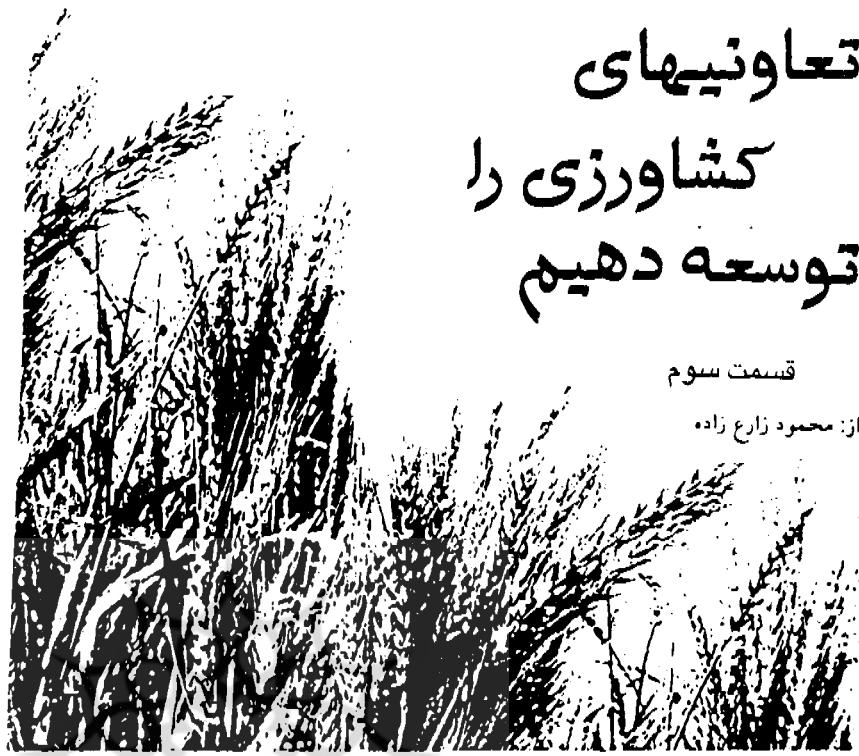


# تعاونیهای کشاورزی را توسعه دهیم

قسمت سوم

از: محمود زارع زاده



بود که تعاونیها وارد اقداماتی نظیر جلب مشارکت و همکاری روستائیان برای توسعه روستا و نیز انتقال دانش و تکنولوژی و خلق نوآوریها در روستا می‌شدند و کارهای ارزشدهای انجام می‌دادند. تعاونیها در انجام اقداماتی نظیر خرید و فروش مواد خام و فرایند سازی آنها و نیز طراحی برنامه هاشی که بتواند بهره وری را در کارهای کشاورزی افزایش دهد و یا خدمات ترویجی و بازاریابی و همچنین طراحی و پیگیری خطوط زنجیره‌ای مکمل بويژه در زمینه فرایندهای صنعتی محصولات کشاورزی و دامی نیز نقشی نیافریده‌اند.

برای بهره‌مندی از ظرفیت تعاونی و همچنین بهره‌گیری از آن در جهت یک ابزار مطمئن برای توسعه کشاورزی کشور لازم است تعاونی‌های کشاورزی بطور موثری در زمینه هاشی مانند خرید و فروش و بازاریابی، قیمت گذاری، تولید، سرمایه گذاری، ساختار توسعه و آموزش درگیر شوند و کارآفرینی خود را نشان دهند.

معمولًاً صنعت و یا چرخه کالای کشاورزی از چند بخش مشخص که هر کدام نیز وظیفه‌های معینی بعده دارند تشکیل شده است. این فرآیند از کشاورزان آغاز و به مصرف کننده ختم می‌شود و بین این دو نیز مجموعه‌ای از سازمانها و موسسات، مقررات و قوانین، و جریاناتی سترساز و تسهیل کننده وجود دارند.

