

# بررسی میزان تحقق ابعاد و مؤلفه های نظارت و کنترل اسلامی

## Evaluation of the dimensions and components of Islamic monitor and control

M.valikhani<sup>1</sup>, A. DelAfkar<sup>2</sup>, J. Karimpour<sup>3</sup>

Received:21/Apr/2012 Accepted:5/Aug/2012

ماشاء الله ولیخانی<sup>۱</sup> علیرضا دل افکار<sup>۲</sup> جلیل کریم پور<sup>۳</sup>

تاریخ دریافت: ۱۳۹۱/۳/۲ تاریخ پذیرش: ۹۱/۵/۱۵

### Abstract

Islam is a comprehensive religion which is able to meet all human needs and human societies. Whatever guarantees human happiness and whatever promotes the evolution of human societies can be found in the literature and religious teachings. The objective of this paper is to investigate the size and components of the apparatus of public control, based on descriptive studies of Islamic texts and religious core. To achieve this goal, three hypotheses were formulated and the required data were gathered from the staff of governmental agencies. Cronbach's alpha coefficient was calculated for the survey questionnaire based on the preliminary study, 0/910 which indicates high reliability. The functionality was measured and the statistical sample included 319 employees of governmental employees of Isfahan. Results of the study's main hypothesis were related to indicators of research and statistics T. The normality and the level of significance were checked. All hypotheses have been confirmed which show commitment to Islamic values as well as the commitment to organizational and national values is high.

### Keywords

Control, commitment to Islamic values,  
commitment to organizational values,  
commitment to national value

### چکیده

دین مبین اسلام، دینی جامع و کامل است و پاسخگوی تمام نیازهای انسان و جوامع بشری می باشد و هر آن چه که سعادت انسان و تکامل جوامع بشری در گرو آن باشد، در منابع و آموزه های دینی یافت می شود. هدف از ارائه این مقاله بررسی میزان تحقق ابعاد و مؤلفه های نظارت و کنترل اسلامی است، که بر اساس مطالعات توصیفی متون اسلامی و مذهبی سه فرضیه اصلی استخراج گردید و داده های لازم از کارکنان دستگاه های دولتی به دست آمد. ضریب الگای کرونباخ محاسبه شده برای پرسشنامه تحقیق براساس مطالعه مقدماتی برابر ۰/۹۱۰ و در مدل مورد بررسی مقدار شاخص های برازش نشان دهنده مناسب بودن مدل می باشد و همچنین نمونه آماری شامل ۳۱۹ نفر کارکنان برخی دستگاه های دولتی استان اصفهان بود. نتایج حاصل از بررسی فرضیه اصلی تحقیق و شاخص های مربوط به فرض نرمال بودن، تحلیل مسیر و خط رگرسیون مقدار آماره  $t$  و سطح معنی داری، تمام فرضیه ها مورد تایید قرار گرفته و مشخص گردید که تعهد به ارزش های اسلامی، تعهد به ارزش های ملی و تعهد به ارزش های سازمانی بر تحقق نظارت و کنترل اسلامی در سازمان مؤثر است.

### کلید واژه ها

کنترل، تعهد به ارزش های اسلامی، تعهد به ارزش های سازمانی، تعهد به ارزش های ملی

1- Assistant Professor of Islamic Azad University Dehaqan-Esfahan  
(ma\_valikhani@yahoo.com)

2- Assistant Professor of Payame noor University (a\_delafkar@pnu.ac.ir)  
3- M.A. in Human Resource Management (karimpour313@gmail.com)

۱- استادیار دانشگاه آزاد اسلامی واحد دهاقان-اصفهان ma\_valikhani@yahoo.com

۲- استادیار دانشگاه پیام نور a\_delafkar@pnu.ac.ir

۳- کارشناس ارشد رشته مدیریت منابع انسانی karimpour313@gmail.com

## مقدمه

۲۷). مدیران با نظارت مستقیم و غیر مستقیم بر اعمال و رفتار کارکنان، اهداف سازمانی را پیش می‌برند (بیرل<sup>۳</sup>، ۲۰۱۰: ۵۴). آن‌ها با این کنترل و نظارت، از نحوه تحقق هدف‌ها و اجرای عملیات، آگاه می‌شوند و قدرت پیگیری خواهند یافت، تا در صورت وجود هرگونه انحراف از اهداف و برنامه‌ها، توان اصلاح آن‌ها را پیدا کنند (کوک<sup>۴</sup>، ۲۰۱۰: ۳۷۲). در نظام کنترلی اسلامی، علاوه بر خود کنترلی، نظارت بیرونی بر عملکرد افراد در سازمان‌ها نیز به دو صورت نظارت آشکار و رسمی، و نظارت پنهانی تبیین می‌شود. اسلام، در بحث نظارت عمومی و همگانی، به همه مسلمانان دستور می‌دهد که در مقابل دیگران احساس مسئولیت داشته باشند و در صورت مشاهده انحراف از اهداف و تخلف از وظایف، امر به معروف و نهی از منکر کنند. بنابراین، در یک تقسیم‌بندی کلی، می‌توان نظام کنترل و نظارت اسلامی را این گونه تقسیم‌بندی کرد:

۱. نظارت و کنترل درونی: این نوع، بر مبنای توجه به نظارت الهی و توجه به معاد شکل می‌گیرد.
۲. نظارت و کنترل بیرونی: این قسم را نیز می‌توان به دو نوع تقسیم کرد.

### الف) نظارت عمومی و همگانی

این نوع نظارت در سازمان، دو قسم می‌شود:

- ۱- نظارت کارکنان سازمان بر عملکرد یکدیگر در این نوع از نظارت همگانی، همه اعضا و کارکنان سازمان، بر عملکرد یکدیگر نظارت می‌کنند و در صورت مشاهده هرگونه کوتاهی و کمکاری، انحراف از اهداف سازمان و برنامه‌های آن، یا تحطی از وظایف محوله، به یکدیگر تذکر می‌دهند. پیامبر گرامی اسلام(ص) همه مسلمانان را در برابر اعمال و رفتار یکدیگر مسئول می‌داند و می‌فرماید: «كلكم راع، وكلكم مسئول عن رعيته» ( مجلسی، ۱۳۸۹: ۳۸).

### ۲- نظارت کارکنان بر عملکرد مدیران و مسئولان سازمان

همان‌طور که رابطه اعضای سازمان با یکدیگر، بر اساس احساس مسئولیت متقابل و نظارت بر عملکرد هم‌دیگر و امر به معروف و نهی از منکر بود، رابطه

با گسترش سازمان‌ها و پیچیدگی فرهنگ و مسائل آن‌ها، اهمیت و ضرورت نظارت و کنترل، بیشتر احساس می‌شود و دامنه فعالیت و وظایف بخش نظارتی نیز در آن گسترش می‌یابد (اسویدلر<sup>۱</sup>، ۲۰۰۸: ۷۷). تکنولوژی، ارزش‌های درونی فرد و فرهنگ‌ها باعث شده جوامع انسانی و نظام‌های پاسخگویی اجتماعی، به ویژه سازمان‌ها، در روند تکاملی خود به کنترل و روش‌های مختلف نظارت روی آورند (ریچهیل<sup>۲</sup>، ۲۰۱۲: ۱۲۹). نظام کنترلی که می‌توان آن را از منابع دینی استخراج کرد، نظامی جامع، کامل، عادلانه و منحصر به فرد است. در این نظام، خداوند متعال و فرشتگان الهی، ناظر بر اعمال، رفتار و نیات انسان‌ها معرفی می‌گردند و به انسان گوشزد می‌شود که همواره در محضر خداست (جوادی آملی، ۱۳۸۵: ۷۳). کارکنان پیش از اینکه عملکردشان مورد ارزیابی دیگران قرار گیرد، باید خودشان عملکرد و رفتار خویش را ارزیابی و حسابرسی کنند. این پژوهش در پی آن است که سازمان‌ها با تمرکز بر ارزش‌های اسلامی که از کتاب و سنت اهل بیت(ع) کسب می‌کنند، مسئله خود کنترلی در سازمان را بر اساس تعهداتی سه‌گانه اسلامی، سازمانی و ملی - که شخص‌های اسلامی را در خود جای داده‌اند - زنده نگاه دارد. به این منظور، با بررسی ابعاد و مؤلفه‌های نظارت و کنترل اسلامی، می‌کوشد دستگاه‌های دولتی و کارکنان را به خود کنترلی آگاهانه در جهت تحقق اهداف سازمان رهنمایی شود. بنابراین، بعد از بیان مسئله، مبانی نظری پژوهش مطرح شده و بر اساس آن، چارچوب مفهومی و عملیاتی پژوهش تعیین گردیده و فرضیه پژوهش مورد آزمون قرار گرفته است.

