

گروه کاری موقت جهت تحلیل هر چه بیشتر موضوعات و دیدگاههای مورد بحث در نشست ویژه مشورتی تصویب شد. نشست بعدی هیأت مدیره اتحادیه بین المللی روزهای ۶ و ۷ مارس ۲۰۰۶ در بروکسل برگزار خواهد شد.

توافق در مورد تقویت جهانی و منطقه‌ای آی. ای. سی. ای

نشست ویژه مشورتی جهت بررسی موضوع منطقه‌ای سازی آی. ای. در روزهای ۶ و ۷ دسامبر ۲۰۰۶ در ژنو برگزار شد. پیشتر در مجمع آی. ای. ای. در کارتیخای کلمبیا در سپتامبر ۲۰۰۵ دو قطعنامه و گزارش و توصیه‌های گروه کاری نظارت بر حاکمیت آی. ای. به تصویب رسید. هدف نشست ژنو، شناسایی مسائل کلیدی و راهبردی در زمینه تحقق موضوع منطقه‌ای سازی آی. ای. سی. ای و اعمال مبایث مذکور در بافت احیای حاکمیت و نظارت در اتحادیه بود.

نشست هیأت مدیره آی. ای. در ژنو

هیأت مدیره جدید اتحادیه بین المللی تعاون در روز ۷ دسامبر ۲۰۰۵ به دنبال نشست ویژه مشورتی با یکدیگر ملاقات کردند. این اولین جلسه کامل هیأت مدیره جدید منتخب در مجمع عمومی «کارتیخا» بود.

از جمله موضوعات مورد بحث در جلسه، ارائه گزارشی از مدیر بخش مالی آی. ای. ای بود. هیأت مدیره بودجه سال ۲۰۰۶ اتحادیه و برنامه کاری آن را نیز تصویب کرد. در بودجه سال ۲۰۰۶، مبالغی اضافی در نظر گرفته شده است. مهمترین اولویتهاي سال ۲۰۰۶ در سطح جهانی عبارتند از: موضوع ارتباطات، خدمات رسانی به اعضاء، توسعه و جایگاه بین المللی هیأت مدیره همچنین موضوع درخواست عضویت تعدادی از اعضای جدید و پایان عضویت پنج سازمانی که بدھی عضویت سالهای ۲۰۰۴ و ۲۰۰۵ را پرداخت ننموده‌اند! از سوی دیگر ایجاد یک

تعاون در جهان



پرتابل جامع علوم انسانی

۱۹۷۱ تشکیل شد. مشارکت کمیته با نمایندگان نهضتهاي تعاون، تشکلهای کشاورزی و روسنایی، آژانسهاي توسعه تعاونها و سازمان ملل متعدد و ابسته های همواره مستمر و پیگیر بوده است. طی آخرین نشست کوپاک در شهر برلین در ژانویه ۲۰۰۵، موضوع گسترش ساختار عضويت مورد موافقت قرار گرفت. اعضاي فعلی کوپاک عبارتند از: اتحاديه بین المللی تعاون ICA، فدراسيون بین المللی تولیدکنندگان کشاورزی IFAP، سازمان بین المللی کار ILO، سازمان خواروبار و کشاورزی ملل متعدد FAO و سازمان ملل متعدد UN. از هنگام نشست برلین تاکنون سه عضو جدید به کوپاک ملحق شده اند. اين اعضا اتحاديه تعاون کانادا CCA، فدراسيون بین المللی تعاونها، بيمه تعاون ICMIF و مرکز تعاون سوئد SCC می باشند. اين سه عضو جدید در عرصه توسعه بین المللی تعاونها فعالیت دارند. نشست جدید کوپاک طی روزهای ۲۴ و ۲۵ ژانویه ۲۰۰۶ در شهر کلمبو سریلانکا برگزار شد. موضوع اصلی اين نشست واکنش تعاونها به پدیده سونامي و تلاش برای بازسازی در آن منطقه بود. بررسی نحوه موقوفیت نهضت تعاون در پاسخ به اين پدیده و تحریه های کسب شده در اين مدت برای مسمانعت از دوباره کاریها و افزایش کارایی از موضوعات دیگر اجلاس مذکور بود.

تاکید دیر کل سازمان ملل بر نقش تعاونها در توسعه اقتصادي و اجتماعي در گزارش سال ۲۰۰۵

قوائين و سياستهاي جديده در بسياري کشورها استقلال تعاونها را تضمين مي کند، و اينکه تعاونها مؤسسات تجاري هستند و در اقتصاد کشورهای صنعتي و نيز در حال توسعه نقش اقتصادي چشمگيري افزا مي کنند. شاياب ذكر است که در نشت اخير از پيشنهاد آي. س. اي و سازمان بین المللی کار برای همکاري با بانک جهاني به خصوص در زمينه ايجاد تسهيلات برای بخش تعاون آفرقيا و نيز نهضت جهاني تعاون عليه فقر و تعاونگري در برابر فقر استقبال شد.

مذاکره آي. س. اي با آنکتاد

- اتحاديه بین المللی تعاون در نشستي که از سوی آنکتاد (کنفرانس ملل متعدد در زمينه توسعه و تجارت) در روزهای ۱۵ و ۱۶ نوامبر ۲۰۰۵ در شهر راجستان هند ترتيب يافته بود شركت نمود. موضوع اين نشست حمايتهاي توسعه اي برای بخش خدمات و نگرانهاي بین المللی کار، اتحاديه بین المللی تعاون، کوپاک (کميه ترويج و توسعه تعاونها) و نمایندگيهای سازمان بین المللی کار، با مقامات بانک جهاني در ژنو مستعنه کنند. همچنان که اين نشست در مذاکرات سازمان جهانی تجارت برخوردارند، اما كمتر به بخش خدمات پرداخته شده است. از اين رو بحث محوري کنفرانس بخش خدمات بود.

گسترش ساختار عضويت کوپاک

کميه ترويج و توسعه تعاونها (کوپاک) گسترش می يابد. اين کميه در سال

همچنین با سازمانهاي بين المللی در بخش توليدات کشاورزی و اتحاديه های تجاري مرتبط مي باشد. هم اکنون اتحاديه بین المللی تعاون با تشکلهای چون سازمان بین المللی استانداردهای حسابرسی همکاري مي کند. در طسول سال گذشته ميلادي نيز اتحاديه به الحق و همکاري نزديك و همه جانبه با نهضت جهاني مبارزه با فقر GCAP دعوت شد. فعاليهات اتحاديه به اينجا ختم نمي شود، بلکه با ديرگر سازمانهاي بین المللی و منطقه اي در ارتباط است از جمله اجلاس جهاني اقتصادي و اجتماعي.

ادامه مذاکرات آي. س. اي با بانک جهاني

از جمله اشغال روسنایي، توسعه اشتغال روسنایي، توسعه در آفرقيا و اجرای پيانيه های راهبرد فقرزدایي سه موضوع اصلی برای همکاريهای تعاونها با بانک جهاني می باشد. طی نشستي با هماهنگي سازمان بین المللی کار، اتحاديه بین المللی تعاون، کوپاک (کميه ترويج و توسعه تعاونها) و نمایندگيهای سازمان بین المللی کار، با مقامات بانک جهاني در ژنو جهت بررسی موقعیت کنونی امكانات در مذاکرات سازمان جهانی تجارت برخوردارند، اما كمتر به بخش خدمات سازمان بین المللی کار و بانک جهاني همکاريهای خود را از گذشته در زمينه ارتباط اشتغال، به ويژه در راستاي گزارش کميسيون جهاني ابعاد بسیار نمایندگي و تشكلهای سازمان ملل متعدد گستردگي است. تعدادي از اين نمایندگيهای به طور رسمي با سازمان COPAC که خود بخشی از آي. س. اي می باشد. در ارتباطند، آي. س. اي

● حمایت از صلح و حل و فصل منازعات از طریق مؤسسات تعاونی.

پیش از این بسیاری از اعضا اتحادیه از این لوگو استفاده کرده پوسترها جنیش یاد شده را توزیع نموده‌اند. همچنین بسیاری از آنان در مورد این جنبش در فعالیتهای ارتباطی خود استفاده می‌کنند و بسیاری نیز مطالب آن را به زبان کشور خود ترجمه کرده‌اند. از جمله استکارات و فعالیتهای اخیر در زمینه فقر و توسعه موارد زیر را شامل می‌شود:

● آی.سی.ای و سازمان بین‌المللی کار به طور مشترک بیانیه‌ای را به مناسبت روز بین‌المللی فقرزدایی در ۱۷ اکتبر ۲۰۰۵ منتشر کردند. در این بیانیه نقش کلیدی شرکتهای تعاونی در کمک به سازمان ملل متحد برای تحقق اهداف توسعه هزاره (MDGs) مورد تأکید قرار گرفته است.

● همکاری مستمر برای پیوند زدن نهضت «تعاونگری در برابر فقر» با «نهضت بین‌المللی مبارزه با فقر» انجام می‌شود. اتحادیه بین‌المللی تعاون هم اکنون عضو گروه بین‌المللی نهضت «مبارزه با فقر» می‌باشد و در ماه جولای در نشست این گروه در بانکوک شرکت نمود.



Jan-Erik Imbsen

مباحث آئی سازمان جهانی تجارت بررسی خواهد شد.

یشرفت واقعی در استکارات فقرزدایی و توسعه آی.سی.ای

در طول ماههای اخیر، اتحادیه بین‌المللی تعاون بسیاری از برنامه‌های جدید توسعه‌ای و کاهش فقر خود را در قالب همکاری مشترک سازمان بین‌المللی کار و آی.سی.ای با شعار «تعاونگری در برابر فقر» به پیش برده است. در سال ۲۰۰۶ نیز این تلاشها در قالب ارتباطات ویژه و اجرای پروژه‌های خاص که در گذشته برنامه‌ریزی شده‌اند ادامه خواهد یافت. آی.سی.ای از اعضا و شرکای توسعه‌گر خود و دیگران خواسته است هرگونه نظر و دیدگاه در مورد جریان و مضمون این نهضت را ارائه نمایند.

تعاونیها و دیگر سازمانهای که توسعه تجارت پایدار مؤسسات تعاونی را ترویج نموده و آگاهی در مورد مشارکت موثر تعاونیها به کاهش فقر را بالا می‌برند. می‌توانند از طرق زیر به این جنبش بپیوندند:

● ترویج و اجرای فعالیتهای توسعه تعاون

● ترویج پیوندهای نهضتهای تعاونی با یکدیگر (پیوندهای تجاری، تبادل اطلاعات و غیره)

● تولید، گردآوری و انتشار

دانش مربوط به استکارات و

روشهای موفق تعاون

● استفاده از لوگوی جنبش «تعاونگری در برابر فقر» برای جلب توجه و آموزش افراد (اینترنت، نامه، ای‌میل، انتشارات)



حضور آی.سی.ای در جلسات سازمان جهانی تجارت

نمایندگان اتحادیه بین‌المللی تعاون در جلسات اخیر سازمان جهانی تجارت که طی روزهای ۱۳ تا ۱۸ دسامبر ۲۰۰۵ در هنگ‌کنگ برگزار شد، حضور یافتند. خاتم ماریا لانا شاور، معاون مدیرکل اتحادیه و کیم کوک، مشاور کشاورزی اتحادیه در این نشستها شرکت نمودند. آی.سی.ای همکاریهای خود را با سازمان جهانی تجارت افزایش می‌دهد در این راستا تلاشها برای جلب دیدگاههای اعضا و دست‌اندرکاران این نهضت در مورد بهترین شیوه عملکرد و حضور تعاونیها در

دبیرکل سازمان ملل در خصوص تعاونیها به طور تفصیلی به نقش تعاونیها در توسعه اجتماعی و اقتصادی پرداخته شده است. این گزارش به این نکته مسی پردازد که طی دهه گذشته، توجه بیشتری از درون و خارج از نظام سازمان ملل متحد به ایفای نقش تعاونیها در توسعه اجتماعی و اقتصادی شده است. همچنین نقش موفق موقق تعاونیها در کاهش فقر در قالب تعدادی از مطالعات موردي و نمونه‌ها بر جسته‌سازی شده است. نتایج نظرسنجی از کشورهای عضو و اعضای آی.سی.ای نیز در گزارش آمده است.

