

## ممیزی برنده و بررسی روابط میان شاخص‌های آن در صنعت هتل داری (مورد مطالعه: هتل همای شیراز)

فریبرز رحیم نیا<sup>۱\*</sup>، مهدی نجفی سیاهروودی<sup>۲</sup>، سید مسلم علوی<sup>۳</sup>

- دانشیار گروه مدیریت دانشکده مدیریت، دانشگاه فردوسی مشهد
- کارشناس ارشد مدیریت بازرگانی، مدرس دانشگاه غیرانتفاعی راهبرد شمال
- کارشناس ارشد مدیریت بازرگانی، مدرس دانشگاه پیام نور استهبان

### چکیده

با توجه به نوسانات عملکردی احتمالی در طول عمر برنده، می‌بایست در دوره‌های زمانی مختلف ممیزی دقیقی از میزان سلامت کاری برنده انجام گردد. شواهد زیادی نشان می‌دهد که علاوه بر توجه ناکافی بسیاری از کسب و کارهای داخلی به ممیزی مستمر برنده، ابزار کارآمدی نیز در این حوزه به چشم نمی‌خورد. از این رو، در تحقیق حاضر سه هدف کلی دنبال می‌شود: تشریح مفهوم ممیزی برنده و شاخص‌های ممیزی آن، ممیزی برنده در صنعت هتل داری از منظر شاخص‌های یاد شده و بررسی اثرات این شاخص‌ها بر یکدیگر. جامعه آماری کلیه مشتریان هتل همای شیراز هستند که از این تعداد ۴۰۰ نفر به عنوان نمونه آماری مورد بررسی قرار گرفته‌اند. در تحلیل روایی پرسشنامه از روش روایی محتوایی و در تحلیل پایایی از دو روش آلفای کرونباخ (۰.۹۶) و روش دو نیم کردن (۰.۸۹) استفاده شده است. نتایج نشان داد که برنده هتل هما از نظر شاخص‌های ممیزی برنده موفق عمل نموده است، هر چند که بر اساس رویکرد سخت گیرانه ممیزی برنده (ارزش آزمون ۳,۵ در مقایسه میانگین‌ها)، نتایج متفاوتی بدست آمد. از سوی دیگر، مدل مفهومی تحقیق مورد بررسی قرار گرفت و روابط میان متغیرهای مدل مفهومی مورد تایید قرار گرفت.

**واژه‌های کلیدی:** برنده، ممیزی برنده، شاخص‌های ممیزی برنده، صنعت هتل داری.

ممیزی برنده را شامل مرتبط بودن برنده با نیازهای مشتری، تمایز برنده، دانش مشتری نسبت به برنده و اعتبار برنده از منظر مشتری می‌دانند. امبلر<sup>۵</sup> (۲۰۰۳) در تحقیقی تحت عنوان سنجش سلامتی برنده، سلامتی برنده را از سه بعد کیفیت عملکردی، حضور موفق محیطی و خدمات رسانی مورد بررسی قرار داده است. کلر<sup>۶</sup> (۲۰۰۸) نیز با نگاهی دقیق تر به این مسئله ابعاد ممیزی برنده را متشکل از ۵ بعد کلی شامل آگاهی مشتری از وجود برنده و مزایای آن، تداعیات ذهنی مشتری از برنده، نگرش، دلبستگی و اقدامات بعدی مشتری (همچون خرید، بازاریابی دهان به دهان، پیشنهاد به دیگران و ...) می‌داند. از سوی دیگر و در یکی از تحقیقات جامع این حوزه توسط موسسه بین المللی انجین ایکوییتی (نقل شده در مقاله لمن و دیگران<sup>۷</sup>، ۲۰۰۸)، ۵ بعد ممیزی برنده شامل مواردی همچون قدرت برنده (تاریخچه برنده، اعتماد مشتری به برنده و نوآوری)، همخوانی برنده (تداعی خاطرات گذشته، بوجود آوردن رابطه‌ای مملو از الفت و محبت با مشتری و نشان دادن حس دوستی با مشتری)، پذیرش از طرف جامعه مصرفی (پرستیز، مقبولیت، عمومی و مورد حمایت قرار گرفتن از طرف مشتری)، نگرش و عملکرد برنده می‌گردد.

در بعد شاخص‌های ممیزی برنده نیز تحقیقات با نتایج متفاوتی همراه بوده است. تحقیقات موناز و کومار<sup>۸</sup> (۲۰۰۴) حاکی از کاربست سه شاخص ادراکی، عملکردی و مالی در ممیزی برنده است؛ در حالی که در تحقیق لمن و دیگران (۲۰۰۸) شاخص‌های ممیزی برنده در ۶ دسته کلی طبقه‌بندی گردیده و علاوه بر ممیزی برنده بر اساس شاخص‌های یاد شده، رابطه میان این شاخص‌ها نیز مورد بررسی قرار گرفته است. در فضای

## مقدمه و طرح مسئله

امروزه برندها به عنوان یکی از با ارزش‌ترین دارایی‌های هر شرکت، نقش یک کanal ارتباطی اثربخش با مشتریان را بازی می‌نمایند (کاتلر و کلر<sup>۱</sup>، ۲۰۱۱). این گونه کanal‌های ارتباطی برای کارآمدی بیشتر در فضای رقابتی امروز، نیازمند ممیزی دقیق، جامع و مستمر هستند. ممیزهایی که در پیامد آن بتوان نتایص احتمالی در عملکرد برنده را شناسایی نمود و اقدامات اصلاحی خاصی جهت ارتقاء عملکرد برنده و حذف نقاط ضعف آن پیشنهاد داد. کلر<sup>۲</sup> (۱۹۹۳) در تشریح این مفهوم، ممیزی برنده را تمرینی مستمر برای بررسی سلامتی برنده دانسته است. در ممیزی برنده اصل زمان بندی جهت ارزیابی مستمر پیام‌های معنایی برنده برای مشتری بسیار ضروری است. از طرفی در جهت انجام این امر فهرستی از شاخص‌های ممیزی و زیر مولفه‌های آن تهیه می‌شود که پس از ممیزی برنده از طریق آن، نتایج بدست آمده به صورت ادواری در اختیار مدیران برنده قرار می‌گیرد تا بدين وسیله شرایط اصلاح به موقع عملکرد برنده فراهم گردد (نایت<sup>۳</sup>، ۲۰۰۱).

با توجه به تازگی این مفهوم در حوزه پژوهش‌های ایرانی، سوال بسیار مهمی که در ابتدای بحث ممیزی برنده مطرح می‌گردد آن است که ابعاد این ممیزی برای برنده شرکت چه بوده و چگونه یک برنده در فضای رقابتی ممیزی می‌شود. از سوی دیگر سوال آن است که با توجه به آنکه مبحث ممیزی برنده از مناظر مختلفی قابل بحث و بررسی است، شاخص‌های اصلی ممیزی چیستند. یانگ و دیگران<sup>۴</sup> (۱۹۹۹) چهار بعد اساسی در

5. Ambler  
6. Lehmann., et al  
7. Munoz & Kumar

1. Kotler & Keller  
2. Keller  
3. Knight  
4. Yang., et al

ب) نیاز اطلاعاتی بسیاری از مدیران برنده شرکتهای داخلی در قالب نحوه ممیزی برنده و شاخص‌های قالب استفاده در اجرای این فرایند؛

پ) نبود فرایندی بومی در ارتباط با ممیزی برنده (خصوصاً در صنعت هتل داری به عنوان یکی از مهمترین صنایع در ارتقاء صنعت گردشگری ایرانی) و ضعف رویکردهای ممیزی برنده گذشته چه از نظر تناسب با ویژگی برندهای داخلی و چه از نظر جامعیت فرایند؛

ت) پر کردن شکاف تحقیقاتی موجود بدلیل نبود تحقیقات داخلی مشابه خصوصاً از بعد گستردگی و جامعیت تحقیق؛

ج) گشودن بابی تحقیقاتی در ارتباط با ممیزی برنده و ابزارها و شاخص‌های قابل استفاده در آن (خصوصاً در صنایعی همچون صنعت خودرو، صنعت مواد غذایی و ...);

چ) آزمون مدلی جامع در ارتباط با اثرگذاری شاخص‌هایی ممیزی برنده بر یکدیگر و تفهیم این مسئله که شاکله‌های برنده خصوصاً در بحث ممیزی برنده یکدیگر جدا نبوده و عملکرد مناسب یا نامناسب برنده در یک شاخص بر عملکرد آن در شاخص دیگر اثرگذار است.

