

## شناسایی عوامل مؤثر بر بدبینی سازمانی و سنجش آن در دانشگاه‌های دولتی استان قم\*

حمید زارع<sup>۱</sup>، زلفا حق‌گویان<sup>۲</sup>، زهرا کریمی‌اصل<sup>۳</sup>

۱. استادیار دانشکده مدیریت و حسابداری، پردیس فارابی دانشگاه تهران
  ۲. دانشجوی دکتری مدیریت دولتی، دانشکده مدیریت و حسابداری، پردیس فارابی دانشگاه تهران
  ۳. کارشناس ارشد مدیریت دولتی، دانشکده مدیریت و حسابداری، پردیس فارابی دانشگاه تهران
- (تاریخ دریافت: ۱۳۹۱/۰۸/۲۹؛ تاریخ پذیرش: ۱۳۹۲/۰۵/۰۵)

### چکیده

بدبینی سازمانی، از موضوعاتی است که به دلیل نقش و تأثیرش بر عملکرد سازمان، توجه برجی صاحب‌نظران و علاقمندان به مسائل رفتاری را جلب کرده است. هدف این تحقیق سنجش میزان بدبینی سازمانی کارکنان دانشگاه‌های دولتی استان قم است. نوع تحقیق از نظر هدف، کاربردی و از نظر روش گردآوری داده‌ها، توصیفی و از شاخه پیمایشی است. جامعه آماری این تحقیق، کارکنان دانشگاه‌های دولتی استان قم است.

در این تحقیق پس از شناسایی عوامل مؤثر بر بدبینی سازمانی، وضعیت این عوامل در دانشگاه‌های دولتی استان قم بررسی شده است. عوامل مؤثر شناسایی شده عبارت است از عوامل محیطی (فراسازمانی)، عوامل سازمانی، عوامل شغلی و عوامل فردی. ابزار تحقیق، پرسشنامه است که روایی و پایایی آن تأیید شد. سپس، پرسشنامه در نمونه مورد نظر توزیع شد. برای بررسی وضعیت ابعاد و شاخص‌ها آزمون آماری تی اجرا شد.

نتایج آزمون فرضیه‌ها نشان داد عوامل سازمانی وضعیت متوسط دارد، میزان عوامل فردی و محیطی برای بدبینی سازمانی کم، و میزان عوامل شغلی بالا است. همچنین، میزان متغیر بدبینی سازمانی بین کارکنان دانشگاه‌های دولتی استان قم کم است.

### واژگان کلیدی

بدبینی سازمانی، دانشگاه‌های دولتی استان قم، عوامل سازمانی، عوامل شغلی و عوامل فردی، عوامل محیطی (فراسازمانی).

Email: hzarea@ut.ac.ir

تلفن: ۰۲۵-۳۶۱۶۶۲۸۹

\* نویسنده مسئول

\*\* این تحقیق در قالب طرح پژوهشی شماره ۲۴۹۸۱/۱۰۲ با استفاده از اعتبارات دانشگاه تهران انجام گرفته است.

## مقدمه

بررسی نگرش‌ها به سازمان در متون نظری سازمان سابقه‌ای طولانی دارد. نگرش عبارت است از گرایشی روان‌شناسی که با ارزیابی موجودیتی خاص به صورت مطلوب یا نامطلوب بیان می‌شود. نگرش‌ها به واکنشی سنجشی درباره موضوعی خاص نیاز دارند. ادراک موضوع، نوعی از واکنش‌های سنجشی در نگرش است. ارتباطی که افراد بین موضوع و تفسیر آن ایجاد می‌کنند، واکنش‌های ادراکی یا اعتقادات نام دارد این اعتقادات به شدت منفی، خنثی یا به شدت مثبتند. نوع دوم واکنش‌های سنجشی برای ایجاد نگرش در موضوع، «تجربه نتیجه» است.

احساسات، حالت‌ها، هیجان‌ها و حتی دستگاه عصبی خودکار، در واکنش به موضوعی خاص تأثیر دارند. نوعی دیگر واکنش‌های سنجشی در نگرش رفتار ماست. واکنش‌های رفتاری به صورت رفتار بیرونی و آشکار بروز می‌کند. بدینی سازمانی نگرش منفی به سازمان است که سه بخش دارد، ۱. اعتقاد به اینکه سازمان نقص دارد؛ ۲. نتیجه‌گیری منفی درباره سازمان؛ ۳. رفتاری توهین‌آمیز نسبت به سازمان مناسب با اعتقاد و نتیجه (حسنپور و همکاران، ۱۳۸۸، ص ۱۲۷-۱۲۹). بدینی از موضوعات رفتاری است که آثار مهمی بر سازمان دارد. بدینی سازمانی باعث می‌شود کارکنان به سازمان، شغل و عقاید، احساسات و رفتارهای خود نگرش منفی داشته باشند (Kalagan & Sksuu, 2010). بدینی سازمانی رفتارهای نهان و آشکاری را که پیامدهای سازمانی مهمی دارند، مجسم می‌کند. اجزای رفتاری بدینی سازمانی با مفاهیم دیگر سازمانی مرتبط‌اند. درک اجزای رفتاری و محرك بدینی سازمانی و ارتباط بین آن‌ها و سایر مفاهیم سازمانی در کاهش بدینی در سازمان‌ها کمک شایانی می‌کند. برخی علل بدینی سازمانی که در مقالات گوناگون بیان شده است عبارت است از کوچکسازی، پرداخت بیشتر به مدیران، تغییرات مدیریت‌نشده و رویکردهای تیمی. شناخت دلایل و پیامدهای بدینی سازمانی در کنترل یا کاهش آثار منفی بدینی به مدیران کمک می‌کند.

تحقیقات زیادی رابطه سیاست‌های سازمانی، عدالت، حمایت سازمانی، استرس، رفتار شهروندی، عملکرد، رضایت شغلی، تعهد سازمانی، و تحلیل رفتگی را با بدینی سازمانی بررسی

می‌کند (Kalagan & Sksuu, 2010). نتایج پژوهش‌ها نشان می‌دهد کارکنان بدین بهره‌وری، رضایت شغلی، تعهد سازمانی و روحیه پایینی دارند، و مشارکت آن‌ها در تغییر سازمانی کم است. با توجه به پیامدهای منفی بدینی سازمانی برای سازمان‌ها، هدف تحقیق حاضر شناسایی عوامل اصلی مؤثر بر بدینی سازمانی و سنجش آن در دانشگاه‌های دولتی استان قم است.

