	۲/۸
۱۳۳۰	۱۴۲۲۷...	۲/۹
۱۳۳۵	۱۸۹۰۵...	۲
۱۳۴۰	۲۵۷۸۹...	۲/۷
۱۳۵۵	۲۲۷۰۹...	۲/۸
۱۳۶۵	۴۹۴۴۵...	۲/۹
۱۳۷۰	۵۵۸۳۷...	۲/۰
۱۳۷۵	۶۰۰۵۵۴۸۸	۱/۰

مأخذ: مرکز آمار ایران، پیش‌بینی و گذشتگری جمعیت روستانی کشور نا سال ۱۳۵۵

جدول ۹- تعداد واحد مسکونی مورد نیاز رسیدن به اهداف برنامه سوم

عنوان شاخص تولید	سال پایه	سالهای برنامه سوم					جع	دوره
		۱۳۸۲	۱۳۸۲	۱۳۸۱	۱۳۸۰	۱۳۷۹		
کل کشور	۴۶۴	۶۸۰	۵۲۰	۵۶۰	۵۱۰	۷۴۴	۲۱۱۴	۷۴۴
روستانی	۱۶۰	۲۰۰	۱۹۰	۱۸۰	۱۷۰	۲۱۴	۹۰۴	۲۱۴
شهری	۳۰۴	۴۸۰	۴۲۰	۳۸۰	۳۴۰	۵۲۰	۲۱۶۰	۵۲۰

مأخذ: برنامه سوم اجتماعی، اقتصادی و فرهنگی

جدول ۱۰- مشخصات عمومی شرکت‌های تعاونی مسکن در پایان اسفند ماه ۱۳۷۹

شرح	تعداد تعاقنی	تعداد اعضاء	تعداد شاغلان	سرمایه (میلیون ریال)
تعاونیهای ثبت شده	۹۰۴۴	۱۷۳۱۰۹۷	۱۰۸۲۳۰	۴۷۸۳۳۹
تعاونیهای در دست اجراء	۹۰۲	۷۵۱۲۵	-	۱۲۷۶۰۵
تعاونیهای فعال	۵۴۸۱	۱۴۲۹۱۲۷	۶۹۱۰	۲۲۲۴۴۷

مأخذ: وزارت تعاقن، معاونت طرح و برنامه، دفتر آمار و اطلاعات

**مشکلات مادی: علی رغم تامیل شرکتهای تعاونی مسکن به انبوی سازی بیشتر نسبت به بخش خصوصی به مقدار ۲/۲ برابر و ساخت و ساز حدود ۱۰ درصد از واحدهای مسکونی (براساس آمار تعداد واحدهای مسکونی در پروانه‌های ساختمانی سالهای ۱۳۷۵-۷۹) سرمایه اندک این شرکتها نسبت به اعضای آنها را میتوان از مشکلات اساسی توسعه فعالیت بخش تعاون در امر ساخت و ساز ممکن محسوب نمود، جدول شماره ۱۰ وضعیت شرکتهای تعاونی مسکن را در پایان اسفند ماه ۱۳۷۹ نشان می‌دهد.**

به طوریکه از جدول فوق مشاهده می‌شود در پایان سال ۱۳۷۹ تعداد ۹۰۴۱ شرکت تعاونی مسکن ثبت شده در کشور وجود داشته است که از این تعداد ۵۴۸۱ تعاونی فعال بوده است. بر اساس اطلاعات فوق سرمایه هر عضو تعاونی‌های ثبت شده ۲۷۶۳۲۰ ریال و تعاونی‌های فعال ۲۳۳۲۰. سرمایه اندک تعاونی‌های مسکن نسبت به تعداد اعضاء، اجرای هر پروژه ساختمانی مسنوط به آوردهای نقدی اعضاء یا سهامداران و تسهیلات بانکی علاوه بر کمکهای اجتماعی دولت از قبیل در اختیار گذاردن زمین و مصالح نسبتاً ارزانتر بازار آزاد می‌باشد. علاوه در پارهای از موارد بدليل عدم انجام به موقع تعهدات اعضاء، اجرای پروژه نیمه کاره رها شده و منجر به خواب سرمایه تا انجام تعهدات مالی اعضاء می‌گردد، از این رو بایستی قبل از شروع هر پروژه ساختمانی توسط شرکتهای تعاونی با بکارگیری راهکارهایی از توان مالی آنان در انجام پروژه در زمان تعیین شده اطمینان حاصل نمود.