### بیان مسئله

امروزه نظام ارزشی اسلام، سیستم نظارت و کنترل فraigیر و جامعی را مطرح می‌کند که در آن، تمامی کارکنان در مقابل خدا، مدیر، مردم و سازمان‌شان مسئول و پاسخگو هستند. سیستم نظارت و کنترل اسلامی، با آموزش‌های مختلف، می‌کوشد مبانی اعتقادی نیروهای سازمان را قوی‌تر و زمینه‌های تقویت نظارت و کنترل الهی و نفس لواحه همگانی را فراهم سازد (جامی، ۱۳۸۹:

3. Beerl

4. cooke

1. Swidler

2. Reichhel

امام علی (ع) به مالک اشتر می‌فرماید: «ثم تفقد أعمالهم و ابعث العيون من أهل الصدق والوفاء عليهم؛ سپس باًكماشتن مأموران مخفی که راستگو و باوفا باشند، کارهای آنان را بررسی کن». (نهج‌البلاغه، نامه ۵۹) بر این اساس، استنباط می‌شود که نظارت و کنترل اسلامی از چهار بعد اساسی تشکیل شده است که هر کدام از این ابعاد، نظارت و کنترل درونی و بیرونی را شامل می‌گردد. در پژوهش حاضر، محقق بر آن است که میزان تحقق نظارت و کنترل اسلامی در دستگاه‌های دولتی را با استناد به آیات و روایات بررسی کند. در این راستا با مطالعات توصیفی کتب، نشریه‌ها و... این مؤلفه‌ها از آن‌ها استخراج شد: تعهد به ارزش‌های دینی، ارزش‌های سازمانی، ارزش‌های ملی. تمام این مؤلفه‌ها به عنوان ابعاد اصلی پژوهش ارزیابی خواهند شد.

### مبانی نظری پژوهش

در سیستم نظارت اسلامی، مسئله نظارت بر سازمان و عملکرد کارکنان آن، در چارچوب وظایف و اختیارات مدیران و مسئولان سازمان‌ها خلاصه نمی‌شود، بلکه همه افراد جامعه، به خصوص افرادی که با سازمان در ارتباط هستند، بر اساس وظیفه شرعی یا بر اساس یک نظام دمکراتیک، باید بر رفتار و عملکرد کارکنان سازمان و حتی مدیران و مسئولان سازمان، نظارت و کنترل داشته باشند؛ چرا که این امر تحقق اهداف را در بردارد. ما در صدد هستیم با معرفی و بررسی شاخص‌های نظارت و کنترل اسلامی در قالب سه ارزش ملی، سازمانی، اسلامی - که از تفاسیر و تحلیل‌های علمای صدر اسلام درباره آیات و روایات برگرفته شده‌اند - به این پرسش پاسخ دهیم که آیا می‌توان سازمان را یک نظام جامع نظارت و کنترل اسلامی (الگوی نظارت و کنترل اسلامی) که در مسیر بهره‌وری است، آشنا کرد تا به این وسیله به خود کنترلی و تحقق اهداف دست یابد؟ بنابراین، می‌توان این تعهدات را به این شرح تحلیل کرد:

### الف) تعهد به ارزش‌های اسلامی

در میان ابعاد و مؤلفه‌های نظارت و کنترل اسلامی، قوی‌ترین عامل، باورها و ارزش‌های اسلامی است. باورها در واقع، پشتونه و عامل پایبندی به مجموعه‌ای از ارزش‌ها هستند که در محیط کار، ظهور می‌یابند. به

اعضای سازمان با مدیران و مسئولان سازمان نیز باید بر این پایه و اساس استوار باشد؛ یعنی همه اعضای سازمان باید در برابر عملکرد مدیران و مسئولان سازمان، احساس مسئولیت کنند و خود را موظف بدانند که بر عملکرد مدیران سازمان کنترل داشته باشند. پیامبر

گرامی اسلام (ص) در این مورد می‌فرماید:

ثلاث لا يغلو عليهن قلب عبد مسلم: أخلاص العمل لله، و النصيحة لاتمة المسلمين، واللزوم لجماعتهم (مجلسی، ۱۴۸: ۱۳۸۹).

سه چیز است که قلب بندۀ مسلمان به آن‌ها خیانت نمی‌کند (آن‌ها را ترک نمی‌کند): خالص کردن عمل برای خدا، نصیحت و خیرخواهی برای رهبران مسلمین، و شرکت همیشگی در اجتماعات آنان.

### ب) نظارت و کنترل سازمانی

#### ۱- نظارت و کنترل آشکار و رسمی یا مستقیم

سیره مدیریتی پیامبر اکرم (ص) در مورد نظارت و کنترل، این‌گونه بود که در موارد متعدد، شخصاً وظیفه کنترل را بر عهده می‌گرفت و بر عملکرد افراد نظارت می‌کرد. حضرت امام باقر(ع) می‌فرماید:

مر النبي في سوق المدينة بطعم. فقال لصاحب: ما أرى طعامك الا طيباً، و سأله عن سعره. فأوحى الله - عزوجل - اليه أن يدس يديه في الطعام ففعل، فأخرج طعاماً رديباً؛ فقال لصاحب: ما أراك الا وقد جمعت خيانة و غشاً للمسلمين؛ (کلینی، ۱۳۹۰: ۱۶۱).

پیامبر گرامی اسلام(ص) در بازار مدینه از کنار یک [کالای] خوراکی رد شد. پس به صاحب آن فرمود: خوراکی تو را خوب می‌بینم ! و [آنگاه] از قیمت آن سؤال کرد. [در این هنگام] خداوند عزوجل، به او وحی کرد که دستانش را در داخل آن خوراکی ببرد. آن حضرت چنین کرد و خوراکی نامرغوبی پدیدار شد. آنگاه به صاحب آن کالا فرمود: جز این نمی‌بینم که بین خیانت و فریب مسلمانان جمع کرده‌ای.

#### ۲- نظارت و کنترل مخفی و پنهان

منظور از کنترل و نظارت پنهانی، نظارت بر بخش‌های مختلف سازمان، بررسی برنامه‌های در حال اجرا و مشخص کردن قوت‌ها و ضعف‌های آن‌ها، همچنین نظارت بر عملکرد کارکنان سازمان است؛ به گونه‌ای که آن‌ها متوجه این نظارت نشوند (اصفهانی، ۱۳۸۹: ۳۴).

### ۳. قداست کار

با نگاهی کوتاه به فرهنگ اسلامی در می‌باییم که کار، جان‌مایه حیات آدمی، بزرگ‌ترین سرمایه زندگی و اساس سعادت دنیا و آخرت است. اسلام بر کار و عمل، به ویژه عمل شایسته، تأکید بلیغی می‌کند. امیر مؤمنان حضرت علی (علیه السلام) در این باره می‌فرمایند: «ان الله يحب المحترف الامين؛ خداوند، انسان دارای حرفة (شغل) [و] امانت‌دار را دوست دارد» (عاملى، ۱۳۸۷: ۱۳).

در روایت دیگری امام صادق (ع) کسی را که برای امرار معاش افراد تحت تکفل خود تلاش می‌کند، همتای مجاهد در راه خدا می‌داند و می‌فرماید: «اللَّاَكَادُ عَلَىٰ عِيَالِهِ كَالْمُجَاهِدِ فِي سَبِيلِ اللّٰهِ؛ اَنْسَانٌ كَهْ بِرَاهِ [كَذَرَانِدَنْ زَنْدَگِي] اَفْرَادُ تَحْتَ تَكْفُلِ خَوْدِهِ، تَلَاشُ مِنْ كَنْدِهِ، مَانِدُ رَزْمَنَدَهِ اَسْتَ كَهْ در راهِ خدا جَهَادِ مِنْ كَنْدِهِ» (نوری، ۱۳۸۹: ۳۷۸). میزان قداست داشتن کار برای افراد، به میزان ارزش‌های درونی آن‌ها بازمی‌گردد.