### اهداف تحقیق

تحقیق حاضر با دو مجموعه از اهداف اصلی و فرعی به اجرا در آمده است. با توجه به عنوان تحقیق، هدف اصلی آن بوده است که با مطالعه دقیق ادبیات موضوع حوزه ممیزی برنده، شاخص‌ها (۶ شاخص کلی) و مولفه‌های ممیزی برنده (۲۳ زیرمولفه) شناسایی گردیده و ابزاری برای ممیزی برنده طراحی گردد. از سوی دیگر و به منظور بومی سازی ابزار سعی شده

داخلی نیز اغلب تحقیقات همچون (لگزیان، ۱۳۸۷؛ اسدالله و دیگران، ۱۳۸۸؛ کشورشاهی و رستگار، ۱۳۸۹) با رویکرد ارزش ذینفعان برنده به بررسی عملکرد برنده پرداخته اند که این مسئله علیرغم ارایه برخی راه کارهای مناسب، از جامعیت کافی برخوردار نبوده است.

حال با توجه به آنکه در فضای داخلی اغلب در ک درستی از چگونگی ممیزی برنده و شاخص‌های متعدد آن (خصوصاً در صنعت هتل داری) وجود نداشته و بعضًا مشاهده می‌شود بدلیل عدم ممیزی یک برنده موفق داخلی در سالهای آغازین عمر آن و انجام اقدامات اصلاحی مورد نیاز، طول عمر برنده بسیار کوتاه شده و سقوط برنده یاد شده حتمی گردیده است، در تحقیق حاضر سعی گردیده است، علاوه بر تشریح دقیق تر مفهوم ممیزی برنده و شاخص‌های آن، این فرایند در ارتباط با یکی از برندهای شناخته شده داخلی در حوزه هتل داری به آزمون درآمده و پیشنهاداتی کاربردی در ارتباط با بومی سازی فرایند ممیزی برندهای داخلی خصوصاً در صنعت هتل داری ارایه شود.

### ضرورت تحقیق

بی تردید هر پژوهش میدانی زمانی ضرورت اجرا خواهد یافت که در پیامد آن علاوه بر ارایه راه کارهای مناسب جهت حل مشکلات موجود، پیشنهاداتی ارایه گردد تا از طریق آن بتوان از بروز مسائل غیرکارکردی در آینده جلوگیری نمود. به تناسب این امر، پژوهش حاضر نیز از جنبه‌های مختلفی ضرورت اجرا داشته است. این موارد عبارتند از:

الف) اهمیت شناخت مفهوم ممیزی برنده و اثرات اجرای آن در بهبود عملکرد برنده به هدف استانداردسازی در این زمینه؛

- ۱-۲- برندهتل از منظر شاخص مزیت رقابتی برنده، برنده موفقی است.
- ۱-۳- برندهتل از منظر شاخص روابط میان فردی برنده، برنده موفقی است.
- ۱-۴- برندهتل از منظر شاخص تاریخچه برنده، برنده موفقی است.
- ۱-۵- برندهتل از منظر شاخص ترجیح برنده، برنده موفقی است.
- ۱-۶- برندهتل از منظر شاخص دلبستگی مشتری به برنده، برنده موفقی است.
- از سوی دیگر بر اساس هدف فرعی تحقیق و تحلیل اثرات شاخص‌های ممیزی بر یکدیگر، این اثرات در قالب فرضیات فرعی زیر (با توجه به دیدگاه لمن و دیگران، ۲۰۰۸) طبقه‌بندی گردید:
- ۱- ادراک مشتری از برندهتل بر تاریخچه برنده تاثیرگذار است.
- ۱-۲- ادراک مشتری از برندهتل بر روابط میان فردی برنده تاثیرگذار است.
- ۱-۳- ادراک مشتری از برندهتل بر مزیت رقابتی برنده تاثیرگذار است.
- ۱-۴- مزیت برندهتل بصورت یکپارچه بر ترجیح برنده موثر است.
- ۱-۵- ترجیح برندهتل بر دلبستگی مشتری به برنده تلتاثیرگذار است.

## ۱ سوابق تحقیق سوابق داخلی

لگزیان (۱۳۸۷) در تحقیقی با عنوان مصرف کننده و چگونگی ارزشیابی ارزش برنده در صنعت هتل داری، چهار بعد ارزش ذینفعان برنده را به عنوان شاخص‌های

است، این ابزار در ممیزی عملکرد هتل هما به عنوان یکی از شناخته شده ترین برندها در صنعت هتل داری با دو رویکرد میانه رو و سخت گیرانه مورد استفاده قرار گرفته و پیشنهادات لازم در جهت تعدلیل ابزار ارایه شود.

در بخش اهداف فرعی تحقیق نیز سعی شده است پس از آنکه ابزار از نظر زیرمولفه‌ها و شاخص‌های ممیزی در یک فضای بومی مورد بررسی قرار گرفت، تحلیل دقیق‌تری از روابط میان شاخص‌های موجود در آن انجام شود تا در تحقیقات بعدی سعی شود با روش‌های آماری دقیق تر اثرات این شاخص‌ها بر یکدیگر و در نتیجه اثرات هم خطی آنها -که گاه می‌تواند کیفیت اثرگذاری را خدشه دار کند- بر عملکرد برنده را با آگاهی بیشتری تحلیل نمود.

## فرضیات تحقیق

با توجه به مصاحبه‌های اولیه با مشتریان هتل و گزارشات مدیران هتل از عملکرد بهینه برندهتل هما که به نوعی دلالت بر عملکرد موفق برنده داشت، فرضیات تحقیق بر این مبنای قرار گرفت که برندهتل هما بر اساس ممیزی‌های مورد نظر عملکردی قابل قبولی خواهد داشت. از طرفی از آنجا که علاوه بر ممیزی کلی عملکرد برنده، هدف آن بود که عملکرد برنده بر اساس شاخص‌های ۶ گانه ممیزی (طبقه‌بندی شده در ابزار) نیز ممیزی گردد، فرضیات اصلی تحقیق به شرح زیر مدنظر قرار داده شد.

- ۱- برندهتل از منظر شاخص‌های ممیزی برنده، برنده موفقی است.
- ۱-۱- برندهتل از منظر شاخص ادراک مشتری از برنده، برنده موفقی است.

حاکی از اثرگذاری شاخص‌های ممیزی برنده بر یکدیگر است. وادونگو و دیگران<sup>۲</sup> (۲۰۱۰) در تحقیقی در ارتباط با شاخص‌های عملکردی برندهای هتل معتقدند بیشتر مدیران این گونه هتل‌ها شاخص‌های مالی را در ارزیابی عملکرد برنده هتل مورد توجه قرار داده و کمتر به شاخص‌های غیرمالی توجه می‌نمایند. نتیجه دیگر تحقیق حاکی از آن است که ویژگی بوم‌شناسخی مدیران در انتخاب شاخص‌های عملکردی برنده هتل‌های تحت هدایت آنها تاثیرگذار بوده است.

### روش تحقیق

تحقیق حاضر از لحاظ روش، تحقیقی توصیفی/ پیمایشی و از لحاظ هدف، تحقیقی کاربردی است. جامعه مورد بررسی مشتریان هتل هما واقع در شهر شیراز می‌باشد که از این تعداد و بطور تصادفی ۴۰۰ نفر از مشتریان (با فرض  $Z=1.96$ ,  $P=0.5$ ,  $d=0.05$ ) فرمول نمونه‌گیری) مورد بررسی قرار گرفته‌اند. در این پژوهش، ابزار گردآوری اطلاعات پرسشنامه است. در طراحی سوالات پرسشنامه (ابزار گردآوری اطلاعات) ابتدا سوالات مطرح در پرسشنامه پژوهش لمن و دیگران (۲۰۰۸) استخراج گردید و پس از نظرسنجی از مدیران بازاریابی هتل و نظرات دو کارشناس خبره در حوزه ممیزی عملکرد برنده، سوالات به نحوی اصلاح گردید که با هدف تحقیق مناسب گردد. در سنجش پایایی پرسشنامه، از دو روش آلفای کرونباخ (۹۶ درصد) و روش دو نیم کردن (۸۹ درصد) استفاده شده است و در سنجش روایی نیز از روش روایی محتوایی استفاده گردید. در تحلیل آماری داده‌ها پس از انجام آزمون اسمیرنوف /کولوموگروف و تایید نرمال بودن

ارزیابی عملکرد برنده مورد استفاده قرار داده و روابط میان این ابعاد را مورد آزمون قرار داده است. نتایج این تحقیق نشان می‌دهد که شاخص‌های ارزیابی عملکرد برنده بر یکدیگر موثرند.