در کشور ما نزدیک به چهار میلیون خانوار بهره بردار (تولید کننده) وجود دارند که در واقع غذای دوازده میلیون خانوار فعلی کشور را تأمین می‌کنند (بخشی از نیازهای غذایی از طریق واردات تأمین می‌شود). گرچه خانوارهای بهره بردار (کشاورزان) خود در زمینه مسائل مربوط به تولید با مشکلات فراوانی اعم از مشکلات طبیعی و یا غیر طبیعی مواجه‌اند ولی مجموع مجموعه‌ای که در میان

تعاونیهای کشاورزی و روستائی می‌توانند در اجراء سیاست‌های عمران و توسعه روستائی موفق باشند.

در کشور ما متأسفانه علی رغم کشت چند دهه از موجودیت و عمر تعاونیهای کشاورزی و روستایی، می‌توان گفت که هنوز در محقق فعالیتهای اولیه خود باقی مانده‌اند و نتوانسته‌اند وارد عملیات توسعه یافته‌تر شوند. این تعاونیها غالباً در زمینه هاشی مانند تهیه و توزیع نهادها، تأسیس چندین انبار برای نگهداری محصولات کشاورزی و خرید و فروش بعضی از کالاهای و آن هم بمقدار کم و پرداخت و دریافت مقداری ناچیز از اعتبارات مورد نیاز جاری کشاورزان و برخی از خدمات مانند تأسیس فروشگاههای روستائی فراتر نرفته‌اند. در صورتیکه در این مدت چند دهه شایسته

در کشور ما همیشه این دولت بوده است که نقش خود را در قالبهای حمایت مالی و فنی و تدارکاتی برای ایجاد تعاونی‌ها در بخش کشاورزی عهده دار بوده است، البته این بدان معنی نیست که دولت در تعاونیها نباید نقشی نداشته باشد بلکه بدان معنی باید تلقی شود که حمایت دائمی از تعاونیها موجب آن شده است که خودآگاهی روستائیان برای برقراری و استقرار یک نظام صحیح مردمی که ناشی از روحیه مشارکت و همکاری آنسان باید باشد کاوش یابد.

این یک امر ثابت شده تجربی است که امور مشترک اعضاء تعاونی باید توسط خود اعضاء سازمان داده شود و تضمیم‌گیری‌های آنان برای موقوفیت و یا شکست تعاونی باید تعیین کننده باشد. در این صورت است که می‌توان مدت چند دهه شایسته

تولیدکننده و مصرف کننده قرار دارند عموماً نقشی در جهت رفع مشکلات تولید کنندگان ایفا نمی‌نمایند. این مجموعه شامل دستگاههای دولتی، سوداگران، تاجران و دلالان و میدان داران سنتی و برخی نیز واحدهای صنعتی بخش خصوصی وجود دارند که به جزء دستگاههای دولتی که خود را موظف به رفع مشکلات تولیدکنندگان می‌دانند بقیه عناصر توجه‌ای به این موضوع ندارند.

در ادبیات توسعه گفته می‌شود هیچ کشور توسعه یافته‌ای از کشاورزی عقب افتاده‌ای برخوردار نیست، عموماً حلقه‌های میان تولید کننده و مصرف کننده بخوبی شناسائی و روابط متقابل آنان با دو حلقه‌های دیگر میان تولید کننده و مصرف کننده بخوبی سازمان داده شده است. در این کشورها تعاوینی‌ها توانسته‌اند مسئولیت‌های لازم را بعده گرفته و در جهت تقویت دو حلقه اصلی کام برداشتن. با توجه به موارد فوق مشاهده می‌شود که بطور خودکار تعاوینی‌ها از جمله مجموعه‌های هستند که در میان تولید کننده و مصرف کننده نقش حساس اقتصادی و اجتماعی را بازی می‌کنند. تعاوینی‌ها در این مجموعه خود را متعهد و موظف می‌دانند که روابط متقابل و عاقلانه و تقویت کننده‌های بین تولید و مصرف بوجود بیاورند بنحوی که ماحصل این فرایند منافع کثیری برای این دو حلقه اصلی بوجود آورد.

