

## بخش‌بندی بازار خدمات مجموعه‌های ورزشی

### بخش خصوصی مبتنی بر کیفیت ادراک شده مشتریان

ژاله معماری<sup>۱\*</sup>، محمد اصغری جعفر آبادی<sup>۲</sup>، عالیه مسکین<sup>۳</sup>

(تاریخ دریافت: ۱۳۹۲/۵/۶ تاریخ پذیرش: ۱۳۹۲/۱۲/۱۷)

#### چکیده

مراکز خدمات دهی در حوزه ورزش زمانی می‌توانند بهره‌وری بالای داشته باشند که ارائه خدمات آنان ضمن انطباق با نیازهای مشتریان، از بهره‌وری سازمانی مناسبی نیز برخوردار باشد. هدف از انجام این تحقیق بخش‌بندی بازار خدمات مجموعه‌های ورزشی بخش خصوصی، مبتنی بر کیفیت ادراک شده مشتریان بوده است. تحقیق حاضر بر این تحقیقی - پیمایشی انجام شد. جامعه آماری تحقیق، مشتریان مجموعه‌های ورزشی شرکت ملی گاز بودند که دست کم ۶ ماه از خدمات آن استفاده می‌کردند. نمونه آماری تحقیق نیز شامل ۱۵۶ نفر بود. ابزار تحقیق، پرسشنامه استاندارد اسپورت سرو تئودراکیس و همکاران (۲۰۰۱) است که روایی آن توسط ۵ تن از استاید مدیریت ورزشی تأیید شد. همچنین در تحقیق حاضر پایابی آن روش آلفای کرونباخ معادل ۰/۹۵ به دست آمد. برای تجزیه و تحلیل داده‌ها از آزمون‌های کولموگروف اسمیرنف، t مستقل و  $\chi^2$  هتلینگ استفاده شد. برای تعیین و دسته بندی عوامل پرسشنامه از تحلیل عاملی اکتشافی با شاخص‌های KMO و از آزمون بارتلت برای برآورد مناسب مدل استفاده شد. از درصد واریانس بیان شده توسط هر عامل و نیز کل عامل‌ها به عنوان شاخص پیشگویی مدل استفاده شد ( $p < 0/05$ ). نتایج نشان داد این مجموعه می‌تواند با استفاده از ویژگی‌های جمعیت‌شناختی افراد شامل سن، جنس، وضعیت تأهل و تعداد سال‌های عضویت، بازار مشتریان خود را به چند بخش تقسیم نماید و بدین وسیله از مزایای آن در کسب و کار خود بهره‌مند گردد. لیکن بخش‌بندی بر اساس متغیرهای تعداد مراجعه در ماه و درآمد معنی دار نبودند.

#### واژگان کلیدی

بخش‌بندی بازار، کیفیت ادراک شده، مجموعه‌های ورزشی بخش خصوصی.

Email:Zh.memari@gmail.com

۱. استادیار مدیریت ورزشی دانشگاه الزهرا(س) (نویسنده مسئول)

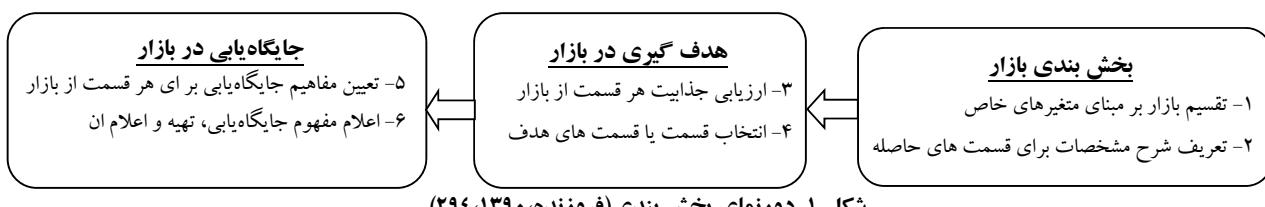
۲. استادیار مرکز تحقیقات آموزش علوم پزشکی، دانشکده بهداشت، دانشگاه علوم پزشکی تبریز

۳. کارشناس ارشد مدیریت ورزشی دانشگاه الزهرا(س)

### مقدمه

بازارها متشکل از مصرف کنندگانی‌اند که با یکدیگر متفاوت‌اند. این تفاوت‌ها می‌توانند در بخش‌بندی مصرف کنندگان به ویژگی‌های مشترکی که دارند، به کار رود. کاتر و آرمسترانگ بخش‌بندی بازار را اینگونه تعریف می‌کنند: «جدازی بازار به گروه‌های مجزایی از خریداران که نیازها، خصوصیات یا رفتارهای متفاوتی دارند و کسانی که نیازمند محصولات و بازارهای متفاوتی‌اند». فولترون معتقد است یکی از جنبه‌های حیاتی بازاریابی ورزشی تقسیم کردن بازار مصرف کنندگان ورزشی به بخش‌های همسان کوچک‌تر است تا بتوان برای هر گروه راهبردهای بازاریابی خاصی را در نظر گرفت. در سال ۱۹۹۰، اغلب سازمان‌های ورزشی به بازارهای متنوعی چشم داشته و تلاش کرده‌اند تا قسمت‌هایی از بازار را که قابل دستیابی بود، شناسایی کنند. بنابراین به گفته گری، «سازمان‌های ورزشی ای سهم بازارهای آتی را به دست می‌آورند که عملکرد بهتری در شناسایی و انتخاب بازار هدف در بخش‌های مختلف بازار داشته باشند» یکی از عبارتی که برای توصیف پراکندگی‌های مدام در بازار عصر حاضر به کار می‌رود، واژه «بازاریابی بخشی» است. عبارت بالا بر این اندیشه تأکید می‌ورزد که بازاریابان ورزشی پیوسته بازار هدف خود را محدود می‌کنند تا نیازهای قسمت‌های کوچک بازار را نیز برآورده سازند (معماری، ۱۳۹۱، ۱۱۶). در همین راستا در شکل ۱ دورنمای بخش‌بندی ارائه شده است:

در بازار رقابتی امروز، تلاش بازاریابان سازمان‌ها در جهت شناسایی و در کم نیازهای متفاوت مشتریان است تا بتوانند در کمترین زمان و با حداقل هزینه نیازهای آنان را بطرف نموده و رضامندی آنان از سازمان را افزایش دهند. تابع تحقیقات نشان داده که رمز بقای سازمان‌ها در کسب رضایت مشتریان است، مدیران و بازاریابان می‌کوشند تا از راه‌های مختلفی رضامندی مشتریان را شناسایی و تأمین کنند. در واقع مشتری و جلب رضایت او از موضوعات کلیدی است که در دنیای رقابتی حاضر می‌تواند موجبات ترقی یک مجموعه را فراهم آورد (سید عامری و همکاران، ۱۳۹۱). از طرفی با توجه به افزایش هزینه‌ها سازمان‌ها قادر به تأمین همه‌ی نیازهای مشتریان و نیز نیازهای همه مشتریان نیستند؛ یا حداقل با یک روش مشابه نمی‌توان کلیه‌ی مشتریان را راضی نگاه داشت. بنابراین بحاجت که شرکت‌ها به جای تلاش بر رقابت در یک بازار تمام عیار و در مقابل رقبای برتر، قسمت‌هایی از بازار را برای فعالیت خود انتخاب کنند که در خدمت به آن از توانمندی بیشتری برخوردارند (فروزنده، ۱۳۹۰، ۲۹۲). همچنین در راستای ارتقاء جایگاه صنعت ورزش در تجارت جهانی بازاریابان سازمان‌های ورزشی به این نتیجه رسیده‌اند که باید با استفاده از این جایگاه و هم‌چنین اهمیتی که این صنعت بین افراد دارد میزان سودآوری و هم‌چنین محبویت شان در بین مشتریان را افزایش دهند (کوییل و همکاران، ۲۰۰۸).



شکل ۱. دورنمای بخش‌بندی (فروزنده، ۱۳۹۰، ۲۹۴)

بازار به سازمان‌ها کمک می‌کند از پس خواسته‌های

انتخاب قسمت‌هایی از بازار و یا در واقع بخش‌بندی

آن نگرش مطلوبی نسبت به سازمان و خدمات ان ایجاد نمود به گونه‌ای که می‌توان انتظار داشت، به احتمال بیشتری از خدمات مجموعه یا باشگاه ورزشی استفاده مجدد داشته باشند و حتی در گام بعدی، خدمات سازمان را به سایرین نیز پیشنهاد دهنند. همچنین نتایج تحقیق سجادی و همکاران (۱۳۹۰)، نشان داد که تفاوت معنی داری در کیفیت خدمات ارائه شده در باشگاه‌های ورزشی خصوصی و دولتی در شهر تهران از دیدگاه مشتریان وجود دارد. همچنین تفاوت معنی داری در مؤلفه‌های کیفیت خدمات از جمله موارد کیفی ملموس، اعتماد، پاسخگویی، اطمینان و همدلی در باشگاه‌های ورزشی دولتی و خصوصی وجود داشت و در تمامی مؤلفه‌های مذکور، کیفیت خدمات ارائه شده به مشتریان در باشگاه‌های خصوصی بهتر از باشگاه‌های دولتی بود. از نتایج تحقیق آنان می‌توان نتیجه گرفت بر حسب انتظار، توجه به نظرات و انتظارات مشتریان در بخش خصوصی بیشتر است. لذا شاید بتوان نتیجه گرفت این تفاوت معنی دار منتج از بخش بندی مشتریان در بخش خصوصی و به تبع آن، ارائه خدمات متناسب با انتظارات و نیازهای آنان باشد. یافته‌های تحقیق کوزه‌چیان و همکاران (۱۳۹۰) نیز نشان می‌دهد هر یک از ابعاد کیفیت خدمات گردشگری ورزشی تأثیر به خصوصی روی رضامندی گردشگران دارند که باید به آنها توجه نمود. طبق نتایج تحقیق آنان کیفیت دسترسی بر رضایتمندی گردشگران ورزشی بیش از سایر مؤلفه‌ها تأثیرگذار بوده است. کیم و همکارش<sup>۱</sup> (۱۹۹۸) نیز برای افزایش رضامندی اعضای یک مجموعه‌ی ورزشی در سئول با استفاده از مقیاس ۳۳ موردی محقق ساخته شان، مشتریان را در ۵ گروه برای دریافت خدمات تقسیم کردند و برای ارائه‌ی خدمات مناسب به هر بخش نیز پیشنهاداتی را ارائه کردند.