### مبانی نظری

#### بدینی سازمانی

مفهوم اصلی بدینی در تاریخ قرن چهارم قبل از میلاد در یونان ریشه دارد (Stanley et al., 2005, p.9). واژه انگلیسی بدینی (Cynicism) برگرفته از نام شهری در نزدیکی آتن است که Cynosarges نامیده می‌شد، و فلاسفه پیشین یونان، دیدگاه‌های بدینانه خود را بیان می‌کردند. عیجمویان یونان باستان، خواهان استانداردهای بالای اخلاقی و تقوی بودند. بدینی، مکتب فکری و روش زندگی آن‌ها بود. فلاسفه، به‌طور آشکار، از روش‌های وضع شده و رسوم اجتماعی که جملات و رفتارهای بدینانه را به کار می‌گرفت، ابراز نفرت می‌کردند. آن‌ها شوخ‌طبعی را به عنوان سلاحی برای حمله به جستجوی بی‌پایان و مداوم قدرت، ثروت و مادیات به کار می‌گرفتند (Abdulrahman Alnuaimi, 2010, p.9; Andersson & Abdulrahman Alnuaimi, 2010, p.9). امروزه، شناخت و درک بدینی تا حدی از معانی و مفاهیم آن در زمان باستان، متفاوت است. از دهه ۱۹۹۰، به موضوع بدینی در رشته‌های مختلف مانند روان‌شناسی، جامعه‌شناسی و مدیریت بسیار توجه شده است. مفاهیم و معانی بدینی در طی تحقیقات مختلف کامل شده است (Qian, 2007, p.35). مارتین سلیگمن روان‌شناس بیشترین تأثیر را در مفهوم روان‌شناختی بدینی داشته است. نتایج بررسی‌های سلیگمن نشان داد انسان‌ها بدین به دنیا نمی‌آیند، بلکه، بدینی را می‌آموزنند. افراد بدین معمولاً شکست‌هایشان را به عوامل درونی، کلی و همیشگی نسبت می‌دهند، اما افراد خوشبین شکست‌هایشان را به عوامل بیرونی، جزئی و مقطعی نسبت می‌دهند. همانند متغیرهای دیگر نگرشی، بدینی به دو طریق توضیح داده می‌شود، شخصیتی

و موقعیتی. اولی، بدینی را به عنوان سازه کلی منعکس‌کننده خصیصه ذاتی ثابت در نظر می‌گیرد و دومی، بدینی را سازه خاص جهت‌گیری شده به سمت جامعه، حرفه، نهادها و تغییر سازمانی در نظر می‌گیرد. اکثر محققانی که بدینی را به عنوان سازه‌ای خاص در نظر می‌گیرند از تعریف بدینی موقعیتی حمایت می‌کنند (Qian, 2007, p.35).

محققان، در تعریف بدینی سازمانی، رویکردهای مختلفی دارند. بسیاری از رویکردهای روان‌شناسی، بدینی را از ویژگی‌های شخصیتی پایدار در نظر می‌گیرد. در مقابل، بسیاری از رویکردها با اثرگذاری بر دیگران کم‌تر سروکار دارند و بیشتر با اعتقاداتی که فرد نسبت به دیگران دارد، مرتبط است.

دین و همکاران (۱۹۹۸) بدینی سازمانی را این‌گونه تعریف کرده‌اند: «نگرش و احساس منفی در سازمان؛ باوری که سازمان را فاقد درستی می‌داند و به بروز رفتارهای توهین‌آمیز و انتقادی نسبت به سازمان تمایل دارد» (Kalagan & Sksuu, 2010).

بر اساس این تعریف، می‌توان سه نوع بدینی را مشخص کرد که عبارت است از بدینی احساسی، بدینی شناختی و بدینی رفتاری.

بدینی احساسی واکنش‌های عاطفی مانند آزربگی، خشم، تنفس و اضطراب را شامل می‌شود. زمانی که منشأ این احساسات رفتار مدیریت است، بر تعهد و انگیزش کارکنان تأثیر دارد. وقتی کارکنان بر این باورند که تزویر و منفعت شخصی در سازمان عمومیت دارد، احساس بدینی شناختی می‌کنند. برای مثال بدینی شناختی زمانی ایجاد می‌شود که کارکنان باور کنند سازمان به مشارکت آن‌ها ارزش نمی‌دهد و به آن‌ها توجه نمی‌کند.

بدینی رفتاری، در رفتارهای منفی کارکنان بروز می‌کند. رفتارهایی مانند انتقاد از سازمان، شوخی‌های طعنه‌آمیز، تفسیرهای بدگمانانه از رویدادهای سازمان و پیش‌بینی بدینانه آینده سازمان نشان‌دهنده بدینی رفتاری است (Kim & et al, 2009).

در جدول ۱ تعریف‌های بدینی با توجه به رویکردهای متفاوت بیان شده است.

جدول ۱. تعریف‌های مختلف بدینی با توجه به رویکردهای متفاوت

منبع	تعریف بدینی
Qian, 2007 Abdulrahman Alnuaimi, 2010 حسن پور و همکاران (۱۳۸۸) فرهنگ لغت آکسفورد	بدینی: شخصی که نظر نامساعدی دارد؛ یا به دنبال عیب‌جویی است. کسی که عیب-جوی مسخره‌کننده است و به بیان این عیب با استهزا و کنایه تمایل دارد. شخصی که به نشان‌دادن عدم اطمینان و عدم اعتماد به صداقت و خوبی انگیزه‌ها و اقدام‌های افراد تمایل دارد، و این حالت را از طریق استهزا و کنایه عیب‌جویی نشان می‌دهد. حالتی که در آن اعمال و انگیزه‌های درست و خوب انسان دروغ پنداشته می‌شود.
Stanley et al., 2005	بدینی: کسی که به انگیزه‌ها و خوبی افراد، بدینی و نامید است.
Abdulrahman Alnuaimi, 2010	بعضی محققان، افراد بدینی را افرادی بی‌اعتنای و تسلیم‌شده تعریف می‌کنند که شکست‌خورده و ناایلاندند.
Byrne & Hochwarter, 2008	بدینی: نگرشی شامل احساس، باور و تمایلات رفتاری است.
Lamp, 2011	بدینی: نگرشی کلی و خاص با تمرکز بر مؤلفه‌های شناختی، عاطفی و رفتاری است.
Clarke, 1999	بدینی: با واژه‌هایی منفی مانند حالتی از تحقیر، ناکامی و عدم اعتماد به یک یا چند موضوع تعریف می‌شود که این حالت آماده و مستعد تغییر بر اثر عوامل محیطی است.
Stanley et al, 2005 Abdulrahman Alnuaimi, 2010 Qian & Daniels, 2008	بدینی: نگرش و حالتی منفی که خاص یا عمومی است و مؤلفه‌های شناختی، احساسی و رفتاری دارد. اندرسون (Anderson): بدینی را نگرشی کلی و خاص تعریف می‌کند که با ویژگی‌هایی مانند ناکامی، نامیدی و سرخوردگی و تحقیر و عدم اعتماد به یک شخص، گروه، ایدئولوژی، رسم اجتماعی یا یک نهاد توصیف می‌شود.
Andersson & Bateman, 1997	تحقیقات اولیه بدینی را نگرشی متمایز در قالب «تنفر و عدم اعتماد به دیگران» تعریف می‌کند. اما تحقیقات جدید در این زمینه، بدینی را برابر با سرخوردگی ناشی از شکست نهادهای خاص در جامعه آمریکا در برآوردن انتظارات بالای زندگی نوین امروزی در نظر گرفته است.
Qian, 2007	بدینی با ویژگی‌هایی مانند عدم اعتماد به ماهیت انسان و نهادهای اجتماعی و یأس و نامیدی از عملی شدن تعهدات جامعه توصیف می‌شود.
حسن پور و همکاران (۱۳۸۸)	در فرهنگ عامه: بدینی دیدگاه افرادی است که منافع فردی را عامل اصلی انگیزش رفتارهای انسانی می‌داند و به خلوص نیت، فضیلت انسانی و نوع دوستی به عنوان انگیزه‌های انسانی اعتقاد ندارند.