### مشکلات اجرائی

مشکلات اجرائی شامل آنdestه از مشکلات است که از هنگام تشکیل شرکت تا پایان رسانیدن یک پروژه شرکت با آن مواجهه می‌گردد، و شامل نحوه مدیریت، عدم آشنائی مدیران شرکت با قوانین و مسائل حقوقی مربوط به واگذاری زمین و اصول فنی و مهندسی ساختمان سازی، چگونگی انتخاب پیمانکار و همکاری اعضاء در پیشبرد

۳۳۷۰۹۰۰۰ نفر به رقم ۴۹۴۵۰۰۰ عبارت دیگر ۱۵۶۳۰۰۰ در ده ساله فوق که متقاضیان بالقوه مسکن در دهه ۱۳۸۰-۹۰ خواهند بود به جمعیت کشور افزوده شده، با توجه به هدف کاهش متوسط تعداد خانوار در واحد مسکونی در طول برنامه سوم به ۳۱۱۴ هزار واحد مسکونی جدید مطابق جدول شماره ۹ نیاز خواهد بود.

با در نظر گرفتن نرخ رشد ۹/۱ در صد ساخت و ساز مسکن که به مراتب از رشد اقتصادی ۶ درصد در نظر گرفته شده در طول برنامه سوم بالاتر بوده و کاهش تصدی گری دولت در امر ساخت و ساز باقیستن ضمن در نظر گرفتن انگیزه‌های لازم، منابع جدیدی را علاوه بر ۵ در صد میزان سرمایه گذاری از کل در آمد به امر ساخت اختصاص دهیم.

گزینه دیگر استفاده از توانایهای مردمی بخش تعاون به عنوان مکمل بخش خصوصی در راستای دستیابی به اهداف ساخت و ساز مسکن می‌باشد. هر چند این بخش نیازمند به کارگیری راهکارهایی در جهت گسترش و عمق بخشیدن به فعالیتهای خوبیش در امر ساخت و ساز شرکتهای تعاونی در اجرای پروژه‌های در دست اجراء در زمان مورد نظر و

جلوگیری از ناتمام ماندن آنها و ضرر و ریاز ناشی از خواب سرمایه می‌باشدند بدین منظور در ادامه ضمن بررسی مشکلات شرکتهای تعاونی مسکن راهکارهایی جهت سرعت بخشیدن به فعالیتهای آنان به عنوان پیشنهاد ارائه می‌گردد.

### بررسی مشکلات تعاونی‌های مسکن

مشکلاتی که باعث کند شدن فعالیت، متوقف ماندن پروژه‌ها و نیز فعال شدن تعاونی‌های مسکن می‌گردد به سه گروه قابل تقسیم می‌باشند:

الف - مشکلات مادی  
ب - مشکلات اجرائی  
ج - مشکلات ساختاری  
که در مورد هر یک از مشکلات فوق توضیحی به شرح زیر ارائه می‌شود:

و ۲/۳ در صد توسط بخش دولتی دریافت شده است. لیکن علی رغم آنکه تعداد پروانه‌های ساختمانی صادره برای تعاونی‌های مسکن نسبتاً رقمن کوچکی است اما نسبت تعداد واحدهای مسکونی تعاونی‌های مسکن در ساختمان رقمن بالاتری را نشان می‌دهد که توسط جدول شماره ۷ نشان داده شده است.