می پردازد. این کتاب به قلم هانس مونکتر نگاشته شده است و حاوی مجموعه‌ای از مقالات از سوی کارشناسان و محققان قانون تعاون می‌باشد.

عنوان سوم، کتاب «خاطرات پرافتخار تعاون آرنسون» است که از سوی BCIC منتشر شده است. در این کتاب، بارنی آرنسون به عنوان یک مقام با سابقه دولت کانادا که عمری را در خدمت آرمان تعاون گذرانده به ارتباط بین دولت و نهضت تعاون پرداخته است.

کنفرانس‌های پژوهش تعاون در سال ۲۰۰۶

- کنفرانس بین‌المللی تعاونها در پی صلح ۱۹۴۵ تا ۲۲ دی ۲۰۰۶ بریتیش کلمبیا، کانادا

مؤسسه بریتیش کلمبیا برای مطالعات تعاون و اتحادیه بین‌المللی تعاون میزبان این کنفرانس را عهده دارند. در مقالات این کنفرانس به نقش تعاونها در گذشته و حال در ترویج یکسپارچگی اجتماعی در سطوح بین‌المللی، ملی و محلی پرداخته می‌شود.

- کنفرانس پژوهش تعاون آسیا و اقیانوسیه آی.سی.ای ۱۵ و ۱۶ آگوست ۲۰۰۶ کلمبیا، سریلانکا موضوع کنفرانس عبارت است از:

- ۱- آمادگی و بازارسازی جامعه در برابر بلایابی طبیعی از طریق ابتکارات تعاونی
- ۲- نقش رهبری تعاون در حفظ هویت تعاونی

- کنفرانس پژوهش تعاون آی.سی.ای از ۱۹ تا ۲۲ اکتبر ۲۰۰۶ پاریس، فرانسه. این کنفرانس دو سالانه پژوهش تعاون دفتر اروپای آی.سی.ای

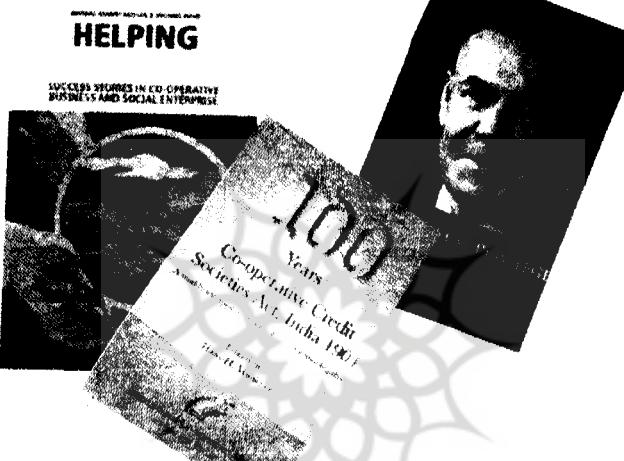
برای تشکیل یک گروه اجرایی بین‌المللی جدید مشکل از سه نماینده از اروپا، آسیا و اقیانوسیه، شمال و جنوب Amerika پیش‌بینی شده است.

انتشارات جدید تعاونی

طی ماههای اخیر سه عنوان کتاب جدید در زمینه تعاون در دسترس قرار گرفته است اولین آن کتاب «کمک به تعاون روستایی نیز برخی از مقاله‌ها را چاپ خواهد نمود.

مطالعات تعاون دانشگاه کورک ایرلند برگزار شد و بیش از هشتاد محقق تعاون از بیست کشور جهان حضور یافتند. کیفیت مقالات ارائه شده در کنفرانس مورد تایید همگان بود. مستحب از این مقالات در مجله آی.سی.ای در اوایل سال ۲۰۰۶ منتشر می‌شود. مجله اولین آن کتاب «کمک به خود» از سوی مرکز مطالعات تعاون دانشگاه «کورک» ایرلند

- آی.سی.ای تماسهای پیگیر خود را با نهضت اهداف توسعه هزاره سازمان ملل منجد برقرار نموده است. این جنبش از تلاش شهروندان برای پاسخگو و مسؤول نمودن دولتها متبوعشان در تحقق اهداف هزاره حمایت می‌کند.
- آی.سی.ای با سازمان بین‌المللی کار و کنفرانسیون بین‌المللی اتحادهای تجاری آزاد (ICFTU) در پیروزه syndicope همکاری می‌کند.



است. این کتاب روش تعاون را در طیفی از فعالیتهای تجاری بررسی می‌کند. همچنین این موضوع را مورد مذاقه قرار داده است که جگونه افراد عادی در سراسر جهان راههای بدیع و نوآورانه رفع نیازهای خود را در تعاون باقتهاند و به نتایجی بسیار موثرتر رسیده‌اند تا آنکه از سیستم‌های طراحی شده از سوی دولتها و تجارهای بزرگ بهره‌مند شوند، دو مین کتاب «یکصد سال قانون شرکت‌های تعاونی اعتبار هند» از ۱۹۰۴» است که به نقش بخش مهمی از فسایون تعاون هند و کاربردهای بعدی آن به عنوان مدلی برای تدوین قوانین تعاون در سراسر جهان

کمیته تحقیقات آی.سی.ای چیست؟

کمیته تحقیقات تعاون آی.سی.ای (ICACR) یکی از چهار کمیته موضوعی بین‌المللی این اتحادیه است. این کمیته به عنوان شبکه‌ای فعالیت می‌کند که شمار زیادی از محققان علاقه‌مند به تعاونها را از سراسر جهان گرداند. این کمیته همچون پلی بین مراکز دانشگاهی و علمی و جهانی نشست کمیته تحقیقات در پایان کنفرانس پژوهشی در شهر «کورک» ایرلند برگزار شد. در این نشست اساساً مددجی برای کمیته مذکور به تصویب رسید که در آن مفادی

کفتگوی تعاونیها و دولت

در آسیا و اقیانوسیه

- کنفرانس کفتگوی تعاونیها و دولت با همکاری دفتر منطقه آسیا و اقیانوسیه آی.سی.ای از ۱۴ تا ۱۷ نوامبر ۲۰۰۵ در مالزی برگزار شد. در این کنفرانس ۷۰ نماینده از سازمانها و نهضتها بین‌المللی از ۱۵ کشور شرکت داشتند. این نشست مقدماتی پیش از کنفرانس دو سالانه وزرای تعاون آسیا و اقیانوسیه بود. شرکت کنندگان در این کنفرانس به موضوعات زیر برداختند:
- سیاستها و فواین دولتی موثر بر تعاونها
 - حاکمیت و نظارت موثر مشارکتی
 - ظرفیت‌سازی نهادی
 - حسماًیت از بخش‌های آسیب‌پذیر جامعه
 - بسیج منابع

کنفرانس پژوهشی

آی.سی.ای در ایرلند

«سهم تعاونیها در فرهنگ جامعه» موضوع جدیدترین کنفرانس پژوهش تعاون آی.سی.ای بود. این کنفرانس طی روزهای ۱۱ تا ۱۴ آگوست ۲۰۰۵ در محل مرکز

راه‌اندازی می‌شود.
* دو تعاونگر کهنه کار و
قدیمی در نهضت تعاون
مجارستان و تعاون بین‌المللی
طی مراسمی در بوداپست
جوایزی دریافت کردند. این
دو تعاونگر بارتوس عضو سابق
هیأت مدیره آی.سی.ای و
رئیس سازمان تعاون
مجارستان بودند.

* تعاونگر کره‌ای به
دریافت نشان لژیون دونور
فرانسه نایل شد. چانگ واي
کان، رئیس فدراسیون ملی
تعاونیهای کشاورزی کره در
حریان چهل و چهارمین
سالگرد بنیانگذاری فدراسیون،
این جایزه مهم را از سفیر
فرانسه در کره به دلیل کمک
به ایجاد ارتباط تنگانگ دو
کشور در بخش‌های ذیریط
دریافت کرد.

* خوان کارلوس کوآراتاس
از کلمبیا به عنوان نماینده
جدید شبکه جهانی
آی.سی.ای در هیأت مدیره
اتحادیه انتخاب شد.

* شرکت بزرگ تعاونی
موندراگون مراسم پنجاهمین
سالگرد تأسیس خود را در
شهر سن بیاستین اسپانیا در
روز ۱۰ نوامبر ۲۰۰۵ برگزار
نمود. این مراسم با حضور
آزاده در صفحه ۶۹

میانه و اروپای جنوب شرقی)
در طراحی و اجرای سیاستها و
برنامه‌های مسکن می‌باشد.
گفتنی است برنامه مسکن ملل
متحد *Habitat*، اهداف توسعه
هزاره ملل متعدد و
راهبردهای کمیسیون اقتصادی
ملل متعدد برای کیفیت پایدار
زنگی برای اسکان بشر در
قرن ۲۱ با این همکاریها ارتقا
خواهد یافت.



اخبار کوتاه از تعاون

سواسر جهان

* در گزارش ۲۰ صفحه‌ای
مربوط به ساختار و عملکرد
تعاونی آمریکا به حقایق جالبی
اشارة شده است از جمله
اینکه: ۳۵ درصد تعاونیها از
روش رأی‌گیری پستی و ۴
درصد از رأی‌گیری الکترونیکی
و اینترنی استفاده می‌کنند. در
مبحث زنان تعاونگر، در آن
۵۱ درصد جمعیت آمریکا را زنان
تشکیل می‌دهند هر چند
بسیار کمتر از نیمی از
جمعیت زنان در هیأت‌های
مدیریه تعاونی حضور دارند.
* از اوایل سال ۲۰۰۶ مرحله دوم ارتقای شبکه
اطلاع‌رسانی آی.سی.ای در
اینترنت آغاز می‌شود و با
استفاده از فن‌آوری RSS
شبکه مستقیم خبری تعاون

نوع آن بسیار متنوع می‌باشد.
هر چند که همه آنها از نظر
نوع، مالکیت به شکل تعاونی
یا ساختار تعاونی اشتراک
دارند. اتحادیه مذکور در چند
ماه گذشته بسیار فعال بود و در

جولان مجمع عمومی
آی.سی.ای در سپتامبر سال
میلادی گذشته در کلمبیا
نشست را برگزار کرد. در آن
نشست برنامه کاری و طیفی از
فعالیتها برای سال ۲۰۰۶
مشخص گردید. اتحادیه
بین‌المللی تعاونیهای
گردشگری با BITS (دفتر
بازار مانگان) این حادثه به
کمک نیازمندند. طبق برآورد
انجام شده ۵۰ تعاونی هندی و
۱۵۰ تعاونی پاکستانی
آسیب دیده یا تخریب
شده‌اند. کمکهای تعاونگران
مستقیماً به شورای ملی تعاون
پاکستان ارسال می‌شود.