سلیمانی بشلی (۱۳۸۸) در مقاله‌ای نظری با عنوان کاربرد کارت امتیازی متوازن و معیارهای متريک در ارزیابی عملکرد برنده، معتقد است در ارزیابی عملکرد برنده می‌توان از شاخص‌های چهارگانه کارت امتیازی متوازن استفاده نمود. این مقاله با رویکرد تازه‌ای به ارزیابی عملکرد برنده نگریسته است.

اسدالله و دیگران (۱۳۸۸) در تحقیق خود با هدف بررسی رابطه میان ارزش ذینفعان برنده و عملکرد برنده به چند مورد از شاخص‌های اصلی عملکرد برنده شامل مزیت برنده، ترجیح برنده، حساسیت قیمتی کمتر مشتری و قدرت بسط برنده اشاره می‌نمایند که برخی از ابعاد مطرح در ارزش ذینفعان برنده توانسته است، بر این شاخص‌ها موثر باشد.

### سوابق خارجی

کایامان و ارسلی<sup>۱</sup> (۲۰۰۷) در ارزیابی عملکرد برنده هتل به چهار بعد مطرح در ارزش ذینفعان برنده اشاره می‌نمایند که برنده مورد بررسی در بعد آگاهی برنده موفق عمل ننموده و این بعد نتوانسته است در مدل ارزش ذینفعان برنده جایگاه مناسبی به خود اختصاص دهد.

لمن و دیگران (۲۰۰۸) در تحقیق خود پس از ارایه ۸۷ گویه در بررسی ۲۷ حوزه قابل طرح در بحث ممیزی برنده و حذف ۸ گویه از ۸۷ گویه موجود (با روش تحلیل عاملی اکتشافی)، ۶ شاخص کلی در حوزه ممیزی برنده شامل ارایه نموده‌اند. نتایج این تحقیق

**مزیت رقابتی برفند:** به تمایز برنده در مقایسه با برندهای دیگر مزیت رقابتی برنده گفته می‌شود. این شاخص شامل ۴ مولفه مزایای موجود در برنده، عملکرد بهتر برنده، تفاوت برنده و مقبولیت برنده می‌شود.

**روابط میان فردی برفند:** به آن نوع از روابطی که میان مشتری و برنده برقرار می‌شود، روابط میان فردی برنده گفته می‌شود. این شاخص شامل ۶ مولفه مشتری مداری برنده، نوآوری در برقراری رابطه با مشتری، کسب پرستیز به تناسب رابطه با برنده، اعتماد به برنده و خدمات رسانی برنده به مشتری می‌شود.

**تاریخچه برفند:** مجموعه‌ای از سوابق عملکردی برنده در گذشته، تاریخچه برنده را شکل می‌دهد. این شاخص شامل ۲ مولفه میراث برنده و تداعی خاطره توسط برنده برای مشتری می‌شود.

**ترجیح برفند:** بر اساس این شاخص مشتری یک برنده را به برندهای دیگر ترجیح می‌دهد. قصد خرید، به صرفه بودن برنده، پیوند با برنده، وفاداری به برنده، نگرش کلی به برنده و ظرفیت بسط برنده از نظر مشتری مولفه‌های این شاخصند.

**دلبستگی مشتری به برفند:** دلبستگی به برنده معنی وابستگی مشتری به خرید برنده در دوره‌ای از زمان است. استمرار در خرید برنده، حمایت مشتری از برنده و توصیه آن به دیگران از جمله مولفه‌های این شاخصند.

### چارچوب نظری تحقیق (بر اساس فرضیات فرعی تحقیق)

مدل تحقیق حاضر برگرفته از مدل مورد استفاده در تحقیق لمن و دیگران (۲۰۰۸) است. این مدل اثرات مختلف شاخص‌های ممیزی برنده را بر یکدیگر به تصویر کشیده و نشان می‌دهد که عملکرد مناسب برنده در یک شاخص می‌تواند بر عملکرد برنده از منظر

توزیع داده‌ها از آزمون تی تست با دو ارزش آزمون (۳ و ۳,۵) استفاده شد. ضمناً در بررسی اثر شاخص‌های ممیزی بر یکدیگر به فراخور نیاز از روش‌های رگرسیونی خطی و چندگانه استفاده شد.

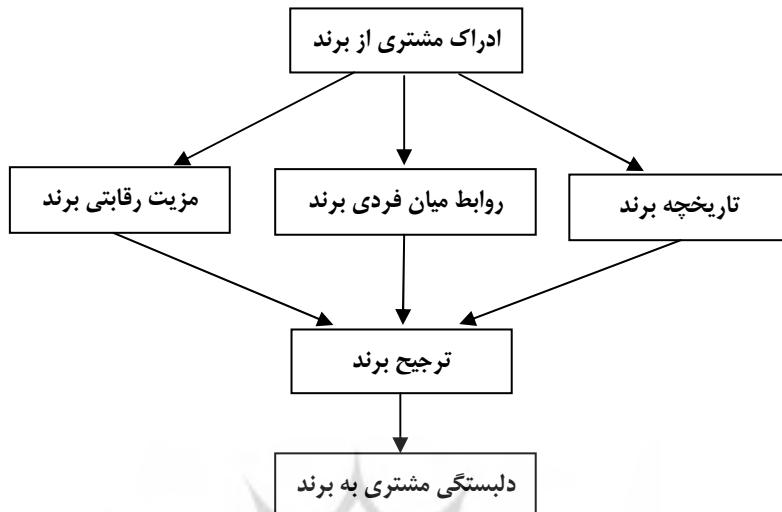
### ادیبات موضوع ممیزی برنده

ممیزی برنده تمرینی جهت بررسی مستمر سلامتی برنده است (کلر، ۱۹۹۳). این امر از طریق بررسی آنکه مشتریان چه نگاه و یعنی نسبت به برنده دارند، چگونه با برنده ارتباط برقرار می‌کنند و آن را ترجیح داده و حتی به آن وابسته می‌شوند انجام می‌گردد. بسیاری از شرکت‌های موفق در این ارتباط از فنونی همچون فن گروه کانون، مصاحبه تک نفره و ... استفاده نموده و برخی نیز با طراحی پرسشنامه‌ای که در آن شاخص‌های ممیزی برنده لحاظ گردیده‌اند، برنده را ممیزی می‌نمایند. در این مقاله به منظور ممیزی برنده هتل از دو رویکرد میانه رو و سخت گیرانه استفاده شده است. در رویکرد میانه رو، عملکرد برنده از منظر شاخص‌های مختلف ممیزی زمانی مناسب خواهد بود که میانگین نظرات پاسخ دهنده‌گان برای هر شاخص بالاتر از عدد ۳ باشد؛ در حالیکه در رویکرد سخت گیرانه این ارزش آزمون معادل ۳,۵ است.

**شاخص‌های ممیزی برنده**  
لمن و دیگران (۲۰۰۸) شاخص‌های ممیزی برنده را در قالب ۶ شاخص کلی به شرح زیر ارایه نموده‌اند:  
**ادراک مشتری از برفند:** به درک مشتری از برنده خواه آنکه مثبت یا منفی باشد)، ادراک مشتری از برنده گفته می‌شود. این شاخص شامل ۳ مولفه سیمای برنده، آگاهی از برنده و دانش وی نسبت به آن می‌شود.

مشتری از برند، متغیر مستقل، دلستگی مشتری به برند متغیر وابسته و سایر متغیرها، نقش یک متغیر میانجکر را دارند.