در بخش بندی بازار به روش سنتی، بازاریابان اغلب

متنوع مشتریان برآیند و تخصیص منابع را به گونه‌ای اثر بخش انجام دهنند. این رویکرد به دلیل ترغیب سازمان‌ها به دنباله روی از استراتژی‌هایی که بر نقاط قوت آنها نسبت به رقبا می‌افزاید، با موفقیت تجاری گره خورده است. به طور کلی بخش بندی بازار به عنوان یک مفهوم کلیدی در شناسایی نیازهای ویژه‌ی مشتریان و توسعه‌ی آمیخته‌ی بازاریابی سازمان‌ها مورد توجه بازاریابان ورزشی قرار گرفته است.

بر همین اساس، بیتر و هابرت<sup>۲</sup> (۱۹۹۴) کیفیت خدمات را شامل احساس کلی مشتری در مورد مزایای سازمان و خدمات آن تعریف کرده‌اند. هم چنین پاراسورامان، زیتمال و بری<sup>۳</sup> (۱۹۸۵) بیان کرده‌اند که کیفیت خدمات به معنای داشتن نگرش یا قضاوت کلی مشتریان از مزایای یک سرویس یا خدمت است. به گونه‌ای که مطالعات اخیر نشان داده است، بهبود کیفیت خدمات میتواند در افزایش بهره‌وری و عملکرد موفق سازمان مؤثر باشد. لذا، صالحی و همکاران (۱۳۸۹) بیان کرده‌اند ارائه‌ی خدمات با کیفیت، شاید از مهم ترین عناصری باشد که موجب رضایت مراجعه کنندگان می‌شود، فقط سازمان‌هایی می‌توانند این خدمات را به طور پایدار ارائه دهند که در مورد مراجعه کنندگان از نگرش جامعی برخوردار بوده و تعهد عمیقی به آنان داشته باشند.

سیدجوادین و همکاران (۱۳۸۹) در ارائه نتایج تحقیق خود، ضمن ارائه مدلی برای ارزیابی تأثیر کیفیت خدمات بر وفاداری مشتریان خدمات ورزشی پیشنهاد کردند که مدیران باید از سنجش رضایت مشتری و کیفیت خدمات فراتر روند و به نقش آن بر وفاداری نیز توجه داشته باشند. لذا به نظر می‌رسد کلید جذب و حفظ مشتریان بهبود نگرش مثبت آنها نسبت به عرضه کنندگان خدمات باشد. با بهبود کیفیت خدمات و جلب رضایت مشتریان می‌توان در

1. Bitner & Hubbert

2. Parasuraman & Zeithamel & Berry

کارمندان مشاهده کرد. همچنین رابینسون<sup>۵</sup> (۲۰۰۶) به این موضوع اشاره کرد که سازمان‌های ورزشی ویژگی‌هایی دارند که آن‌ها را از سایر سازمان‌ها تمایز می‌نماید: اول، با توجه به اینکه مفهوم خدمات ورزشی برای عامه‌ی مردم تازگی دارد، لذا هزینه‌ای که می‌کنند نسبتاً زیاد است. دوم، مشتریان اوقات فراغت و تفریح خود را که جزو ارزشمندترین زمان‌های آنها در طی زندگی است، در باشگاه‌ها سپری می‌کنند. سوم، در اغلب باشگاه‌های ورزشی نوعی سرمایه‌گذاری عاطفی مانند احساس تعلق نیز که بین مشتریان نسبت به باشگاه ایجاد می‌شود، صورت می‌پذیرد؛ لذا این عوامل باعث می‌شوند انتظارات از این باشگاه‌ها بالاتر رود. استافورد<sup>۶</sup> (۱۹۹۶) نیز در نتایج تحقیق خود نشان داد که در درک کیفیت خدمات توسط مشتریان، بین مردان وزنان و سینن متفاوت، اختلاف معناداری وجود دارد اما در بین افراد با سطح درآمد مختلف، تفاوتی دیده نشد. همچنین کالی و همکارش<sup>۷</sup> (۲۰۰۱) درک مشتریان از کیفیت خدمات در رویداد‌های ورزشی را در متغیرهای دموگرافیک جنس، سن، سطح تحصیلات و میزان درآمد مقایسه کردند. گرین ول و همکاران<sup>۸</sup> (۲۰۰۲) نیز در یافته‌های تحقیق خود اظهار داشتند که سن، جنس و درآمد بر درک کیفیت خدمات توسط مشتریان اثرگذار است و بیان کردند که بازاریابان میتوانند برای بخش‌بندی بازار مشتریان از این متغیرها استفاده کرده و آنها را به گروه‌های مختلف تقسیم کنند. چوبی و همکاران<sup>۹</sup> (۲۰۰۵) دریافتند که متغیرهای دموگرافیک سن و جنس بر درک کیفیت خدمات توسط مشتریان اثرگذار می‌باشد. بودا و همکاران<sup>۱۰</sup> (۲۰۰۶) اظهار

خریداران را براساس عواملی چون سن، جنسیت، شغل، درآمد، دیدگاه‌ها و موقعیت جغرافیایی (یا آمیزه‌ای از این عوامل) دسته‌بندی می‌کنند. آنها پروندهای برای افراد تشکیل می‌دهند و در آن مشخص می‌کنند که این افراد بیشتر به مصرف چه محصولات یا خدماتی علاقه‌مندند و نیز قادر به خرید کدامیک از محصولات و خدمات هستند (معماری، ۱۳۹۱، ۱۱۶). مولین، هارדי و ساتن<sup>۱</sup> نیز معتقدند دسته‌بندی‌های متعددی باید در روند تقسیم بندی بازار مدد نظر قرار گیرد. این دسته‌بندی بر اساس وضع موجود (ویژگی‌های جمعیت شناختی شامل سن، جنسیت، درآمد، تحصیلات، وضعیت خانوادگی و موقعیت جغرافیایی)، شرایط ذهنی (سبک زندگی، نگرش) و مصارف محصولات (میزان مصرف) انجام شود (همان، ۱۲۶). آثاناسپلو و همکاران<sup>۲</sup> (۲۰۱۲) اهمیت اماکن ورزشی و کارکنان آن را در بین هواداران فوتبال یونان بررسی کردند. آنان در یافته‌های خود به این نتیجه رسیدند که از بین چهار بعد طراحی مکان، کارکنان، ایمنی و دسترسی سریع و آسان، دو بعد کارکنان و دسترسی از اهمیت بیشتری نزد هواداران برخوردار است. هم چنین آنان اهمیت این ابعاد را با توجه به ویژگی‌های دموگرافیک هواداران شامل سن، تحصیلات، درآمد و وضعیت تأهل بررسی کردند. آگاروال و همکاران<sup>۳</sup> (۲۰۱۰) نیز بیان کردند که سازمان‌های بین‌المللی به یک رویکرد فراملی و فرافرهنگی برای بخش‌بندی بازارشان احتیاج دارند تا بتوانند استراتژی‌های بازاریابی جهانی شان را تقویت کنند. برnard<sup>۴</sup> (۱۹۹۹) نیز در بیان نتایج تحقیق خود عنوان کردند با استفاده از بخش بندی بازار میتوان تغییراتی مانند افزایش عملکردی‌های پیچیده و استفاده بیشتر از تکنولوژی را در کیفیت عملکرد

5. Robinson

6. Stafford

7. Kelley et al

8. Greenwell et al

9. Choi et al

10. Buada et al

1. Mullin, Hardy &amp; Sytton

2. Athana sopooulou et al

3. Agarwal et al

4. Hughes &amp; Bernhardt

در که بهتر عوامل تأثیرگذار بر کیفیت خدمات ادراک شده، به منظور بخش بندی نیازها و انتظارات مشتریان، در صنعت بازی بود.