### ۴. انضباط کاری

انضباط، یعنی نظام‌پذیری، دقیق بودن در رعایت حقوق و انجام وظایف، مقید بودن به تعهدات اخلاقی، پرهیز از تأخیر و غیبت و کم‌کاری و ترک قبل از موعد محل خدمت، پرهیز از مرخصی‌های استعلامی بی مورد، پرهیز از مشاجره و درگیری و شایعه‌پراکنی، از ابعاد مختلف انضباط هستند. موقفيت مدیر و رهبر یک مجموعه بزرگ یا کوچک، به شدت با نظم او در امور، پیوند خورده است. خداوند منان در این خصوص می‌فرماید: «لَيَسِ الْبُرُّ بِأَنْ تَأْتُوا الْبُيُوتَ مِنْ ظُهُورِهَا وَلَكِنَّ الْبُرُّ مِنْ أَنْ تَقْرَبُوا إِلَيْهَا وَمِنْ أَنْ تَأْتُوا الْبُيُوتَ مِنْ أُبُوايْهَا؛ نِيَكَيْ آن نِيَستَ کَهْ تَقْوَا دَاشْتَهِ باشید و از درها وارد خانه‌ها شوید؛ نِيَکَيْ آن است کَهْ تَقْوَا دَاشْتَهِ باشید و از درها یک قاعده کلی و عام مطرح می‌کند و آن اینکه برای انجام دادن هر کاری از بهترین شیوه استفاده کنید.

### ۵. کسب حلال

طلب حلال، برترین و بافضلیت‌ترین عبادت شمرده شده و رسول گرامی اسلام درباره آن فرموده است: «الْعَبَادَةُ سَبْعُونَ جُزْءًا؛ أَفْضَلُهَا طَلَبُ الْحَلَالِ؛ عَبَادَتُ هَفْتَادِ جُزْءٍ دَارَدَ کَهْ برترین آن، طَلَبُ [رُوزَى] حلال است» (عاملى، ۱۳۸۷: ۲۱).

هر میزان که باور یا به تعبیری ایمان افراد، به حقایق دینی قوی‌تر باشد، پاییندی و اهتمام به ارزش‌ها و در نهایت، خود کترلی نیز افزایش می‌یابد. این امر، موجب ایجاد انگیزه درونی در افراد در راستای اهداف استراتژیک سازمان می‌شود.

بنابراین، در تعریفی جامع، تعهد به ارزش‌های دینی، مجموعه‌ای از ارزش‌ها و باورها با پشتونه وحی و عقلانیت است که با پذیرش درونی، باعث حفظ و ثبات شخصیتی و روحی فرد در جامعه و محیط کار می‌شود؛ در نتیجه می‌تواند پاسخگویی اجتماعی را به همراه بیاورد (احمدی، ۱۳۸۸: ۶۵). با توجه به ارتباط میان باورها و رفتارهای اسلامی، شاخص‌های ارزیابی تعهد به ارزش‌های اسلامی را به اختصار توضیح می‌دهیم:

#### ۱. تقوای الهی

تقوا در لغت به معنای نگهداری، حفظ و مراقبت است و در اصطلاح، محافظت از خویش برای جلب رضایت و همراهی خدا است.

امام باقر(ع) می‌فرمایند:

أَنَّ اللَّهَ عَزَّوَجَلَّ يَقُوِيُ بالِتَّقْوَى عَنِ الْعَبْدِ مَا عَزَّبَ عَنْهُ عَقْلُهُ وَ يُجَلِّي بِالِتَّقْوَى عَنْهُ عَمَاءُ وَ جَهَلَهُ. (کلینی، ۱۳۹۰: ۵۲).

خداوند عزوجل به وسیله تقوا، انسان را از آنچه عقلش به آن نمی‌رسد، حفظ می‌کند و کوردلی و نادانی را از دور می‌گرداند.

#### ۲. ایمان به معاد

از دیگر باورهای دینی که عامل تقویت‌کننده خود کترلی به شمار می‌آید، ایمان به معاد است. این باور که فردای قیامت از همه اعمال سؤال خواهد شد و انسان، مسئول اعمال و رفتارهای خویش است و اعتقاد به حسابرسی و پاداش و کیفر الهی، تأثیری شگرف بر انسان دارد و وی را خود کترل می‌سازد. برای اختصار، تنها آیه‌ای از قرآن را ذکر می‌کنیم که شهادت اعضای بدن را در روز قیامت بیان می‌کند: «يَوْمَ تَشَهَّدُ عَلَيْهِمُ الْسِّتْهُمْ وَ أَيْدِيهِمْ وَ أَرْجُلَهُمْ بِمَا كَانُوا يَعْمَلُونَ؛ [بِتَرْسِيدِ از] روزی که زبان و دست و پای ایشان بر اعمال آنها گواهی دهد». (نور/ ۲۴)

در سازمانی که چنین اعتقادی در آن، زنده و حاکم باشد و همگان بدان پاییند باشند، کمتر به اعمال زور و فشار نیاز خواهد بود.

شناخته‌اند. این حس باید به طور مداوم در فکر و رفتار آنان، فعال باشد.

خداؤند در قرآن کریم می‌فرماید:

يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا إِذَا قِيلَ لَكُمْ تَفَسَّحُوا فِي الْمَجَالِسِ فَاسْجُدُوا يَفْسَحَ اللَّهُ لَكُمْ وَإِذَا قِيلَ اتْسُرُوا فَانْتَسِرُوا يَرْفَعُ اللَّهُ الَّذِينَ آمَنُوا مِنْكُمْ وَالَّذِينَ أُوتُوا الْعِلْمَ دَرَجَاتٍ وَاللَّهُ بِمَا تَعْمَلُونَ خَبِيرٌ. (مجادله ۱۱)

ای کسانی که ایمان آورده‌اید هنگامی که به شما گفته شود مجلس را وسعت بخشد (به تازه‌واردها جا دهید) وسعت بخشد تا خداوند [بهشت را] برای شما وسعت بخشد، و هنگامی که گفته شود برخیزید، برخیزید؛ اگر چنین کنید خداوند، آن‌ها را که ایمان آورده‌اند و کسانی را که از علم بهره دارند، درجات عظیمی می‌بخشد.

## ۲. پایبندی به قانون اساسی

یکی از مصادیق ارزش‌های ملی، قانون‌مداری و رعایت قوانین و مقررات است. یکی از بهترین روش‌های ایجاد کنترل در مجموعه تحت فرمان، که از عوامل گسترش عدالت هم به شمار می‌رود، قوانین و مقررات یا به عبارت دیگر استراتژی سازمان است.

حضرت امیرالمؤمنین، علی (ع) می‌فرماید:

إِيَّاهَا النَّاسُ أَنَّى وَاللَّهُ مَا احْتَكْمَ عَلَى طَاعَةِ الْأَوْ اسْبِقْكُمُ الْيَهَا وَلَا انْهَاكُمْ عَنْ مُعْصِيَةِ الْأَوْ اتَّنَاهِي قَبْلَكُمْ عَنْهَا. (نهج البلاغه، خطبه ۱۷۴)

ای مردم، به خدا سوگند که من هرگز شما را به هیچ طاعتی و ادار نکرم، مگر آنکه خود در عمل به آن پیش‌تاز بودم و از هیچ گناهی منع نکردم، مگر آنکه پیش از شما، خویشتن را از آن بازداشتمن.

امام خمینی (ره) درباره اجرای قانون و ثمرات آن می‌فرماید:

ما اگر همه اشخاصی که در کشورمان هستند و همه گروه‌هایی که در کشور و همه نهادهایی که در کشور هستند، اگر به قانون خاضع شویم و اگر قانون را محترم بشمریم، هیچ اختلافی پیش نمی‌آید. اختلافات از راه قانون‌شکنی‌ها پیش می‌آید (امام خمینی، ۱۳۹۰: ۲۶۸).

## ۳. عدالت اجتماعی

عدالت اجتماعی، یکی از مهم‌ترین آرمان‌های جوامع است که از دیر باز مورد توجه اندیشمندان و صاحب‌نظران

## ۶. پرهیز از تبعیض

برای صفت عدالت و انسان عادل، نشانه‌هایی در آثار اسلامی بیان شده است که در توضیح فرمایش امام مجتبی(ع) بعضی از آن‌ها بیان می‌شود. از آن حضرت روایت شده است:

عَنْ صَفَةِ عَدْلِ الرَّجُلِ، غَضْ طَرْفَهُ مِنَ الْمَحَارِمِ، وَ لِسَانَهُ عَنِ الْمَاثِمِ وَ كَفَهُ عَنِ الْمَظَالِمِ (مجلسی، ۱۳۸۹: ۵۳۹).

صفت عدل در یک انسان عادل، آن است که چشمش از نگاه حرام و زبانش از گفتار حرام و دستش از ظلم به مردم پاک باشد.

در روایت دیگری آمده است:

مِنْ عَالَمِ النَّاسِ فِلَمْ يَظْلِمْهُمْ وَ حَدَثُهُمْ فِلَمْ يَكْذِبْهُمْ وَ وَعَدُهُمْ فِلَمْ يَخْلُفُهُمْ ظَهَرَتْ عَدَالُهُ. (همان: ۱۱۲)

کسی که به مردم ظلم نکند، به آنها دروغ نگوید و خلف وعده نکند، عدالت‌ش ظاهر گردیده است.