همکاریهای تعاون در بخش مسکن

در روز ۸ دسامبر ۲۰۰۵
توافقنامه‌ای بین دفتر مسکن
آی.سی.ای و کمیسیون
اقتصادی ملل متعدد برای اروپا
و کمیته اسکان بشر ملل متعدد
در زنگ منعقد گردید. هدف از
این توافق تقویت همکاری بین
کمیسیون مذکور و آی.سی.ای
برای کمک به دولتها (به ویژه
اروپای شرقی، قفقاز، آسیای



خبر توریسم تعاونی

اتحادیه بین‌المللی
تعاونیهای گردشگری
آی.سی.ای یکی از نه تشکل
بخش آی.سی.ای می‌باشد.
اتحادیه مذکور شبکه‌ای
متخلک از ۸۰ تعاونی است که
در اروپا، آسیا و آمریکا
فعالیت می‌کنند و اعضای آن از
نظر حجم فعالیت تعاونی و

اصول تعاوون، ده سال پس از تصویب

• فصل اول

مقدمه

یکی از اهداف اصلی اتحادیه بین‌المللی تعاوون (ICA) به هنگام‌سازی و تفسیر اصول تعاوون است. اتحادیه بین‌المللی تعاوون، این هدف را در سالهای ۱۹۳۷ ۱۹۶۶ و اخیراً در سال ۱۹۹۵ تحقق بخشیده است. این مقاله، در پی یافتن پاسخ این پرسش است که آیا رابطه بین ارزشها و اصول تعاوون به خوبی درک شده است؟ هدف دیگر این است که اثرات جهانی شدن و پیشرفت‌های بدست آمده در طول این ۱۰ سال پس از آخرین تجدیدنظر در اصول تعاوون (۱۹۹۵) مورد بحث قرار گیرند و بررسی نمایم آیا این اصول، موجبات «پیشرفت تجاری تعاوونی‌ها» را فراهم آورده‌اند. تجدیدنظر در اصول در سال ۱۹۹۵، پیامد مشکلات فرازینده‌ای بود که از ماهیت تعاوونی‌ها ناشی شد و بخوبی توسط «آلکس لیدلاو» که سه بحران را برای توسعه تعاوونی‌ها بر شعرده است، تشریح شده‌اند: اول بحران اعتبار بود، تعاوونی‌ها هنوز هم می‌باشد حیات خود را به عنوان یک سازمان تجاري به اثبات می‌رسانندند. دوم بحران مدیریت تعاوونی‌ها بود؛ زیرا هر چه تعاوونی‌ها بزرگتر می‌شوند، با مشکل آرزوکننده‌ای که از اراده ایجاد فعال نگهدارشتن اعضا و حفظ قدرت تکنوقراتیک (فن سالارانه) مدیران شان روبرو می‌شوند. سوم بحران ایدئولوژیکی بود؛ (شکی فراسایشی در مورد هدف اصلی تعاوونی‌ها و اینکه آیا آنها دارای نقش محدود همانند یکی از انواع بنگاه‌های اقتصادی می‌باشند).

شیوه تجدیدنظر و به هنگام سازی (اصول)، بسیار دموکراتیک بود؛ بحث ابتدایی در اوآخر دهه ۱۹۸۰ آغاز شد و در کنگره توکیو به سال ۱۹۹۲ ادامه یافت و با قبول ارزشها و اصول جدید در کنگره سال ۱۹۹۵ منجزتر به نقطه اوج خود رسید. آن چه که در مورد این تجدیدنظر متفاوت به نظر می‌رسید، این بود که نه تنها به هنگام‌سازی اصول راچدیل را انجام داد؛ بلکه یک بیانیه هویت و دو مجموعه از ارزشها (اساسی و اخلاقی) را به تصویب رساند که زمینه‌ساز اصول (تعاوون) بودند. هدف شرکت‌کنندگان مشخص بود؛ ترسیم یک سنت دیرینه برای روزآمد نمودن ایده‌تعاوون. آنها امیدوار بودند تا نهضت تعاوون را حیاتی دوباره بخشنند و مسیر آینده آن را مشخص نمایند. این ایده از بیرون چگونه به نظر می‌آید؟

تصور من این است که تعداد زیادی از سازمان‌های تجاري گوناگون در سراسر جهان بوجود آمده‌اند که رهبران آنها احساس می‌کردند دارای مشترکاتی می‌باشند و مشغول به نوعی فعالیت دوچاره هستند. کل این فرآیند، برای صاحب‌نظران دانشگاهی، عجیب به نظر می‌رسید. از متنظر فلسفه اجتماعی سیاسی، شیوه معمولی عملی کردن اصول، این است که با ارزش‌های اساس مانند برابری و آزادی آغاز نماییم و کار را به پیش ببریم. به عنوان مثال، جی، اس میل دغدغه آزادی داشت، اما سرانجام استدلالی قوی برای ایجاد تعاوونی‌های کارگری را مطرح نمود تاونی مورخ انگلیسی نگران غفلت از اتحاد و برادری بود این نگران، او را به ستایش از دستاوردهای جنبش تعاوونی‌های مصرف، هدایت نمود. این رویکرد، در تاریخ اندیشه‌های تعاوونی به دفعات به حاصل نماید، این است که اصول توجه

جدول ۱ - ارزش‌های تعاونی و اصول بازآرایی شده

فعالیت‌های تعاونی	اصول	ارزش‌های درجه دوم	ارزش‌های درجه اول
استراتژی عضوگیری	دموکراسی اعضا	دموکراسی	ارزش‌های سیاسی
آزادی	آزادی		
آموزش و تعلیم مدیریان	کنترل دموکراتیک اعضا	تساوی حقوق	تساوی حقوق
برگه‌های «سود سهام»	مشارکت اقتصادی اعضا	خوداتکابی	برابری
افزایش سرمایه داخلی	خودگردانی و استقلال	اعتماد به نفس	اتحاد
بازاریابی با توجه به تمایزات تعاونی	آموزش، کارورزی و اطلاع‌رسانی		
حمایت از تأسیس فردراسیون و خدمات مشترک تعاونی	همکاری بین تعاونی‌ها		ارزش‌های اخلاقی
سودسازی به جامعه	توجه به جامعه		صدقایت/درستکاری
-	-	-	صمیمیت
..	..	-	مسؤولیت اجتماعی
-	-	-	مراقبت از دیگران

بد همامعه و آموزش را نمی‌توان از آن بدست آورد، زیرا این اصول، ناظر بر افسردادی است که خارج از حیطه فعالیت اقتصادی شرکت قرار دارد. به همین منوال، همکاری بین تعاونی‌ها را نیز نمی‌توانیم از آن استنتاج نماییم، زیرا اصل اتحاد بین سازمانها، به ندرت می‌تواند از تجزیه و تحلیل فعالیتهای داخلی یک سازمان بدست آید. روش به کار گرفته شده در سال ۱۹۹۵، یک راه میانه بین این دو روش داشگاهی را ارائه نمود و آن رویکردی مدبرانه برای وضع اصولی بود که اجماع عملی در زمینه آن چه که تعاونگران آن زمان مهم می‌پنداشتند را بدنیال داشته باشد. این گفته بدین معنی است که ارزشها و اصول غیرقابل تغییر نیستند و می‌توان آنها را مجددًا با توجه به شرایط اقتصادی متغیر کنونی، مورد بررسی قرار داد.

آیا اصول تعاون نیاز به کار بیشتری دارند؟

ارزش‌ها و اصول، بیش از یک فهرست راهنمای هستند و هیچ کوششی در جهت رتبه‌بندی ارزشها به لحاظ اهمیت و یا پیوند مستقیم آنها با اصول و فعالیتهای اقتصادی، به عمل نیامده است.

از سال ۱۹۹۵، کارهای زیادی در جهت ارتباط بین ارزشها و اصول باید انجام شده باشد تا ارتباط بین کلام جدید و موضوعات تعاونی معاصر را نشان دهد. به عنوان مثال، جدولی وجود دارد که بین ارزش‌های سیاسی و اخلاقی و بین ارزش‌های درجه اول (که خودشان هدف محسوب می‌شوند) و ارزش‌های درجه دوم (که وسیله‌هایی برای رسیدن به اهداف ارزش‌های رده اول می‌باشند) تمايز قائل می‌شود و سپس به طور مستقیم، ارتباط بین اصول با فعالیتهای مشخص تعاونی را برقرار می‌نماییم. (جدول شماره ۱)

برابری و اتحاد، معمولاً بد عنوان هدف در نظر گرفته می‌شوند و شرایطی برای یک زندگی خوب، هر چند که از برخی جهات ما نمی‌توانیم نقش یکی از آنها را پررنگ‌تر در نظر بگیریم بدون آن که از اهمیت دیگری بکاهیم بنابراین، باید بین آنها اهم و مهم قائل باشیم. فلاسفه سیاسی درباره ماهیت این انتخاب توافق ندارند؛ عده‌ای طرفدار سرسخت آزادی و عده‌ای نیز طرفدار برایسری می‌باشند. و رای این نکته، ما می‌توانیم هر دو موضوع آزادی و برابری را به حد اکثر برسانیم، از طریق طرح این موضوع که مقدار معنی از برابری به ویژه در زمینه فرستنها موردنیاز است تا مردم آزادی مشیت داشته باشند، هر چند که اقدام دولت برای ارتقاء برابری، به سمت استفاده از تهدید و اجبار خواهد رفت و آزادی‌های فردی مردم را کاهش خواهد داد اما استراک نظر، زمانی حاصل می‌شود که تعیین نماییم کجا باید این انتخاب را انجام دهیم؛ ما هر چه بیشتر به فکر

اول، ارزش‌های اخلاقی به خودی خود، ارزشمند هستند و می‌توان آنها را بد سادگی با فعالیت تجاری تعاونی، مرتبط نمود. اما بررسی نگاه متمایز تعاونی نسبت به آنها مشکل می‌باشد. تعاونی نیازمند فضای است که در آن، بازار به خوبی فعالیت نماید، قدرت سیاسی تحت کنترل باشد و جامعه مدنی به وجود آمده باشد. درستکاری/صدقایت، پیش‌شرط کارکرد بازار؛ صمیمیت پیش‌شرط دموکراسی و مسؤولیت اجتماعی، پیش‌شرط ایجاد جامعه مدنی می‌باشد. با این وجود؛ تعاونی‌ها صرفاً می‌توانند نقش خود را ایفا نمایند و توافق در این زمینه وجود دارد، مراقبت بیش از حد از دیگران به معنی غفلت از اعضا خواهد بود، در حالی که، درستکاری به معنی تقسیم اطلاعات حساس تجاری با رقبا نمی‌باشد بالعکس، ارزش‌های سیاسی می‌توانند به طور مستقیم با اصول پیوند داده شوند؛ اما به شرطی که در وهله اول، اهداف را از ایزار جدا نماییم سه گانه مشهور «آزادی،

در یک سیستم اقتصادی مبتنی بر نابرابری، دولت ناچار به دخالت می‌شود تا لزداهه

مشارکت

اقتصادادی اعضا و

خوداتکایی به مثابه

خودگردانسی و

استقلال می‌باشد. یک منطق

دروني در این موضوع وجود دارد

که پیوند برخی ارزشها و اصول را

برقرار می‌سازد. هر چند که تمام پیوندها

بین اصول و ارزشها این چنین آشکار

نمی‌باشد.

اصل توجه به جامعه می‌تواند ناشی از

ارزشهای اخلاقی، مسؤولیت اجتماعی و

توجه و مراقبت از دیگران باشد. اما این

یک تولوژی (این همان گویی است)، ما

باید نگران دیگران باشیم، زیرا ما نگران

دیگران هستیم. در وهله اول، اصل

همکاری بین تعاوینها تنها می‌تواند از

دیدگاهی عملگرایانه مورد بحث قرار

گیرد، به گونه‌ای که یک تعاوی می‌تواند هر

چه بیشتر خوداتکا باشد. این اصل در

صورتی می‌تواند منقاد کننده باشد که

تعاوینگران به دیدگاهی مشترک در مورد

سیستم اقتصادی منصفانه‌تر نایل آیند و

اعتقاد داشته باشد که تعاوی می‌تواند

تامین کننده آن باشد.

حتی قوی‌ترین استدلالها، که ممکن

است ما آن را دستاورده برابری یکسان

بنامیم نیز صفت‌های خاص خود را دارند.

مشکل اینجاست که هر کس می‌تواند

تعاوی تشکیل دهد؛ از تعاوی‌های

روستاییان بی‌زمین که برای نگهداری یک

گاو، زمین اجاره می‌کنند تا تعاوی‌های

کشاورزان متمول که به دنبال فرآوری و

صادرات مخصوصات خود می‌باشند و یا

تعاوی‌های کارگران حاشیه‌نشین در

اقتصاد غیررسمی که به دنبال بیمه برای

بیماری‌های ساده‌اند و تعاوی‌های افراد

متخصص که در جستجوی یک پانسیون

راجحتند. تعاوی‌های بانکداری نیز بدون

اینکه قصدی داشته باشد، چرخه پول را

از اقتصاد روستایی به اقتصاد شهری

تسهیل می‌کنند.