### عوامل مؤثر بر بدینی سازمانی

بدینی سازمانی نسبت به عوامل محیطی، انعطاف‌پذیر است. در این حالت نمی‌توان آن را به احساساتی که افراد منفی به سازمان می‌آورند، نسبت داد، بلکه، با تجربه‌کردن، شکل می‌گیرد. منشا این تجربه‌ها عبارت است از تعلیق‌ها و اقدام‌های ناموفق در زمینه تغییر، قرارداد روان‌شناختی و مزایای بیش از اندازه مدیران اجرایی (Rubin, 2009, p.680)، رسوابی‌های سازمان، عدم کمک سرپرستان و دورنگی مدیران رده‌بالای سازمانی، سنگینی شغل و برآورده‌نشدن تعهدات سازمان، سطوح بالای تضاد نقش و فرصت‌های کمتر رفتار مستقل (Byrne & Hochwarter, 2008, p56).

اندروسون (۱۹۹۶) بیان کرد، بدینی زمانی زیاد می‌شود که کارمند انتظارات سطح بالا برای خود در نظر بگیرد و این انتظارات برآورده نشود که به یأس و نومیدی منجر می‌شود (Abdulrahman Alnuaimi, 2010, p.13).

- عوامل محیطی: پرداخت‌های بالا به مدیران اجرایی، تعلیق‌های ناگهانی، منافع بی‌اساس سازمان، عدم مسئولیت‌پذیری سازمان.

- عوامل سازمانی: ارتباطات کم یا ناکافی، بیان محدود دیدگاه‌ها، برخوردهای بین‌فردي نامحترمانه، عدم شایستگی مدیریت.

- ویژگی‌های شغل/ نقش: ابهام نقش، تضاد نقش، کار زیاد.

ساختمانی سیال‌تر و مبهم‌تر (باعث ایجاد تعارض و تضاد می‌شود) و فقدان اطلاعات کافی درباره تغییر و تجربه برنامه‌های تغییر موقتی‌آمیز به عنوان عوامل تعیین‌کننده بدینی سازمانی شناسایی شد (Clarke, 1999, p.769). محققان بیان می‌دارند کارکنان به قضاوت درباره عدالت سازمانی، برمنای سه بعدی که اندرسون (۱۹۹۶) به عنوان عوامل پیش‌بینی کننده بدینی پیشنهاد کرد، تمایل دارند. کارکنان انصاف در پیامدهای دریافتی، مانند حقوق و ارتقاها و جز آن، رowie تصمیم‌گیری و رفتار بین‌فردى صاحبان اختیار و قدرت سازمانی را ارزیابی می‌کنند. از آنجا که این بعد بر رفاه مالی، اجتماعی و احساسی تأثیر مستقیم دارد، کارکنان موقعیت‌ها و تصمیم‌های مرتبط با این بعد را با نگاهی تیزبین و به صورت منفی به فقدان عدالت درکشده در نظر می‌گیرند (FitzGerald, 2002, p.10).

در مطالعه‌ای با عنوان «بدینی سازمانی، علل و پیامدهای آن» عوامل مؤثر بر بدینی سازمانی به سه دسته کلی تقسیم شده است که عبارت است از ویژگی‌های شغلی، تبادلات اجتماعی و ادراک کارکنان از نظام منابع انسانی.

#### الف) ویژگی‌های شغلی:

قدرت شخصی کم: طبق نتایج پژوهش‌ها، افرادی که تصور می‌کنند در شغل خود قدرت کمی دارند، احتمال بیشتری دارد دچار بدینی سازمانی شوند. دسترسی کم‌تر به منابع و عدم دستیابی به اطلاعات در تصمیم‌گیری‌ها، به زیرسؤال بردن تمامیت سازمان توسط اعضاء منجر می‌شود.

تغییر در شغل: این دیدگاه ریشه در نظریه سیستم‌ها دارد و بیان می‌کند سازمان‌ها باید در راستای انطباق بر خواسته‌های محیطی، که غالب متغیر و ناپایدارند، در ساختار خود تغییراتی ایجاد کنند. معمولاً، افرادی که تغییرات شغلی بیشتری دارند، بدین‌تر می‌شوند.

#### ب) تبادلات اجتماعی: تعاملات با دیگران را توصیف می‌کند و شامل متغیرهای زیر است:

ارتباطات قوی و محدود (شبکه اجتماعی قوی و محدود): ارتباطات قوی توزیع اطلاعات را محدود می‌کند. به این دلیل که وقتی افرادی در گروه روابط قوی دارند، یک سری اطلاعات خاص و تکراری، به‌طور همیشگی، بین آن‌ها رد و بدل می‌شود. همچنین، افرادی که روابط خود را محدود به گروه خود می‌کنند، به ندرت، از پیش‌آمدۀایی که در خارج از گروه‌شان اتفاق می‌افتد، آگاه می‌شوند. عدم تبادل اطلاعات زمینه بدینی سازمانی را ایجاد می‌کند.

روابط کم سرپرست-زیردست: گران و بین (۱۹۹۱) بیان می‌کنند افرادی که روابط کاری بهتری با سرپرستان خود دارند، به منابع و اطلاعات بیشتری دسترسی دارند و در وظایف و مسئولیت‌های مهم به آن‌ها بیش‌تر اعتماد می‌شود. بنابراین، کمتر احتمال دارد این افراد از تصمیم‌ها و تغییرات سازمانی برداشت نادرستی داشته باشند.

اعتماد کم به مقامات ارشد: کارکنانی که به سرپرست ارشد خود اعتماد ندارند، احتمال بیشتری دارد آینده سازمان، سیاست‌ها و فعالیت‌های آن را زیر سؤال برند و از لحاظ نگرشی و رفتاری، در مقابل سازمان قرار گیرند. فقدان اعتماد کافی، میزان همکاری کارمند با سازمان را کاهش می‌دهد.

حمایت سازمانی ادراک شده پایین: بر اساس نظریه تبادلات اجتماعی آیزن برگر و همکاران (۱۹۸۶) کارکنان درباره این که آیا سازمان برای همکاری آنها ارزش قابل است و به خوب بودن آنها توجه دارد یا خیر، اعتقاداتی دارند و آن را عمومیت می دهند. از نظر منطقی، اگر کارمندی احساس کند سازمان به کارکنانش توجه نمی کند، وقوع بدینی سازمانی محتمل است.

ج) ادراک کارکنان از نظام منابع انسانی (احساس بی عدالتی رویه ای در ارزیابی عملکرد، ارتقا و جبران خدمات): عدالت رویه ای به انصاف ادراک شده در رویه های تصمیم گیری اشاره دارد. پژوهشگرانی مانند مورمن و نی هووف (۱۹۹۳) و فلوگر و کانوفسکی (۱۹۸۹) نیز، به اهمیت عدالت رویه ای و ارتباط آن با رفتارها و نگرش های کارکنان اشاره کرده اند. در واقع، کارکنان عدالت رویه ای نظام های پرسنلی را ارزیابی می کنند و این ارزیابی بر نگرش آنها به سازمان تأثیرگذار است. پس، احتمال ایجاد بدینی سازمانی در کارکنانی که احساس بی عدالتی رویه ای می کنند، بسیار زیاد است. این احساس بی عدالتی در مدیریت منابع انسانی، بیشتر در حوزه های ارزیابی عملکرد، ارتقا و جبران خدمات وجود دارد (حسن پور و همکاران، ۱۳۸۸، ص ۱۳۱-۱۳۸).