شاخصی دیگر موثر بوده و بر سطح آن بیافزاید. جدول شماره ۱ نیز این متغیرها را با مولفه‌ها و منبع علمی استخراج شده از آن ارایه می‌دهد. در این مدل ادراک



شکل ۱: روابط میان شاخص‌های ممیزی برند، منبع (لمن و دیگران، ۲۰۰۸)

جدول ۱. متغیرهای مورد بررسی در مدل مفهومی تحقیق (مولفه‌ها و منابع استخراج شده از آن)

متغیرهای مدل مفهومی	مولفه‌ها و منابع
ادراک مشتری از برند	سیمای برند (کلر، ۲۰۰۸)، آگاهی از برند (آکر <sup>۱</sup> ، ۱۹۹۶)، دانش مشتری نسبت به برند (کلر، ۲۰۰۸)
مزیت رقابتی برند	مزایای موجود در برند و عملکرد بهتر برند (گزارش میلوارد بروون: نقل شده در لمن و دیگران، ۲۰۰۸)، تفاوت برند و مقبولیت برند (مدل یانگ و رایسکم: نقل شده در لمن و دیگران، ۲۰۰۸)
روابط میان فردی برند	مشتری مداری برند، نوآوری در برقراری رابطه با مشتری و کسب پرستیز به تناسب رابطه با برند (مدل یانگ و رایسکم: نقل شده در لمن و دیگران، ۲۰۰۸)، اعتماد به برند (الیوت و یانوپولو، ۲۰۰۷) و خدمات رسانی برند به مشتری (امبلر، ۲۰۰۳)
تاریخچه برند	میراث برند (کایونزور <sup>۲</sup> ، ۲۰۰۷)، تداعی خاطره توسط برند (هالبروک <sup>۳</sup> ، ۱۹۹۳)
ترجیح برند	وفادری، قصد خرید، به صرفه بودن برند (کلر، ۲۰۰۸)، پیوند با برند (فورنیر <sup>۴</sup> ، ۱۹۹۸)، نگرش کلی به برند (گزارش ریسرچ اینترنشنال نقل در لمن و دیگران، ۲۰۰۸)، ظرفیت بسط برند (کلر و لمن، ۲۰۰۳)
دلستگی مشتری به برند	استمرار در خرید برند (فورنیر، ۱۹۹۸)، حمایت مشتری از برند (هندراساپوترا و لوئاراجانتو <sup>۵</sup> ، ۲۰۰۹)، توصیه برند به دیگران (کلر، ۲۰۰۸)

1. Aaker

2. Elliott & Yannopoulou

3. Kivenzor

4. Holbrook

5. Fournier

6. Keller & Lehmann

7. Hendrasaputra & Lunarjanto

### یافته‌ها

#### سیمای آزمودنی‌ها

همان گونه که در جدول ۱ مشاهده می‌گردد،

بیشترین مشتریان مراجعه کننده به هتل افرادی با درآمد

متوسط، جوان، لیسانسه، مرد و ترجیحاً دارای شغل آزاد

هستند. لازم به ذکر آنکه آمارهای ارایه شده بر اساس

درصد هستند.

#### جدول ۲: سیمای آزمودنی‌ها

جنسیت		تحصیلات					درآمد			شغل			سن		
زن	مرد	فوق لیسانس به بالا	لیسانس	فوق دیپلم	دیپلم و زیر دیپلم	بیشتر از ۱۰۰۰/۰۰۰	بین ۵۰۰ تا ۱۰۰۰/۰۰۰	کمتر از ۵۰۰	بیکار	آزاد	دولتی	پیر	میانسال	جوان	
۳۹/۵	۶۰,۵	۲۹,۸	۳۹,۸	۱۰	۲۰,۴	۳۴,۶	۴۴,۴	۲۱	۵,۵	۵۷, ۵	۳۷	۱۰,۵	۴۲,۵	۴۷	

آنچایی که در بخش فرضیات اصلی، فرض H0 نشان دهنده عملکرد ناموفق برنده بوده و درصد معناداری بدست آمده برای تمامی شاخص‌ها این فرض را رد می‌نماید (کمتر از ۰,۰۵)، در نتیجه می‌توان ادعا نمود که برنده‌ها، برنده موفقی بوده است.

یافته‌های حاصل از تحلیل فرضیه اصلی تحقیق و زیرفرض‌های آن بررسی فرضیه اصلی تحقیق و زیرفرض‌های آن (رویکرد میانه رو)

در جدول ۲ میانگین نظرات پاسخ دهنده‌گان در ارتباط با هر یک از شاخص‌ها بیشتر از ۳ می‌باشد. از

#### جدول ۲: ممیزی برنده از منظر شاخص‌های ممیزی

شاخص‌ها	ارزش آزمون = $3$					فاصله اطمینان ۹۵ درصدی	
	آماره تی	درجه آزادی	میانگین	تفاوت میانگینی	درصد معناداری دو طرفه	پایین	بالا
ممیزی کلی برنده	۱۶,۰۰۹	۳۹۸	۳,۴۴۸۸	.۴۷۷۷۴	.۰۰۰	.۴۱۹۱	.۵۳۴۶
ادراک مشتری از برنده	۹,۹۴۶	۳۹۹	۳,۳۸۹۲	.۳۸۹۱۷	.۰۰۰	.۳۱۲۲	.۴۶۶۱
مزیت رقبتی برنده	۱۴,۰۶۷	۳۹۹	۳,۵۰۵۰	.۵۰۵۰۰	.۰۰۰	.۴۲۴۴	.۵۷۵۶
روابط میان فردی برنده	۱۲,۷۷۱	۳۹۸	۳,۴۲۴۶	.۴۲۴۶۰	.۰۰۰	.۳۵۹۲	.۴۹۰۰
تاریخچه برنده	۱۳,۱۴۱	۳۹۹	۳,۵۳۳۸	.۵۳۳۷۵	.۰۰۰	.۴۵۳۹	.۶۱۳۶
ترجیح برنده	۱۱,۹۰۴	۳۹۹	۳,۴۰۳۵	.۴۰۳۵۴	.۰۰۰	.۳۳۶۹	.۴۷۰۲
دلستگی مشتری به برنده	۱۵,۵۹۷	۳۹۹	۳,۶۰۹۲	.۶۰۹۱۷	.۰۰۰	.۵۳۲۴	.۶۸۵۹

در جدول ۳، ممیزی عملکرد برنده حاکی از عملکرده مناسب برنده هتل هما بوده است. درصد معناداری مربوط به فرضیات هر یک از مولفه‌های مورد بررسی نیز این مسئله را تایید می‌نماید.

### ممیزی برنده براساس مولفه‌های سازنده شاخص‌های ممیزی برنده (رویکرد میانه رو)

**جدول ۳: ممیزی برنده براساس مولفه‌های سازنده شاخص‌های ممیزی برنده**

	ارزش آزمون = ۹۵ درصدی				فاصله اطمینان ۹۵ درصدی	
	آماره تی	درجه آزادی	تفاوت میانگینی	درصد معناداری دو طرفه	پایین	بالا
سیمای برنده	۱۱,۸۹۴	۳۹۹	.۵۵۲۵۰	۰۰۰	.۴۶۱۲	.۶۴۳۸
آگاهی از برنده	۳,۴۵۲	۳۹۹	.۱۹۲۵۰	.۰۰۱	.۰۸۲۹	.۳۰۲۱
دانش نسبت به برنده	۸,۳۰۰	۳۹۹	.۴۲۲۵۰	۰۰۰	.۳۲۲۴	.۵۲۲۶
تفاوت برنده	۸,۸۰۲	۳۹۹	.۳۵۵۰۰	۰۰۰	.۲۷۵۷	.۴۳۴۴۳
عملکرد بهتر برنده	۱۲,۴۹۳	۳۹۹	.۵۸۷۵۰	۰۰۰	.۴۹۵۱	.۶۷۹۹
مزایای موجود در برنده	۷,۹۷۴	۳۹۹	.۴۳۷۵۰	۰۰۰	.۳۲۹۶	.۵۴۵۴
قبولیت برنده	۱۳,۳۹۸	۳۹۹	.۶۴۰۰۰	۰۰۰	.۵۴۶۱	.۷۳۳۹
اعتماد به برنده	۱۴,۲۵۴	۳۹۸	.۵۷۱۴۳	۰۰۰	.۴۹۲۶	.۶۵۰۲
نوآوری برنده	۱۰,۰۱۳	۳۹۹	.۵۰۰۰۰	۰۰۰	.۴۰۱۸	.۵۹۸۲
مشتری مداری برنده	۱۱,۰۲۹	۳۹۹	.۴۴۸۷۵	۰۰۰	.۳۶۸۸	.۵۲۸۷
کسب پرستیری به تناسب داشتن برنده	۱۰,۲۱۲	۳۹۹	.۵۲۰۰۰	۰۰۰	.۴۱۹۹	.۶۲۰۱
خدمات رسانی برنده	۱۳,۷۶۴	۳۹۹	.۰۳۰۰۰	۰۰۰	.۴۵۴۳	.۶۰۵۷
میراث برنده	۱۳,۱۵۵	۳۹۹	.۶۳۲۵۰	۰۰۰	.۰۳۸۰	.۷۲۷۰
تداعی خاطره توسط برنده	۸,۳۳۹	۳۹۹	.۴۳۵۰۰	۰۰۰	.۳۳۲۴	.۵۳۷۶
پیوند با برنده	۴,۷۹۲	۳۹۹	.۲۲۱۲۵	۰۰۰	.۱۳۰۵	.۳۱۲۰
وفاداری به برنده	۱۱,۹۳۶	۳۹۹	.۰۲۷۵۰	۰۰۰	.۴۴۰۶	.۶۱۴۴
قصد خرید برنده	۱۶,۱۰۰	۳۹۹	.۷۳۲۵۰	۰۰۰	.۶۴۳۱	.۸۲۱۹
به صرفه بودن برنده	۱۰,۵۴۱	۳۹۹	.۰۲۷۵۰	۰۰۰	.۴۲۹۱	.۶۲۵۹
نگرش کلی به برنده	۲,۷۶۵	۳۹۹	.۱۴۷۵۰	.۰۰۶	.۰۴۲۶	.۲۵۲۴
ظرفیت بسط برنده	۴,۸۴۳	۳۹۹	.۲۶۵۰۰	۰۰۰	.۱۵۷۴	.۳۷۲۶
حمایت مشتری از برنده	۱۲,۴۲۶	۳۹۹	.۶۲۵۰۰	۰۰۰	.۰۲۶۱	.۷۲۳۹
استمرار در خرید برنده	۱۰,۴۷۰	۳۹۹	.۰۷۷۵۰	۰۰۰	.۴۹۹۱	.۶۸۵۹
توصیه برنده از جانب مشتری	۱۲,۴۲۶	۳۹۹	.۶۲۵۰۰	۰۰۰	.۰۲۶۱	.۷۲۳۹