براساس اطلاعات جدول فوق ۸۶/۲ در صد از واحدهای مسکونی مربوط به بخش خصوصی ۱۰/۴ مربوط به بخش تعاونی و ۳/۳ درصد مربوط به بخش دولتی می‌باشد. از مقایسه ارقام مندرج در جدول شماره ۷ تقسیم مجموع تعداد واحدهای مسکونی در پروانه‌های ساختمانی طی سالهای ۱۳۷۵-۷۹ مشاهده می‌کنیم که متوسط تعداد واحدهای مسکونی و در کل پروانه‌های ساختمانی صادره حدود ۱/۵ واحد مسکونی و در پروانه‌های صادره برای بخش خصوصی حدود ۱/۴ واحد مسکونی و در پروانه‌های صادر شده برای بخش تعاونی محدود ۳/۱ واحد مسکونی درنظر گرفته شده است. ارقام فوق نشان دهنده تمایل شرکتهای تعاونی مسکن به انبوی سازی بیشتر و استفاده هر چه بیشتر از زمین در جهت ساخت و ساز مسکن می‌باشد.

### بررسی مشکلهای جمعیتی و نیاز به سکن در طول برنامه سوم

همانطور که قبل از گفته شد شاخص متوسط خانوار در واحد مسکونی طی سالهای ۱۳۵۵-۷۵ روندی کاهشی داشته که نشان از بهبود وضعیت مسکن در نقاط شهری و روستائی کشور دارد. علاوه بر سیاستهای واگذاری زمین که مشوق ساخت و ساز مسکن بوده است، متقاضیان مسکن در سالهای فوق عمدتاً به متولین سالهای حدود ۱۳۳۰ تا ۱۳۵۰ مربوط می‌گردد، که جمعیت کشور مطابق جدول شماره ۸ بوده است و علی رغم نرخ تخریب، نرخ ساخت و ساز از رشد جمعیت پیشی گرفته است. طوریکه از جدول مشاهده می‌شود طی سالهای ۱۳۵۵ تا ۱۳۶۵ جمعیت با نرخ رشد ۳/۹ در صد از رقم

بهبود وضعیت مسکن در دو دهه اخیر در مناطق شهری و روستائی کثیف دارد. لیکن با رشد سریع جمعیت طی سالهای ۱۳۵۵-۶۵ که متفاضیان بالقوه مسکن طی سالهای دهه ۱۲۸۰ خواهند بود، فشار زیادی از طریق تقاضای آنان به بازار مسکن وارد خواهد شد. طبق برآوردهای به عمل آمده در برنامه پنج ساله سوم توسعه یعنی سالهای ۱۳۷۲-۷۹ بایستی ۳۱۵ هزار واحد مسکونی جدید به منظور پاسخگوئی به تقاضاهای جدید ساخت و ساز گردد. با توجه به کاهش تصدی گری دولت و لزوم افزایش ۹ درصدی سرمایه گذاری در بخش مسکن که به مراتب از رشد ۵ درصدی سرمایه گذاری بخش خصوصی بیشتر می‌باشد، بایستی علاوه بر تجهیز پس از ادار، کوچک سازی و انبوه سازی از امکانات تعاملیهای مسکن به عنوان نهادهای مردمی نیز سودبرد. بدین منظور بایستی با اتخاذ راهکارهای ضمن رفع مشکلات تعاملیهای مسکن به فعالیتها آن سرعت و گسترش بخشد. در مقاله حاضر سعی شده است. ضمن ارائه تاریخچه و تصویر ثبت فعالیتها تعاملیهای مسکن در امر ساخت و ساز بطور خلاصه مشکلات آنان را بررسی و راهکارهایی برای رفع آنان ارائه گردد.