### پیشینه تحقیق

تحقیقات انجام گرفته در زمینه بدینی سازمانی را می توان به سه دسته کلی تقسیم بندی کرد:

الف) تحقیقاتی که عوامل مؤثر بر بدینی سازمانی را بررسی می کند:

۱. مطالعه ای با هدف طراحی چارچوبی منسجم برای بدینی سازمانی به روش فراتحلیل انجام گرفت. در این تحقیق، با بررسی ۳۲ مطالعه انجام گرفته در زمینه بدینی سازمانی، عوامل مؤثر بر بدینی سازمانی شناسایی شد. این عوامل عبارت است از (Chiaburu, 2013):

- ویژگی های جمعیت شناختی، شامل سن، سطح تحصیلات، جنسیت و سابقه خدمت؛

- تمایلات فردی، شامل مثبت اندیشه، نگرش منفی و ویژگی بدینی؛

- تجربه های مثبت کاری، شامل عدالت سازمانی و حمایت سازمانی؛

- تجربه های منفی کاری شامل نقض قرارداد، سیاست های سازمانی و فشار روانی.

۲. در مطالعه ای با عنوان «بدینی سازمانی، علل و پیامدهای آن» عوامل مؤثر بر بدینی سازمانی

به سه دسته کلی تقسیم‌بندی شد؛ که عبارت است از ویژگی‌های شغلی، تبادلات اجتماعی و ادراک کارکنان از نظام منابع انسانی (حسنپور و همکاران، ۱۳۸۸، ص ۱۲۸-۱۳۱).

۳. مطالعه‌ای با هدف طراحی مدلی جامع برای رفتارهای مدیریت ارشد، درستکاری مدیر و بدینی سازمانی در سال ۲۰۰۹، به روش ترکیبی (كمی و کیفی) انجام گرفت. سؤال اصلی این تحقیق این است که شایستگی و درستکاری مدیران چگونه بر بدینی سازمانی تأثیرگذار است؟، نتایج این تحقیق نشان داد مجموعه‌ای از رفتارهای مدیریتی بر شایستگی یا عدم شایستگی مدیران و درستکاری یا عدم درستکاری آن‌ها تأثیرگذار است. شایستگی و درستکاری مدیران، بهنوبه خود، بر سطوح مختلف بدینی سازمانی (بدینی شناختی، احساسی و رفتاری) اثر می‌گذارد، و بدینی سازمانی نیز بر تعهد سازمانی و عملکرد شغلی اثرگذار است (Kim et al., 2009).

ب) تحقیقاتی که بر مفهوم بدینی سازمانی و تعریف‌های آن متمرکز است:

مطالعه‌ای با هدف شناسایی سطوح بدینی سازمانی و تأثیر متغیرهای جمعیت‌شناختی بر این سطوح انجام گرفت. سطوح بدینی که در این تحقیق شناسایی شد، عبارت است از بدینی شناختی، بدینی احساسی و بدینی رفتاری. نتایج این تحقیق نشان داد وضعیت سطوح بدینی در سازمان مورد نظر متفاوت است. بیشترین آن، بدینی شناختی و کمترین آن، بدینی احساسی است. همچنین، نتایج این تحقیق نشان داد میزان بدینی بر اساس متغیرهای جمعیت‌شناختی متفاوت است. وضعیت تأهل، سابقه خدمت، رضایت از کار و تمایل به ترک خدمت با بدینی سازمانی ارتباط دارد (Kalagan & Akan, 2010).

ج) تحقیقاتی که پیامدهای بدینی سازمانی را بررسی می‌کند:

بررسی تحقیقات مختلف نشان می‌دهد بدینی، تأثیر منفی و مهمنی بر اثربخشی سازمانی و فردی دارد. برای مثال، بدینی سازمانی با تعهد سازمانی پایین و انگیزش پایین و قصد ایجاد تغییر (Rubin, 2009, p.680)، نومیدی، ناکامی و سرخوردگی، عملکرد ضعیف، روحیه پایین، غیبت بالا و جایه‌جایی بیشتر، عدم رضایت شغلی، رفتارهای شهروندی کمتر، و عدم اعتماد به کسانی است که توانایی برهم‌زدن پاداش‌ها و تنبیه‌ها را دارند (Byrne & Hochwarter, 2008, p.56)، ارتباط دارد.

پژوهشی با هدف بررسی اثر بدینی سازمانی بر کیفیت ارتباطات سرپرستان- زیردستان و عملکرد شغلی انجام گرفت. در بررسی این روابط، تعهد عاطفی، به عنوان متغیر میانجی در نظر گرفته شده است. داده‌های این مطالعه از سرپرستان و کارکنان ۴۵ سازمان جمع‌آوری شده است. نتایج این مطالعه نشان داد بدینی سازمانی بر کیفیت ارتباطات سرپرستان- زیردستان تأثیر دارد. همچنین، بدینی سازمانی بر عملکرد کارکنان مؤثر است (Neves, 2012). بدینی سازمانی با چندین عامل مرتبط با سلامتی و شادی کارکنان، ارتباط دارد. بر اساس نتایج یک مطالعه، کارکنانی که به وضعیت استخدام، بدیناند، کمتر از شغل خود راضی‌اند، و در صورت وجود فرصت، با احتمال بیشتری، کار خود را ترک می‌کنند؛ و بیشتر به تحلیل‌رفتگی شغلی دچار می‌شوند. دیسنسی خوش‌بینی سازمانی (نبود بدینی) را ارزشی اصلی معرفی کرد. ارزیابی عملکرد کارکنان و تخصیص پاداش، تا حدی بر مبنای میزان نگرش بدینانه به سازمان است (FitzGerald, 2002, p.6).

مطالعه‌ای به منظور شناسایی ادراک کارکنان آموزشی از ارتباط بدینی سازمانی و تعهد سازمانی انجام گرفت. هدف این مطالعه کاهش بدینی سازمانی و افزایش تعهد سازمانی بود. لذا، محققین ارتباط تعهد سازمانی و بدینی سازمانی را برای پاسخ به این سؤال که بدینی سازمانی تا چه اندازه بر تعهد سازمانی مؤثر است، بررسی کردند. نتایج این تحقیق نشان داد وضعیت تعهد سازمانی و بدینی سازمانی کارکنان آموزشی متوسط است. همچنین، نتایج نشان داد بدینی سازمانی با تعهد سازمانی ارتباط معنادار منفی دارد (Ozgan et al., 2012).

### اهداف پژوهش

اهداف این پژوهش به شرح زیر است:

- شناسایی ابعاد و شاخص‌های بدینی سازمانی کارکنان دانشگاه‌های دولتی استان قم؛
- بررسی وضعیت عوامل فردی بین کارکنان دانشگاه‌های دولتی استان قم؛
- بررسی وضعیت عوامل شغلی بین کارکنان دانشگاه‌های دولتی استان قم؛
- بررسی وضعیت عوامل سازمانی بین کارکنان دانشگاه‌های دولتی استان قم؛
- بررسی وضعیت عوامل محیطی بین کارکنان دانشگاه‌های دولتی استان قم.

### سؤال‌های پژوهش

پژوهش حاضر در پی پاسخ به پرسش‌های زیر می‌باشد:

- ابعاد و شاخص‌های بدینی سازمانی کارکنان دانشگاه‌های دولتی استان قم کدام‌اند؟
- وضعیت عوامل فردی بین کارکنان دانشگاه‌های دولتی استان قم چگونه است؟
- وضعیت عوامل شغلی بین کارکنان دانشگاه‌های دولتی استان قم چگونه است؟
- وضعیت عوامل سازمانی بین کارکنان دانشگاه‌های دولتی استان قم چگونه است؟
- وضعیت عوامل محیطی بین کارکنان دانشگاه‌های دولتی استان قم چگونه است؟

### روش تحقیق، نمونه، جامعه آماری و روش جمع‌آوری اطلاعات

این تحقیق از نظر هدف، کاربردی و از نظر روش گردآوری داده‌ها، توصیفی است. جامعه آماری این تحقیق کارکنان دانشگاه‌های دولتی استان قم است. جامعه آماری محدود و اندازه آن ۷۵۴ نفر است. نمونه‌گیری به روش نمونه‌گیری تصادفی طبقه‌ای با به کارگیری فرمول زیر انجام گرفت.

$$n = \frac{NZ^2S^2}{(N-1)d^2 + Z^2S^2}$$

که در آن:

$n$ : حجم نمونه

$P$ : نسبت موفقیت در جامعه آماری ( $P = 0,5$  در نظر گرفته شد).