دقیق‌تر از بعد فاصله اطمینان و منفی شدن دو سوی آن برای شاخص‌های یاد شده نشان می‌دهد برنده‌تی هما تنها در ارتباط با شاخص دلستگی مشتری به برنده موفق عمل نموده است.

### بررسی فرضیه اصلی تحقیق و زیرفرض‌های آن (رویکرد سخت گیرانه)

در جدول ۴ با آنکه میانگین نظرات پاسخ دهنده‌گان در مورد شاخص مزیت رقابتی برنده، تاریخچه برنده و دلستگی مشتری به برنده بیشتر از ۳,۵ است، اما نگاهی

**جدول ۴: ممیزی برنده از منظر شاخص‌های ممیزی**

	ارزش آزمون = ۳,۵					فاصله اطمینان ۹۵ درصدی	
	آماره تی	درجه آزادی	میانگین	درصد معناداری دو طرفه	تفاوت میانگینی	پایین	بالا
ممیزی کلی برنده	-۰,۷۴۶	۳۹۸	۳,۴۴۸۸	۰,۴۵۶	-۰,۰۲۲۶	-۰,۰۸۰۹	.۰۳۶۴
ادرآک مشتری از برنده	-۲,۸۳۲	۳۹۹	۳,۳۸۹۲	.۰۰۵	-۰,۱۱۰۸۳	-۰,۱۸۷۸	-۰,۰۳۳۹
مزیت رقابتی برنده	.۱۳۹	۳۹۹	۳,۵۰۵۰	.۸۸۹	.۰۰۵۰۰	-۰,۰۶۵۶	.۰۷۵۶
روابط میان فردی برنده	-۲,۲۶۸	۳۹۸	۳,۴۲۴۶	.۰۲۴	-۰,۰۷۵۴۰	-۰,۱۴۰۸	-۰,۰۱۰۰
تاریخچه برنده	.۸۳۱	۳۹۹	۳,۵۳۳۸	.۴۰۷	.۰۳۳۷۵	-۰,۰۴۶۱	.۱۱۳۶
ترجیح برنده	-۲,۸۴۵	۳۹۹	۳,۴۰۳۵	.۰۰۵	-۰,۰۹۶۴۶	-۰,۱۶۳۱	-۰,۰۲۹۸
دلستگی مشتری به برنده	۲,۷۹۵	۳۹۹	۳,۶۰۹۲	.۰۰۵	.۱۰۹۱۷	.۰۳۲۴	.۱۸۵۹

میراث برنده، قصد خرید برنده، حمایت مشتری از برنده و توصیه برنده از جانب مشتری به دیگران مورد تایید قرار گرفته است.

### ممیزی برنده بر اساس مولفه‌های سازنده شاخص‌های ممیزی برنده (رویکرد سخت گیرانه)

همان گونه در جدول ۵ مشاهده می‌گردد، ممیزی عملکرد برنده تنها از منظر ۵ مولفه شامل مقبولیت برنده،

### جدول ۵: ممیزی برنده براساس مولفه‌های سازنده شاخص‌های ممیزی برنده

	ارزش آزمون = ۳,۵				فاصله اطمینان ۹۵ درصدی	
	آماره تی	درجه آزادی	درصد معناداری	تفاوت میانگینی	پایین	بالا
سیماهی برنده	۱,۱۳۰	۳۹۹	.۲۵۹	.۰۵۲۵۰	-.۰۳۳۸	.۱۴۳۸
آگاهی از برنده	-۵,۵۱۵	۳۹۹	.۰۰۰	-.۳۰۷۵۰	-.۴۱۷۱	-.۱۹۷۹
دانش نسبت به برنده	-۱,۵۲۲	۳۹۹	.۱۲۹	-.۰۷۷۵۰	-.۱۷۷۶	.۰۲۲۶
تفاوت برنده	-۳,۵۹۵	۳۹۹	.۰۶۴	-.۱۴۵۰۰	-.۲۲۴۳	-.۰۶۵۷
عملکرد بهتر برنده	-۱,۸۶۱	۳۹۹	.۲۵۵	-.۰۸۷۵۰	-.۰۰۴۹	.۱۷۹۹
مزایای موجود در برنده	-۱,۱۳۹	۳۹۹	.۰۰۰	-.۰۶۲۵۰	-.۱۷۰۴	.۰۴۵۴
قبولیت برنده	۲,۹۳۱	۳۹۹	.۰۱۳	.۱۴۰۰۰	.۰۴۶۱	.۲۳۳۹
اعتماد به برنده	۱,۷۸۲	۳۹۸	۱,۰۰۰	.۰۷۱۴۳	-.۰۰۷۴	.۱۵۰۲
نوآوری برنده	.۰۰۰	۳۹۹	.۲۰۹	.....	-.۰۹۸۲	.۰۹۸۲
مشتری مداری برنده	-۱,۲۶۰	۳۹۹	.۲۱۳	-.۰۵۱۲۵	-.۱۳۱۲	.۰۲۸۷
کسب پرستیز به تناسب داشتن برنده	.۳۹۳	۳۹۹	.۰۰۴	.۰۲۰۰۰	-.۰۸۰۱	.۱۲۰۱
خدمات رسانی برنده	.۷۷۹	۳۹۹	.۴۳۶	.۰۳۰۰۰	-.۰۴۵۷	.۱۰۵۷
میراث برنده	۲,۷۵۶	۳۹۹	.۰۷۶	.۱۳۲۵۰	.۰۳۸۰	.۲۲۷۰
تداعی خاطره توسط برنده	-۱,۲۴۶	۳۹۹	.۶۹۵	-.۰۶۵۰۰	-.۱۶۷۶	.۰۳۷۶
پیوند با برنده	-۶,۰۳۸	۳۹۹	.۰۰۶	-.۲۷۸۷۵	-.۳۶۹۵	-.۱۸۸۰
وفادری به برنده	.۶۲۲	۳۹۹	.۵۳۴	.۰۲۷۵۰	-.۰۵۹۴	.۱۱۴۴
قصد خرید برنده	۵,۱۱۰	۳۹۹	.۰۰۰	.۲۳۲۵۰	.۱۴۳۱	.۳۲۱۹
به صرف بودن برنده	.۵۵۰	۳۹۹	.۵۸۳	.۰۲۷۵۰	-.۰۷۰۹	.۱۲۵۹
نگرش کلی به برنده	-۶,۶۰۷	۳۹۹	.۰۰۰	-.۳۵۲۵۰	-.۴۵۷۴	-.۲۴۷۶
ظرفیت بسط برنده	-۴,۲۹۴	۳۹۹	.۰۰۰	-.۲۳۵۰۰	-.۳۴۲۶	-.۱۲۷۴
حمایت مشتری از برنده	۲,۴۸۵	۳۹۹	.۰۰۰	.۱۲۵۰۰	.۰۲۶۱	.۲۲۳۹
استمرار در خرید برنده	۱,۴۰۵	۳۹۹	.۱۶۱	.۰۷۷۵۰	-.۰۳۰۹	.۱۸۵۹
توصیه برنده از جانب مشتری	۲,۴۸۵	۳۹۹	.۰۱۳	.۱۲۵۰۰	.۰۲۶۱	.۲۲۳۹