در غالب کشورهای جهان سوم منجمله کشور ما جایگاه اساسی این حلقه همچنان کم شده باقی مانده است و قطعاً و به منظور توسعه روستائی باید در این جهت گامهای اساسی برداشته شود.

علی‌رغم تمامی کاستی‌های که در تعاوینی‌های کشاورزی و روستائی کشور ما وجود دارد ولی به این نکته باید اذعان داشت که این نوع سازمانها و موسسات

تاکنون توانسته‌اند خدمات نسبتاً قابل قبولی ارائه دهند. و نمی‌توان منکر خدمات آنان شد. توزیع صدها هزار تن کود شیمیایی، توزیع هزاران نوع مایحتاج زندگی روستائیان، توزیع هزارات تن سومود دفع آفات، و خرید چندین میلیون تن کندم و حمل و نقل آنها به سیلوهای کشور و خرید دهها هزار تن محصولات کشاورزی، ارائه خدمات همین تعاوینی‌های روستائی و کشاورزی می‌باشند که قطعاً اگر چنین موسساتی موجود نبودند آنگاه خسارت و زیانهای بیشتر بویژه به تولیدکنندگان وارد می‌شد.

اما آنچه که باید بر آن تأکید نمود آنست که خدمات اقتصادی و اجتماعی تعاوینی‌ها به مرتب باید بالاتر و فراتر از این‌ها باشد. تعاوینی‌ها باید به توسعه روستاهای نگاه و توجه داشته باشند، باید در انتقال داشت و تکنولوژی نقش داشته باشند. باید مشارکت و همکاری روستائیان را برای حل مسائل به خودشان بسیج نمایند. سرمایه‌گذاری، در بخش کشاورزی را فعال نمایند، ارزش افزوده را به بخش



برگردانند و از این رو نرخ پس انداز و بالطبع سرمایه‌گذاری را افزایش دهند. بطور خلاصه نوآوری را در بخش تحقیق دهند و در نتیجه نقش خود را در فقر زدایی روستائیان و نیز افزایش درآمد روستائیان و اشتغال مولد و درآمد کافی برای آنان بروز دهند.

مالحظه می‌شود که تعاوینی‌ها دارای ظرفیت‌هایی هستند که هیچ یک از دو بخش دیگر یعنی بخش دولتی و بخش خصوصی توانایی انجام آن را ندارند و از این رو تعاوینی‌ها را نباید مراحمی برای بویژه بخش خصوصی منظور داشت.

مانکونه که در صفحات قبل اشاره شد، تعاوینی‌ها بعنوان بنگاههای اقتصادی و اجتماعی و بدلیل هویت آنها که هدف از تشکیل و ایجاد آنان رفع مشکلات و مهمتر از همه حضور در روند توسعه کشور می‌باشد لذا لازم است با شناخت واقعی مشکلات کشاورزی کشور گام اساسی در جهت تقویت تعاوینی‌های کشاورزی برای برخورد با آن مشکلات برداشه شود.

مشکلات مشهودی که در بخش کشاورزی و کشاورزان کشور ما وجود دارد می‌توان آنها را بسته‌های زیر طبقه بندی نمود:

۱- جریان سرمایه در بخش کشاورزی ضعیف است و لذا سرمایه‌گذاری در این بخش با کندی همراه است.

۲- قدرت تصمیم‌گیری روستائیان در جهت حل مشکلات آب و زمین در مالکیت متعلق بخود پائین و کم رنگ است.

۳- قدرت دلالها و واسطه‌ها و نیروهای غیر مستحول در بخش کشاورزی بالاست که این امر مانع بزرگ در جهت برگشت سرمایه به این بخش می‌باشد.