لذا، از آنجایی که متدالوی ترین روش در بخش بندی بازار، تقسیم بندی آن بر مبنای خواست، سلیقه و میزان مصرف (در رابطه با متغیرهای متعلق به ترکیب جمعیت) است و حتی زمانی که بخش بندی بازار هدف، بر مبنایی غیر از ترکیب جمعیت شناختی انجام می‌شود، باز هم لازم است در صدد شناسایی ویژگی‌های گروه‌های متعلق به جمعیت‌های گوناگون بازار برآمد تا بزرگی یا اندازه‌ی بازار هدف و رسانه‌هایی را که میتوان بدان و سیله محصول را به این افراد معرفی نمود، برآورد کرد. از دیدگاه لیزر<sup>۶</sup> (۱۹۹۴) بازاریابی مؤثر به طور تفکیک ناپذیری با اطلاعات دموگرافیک گره خورده است. ویژگی‌های دموگرافیک مشتریان از مهم ترین اطلاعات برای تنظیم استراتژی‌ها و طرح‌های بازاریابی است و هم چنین اطلاعات اساسی برای توسعه‌ی مزیت رقابتی سازمان هستند. هم چنین گاپتا و همکاران<sup>۷</sup> (۱۹۹۴) به لزوم جمع آوری اطلاعات دموگرافیک مشتریان و تقسیم بندی آنها بر اساس این ویژگی‌ها معتقدند. به عنوان مشتریان سازمان های خدمات و به دنبال آن، رضامندی مشتریان نتایج مطلوبی برای جامعه، سازمان و به همراه خواهد داشت. همچنین در ارتقای سطح رفاه عمومی نیز اثرگذار است. بر اساس آنچه که در بالا ارائه شد، چنانچه سازمان‌های ورزشی بخواهند مشتریان خود را حفظ کنند و رضامندی آنان را افزایش دهند، لازم است تا با ارائه خدمات باکیفیت و متناسب با ویژگی‌ها و خواسته‌های آنان، نیاز افراد در دسترسی به خدمات را پوشش داده و باعث رضامندی آنان شوند تا ایشان به سازمان وفادار بمانند. هم چنین از طرفی با توجه به

می‌دارند که جنسیت و تحصیلات افراد در در ک آنان از کیفیت خدمات مخصوصاً در دو بعد موارد ملموس و اطمینان اثرگذار است. کیم و همکاران<sup>۸</sup> (۲۰۰۶) در یافته های تحقیق خود به این نتیجه رسیدند که ویژگی‌های دموگرافیک افراد شامل تحصیلات، درآمد و وضعیت بیت فصلی بر در ک افراد از کیفیت خدمات اثرگذار است. همچنین لی و همکاران<sup>۹</sup> (۲۰۱۱) در بیان یافته های تحقیق بعدی خود اظهار می‌دارند که موارد ملموس و همدلی دو بعد اساسی کیفیت خدمات برای تعیین رضامندی زنان و مردان گلف باز است. همچنین از نظر آنان جنسیت نقش مهمی در ارزیابی کیفیت خدمات در صنعت گلف دارد. طبق یافته های آنان مردان به موارد ملموس و زنان به همدلی توجه بیشتری داشتند. اپتیمن<sup>۱۰</sup> (۲۰۱۱) نیز در ارائه نتایج تحقیق خود و در ضرورت پرداختن به محققان و مدیران به موضوع بخش بندی اشاره می‌کند شرکت‌های بیمه نیاز دارند تا از بخش بندی بازار به عنوان ابزاری برای افزایش رضامندی مشتریانش خود استفاده کنند و به منظور افزایش بهره وری لازم است تا موانعی را که بر سر این راه وجود دارد، شناسایی و از میان بردارند. از سوی دیگر ماخلیس<sup>۱۱</sup> (۲۰۱۲) به این موضوع اشاره می‌کند که بازاریابان برای تقسیم بازار از متغیرهای دموگرافیک مثل درآمد، سن، جنس، شغل، مذهب، تحصیلات، وضعیت تأهل و تعداد فرزندان استفاده می‌کنند. این ویژگی‌ها به بازاریابان کمک می‌کند تا تصمیم‌گیرند که در کدام قسمت از بازار سرمایه گذاری کنند. همچنین وو و همکاران<sup>۱۲</sup> (۲۰۱۲) مدلی برای ارزیابی کیفیت خدمات در صنعت بازی ارائه دادند که مشتمل بر سه بخش کیفیت تعاملات، محیط فیزیکی ارائه‌ی خدمات و کیفیت محصولات است. هدف آنان دست یافتن به مدلی برای

1. Kim et al
2. Lee et al
3. Epetimehin
4. Mokhlis
5. Wu et al

6. Lazer

7. Gupta et al

گیری به صورت کل شمار انجام و پرسشنامه میان تمامی آنان توزیع شد. در نهایت، تعداد ۱۵۶ پرسشنامه (٪۷۸) سالم و بی نقص به دست آمد. پرسشنامه مورد استفاده در این تحقیق پرسشنامه‌ی استاندارد SPORTSERV است که توسط شودراکیس و همکاران در سال ۲۰۰۱ طراحی شده است. همچنین در داخل کشور محققان زیادی در حوزه خدمات بانک و بیمه از این پرسشنامه استفاده نموده اند. معماری و همکاران (۱۳۹۰)، نیز در تحقیق خود که در مجموعه‌های تدرستی بخش خصوصی انجام شد از این پرسشنامه استفاده نمودند که پایابی آن ٪۷۲ به دست آمد. پرسشنامه تحقیق حاضر، شامل ۲۲ سوال در ۵ بعد (یا سازه) شامل موارد ملموس، قابلیت اعتماد و اطمینان، دسترسی، امنیت و پاسخگویی بود و بر اساس پیوستار لیکرت در مقیاس ۵ ارزشی تنظیم شد. لیکن پایابی ابزار در این تحقیق برای موارد ملموس ۰/۹۱، دسترسی ۰/۷۹، امنیت ۰/۷۹، قابلیت اعتماد و اطمینان ۰/۹۱ و در مجموع معادل ۰/۹۵ به دست آمد. برای متغیرهای کیفی داده‌ها با فراوانی (درصد) و برای داده‌ها کمی داده‌ها با میانگین (انحراف معیار) گزارش شدند. نرمال بودن متغیرها با آزمون کولموگروف اسمیرنف بررسی و تایید شد. برای مقایسه میانگین نمرات سازه‌های موارد ملموس، دسترسی، امنیت و پاسخگویی بین زنان و مردان از آزمون  $T^2$  هتلینگ در یک متغیره و مقایسه انفرادی و از آزمون  $T^2$  هتلینگ در تحلیل چند متغیره و مقایسه همزمان استفاده شد. برای تعیین و دسته‌بندی متغیرهای پرسشنامه از تحلیل عاملی اکتشافی با روش استخراج Principal Axis Factoring دوران مایل استفاده شد. انتخاب این دوران به دلیل وجود همبستگی بین عامل‌های استخراجی بود. برای انتخاب تعداد عامل‌ها نیز از روش آزمون Scree استفاده شد و عامل‌هایی که در شب تند نمودار حضور داشتند به عنوان عامل‌های مهم انتخابی در نظر گرفته شدند. متغیرهایی در

روند رو به رشد جنبه‌های اقتصادی ورزش و از طرف دیگر اهمیت هزینه‌ها و منافع اقتصادی برای سازمان‌های خصوصی، سازمان‌ها می‌توانند با حفظ مشتریان قبلی و جذب مشتریان جدید با استفاده از تکنیک‌های بخش‌بندی سازمان و ارائه خدمات متناسب با خواسته‌های افراد در جهت سودآوری سازمان نیز گام‌های بزرگی برداشته و در این راستا به بقای سازمان کمک کنند.

به دلیل اهمیتی که بخش‌بندی مشتریان برای سازمان‌ها دارد، پژوهش‌های فراوانی در حوزه خدمات مانند بانک و بیمه در کشور انجام شده لیکن پژوهش‌های انجام شده در صنعت ورزش ایران ناکافی است. لذا، محققین در این پژوهش قصد دارند تا با استفاده از تکنیک بخش‌بندی بازار که مبتنی بر درک نیازهای مشتریان از ابعاد کیفیت خدمات است، نسبت به بخش‌بندی بازار مشتریان و نیز ارائه خدمات با کیفیت تر، مدیران سازمان‌های ورزشی خصوصی و دولتی پیشنهاداتی را ارائه دهند.

بر همین اساس هدف از انجام پژوهش حاضر استفاده از تکنیک بخش‌بندی بازار، جهت ارائه خدمات بهتر به مشتریان با توجه به انتظارات آنان مبتنی بر ابعاد کیفیت خدمات است. همچنین نتایج حاصل از این تحقیق می‌تواند نمایانگر یک راهنمای عمل برای مدیران و محققان بعدی بوده و در معرفی هر چه بیشتر ابزار بخش‌بندی بازار در تحقیقات بر خدمات ورزشی راه گشا باشند.

### روش‌شناسی تحقیق

تحقیق حاضر به روش توصیفی- پیماشی انجام گرفته است. جامعه‌ی آماری تحقیق حاضر شامل مشتریان مجموعه‌ی ورزشی شرکت ملی گاز هستند که در سال ۹۱ دست کم به مدت شش ماه و به طور مستمر، از امکانات این مجموعه استفاده نموده اند. طبق بررسی‌های به عمل آمده، نمونه‌هایی با این شرایط ۲۰۰ نفر بودند، لذا نمونه

درصد مذکور هستند. ۳۲/۳٪ افراد کمتر از یک سال از عضویت شان در باشگاه می‌گذرد و ۲۵/۸٪ افراد بیش از ۴ سال است که در عضویت باشگاه هستند. ۵۲/۹٪ افراد بیش از ۴ بار در ماه از امکانات باشگاه استفاده می‌کنند و بقیه به ترتیب ۴، ۳ و کمتر از ۳ مرتبه در ماه به باشگاه مراجعه می‌کنند. ۵۰/۳٪ افراد در هر بار مراجعه به میزان دو ساعت از باشگاه استفاده می‌کرند و بقیه به مدت یک ساعت از باشگاه استفاده می‌کنند و بقیه به ترتیب ۳ ساعت، کمتر از یک ساعت و بیشتر از سه ساعت از باشگاه استفاده می‌نمایند.

مقدار آزمون KMO بر روی داده‌ها نشان داد مدل از برآش کافی برخوردار است و شاخص ان برابر با ۰/۹۱۹ به دست آمد که داده‌های پژوهش را جهت اجرای تحلیل عاملی تأیید می‌کند و با استناد به نتایج تحلیل عاملی وجود ۴ عامل تأیید شد. این چهار عامل عبارتند از: موارد ملموس، دسترسی، امنیت، قابلیت اعتماد و اطمینان. در جدول ۱ نتایج تحلیل عاملی متغیرهای کیفیت خدمات ارائه شده است.