#### پی‌نوشت‌ها:

- ۱- اطهاری کمال، به سوی کار آمد سازی دخالت دولت در بازار زمین شهری، *فصلنامه اقتصاد مسکن شماره ۳۰*
- ۲- شرکت تعاملی مسکن کارگری: شامل آنسته از شرکتهای تعاملی مسکن می‌گردد که طبق نبصره ۱ ماده ۱۸ قانون شرکتهای تعاملی و اصلاحیه آن (اصحاب سال ۱۳۵۰) با عضویت کارگران و سایر کارکنان، صنایع، خدمات و حرف نشکل می‌شود و حداقل ۳۰٪ اعضاء نزد سازمان سیه‌های اجتماعی بشه باشند.
- ۳- به صورت جمع آوری اطلاعات فوق قبل از تأسیس وزارت تعاملی صورت گرفته است.
- ۴- به طور کلی دو طرح آماری به نام سرشماری تعاملیهای مسکن در سالهای ۱۳۶۴ و ۱۳۷۷ در ارتباط با تعاملیهای مسکن توسط مرکز آمار ایران اجرا گردیده است و از آنجاکه طرح سال ۱۳۶۷ دوره زمانی ۱۳۶۴-۶۶ را پوشش من دهد، و دارای اطلاعات کاملتری از فعالیتهای شرکتهای تعاملی مسکن می‌باشد براساس این طرح عملکرد دوره ۱۳۶۴-۶۶ مورد بررسی فوارگرفته است.
- ۵- آمار فوق شامل شهر تهران نمی‌شود.

در دست اجرا و در زمان مقرر می‌شود قرارداد بنا بر این راهکارهای زیر به عنوان پیشنهاد ارائه می‌شود:

اجباری نمودن پس انداز و سپرده گذاری در صدی از حقوق کارکنان متفاضل مسکن با سهمی مساوی از طرف سازمان متبع در صندوقی به نام صندوق تعامل مسکن به منظور اطمینان از بینیه مال شرکت‌های تعاملی در اتمام پروژه‌های ساختمانی.

- تأسیس شرکتهای تعاملی مسکن تخصصی به منظور مشاوره و باری رسانیدن به شرکتهای تعاملی مسکن در انجام امور محوله از طریق برنامه ریزی و تهیه برنامه زمانی فعالیتهای هر شرکت تعاملی مسکن با توجه به منابع در اختیار شرکت و پروژه‌های ساختمانی.

استفاده از شرکتهای تعاملی مسکن موفق (در صورت دارا بودن سایر شرایط) به عنوان انسوه سازان طرف قراردادو تقسیم سود حاصل از این فعالیت بین اعضای شرکت تعاملی مسکن.

- تعیین الگوهای ساخت و ساز مسکن، مناسب با تعداد افراد خانوار، اعضاء، ساقبه خدمت و منزلت اداری آنان.

- تخفیف در سودبانکی به شرط موقیت شرکت تعاملی در انجام پروژه ساختمانی مطابق برنامه‌ای که به تأیید مراجع ذیصلاح رسیده باشد.

#### چکیده

با حاد شدن مشکل مسکن در دهه ۱۳۵۰ و در پی مداخله دولت در بازار مسکن بعد از پیروزی انقلاب اسلامی از طریق تملک و واگذاری اراضی شهری به افراد، تعاملیهای مسکن و انبوه سازان ضمن رونق بخشیدن به ساخت و ساز مسکن بر تعداد فعالیتهای شرکتهای تعاملی مسکن نیز افزوده گردید. علی‌رغم آنکه در دهه دوم پیروزی انقلاب سیاستهای "هوادار تقاضا" و عرضه زمین ارزان قیمت به تدریج به سیاستهای "هوادار تقاضا" تغییر جهت داد لیکن در مجموع نرخ رشد ساخت و ساز مسکن از جمیعت پیش‌گرفته و شاخص تراکم متوسط خانوار در واحد مسکونی از رقم ۱/۲۶ در سال ۱۳۵۵ به رقم ۱/۱۵ در سال ۱۳۷۵ کاهش یافت، که نشان از

پیروزه می‌گردد. مجموعه مسائل فوق باعث می‌گردند تا شرکت فاقد یک برنامه ریزی منظم و برنامه زمانی برای پیشبرد فعالیتهای خود باشد. و در صورت برخورد با هر یک از مشکلات انجام پروژه تاریخ مشکل ایجاد شده به تعویق بیافتد.