به طور کلی، تعاوی‌ها به افراد

که درآمد منفعت می‌رسانند، اما نه لزوماً

حیات شهر وندان مطمئن شود؛ اما با انجام این عمل، آزادی را به خطر می‌اندزد. برابری

• اقتصادی؛ از طریق خودداری و همچنین خوداتکایی تحقق می‌پذیرد و

نیاز به هداخله دولت برای اصلاح نابرابری‌هارا کاهش خواهد داد.

نابرابرین به لحاظ نظری، تعاوی‌ها دلایل ظرفیت لازم برای انجام

این کارهای می‌باشد. در حالی که سایر بنگاههای اقتصادی قادر

فعالیت اقتصادی

این ظرفیت هستند. در نتیجه، تعاوی‌ها می‌توانند بسیاری از این

افزایش عدم برابری برای اعضا

برای اعضا خودبرابری را به لرمعان بیاورند

تعاوی‌ها به نسبت معاملات اعضا، به آنها پاداش می‌دهند

و بدین لحاظ، نیاز به هداخله دولت

برای اصلاح نابرابری‌ها

در یک سیستم اقتصادی مبتنی بر

نابرابری، دولت ناچار به دخالت می‌شود

تا از ادامه حیات شهر وندان مطمئن شود؛

اما با انجام این عمل، آزادی را به خطر

می‌اندازد. برابری اقتصادی؛ که

دموکراتیک نیز می‌باشد، از طریق

خودداری و همچنین خوداتکایی تحقق

می‌پذیرد و نیاز به هداخله دولت برای

اصلاح نابرابری‌ها را کاهش خواهد داد.

بنابراین به لحاظ نظری، تعاوی‌ها دارای

ظرفیت لازم برای انجام این کار می‌باشند.

در حالی که سایر بنگاههای اقتصادی قادر

این ظرفیت هستند. در نتیجه، تعاوی‌ها

می‌توانند برای اعضا خود برابری را به ارمغان بیاورند و بدین لحاظ، نیاز به

مدخله دولت برای اصلاح نابرابری‌ها را

کاهش می‌دهند.

بازار آزاد، به سوی عدم برابری قدم

برمی‌دارد و نمی‌تواند دسترسی افراد به

نیازهای اساسی‌شان را تضمین نماید. اگر

ما بتوانیم شیوه‌ای را برای انجام فعالیتهای

اقتصادی پیدا کنیم که ثمرات آن به طور

منتوج می‌شوند؛ دموکراسی به مثابه کنترل

دموکراتیک اعضا و برابری به معنی

را یک تهدید و جهانی شدن فرهنگی را یک فرضت به حساب آوریم و یا بالعکس. به عنوان مثال، میزان فزایندهٔ پیوند های فرهنگی، باید به گسترش اصول تعاون از کشوری به کشور دیگر کمک نماید. اگرچه در همان حال، مردم تحت تاثیر بمباران تبلیغات تصویری سرمایه‌گذاران یا مالکان (شرکت‌های تجاری) به عنوان شیوه‌ای عادی برای انجام فعالیت اقتصادی قرار خواهند گرفت. سوال دوم این است که گستردگی جهانی شدن تا کجاست؟ اقتصاددان در این زمینه بحث می‌کنند. ممکن است این‌گونه نشان داده شود که ثمرات اقتصادی صادرات به بخش بزرگتری از جمعیت جهان در مقایسه با دهه ۱۹۲۰ میلادی می‌رسد؛ هر چند که در آن زمان، اقتصادهای محلی از اهمیت بسیار زیادی برخوردار بود. می‌توانیم بین گردش آزاد سرمایه - که بسیار گستردگ است - و جریان یا گردش کالا که هنوز هم اساساً محدود به بازارهای منطقه‌ای جهانی است تا بازارهای واقع‌جهانی، تمایز قابل شویم. پرسش در زمینه سرعت تغییرات از اهمیت برخوردار است، زیرا اگر کمتر از حد انتظار باشد، برای تعاونی‌ها فرست شناخت بیشتر چالشها فراهم می‌شود؛ اما در جایی که این سرعت زیاد باشد، وضعیت اضطراری پیش می‌آید. به عنوان مثال، اگر فشار از ناحیه فروشگاه‌های زنجیره‌ای فراموشی کم باشد؛ تعاونی‌های مصرف احساس خواهند نمود که می‌توانند درون مرزهای ملی باقی بمانند و بر تفاوت‌های خود با دیگر رقبای داخلی تمرکز نمایند اما، اگر «المارت» و IKEA به فشارهای خود ادامه دهند، این استراتژی ممکن است نیاز به بازنگری داشته باشد.

با پیچیده‌تر شدن امور، سرعت تغییرات توجه به وقایع بازار ممکن است متفاوت باشد: فرآوری محصولات کشاورزی

(استفاده کننده)، کنترل کاربر و منافع کاربر را پذیرفت تا پاسخی نسبی به سه اصل اول اتحادیه بین‌المللی تعاون داده باشد. برخی اصول، صرفاً از منطق درونی تعاونی نشأت می‌گیرند و در زمینه مسؤولیت اجتماعی وسیع‌تر، حرفی برای گفتن ندارند؛ اما دستاوردهای تجاری آنها را شفاف‌تر و آسان‌تر می‌توان نشان داد.

بیان تمام این مسائل، به این معنی است که در مورد اصول تعاون کارهای بیشتری باید انجام شود. برای ارزیابی شیوه‌های ارتباط بین اصول و ارزشها و مهمتر از آن، راههایی که فعالیت‌های تجاری را در آنها متجلی می‌سازد؛ نیازمند تأمل جدی تری می‌باشیم. سوالات اساسی، عبارتند از: تاثیر ارزشها، اصول و بیانیه هویت تعاونی که طی ۱۰ سال گذشته به کارگرفته شده‌اند، چه بوده است؟ آیا آنها موجبات تحقق دستاوردهای تجاری تعاونی را فراهم آورده‌اند؟ هر چند که پیش از پاسخ به این سوالات، ما نیازمند درک اثرات جهانی شدن می‌باشیم.

نه تئوری. هنگامی که به مرحله بعد می‌رویم؛ یعنی ارتباط هفت اصل تعاون با فعالیت‌های تجاری، با زمینه‌های جدی تری روپرتو می‌شویم. درک این موضوع که چگونه اصل عضویت دموکراتیک مستلزم استراتژی ارتباط اعضا، خط مشی ارائه اطلاعات و نظایر آن است نباید مشکل باشد. کاملاً آشکار است که برای مشارکت اعضا در منافع اقتصادی، نیازمند پرداخت برخی سودهای حمایتی هستیم. اما این موضوع کمتر شخص است که چگونه اصل منافع اعضا با اصل توجه به جامعه همان‌گونه می‌شود، زیرا به هر دوی آنها از محل مازاد برگشتی پرداخت می‌گردد. به عنوان مثال، یک تعاونی مصرف بزرگ ممکن است ناچار باشد تصمیم بگیرد که به توسعه انواع تعاونی‌های جدید پردازد یا به سازمانهای اجتماعی کمک نماید. کارت الکترونیکی تقسیم سود را می‌توان صرفاً برای کلیه مشتریان و یا فقط برای اعضا صادر کرد. تصمیم‌گیری عملی برای اعضا و مدیران تعاونی مشکل است، زیرا آنها باید برای انتخاب ارزشها و اصول سبک و سنگین کنند.

و سرانجام، دیدگاهی وجود دارد مبنی بر اینکه تعاونی‌های فعل در سطح بازارهای جهانی - بویژه تعاونی‌های بازاریابی و فرآوری محصولات کشاورزی - نمی‌توانند به درونی کردن ارزشها و اصول اتحادیه بین‌المللی تعاون (ICA) پردازند، اما برای بقای خود، ناچار از به کارگیری اصول کم اهمیت‌تر و خودمحور تر می‌باشند. در سال ۱۹۸۷، اداره کشاورزی ایالات متحده آمریکا، سه اصل مالکیت کاربر

تعاونی‌ها و محیط‌محروم

جهانی شدن برای تعاونی‌ها هم تهدید است و هم فرست، اما برای شناخت دقیق آن، باید دو سوال مطرح نماییم: جهانی شدن چیست و گستردگی آن تا کجاست؟ یک تعریف ساده، آن را فرآیندی کاملاً اقتصادی به حساب می‌آورد: «برداشت مرزها برای انجام تجارت آزاد و ادغام یکپارچگی هر چه بیشتر اقتصادهای ملی. اما یک تعریف جامع‌تر، شامل عوامل فرهنگی نیز می‌شود: یکپارچگی بیشتر کشورها و مردم سراسر جهان که موجبات کاهش زیاد هزینه‌های حمل و نقل و ارتباطات را فراهم می‌کند و شکستن مرزهای ساختگی برای جریان آزاد کالاهای خدمات، سرمایه، دانش و تاحدی محدودتر مردم آنسوی مرزها. ممکن است که ما، جهانی شدن اقتصاد

یکی دیگر لز هسائل پیچیده، اثرات اقتصاد جهانی شدن بر افزایش نابرابری‌ها در داخل کشورها و بین کشورها می‌باشد. این موضوع، اثر متفاوتی بر تعاونی‌ها در کشورهای توسعه یافته و در حال توسعه خواهد داشت. برخی لز این اثرات سودمند و برخی دیگر زیان آور هستند. به عنوان مثال، تعاونی‌های جنوب آسیا و چین ممکن است لز این کامیابی بهره‌مند شوند؛ در حالی که تعاونی‌های صحرای آفریقا - یعنی جایی که تولید اقتصادی در حال کاهش است - ممکن است لز چرخه اقتصاد خارج شوند. لز طریق توسعه تجارت عادلانه بین تعاونی‌ها می‌توانند برای توسعه یافته و در حال توسعه، تعاونی‌ها می‌توانند برای توسعه منافع دوچانبه، همکاری نهایند. تجارت آزاد و لز بین بردن موائع تعریفهای، به این فرآیند کمک خواهد کرد.

ممکن است در سطح منطقه‌ای باقی بماند در حالی که سوپرمارکتهاز زنجیره‌ای وابسته به تهیه کنندگان مواد غذایی، اصولاً وابسته به بازارهای ملی باشند.

یکی دیگر از مسائل پیچیده، اثرات اقتصاد جهانی شده بر افزایش نابرابری‌ها در داخل کشورها و بین کشورها می‌باشد. این موضوع، اثر متفاوتی بر تعاونی‌ها در کشورهای توسعه یافته و در حال توسعه خواهد داشت. برخی از این اثرات سودمند و برخی دیگر زیان آور هستند. به عنوان مثال، تعاونی‌های جنوب آسیا و چین ممکن است از این کامیابی بهره‌مند شوند؛ در حالی که تعاونی‌های صحرای آفریقا - یعنی جایی که تولید اقتصادی در حال کاهش است - ممکن است از چرخه اقتصاد خارج شوند. از

است. یعنی اینکه تعاونی‌ها باید به توسعه دو راهبرد متمایز و متضاد پردازند که به طور خلاصه عبارتند از:

- * تفکر منطقه‌ای و عمل در سطح جهانی
- * تفکر جهانی و عمل در سطح منطقه‌ای

بی‌نویس‌ها:

- ۱- Trilogy
- ۲- Tautology
- ۳- Pragmatic
- ۴- Internalize
- ۵- User
- ۶- Walmart

Johnston Birchall *

- ادامه دارد

شدن به لحاظ معناشناست، توسط افراد با منافع متفاوت به کار گرفته می‌شود، مثل افرادی که در این زمینه بحث می‌کنند تا مشخص کنند تعاونی‌هایشان در این یا آن مسیر، قدم بردارد. بحثهای بیشتر در زمینه ادغام، عقلانیت و حتی عدم واپسگی، ما را قادر به استفاده از علم معانی می‌کند. به عنوان مثال، مدیران کنونی تعاونی‌های کشاورزی ایرلند معتقدند که به دلیل جهانی شدن، راهی جز تبدیل به یک شرکت با مسؤولیت محدود باقی نمانده است؛ در حالی که در سایر کشورها نظری دانمارک، شیوه‌هایی اتخاذ شده که حافظ یکپارچگی اعضا می‌باشد.