هر عامل قابل ملاحظه در نظر گرفته شدند که مقدار بار عاملی در آنها از ۰/۴ بزرگتر بود. در این تحلیل شاخص‌های KMO و آزمون بارتلت برای بررسی مناسب بودن مدل استفاده شدند مقادیر بزرگتر از ۰/۷ KMO و معنی دار بودن آزمون بارتلت نشان دهنده مناسب بودن مدل اکتشافی در دسته بندی عامل‌ها هستند. در ضمن درصد واریانس بیان شده توسط هر عامل و درصد واریانس بیان شده کل عامل‌ها نیز به عنوان میزان پیشگویی مدل ارائه شدند. تحلیل‌ها با استفاده از نرم افزار SPSS نسخه ۲۰ در سطح معنی داری ۰/۰۵ انجام شد.

#### یافته‌های تحقیق

از بین جامعه آماری مورد نظر تعداد ۱۵۶ نفر پرسشنامه موجود را تکمیل کردند. یافته‌های حاصل از بررسی ویژگی‌های جمعیت شناختی نمونه‌های تحقیق نشان می‌دهد که اکثر افراد در رده سنی ۳۱-۴۰ سال قرار دارند (۲۵/۸٪) و پس از آن افراد در رده ۴۱-۵۰ سال با حدود ۶/۲۲٪ در رده دوم هستند. هم چنین ۳۲/۳٪ افراد، مجرد و ۱/۷۶٪ بقیه متأهل هستند. هم چنین ۶۱/۳٪ افراد، مؤنث و ۷/۳۸٪ بقیه متأهل هستند.

جدول ۱. نتایج آزمون KMO و بارتلت

آزمون	KMO
آزمون بارتلت	۰/۹۱۹
درجه آزادی	۲۵۳۱/۴۸۹
Sig	۲۳۱
	>۰/۰۰۱

جدول ۲. نتایج حاصل از تحلیل عاملی متغیرهای کیفیت خدمات

عوامل					
متغیرها	موارد ملموس	دسترسی	امنیت	قابلیت اعتماد و اطمینان	
نگهداری مناسب از تجهیزات و وسائل	۰/۸۴۷	۰/۳۹۱	۰/۴۴۳	۰/۵۷۶	
ارائه فوری خدمات مورد نیاز مشتریان	۰/۷۶۴	۰/۳۵۸	۰/۵۰۳	۰/۶۴۱	
جدایت ظاهری سالن‌ها و محیط مجموعه	۰/۷۶۳	۰/۲۵۰	۰/۵۲۹	۰/۴۹۷	
راحتی استفاده از امکانات مجموعه ورزشی	۰/۷۴۳	۰/۲۸۳	۰/۶۵۴	۰/۵۸۹	
توجه به منافع واقعی مشتریان در پاسخ به نیازهای آنان	۰/۷۳۱	۰/۴۳۵	۰/۵۴۰	۰/۷۲۰	
تمیزی سالن‌ها و محیط مجموعه ورزشی	۰/۷۱۸	۰/۲۲۱	۰/۵۴۷	۰/۴۲۵	

## ادامه جدول ۲. نتایج حاصل از تحلیل عاملی متغیرهای کیفیت خدمات

عوامل					متغیرها
قابلیت اعتماد و اطمینان	امنیت	دسترسی	موارد ملموس		
۰/۴۶۱	۰/۴۴۲	۰/۳۵۳	۰/۶۹۸		نور و تهويه‌ی مناسب سالن‌ها
۰/۵۶۴	۰/۵۸۰	۰/۲۱۱	۰/۶۸۶		قرارگیری تمامی مراحل ارائه‌ی خدمات، در معرض دید مشتریان
۰/۴۹۹	۰/۴۰۱	۰/۸۳۲	۰/۳۲۹		راحتی دسترسی سالن‌ها به حمل و نقل عمومی
۰/۴۳۰	۰/۲۶۰	۰/۸۰۶	۰/۳۱۳		سهولت دسترسی و بدون ترافیک به مجموعه از طریق بزرگراه‌ها
۰/۵۴۱	۰/۳۶۸	۰/۷۶۲	۰/۲۹۶		سهولت کلی در دسترسی به مجموعه
۰/۳۵۲	۰/۳۷۴	۰/۴۵۷	۰/۲۹۵		وجود پارکینگ برای اتومبیل‌های شخصی در مجموعه
۰/۵۳۳	۰/۹۱۰	۰/۳۹۵	۰/۵۶۵		وجود حس امنیت عمومی در مجموعه
۰/۴۸۶	۰/۸۶۹	۰/۳۲۲	۰/۵۳۰		وجود حس امنیت کافی در محیط بیرونی مجموعه و اطراف آن
۰/۵۲۸	۰/۸۳۶	۰/۲۷۶	۰/۵۶۵		وجود حس امنیت کامل در داخل مجموعه
۰/۵۶۷	۰/۷۴۸	۰/۴۵۵	۰/۴۸۴		وجود احساس امنیت کامل در مجموعه حین دریافت خدمات
۰/۸۹۳	۰/۴۸۳	۰/۴۸۸	۰/۵۸۷		پاسخگویی کارکنان در برابر بروز مشکلات
۰/۸۳۵	۰/۴۹۶	۰/۵۷۲	۰/۵۱۰		ارائه شدن خدمات در زمان و عده داده شده
۰/۸۱۸	۰/۴۸۳	۰/۴۶۷	۰/۵۱۰		ارائه خدمات در اولین زمان ممکن
۰/۷۷۷	۰/۵۹۲	۰/۴۲۶	۰/۶۶۳		تمایل کارکنان برای کمک به مشتریان
۰/۷۳۰	۰/۵۵۰	۰/۳۴۴	۰/۶۸۶		توجه به تک تک مشتریان به صورت فردی
۰/۷۱۲	۰/۵۲۱	۰/۴۰۲	۰/۴۶۹		صدقایت کارکنان نسبت به مشتریان

- اطلاعات جدول ۳ به مقایسه نگرش افراد نسبت

در ادامه ابعاد کیفیت خدمات (موارد ملموس،

به ابعاد کیفیت خدمات، بر اساس متغیر جنسیت پرداخته

دسترسی، امنیت، قابلیت اعتماد و اطمینان) بر حسب

است:

ویژگی‌های جمعیت شناختی افراد مقایسه شده اند که در

جدوال ۳ تا ۹ ارائه شده است:

## جدول ۳. مقایسه ابعاد کیفیت خدمات بین مردان و زنان

p-value	انحراف استاندارد	میانگین	تعداد	جنسیت	عوامل
<0,001*	۰/۷۵۱۱۱	۳/۱۵۵۲	۶۰	مرد	موارد ملموس
	۰/۷۳۱۴۷	۳/۷۵۰۴	۹۵	زن	
0,002*	۰/۸۶۰۸۷	۳/۱۴۴۴	۶۰	مرد	دسترسی
	۰/۹۲۳۰۸	۳/۶۰۳۴	۹۵	زن	
0,001*	۰/۸۲۸۹۰	۳/۶۱۵۴	۶۰	مرد	امنیت
	۰/۸۳۸۷۹	۴/۱۰۴۱	۹۵	زن	
<0,001*	۰/۷۲۰۰۵	۳/۲۳۲۹	۶۰	مرد	قابلیت اعتماد و اطمینان
	۰/۷۸۰۶۰	۳/۹۶۵۶	۹۵	زن	

معنی‌داری را نشان می‌دهد.  
اطلاعات جدول ۴ به مقایسه نگرش افراد نسبت به  
ابعاد کیفیت خدمات، بر اساس متغیر سن پرداخته است:

همانطور که نتایج در جدول ۳ نشان می‌دهد، در بین  
دو جنس نگرش‌ها نسبت به چهار عامل موارد ملموس،  
دسترسی، امنیت، قابلیت اطمینان و اعتماد، تفاوت

جدول ۴. مقایسه ابعاد کیفیت خدمات بر حسب سن

آزمون POST HOC	p-value	میانگین	تعداد	سن	عوامل
اختلاف معنی دار	* ۰/۰۲۳	۳/۸۵۰۸	۲۸	۲۰-۱۵	موارد ملموس
		۳/۵۵۹۹	۲۸	۳۰-۲۱	
		۳/۴۲۳۸	۴۰	۴۰-۳۱	
اختلاف معنی دار		۳/۸۶۲۲	۳۵	۵۰-۴۱	
اختلاف معنی دار		۳/۶۷۲۷	۲۴	بالاتر از ۵۰	
	۰/۰۶۰	۳/۸۲۱۵	۲۸	۲۰-۱۵	دسترسی
		۳/۵۶۴۱	۲۸	۳۰-۲۱	
		۳/۲۷۳۱	۴۰	۴۰-۳۱	
اختلاف معنی دار		۳/۲۰۱۴	۳۵	۵۰-۴۱	
		۳/۳۸۱۳	۲۴	بالاتر از ۵۰	
اختلاف معنی دار	* ۰/۰۲۷	۴/۳۵۰۱	۲۸	۲۰-۱۵	امنیت
		۳/۹۲۵۷	۲۸	۳۰-۲۱	
		۳/۷۳۰۸	۴۰	۴۰-۳۱	
اختلاف معنی دار		۳/۷۲۱۹	۳۵	۵۰-۴۱	
		۳/۹۸۳۱	۲۴	بالاتر از ۵۰	
اختلاف معنی دار	* ۰/۰۲۶	۴/۰۵۵۸	۲۸	۲۰-۱۵	قابلیت اعتماد و اطمینان
		۳/۷۲۲۳۹	۲۸	۳۰-۲۱	
		۳/۷۰۴۷	۴۰	۴۰-۳۱	
اختلاف معنی دار		۳/۳۶۵۸	۳۵	۵۰-۴۱	
		۳/۶۲۰۳	۲۴	بالاتر از ۵۰	

\*: معنی دار.