شایان ذکر است که در سرشماری از تعاملیهای مسکن سال ۱۳۶۴، شرکتهای تعاملی مسکن عمل موقیت خود را در همکاری اعضاء، کمک سازمان متبع و وجود نیروهای متخصص در میان اعضای خود و دلیل نیمه تمام ماندن عملیات ساختمانی را کمبود سرمایه، مسائل حقوقی و دلایل عدم موقیت خود را نداشتند زمین، کمبود سرمایه، عدم همکاری سازمان متبع و نارسانیهای قانونی علاوه بر سایر موارد ذکر کرده‌اند.

#### مشکلات ساختمانی

از آنجاکه هر شرکت تعاملی مسکن در محیط کار و با عضویت حداقل ۷ نفر قابل تأسیس است عملاً با تعداد شرکتهای تعاملی مسکن کوچک رو برو خواهیم بود که تولید کنندگان با مصرف کنندگان نهایی یکی می‌باشند.

با توجه به اینکه انجام امور مربوط به دریافت و یا تهیه زمین، تهیه جواز ساختمان، انتخاب پیمانکار، ساخت و ساز، امور مربوط به ثبت و سایر امور کارهایی هستند که نیازمند به آشنازی با قوانین و مقررات می‌باشد از این رو وجود نوعی شرکت تعاملی مسکن واسطه که دارای تخصص در ساخت و ساز بوده و با قوانین و مقررات آشنازی کامل داشته بعنوان مشاور و ناظر فعالیتهای شرکتهای تعاملی مسکن ضروری بنظر می‌رسد.

**ارائه راهکارهایی در جهت گسترش و سرعت بخشیدن به فعالیتهای شرکتهای تعاملی مسکن:**

از آنجاکه شرکتهای تعاملی به عنوان نهادهای مردمی که اعضای آن در جهت منافع خویش تلاش می‌نمایند ضروری است با هماهنگی ارگانهای ذیربیط از قبیل بانکها، سازمان ملی زمین و مسکن، شهرداریها و سازمان متبع آنان فعالیتهای آنان را در چارچوبی که منجر به حصول اطمینان از توانائی آنها در انجام پروژه‌های

پرتفالی کاستا casta برمی گردد. عضویت در یک کاست براساس تولد است و پایگاه چنین افرادی به پایگاه آن کاست در جامعه بستگی دارد. از این رو، حتی اگر پایگاه‌های فرد عوض شود، پایگاه اجتماعی او ثابت باقی می‌ماند. جمیع کنندگان مواد زائد و باطله بنیشور به کاست‌های پایین دستی تعلق دارند. طبیعت کار آنها، که جمیع آوری مواد زائد و باطله قابل بازیافت از سطح خیابانها و سطلهای آشغال است، از دید کاست‌های بالاتر، شغلی کثیف است. این افراد چون خیلی فقیر هستند و راه دیگری برای امرار معاش ندارند، به این کار می‌پردازند. از این رو آنها هم به لحاظ اجتماعی و هم اقتصادی تحت فشار هستند و در بین ساکنان شهرها تهدید به طرد از کاست می‌شوند.

شكل‌گیری تعاوونی‌ها به این زنان کمک کرده است شرایط زندگی شان را بهبود بخشید، اما عامل بسیار مهم این است که این تعاوونی‌ها به اتحادیه‌شان وابسته هستند. عدم آنها برای بهبود شرایط کاری شان از طریق عمل جمیعی به حقیقت پیوست، البته بعد از اینکه متحد شدند. این امر باعث می‌شود که آنها توانایی‌های خود را باور کنند. همچنین قادر گردیده‌اند که به اهداف خود در قالب تعاوونی‌ها دسترسی پیدا کنند. از این رو می‌توانیم بینیم که پیوند اتحادیه‌ها با تعاوونی‌ها می‌تواند عامل مؤثری برای از زیر سلطه خارج کردن فقر و طبقاتی که از نظر اجتماعی تحت فشار هستند، باشد.