اتحادیه بین‌المللی تعاون، نیازمند تبلیغ خودآگاهی و تلاش حدی در این زمینه

طریق توسعه تجارت عادلانه بین تعاونی‌های کشورهای توسعه یافته و در حال توسعه، تعاونی‌ها می‌توانند برای توسعه منافع دوچانبه، همکاری نمایند. تجارت آزاد و از بین بردن موائع تعریفهای، به این فرآیند کمک خواهد کرد؛ اما تعاونی‌ها در جهان توسعه یافته با رقبای بزرگتری روبرو خواهند شد. قبل این رقابت به طور غیرمستقیم بین تعاونی‌های تولید کننده محصولات اولیه مانند پنبه، قهوه و برنج در کشورهای توسعه یافته و در حال توسعه وجود داشته است. در حال حاضر، زیان ناشی از عدم موازنۀ بازارگانی، متوجه فقریان و تعاونی‌های است که برای فقر انشکیل شده‌اند. سرانجام اینکه، جهانی شدن یک مفهوم خشن و بیطرف نیست. جهانی

آموزش و پرورش کارآفرینان،

ضرورت توسعه تعاونی‌ها

• حسین رضازاده • هاشم آفازاده

بستر مناسب برای توسعه کارآفرینی سازمانی

خود را
به کار
اندازند و ثانیاً
اقدامات به موقع و
اصولی مدیران ارشد سپاهساز

کشف فرصت‌های جدید و دستیابی به بازارها و در نتیجه افزایش حجم فعالیت‌های سازمان‌گردیده و موجب می‌شود شرکت بتواند خود را به صورت یک شرکت پیشرو و برتر معرفی نماید. بدیهی است این پیشگامی به کارکنان سازمان نیز سرایت خواهد کرد.

استقبال از طرح ایده‌های نو و جدید، حمایت از نوآوران و صاحبان فکر و اندیشه و نیز به کارگیری و استفاده از پیشنهادات کارکنان موجبات دلگرمی آنان را فراهم نموده و جریان تولید فکر و ایده را در سازمان‌ها نیرومند می‌نماید.

استقرار یک سیستم پاداش و تشویق مناسب در سازمان از عوامل موثر در کارآفرین نمودن سازمان بوده و ضمن افزایش اثربخشی، ریسک‌پذیری، نوآوری، کارتبیم و رفتارهای کارآفرینانه را تقویت می‌نماید. سیستم پاداش می‌بایست هدفمند بوده و دارای بازخورد باشد و ارزیابی بلندمدت کارکنان را موردنظر قرار دهد.

قسمت دوم

مقدس‌ترین جنبه مدیریت شناخته می‌شود و بالاترین توهین به افراد این است که به کسی بگویند «تو کارگروهی بلد نیست». فعالیت‌های دسته‌جمعی نقاط ضعف موجود در جریان کار را آشکارتر می‌سازد و نسبت به رفع آنها از مشورت و کمک سایر همکاران می‌توان بهره جست.

چنان‌چه مدیران ارشد سازمان، در فرآیند فعالیت‌های جاری سازمان هرچه بیشتر اقدام به تصمیم‌گیری‌های صریح، سریع و به موقع و صحیح بنمایند، اولاً ضمیم رفع به موقع موانع سازمانی کارآفرینی و تقویت روحیه کارآفرینی سازمانی، باعث مسؤولیت‌پذیری کارکنان به فرآخور مشاغل و پست‌های سازمانی در راستای تحقیق بخشیدن به تصمیمات صحیح گردیده و موجب می‌گردد، آنان به اقتباس از مدیران خود، راه حل‌های اصولی را بهتر کشف نموده و خلاقیت‌های

شیوه مدیریتی و سبک رهبری اتخاذ شده می‌تواند در بارور کردن اتفاقات اندیشه‌های نو و خلاقانه کارکنان و به طور کلی ایجاد و تقویت فضای کارآفرینانه و تزریق روحیه پیشگامی نقش بسزایی ایفا کرده و یا موجب نابودی یا کمرنگ شدن این روحیه می‌گردد. بدیهی است هر چه کارکنان در سازمان، در انجام وظیفه سازمانی خود منعطف‌تر بوده و آزادی عمل بیشتری داشته باشند، چنان‌که جسارت اندیشه و عمل نمودن (کمی برخلاف استانداردهای مشمول و مکتوب) را پیدا نمایند تا واحد ذهنی خلاق و روحیه‌ای فرصت‌گرا گردد و از طرفی اگر چنانچه بنی‌آدمی و مخاطره‌پذیری آنان در صورت شکست، از سوی مسئولان سازمان به عنوان تجربه و درسی برای مسیر آتی تلقی شود، ما با سازمانی کارآفرین مواجه خواهیم بود.

همکاری گروهی از مؤلفه‌های بنیادین استقرار یک سازمان کارآفرین است. در سازمان‌های کارآفرین، کارگروهی

جدول شماره ۱ - شاخصهای بستر مناسب برای توسعه کارآفرینی سازمانی

۱ - ساختار تخت سازمانی ۲ - ارتباطات غیررسمی، افقی و از پایین به بالا ۳ - سهولت دسترسی به اطلاعات ۴ - نانیز کارکنان در تصمیم‌گیری سرپرستان و مدیران مستقیم ۵ - تحمل شکست و اشتباه کارکنان در رابطه با نوآوری ۶ - انعطاف در انجام وظایف مرتبط با شغل ۷ - اعتماد کارکنان به مدیریت ۸ - اعتماد مدیریت به کارکنان ۹ - عدم وجود قلمرو حکومتی بین افراد سازمان ، ۱۰ - بی‌اهمیت شمرده نشدن تظاهر به کار در میان کارکنان ۱۱ - کارگروهی در سازمان	بوروکراسی سازمانی سیک رهبری کار تیم	استفاده بهینه از تکنولوژی و پایگاههای اطلاعاتی، استفاده از پدیده‌های جدید و به روز را تسهیل نموده و در جریان بهره‌گیری از این اطلاعات، الگوهای مناسب که با اهداف و فعالیت‌های سازمان هماهنگی دارد، انتخاب و بکار برده می‌شود. آموزش‌های ضمن خدمت در برقراری ارتباطات انسانی و مناسبات سازمانی بستر و توافقمندی شغلی نقش بسیار با اهمیت و قابل توجهی دارد. ارزشیابی مستمر و دارای معیارهای صحیح از عملکرد کارکنان، از جمله اقداماتی است که انگیزه کارکنان را برای تلاش بیشتر مهیا می‌سازد. در راستای فراهم آوردن تدریجی بستر مناسب سازمانی برای کارآفرینی اولین قدم آماده کردن مدیران رده بالای شرکت، نسبت به موضوع کارآفرینی و اهمیت آن در فضای رقابتی کنونی در جهان است. علاوه بر آن اقداماتی از قبیل تعیین مأموریت‌ها به صورت مدون و با یک چشم‌انداز یا دورنمای آینده مطلوب، تعیین اهداف و استراتژی‌های سازمانی به صورت مکتوب، ایجاد تغییر در ساختار سازمانی به گونه‌ای که فرآیند تصمیم‌گیری در سازمان‌ها تسهیل شده و امکان مشارکت در تصمیم‌گیری‌ها فراهم شود. پیش‌بینی و ایجاد واحد تحقیق و توسعه، تشکیل تیم‌های نوآوری و گروههای کاری برای پیگیری ایده‌های جدید در سازمان، طراحی و بد کارگیری سیستم‌های پاداش مناسب با ایجاد سیستم‌های اطلاعاتی متنوع در زمینه‌هایی از قبیل پیش‌بینی روند تکنولوژی، تغییرات بازار و فعالیت‌های تحقق و توسعه‌ای، آموزش فنون و تکنیک‌های خلاقیت به کارکنان و... از جمله اقداماتی است که می‌تواند زمینه مناسب برای توسعه، بستر کارآفرینی را در سازمان‌ها فراهم آورد.
۱۲ - تصویر روش کارکنان از آینده بلندمدت سازمان ۱۳ - بازارگرایی و توجه به بازار توسط مدیران ۱۴ - مشتری‌گرایی مدیران ۱۵ - سرعت و به موقع بودن تصمیم‌گیری مدیران ارشد ۱۶ - صراحت و قاطعیت تصمیم‌گیری مدیران ارشد ۱۷ - صحت تصمیم‌گیری مدیریت ارشد	تصمیم‌گیری‌های بجا و منطقی مدیران ارشد سازمان	در راستای فراهم آوردن تدریجی بستر مناسب سازمانی برای کارآفرینی اولین قدم آماده کردن مدیران رده بالای شرکت، نسبت به موضوع کارآفرینی و اهمیت آن در فضای رقابتی کنونی در جهان است. علاوه بر آن اقداماتی از قبیل تعیین مأموریت‌ها به صورت مدون و با یک چشم‌انداز یا دورنمای آینده مطلوب، تعیین اهداف و استراتژی‌های سازمانی به صورت مکتوب، ایجاد تغییر در ساختار سازمانی به گونه‌ای که فرآیند تصمیم‌گیری در سازمان‌ها تسهیل شده و امکان مشارکت در تصمیم‌گیری‌ها فراهم شود. پیش‌بینی و ایجاد واحد تحقیق و توسعه، تشکیل تیم‌های نوآوری و گروههای کاری برای پیگیری ایده‌های جدید در سازمان، طراحی و بد کارگیری سیستم‌های پاداش مناسب با ایجاد سیستم‌های اطلاعاتی متنوع در زمینه‌هایی از قبیل پیش‌بینی روند تکنولوژی، تغییرات بازار و فعالیت‌های تحقق و توسعه‌ای، آموزش فنون و تکنیک‌های خلاقیت به کارکنان و... از جمله اقداماتی است که می‌تواند زمینه مناسب برای توسعه، بستر کارآفرینی را در سازمان‌ها فراهم آورد.
۱۸ - حمایت مدیران از افراد خلاق و نوآور جهت پیگیری ایده‌های نوآور ۱۹ - تقبل راهبری فعالیت‌های کارآفرینانه از سوی مدیریت ۲۰ - قدردانی و استقبال مدیریت از افراد صاحب ایده ۲۱ - استفاده مدیریت از ایده‌های جدید کارکنان ۲۲ - حمایت از طرح‌های نوآورانه کوچک از مایشی ۲۳ - اعطای فرصت به کارکنان در جهت بهبود و عملکرد	حمایت کافی مدیران از افراد خلاق و نوآور	در زمینه‌هایی از قبیل پیش‌بینی روند تکنولوژی، تغییرات بازار و فعالیت‌های تحقق و توسعه‌ای، آموزش فنون و تکنیک‌های خلاقیت به کارکنان و... از جمله اقداماتی است که می‌تواند زمینه مناسب برای توسعه، بستر کارآفرینی را در سازمان‌ها فراهم آورد.
۲۴ - پاداش هدفمند و دارای باز خورد ۲۵ - پاداش براساس عملکرد (تشویق کارکنان براساس عملکرد و نه براساس نتیجه) ۲۶ - تشویق مبلغان و مروجان ایده‌های نوی کارکنان خلاق ۲۷ - تشویق ریسک‌های حساب شده کارکنان	سیستم پاداش مناسب و تشویق کارکنان خلاق، نوآور و ریسک‌پذیر	استفاده از تکنولوژی‌های اطلاعاتی و برقراری کلاس‌های آموزش درخصوص خلاقیت و نوآوری و کارآفرینی
۲۸ - استفاده از تکنولوژی‌های اطلاعاتی اطلاعاتی ۲۹ - استفاده از کلاس‌های آموزشی ۳۰ - اعطای فرصت بی‌گیری ایده‌های جدید	استفاده از تکنولوژی‌های اطلاعاتی و برقراری کلاس‌های آموزش درخصوص خلاقیت و نوآوری و کارآفرینی	

توسعه یافته و متفرق با خاصیت یادگیری و دانش‌داری بوده‌اند.