## ب) تعهد به ارزش‌های ملی

ارزش‌هایی چون تعهد به یکدیگر و به کشور و تقید به پیشرفت مداوم، رابطه‌ای نزدیک با خود کنترلی دارند. احساساتی مانند ملیت‌خواهی، میهن‌دوستی و احساس وظیفه نیز در ایجاد خود کنترلی نقش بسزایی دارد. البته اینکه ارزش‌ها و احساسات، عامل خود کنترلی هستند، امری پذیرفتنی است؛ اما باید اذعان کرد که تأثیر آن‌ها، به میزان پایندگی افراد و نیز پشتوانه و ریشه ارزش‌ها و احساسات آن‌ها بستگی دارد. بنابراین، شاخص‌های ارزیابی تعهد به ارزش‌های ملی را به اختصار بیان می‌کنیم:

## ۱. تقید به پیشرفت مداوم

هدف از فعالیت علمی در سازمان، شناخت مشکلات و حل آن‌هاست. بنابراین، تولید علم به خودی خود نمی‌تواند موجب رفع مسائل شود. تفاوت‌های رفتاری کارکنان در سازمان‌ها، ایجاب می‌کند که در اندیشه ورزی و پژوهش علمی، عناصر و مؤلفه‌های خاص هر جامعه در تحلیل‌ها و چاره‌جویی‌ها، بر اساس ارزش‌ها و باورها اولویت‌بندی شوند. به این ترتیب، تولید علم در گرو علاقه و جرئت رویارویی با مسائل «ما» است. به عبارت دیگر، با شناخت هرچه بهتر محور فعالیت‌ها، سایر موضوعات، در حل مسائل محوری جنبه ابزاری و خدمت‌گزاری می‌یابند و افراد در صدد حل کردن مسائلی برمی‌آیند که آن‌ها را

با توجه به اینکه مشارکت سیاسی، با ارزش‌های اسلامی گره خورده است، می‌تواند نظام کترلی مناسبی را فراهم آورد.

## ۶. ایام الله

از مجموع کلمات معصومین (ع) و سخنان مفسران قرآن و نهج البلاغه در مورد معنا و تفسیر واژه یوم الله، بر می‌آید که «یوم الله» به معنای روزی است که سلطنت و قدرت خداوند به نحو خاصی، طبق مصلحت و حکمت ظهور می‌کند و مخلوقات، اعم از انسان و غیر انسان، تحت سلطه خدا و مقهور قدرت او قرار می‌گیرند. یوم الله روزی است که نعمتی از نعمت‌های خداوند به دلیل شایستگی امتنی، بر آن امت نازل می‌شود. امام علی (ع) می‌فرماید: و شما را در روزگارهای گذشته عبرتی است؛ کجایند عمالقه و فرزندانشان؟ کجایند فراعنه و فرزندانشان؟ کجایند مردم شهرهایی که پیغمبران را کشتند و انوار فرستادگان خداوند را خاموش کردند و شیوه‌های گردنشکشان را زنده کردند؟ کجایند کسانی که با لشکرها به هر طرف رفتند و هزاران لشکر را شکست دادند و سپاهها گرد آوردند و شهرها بنا کردند؟ (نهج البلاغه، خطبه ۱۸۱)

رعایت و شرکت در ایام الله مانند اعیاد و مناسبت‌های مذهبی، به نوعی پذیرش ارزش‌های اسلامی است.

## ج) تعهد به ارزش‌های سازمانی

منظور این است که فرد در صدد عمل به وظایفی است که به او سپرده شده است و این کار، به حل مسائل عمومی جامعه و رفع نیازها می‌انجامد. چنانچه این امر تحقق یابد، باعث تعالی سازمان و فرد می‌شود. در جامعه اسلامی باید سعادت همگانی حاصل گردد (خدمتی، ۱۳۹۰: ۸۹).

## شاخص‌های ارزیابی این تعهد عبارتند از:

۱. تلفیق هدف‌های فرد و سازمان

هنگامی که نیازهای فرد با انجام دادن کار تأمین شود، به طور طبیعی، کار که هدف سازمان است، هدف او نیز می‌گردد. با ایجاد همراهانگی میان هدف فرد و سازمان، هم فرد به نتیجه مورد نظر خود می‌رسد و هم هدف‌های سازمان تحقق می‌یابد. زمانی که کار، هدف فرد شود، به انجام دادن آن تمایل خواهد داشت. هرچه این اهداف، مطابق ارزش‌های دینی باشد، گرایش به انجام دادن کار

بوده است. در برخی آیات، از تحقق عدالت اجتماعی، به عنوان یکی از اهداف بعثت انبیای الهی یاد شده است: لَقَدْ أَرْسَلْنَا رُسُلًا إِلَيْنَا بِالْبَيِّنَاتِ وَأَنْزَلْنَا مَعَهُمُ الْكِتَابَ وَالْمِيزَانَ لِيَقُومَ النَّاسُ بِالْقِسْطِ وَأَنْزَلْنَا الْحَدِيدَ فِيهِ يَأْسٌ شَدِيدٌ وَمَنَافِعٌ لِلنَّاسِ وَلِيَعْلَمَ اللَّهُ مَنْ يَصْرُهُ وَرُسُلَهُ بِالْغَيْبِ إِنَّ اللَّهَ قَوِيٌّ عَزِيزٌ. (حدید/ ۲۵)

ما رسولان خود را با دلایل روشن فرستادیم، و با آن‌ها کتاب [آسمانی] و میزان [شناسایی] حق از باطل و قوانین عادلانه] نازل کردیم تا مردم به عدالت قیام کنند. عدالت اجتماعی، گرایشی باطنی و امری فطری به شمار می‌رود. همه صاحب‌نظران مدیریت در سازمان‌ها، از آغاز تاکنون، در اندیشه برقراری عدالت اجتماعی بوده‌اند که هدف آن، پاسخگویی اجتماعی است.

## ۴. وحدت

انسجام اجتماعی، به پیوستگی متقابل گروه‌ها و افراد از طریق وابستگی متقابل، تفاهم یا خاستگاه مشترک اجتماعی گفته می‌شود. وحدت ملی، از مقولات اساسی است که قوام جوامع انسانی، از ابتدای تکوین تا به امروز، در گروه رعایت این اصل حیاتی بوده است. وحدت و همگرایی در هر جامعه، شرط لازم برای ادامه حیات و به دنبال آن، توسعه و شکوفایی آن جامعه است. بدون تردید، همدلی میان اعضا و گروه‌های جامعه، پیروی آن‌ها از ارزش‌ها و هنجرهای مشترک و نیز وجود احساسات مشترک مذهبی و ملی، می‌تواند امکان برنامه‌ریزی و توسعه را فراهم آورد.

## ۵. مشارکت سیاسی

مشارکت سیاسی، هرگونه رفتار و عمل فردی است که هدف آن، تحت تأثیر قرار دادن سیاست‌گذاری‌های عمومی یا انتخاب رهبران سیاسی، یا اعمال نظر رهبران بر مردم و به طور خلاصه در حوزه تصمیم‌گیری و تقاضا در بین مردم و دولت است (جامی، ۱۳۸۹: ۲۲۴). حضرت علی (ع) هنگام بیعت مردم با اوی، حق حاکمیت و تعیین حاکم را از حقوق اختصاصی و مسلم مردم بر می‌شمارد و تصریح می‌کند:

ای مردم! تعیین حاکم جزء حقوق شماست و کسی نمی‌تواند بر مستند حکومت بنشیند، مگر آنکه شما او را انتخاب کنید. من به عنوان حاکم، تنها امین و کلیددار شما هستم (نهج البلاغه، خطبه ۲۳).

خداآند، انسانها را در حد توان و ظرفیت آنان مکلف کرده است و می فرماید: «لا يَكُلُّفُ اللَّهُ نَفْسًا إِلَّا وُسْعَهَا؛ خداوند، هر کسی را به اندازه توانایی او تکلیف نموده است». (بقره / ۲۸۶) مناسب است که انسانها با الگو گیری از این اصل قرآنی، توان و ظرفیت خود را در کارهای مورد نظرشان محاسبه کنند تا از پیامدهای ناگوار محفوظ بمانند. افراد در درون سازمان می توانند توانایی های خود را بشناسند و آنها را به کار ببرند.

## ۶. احترام به حقوق دیگران

در جامعه سازمانی، برای تحقق آرمانها و اهداف به سمت تیم گرایی و مشارکت حرکت می کنند. لازمه موفقیت در هر تیم، احترام به حقوق دیگران است.