۴- ابزار و وسائل کار دیر و ناکافی به روستائیان می‌رسد و این امر مانع بزرگ برای خروج از تفکر خود معيشیتی روستائیان می‌باشد.

۵ - تسهیلات اعتباری و همچنین  
تقدیمکی ضروری برای اقدامات جاری  
روستائیان بسیار کم و ناچیز است  
بطوریکه بعضًا اعطای چنین تسهیلاتی فقط  
بربدهی آنان می‌افزاید.

۶ - سافت‌های تحقیقاتی و آموزشی  
کمتر بروستائیان نفوذ یافته است لذا عدتاً  
در روشهای سنتی خود باقی مانده‌اند.

۷ - دانش و تکنولوژی مدرن و استفاده  
از وسائل و ابزار پیشرفته در درون  
روستائیان بطور مطلوب راه یافته است و  
این امر موجب گردیده است، تا نتوانند  
نسبت به کاری که انجام می‌دهند از درآمد  
بیشتری برخوردار گردند.

۸ - در هنگام بروز خسارت به کشت و  
زرع و بویژه هنگام خشکسالی، طفیان آفات  
و امراض و سیل و از این قبیل، کشاورزی  
خود را از جبران آن ها عاجز می‌بینند و  
حتی از کمک‌های دولت نیز که بهمین منظور  
تأمین می‌شود بدليل عدم آگاهی از این امر  
کمتر بهره‌مند می‌شوند.

۹ - مایحتاج عمومی و مصرفی و بویژه  
ابزار و وسائل کار کشاورزی اعم از ساده  
و پیچیده علاوه بر گران بودن خود این  
کالاهای بدلیل ایستگاههای مختلف توزیع،  
گرانتر نیز بدبست آنان می‌رسد.

۱۰ - بهنگام مسائلی از قبیل شورشدن  
زمین، کاهش آب زیرزمینی، باتلاقی شدن  
نظر اینها، خود را ناتوان در جهت مبارزه  
با آنها داشته و لاجرم یا خود را با  
بهره‌وری هر چه پایین‌تر تطبیق داده و یا  
ناگزیر به رها نمودن زمین می‌شوند.

۱۱ - به هنگامی که حقی از آنان ضایع  
می‌شود و در پی احراق حق بسراغ نهادهای  
اداری میروند بعلت ناآشنائی کافی با  
سیستم بوروکراسی اداری خود را ناتوان  
در احراق حق دانسته و ندادنسته خود را  
مغبون می‌پندارند.

۱۲ - چنانچه و بهر دلیلی آبدھی قنات

سالهاست که اهمیت خوزستان در  
زمینه کشاورزی مورد بحث  
وزارت‌خانه‌های نیرو و کشاورزی و  
سازمان برنامه و بودجه می‌باشد ولی  
واقعیت این است که هماهنگیهای لازم بین  
وزارت‌خانه‌های ذیربط برای انجام این مهم  
بوجود نیامده است. هر یک از وزارت‌خانه‌ها  
در این استان وظایفی را انجام می‌دهند و  
اصولاً نیز به اعتبارات دولت در این زمینه  
متکی هستند و قطعاً احداث سدها سالها  
بطول خواهد انجامید و همچنان مهتر از  
آن شبکه‌های توزیع آب است که تاکنون  
حالت اجرائی نگرفته است.  
خشختانه مطالعات خاک‌شناسی و آب  
آبیاری در این استان به حد کفايت وجود  
دارد و استان نیز از امکانات مناسبی برای  
این بهره‌مندی برخوردار است.