به هر حال، اگر کشوری مثل ایران به فکر توسعه و پیشرفت سریع می‌باشد با توجه به تحقیقات و تجربیات سازمانها و کشورهای مختلف و با توجه به شرایط داخلی (تورم بالا و اشتغال پایین) کارآفرینی از جمله ویژگی‌های مهم است که اگر سازمانهای کشور بتوانند به این قابلیت دست یابند، می‌توانند توسعه کشور را سرعتی دوچندان بخشد.

به هر تقدیر، اهمیت کارآفرینی از نظر ایجاد اشتغال باعث شده است تا طی دهه‌های ۸۰ و ۱۹۹۰ میلادی به تدریج تتحقق آن وفاق عمومی در کشورهای توسعه یافته و در حال توسعه ایجاد شود ضمن آنکه بحران بیکاری به جز از طریق توسعه کارآفرینی و دمیدن روح نواوری در کالبد اجتماعی امکان پذیر نمی‌باشد. به

همین دلیل کشورهای نظیر ایالات متحده آمریکا، کانادا، فنلاند، هند، مالزی، سنگاپور، استرالیا و آلمان سیاستها و برنامه‌های حمایتی گسترش‌های را از کارآفرینان تدوین و به مرحله اجرا گذاشته‌اند.

در شرایط اقتصادی فعلی و نرخ بالای بیکاری در کشورمان، ناخودآگاه کلمه «کارآفرینی» و کلمه «اشغال‌زایی» موارد استفاده مشابهی پیدا کرده است و کلمه کارآفرینی برای

مجموعه اقداماتی که به ایجاد اشتغال می‌انجامد نیز استفاده می‌شود. مثلاً به هر گونه سرمایه‌گذاری که باعث ایجاد اشتغال شود یا هر گونه افزایش مهارت فنی یا حرفه‌ای که احتمال اشتغال به

مناسب و هماهنگ با هم و در ارتباط با محیط سیستم داشته باشند تا منجر به بالندگی سیستم مادر خود یعنی جامعه شوند. بدین ترتیب، در عصر کنونی سازمان‌هایی می‌توانند توسعه یافته و در راستای بهبود جامعه خود هماهنگ با سایر سازمانها مفید واقع شوند که از اعضایی توأم‌مند و دانش‌دار برخوردار بوده و سازمانی یادگیرنده باشند و بتوانند مطابق با الزامات دانش و تکنولوژی روز آنجام و ظیفه نمایند. بنابراین اگر جامعه‌ای و متعاقب آن سازمانی بخواهد توسعه پیدا یابد باید در درجه اول تمام اعضا و در صورت وجود اولویت، افراد کلیدی و توأم‌مند آنها آموزش داده شده و تربیت شوند تا بتوانند از آموخته‌های خود در فعالیتهای سازمان استفاده نموده و با تبدیل سازمان خود به سازمانی موفق و یادگیرنده، یاریگر توسعه جامعه نیز باشد.

با توجه به مفاهیم و مطالبی که با عنوانی مختلف در طول این مقاله ارائه شد، کارآفرینی یکی از ویژگیها و قابلیتها بی است که در بسیاری از کشورهای پیشرفت و حتی در حال توسعه منشا اثرات مفید و سودمند در راستای پیشرفت این جوامع بوده است و نیز سازمانهایی که در آنها کارآفرینی سازمانی به انحصار مختلف بروز کرده، سازمانهای

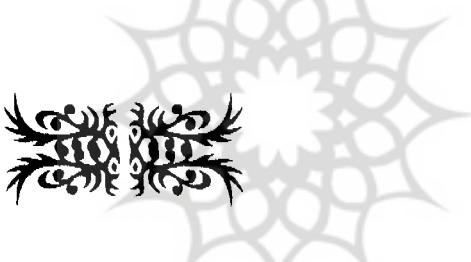
نتیجه‌گیری و پیشنهادات

ویژگی اصلی هر سیستم پویا، یادگیری مستمر و حرکت به سوی موقعيت‌های بهتر و متعالی‌تر می‌باشد. یعنی هر سیستم پویایی به فکر رشد و توسعه می‌باشد و امروزه سیستم‌های مختلف در یافته‌اند که یکی از شرایط و الزامات تداوم موقیت آمیز حیات، همانا بهسازی اعضا از طریق آموزش عملی، مناسب و مستمر می‌باشد. اگر در این محیط، جامعه به عنوان سیستم اصلی و سازمان‌ها به عنوان سیستم‌های فرعی باشند که امروزه از پویایی و پیچیدگی فوکوس العاده‌ای برخوردارند و اعصابی آنها نیز موجوداتی هوشمند، دانش‌دار، پیچیده و با توان بالای یادگیری‌اند که قادر به انجام کارهای شگفت‌آوری می‌باشند، در این صورت مساله یادگیری اعصابی این سیستم‌ها جهت توسعه آنها اهمیتی دوچندان می‌یابد.

بر این اساس هدف غایی هر کشور، ملت و جامعه‌ای رشد و توسعه و پیشرفت در زمینه‌ها و ابعاد مختلف می‌باشد به طوری که در نهایت، رفاه، امنیت، آسایش و آگاهی شهر و ندان تامین شود.

با توجه به تعریف و ماهیتی که از سازمانها ارائه می‌شود، هر جامعه‌ای فعالیتهای جاری و توسعه‌ای خود را از طریق سازمانهای موجود در بخش‌های مختلف اقتصادی به انجام می‌رساند. بنابراین اگر جامعه‌ای به عنوان یک سیستم بخواهد باید ابتدا توسعه یابد ابتدا باید اعصابی آن (سازمانها و سایر اعضا) به اندازه کافی توسعه یافته و تعامل

**استقبال لز طرح لیده‌های نو و جدید، حمایت لزن و آوران و
صاحبان فکر و لندیشه و نیز به کارگیری و استفاده لز
پیشنهادات کارکنان موجبات دلگرمی آنان را فراهم نموده
و جریان تولید فکر و لیده را در سازمان‌ها نیرومند می‌نماید.**



در راستای فراهم آوردن تدریجی بستر مناسب سازهای
برای کارآفرینی اولین قدم آماده کردن مدیران رده بالا،
نسبت به موضوع کارآفرینی و اهمیت آن در فضای رقابتی
کنونی در جهان است.

تعاونی‌ها لهرم مناسب برای توسعه اقتصادی کشور هستند
و می‌توانند همگام با سیاست‌های دولت در بهبود شرایط
زندگی از جمله اشتغال، تولید، کاهش معصل بیکاری و... موثر
باشد و چنان‌چه به طور جدی هورد حمایت قرار بگیرند و بار
هزینه‌های دولتی را تقلیل دهند.

کار را افزایش دهد و برای کسی کار
ایجاد کند نیز کارآفرینی اطلاق
می‌شود. لیکن هیچکدام از اینها
مفهوم اصلی کارآفرینی که در نظریات
توسعه مطرح شده نسمی باشد. چرا
که براساس نظریات اقتصادی و تجارب
حاصله در اقتصادهای روبه رشد
«کارآفرینان» موتور محركه توسعه
و رشد اقتصادی محسوب می‌شوند و در
نتیجه اشتغال‌زاگی یکی از فراوردها و
معلوم‌های این مهم است.

تعاونی‌ها اهرم مناسبی برای توسعه
اقتصادی کشور هستند و می‌توانند
همگام با سیاست‌های دولت در بهبود
شرایط زندگی از جمله اشتغال،
تولید، کاهش معصل بیکاری و...
موثر باشد و چنان‌چه به طور جدی
مورد حسمايت قرار بگیرند و بار
هزینه‌های دولتی را تقلیل دهند.

با توجه به نقش تعاونی‌ها در
ایجاد اشتغال، کارآفرینی و آموزش
در بخش‌های مختلف، هر قدر تعاونی‌ها
گسترش بیشتری یابند، تورم پایین
می‌آید بدین جهت توسعه تعاونی‌ها
باعث ایجاد انگیزه در مردم می‌گردد
تا به سمت کارهای تولیدی گرایش پیدا
کنند که البته در این میان نقش
وزارت تعاون در آموزش و پرورش
کارآفرینان و هدایت آنها به سمت
ایجاد شرکت‌های تعاونی و نیز راهنمایی
و هدایت شرکت‌های تعاونی موجود
به ایجاد شرایط مساعد برای کارآفرینی
سازمانی بسیار مهم می‌باشد.

با توجه به موارد ذکر شده و نیز با
توجه به شرایط فعلی، سازمانهای کشور و
از جمله شرکت‌های تعاونی از نظر داشتن
شرایط حداقلی برای استقرار کارآفرینی
سازمانی برخوردار نبوده و نمی‌توان آنها
را سازمانهای کارآفرین تلقی نمود.
بنابراین پیشنهادهای ذیل به منظور توسعه
این امر مهم ارائه می‌گردد:

موسات کوچک و متوسط نوآورند و نه همه آنها مهیای رشد و حتی برای بسیاری از این موسات ممکن است بهتر باشد که کوچک باقی بماند.

به علاوه از آنجایی که در انکوباتورها دید و سمعتی نسبت به «آنچه که یک شرکت هست» وجود دارد آنها پیشنهاد می‌کنند که یک «فرهنگ کارآفرینانه» می‌تواند در بین بخش و سیعی از جمیعت به وجود آید. بنابراین دولتها می‌توانند به شکل موثری نه تنها ابزارهای عملی برای ترویج کارآفرینی را به کار گیرند بلکه می‌توانند فرهنگ کارآفرینانه را نیز از طریق سیستم‌های آموزشی در جامعه به شکل یک کل ارتقا دهند. آنها می‌توانند با کاهش نرخ مرگ و میر کسب و کارهای جدید و کوچک با هزینه کم، بقای این گونه شرکتها را در عبور از مراحل اولیه به دیگر مراحل تضمین کنند.

پرورشگاه‌های کسب و کار یا مراکز رشد، شرکتها و موسات کوچک را آماده می‌سازد تا با تکیه بر بالهای خود به پرواز درآیند. اینه اصلی تاسیس مراکز رشد در دنیا، کاهش ریسک موسات نوپا تحقیقی / تولیدی کوچک می‌باشد که با انجام حمایت‌های متعددی از طریق جبران فقدان تجارت مدیریتی و کمبود سرمایه، سبب رشد و کسب استقلال و افزایش توان کارآفرینی آنها شده که ضمن بهبود وضعیت اشتغال مولد در رونق اقتصادی نیز موثر خواهد بود. مراکز رشد را بنا به نوع فعالیت می‌توان به انواع مختلف نظری مرکز رشد علمی، مرکز رشد فن آوری، مرکز رشد تجاری تقسیم نمود. با توجه به موارد فوق الذکر ایجاد انکوباتورها توسط وزارت تعیون در مراکز استانها و در مرحله بعدی در تمامی شهرستانها برای حمایت از افراد کارآفرین و تحقق یافتن ایده‌های ارزشمند آنان در قالب شرکتها تعیونی ضروری می‌نماید.

کارآفرین و جلب حمایت دولت و سایر وزارت‌خانه‌ها برای همکاری و هماهنگی بیشتر در زمینه ارائه تسهیلات می‌تواند نقش بسیار مهمی در ایجاد، دوام و توسعه شرکتها تعیون بوسیله افراد کارآفرین داشته باشد.

ب - ایجاد انکوباتورها (پرورشگاه‌های کسب و کار) در وزارت تعیون

ایجاد انکوباتورها (پرورشگاه‌های کسب و کار) هم روش دیگری برای توسعه کارآفرینی و ایجاد اشتغال است. این پرورشگاهها با در اختیار قرار دادن کارگاههایی برای موسات تازه تاسیس، تخصیص منابع و تجهیزات مورد نیاز و عرضه آب و برق از کارآفرینان حمایت می‌کنند. امکانات و تسهیلاتی که توسعه آنها عرضه می‌شود بستگی به نوع فعالیت و تعداد رشته‌ها متفاوت است. در ارتباط با این تسهیلات موجب از بین رفتن تعداد زیادی از این شرکتها می‌شود. این موسات گاهی مجبور می‌شوند در دوره‌ای که منتظر دریافت تسهیلات خود از این سازمانها هستند از دیگران وام بگیرند که در نتیجه سود حاصله صرف باز پرداخت بهره به بانکها می‌شود.