خداآند متعال می فرماید:

وَإِذَا جَاءَكَ الَّذِينَ يُؤْمِنُونَ بِآيَاتِنَا فَقُلْ سَلَامٌ عَلَيْكُمْ كَتَبَ رَبُّكُمْ عَلَى نَفْسِهِ الرَّحْمَةَ أَنَّهُ مَنْ عَمَلَ مِنْكُمْ سُوءًا بِجَهَالَةٍ ثُمَّ تَابَ مِنْ بَعْدِهِ وَأَصْلَحَ فَانَّهُ غَفُورٌ رَّحِيمٌ (انعام / ۵۴)

وقتی که مؤمنان به آیات ما، نزد تو می آیند بگو سلام بر شما. پروردگار شما رحمت را بر خود واجب کرده که هر کسی از شما از سر جهالت عمل زشتی مرتکب شود و سپس توبه کرده، عمل صالح انجام دهد، خداوند هم امرزنده و مهریان است.

## ۷. آینده نگری و دوراندیشی

هنگام تصمیم گرفتن در خصوص مسئله، بررسی جوانب و زوایای گوناگون و پیش‌بینی پیامدهای اجتماعی آن، امری ضروری است. در نتیجه این بررسی ها، تصمیمی که گرفته می شود، سنجیده و همه‌جانبه خواهد بود.

امام علی (ع) می فرمایند: «اعقل الناس انظرهم في العواقب؛ خردمندترین مردم، عاقبت‌اندیش‌ترین آن‌هاست» (تمیمی، ۱۳۹۰، حکمت ۳۳۶۷). مدیران و کارکنانی که هنگام تصمیم‌گیری، با آینده‌نگری و عاقبت‌اندیشی، جوانب مختلف مسئله را بررسی و امکانات و مقدمات لازم را پیش‌بینی می کنند، میزان موفقیت و اثر بخشی تصمیم خود را افزایش می دهند.

## پیشینه تحقیق

سجادی (۱۳۸۵) در مطالعات توصیفی خود در باب نظارت و کنترل اسلامی، بیان می کند که نظام ارزشی

و وظایف بیشتر می شود که از خود کنترلی فرد حکایت دارد. در تحلیل این عامل خود کنترلی، باید به این حقیقت اعتراف کرد که هدف فرد و سازمان هیچ‌گاه با هم یکی نمی‌شوند، اما می توان آنها را به هم نزدیک کرد و از شدت تضاد میان آنها کاست.

## ۲. خویشن‌کاری

نظریه خویشن‌کاری، افقی جدید در آینده مدیریت است که بر اساس آن، الگوی کار، دگرگون می‌شود و کارها بر اساس شرایط و موقعیت افراد و ترجیحات آنان شکل می‌گیرند. کار و سرگرمی در هم می‌آمیزند و خانه و محله، مراکز کار می‌شوند. انسان خود، کنترل کار خویش را بر عهده می‌گیرد و برای خود و رفع نیازهایش کار می‌کند. در روش خویشن‌کاری، کار برای خود فرد و در راستای اهداف اوست.

## ۳. انگیزه توفیق طلبی

در مورد انگیزه توفیق طلبی تعاریف زیادی وجود دارد که به یک مورد از آنها اشاره می‌کنیم: انگیزه توفیق طلبی، میل و اشتیاق یا تلاش و کوشش فرد برای دستیابی به هدف یا تسلط بر اشیاء، امور، افراد و اندیشه‌ها؛ و یا معیاری در جهت متعالی ساختن خود با بهترین اینزارهای است (صادقپور، ۱۳۸۵: ۵۰). در جوامع، اقلیتی وجود دارند که همواره در پی فرصت‌ها هستند و برای دستیابی به خواسته خود، هیچ‌گاه از پای نمی‌نشینند.

ویژگی‌های توفیق طلبی عبارت است از: ویژگی‌های روانی مؤثر بر توفیق طلبی (امید به آینده، موفقیت، اهداف عالی، اعتماد به نفس)؛ ویژگی‌های رفتاری مؤثر بر توفیق طلبی (مسئولیت‌پذیری، تعهد به ارزش‌ها و صبر) (همان: ۵۲).

## ۴. انجام کامل کارها

انجام دادن کامل کار، مستلزم داشتن پشتکار است. بدون مداومت و پایداری در کارها، به نتیجه نمی‌توان رسید. روایات متعددی از مقصومین (ع) وارد شده که بیانگر اهمیت، جایگاه و اعتبار پشتکار است. برای نمونه، رسول خدا فرمود: «ان أَحَبُ الْأَعْمَالِ إِلَيْهِ أَدْوَمُهَا، وَ ان قَلَّ؛ بَيْ كَمَانِ مَحْبُوبِ تَرِينِ كَارَهَا نَزَدَ خَدَا پَايِدارِ تَرِينَ آنَّهَاست، هرچند اندک باشد» (حمدی، ۱۳۸۸: ۵۱).

## ۵. پشتکار و پرهیز از کم کاری

## پرسش تحقیق

تا چه میزان ابعاد و مؤلفه‌های نظارت و کنترل اسلامی، در دستگاه‌های دولتی استان اصفهان تحقق یافته است؟

### فرضیات

(الف) به نظر می‌رسد تعهد به ارزش‌های اسلامی، در نظارت و کنترل اسلامی مؤثر است.

(ب) به نظر می‌رسد تعهد به ارزش‌های ملی، در نظارت و کنترل اسلامی مؤثر است.

(ج) به نظر می‌رسد تعهد به ارزش‌های سازمانی، در نظارت و کنترل اسلامی مؤثر است.

### روش شناسی پژوهش قلمرو موضوعی

قلمرو موضوعی این تحقیق، میزان تحقق ابعاد و مؤلفه‌های نظارت و کنترل اسلامی، در دستگاه‌های دولتی استان اصفهان، با استناد به آیات و منابع اسلامی است.

### روش تحقیق

روش تحقیق در این پژوهش، توصیفی از نوع همبستگی است. در مطالعات توصیفی، برخلاف مطالعاتی که هدف‌شان کشف روابط علت و معلوی است، هدف، توصیف منظم و مدون موقعیتی ویژه به صورت واقعی و عینی (آنچه هست) می‌باشد.

### جامعه آماری و نمونه آماری

جامعه آماری این تحقیق، همه کارکنان دستگاه‌های دولتی استان اصفهان هستند که بر اساس آن ۳۱۹ عدد پرسشنامه توزیع گردید و ۳۱۰ پرسش نامه مطالعه و تحلیل شد. نرخ بازگشت پرسش نامه ۹۷٪ می‌باشد.

### پایایی و روایی

با توجه به توزیع تعداد ۳۰ پرسش نامه و با تحلیل داده‌های جمع‌آوری شده، ضریب آلفای کرونباخ ۰/۹۱۰ . به دست آمد. آلفای کرونباخ برای شاخص تعهد به ارزش‌های سازمانی ۰/۸۴۴ . و برای شاخص تعهد به ارزش‌های ملی ۰/۸۶۶ . و برای شاخص تعهد به ارزش‌های دینی ۰/۹۰۸ . به دست آمد. با توجه به اینکه پرسشنامه محقق، برگرفته از آیات و روایات اسلامی است، جهت

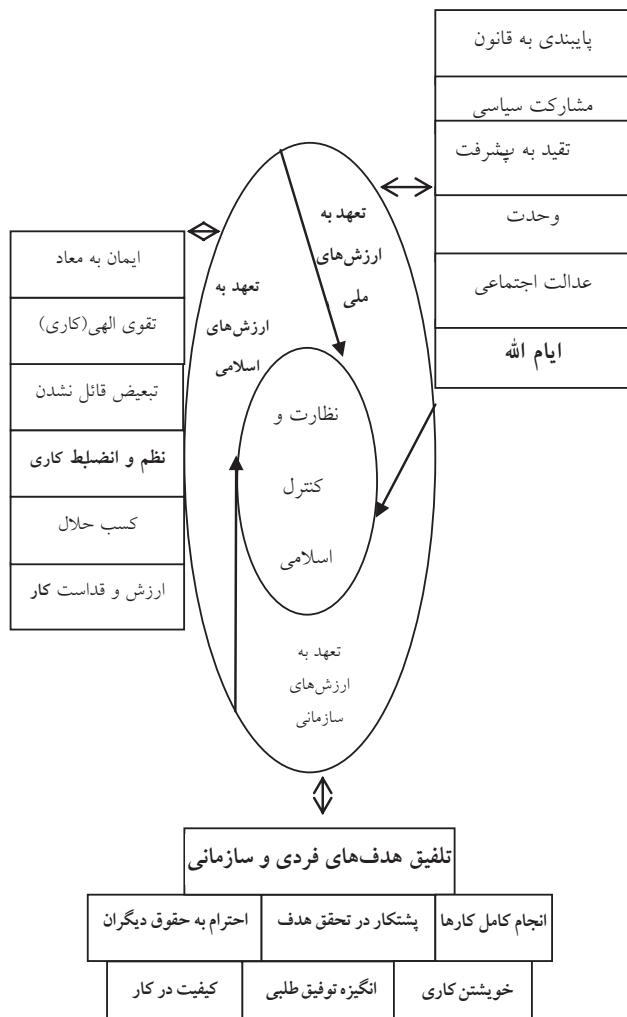
اسلام با تبیین نظارت الهی و ویژگی‌های ممتاز آن، تمامی ابعاد زندگی انسان را در بر می‌گیرد و کنترل و نظارت را از مهم‌ترین وظایف مدیران می‌داند. بنابراین، یافته‌های تحلیل‌های آماری از فرضیات تحقیق، بیان می‌دارد:

(الف) در آموزه‌های دینی و مدیریت رحمانی، هم افراد و هم فرایندها، کنترل می‌شوند و این، سبب بهبود بهره‌وری خواهد شد؛

(ب) در اسلام و آیات قرآن بر بصیر و سمیع بودن خداوند تأکید می‌شود که به بعد نظارتی اشاره دارد - هم بر افراد و هم بر فرایندها - و به دنبال آن، پاداش یا تذکرات اصلاحی و مجازات وجود دارد؛

(ج) در اسلام بر ایمان و عمل صالح، یعنی حسن فعلی و فاعلی با هم تأکید شده است.

### مدل مفهومی تحقیق



نمودار ۱: نظارت و کنترل اسلامی (تدوین محققان)

میانگین مؤلفه ها و شاخص تعهد به ارزش های دینی، بیشتر از متوسط ۳ است. انحراف معیارها نیز به هم نزدیک هستند که نشانه دقت هم اندازه در مقادیر است.

جدول ۲: معیارهای آماری شاخص تعهد به ارزش های ملی  
(تعداد = ۳۱۰)

انحراف معیار	میانگین	سؤالات مربوط به شاخص تعهد به ارزش های ملی
.۸۸	۷۲/۳	تعهد به پیشرفت مداوم
.۸۸	۷۸/۳	عدالت اجتماعی
.۸۲	۸۵/۳	مشارکت سیاسی
.۸۱	۸۲/۳	ایام الله
.۷۸	۷۴/۳	وحدت
.۸۵	۷۳/۳	پایبندی به قانون اساسی
.۵۶	۷۷/۳	کل (شاخص تعهد به ارزش های ملی)

با توجه به نتایج جدول (۲)، مؤلفه مشارکت سیاسی، بیشترین میانگین را در بین مؤلفه های تعهد به ارزش های ملی دارد و کلیه مقادیر میانگین مؤلفه ها و شاخص تعهد به ارزش های ملی، بیشتر از متوسط ۳ است. انحراف معیارها به هم نزدیکند که نشانه دقت هم اندازه در مقادیر است.

جدول ۳: معیارهای آماری شاخص تعهد به ارزش های سازمانی  
(تعداد = ۳۱۰)

انحراف معیار	میانگین	سؤالات مربوط به شاخص تعهد به ارزش های سازمانی
.۸۵	۳/۶۵	تلوفیق هدف های فردی و سازمانی
.۷۸	۳/۷۸	پشتکار و پرهیز از کم کاری
.۸۵	۳/۸۱	احترام به حقوق دیگران
.۹۶	۳/۷	کمک به یکدیگر در انجام وظایف
.۸۹	۳/۶۵	آینده نگری و دوراندیشی
.۸۵	۳/۸۹	کیفیت در کار
.۸۶	۳/۷۸	تعهد به رعایت قوانین و مقررات
.۷۲	۳/۹۶	تعهد به سلسله مراتب
.۵۹	۳/۷۹	کل شاخص

روایی آن به وسیله مراجع عظام دینی دانشگاه بین المللی جامعه المصطفی قم، حوزه علمیه قم و استادان بر جسته دانشگاهی، بررسی، تحلیل و تأیید شد.

### تجزیه و تحلیل داده های آماری تحقیق بررسی توصیفی شاخص های تحقیق

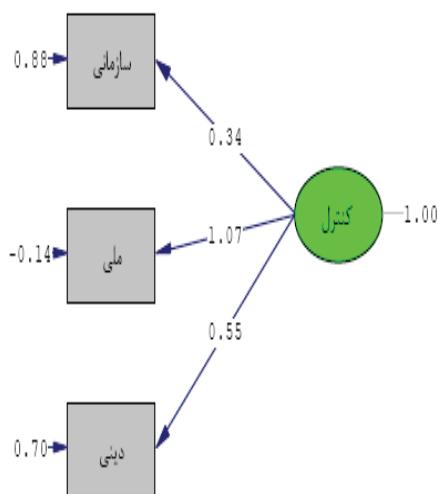
در قسمت آمار توصیفی، جدول هایی شامل فراوانی، درصد و درصد انباسته برای مشخصات فردی پاسخ دهنده گان تشکیل و نمودار ستونی نیز ترسیم گردید. همچنین میانگین و انحراف معیار برای پرسش ها و شاخص های تحقیق محاسبه و تعیین شد.

جدول ۱: معیارهای آماری شاخص تعهد به ارزش های دینی  
(تعداد = ۳۱۰)

انحراف معیار	میانگین	سؤالات مربوط به شاخص تعهد به ارزش های دینی
.۹۱	۳/۶۵	دروغ نگفتن
.۹۲	۳/۷۸	تعهد به حفظ بیت المال
.۸۷	۳/۶۶	غایبت نکردن
.۸۶	۳/۷۹	انجام فرایض الهی (برپایی نماز جماعت)
.۸۴	۳/۶۸	قلمداد کردن کار به عنوان یک عبادت
.۸۳	۳/۷۸	تعهد به انجام درست و ظایف خود در سازمان
.۷۸	۳/۷۴	استقبال از پیشنهاد همکاران در انجام وظایف
.۹۰	۳/۷۶	حساسیت به دریافتی های خود از طریق انجام کارها
.۸۴	۳/۸۶	عدالت و دوری از تبعیض
.۸۳	۳/۸۹	شناسخت بهترین روش برای موفقیت خود
.۸۴	۴/۱۲	تعهد به اینکه هر فرد مسئول اعمال خویش است
.۵۳	۳/۷۹	کل (شاخص تعهد به ارزش های دینی)

با توجه به جدول (۱) میانگین و انحراف معیار مؤلفه های شاخص تعهد به ارزش های دینی محاسبه و ارائه شده است. بیشترین میانگین، مربوط به مؤلفه «هر فرد مسئول اعمال و کردار خویش است» می باشد و کلیه مقادیر

استاندارد ( $\alpha = 0.5$ ) است. بنابراین، مدل ارائه شده، مدل مناسبی است.



Chi-Square=0.00, df=1, P-value=1.00000, RMSEA=0.001

#### تحلیل مسیر پژوهش

به نظرور ارزیابی میزان تأثیر متغیرها (تعهد به ارزش‌های دینی، تعهد به ارزش‌های ملی و تعهد به ارزش‌های سازمانی) بر شاخص کل، یعنی پژوهش نظارت و کنترل اسلامی، در این قسمت از تحلیل رگرسیونی و تحلیل مسیر استفاده شده است. سطح اطمینان ۹۵ درصد و مقدار بحرانی، عبارت از مقادیر بزرگ‌تر از  $+1/96$  یا کوچک‌تر از  $-1/96$  است.

جدول ۸: نتایج آزمون فرض‌ها

نتیجه	سطح معنی داری	مقدار t	میزان اثر (β)	فرضیه‌ها
تأیید	0/000	5/02	.34	تأثیر تعهد به ارزش‌های اسلامی
تأیید	0/000	8/32	1/07	تأثیر تعهد به ارزش‌های ملی
تأیید	0/000	6/7	.55	تأثیر تعهد به ارزش‌های سازمانی

نتایج تحلیل مسیر با نرم‌افزار لیزرل در جدول ۸ بیان می‌دارد که مقادیر t از مقدار  $+1/96$  بزرگ‌تر است (و

با توجه به نتایج جدول (۳)، مؤلفه تقید به سلسله‌مراتب، بیشترین میانگین را در بین مؤلفه‌های تعهد به ارزش‌های سازمانی دارد و کلیه مقادیر میانگین مؤلفه‌ها و شاخص تعهد به ارزش‌های سازمانی، بیشتر از متوسط ۳ است و انحراف معیارها به هم نزدیکند که نشانه دقت هماندازه در مقادیر است.