اینک آنچه که در این زمینه می‌تواند  
نقش کارساز خود را برای بهره برداری و  
همزمان با احداث سدها و ایجاد شبکه‌های  
آبیاری ایفا نماید ایجاد سازمانهای تولید  
تعاونی در استان خوزستان می‌باشد و این  
نیاز بشدت احساس می‌شود. قطعاً اکاء  
صرف به اعتبارات دولتی و نیز صرف‌آب‌با  
عنوان نمودن اینکه با مشارکت مردمی  
می‌توان از اراضی خوزستان استفاده نمود  
نمی‌توان باین نیاز پاسخ داد. لذا لازم است  
در این استان جلوه‌های موثر تعاوینهای  
تولید کشاورزی را برقرار نمود. در این راه  
اولین گام آنست که با هماهنگی بین  
وزارت‌خانه‌های کشاورزی، جهاد  
سازندگی، سازمان برنامه و بودجه و با  
مسئولیت وزارت تعاون نسبت به این امر  
مهم از هم اکنون پرداخت. قسمتی از  
مسئلولیت‌ها و اختیارات در منابع این چند  
وزارت‌خانه بمدت معینی مثلاً ده سال در  
استان به یک سازمان که از موجودی فعلی  
همین وزارت‌خانه‌ها ایجاد خواهد شد سپرده  
شود و اولین و مهمترین وظیفه این سازمان  
نیز با توجه به اطلاعات کارشناسی شده

کاهش یابد یا چاه موتوری آنان خسارت  
سنگینی ببیند و یا تراکتوری برای شخم  
زمینشان یافت نشود و یا بهنگام درو و  
برداشت محصول کماینی نتوانند ببینند،  
آنوقت است که اندوخته و پس انداز ناچیز  
آن را به انضمام زیر بار رفتن قرضهای  
سنگین برای رفع این محدودیتها شرایط  
زیست آنان سخت‌تر شده و در نتیجه و  
بویژه جوانان آنان تن به مهاجرت از  
روستا می‌دهند.

۱۳ - تخریب اراضی کشاورزی و نیز  
تکه تکه بودن اراضی زارعین در بافت  
کشاورزی کشورمان بشدت وجود دارد.  
موارد فوق و همچنین در سطح کلان  
وابستگی کشور به اقلامی از واردات که  
بعضًا در صدهای وسیعی از نیازهای  
غذائی مردم را تشکیل می‌دهد از ضعف و  
نارسائیهای کشاورزی کشور ما می‌باشد.  
بی‌تردد بخش وسیع از مشکلات فوق  
الذکر از طریق ایجاد تعاوینهای کشاورزی  
قابل رفع است و تجارت سایر کشورها این  
امر را ثابت نموده است.

همچنانکه در صفحات اول این مقاله  
آمده است در بیست سال آینده یعنی وقتی  
که جمعیت کشور ما بالغ بر یکصد میلیون  
نفر (یا در همین حدود) خواهد شده تنها  
باید بر مقدار مواد غذایی از واحد سطح هم  
اکنون تلاش مضاعف و مقدار آن را بحد  
کفته شده رساند بلکه بایستی تا آن جاییکه  
امکان داشته باشد باید سطح دیگری از  
اراضی را که اینک در زنجیره کشت و زرع  
وجود ندارد بوجود آورد. مثال بارز این  
کار اراضی استان خوزستان می‌باشد. در  
حال حاضر حدود ۷۰۰ هزار هکتار از  
اراضی خوزستان بصورت آبی و نیمه آبی  
زیر کشت سالیانه می‌رود و بلحاظ  
کارشناسی ۸۰۰ هزار هکتار دیگری از  
اراضی این استان می‌توانند به زیرکشت  
روند (البته مشروط بر اینکه سدهایی که در  
برنامه وجود دارند احداث شوند).

- 13. Process
- 14. Out put
- 15. One way
- 16. Resources
- 17. Self \_ reliant
- 18. Promotion
- 19. Meta \_ economic Goals
- 20. Values
- 21. Social Monitoring
- 22. Member \_ orientation
- 23. Common interest
- 24. Benefit
- 25. Flexibility
- 26. Common interests
- 27. Diver sification
- 28. Homogeneous
- 29. Trainers (Educators) and extension Agents.