آرائس‌های توسعه می‌توانند مشغله‌ای محلی را از طریق ایجاد اشکال جدیدی از مشارکت دولتی - خصوصی به کار گیرند. در ایرلند، برای مثال ۳۵ مورد از این نوع مشارکت، سهم برجسته‌ای را در ارتقاء کارآفرینی و کاهش بیکاری داشته است. در این رابطه چنین موساتی می‌توانند سیستم‌های تشویق کارآفرینی، با ساختارهای سنتی ایجاد اشتغال که هدفشان ایجاد شغل در فعالیتهای موجود به جای ایجاد فعالیتهای جدید و حمایت مستقیم از موسات کوچک و متوسط است، تفاوت دارد زیرا آنها فقط بر مراحل اولیه کسب و کار موسات جدید تمرکز می‌کنند. آنها دریافت‌هایی که نه همه

الف - گامهای حمایتی دولت و وزارت تعیون

دولتها نقشهای متعددی را در حمایت از کارآفرینی ایفا می‌کنند. اولین قدم انجام ندادن برخی کارها به جای اسجام دادن آنها است. ابزارهای کلاسیک دولتی - مالیات و مقررات - به روشنی بر روی فعالیتهای کارآفرینانه تاثیر می‌گذارد. هنگامی که میزان مالیات سنگین است و با نیاز به ارائه گزارش‌های پیچیده متعدد است، کارآفرینان از سیستم مالیاتی فرار می‌کنند و اقتصاد زیرزمینی یا بازار کار غیرقانونی توسعه می‌یابد.

زمینه دیگری که دولتها می‌توانند از طریق آن به توسعه کارآفرینی کمک کنند تدارکات دولتی است. معمولاً شرکتها کوچک از تاخیر در کمک سازمانهای بزرگ دولتی رنج می‌برند. در برخی از کشورها همین تاخیر در پرداختها و تسهیلات موجب از بین رفتن تعداد زیادی از این شرکتها می‌شود. این موسات گاهی مجبور می‌شوند در دوره‌ای که منتظر دریافت تسهیلات خود از این سازمانها هستند از دیگران وام بگیرند که در نتیجه سود حاصله صرف باز پرداخت بهره به بانکها می‌شود.

آرائس‌های توسعه می‌توانند مشغله‌ای محلی را از طریق ایجاد اشکال جدیدی از مشارکت دولتی - خصوصی به کار گیرند. در ایرلند، برای مثال ۳۵ مورد از این نوع مشارکت، سهم برجسته‌ای را در ارتقاء کارآفرینی و کاهش بیکاری داشته است. در این رابطه چنین موساتی می‌توانند سوآوری و کارآفرینی را با استفاده از ساختارهای حمایتی، در بین جمعی از موسات کوچک محلی (به صورت خوشه‌ای یا شبکه‌ای) ترویج و آنها را در یافتن شرایط مناسب برای کسب و کار خود باری کنند.

بنابراین سهولت و سرعت در ارائه تسهیلات حمایتی وزارت تعیون به افراد



توسعه یافته و متفرق با خاصیت یادگیری و دانش‌داری بوده‌اند و برای دست یافتن به توسعه جامعه و متعاقب آن برای دست یافتن به کارآفرینی سازمانی در هر کشوری، ابتدا باید افرادی کارآفرین در سازمانها تربیت نمود. یعنی باید در سازمانهای مختلف کشور ضمن فراهم نمودن بسترهای لازم کارآفرینی سازمانی، افراد شایسته‌ای را به عنوان کارآفرینان سازمانی تربیت نمود، چراکه این کارآفرینان سازمانی هستند که با خصوصیات ذاتی و اکتسابی خود دست به کارهای نو زده و باعث کارآفرینی سازمانی می‌شوند که از تجمعی کارآفرینی‌های سازمانی در سازمانها مختلف، توسعه جامعه حاصل می‌شود. بنابراین با توجه به اهمیت کارآفرینی سازمانی برای همه سازمانها و از جمله شرکهای تعاونی، وزارت تعاون به عنوان متولی بخش تعاون در کشور وظیفه دارد در این خصوص راهنمایی‌ها و مشاوره‌های لازم را در قالب برنامه‌های آموزشی، مشاوره‌ای، بازدید و الزامات قانونی و سایر مکانیزمها به شرکهای تعاونی ارائه نماید.

مطمئناً ایجاد مرکز مشاوره مدیریت و

مطالعه بازار و بررسی‌های فنی - مالی)، کارگاه آموزشی آفرینشگری و نوآوری، خلاقیت و نوآوری، طراحی شغلی، تشکیل شرکت و آشنایی با قوانین و مقررات کسب و کار، بررسی محصولات الکترونیکی و به کارگیری منابع کتابخانه‌ای برای تولید، دیدگاه‌های جدید به منظور کارآفرینی فنی و ...

هدف از برگزاری کلاس‌های یاد شده ارائه راهکارهای تازه به نسل جوان کشور است تا بتوانند با شناخت علمی از اشتغال و نقش قابلیتهای انسانی در ایجاد آن، به نگاه تازه‌ای دست یابند و بگیرند که ایجاد اشتغال الزاماً به وجود سرمایه کلان نیاز ندارد.

د - ایجاد مرکز مشاوره مدیریت و کارآفرینی وزارت تعاون
همانطور که در سطور قبل اشاره شد، کارآفرینی سازمانی یکی از ویژگیها و قابلیتهایی است که در بسیاری از کشورهای پیشرفته و حتی در حال توسعه منشا اثرات مفید و سودمندی در راستای پیشرفت این جوامع بوده است همچنین سازمانهایی که در آنها کارآفرینی سازمانی به انحا مختلف بروز کرده، سازمانهایی

ج - ایجاد مرکز کارآفرینی وزارت تعاون با توجه به موارد فوق الذکر ایجاد مرکزی برای آموزش کارآفرینی و حمایت و هدایت از افراد خلاق، نوآور و کارآفرین در وزارت تعاون ضروری می‌نماید. این مرکز علاوه بر آموزش پرورش کارآفرینان و افراد مستعد، وظیفه برقراری ارتباط بین این افراد و سازمانها و مراجع مربوطه را به عهده خواهد داشت. همچنین کسانی را که دارای ایده‌های مشابه و یا مرتبط باشند به هم‌دیگر معرفی خواهد نمود تا با ایجاد شرکت تعاضی به عمل نمودن ایده‌های خود پردازنند.

برگزاری کلاس‌های آموزش کارآفرینی در تمامی ادارات شهرستانها برای دانشجویان، فارغ‌التحصیلان و علاقه‌مندان از وظایف این مرکز خواهد بود. محتوای این دوره‌های آموزشی شامل موارد زیر خواهد بود:

- آموزش خلاقیت، نوآوری و کارآفرینی
- آشنایی با شرایط و مراحل ایجاد شرکهای تعاضی
- . - آموزش مدیریت، رفتار سازمانی، ارتباطات

- بازاریابی و فرصت‌های بازار
- اصول امکان‌سنجی اقتصادی
- آشنایی با قوانین تجارت
- مقررات مالی، عملیات بانکی، مقررات مالیاتی
- مدیریت منابع مال
- آشنایی با کارآفرینان موفق و تجارب آنها

- IT: کامپیوتر، اینترنت، برگزاری کارگاه‌های آموزشی مختلف با موضوعات معرفی و ارتقاء روحیه کارآفرینی، کارآفرینی (ویژه مدرسین)، تدوین طرح تجاری - صنعتی موفق (ایده‌پردازی و

- دفت، ریچارد، ال. توری و طراحی سازمان، نویسنده دکتر پارسانیان و دکتر اعرابی، تهران؛ دفتر پژوهش‌های فرهنگی، ج دوم، ج سوم، ۱۳۸۰، ص ۶۴۴
- شفیعی، محمدعلی، کارآفرینی با پیوند دانشگاه و صنعت، اوین کنگره ملی مهندسی صنایع و بهروردی، ۱۳۷۱
- صد آقایی، جلیل، شناخت ستر سازمانی مناسب برای جذب و رشد کارآفرینان، پایان‌نامه کارشناسی ارشد، سازمان مدیریت صنعتی
- صدم آقایی، جلیل، از کارآفرینی تا جان آفرینی، نشریه کار و جامعه، شماره ۲۷، آبان ۱۳۷۷، ص ۱۵
- صد آقایی، جلیل، سازمان‌های کارآفرین، انتشارات مرکز آموزش مدیریت دولتی، تهران، ۱۳۷۸
- طباطبایی، سید منظی، کارآفرین و کارآفرین درونی، تدبیر، شماره ۳۸، آذر ۱۳۷۲
- لامعی، بهزاد، آموزش کارآفرینی در ایران و بررسی موضع فانوی رشد کارآفرینان در صنایع کوچک ایران، پژوهه تحقیقاتی، مؤسسه کار و تأمین اجتماعی، ۱۳۷۸
- شبکی، اصغر و تسبورنیزاد، رویکرد راهبردی و عملیاتی به مدیریت تحول سازمانی، تهران: انتشارات هبات، چاپ اول، ۱۳۷۸، ص ۷۷
- موسوی بازگانی، سید جلال، تعیین ضوابط طراحی برنامه‌های آموزش و پژوهش کارآفرینان در ایران براساس مطالعه نطبیقی (گروه نسونه‌ای از برنامه‌های مشابه جهانی، پایان‌نامه کارشناسی ارشد سازمان مدیریت صنعتی، ۱۳۷۸)
- وارث، سید حامد، کارآفرین دوستی، مجله تحول اداری، خرداد ۱۳۷۸
- http://www.sangesh.org/kard-mogh.htm**
- ۲۱- Hisrich, Robert. D Peters, Michael p. "Entrepreneurship" (forth edition), New York: McGrawhill, 1998.
- ۲۲- Pinchot, Gifford & Pinchot, Elizabeth. Intra-corporate entrepreneurship. <http://Intrapreneur.com>.
- انتشار بولتن‌های آموزشی و ترویجی درخصوص کارآفرینی
- برگزاری جلسات با مسؤولین ارگان‌های مختلف از جمله صدا و سیما، سازمان صنایع و معادن، استانداری‌ها و دانشگاه‌ها... در رابطه با کارآفرینی و ایجاد همراهانگی برای اطلاع‌رسانی و استفاده از تسهیلات وزارت تعاون
- کارآفرینی در وزارت تعاون می‌تواند در جهت کارآفرینی نمودن شرکت‌های تعاونی و ایجاد فضای مساعد برای توسعه کارآفرینی سازمانی مفید واقع شود. علاوه بر آن این مرکز در خصوص سایر مباحث علم مدیریت به شرکت‌های تعاونی مشاوره خواهد داد چراکه رشد مناسب کارآفرینی سازمانی ارتباط نزدیکی با توسعه سایر مباحث مدیریتی دارد.
- منابع و مأخذ:**
- آذر هوش، احمدپور، طالبی، اخوان، رحیم زاده، سختاری، سبزگرد تخصصی: تosome کارآفرینی، نشستگاه راهکار، مجله تدبیر شماره ۹۰، بهمن ۱۳۷۷
 - احمدپور داریانی، محمود، کارآفرینی، انتشارات شرکت پرده‌سی، چاپ سوم، تابستان ۱۳۸۰، ص ۱۴۴
 - احمدپور داریانی، محمود و تقی‌محمدی، محمد، نقش آموزش کارآفرینی در بهبود دانش صاحبان کسب و کار کوچک، مجله تدبیر شماره ۱۱۳، نیمه ۱۳۸۰
 - اسدزاده، بهروز، بررسی سیزان کارآفرینی سازمانی در شرکت بیمه ایران، پایان‌نامه کارشناسی ارشد، رشته مدیریت صنعتی، دانشگاه علامه طباطبایی، ۱۳۸۱
 - اسکدانی، حسید، ویزگاه‌های کارآفرین و کارآفرینان ایرانی، مجله صنعت و مطبوعات، شماره ۷۶، اردیبهشت ۱۳۷۶
 - پورآمن، بهزاد، آسوزش نیروی انسانی فرآگری پیوسته در افزایش بهروردی
 - حلیلی سوریانی، سایوش، نایاب آسوزش‌های رسمی در ارتفاع سطح بهروردی، مجموعه مقالات سمینار بررسی شیوه‌های عملی ارتشای بهروردی نیروی انسانی، برگزارکنندگان، دانشگاه علامه طباطبایی و سازمان امور اداری و استخدامی کشور، تهران آذر ۱۳۷۵
 - دمداد، لغت‌نامه دهخدا، ج آ- ابوسعید، تهران، چاپخانه مجلس، سال ۱۳۲۵ خورشیدی
 - دفت، ریچارد، ال. توری و طراحی سازمان، نویسنده دکتر پارسانیان و دکتر اعرابی، تهران؛ دفتر پژوهش‌های فرهنگی، ج دوم، ج سوم، ۱۳۸۰، ص ۶۴۴
- د - ایجاد سایت اینترنتی کارآفرینی وزارت تعاون**
- طراحتی و راهاندازی سایت اینترنتی کارآفرینی وزارت تعاون و به روز نگهداری اطلاعات و اخبار آن به منظور:
- اطلاع‌رسانی درباره سیاست‌های تشویقی دولت و وزارت تعاون در جهت کارآفرینی
 - معرفی کارآفرینی به اساتید و دانشجویان
 - اطلاع‌رسانی در زمینه مقالات و مباحث کارآفرینی
 - معرفی سایتها و سایر منابع مرتبط با کارآفرینی و تعاون
 - اطلاع‌رسانی درباره سیاست‌های تشویقی دولت در جهت کارآفرینی
 - اطلاع‌رسانی به دانشجویان و کارآفرینان در مورد فرصت‌های موجود در جهت «کارآفرینی و سرمایه‌گذاری» در قوانین و مقررات جاری
- ساير فعاليهای پيشنهادی**
- اطلاع‌رسانی به دانشکده‌ها درخصوص بورسیه شدن در مقطع دکترا در رشته کارآفرینی برای وزارت تعاون
 - برگزاری مسابقه دانشجویی ایده‌پردازی کارآفرینی و اهدای جوائز نفیس به ارائه‌دهنگان ایده‌های کارآفرینی