$q$ : نسبت عدم موفقیت در جامعه آماری ( $q = 0,5$  در نظر گرفته شد).

$d$ : میزان خطأ

$Z^2a/2$ : توزیع جامعه نرمال

تعداد کل نمونه در سطح اطمینان ۹۵ درصد و خطای ۵ صدم، ۲۵۷ نفر به دست آمد. تعداد پرسشنامه کامل بازگشتی ۲۲۸ است.

اندازه جامعه آماری و اندازه نمونه در جدول ۲ بیان شده است.

جدول ۲. اندازه جامعه آماری و اندازه نمونه دانشگاه‌های دولتی استان قم

ردیف	دانشگاه‌ها	اندازه جامعه	اندازه نمونه	بازگشتی پرسشنامه‌ها
۱	دانشکده پزشکی	۱۹۰	۶۵	۶۵
۲	دانشگاه حضرت معصومه (س)	۳۵	۱۲	۱۲
۳	دانشگاه قم	۳۷۰	۱۲۶	۹۷
۴	پردیس فارابی دانشگاه تهران	۱۲۴	۴۲	۴۲
۵	دانشگاه صنعتی قم	۳۵	۱۲	۱۲
	جمع کل	۷۵۴	۲۵۷	۲۲۸

برای گردآوری اطلاعات در زمینه مبانی نظری، تدوین متون تحقیق و شناسایی عوامل مؤثر بر بدینی سازمانی، روش مطالعه کتابخانه‌ای به کار گرفته شد. برای سنجش روایی عوامل مؤثر بر بدینی سازمانی پیشنهادهای ۲۵ نفر از خبرگان و اساتید مدیریت، که توانایی شناسایی و رتبه‌بندی شاخص‌ها و عوامل مؤثر بر بدینی سازمانی را داشتند، به کار گرفته شد. بر مبنای عوامل مؤثر شناسایی شده، پرسشنامه طراحی شد. پرسشنامه طراحی شده در اختیار ۳۰ نفر از خبرگان قرار گرفت و بر اساس نظرها و پیشنهادهای آن‌ها اصلاحات لازم انجام گرفت و روایی پرسشنامه تأیید شد. برای بررسی پایایی پرسشنامه، آلفای کرونباخ محاسبه شد و پایایی پرسشنامه تأیید شد. بعد شناسایی شده سنجش بدینی سازمانی کارکنان دانشگاه‌های دولتی استان قم در جدول ۳ بیان شده است.

### تجزیه و تحلیل اطلاعات

در این مقاله برای تجزیه و تحلیل داده‌ها، آمار توصیفی و آمار استنباطی شامل آزمون میانگین یک جامعه آماری به کار گرفته شد.

در بخش آمار توصیفی، فراوانی جنسیت، سطح تحصیلات، سابقه خدمت و پست سازمانی بررسی شد که نتایج آن در جدول ۴ بیان شده است.

جدول ۳. ابعاد و شاخص‌های بدینی سازمانی

منبع	شاخص‌ها	ردیف	ابعاد
Chiaburu et al. (2013)	نگرش منفی	۱	۱
بر اساس نظر خبرگان	عدم انگیزه پیشرفت	۲	۲
بر اساس نظر خبرگان	عدم تحمل ابهام	۳	۳
(1999) Clark	ابهام در نقش	۱	۴
(1999) Clark (2009) Rubin	تضاد در نقش	۲	۵
(1999) Clark	فسار کاری بالا	۳	۶
حسنپور و همکاران (۱۳۸۸)	عدم دسترسی به منابع	۴	۷
(1999) Clark	عدم دسترسی به اطلاعات	۵	۸
حسنپور و همکاران (۱۳۸۸)	تغییرات شغلی	۶	۹
(2009) Rubin	بدنامی و رسوایی‌های به وجود آمده در سازمان	۱	۱۰
(2009) Rubin Kim et al. (2009)	دور رویی و نبود روراستی در بین مدیران رده بالای سازمان	۲	۱۱
Clark (1999) حسنپور و همکاران (۱۳۸۸)	ارتباطات کم	۳	۱۲
Clark (1999)	نبود فرصت برای بیان نظر	۴	۱۳
Clark (1999) Rubin (2009)	مزایای بیش از اندازه مدیران اجرایی نسبت به سایر کارکنان	۵	۱۴
Chiaburu et al. (2013) حسنپور و همکاران (۱۳۸۸)	عدم حمایت سازمانی	۶	۱۵
Clark (1999)	عدم رعایت احترام متقابل در سازمان	۷	۱۶
(1999) Clark Kim et al. (2009)	عدم شایستگی مدیران	۸	۱۷
حسنپور و همکاران (۱۳۸۸)	بی عدالتی	۹	۱۸
Gerald (2002) Fitz	تعليق ناگهانی کارکنان	۱۰	۱۹
Clark (1999)	عدم مسئولیت‌پذیری سازمان	۱۱	۲۰
Rubin (2009)	کوچک‌سازی و تعديل نیروی انسانی	۱	۲۱
Rubin (2009) Clark (1999)	اقدام‌های ناموفق در زمینه تغییر	۲	۲۲

جدول ۴. توصیف متغیرهای جمعیت‌شناختی نمونه آماری

جنسیت	عمر	میزان تحصیلات					سابقه خدمت					
		بیش از ۵ سال	۵ تا ۱۰ سال	۱۰ تا ۱۵ سال	۱۵ تا ۲۰ سال	۲۰ تا ۲۵ سال	۲۵ تا ۳۰ سال	۳۰ تا ۳۵ سال	۳۵ تا ۴۰ سال	۴۰ تا ۴۵ سال	۴۵ تا ۵۰ سال	۵۰ سال بالای
زن	۴۰,۲	۵۹,۸	۳,۹	۴۳,۳	۳۲,۱	۳۲,۵	۹,۵۳	۹,۶	۳,۹	۲۱	۵۰	۳,۶

همان‌طور که در جدول ۴، مشاهده می‌شود، حدود ۴۰,۲ درصد از پاسخگویان زن، حدود ۵۹,۸ درصد مرد است.

از نظر میزان تحصیلات، ۳,۹ درصد دیپلم و کمتر، ۳,۹ درصد فوق دیپلم، ۵۳,۹ درصد لیسانس و ۳۲,۵ درصد فوق لیسانس و بالاتر می‌باشند.

از نظر سابقه کاری نیز، ۳۲,۱ درصد کمتر از ۵ سال، ۴۳,۳ درصد ۵ تا ۱۵ سال، ۲۱ درصد ۱۵ تا ۲۵ سال و ۳,۶ درصد بیشتر از ۲۵ سال سابقه کاری داشته‌اند.