- برای متغیر موارد ملموس بین گروه‌های ۱۵-۲۰ سال و ۴۱-۵۰ سال اختلاف معنی دار مشاهده شد ولی برای سایر مقایسه‌ها اختلاف معنی داری وجود نداشت.
- برای دسترسی بین گروه‌های سنی اختلاف معنی داری مشاهده نشد.
- برای متغیر امنیت بین گروه‌های ۱۵-۲۰ سال و ۴۰-۵۰ سال اختلاف معنی دار مشاهده شد ولی برای سایر مقایسه‌ها اختلاف معنی داری وجود نداشت.
- برای متغیر قابلیت اعتماد و اطمینان بین گروه‌های ۱۵-۲۰ سال و ۴۱-۵۰ سال اختلاف معنی دار مشاهده شد ولی برای سایر مقایسه‌ها اختلاف معنی داری وجود نداشت ( $P < 0.05$ ).

موارد ملموس، امنیت و قابلیت اعتماد و اطمینان تفاوت معنی داری دارد.

یافته‌های حاصل از بررسی متغیر سن در جدول ۴ نشان می‌دهد که در نظر افراد با سنین مختلف، سه عامل

- اطلاعات جدول ۵ به مقایسه نگرش افراد نسبت به ابعاد کیفیت خدمات، بر اساس متغیر وضعیت تأهل پرداخته است:

جدول ۵. مقایسه ابعاد کیفیت خدمات بر حسب وضعیت تأهل

p- value	انحراف استاندارد	میانگین	تعداد	وضعیت تأهل	عوامل
۰/۰۱۵*	۰/۷۷۲۶	۳/۷۴۲۴	۵۰	مجرد	موارد ملموس
	۰/۷۸۵۷	۳/۴۱۱۰	۱۰۴	متأهل	
۰/۰۰۰*	۰/۸۸۵۱	۳/۸۳۶۶	۵۰	مجرد	دسترسی
	۰/۸۸۴۴	۳/۲۳۳۲	۱۰۴	متأهل	
۰/۰۰۳*	۰/۸۷۱۶	۴/۲۵۵	۵۰	مجرد	امنیت
	۰/۸۲۷۲	۳/۷۶۴۸	۱۰۴	متأهل	
۰/۰۰۲*	۰/۷۹۹۴	۳/۹۷۶۸	۵۰	مجرد	قابلیت اعتماد و اطمینان
	۰/۸۱۳۵	۳/۵۲۹۱	۱۰۴	متأهل	

\* همه موارد معنی دارند.

اطلاعات جدول ۶ به مقایسه نگرش افراد نسبت به ابعاد کیفیت خدمات، بر اساس متغیر تعداد سال‌های عضویت پرداخته است:

یافته‌های حاصل از بررسی متغیر سن در جدول ۵ نشان می‌دهد که در نظر افراد متأهل و مجرد، چهار عامل موارد ملموس، امنیت، دسترسی و قابلیت اعتماد و اطمینان تفاوت معنی داری دارد.

جدول ۶. مقایسه ابعاد کیفیت خدمات بر حسب تعداد سال‌های عضویت

آزمون POST HOC	p- value	انحراف استاندارد	میانگین	تعداد	تعداد سالهای عضویت	عوامل
۰/۲۳۹	۰/۸۶۸۵	۳/۴۹۴۲	۵۰	کمتر از ۱ سال	موارد ملموس	
	۰/۷۶۰۴	۳/۷۳۹۵	۳۷	۱ تا ۲ سال		
	۰/۷۰۹۰	۳/۴۷۵۳	۲۸	۲ تا ۳ سال		
	۰/۷۶۱۲	۳/۳۸۰۵	۴۰	بیشتر از ۳ سال		
۰/۱۱۸	۰/۹۷۵۷	۳/۴۵۲۰	۵۰	کمتر از ۱ سال	دسترسی	
	۱/۰۲۱۴	۳/۵۸۷۶	۳۷	۱ تا ۲ سال		
	۰/۷۰۹۱	۳/۵۷۶۸	۲۸	۲ تا ۳ سال		
	۰/۸۵۹۵	۳/۱۳۵۸	۴۰	بیشتر از ۳ سال		
۰/۱۴۳	۰/۸۹۲۴	۳/۹۴۳۴	۵۰	کمتر از ۱ سال	امنیت	
	۰/۷۸۰۷	۴/۱۵۵۲	۳۷	۱ تا ۲ سال		
	۰/۶۶۰۰	۳/۸۴۶۲	۲۸	۲ تا ۳ سال		
	۰/۹۹۵۵	۳/۷۰۵۲	۴۰	بیشتر از ۳ سال		

## ادامه جدول ۶. مقایسه ابعاد کیفیت خدمات بر حسب تعداد سال‌های عضویت

آزمون POST HOC	p-value	انحراف استاندارد	میانگین	تعداد	تعداد سالهای عضویت	عوامل
اختلاف معنی‌دار	۰/۰۴۸*	۰/۸۶۸۵	۳/۷۳۹۳	۵۰	کمتر از ۱ سال	قابلیت اعتماد و اطمینان
		۰/۷۹۷۹	۳/۹۲۵۱	۳۷	۱ تا ۲ سال	
اختلاف معنی‌دار		۰/۷۵۶۳	۳/۶۵۶۷	۲۸	۲ تا ۳ سال	
		۰/۸۲۸۹	۳/۴۰۳۲	۴۰	بیشتر از ۳ سال	

\*: معنی دار

- اطلاعات جدول ۷ به مقایسه نگرش افراد نسبت به ابعاد کیفیت خدمات، بر اساس متغیر تعداد مراجعه در ماه پرداخته است: با توجه به داده‌های جدول ۶ می‌توان نتیجه گرفت که تعداد سال‌های عضویت افراد فقط بر عامل قابلیت اعتماد و اطمینان اثرگذار است و تأثیر معنی‌داری بر سه عامل دیگر ندارد.

## جدول ۷. مقایسه ابعاد کیفیت خدمات بر حسب تعداد مراجعه در ماه

p-value	انحراف استاندارد	میانگین	تعداد	تعداد مراجعه در ماه	عوامل
۰/۰۶۶	۰/۶۳۳۱	۳/۸۰۷۴	۲۴	کمتر از ۳ مرتبه	موارد ملموس
	۰/۸۶۱۷	۳/۳۴۷۴	۲۵	۳ مرتبه	
	۰/۷۱۱۵	۳/۴۰۷۳	۲۴	۴ مرتبه	
	۰/۸۲۷۱	۳/۴۹۴۱	۸۲	بیشتر از ۴ مرتبه	
۰/۰۴۴	۰/۸۵۱۱	۳/۷۱۸۰	۲۴	کمتر از ۳ مرتبه	دسترسی
	۰/۸۱۰۶	۳/۵۴۱۲	۲۵	۳ مرتبه	
	۰/۹۸۴۱	۳/۲۲۶۸	۲۴	۴ مرتبه	
	۰/۹۵۰۸	۳/۳۶۲۴	۸۲	بیشتر از ۴ مرتبه	
۰/۰۱۹۶	۰/۷۰۹۷	۴/۲۱۰۹	۲۴	کمتر از ۳ مرتبه	امنیت
	۰/۷۳۵۸	۳/۹۷۲۲	۲۵	۳ مرتبه	
	۰/۷۵۷۵	۳/۶۹۰۰	۲۴	۴ مرتبه	
	۰/۹۵۶۸	۳/۸۷۶۷	۸۲	بیشتر از ۴ مرتبه	
۰/۰۷۵	۰/۷۴۹۰	۳/۰۶۷۳	۲۴	کمتر از ۳ مرتبه	قابلیت اعتماد و اطمینان
	۰/۷۰۶۸	۳/۶۸۷۷	۲۵	۳ مرتبه	
	۰/۷۱۸۶	۳/۷۰۶۱	۲۴	۴ مرتبه	
	۰/۹۰۳۰	۳/۵۶۰۴	۸۲	بیشتر از ۴ مرتبه	

هیچ کدام معنی دار نبوده‌اند.

اطلاعات جدول ۸ به مقایسه نگرش افراد نسبت به ابعاد کیفیت خدمات، بر اساس متغیر مدت زمان مراجعه در هر مرتبه پرداخته است:

بر اساس داده‌های جدول ۷ می‌توان نتیجه گرفت که در هیچیک از موارد، تعداد مراجعه در ماه تأثیر معنی داری بر عوامل کیفیت خدمات نداشته است.