است. از آنجایی که برنده هتل هما با این شعار عمل می‌کند که عملکردی فراتر از متوسط را به مشتری ارایه می‌دهد، در نتیجه سعی شد علاوه بر ارزش آزمون ۳ (حد متوسط عملکرد برنده در طیف ۵ تایی لیکرت)،

در اینکه چه عاملی باعث ایجاد تفاوت در نتایج حاصل از ممیزی میانه رو و سخت گیرانه شده است، نکته مهمی وجود دارد. نکته مهم در ارزش آزمونی است که برای تحلیل نتایج مورد بررسی قرار گرفته

### ادراک مشتری از برنده بر تاریخچه برنده تاثیر گذار است.

همانطور که در جدول ۶ مشاهده می‌شود، اثر درک برنده بر تاریخچه برنده ۴۹۶٪ می‌باشد. درصد معناداری کمتر از ۰,۰۵ و رد فرض H0 (عدم تاثیرگذاری) نیز گواهی بر همین امر است. ضریب تعیین نیز بیانگر آن است که نزدیک به ۲۵ درصد از تغییرات در تاریخچه برنده به ادراک مشتری از برنده باز می‌گردد. از سوی دیگر، قرار گرفتن آماره دوربین واتسون در بازه ۱,۵-۲,۵ گواهی بر قابلیت استفاده روش رگرسیونی برای تحلیل این اثرگذاری بوده است.

ارزش آزمون ۳,۵ کمی بالاتر از متوسط (متاسب با شعار برنده) انتخاب شود. با بالا رفتن این ارزش آزمون، معناداری عملکرد موفقیت آمیز برنده از نظر آماری زیر سوال رفت؛ به گونه‌ای که این مسئله نشان داد برنده هتل هما بر مرزی از عملکرد موفق و ناموفق حرکت می‌کند و به عبارتی دیگر، شعار برنده با عملکرد برنده یکی نیست.

### تحلیل روابط علی میان شاخص‌های ممیزی برنده

**جدول ۶: اثر ادراک مشتری از برنده بر تاریخچه برنده (دگرسیون خطی)**

مدل	ضریب همبستگی	ضریب تعیین	ضریب تعیین تعدلیل شده	خطای معیار از برآورد	درصد معناداری	آماره دوربین واتسون
۱	۰,۴۹۶	۰,۲۴۶	۰,۲۴۵	۰,۷۰۶۰۷	۰,۰۰۰	۱,۷۷۹

تغییرات در روابط میان فردی برنده به ادراک مشتری از برنده باز می‌گردد. از سوی دیگر قرار گرفتن آماره دوربین واتسون در بازه ۱,۵-۲,۵ گواهی بر قابلیت استفاده روش رگرسیونی برای تحلیل این اثرگذاری بوده است.

### ادراک مشتری از برنده بر روابط میان فردی برنده تاثیر گذار است.

همانطور که از جدول ۷ استنباط می‌گردد، اثر درک برنده بر روابط میان فردی ۵۵۴٪ است. درصد معناداری کمتر از ۰,۰۵ و رد فرض H0 (عدم تاثیرگذاری) نیز گواهی بر همین امر است. بر اساس ضریب تعیین بدست آمده نزدیک به ۳۱ درصد از

**جدول ۷: اثر ادراک مشتری از برنده بر روابط میان فردی برنده (دگرسیون خطی)**

مدل	ضریب همبستگی	ضریب تعیین	ضریب تعیین تعدلیل شده	خطای معیار از برآورد	درصد معناداری	آماره دوربین واتسون
۱	۰,۵۵۴	۰,۳۰۷	۰,۳۰۶	۰,۵۵۳۳۷	۰,۰۰۰	۱,۷۹۳

است که نزدیک به ۳۵ درصد از تغییرات در مزیت رقابتی برنده به ادراک مشتری از برنده باز می‌گردد. آماره دوربین واتسون نیز گواهی بر قابلیت استفاده از روش رگرسیونی برای تحلیل این اثرگذاری است.

### ادراک مشتری از برنده بر مزیت رقابتی برنده تاثیر گذار است.

همانطور که از جدول ۸ مشاهده می‌شود اثر در ک برنده بر مزیت رقابتی ۵۹۲٪ است. درصد معناداری کمتر از ۰,۰۵ و رد فرض  $H_0$  (عدم تاثیر گذاری) نیز گواهی بر همین ادعاست. ضریب تعیین نیز یانگر آن

**جدول ۸: اثر ادراک مشتری از برنده بر مزیت رقابتی برنده (رگرسیون خطی)**

مدل	ضریب همبستگی	ضریب تعیین	ضریب تعیین تعیین	خطای معیار از بروآورد	درصد معناداری	آماره دوربین واتسون
۱	۰,۵۹۲	۰,۳۵۱	۰,۳۴۹	۰,۵۷۹۲۶	۰,۰۰۰	۱,۷۳۶

اثر مزیت رقابتی برنده بر ترجیح برنده معادل ۱۶۷٪ است. از سوی دیگر درصد معناداری مربوط به تاثیر هر یک از این شاخص‌ها کمتر از ۰,۰۵ است که گواهی بر تاثیرگذاری آنهاست.

**روابط میان فردی، تاریخچه و مزیت رقابتی برنده بر ترجیح برنده تاثیر گذار است.**  
بر اساس جدول شماره ۹، اثر تاریخچه برنده بر ترجیح برنده ۰,۰۹۹٪ است. اثر روابط میان فردی برنده بر ترجیح برنده نیز معادل ۰,۵۷۶٪ است؛ این در حالیست که

**جدول ۹: اثر روابط میان فردی، تاریخچه و مزیت رقابتی برنده بر ترجیح برنده (رگرسیون چندگانه)**

مدل	ضرایب استاندارد نشده		ضرایب استاندارد شده بنا	آماره تی	درصد معناداری
	ضریب همبستگی	خطای معیار			
مقادیر ثابت	۰,۵۴۳	۰,۱۲۰	-	۴,۵۰۹	۰,۰۰۰
تاریخچه برنده	۰,۰۸۳	۰,۰۳۷	۰,۰۹۹	۲,۲۲۵	۰,۰۷۷
روابط میان فردی برنده	۰,۵۸۹	۰,۰۴۹	۰,۵۷۶	۱۱,۹۲۸	۰,۰۰۰
مزیت رقابتی برنده	۰,۱۵۸	۰,۰۴۵	۰,۱۶۷	۳,۴۹۱	۰,۰۰۱

نزدیک به ۳۴ درصد از تغییرات در دلبستگی مشتری به برنده به ترجیح برنده از جانب وی باز می‌گردد. از سوی دیگر قرار گرفتن آماره دوربین واتسون در بازه ۱,۵-۲,۵ گواهی بر قابلیت استفاده روش رگرسیونی برای تحلیل این اثرگذاری بوده است.

**ترجیح برنده همای بر دلبستگی مشتری به برنده هتل تاثیر گذار است.**

همانطور که از جدول ۱۰ استنباط می‌شود، اثر ترجیح برنده بر دلبستگی مشتری به برنده هتل همای معادل ۰,۵۷۸٪ است. درصد معناداری کمتر از ۰,۰۵ نیز گواهی بر همین امر است. ضریب تعیین نیز یانگر آن است که

### جدول ۱۰: اثر ترجیح برند بر دلبستگی مشتری به برند (رگرسیون خطی)

آماره دورین واتسون	درصد معناداری	خطای معیار از برآورد	ضریب تعیین تغییر شده	ضریب تعیین	ضریب همبستگی	مدل
۱,۸۵۰	۰,۰۰۰	۰,۶۳۸۴۵	۰,۳۳۲	۰,۳۳۴	۰,۵۷۸	۱

درآمد، گروه درآمدی میان ۵۰۰ هزار تومان تا ۱ میلیون تومان، از نظر تحصیلاتی گروه لیسانسه‌ها و از نظر شغلی افراد با شغل آزاد درصد بالاتری از مشتریان هتل را به خود اختصاص داده اند. این مسئله نیز اغلب به دلیل آنکه افراد با مشاغل آزاد مسافت‌های برون شهری بیشتری داشته و نتیجتاً به خدمات هتل نیاز بیشتری دارند رخ داده است.