همچنین، برای بررسی وضعیت بدینی سازمانی کارکنان دانشگاه‌های دولتی استان قم (برای پاسخ به سوالهای ۲ تا ۵) آزمون میانگین یک جامعه آماری اجرا شد. نتایج این آزمون برای ابعاد بدینی سازمانی در جدول‌های ۵ و ۶ بیان شده است.

جدول ۵. آماره‌های آزمون میانگین یک جامعه آماری

متغیرها	تعداد	میانگین	انحراف معیار	میانگین خطای استاندارد
عوامل فردی	۲۳۳	۲,۷۱۶	۰,۰۹۲	۰,۰۳۹
عوامل شغلی	۲۳۲	۳,۱۴۸	۰,۰۱۵	۰,۰۳۴
عوامل سازمانی	۲۳۲	۲,۹۶۷	۰,۰۶۲۱	۰,۰۴۱
عوامل محیطی	۲۳۱	۲,۸۰۵	۰,۰۷۱۷	۰,۰۴۷
بدینی سازمانی	۲۳۳	۲,۹۰۶	۰,۰۴۶	۰,۰۳۱

اگر عدد معناداری آزمون از سطح معناداری درنظر گرفته شده (۰,۰۵) بزرگتر باشد، فرض صفر تأیید می‌شود و مقدار متغیر برابر با ۳، یعنی وضعیت متغیر در حد متوسط است. اگر عدد معناداری

آزمون از سطح معناداری در نظر گرفته شده (۰,۰۵) کمتر باشد، فرض صفر رد می‌شود. برای تصمیم‌گیری درباره بزرگتر یا کوچکتر بودن از مقدار میانگین ۳، باید به علامت حد بالا و پایین توجه کنیم. اگر هر دو حد در محدوده منفی باشد، ارزش میانگین کوچکتر از ۳ است، و وضعیت متغیر نامناسب است. اگر هر دو حد علامت مثبت داشته باشد، مقدار میانگین بزرگتر از ۳ بوده و وضعیت متغیر مناسب است.

جدول ۶. آزمون میانگین یک جامعه آماری

ارزش آزمون = ۳						
فاصله اطمینان %۹۵		اختلاف میانگین	ضریب معناداری	درجه آزادی	آماره تی	متغیرها
حد بالا	حد پایین					
-۰,۲۰۷	-۰,۳۶۰	-۰,۲۸۴	۰,۰۰	۲۳۲	-۷,۳۱۲	عوامل فردی
۰,۲۱۴	۰,۰۸۱	۰,۱۴۸	۰,۰۰	۲۳۱	۴,۳۷۶	عوامل شغلی
۰,۰۴۷	-۰,۱۱۳	-۰,۰۳۳	۰,۴۱۹	۲۳۱	-۰,۸۰۹	عوامل سازمانی
-۰,۱۰۲	-۰,۲۸۸	-۰,۱۹۵	۰,۰۰	۲۳۰	-۴,۱۳۰	عوامل محیطی
-۰,۰۳۴	-۰,۱۵۴	-۰,۰۹۴	۰,۰۰۲	۲۳۲	-۳,۰۸۹	بدینی سازمانی

با توجه به جدول ۶، نتایج آزمون تی نشان می‌دهد عوامل سازمانی وضعیت متوسط دارد؛ میزان عوامل فردی و محیطی برای بدینی سازمانی کم؛ و برای عوامل شغلی بالا است. همچنین، میزان متغیر بدینی سازمانی بین کارکنان دانشگاه‌های دولتی استان قم کم است. وضعیت شاخص‌های هر یک از ابعاد بین کارکنان دانشگاه‌های دولتی استان قم بررسی می‌شود. برای بررسی وضعیت شاخص‌های عوامل فردی آزمون میانگین یک جامعه آماری اجرا شد. نتایج این آزمون در جداول‌های ۷ و ۸ بیان شده است.

جدول ۷. آمارهای آزمون میانگین یک جامعه آماری

متغیرها	تعداد	میانگین	انحراف معیار	میانگین خطای استاندارد
نگرش منفی	۲۲۳	۲,۹۰۱	۰,۸۵۸	۰,۰۵۶
عدم انگیزه پیشرفت	۲۲۳	۳,۳۲۴	۰,۷۳۲	۰,۰۴۸
عدم تحمل ابهام	۲۲۲	۲,۹۲۲	۰,۷۸۳	۰,۰۵۱

جدول ۸. آزمون میانگین یک جامعه آماری

ارزش آزمون = ۳						
متغیرها	آماره تی	درجه آزادی	ضریب معناداری	اختلاف میانگین	حد پایین	فاصله اطمینان % ۹۵
نگرش منفی	-۱,۷۵۶	۲۳۳	۰,۰۸۰	-۰,۰۹۹	-۰,۲۰۹	۰,۰۱۲
عدم وجود انگیزه پیشرفت	-۱۴,۰۹۷	۲۳۳	۰,۰۰	-۰,۶۷۶	-۰,۷۷۰	-۰,۵۸۱
عدم تحمل ابهام	-۱,۵۰۹	۲۳۲	۰,۱۲۳	-۰,۰۷۸	-۰,۱۷۹	۰,۰۲۴

با توجه به جدول ۸، نتایج آزمون تی نشان می‌دهد نگرش منفی و عدم تحمل ابهام وضعیت متوسط دارد؛ عدم انگیزه پیشرفت بین کارکنان کم است، می‌توان نتیجه گرفت کارکنان دانشگاه‌های دولتی استان قم انگیزه پیشرفت بالایی دارند.

به منظور بررسی وضعیت شاخص‌های عوامل شغلی نیز، آزمون میانگین یک جامعه آماری اجرا شد. نتایج این آزمون در جداول‌های ۹ و ۱۰ بیان شده است.

جدول ۹. آمارهای آزمون میانگین یک جامعه آماری

متغیرها	تعداد	میانگین	انحراف معیار	میانگین خطای استاندارد
ابهام در نقش	۲۲۸	۳,۰۹۶	۱,۰۱۹	۰,۰۶۸
تضاد در نقش	۲۲۶	۳,۱۰۶	۰,۹۸۳	۰,۰۶۵
فشار کاری بالا	۲۲۲	۳,۳۲۵	۰,۶۰۲	۰,۰۴۰
عدم دسترسی به منابع	۲۲۶	۳,۰۶۶	۰,۸۸۹	۰,۰۵۹
عدم دسترسی به اطلاعات	۲۲۶	۲,۹۰۶	۰,۸۲۱	۰,۰۵۵
تغییرات شغلی	۲۲۷	۳,۱۶۷	۰,۹۴۹	۰,۰۶۳

جدول ۱۰. آزمون میانگین یک جامعه آماری

ارزش آزمون = ۳						
فاصله اطمینان ۹۵٪		اختلاف میانگین	ضریب معناداری	درجه آزادی	آماره تی	متغیرها
حد بالا	حد پایین					
۰,۲۳۰	-۰,۰۳۷	۰,۰۹۶	۰,۱۵	۲۲۷	۱,۴۳	ابهام در نقش
۰,۲۳۵	-۰,۰۲۳	۰,۱۰۶	۰,۱۱	۲۲۵	۱,۶۲	تضاد در نقش
۰,۴۰۳	۰,۲۴۸	۰,۳۲۵	۰,۰۰	۲۳۱	۸,۲۴	فشار کاری بالا
۰,۱۸۳	-۰,۰۵۰	۰,۰۶۶	۰,۲۶	۲۲۵	۱,۱۲	عدم دسترسی به منابع
۰,۰۶۳	-۰,۱۵۲	-۰,۰۴۴	۰,۴۲	۲۲۵	-۰,۸۱	عدم دسترسی به اطلاعات
۰,۲۹۲	۰,۰۴۳	۰,۱۶۷	۰,۰۱	۲۲۶	۲,۶۶	تغییرات شغلی