**بررسی نرمال بودن داده‌ها**  
آماره کولموگروف-اسمیرنف (KS) برای آزمون نرمال بودن استفاده می‌شود. فرض‌های صفر و مقابل، به این صورت بیان می‌شوند:  
**فرضیه صفر:** توزیع داده‌ها نرمال است.  
**فرضیه یک:** توزیع داده‌ها نرمال نیست.

جدول ۴: آزمون نرمال (تعداد = ۳۱۰)

سطح معنی داری	آماره (K-S)	شاخص‌ها
.615	.149	تعهد به ارزش‌های دینی
.540	.211	تعهد به ارزش‌های ملی
.718	.981	تعهد به ارزش‌های سازمانی

با توجه به نتایج آزمون نرمالیتی در جدول (۴)، می‌توان گفت چون سطوح معنی داری آزمون نرمالیتی برای هر سه شاخص از خطای ۵٪ بیشتر است، لذا فرض صفر رد نمی‌شود و این بدان معناست که داده‌ها نرمال هستند.

#### ارزیابی مدل

سؤال اساسی مطرح شده این است که آیا این مدل، مدل مناسبی است؟ برای پاسخ به این پرسش، باید آماره  $\chi^2/df$  و سایر معیارهای مناسب بودن برآذش مدل، بررسی شود. با توجه به خروجی لیزرل مقدار  $\chi^2/df$  محاسبه شده برابر با ۱/۸۷ است. وجود  $\chi^2/df$  پایین، نشان‌دهنده برآذش مناسب مدل است؛ زیرا هرچه مقدار  $\chi^2/df$  کمتر باشد، مدل ارائه شده، مناسب‌تر است. با توجه به نتایج ذیل که از خروجی نرم‌افزار لیزرل به دست آمداند:

$$\chi^2/df = 0.001 \text{ و } p - Value = 0.000 \text{ و } RMSEA = 0.001$$

مقدار  $\rho$  - Value بیشتر از مقدار سطح معنی داری

آزادی که برابر صفر است نیز نشان دهنده مناسب بودن برآش مدل است). شاخص برآزنده‌گی (GFI) نیز مقدار ۰/۹۸ محاسبه شده و چون به ۱ نزدیک است، لذا مدل دارای برآش مناسب با داده‌هاست. شاخص ریشه میانگین مجذور پیماند RMR نیز برابر ۰/۰۲۱ است که بیانگر برآش قابل قبول است. مقادیر AGFI و PGFI نیز به ترتیب مقادیر ۰/۹۷ و ۰/۹۱ محسوبه شده‌اند و به ۱ نزدیک هستند. بنابراین، می‌توان گفت مدل از برآزنده‌گی مناسبی برخوردار است. در شکل پیش رو، مقدار نیز مشخص است و طبق سطح معنی‌دار (خطای ۵٪ کمتر است) و آزمون  $t$  فرضیه صفر رد می‌شود و فرضیه‌های تحقیق تأیید می‌گردد.

**ارزیابی مناسب بودن برآش مدل نهایی پژوهش**  
 مهم‌ترین شاخص‌های برآش مدل عبارتند از: GFI، AGFI و RMSR که حالت‌های بهینه برای این آزمون‌ها بدین شرح می‌باشند: مقدار GFI و AGFI باید از ۹۰ درصد بیشتر باشد. در مدل مورد بررسی مقدار  $GFI = ۹۰/۰$  و  $AGFI = ۹۱/۰$  می‌باشد که نشان دهنده مناسب بودن مدل است.

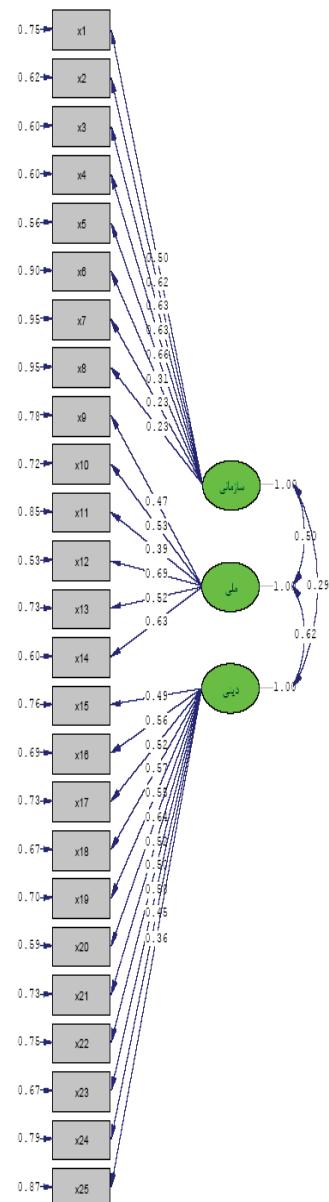
جدول ۹: بررسی شاخص‌های مناسب بودن مدل

نتیجه گیری	شاخص در مدل	مقادیر استاندارد شاخص	نام شاخص
تأیید	۱	کمتر از ۲	$\chi^2/df$
تأیید	.۱۰۰۰	بیشتر از .۵	P_Value
تأیید	.۹۱	بیشتر از .۹	GFI
تأیید	.۹۳	بیشتر از .۹	AGFI
تأیید	.۰۰۰۱	کمتر از .۱	RMSEA
تأیید	.۱۰۰	بیشتر از .۹	CFI
تأیید	.۹۹	بیشتر از .۹	NFI

منبع مقادیر استاندارد (هیر، ۲۰۱۰<sup>۱</sup>) است.

**رتبه‌بندی شاخص‌های پژوهش با آزمون فریدمن**  
 بر اساس نتایج آزمون فریدمن که در جدول ۱۰ به آن

طبعاً  $p < 0.05$ ). بنابراین، میزان اثرگذاری متغیرها در ادامه آن، فرضیه‌های پژوهش تأیید می‌شوند. گفتنی است که با توجه به علامت  $(\beta)$ ، می‌توان گفت متغیرهای تعهد به ارزش‌های اسلامی، ملی و دینی، بر کنترل و نظارت اسلامی تأثیر مستقیم دارند. بر اساس نتایج مدل‌های ساختاری در لیزرل می‌توان گفت RMSEA مقدار ۰/۰۰۱ به دست آمده است و چون از ۰/۸۰ کمتر است، لذا مدل دارای برآش مناسبی است. همچنین آزمون مجذور کای با مقدار ۰/۰۰۰ و درجه آزادی ۱ و سطح معنی‌داری ۱/۰۰۰، نشان می‌دهد که مدل مورد نظر، هماهنگ با الگوی همپراش بین متغیرهای مشاهده شده است (می‌توان گفت نسبت مقدار کای-دو بر درجه



Chi-Square=544.31, df=272, P-value=0.224, RMSEA=0.073

آزمون  $p=0.000$  از خطای ۵٪ کمتر است، لذا فرض صفر رد می‌شود و میانگین پاسخ‌ها بیشتر از سه است. بنابراین، فرضیه دوم تأیید می‌شود. یعنی به نظر می‌رسد تعهد به ارزش‌های ملی در نظارت و کنترل اسلامی مؤثر است. بنابراین، در دستگاه‌های دولتی استان اصفهان یکی از راههای رسیدن به اهداف سازمانی به واسطه کارکنان، استفاده از ارزش‌های ملی است؛ چرا که مؤلفه‌های این تعهد (وحدت، مشارکت، پیشرفت مداوم و...) اساس موقیت سازمان است و در کنار یک نظام خود کنترلی که به واسطه تعهد به ارزش‌های اسلامی به وجود می‌آید، رسیدن به هدف را آسان‌تر می‌سازد. بنابراین، سازمان برای اجرای نظارت و کنترل اسلامی بر مبنای ارزش‌های دینی، باید این مراحل را طی کند:

(الف) تعیین شاخص‌ها یا معیارها متناسب با هدف‌های برنامه و پیش‌بینی نتایج برنامه بر اساس تعهد به ارزش‌های دینی، ملی و سازمانی؛

(ب) تهییه و تدوین اطلاعات مربوط به اقدامات انجام شده؛

(ج) مقایسه اطلاعات مدون با معیارها و شاخص‌ها؛

(د) تصمیم‌گیری و اقدام اصلاحی برای رفع نواقص یا تصحیح انحراف‌ها.