جدول ۸. مقایسه ابعاد کیفیت خدمات بر حسب مدت زمان مراجعته در هر مرتبه

آزمون HOC* POST	p-value	انحراف استاندارد	میانگین	تعداد	مدت زمان مراجعته در هر مرتبه	عوامل
۰/۰۲۱*	۰/۰۲۱*	۰/۵۶۰۹	۴/۹۷۸	۶	کمتر از ۱ ساعت	موارد ملموس
		۰/۸۰۵۳	۳/۴۰۲۵	۵۸	۱ ساعت	
		۰/۷۷۱۷	۳/۴۷۸۵	۷۸	۲ ساعت	
		۰/۷۰۳۷	۳/۹۱۷۴	۱۱	۳ ساعت	
		۰/۳۶۳۶	۴/۶۲۵۵	۲	بیشتر از ۳ ساعت	
۰/۱۷۸	۰/۱۷۸	۰/۷۶۴۹	۳/۹۷۷۵	۶	کمتر از ۱ ساعت	دسترسی
		۰/۹۵۷۴	۳/۲۸۱۴	۵۸	۱ ساعت	
		۰/۹۲۰۲	۳/۴۲۱۰	۷۸	۲ ساعت	
		۰/۶۳۹۸	۳/۷۹۷۰	۱۱	۳ ساعت	
		۱/۳۲۱۴	۴/۰۶۵۶	۲	بیشتر از ۳ ساعت	
۰/۰۷۸	۰/۰۷۸	۰/۴۳۴۴	۴/۳۴۵۷	۶	کمتر از ۱ ساعت	امنیت
		۰/۸۱۰۰	۳/۸۲۳۱	۵۸	۱ ساعت	
		۰/۹۲۹۱	۳/۸۵۴۲	۷۸	۲ ساعت	
		۰/۶۴۱۳	۴/۴۶۶۲	۱۱	۳ ساعت	
		۰/۵۳۱۳	۴/۶۲۴۳	۲	بیشتر از ۳ ساعت	
۰/۰۳۵*	۰/۰۳۵*	۰/۵۵۰۶	۴/۳۱۷۲	۶	کمتر از ۱ ساعت	قابلیت اعتماد و اطمینان
		۰/۷۵۰۲	۳/۵۹۴۱	۵۸	۱ ساعت	
		۰/۸۹۵۲	۳/۶۰۸۳	۷۸	۲ ساعت	
		۰/۷۰۰۷	۴/۲۳۲۱	۱۱	۳ ساعت	
		۰/۵۲۸۲	۴/۱۷۴۴	۲	بیشتر از ۳ ساعت	

\*: معنی دار

همچنین بر اساس داده‌های جدول ۸ می‌توان نتیجه است و تأثیری بر عوامل امنیت و دسترسی ندارد. اطلاعات جدول ۹ به مقایسه نگرش افراد نسبت به گرفت که مدت زمان مراجعته مشتریان در هر مرتبه، تنها برعکس ابعاد کیفیت خدمات، بر اساس متغیر درآمد پرداخته است: بر دو عامل موارد ملموس و قابلیت اعتماد و اطمینان مؤثر

جدول ۹. مقایسه ابعاد کیفیت خدمات بر حسب درآمد

پ-value	انحراف استاندارد	میانگین	تعداد	درآمد	عوامل
۰/۹۸۲	۰/۸۷۷۴	۳/۵۵۰۹	۴۷	کمتر از ۵۰۰ هزار	موارد ملموس
	۰/۷۷۹۷	۳/۵۰۲۰	۵۱	۷۵۰ تا ۵۰۰ هزار	
	۰/۷۲۲۸	۳/۴۹۲۴	۳۹	۱ تا ۷۵۰ میلیون	
	۰/۷۹۶۱	۳/۵۵۰۱	۱۸	بیش از ۱ میلیون	

ادامه جدول ۹. مقایسه ابعاد کیفیت خدمات بر حسب درآمد

p-value	انحراف استاندارد	میانگین	تعداد	درآمد	عوامل
۰/۳۹۲	۰/۹۸۷۲	۳/۵۶۰۶	۴۷	کمتر از ۵۰۰ هزار	دسترسی
	۰/۹۱۲۳	۳/۲۷۴۹	۵۱	۵۰۰ تا ۷۵۰ هزار	
	۰/۹۵۳۵	۳/۵۱۴۰	۳۹	۱ تا ۱ میلیون ۷۵۰	
	۰/۶۸۷۲	۳/۳۰۶۲	۱۸	بیش از ۱ میلیون	
۰/۴۹۵	۰/۸۸۶۵	۴/۰۶۲۳	۴۷	کمتر از ۵۰۰ هزار	امنیت
	۰/۸۲۳۵	۳/۸۳۵۱	۵۱	۵۰۰ تا ۷۵۰ هزار	
	۰/۹۵۷۰	۳/۸۱۴۰	۳۹	۱ تا ۱ میلیون ۷۵۰	
	۰/۷۱۸۴	۳/۹۷۵۲	۱۸	بیش از ۱ میلیون	
۰/۹۳۷	۱/۰۱۲۷	۳/۶۱۷۵	۴۷	کمتر از ۵۰۰ هزار	قابلیت اعتماد و اطمینان
	۰/۷۹۰۳	۳/۷۲۲۱	۵۱	۵۰۰ تا ۷۵۰ هزار	
	۰/۷۷۳۹	۳/۷۰۲۹	۳۹	۱ تا ۱ میلیون ۷۵۰	
	۰/۶۰۰۹	۳/۶۹۱۴	۱۸	بیش از ۱ میلیون	

جمعیت شناختی از خود تغییر محسوسی نشان می‌دهند(فروزنده، ۱۳۹۰). تاکنون محققان زیادی در مورد تقسیم بندی مشتریان بر اساس ویژگی‌های دموگرافیک تأکید کردند و مشتریان بازارهای مختلف را بر اساس ویژگی‌های دموگرافیک مختلف مانند سن، جنس، درآمد و تحصیلات بخش بندی کردند استافورد(۱۹۹۶) کلی(۲۰۰۱)؛ گرین ول(۲۰۰۲)؛ چویی(۲۰۰۵)؛ بودا(۲۰۰۶)؛ کیم(۲۰۱۱)؛ لی(۲۰۱۱)؛ مالخیس(۲۰۱۲) مطابق اطلاعات جدول ۲، بر خلاف انتظار، عامل‌های پنجگانه کیفیت خدمات در جامعه مورد بررسی در چهار عامل دسته بندی شدند و عامل پاسخگویی در این میان به صورت مستقل ظاهر نشد و متغیرهای آن در دو عامل موارد ملموس و قابلیت اعتماد و اطمینان ظاهر شدند. نتایج این یافته با نتایج یافته‌های محققانی چون بات(۲۰۱۰) و لی(۲۰۱۱) هم سو نبود. شاید بتوان دلیل این شیوه دسته بندی را اینگونه توضیح داد که در بحث مدیریت خدمات متغیرهای این عامل به گونه‌ای مناسب و مستقل

بر اساس داده‌های جدول ۸ می‌توان نتیجه گرفت که درآمد مشتریان تأثیری در نظرات آنان در این خصوص نداشته است.

### بحث و نتیجه‌گیری

در ارائه نتایج این پژوهش، محققین قصد دارند با توجه به ویژگی‌های دموگرافیک مشتریان مجموعه‌ی ورزشی و تأثیر این ویژگی‌ها بر درک افراد از عوامل چهار گانه کیفیت خدمات، راهکارهایی را برای بخش بندی مشتریان این مجموعه ارائه دهند تا مدیران بتوانند نیازهای مشتریان را بهتر از قبل تأمین نموده و سازمان را از مزایای آن بهره‌مند سازند. در این پژوهش، ویژگی‌های جمعیت شناختی شامل هفت مورد هستند شامل: جنسیت، سن، وضعیت تأهل، تعداد سال‌های عضویت، تعداد مراجعه در ماه، مدت زمان مراجعه در هر مرتبه و درآمد. عوامل جمعیت شناختی متداول‌ترین معیار برای تقسیم بازار به گروه‌هایی از مشتریان مختلف است. چرا که غالباً خواسته‌ها، نیازها و میزان مصرف هر مشتری در اثر تغییر متغیرهای

دیدگاه را به وجود بیاورد. مطابق اطلاعات جدول ۴، در نظر افراد با سنین مختلف، سه عامل موارد ملموس، امنیت و قابلیت اعتماد و اطمینان تفاوت معنی داری دارد. نیازها و خواسته‌های مصرف کننده با سن او تغییر می‌کند. بعضی از شرکت‌ها برای تقسیم بازار، از سن و دوره‌ی زندگی استفاده می‌کنند. بدین معنا که برای قسمت‌های مختلف بازار، که سن و سبک زندگی متفاوتی دارند، کالاهای جداگانه‌ای تولید می‌کنند و همچنین از ابزارهای تبلیغاتی متفاوتی استفاده به عمل می‌آورند (فروزنده، ۱۳۹۰، ۲۹۸). در مورد ویژگی سن افراد، عاملی که برای افراد اهمیتی ندارد، عامل دسترسی است. دلیل این عدم اهمیت را میتوان اینگونه بیان کرد که امروزه اکثر افراد برای جابه‌جایی‌های درون شهری از اتومبیل شخصی استفاده می‌کنند و به همین دلیل دسترسی به اماکن مورد نظر با وسایل حمل و نقل عمومی اهمیت چندانی برای پاسخ دهنده‌گان نداشته است. در تأیید این نتیجه میتوان به تحقیق کوزه‌چیان (۱۳۹۰) بر روی گردشگران ورزشی اشاره کرد که کیفیت دسترسی به مجموعه‌ی ورزشی اهمیت کمتری نسبت به کیفیت دسترسی به مقصد (شهر) داشته است. از طرفی در یافته‌های تحقیق کلی (۲۰۰۱) مشخص شد که عامل دسترسی برای سنین ۴۶ تا ۵۵ سال اهمیت دارد اما برای سنین کمتر حائز اهمیت نیست. یافته‌های تحقیق ماخلیس (۲۰۱۲) نشان می‌دهد که تفاوت دیدگاه با توجه به سن در ۴ عامل کیفیت خدمات شامل موارد ملموس، همدلی، قابلیت اعتماد و پاسخگویی معنی دار بوده است و میانگین امتیاز گروه جوانتر (زیر ۳۵ سال) کمتر از دو گروه سنی دیگر بوده است.

مدیریت نمی‌شوند. لذا برای مشتریان این مجموعه، نسبت به عامل پاسخگویی قابل تفکیک نیوده است. لیکن به نظر می‌رسد بهتر است مدیریت مجموعه نسبت به هر یک از متغیرهای این عامل که شامل خدمات مورد نیاز مشتریان فوراً ارائه می‌شود، کارکنان برای کمک به مشتریان تمایل دارند، در پاسخ به نیازها منافع واقعی مشتریان در نظر گرفته می‌شود، به تک تک مشتریان به صورت فردی توجه می‌شود) است، مدیریت متمرکر و مستقلی داشته باشد تا بتواند از عواید آن نیز بهره‌مند گردد.