حال بهتر است به نوع دیگری از تعاوونی‌ها پرداخته و به بررسی این امر پردازیم که چطور این تعاوونی‌ها به از زیر سلطه خارج کردن بخش دیگری از طبقه کارگر کمک کرده‌اند. در بخش بعدی به بررسی عملکرد تعاوونی‌های کارگری در شهر کلکته می‌پردازیم.

#### پی‌نوشت:

\* دکتر شریت. ک. بھوبیگ (Dr. Sharit K. Bhowmik) رئیس دپارتمان جامعه‌شناسی دانشگاه بیشی هندستان و بکی از مؤلفان و مصاحت‌نظران برجهی سوزه تعاوون در این کشور و دارای تأثیفات و نتیجه‌گیری‌های متعدد در این زمینه می‌باشد.

قراردادهایی را برای تأمین غذای عروس‌ها، آیین‌های رسمی عمومی و دیگر مراسم نیز می‌بندند و در برخی اوقات فقط نسبت به سرو غذا و تهیه دسر در این مراسم اقدام می‌کنند. علاوه بر این فعالیت‌ها، این تعاوونی برای افتتاح فروشگاه و دکمه چای در ادارات نیز قرارداد دسته است. سازماندهی برنامه‌های تربیتی جهت اعضاء برای آشنازی با جنبه‌های گوناگون مدیریت غذا از جمله تغذیه از سایر فعالیتهای این تعاوونی است. برنامه‌های آموزش تعاوون و سوادآموزی نیز در زمرة فعالیتهای این تعاوونی قرار دارد و تشکیل شرکت تروپتی ناستا یکی از موفق‌ترین اقدامات انجام شده توسط اس.ای.دبليو.آ. است. از آنجا که مشتریان این شرکت از کیفیت، به نسبت کم هزینه‌بودن و سرو مناسب غذارضایت دارند، این شرکت سود آور شده است. سابقاً این تعاوونی در دفتر اس.ای.دبليو.آ. واقع در احمدآباد مستقر بود. ولی در حال حاضر دفتری برای خود در شهر خریداری کرده است.

اس.ای.دبليو.آ. برای افزایش درآمد اعضاء یک سری فعالیت‌های پاره وقت اقتصادی زائد را برای جمیع کنندگان مواد زائد و باطله سازمان داده است. تعدادی از اعضاء بعد از ظهرهای خود فرنگی پوست می‌کنند. گروهی دیگر از زنان به درست کردن پاکت و کاغذ تحریر می‌پردازند. **۲-۱-۳-۱ بازیافت غذای نفیس**

موفقیت تعاوونی جوی گردها (جمع آورندهای مواد زائد و باطله) در احمدآباد در اصل به خاطر ارتباط محکم آنها با اتحادیه‌هاشان، یعنی اس.ای.دبليو.آ. است. این اتحادیه اولًا به آنها کمک کرده است که غزت نفس خود را به عنوان کارگران خسود استعمال بازیابند. ثانیاً، اعضاء توانته اند برنامه‌های شغلی جایگزینی را از طریق تعاوونیها اجرا کنند که در واقع گزینه‌های آنها را در انتخاب شغل زیاد کرده است.

باید توجه داشت که جامعه مملو از گروههای اجتماعی است که براساس سلسله مراتب دسته بندی شده‌اند. به این ترتیب دسته بندی‌ها کاست caste می‌گویند. احتمالاً واژه کاست در اصل به واژه شرکت تعاوونی تروپتی ناستا ماهیلای اس.ای.دبليو.آ. Trupti Nasta SEWAA تشكیل داد. در حال حاضر این تعاوونی دارای ۱۳۰ عضو است که همگی قبل از مواد زائد و باطله جمع می‌کرند. آنها