جدول ۱۱. آماره‌های آزمون میانگین یک جامعه آماری

استاندارد	میانگین خطای انحراف معیار	میانگین	تعداد	متغیرها
۰,۰۶۹	۱,۰۲۵	۲,۱۹۹	۲۲۱	بدنامی و رسایی‌های بوجود آمده در سازمان
۰,۰۷۰	۱,۰۵۹	۳,۱۶۱	۲۳۰	دوروبی و نبود روراستی در بین مدیران رده بالای سازمان
۰,۰۵۴	۰,۸۲۷	۲,۷۲۶	۲۲۲	ارتباطات کم
۰,۰۶۵	۰,۹۸۱	۳,۲۲۳	۲۲۹	نبود فرصت برای بیان نظر
۰,۰۶۹	۱,۰۳۳	۳,۵۱۸	۲۲۴	مزایای بیش از اندازه‌ی مدیران اجرایی نسبت به سایر کارکنان
۰,۰۶۳	۰,۹۴۸	۳,۳۲۲	۲۲۹	عدم حمایت سازمانی
۰,۰۵۴	۰,۸۱۳	۲,۵۹۶	۲۲۵	عدم رعایت احترام متقابل در سازمان
۰,۰۵۳	۰,۸۰۸	۳,۰۲۷	۲۳۱	ناشایستگی مدیران
۰,۰۵۸	۰,۸۷۶	۳,۴۱۴	۲۳۰	بی عدالتی
۰,۰۷۰	۱,۰۴۴	۱,۸۸۹	۲۲۵	تعلیق ناگهانی کارکنان
۰,۰۶۴	۰,۹۵۶	۲,۷۷۹	۲۲۲	عدم مسئولیت‌پذیری سازمان

همان‌طور که در جدول ۱۰ بیان شده است، نتایج آزمون تی نشان می‌دهد شاخص‌های ابهام در نقش، تضاد در نقش، عدم دسترسی به منابع و عدم دسترسی به اطلاعات وضعیت متوسط دارند، چون ضریب معناداری آن‌ها بزرگتر از صفر است؛ فشار کاری بالا و تغییرات شغلی در

دانشگاه‌های دولتی استان قم زیاد است. (ضریب معناداری آن‌ها کوچکتر از ۵ صدم است و حد بالا و پایین، هر دو مثبت است).

برای بررسی وضعیت شاخص‌های عوامل سازمانی آزمون میانگین یک جامعه آماری اجرا شد.

نتایج این آزمون در جدول‌های ۱۱ و ۱۲ بیان شده است.

جدول ۱۲. آزمون میانگین یک جامعه آماری

ارزش آزمون = ۳						
فاصله اطمینان %۹۵		اختلاف میانگین	ضریب معناداری	درجه آزادی	آماره تی	متغیرها
حد بالا	حد پایین					
-۰,۶۶۵	-۰,۹۳۷	-۰,۸۰	۰,۰۰	۲۲۰	-۱۱,۶۱	بدنامی و رسوایی‌های به وجود آمده در سازمان
۰,۲۹۹	۰,۰۲۳	۰,۱۶	۰,۰۲	۲۲۹	۲,۳۰	دوروبی و نبود روراستی در بین مدیران رده بالای سازمان
-۰,۱۶۷	-۰,۳۸۱	-۰,۲۷	۰,۰۰	۲۳۱	-۵,۰۴	ارتباطات کم
۰,۲۵۱	۰,۳۹۵	۰,۲۲	۰,۰۰	۲۲۸	۳,۴۳	نبود فرصت برای بیان نظرات
۰,۶۵۴	۰,۳۸۲	۰,۰۲	۰,۰۰	۲۲۳	۷/۵۰	مزایای بیش از اندازه مدیران اجرایی نسبت به سایر کارکنان
۰,۴۵۵	۰,۲۰۸	۰,۲۳	۰,۰۰	۲۲۸	۵,۳۰	عدم حمایت سازمانی
-۰,۲۹۸	-۰,۰۵۱۱	-۰,۴۰	۰,۰۰	۲۲۴	-۷,۴۶	عدم رعایت احترام متقابل در سازمان
۰,۱۳۱	-۰,۰۰۷۸	۰,۰۳	۰,۶۲	۲۳۰	۰,۵۰	ناشایستگی مدیران
۰,۰۲۸	۰,۳۰۱	۰,۴۱	۰,۰۰	۲۲۹	۷/۱۸	بی‌عدالتی
-۰,۹۷۴	-۱,۲۴۸	-۱,۱۱	۰,۰۰	۲۲۴	-۱۵,۹۶	تعليق ناگهانی کارکنان
-۰,۰۹۴	-۰,۳۴۷	-۰,۲۲	۰,۰۰	۲۲۱	-۳,۴۴	عدم مسئولیت‌پذیری سازمان

با توجه به جدول ۱۲، نتایج آزمون تی نشان می‌دهد شاخص شایستگی مدیران وضعیت متوسط دارد چون ضریب معناداری آن بزرگتر از صفر است؛ میزان شاخص‌های بدنامی و رسوایی‌های به وجود آمده در سازمان، ارتباطات کم، عدم رعایت احترام متقابل در سازمان، تعليق ناگهانی کارکنان و عدم مسئولیت‌پذیری سازمان کم است، چون ضریب معناداری آن کوچکتر از ۵ صدم است و حد بالا و پایین منفی است. یعنی، در دانشگاه‌های دولتی استان قم رسوایی کم، میزان ارتباطات، مناسب و تعليق ناگهانی کارکنان، کم است، کارکنان به یکدیگر احترام می‌گذارند و دانشگاه‌های دولتی استان قم مسئولیت‌پذیرند؛ شاخص‌های دوروبی و نبود روراستی بین مدیران

رده بالای سازمان، نبود فرست براي بيان نظر، مزايای بيش از اندازه مدیران اجرائي نسبت به ساير کارکنان، عدم حمایت سازمانی و بعدها انتى بالا است. چون ضريب معناداري آن ها كمتر از ۵ صدم و حد بالا و پايان مثبت است. براي بررسی وضعیت شاخص‌های محیطی نیز، آزمون ميانگين يك جامعه آماری اجرا شد. نتایج اين آزمون در جدول‌های ۱۳ و ۱۴ بيان شده است.

جدول ۱۳. آماره‌های آزمون ميانگين يك جامعه آماری

متغيرها	تعداد	ميانگين	انحراف معiar	ميانگين خطای استاندارد
کوچکسازی و تعديل نیروی انسانی	۲۲۹	۲,۵۲۰	۱,۰۷۰	۰,۰۷۱
اقدام‌های ناموفق در زمينه تغيير	۲۲۸	۳,۰۸۸	۰,۸۸۱	۰,۰۵۸

جدول ۱۴. آزمون ميانگين يك جامعه آماری

ارزش آزمون = ۳						متغيرها
آماره	درجه آزادی	ضريب معناداري	اختلاف ميانگين	فاصله اطمینان %۹۵	حد بالا	حد پايان
-۶/۷۹	۲۲۸	۰,۰۰	-۰,۴۸۰	-۰,۶۲۰	-۰,۳۴۱	-۰,۰۲۰
۱/۵۰	۲۲۷	۰,۱۳	۰,۰۸۸	-۰,۰۲۷	-۰,۰۲۰	-۰,۳۴۱

با توجه به جدول ۱۴، نتایج آزمون تي نشان می‌دهد در دانشگاه‌های دولتی استان قم ميزان شاخص کوچکسازی و تعديل نیروی انسانی پايان است؛ چون ضريب معناداري آن کوچکتر از ۵ صدم است و حد بالا و پايان منفي است، ميزان شاخص اقدام‌های ناموفق در زمينه تغيير متوسط است؛ چون ضريب معناداري آن بزرگتر از ۵ صدم است.