ابریشم، پسته، خرما، زعفران و از این قبیل) رشد و توسعه یابد.

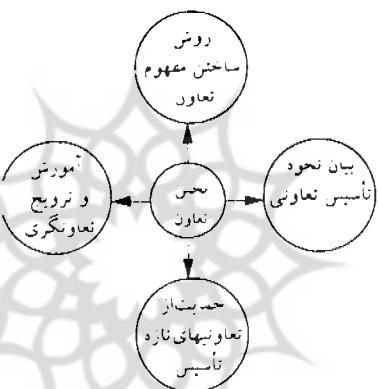
۵ - اتحادیه‌های تعاونی مجموعه‌ای از فعالیت‌های اقتصادی و اجتماعی را با برنامه‌ریزی در زمینه‌های تولید و بازاریابی و اجراء پروژه‌های مورد نیاز متقبل شوند و دولت از این طریق حمایت‌ها و پشتیبانی‌های فنی و مالی خود را معمول دارد.

۶ - ذکر این نکته ضروریست که بقاء و توفیق یک تعاونی وابستگی مطلق به اعضاء آن دارد و تمامی کوشش های برای تقویت این بنیان بایستی بعمل آید.

اقدام به طراحی سازمانهای نتعاونی تولید و اعلام عام در کشور برای اجرا خواهد بود. ایجاد سازمانهای تعاونی تولید کشاورزی در استان خوزستان بهترین پاسخ به بهره‌گیری از منابع آب و خاک این استان می‌باشد. تجمع نیروی انسانی به انضمام سرمایه به اضافه حمایت‌های دولت راه را برای به ثمر رساندن اهداف بهره‌مندی از منابع آب و خاک هموار خواهد نمود و راه توسعه استان را تسهیل خواهد نمود.

در خاتمه و بمنظور دسترسی به ارکان بخش تعاون در جهت توسعه کشاورزی کشور لازم است برنامه ریزان و سیاست‌گذاران کشور نسبت به امر تعاون بسیار و بیش از پیش حساس بوده و با توجه به نیازها و آرمانهایی که در این زمینه در مورد کشاورزی و تعاون ذکر شد و نسبت به تقویت و حمایت از آن بپردازند و در ابتدا نیز توصیه‌های زیر می‌تواند نسبت به قوام ارکان تعاونی مفید و موثر باشد.

## بقیه از صفحه ۱۳



سودار شماره ۸ - وظایف بخش تعاون در فیل  
تأسیس و توسعه سرمایه‌ای نهادنگری اصل

۱ - در نگاه مسئولین کشور تعاونی‌ها صرفاً به صورت بخش خصوصی منظور نشوند و مزدهای ایسندو کاملاً شناسائی شود.

۲ - دخالت سازمانهای دولتی در اداره شرکتهای تعاونی کاهش یابد و به تدریج به سمت صفر میل نماید.

۳ - حمایت دولت از طریق اتخاذ سیاست‌های حمایتی و تشویقی در مورد تعاونیها بکار رود و دولت ضمن حمایت و تشویق بخشی از تصدیهای خود را به تعاونیها واگذار نماید.

۴ - تمامی ابزارهای مورد نیاز بخش تعاون نظیر بانک تعاون، بیمه‌های تعاون، اتحادیه‌های تعاونی، ایجاد اتحادیه‌های تخصصی برای کالاهای کشاورزی (نظیر اتحادیه برنج کاران، پنبه کاران، دامداران، پرورش دهنگان دام و طیور، آبزیان، کرم

## ب) برشها:

- 1: Alternatives
- 2: Function
- 3: Awareness
- 4: Structure
- 5: Migrant
- 6: Control(monitoring)
- 7: Assessment
- 8: Peoples participation
- 9: Incentive
- 10: Financial Capital
- 11: System
- 12: Input