**فرضیه سوم:** با توجه به فرض  $H_1$  نرمالیتی و با توجه به مقدار آماره  $t = 26/4$  و اینکه سطح معنی‌داری آزمون  $p=0.000$  از خطای ۵٪ کمتر است لذا فرض صفر رد می‌شود و میانگین پاسخ‌ها بیشتر از سه است. بنابراین، فرضیه سوم تأیید می‌شود. یعنی به نظر می‌رسد تعهد به ارزش‌های سازمانی، در نظارت و کنترل اسلامی مؤثر است. با تأیید این فرضیه، می‌توان نتیجه گرفت که دستگاه‌های دولتی که می‌خواهند بهره‌وری (سرمایه اجتماعی) بالا داشته باشند و این بهره‌وری با ارزش‌های اسلامی پیوند خورده باشد، می‌توانند با استفاده از این سه تعهد، با شاخص‌های معرفی شده، ابتدا خود کنترلی را در درون سازمان ایجاد کنند و سپس با درونی سازی ارزش‌های دینی با شاخص‌های تعهد به ارزش‌های ملی، مسیر موقیت و بهره‌وری سازمان را هموارتر کنند. راه رسیدن به بهره‌وری، استفاده از شاخص‌های تعهد به ارزش‌های سازمانی (از قبیل توفیق طلبی، پشتکار در جهت تحقق اهداف تعیین شده گروهی، احترام به حقوق دیگران، کیفیت در کار و...) است.

شاره شده است می‌توان گفت:

جدول ۱۰: نتایج آزمون فریدمن (تعداد = ۳۱۰)

مؤلفه	میانگین رتبه فریدمن	آماره فریدمن	سطح معنی‌داری فریدمن
تعهد به ارزش‌های دینی	۲/۰۵	۱/۵۴	۰/۴۶
تعهد به ارزش‌های ملی	۲/۰۰		
تعهد به ارزش‌های سازمانی	۱/۹۵		

سطح معنی‌داری آزمون فریدمن از خطای ۵٪ بیشتر است. بنابراین، اثر هر سه شاخص یکسان است و تفاوت معنی‌داری وجود ندارد. هر چند شاخص تعهد به ارزش‌های دینی بیشترین میانگین را دارد، میانگین رتبه‌ها برای هر سه شاخص، بسیار به هم نزدیک هستند.

#### نتیجه

هدف این پژوهش، بررسی میزان تحقق ابعاد و مؤلفه‌های نظارت و کنترل اسلامی در برخی دستگاه‌های دولتی استان اصفهان و یافتن راهکارهای بهبود آن بوده است. طبق یافته‌های آماری از آزمون نرمال بودن، آزمون  $t$  یک نمونه و تحلیل مسیر و آزمون خی ۲ برای آزمون فرضیه‌های اصلی و همچنین آزمون  $t$  دو نمونه و آنالیز واریانس به همراه سطح معنی‌داری برای آزمون فرض‌های تکمیلی استفاده شده و فرضیه‌های تحقیق بررسی شده است.

**فرضیه اول:** با توجه به فرض  $H_1$  نرمال بودن و با توجه به مقدار آماره  $t = 23/6$  و اینکه سطح معنی‌داری آزمون  $p=0.000$  از خطای ۵٪ کمتر است، لذا فرض صفر رد می‌شود و میانگین پاسخ‌ها بیشتر از سه است. بنابراین، فرضیه اول تأیید می‌شود؛ یعنی تعهد به ارزش‌های اسلامی، در نظارت و کنترل اسلامی مؤثر است. بر این اساس، سازمان‌ها برای ایجاد کنترلی درونی در کارکنان خود، می‌توانند با استفاده از شاخص‌های تعهد به ارزش‌های دینی، نظام خود کنترلی را اجرا کنند که این عامل، موجب تحقق اهداف سازمان می‌شود.

**فرضیه دوم:** با توجه به فرض  $H_1$  نرمال بودن و با توجه به مقدار آماره  $t = 24/5$  و اینکه سطح معنی‌داری

- الفصوص الحکم، تهران: نشر مؤسسه مطالعات و تحقیقات فرهنگی.
- جوادی آملی، عبدالله، (۱۳۸۵)، حکمت نظری و عملی در نهج البلاغه، تهران: دفتر انتشارات اسلامی.
  - حمیدی، محمد، (۱۳۸۸)، سیره ابن هشام(سیره نبوی)، ترجمه مصطفی سقایی و ابراهیم انباری، قم: مکتبه المصطفی.
  - خدمتی، ابوطالب، (۱۳۹۰)، مدیریت علوی، تهران: پژوهشکده حوزه و دانشگاه.
  - رضی، ابوالحسن محمد بن الحسین، (۱۳۹۰)، نهج البلاغه ، ترجمه سید جعفر شهیدی، تهران: سازمان آموزش انقلاب اسلامی.
  - سجادی، علی، (۱۳۸۵)، «خود کنترلی در نظام کنترل و نظارت اسلامی»، فصلنامه پژوهش های علوم اسلامی و حوزه، شماره ۳۴، صص ۳۱-۳۶.
  - صادقپور، ابوالفضل، (۱۳۸۵)، مدیریت و سازمان، تهران: انتشارات اندیشه سبز.
  - عاملی، حر، (۱۳۸۷)، وسائل الشیعه الی تحصیل مسائل الشریعه، قم: مؤسسه آل بیت.
  - کلینی، محمد بن یعقوب، (۱۳۹۰ش)، اصول کافی، ج ۲، ترجمه علی اکبر غفاری، تهران: دارالکتب الاسلامیه.
  - مجلسی، محمد باقر، (۱۳۸۹ش)، بحار الانوار، ج ۵، بیروت: انتشارات دار احیاء التراث.
  - نوری، محمد، (ش ۱۳۸۹)، مستدرک الوسائل و مستبط المسائل، قم: مؤسسه آل بیت.

با توجه به نتایج آزمون فریدمن، میانگین رتبه فریدمن تعهد به ارزش های دینی ۰/۰۵، میانگین رتبه فریدمن تعهد به ارزش های ملی ۰/۰۰، میانگین رتبه فریدمن تعهد به ارزش های سازمانی ۱/۹۵ که آماره فریدمن ۱/۵۴، در سطح معنی دار ۰/۴۶ درصد به دست آمده، بیان می دارد که سطح معنی داری آزمون فریدمن از خطای ۵٪ بیشتر است. لذا اثر هر سه شاخص یکسان است و تفاوت معنی داری وجود ندارد. هرچند شاخص تعهد به ارزش های دینی بیشترین میانگین را دارد، میانگین رتبه های برای هر سه شاخص بسیار به هم نزدیک هستند. لذا در این خصوص سازمان می تواند برای رسیدن به موفقیت، از هر سه شاخص همزمان استفاده کند که خود، یک نظام جامع برای نظارت و کنترل اسلامی در سازمان است. اگرچه ارزش های اسلامی با توجه به درونی شدن در فطرت افراد، عاملی مهم برای هموار ساختن دیگر ارزش هاست و این ویژگی را آزمون فریدمن بر اساس تحلیل داده ها نمایان کرد.

با توجه به اینکه تعهد به ارزش های سازمانی در رتبه سوم قرار دارد، برای ارتقای آن نیازمندیم که از طریق تیم سازی و ارتباط های باز مدیریتی با کارکنان استفاده شود که این امر باعث تبادل نظر و دریافت پیشنهادها و خلاقیت در کل سازمان می شود؛ در نتیجه انگیزه توفیق طلبی و احساس هویت را در کل کارکنان ایجاد می کند. خود کنترلی ایجاد شده درون افراد باعث هموار سازی هدف های سازمانی می شود.

## منابع

- Beerl. A. , Martin J. D. , Quintana A , (2010), "A model of Customer loyalty in the retail banking market" , European Journal of marketing , vol. 38 , No. 1.
- Cooke, F. L. (2010), "Human resource strategy to improve organizational performance:a route for firms in Britain?" International Journal of Management Review, Vol 3.
- Hair, R. S. (2010), Structural holes: The social structure of competition. Cambridge, Mass: Harvard University Press.
- قرآن کریم
- احمدی، محمد، (۱۳۸۸)، «توانمندسازی کارکنان و رویکردها و فرایندها»، فصلنامه مطالعات مدیریت، شماره ۳۲، ص ۵۷.
- اصفهانی، راغب، (۱۳۸۹)، روش بزرگواری در اسلام، تهران: صنوب.
- امام خمینی، سید روح الله، (۱۳۹۰)، صحیفه نور، تهران: انتشارات حفظ و نشر آثار امام خمینی(ره).
- تمیمی، محمد، (۱۳۹۰)، غررالحکم و دررالکلم، ترجمه جمال الدین محمد خوانساری، تهران: دانشگاه تهران.
- جامی، عالم، (۱۳۸۹)، نقد النصوص فی شرح نقش

Marketing, 20/4.

- Swidler, Ann, (2008), "Culture in Action: Symbols and strategies", American Sociological Review,s, Vol. 51,No. 2 (Apr. ,1986).
- Reichhel & Jamal A. , Naser, K. , (2012), "Customer satisfaction and retail banking: an assessment of some of the key antecedents of customer satisfaction in retail banking", European Journal of