### نتيجه‌گيري

هدف اين مقاله شناسايي ابعاد و شاخص‌های بدینی سازمانی، و سنجش ميزان بدینی سازمانی کارکنان دانشگاه‌های دولتی استان قم بر اساس ابعاد و شاخص‌های شناخته شده است. بدین منظور، با مطالعه مقالات داخلی و خارجی که ابعاد و شاخص‌های بدینی سازمانی را شناسايي کردند،

بعاد و شاخص‌ها مشخص شد. ابعاد شناسایی شده عبارت است از عوامل محیطی (فراسازمانی)، عوامل سازمانی، عوامل شغلی و عوامل فردی. برای سنجش بدینی سازمانی کارکنان دانشگاه‌های دولتی استان قم، پرسشنامه‌ای مبتنی بر ابعاد شناسایی شده طراحی شد و با به کارگیری پیشنهادهای خبرگان روایی آن تأیید شد. برای سنجش میزان بدینی سازمانی کارکنان دانشگاه‌های دولتی استان قم آزمون آماری تی اجرا شد. نتایج این آزمون نشان داد عوامل سازمانی وضعیت متوسط دارد، میزان عوامل فردی و محیطی برای بدینی سازمانی کم، و عوامل شغلی بالا است. همچنین، میزان متغیر بدینی سازمانی بین کارکنان دانشگاه‌های دولتی استان قم کم است.

نتایج به دست آمده برای شاخص‌های هر بعد به صورت زیر است:

در شاخص‌های عوامل فردی، نتایج نشان داد نگرش منفی و عدم تحمل ابهام، وضعیت متوسط دارند، عدم انگیزه پیشرفت کارکنان، کم است، در نتیجه، کارکنان دانشگاه‌های دولتی استان قم انگیزه بالایی برای پیشرفت دارند. در شاخص‌های مربوط به شغل، نتایج نشان داد شاخص‌های ابهام در نقش، تضاد در نقش، عدم دسترسی به منابع و عدم دسترسی به اطلاعات، وضعیت متوسط دارد، فشار کاری بالا و تغییرات شغلی در دانشگاه‌های دولتی استان قم زیاد است.

نتایج بررسی شاخص‌های سازمانی نشان داد شاخص شایستگی وضعیت متوسط دارد، میزان شاخص‌های بدنامی و رسوایی‌های به وجود آمده در سازمان، ارتباطات کم، عدم رعایت احترام متقابل در سازمان، تعلیق ناگهانی کارکنان و عدم مسئولیت‌پذیری سازمان کم است، یعنی در دانشگاه‌های دولتی استان قم رسوایی کم، میزان ارتباطات مناسب و تعلیق ناگهانی کارکنان کم است، کارکنان به یکدیگر احترام می‌گذارند و این دانشگاه‌ها مسئولیت‌پذیرند، شاخص‌های دوره‌ی و نبود روراستی بین مدیران رده‌بالای سازمان، نبود فرصت برای بیان نظر، مزایای بیش از اندازه مدیران اجرایی نسبت به سایر کارکنان، عدم حمایت سازمانی و بی‌عدالتی بالا است. همچنین، درباره شاخص‌های محیطی، نتایج نشان داد میزان شاخص کوچک‌سازی و تعدیل نیروی انسانی پایین است و میزان شاخص اقدام‌های ناموفق در زمینه تغییر متوسط است.

## منابع و مأخذ

۱. حسن‌پور، اکبر؛ نوری، روح‌الله؛ کیا‌یی، مجتبی (۱۳۸۸). «بدینی سازمانی: علل و پیامدهای آن». *فرهنگ مدیریت*، سال هفتم، شماره نوزدهم، صفحات ۱۴۱-۱۱۹.
2. Abdulrahman Alnuaimi, Omar (2010). *Employee's Reactions to Enterprise Systems Implementations: The Role of Cynicism toward Enterprise Systems*. A Doctoral dissertation of Philosophy in Business Administration, University of Arkansas.
3. Andersson, Lynne, M. & Bateman, Thomas, S. (1997). "Cynicism in the workplace: some causes and effects". *Journal of Organization Anizational Behaviour*, 18, 449-469.
4. Byrne, Zinta S. & Hochwarter, Wayne A. (2008). "Perceived organizational support and performance: Relationships across levels of organizational cynicism". *Journal of Managerial Psychology*, 23 (1), 54-72.
5. Chiaburu, Tae-Yeou.; Bateman, Thomas; Gilbreath, Brad & Andersson, Lynnem (2013). "Antecedents and consequences of employee organizational cynicism: A meta-analysis". *Journal of Vocational Behavior*, 83, 181–197.
6. Clarke, Martin (1999). "Management development: a new role in social change?". *Management Decision*, 37 (10), 767-777
7. FitzGerald, Michael R. (2002). "Organizational cynicism: its relationship to perceived organizational injustice and explanatory style". Doctoral dissertation of Philosophy in Business Administration, University of Cincinnati.
8. Kalagan & Aksu (2010). "Organizational cynicism of the research assistants:A Case of Akdeniz University". *Procedia Social and Behavioral Sciences*, 2, 4820–4825.
9. Kim, Dan S.; Peng, Ann Chunyan.; Oh, In-Sue.; Banks, George C. & Lomeli, Laura c (2009). "Top management credibility and employee cynicism: A comprehensive model". *Human Relations*, 62(10), 1435–1458
10. Lamp, Nicole E. (2011). Organizational Chanes in the U.S. Fish and Wildlife Service: Strategic Habitate Consevation (SHC) as the Next Conservation Approach. Doctoral dissertation of Philosophy in Business Administration, Michigan State University.
11. ? zgan, Habib; Kulekci, Ebru & ? zgan, Metin (2012). "Analyzing of the Relationships between Organizational Cynicism and Organizational Commitment of Teaching Staff". *International Online Journal of Educational Sciences*, 4(1), 196-205
12. Qian, Yuxia (2007). A Communication Model of Employee Cynicism toward Organizational Change. Doctoral dissertation of Philosophy in Business Administration, Albion College, Albion Michigan USA.
13. Neves, Pedro (2012). "Organizational cynicism: Spillover effects on supervisor-subordinate relationships and performance". *The Leadership Quarterly*, 23, 965–976.
14. Qian, Yuxia & Daniels, Tom D. (2008). "A communication model of employee

- cynicism toward organizational change". *Corporate Communications: An International Journal*, 13 (3), 319-332
15. Rubin, Robert S; Dierdorff, Erich C.; Bommer, William H. & Baldwin, Timothy T. (2009). "Do leaders reap what they sow? Leader and employee outcomes of leader organizational cynicism about change". *The Leadership Quarterly*, 20, 680–688.
16. Stanley, David J; Meyer, John P. & Topolnytsky, Laryssa (2005). "Employee Cynicism and Resistance to Organizational Change. *Journal of Business and Psychology*, 19 (4), . 429-459.