#### نتایج مربوط به ممیزی برند هتل هما (فرضیه اصلی تحقیق)

نتایج حاصل از ممیزی برند نشان می‌دهد که در حالت اول با شاخص میانگینی متوسط به بالا (شاخص میانگینی<sup>۳</sup>)، برند هتل هما از منظر تمامی شاخص‌های ممیزی و مولفه‌های سازنده این شاخص‌ها موفق عمل کرده است. این در حالیست که با قراردادن معیاری سخت گیرانه در تحلیل عملکرد برند هتل (شاخص میانگینی<sup>۳,۵</sup>)، عملکرد برند در شاخص دلبستگی مشتری به برند موقتی آمیز عمل نموده و در ۵ مولفه از میان تمامی مولفه‌های عملکردی برند شامل قصد خرید برند، حمایت مشتری از برند، مقبولیت برند، تاریخچه برند و توصیه برند از جانب مشتری به دیگران موفق بوده است.

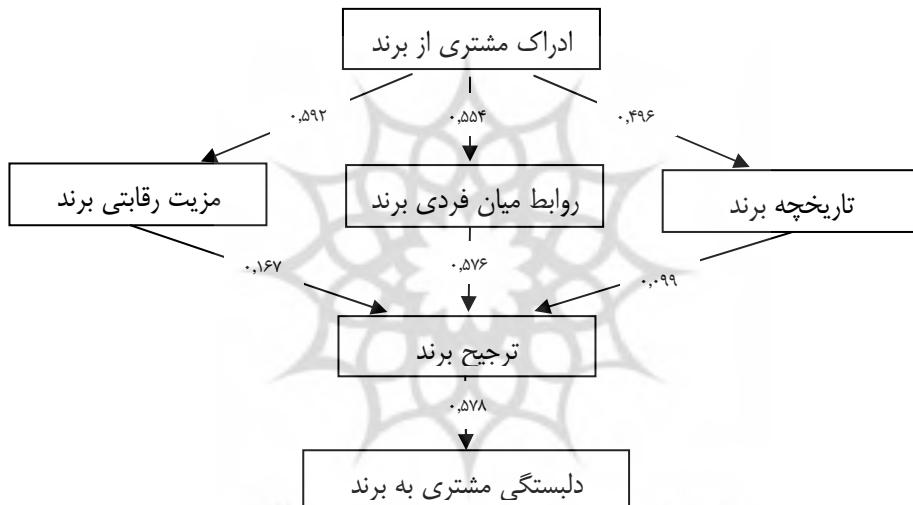
**نتیجه گیری**  
رقابت در بازارهای امروز نشان داده است که هیچ برنده‌ی برای همیشه در سلامت کامل نخواهد بود. کم رنگ شدن مزیت رقابتی، تحرکات جدید رقبا، معرفی برندهایی با مزیت رقابتی بالاتر به بازار و مشکلات درون سازمانی همه و همه دست به دست هم خواهند داد تا از عملکرد ضعیف برند، کوهی از کاه در برابر مشتری بسازند و برند موفق سال‌های گذشته را به ورطه نابودی بکشاند. اما راه حل چیست؟ به نظر می‌رسد هیچ ابزاری همچون ممیزی برند نمی‌تواند این مشکلات را نمایان ساخته و قبل از بروز هر بحران بزرگ، راه کارهای لازم برای اصلاح نفاذ ضعف برند را ارایه دهد. تحقیق حاضر نیز رسالتی این گونه داشته است. در این تحقیق علاوه بر تشریح مفهوم ممیزی برند و شاخص‌های آن، اثر گذاری این شاخص‌ها بر یکدیگر نیز مورد بررسی قرار گرفته است. نتایج دقیق این تحلیل‌ها در ادامه به تفکیک ارایه گردیده است.

#### نتایج مربوط به سیمای آزمودنی‌ها

نتایج تحقیق در بخش سیمای آزمودنی‌ها نشان می‌دهد که از نظر جنسیت مردان و از نظر متغیر سن، میانسالان نسبت به گروه‌های دیگر درصد بالاتری از مشتریان را به خود اختصاص داده اند. این امر می‌تواند بدلیل تعداد مسافت‌های کاری بالاتر مردان و اینکه معمولاً افراد میانسال قدرت درآمدی بالاتری برای اسکان در هتل دارند، رخ داده باشد. از نظر میزان

مزیت رقابتی برنده بر ترجیح برنده مشخص گردید که بیشترین اثر به اثر روابط میان فردی برنده بر ترجیح برنده باز می‌گردد. این نتایج فرضیه فرعی چهارم تا ششم را تایید می‌نماید. از سوی دیگر در بررسی‌های صورت گرفته مشخص گردید عامل ترجیح برنده بر دلبستگی مشتری برنده تاثیر گذار است که در نتیجه فرضیه فرعی هفتم نیز تایید می‌گردد. شکل شماره ۲ شرح مصوری از نتایج بدست آمده است.

**نتایج مربوط به تحلیل اثر شاخص‌های ممیزی برنده بو یکدیگر و تست مدل مفهومی تحقیق**  
در بررسی اثر هر یک از شاخص‌های ممیزی بر یکدیگر، ادراک مشتری از برنده توانسته است بر هر یک از شاخص‌های ممیزی شامل تاریخچه برنده، روابط میان فردی برنده و مزیت رقابتی برنده موثر باشد. بیشترین تاثیر به اثر ادراک مشتری از برنده بر مزیت رقابتی برنده اختصاص دارد. این نتایج هر سه فرض فرعی اول، دوم و سوم مدل مفهومی تحقیق را تایید می‌نماید. در بررسی اثر ترکیبی تاریخچه برنده، روابط میان فردی برنده و



شکل شماره ۲: تحلیل روابط میان متغیرها در مدل مفهومی تحقیق

مزیت رقابتی برنده بر ترجیح برنده داشته است. نکته دیگر آنکه در بررسی اثر ترجیح برنده بر دلبستگی مشتری به برنده اگر چه در هر دو تحقیق این تاثیر گذاری به اثبات رسیده است اما در تحقیق (لمن و دیگران، ۲۰۰۸)، این تاثیر گذاری بیشتر بوده است. در مقایسه نتایج این تحقیق با تحقیق اسدالله و دیگران (۱۳۸۸) نیز مشخص گردید روابط میان فردی برنند (که در تحقیق اسدالله و دیگران تنها به مولفه اعتماد به برنده آن اکتفا

نتایج تحقیق در مقایسه با تحقیق لمن و دیگران (۲۰۰۸) نشان می‌دهد که در هر دو تحقیق میزان تاثیر گذاری ادراک مشتری از برنده بر مزیت رقابتی آن بیشتر از سایر تاثیرات است. از طرفی دیگر در هر دو تحقیق علیرغم آنکه تاریخچه برنده کمترین تاثیر از میان سایر تاثیرات بر ترجیح برنند را به خود اختصاص داده است، اما در این تحقیق در مقایسه با تحقیق (لمن و دیگران، ۲۰۰۸) روابط میان فردی تاثیر بالاتری نسبت به