مطابق اطلاعات جدول ۳، در بین دو جنس نگرش‌ها نسبت به چهار عامل موارد ملموس، دسترسی، امنیت، قابلیت اطمینان و اعتماد، تفاوت معنی داری را نشان می‌دهد. با توجه به اینکه رفتار، شیوه و معیار خرید زنان و مردان در غالب جوامع، از جمله ایران، متفاوت است بازاریابان سعی می‌کنند تا با شناخت این عامل مهم، آمیخته‌ی بازاریابی مناسبی را توسعه داده، عرضه کنند. زنان نیز هنگام خرید، معیارهای مهمی را در نظر دارند که نسبت به آنها بسیار حساس هستند، در حالیکه مردان به بعضی از این متغیرها اهمیت نمی‌دهند (روستا، ونوس، ابراهیمی، ۱۳۸۶). طبق یافته‌های لی و همکاران (۲۰۱۱) نیز جنسیت نقش مهمی در ارزیابی عوامل کیفیت خدمات دارد که از این نظر با یافته‌های این تحقیق هم سو است. هم چنین در نتایج تحقیق ماخلیس (۲۰۱۲) در بین دو جنس مردان و زنان، نگرش‌ها در موارد همدلی، قابلیت اعتماد و موارد ملموس معنی دار بوده است و میانگین امتیاز مردان نسبت به زنان بیشتر بوده است. این تفاوت‌ها میتوانند ناشی از ویژگی‌های ژنتیکی متفاوت مردان و زنان باشد. هم چنین شرایط اجتماعی متفاوت مردان و زنان نیز میتوانند این تفاوت در

مراجعه در ماه تأثیر معنی داری بر عوامل کیفیت خدمات نداشته است. کیم (۱۹۹۸) به این نتیجه رسید که تعداد مراجعه در ماه بر دیدگاه افراد بر عوامل یازده گانه کیفیت خدمات مؤثر است که با نتایج تحقیق حاضر همسو نیست. شاید دلیل این نتیجه گیری را بتوان اینگونه بیان کرد که اعضا برای حضور در باشگاه و استفاده از آن به صورت ماهانه و یا حتی فصلی ثبت نام می‌کنند و به همین دلیل امکان انتخاب تعداد جلسات در ماه را ندارند و فقط طبق برنامه‌ای از پیش تعیین شده می‌توانند به باشگاه مراجعه کنند. لذا، از آنجایی که تعیین تعداد جلسات از سوی مشتریان اختیاری نیست نقشی هم در ارزیابی عوامل کیفیت خدمات ایفا نمی‌نماید. لیکن بنا به پیشنهاد محققان و اثرات مثبت این کار، مناسب است که انتخاب تعداد جلسات بر عهده مشتریان باشد تا بدین وسیله مدیران بتوانند با کمک این متغیر، رضامندی آنان را در کنترل داشته باشند.

همچنین بر اساس داده‌های جدول ۸، مدت زمان مراجعه مشتریان در هر مرتبه، تنها بر دو عامل موارد ملموس و قابلیت اعتماد و اطمینان مؤثر است و تأثیری بر عوامل امنیت و دسترسی ندارد. بدیهی است که هر قدر ظواهر و زیبایی‌های باشگاه (موارد ملموس) بیشتر باشد و نیز اعضا بتوانند حس اعتماد و اطمینان بیشتری نسبت به مسئولان داشته باشند، حاضرند که زمان بیشتری را در باشگاه بگذرانند و در واقع زمان حضور در باشگاه برایشان طولانی و خسته کننده نمی‌شود. از طرفی مواردی مانند دسترسی و امنیت شاید در میزان مراجعه اهمیت داشته باشد اما وقتی که اعضا به باشگاه مراجعه کرده‌اند در صرف زمان بیشتر برای ماندن اهمیت کمتری دارد. بنابراین میتوان بازار را به سه گروه پرمصرف، با مصرف متوسط و کم مصرف تقسیم کرد. مشتریان پرمصرف غالباً در صد ناچیزی از بازار را

طبق اطلاعات جدول ۵، در نظر افراد متأهل و مجرد، چهار عامل موارد ملموس، امنیت، دسترسی و قابلیت اعتماد و اطمینان تفاوت معنی داری دارد. در پژوهش آتاناسیلو و همکاران (۲۰۱۲) وضعیت تأهل در نگرش افراد نسبت به دو عامل کیفیت خدمات (طراحی مکان و ایمنی) تأثیر معنی داری داشت. اینمی مکان برای افراد متأهل بیش از سایرین اهمیت داشت و طراحی مکان برای افراد مطلقه نسبت به افراد مجرد یا متأهل حائز اهمیت بیشتری بود. در این تحقیق نیز نشان داده شده، این عوامل برای افراد مجرد از اهمیت بیشتری برخوردار است، این اهمیت بیشتر میتواند به این دلیل باشد که افراد مجرد با داشتن اوقات فراغت بیشتر، برای گذراندن آن به خدماتی که ارائه می‌شود بیشتر دقت می‌کنند و نحوه‌ی ارائه‌ی خدمات برای آنان از اهمیت بالایی برخوردار است.

طبق اطلاعات جدول ۶، تعداد سالهای عضویت افراد فقط بر عامل قابلیت اعتماد و اطمینان اثرگذار است و تأثیر معنی داری بر سه عامل دیگر ندارد. سیمونز (۲۰۰۱) بیان می‌کند که وجود ارتباط بلند مدت با مشتریان فرصت بسیار خوبی برای شرکت‌های خدماتی است که میتوانند از آن برخوردار باشند. از طرفی مشتریان هم از مزایای عضویت منتفع می‌شوند و با ارائه‌ی خدمات ویژه از طرف سازمان احساس می‌کنند که از ارزش ویژه‌ای برخوردار هستند. لذا در این تحقیق ارتباط معنی داری با عامل تعداد سالهای عضویت مشاهده نشد که با نتایج تحقیق سیمونز هم سو نیست. لذا، می‌توان نتیجه گرفت که مناسب است مدیران برای مشتریانی که سالهای زیادی است از خدمات مجموعه آنان استفاده می‌نمایند، تمهیدات و بسته‌های تشویقی خاصی قائل شوند.

طبق اطلاعات جدول ۷، در هیچیک از موارد، تعداد

گرفته و بر حسب وضعیت‌های متفاوت، خدمات متفاوتی نیز ارائه نماید. همچنین بخش‌بندی را بر اساس سن افراد انجام دهد. در این بخش‌بندی باید توجه کرد که عامل دسترسی برای افراد حائز اهمیت نبوده است و این عامل می‌تواند مد نظر قرار نگیرد.

افراد را بر اساس مدت زمانی که در باشگاه می‌گذرانند بخش‌بندی نماید، بدین ترتیب که برای افرادی که وقت بیشتری را در باشگاه می‌گذرانند دو عامل موارد ملموس و قابلیت اعتماد و اطمینان را پر رنگ‌تر کرد چرا که این دو عامل در نظرات این افراد تأثیرگذار می‌باشد. به گفته‌ی رابینسون (۲۰۰۶) افراد ارزشمندترین زمان خود که همان اوقات فراغت شان محسوب می‌شود را در باشگاه‌ها می‌گذرانند پس دور از انتظار نیست که برای گذران این وقت ارزشمندانه خواستار خدماتی باشند که این زمان را برای آنها خوشایندتر کند.

برای بخش‌بندی بر اساس تعداد سال‌های عضویت بر روی ویژگی قابلیت اعتماد و اطمینان متتمرکز شده و مناسب است امکانات مجموعه را در این زمینه به کار گیرد. در این مرکز ورزشی ضرورتی ندارد برای بخش‌بندی بازار مشتریان به ویژگی‌های دموگرافیک درآمد و تعداد مراجعه در ماه توجه شود چرا که با توجه به نتایج بدست آمده این دو ویژگی بر هیچ یک از عوامل کیفیت خدمات تأثیری ندارد و افراد با وجود ویژگی‌های دموگرافیک متفاوت در این دو مورد سطح انتظار متفاوتی نداشته‌اند.

تشکیل می‌دهند، اما در صد قابل ملاحظه‌ای از خرید توسط همین افراد انجام می‌شود (فروزنده، ۱۳۹۰، ۳۰۵) که این موضوع همواره قابل توجه بازاریابان است. بر اساس داده‌های جدول ۹ می‌توان نتیجه گرفت که در آمد مشتریان تأثیری در نظرات آنان در این خصوص نداشته است. نتایج این تحقیق، با نتایج تحقیق آتابانپلو و همکاران (۲۰۱۲) همخوانی ندارد، آنان در یافته‌های تحقیق خود بیان کردند که در آمد های متفاوت در بین هواداران فوتبال، باعث می‌شود که هواداران در مورد طراحی مکان دیدگاه‌های متفاوتی داشته باشند. از طرفی با نتایج تحقیق استافورد (۱۹۹۶) همخوانی دارد، وی در نتایج تحقیق خود به این نتیجه رسید که سطوح مختلف درآمد تأثیری بر درک کیفیت خدمات توسط مشتریان ندارد. هم چنین کلی (۲۰۰۱) در یافته‌های تحقیق خود بیان کرد که دو عامل دسترسی و راحتی برای افراد با درآمد کمتر از ۲۰ هزار دلار نسبت به افراد با درآمد بین ۴۰ تا ۵۰ هزار دلار از اهمیت کمتری برخوردار است.

بر اساس نتایج این تحقیق و با در نظر گرفتن دیدگاه‌های متفاوت افراد متناسب با ویژگی‌های مختلف جمعیت شناختی نتایج ذیل حاصل شد که می‌تواند از سوی مدیریت این مجموعه در نظر گرفته شود:

- با توجه ویژگی‌های جمعیت شناختی افراد می‌تواند بازار مشتریان خود را بخش‌بندی کرده و بر اساس آن خدمات متفاوتی را ارائه دهد.

برای بخش‌بندی بر اساس دو ویژگی جنسیت و وضعیت تأهل، همه عوامل کیفیت خدمات را در نظر

## منابع

- دیوید، ک استاتلر. بازاریابی ورزشی، تهیه طرح های موفق بازاریابی در ورزش. ترجمه: ژاله معماری(۱۳۹۱). انتشارات دانشگاه الزهراء
- سجادی، سید نصراله، محمودی، احمد، و گودرزی، محمود، و میزانی، مهران (۱۳۹۰). مقایسه کیفیت خدمات ارائه شده در باشگاه های ورزشی(بدنسازی و آمادگی جسمانی) دولتی و خصوصی شهر تهران از دیدگاه مشتریان. نشریه پژوهش‌های مدیریت ورزشی و علوم حرکتی. سال اول، شماره دوم، ۴۸-۳۳.
- سید عامری، میرحسن، و بهرامی سوران، و صیادی، محمد امین(۱۳۹۱). بررسی رابطه بین کیفیت خدمات با رضایت مندی و وفاداری مشتریان اماکن ورزشی سرپوشیده دولتی و خصوصی شهر ارومیه. پژوهش‌های کاربردی مدیریت و علوم زیستی در ورزش. سال اول. شماره ۱۱-۱۸.
- سیدجوادی، سید رضا، و خانلری، امیر، و استیری، مهرداد. (۱۳۸۹). مدلی از ارزیابی تأثیر کیفیت خدمات بر وفاداری مشتریان خدمات ورزشی. فصلنامه المپیک. سال هجدهم، شماره چهارم، ۴۱-۵۴.
- صالحی کردآبادی، سجاد، و رضایی دیزگاه، مراد، و رضایی کلیدبری، حمیدرضا(۱۳۸۹). مطالعه کیفیت خدمات و رضایت مراجعه کنندگان در سازمان‌های دولتی(مطالعه موردنی استان گیلان). دو ماہنامه توسعه انسانی پلیس، سال هفتم، شماره ۶۱-۸۶.
- کاتلر، فیلیپ، و آرمسترانگ، گری . اصول بازاریابی. ترجمه: بهمن فروزنده (۱۳۹۰). انتشارات آموخته.
- کوزه چیان، هاشم، و خطیب زاده، مهدی، و هنرور، افسار (۱۳۹۰). نقش ابعاد کیفیت خدمات گردشگری در رضامندی گردشگران ورزشی. نشریه پژوهش‌های مدیریت ورزشی و علوم حرکتی. سال اول، شماره دوم، ۱۹-۳۲.
- معماری، ژاله، و عبدالله، مريم، و اصغری، محمد(۱۳۹۲). تعیین و مدلسازی عوامل تعیین کننده رضامندی مشتریان در مجموعه های خصوصی ورزشی - تفریحی: الگوسازی تحلیل مسیری. نشریه مطالعات مدیریت ورزشی. ۱۸، ۱۳۰-۱۱۷.
- Agarwal, James, & Malhotra, Naresh K, & Bolton, Ruth N (2010). A Cross-National and Cross-Cultural Approach to Global Market Segmentation: An Application Using Consumer's Perceived Quality. Journal of International Marketing. (18), 3,18-40.
- Athanasopoulou, Pinelopi, & Skourtis, George, & Zafeiropoulou, Gioula, & Siomkos, George,& Assiouras, Loannis(2012). Investigating the Importance of Sport Facilities and Staff for Football Fans. African Journal of Hospitality, Tourism and Leisure.2,(1),
- Bitner, M. J., & Hubbert, A.R. (1994). Encounter Satisfaction versus Overall Satisfaction versus Quality. In R.T. Rust & R. L. Oliver (Eds.), Service Quality: New directions in theory and practice (pp.73-94). Thousand Oaks, CA: Sage.
- Buda,R., Sengupta,K., & Elkhouly,S.E(2006). Employee and Organizational Perspectives of Service Quality: A Cross-Cultural Study in Kuwait, United States and Saudi Arabia. International Journal of Management. (23), 3,430-435.
- Butt, Moshin Muhammad,& De Run, Ernest Cyrill(2010). Private Healthcare Quality: Applying A SERVQUAL Model. International Journal of Health Care Quality Assurance.(23),7,658-673.
- Choi, Kui-Sun, & Lee. Hanjoon, & Kim, Chankon, & Lee, Sunhee (2005). The Service Quality Dimensions and Patient Satisfaction Relationships in South Korea: Comparisons across Gender, Age and Types of Service. Journal of Service Marketing. (19), 3,140-149.
- Cooil, Bruce, & Aksoy, Lerzan, & Keiningham, Timothy L. (2008).Approaches to Customer Segmentation. Journal of Relationship Marketing.9-39.
- Epetimehin, Festus, M (2011).Market Segmentation: A Tool for Improving Customer Satisfaction and Retention in Insurance Service Delivery. Journal of Emerging Trends in Economics and Management Sciences. (1),2,62-67.
- Greenwell, T.Christopher, & Fink, Janet S, & Pastore, Donna S (2002). Perceptions of the Service Experience: Using Demographic and Psychographic Variables to Identify Customer Segments. Journal of Sport Marketing Quarterly. (11),4,233.
- Gupta, Sachin, & Chintagunta, Pradeep K. (1994). On Using Denographic Variables to Determine Segment Membership in Logit Mixture models. Journal of Marketing Research.(31),1,128-136.

- Hughes, Katherine, & Bernhardt, Annette (1999).Market Segmentation and the Restructuring of Banking Jobs
- Kelley, Scott W., Turley, L.W.(2001). Consumer Perception of Service Quality Attributes at Sporting Event. Journal of Business Research. (54),2,161-166.
- Kim, Changhwan, & Kim, Susan Y. (1998).Segmentation of Sport Center Member in Seoul Based on Attitudes toward Service Quality. Journal of Human Kinetics. (12), 4,273-287.
- Kim, Hyuan-Duck, La Vetter, David, Lee, Jeong-Hak(2006). The Influence of Service Quality Factors on Customer Satisfaction and Repurchase Intention in the Korean Professional Basketbal League. International Journal of Applied Sport Sciences. (18), 1,39-58.
- Lazer, William. Handbook of Demographic for Marketing and Advertizing: New Trends in the American Market Place (1994).Lexington Books.
- Lee, Jeong-Hak, & Kim,Hyun-Duck, & Ko, Yang Jao, & Sagas, Michael(2011).The Influence of Service Quality on Satisfaction and Intention: A Gender Segmentation Strategy. Sport Management Review.14, 54-63.
- Mokhlis, Safiek(2012). Demographic Discriminators of Service Quality of Local Government. Engineering Management Research. (1), 1,131-137.
- Parasuraman, A., Zeithamel, V. A., & Berry, L.L.(1985). A Conceptual Model of Service Quality and Its Implications for Future Research. Journal of Marketing, 49, 12-40.
- Robinson, Leigh (2006). Customer Expectations of Sport Organizations. Europeas Sport Management Quarterly. (6), 1, 67-84.
- Stafford, Marla Royne (1996).Demographic Discriminators of Service Quality in the Banking Industry. The Journal of Service Marketing. (10), 4,6-22.
- Theodorakis, Nicholas, & Kambitsis, Chris, & Laios, Athanasios(2001). Relationship between Measures of Service Quality and Satisfaction of Spectators in Professional Sport. Managing Service Quality.(11),6,431- 438.
- Wu, Hung-Che, & Hsu, Fu-Sung (2012).A Multi-Dimensional and Hierarchical Model of Service Quality in the Gaming Industry. International Journal of Tourism Sciences. (12), 3, 90-118.



# Services Market Segmentation in Sport Private Complex Customer Perceived Quality Base

Zhaleh Memari<sup>1\*</sup>, Mohammad Ashghari Jafarabadi<sup>2</sup>  
Aliyeh Meskin<sup>3</sup>

(Received: 27 August 2013

Accepted: 08 March 2014)

## Abstract

Management in sport services centers can obtain high efficiency, which attract more audience participation. Higher efficiency is important when offering services adapted to the needs of the customer and productivity of the organization. The purpose of this study was services market segmentation of sport private complex based on customer perception of quality. The Research was conducted by descriptive- survey method. The statistical population was customers of sport complex of Gas national corporate that used services for 6 months. A survey on 156 users of the services offered at private gyms. Standard survey of Sport Serve by Theodorakis et al (2001) was used and content validity of that was approved by panel of experts, including 5 university professors in sports management and in this study reliability was 0/95( $p<0/005$ ). For data analysis, the Kolmogorov Smirnov, t independently and T2 Hotelling test were used. To determine and clustering the items of the questionnaire, exploratory factor analysis was used with KMO index and the Bartlett test was used to assess the goodness of fit model. The percentage of variance explained by each factor and the model were used as a predictive index ( $p < 0/05$ ). The results show that the demographic characteristics of age, sex, marital status, number of years of membership, can be used for market segmentation. However, segmenting the number of use at a month and customer income variables were not significant ( $p>0/005$ ). Thereby, managers would enjoy the benefits of these results.

## Keywords

market segmentation- perceived quality- sport private complex.

- 
1. Assistant Professor in Sport Management, Alzahra University
  2. Assistant Professor , University of Medical Sciences, Tabriz, Iran
  3. M.A in Sport Management, Alzahra University

Email: Zh.memari@gmail.com