ممیزی برنده در دوره‌های زمانی مختلف، اقدامات اصلاحی مورد نیاز در هر حوزه را انجام دهند. پیشنهاد می‌شود برای کم کردن شکاف عملکردی در دو حالت میانه رو و سخت گیرانه به کارکنان خود در جهت برقراری ارتباطی بهتر برای مشتری آموزش‌های خاصی اعم از روابط موثر، دوره‌های تخصصی خدمتکاری و ... بدene. در بحث مزیت رقابتی سعی نمایند تور مستقل گردشگری در شهر شیراز، تخت جمشید، پاسارگاد گردی و ... را با عنوان هتل هما برای مشتریان فراهم نموده و به عنوان یک کانال ارتباطی اولیه، وب سایت مستقلی برای هتل هما شیراز طراحی نمایند. از جنبه ارتقاء میراث برنده سعی نمایند از نمادهای قدیمی هتل هما و نمادهای تخت جمشیدی در شواهد فیزیکی خود اعم از دیوارهای سرستون‌ها، نمای ساختمان‌ها، پوش کارکنان، چیدمان صندلی‌ها و اتاق‌ها و ..., بهره بیشتری ببرند تا اثر میراث برنده و خاطره سازی آن در ذهن مشتری بیشتر تقویت گردد. این نکته نیز بسیار مهم است که در تبلیغات برنده هتل می‌بایست مزایای حضور در هتل نسبت به سایر هتل‌ها برای مشتری تشریح گردد تا علاوه بر متمایز شدن آن، مشتری بدلیل به صرف تر بودن خدمات هتل، برنده هتل هما را ترجیح دهد. از سوی دیگر جهت ایجاد درک مثبت تری از برنده هتل هما پیشنهاد می‌شود علاوه بر ارتقای کیفیت و نوآوری مستمر در فعالیت‌های هتل و خصوصاً غذاها، جهت افزایش دانش مشتریان در مورد خدمات آگاهی بیشتری برای آنان در مورد خدمات هتل (از نظر زمان و مکانی) ایجاد نمایند و در صورت امکان با ورود به حوزه بازاریابی خیرخواهانه و بسط برنده خود، اقدام به تاسیس نهادهای خیریه‌ای یا انجمان‌های فعال در حوزه آموزش، حفاظت از محیط زیست و ... نمایند. از سوی دیگر به محققان آتی پیشنهاد می‌شود از شاخص‌های ممیزی

شده است) توانسته است بر ترجیح برنده تاثیر گذار باشد که این نتیجه با نتیجه تحقیق حاضر مشابه است. نتیجه مدیریتی قابل برداشت از ممیزی برنده هتل هما با دو رویکرد میانه رو و سخت گیرانه حاکی از آن است که برنده هتل هما بر مرز کارآمدی و ناکارآمدی حرکت می‌کند؛ چرا که با تغییر روش از رویکرد میانه رو به سخت گیرانه، عملکرد برنده از حالت موفق خود به حالت ناموفق تغییر نمود. نکته دیگر اینکه این نتیجه با شعار هتل هما که عملکردی فراتر از متوسط را به مشتری ارایه می‌دهد یکسان نیست. از سوی دیگر این مسئله گواهی بر این اصل است که هیچ گاه نمی‌توان ادعا نمود مشتریان از برنده رضایت کامل دارند چرا که در صورت ارزیابی سخت گیرانه تر (که البته در این تحقیق کمی از حد متوسط فراتر بود)، مشتریان نگاه متفاوتی در ارتباط با عملکرد برنده هتل خواهند داشت. نتیجه مدیریتی دیگر آنکه هر چه مشتری سیمای بهتری از برنده در ذهن داشته باشد و دانش و آگاهی وی از برنده جنبه مثبت تری داشته باشد، احتمال بیشتری دارد که ارتباط مناسب تری با برنده برقرار کند و از این طریق شانس برنده در مرجع شدن نسبت به سایر برندها و در نتیجه دلبستگی بیشتر مشتری به برنده هتل بیشتر گردد. از سوی دیگر نتایج نشان داد که اگر درک مشتری از برنده جنبه مثبت تری به خود گیرد و تصویر ذهنی مشتری از برنده مناسب باشد این مسئله بیشترین تاثیر را بر کسب مزیت رقابتی برنده خواهد داشت. نهایتاً باید در نظر داشت که صرف کاربست شاخص‌های ممیزی برنده و اجرای فرایند ممیزی در شرکت نمی‌توان به ارتقاء سطح عملکرد برنده امیدوار بود؛ چراکه این فرایند بدون انجام اقدامات اصلاحی، نتیجه بخش نخواهد بود. حال با توجه به نتایج بدست آمده پیشنهاد می‌گردد مدیران برنده هتل هما علاوه بر اجرای مستمر فرایند

- http://www.daneshju.ir/forum/f499/t53198.html
5. Aaker, D. (1996). *Building Strong Brands*. New York: The Free Press.
  6. Ambler, T. (2003). *Marketing and the Bottom Line*, 2d ed. London: Pearson Education.
  7. Elliott, R., & Yannopoulou, N. (2007). The nature of trust in brands: a psychosocial model. *European Journal of Marketing*, 41 (9/10), 988-998.
  8. Fournier, S. (1998). Consumers and Their Brands: Developing Relationship Theory in Consumer Research. *Journal of Consumer Research*, 25, 343-73.
  9. Hendrasaputra, D., & Lunarjanto, A. (2009). The effect of brand endorsement, popularity and event sponsorship on consumer pre purchase attitudes in Jakarta. *Journal of Business Strategy and Execution*, 1 (2), 194 – 215.
  10. Holbrook, M. B. (1993). Nostalgia and consumption preferences: some empirical patterns of consumer tastes. *Journal of consumer research*, 20, 245-256.
  11. Kayaman, R., & Arasli, H. (2007). Customer based brand equity: evidence from the hotel industry. *Managing Service Quality*, 17 (1), 92-109.
  12. Keller, K. L. (1993). Conceptualizing, measuring, and managing customer-based brand equity. *Journal of Marketing*, 57 (1), 1-22.
  13. Keller, K. L. (2008). *Strategic Brand Management*, 3d ed. Upper Saddle River, NJ: Prentice Hall.
  14. Keller, K. L., & Lehmann, D. R. (2003). How Do Brands Create Value? *Marketing Management*, 12, 26-31.
  15. Kivenzor, G. J. (2007). Brand Equity Aberrations: Heritage Brand Perception Effects in Russian markets. *Academy of marketing science review*, 10, 1-20.
  16. Knight, D. (2001). *The brand management audit*, Cambridge Strategy Publications.
  17. Kotler, P., & Keller, K. (2011). *Marketing management*, 13th ed, NJ: Prentice Hall.
  18. Lehmann, D. R., Keller, K. L., & Farley, J. U. (2008). The Structure of Survey-Based Brand Metrics. *Journal of International Marketing*, 16 (4), 29-56.

تحقیق حاضر و مدل مفهومی آن در سایر حوزه‌های خدماتی مختلف استفاده نموده و جهت بومی سازی هر چه بهتر ابزار، نتایج این تحقیقات را با این تحقیق مقایسه نمایند. در گردآوری داده‌ها نیز پیشنهاد می‌شود نظرات مشتریان در ارتباط با عملکرد برندهتل با نظرات کارکنان هتل مقایسه گردد و شکاف موجود با استفاده از اقدامات اصلاحی مناسب کم شود. پیشنهاد دیگر آنکه با استفاده از روش کارت امتیازی متوازن، ممیزی گسترده‌تری از برندهتل به عمل آید و اقدامات اصلاحی مناسب در این زمینه صورت پذیرد.

## منابع

۱. اسدالله، هوشنگ؛ حمیدی زاده، محمدرضا؛ دری، بهروز؛ کریمی علیوجه، محمدرضا (۱۳۸۸). توسعه مدلی ارتباطی بین ارزش ویژه برنده مبتنی بر مشتری با عملکرد برنده در بازار، مطالعه موردی برندهای لبنی در بازار تهران. *فصلنامه اقتصاد و تجارت نوین*، ۱۵ و ۱۶، ۵۲-۵۷.
۲. سلیمانی بشلی، علی (۱۳۸۸). کاربرد کارت امتیازی متوازن و معیارهای متريک در ارزیابی عملکرد برنده. چهارمين کنفرانس بین المللی مدیریت استراتژیک، تهران.
۳. کشورشاهی، محمد کاظم؛ رستگار، مهسا (۱۳۸۹). ارتباط ابعاد ارزش ویژه برنده و عملکرد شرکت‌های بیمه (در فروش بیمه بدن خودرو بر اساس مدل CBBE). دومین کنفرانس بین المللی بازاریابی خدمات مالی، تهران.
۴. لگران، سمیه (۱۳۸۷). مصرف کننده و چگونگی ارزیابی ارزش برنده: مطالعه موردی در صنعت هتل داری. قابل دریافت در آدرس:

- industry: a managerial perspective, *Benchmarking: An International Journal*. 17 (6), 858-875.
21. Yang, J., Farley, J. U., Hoenig, S., & Liu, S. (1999). The Evolution of Chinese Consumers: What Will They Want Next? *Harvard China Review*, 1 (2), 67–72.
19. Munoz, T., & Kumar, S. (2004). Brand metrics: Gauging and linking brands with business performance. *Brand management*, 11 (5), 381–387.
20. Wadongo, B., Odhuno, E., Kambona, O., & Othuon, L. (2010). Key performance indicators in the Kenyan hospitality