رضایت کارکنان، ارتقای کیفیت عمر کاری و هماهنگی بهترین منابع انسانی و نیازهای سازمان در این میان، آموزش‌های فنی و حرفه‌ای به عنوان یکی از اجزای بسیار مهم این گونه برنامه‌ها مطرح می‌باشد.

رشد سریع تحولات علمی و تکنولوژیک، آموزش فنی و حرفه‌ای را در

سرمایه انسانی محسوب می‌شوند. لذا جوامع در حال توسعه در شرایط کنونی برای جبران کمبود شدید سرمایه انسانی چاره‌ای جز سرمایه گذاری آموزشی ندارند.

نقش نیروی انسانی متخصص و تحصیل کرده در توسعه اقتصادی جامعه تا حدی است که یکی از صاحب نظران اقتصاد

اشاره:

شماری از دوره‌های فنی و حرفه‌ای از اواسط سال ۱۳۷۴، با اجرای طرح غیر مدنی تحت عنوان: آموزش - تعاون - اشتغال، با هدف افزایش اشتغال بخش تعاون از طریق آموزش و ایجاد شرکت‌های تعاونی، در زمینه آموزش‌های ادارات کل تعامل استانها قرار گرفت. این آموزشها که از پنج عنوان در

سال ۱۳۷۵ به ۲۶ عنوان در

در سال ۱۳۷۹ افزایش

یافتند، به تدریج به سمت آموزش‌های فشرده، سوق یافته‌ند.

اما با ابلاغ سیاستهای کلی اصل ۴۴ قانون اساسی و تعیین سیاستهای کلی بخش تعاون، موضوع لزوم بهبود و توسعه آموزش‌های فنی و حرفه‌ای - که بتواند نقش تعیین کننده در افزایش بهره‌وری شرکت‌های تعاونی و بهبود کیفیت کالا و خدمات تولیدی آنها دارد اهمیتی خاص یافته است.

مالیاتی آموزش‌های فنی و حرفه‌ای

پیش‌شرط تئومندی تعادل‌نیما

توسعه،
انسانهای

متخصص و
ماهر را دارایی
اصلی یک جامعه

دانسته است که توامندی

آن جامعه را در حل مسائل اقتصادی و اجتماعی مشخص

می‌کنند. بدین لحاظ موقفيت و کارآمدی سازمانها در گروه تجهیز افراد خود به آخرین مفاهیم مربوط به دانش حرفه‌ای و مهارت‌های فنی روز است.

نیروی انسانی به عنوان مهمترین عامل

در ایجاد مزیت و برتری رقابتی نیاز به ارتقای سطح دانش، قابلیت‌ها و خودگاهی دارد و این حاصل نمی‌شود

مگر با برنامه‌ها و نظامهای اثر بخش توسعه منابع انسانی. توسعه منابع انسانی یکی از مهمترین اهداف استراتژیک

سازمانهای پیش‌و عصر کنونی است که به منظور ارتقای سطح دانش، مهارت، تجربه و کیفیت و تعالی عملکرد سرمایه‌های سازمان و حتی تغییر ویژگیهای فردی کارکنان در دست مدیریت ارشد سازمانها قرار دارد.

اجرای یک برنامه توسعه منابع انسانی مزایای زیادی دارد. بعضی از آنها عبارتند از: سودمندی، تحرک داخلی نیروی کار، آموزش باید از تربیت افراد برای یک

• کورش عمامدی

اهمیت آموزش‌های فنی و حرفه‌ای

در عصر حاضر با پیشرفت سریع تکنولوژی و تحویل در بینش‌ها و استراتژیهای نیاز به نیروی انسانی کار آموخته و کارآمد بیش از هر زمان دیگر محسوس می‌باشد. ترکیب فشارهای ناشی از جهانی شدن، تغییرات فناوری و آزادسازی بازارها، محیط اقتصادی بیش از پیش رقابت‌آمیزی بوجود آورده است.

در جهان کنونی که دامنه علم به سرعت در حال گسترش است، نیروی انسانی آموزش دیده به عنوان مهمترین سرمایه برای رشد و توسعه کشور و موثرترین عامل در رقابت پذیری و سازگاری بنگاههای اقتصادی یا تغییرات محیط محسوب می‌شود.

سرمایه انسانی عبارت است از مهارت‌ها، ظرفیتها و تواناییهایی که افراد در فرایند آموزش بدست می‌آورند و موجب بهره‌وری بیشتر عملیات می‌شوند. یعنی انواع آموزش‌های رسمی و غیر رسمی که نهایتاً به اختلاطی کیفیت نیروی کار منجر می‌گردد همه به نوعی سرمایه گذاری در

۱- داوطلبان عضویت -۲- اعضای هیأت موسس -۳- منتخبین جدید عضویت در هیات مدیره، سمت مدیر عاملی و بازرسی و یا کاندیداهای مناصب مذکور، برگزار می‌شوند.

به این ترتیب، تمامی اعضای تعاونیها با مهارت‌های ارتباطی و کار با دیگران آشنا می‌شوند. اما فراگیری مهارت‌های کسب و کار زمانی ضرورت می‌یابد که عضو ساده در گروه اعضای هیات موسس قرار گیرد و در مرحله بعد اعضایی که کاندیدای عضویت در هیات مدیره، مدیر عاملی و بازرسی تعاونی هستند و یا در جریان انتخابات دوره‌ای به عنوان مدیران جدید، مدیریت تعاونی را بر عهده می‌گیرند بدلیل ترتیب لازم است، به نسبت‌هایی که مشخص خواهد شد، مهارت‌های توسعه تعاونی، مالی و بازرسی و فنلوری اطلاعاتی را دارا باشند یا کسب نهایند.

اجتماعی ناشی از انقلاب ارتباطات و تحرک بسیار زیاد سرمایه انسانی باید پذیرای شیوه‌های جدید و مطالب و محتوی نوین باشد؛ با هدف دستیابی به توزیع عادلانه منابع و فرصت‌های آموزش در بین تعاونگران، افزایش کارایی و اثر بخش تعاونیها و تقویت کارآفرینی و اشتغال‌زایی پایدار در بخش تعاونی، می‌توان آموزش‌های این بخش اقتصادی را به دو گروه عمده: آموزش‌های فنی و حرفه‌ای عمومی و آموزش‌های فنی و حرفه‌ای تخصصی تقسیم کرد.

بنابراین از این پس دیگر انتظار نمی‌رود که نظامهای تعلیم و تربیت، نیروی کار را برای مشاغل ثابت تربیت کنند، بلکه باید افراد مبتکری را تربیت کنند که توانایی تکامل و قابلیت تطبیق خویش را با دنیای به سرعت در حال تغییر داشته باشند.

بنابراین از این پس دیگر انتظار نمی‌رود که نظامهای تعلیم و تربیت، نیروی کار را برای مشاغل ثابت تربیت کنند، بلکه باید افراد مبتکری را تربیت کنند که توانایی تکامل و قابلیت تطبیق خویش را با دنیای به سرعت در حال تغییر داشته باشند.

آموزش فنی و حرفه‌ای تعاونیها

این آموزشها که به پنج سسته مهارت‌بنا سرفصلهای مشخص شده در جدول شماره یک تقسیم می‌شوند به ترتیب هشخیش شده در جدول شماره دو برای:

جدول شماره یک - مهارت‌های موردنیاز در سطح عمومی و سرفصلهای پیشنهادی هر یک

سرفصل	نام مهارت
تکنیکهای کارگری	۱- مهارت‌های ارتباطی و کار با دیگران - مدیریت تشخیص - شیوه‌های مناکره - احصوی مدیریت مشارکت - ارتباط موثر - ساختار تصمیم‌گیری گروهی
- نحوه تشکیل تعاونی - تهیه طرحهای توجیهی - شیوه‌های دستیابی به منابع مالی	۲- مهارت‌های کسب و کار
- کانون و مقررات بخش تعاونی - روش‌های جلب مشارکت اعضا - اصول ترویج تعاون - بازاریابی	۳- مهارت‌های توسعه تعاونی
- اصول حسابداری - مازاد برگشتن در تعاونیها - حسابرسی در تعاونی - وظایف بازرسی	۴- مهارت‌های مالی و بازرسی
ICDL	۵- مهارت‌های فناوری اطلاعاتی

آموزش فنی و حرفه‌ای تعاونیها

در این شرایط که کیفیت نیروی کار به مؤثرترین عامل در رقابت پذیری و ایجاد توان سازگاری در بنگاههای اقتصادی و کارگران تبدیل شده است، برای نظام آموزش و تربیت حرفه‌ای نیروی کار تعاونیها نیز چالش بزرگ مطرح می‌شود تا بتوانند پاسخ گوی تقاضاهای سریعاً در حال تغییر بازار کار باشند. این مهم چالشی چندگانه است.

اولاً - برای تجهیز مدیران (فعلی و آتی) و کارکنان تعاونیها یک نظام مهارت آموزی مداوم وجود داشته باشد که بتواند با سرعت و انتظام پاسخ گوی الزامات بازار کار باشد.

ثانیاً برای متخصصان سرمایه‌گذاری و عضویت در تعاونیها نوعی آموزش حرفه آموزی مقدماتی فراهم کند که شامل مهارت‌هایی باشد که در چند حرفه به کار می‌آمیزد و این آموزش زمینه ساز مهارت آموزی مداوم در طول زندگی کاری آنان در بخش تعاون گردد.

با توجه به این دو بعد اساسی که باید در نظام آموزش تعاون مد نظر قرار گیرد و نیز از آنجاکه آموزش فنی و حرفه‌ای در فرن بیست و یکم برای روبرو شدن با فرایند جهانی شدن، شیوه‌های دائماً متغیر فناوری اطلاعات، تغییرات شگرف

**توسعه هنایع انسانی یکی
از مهم‌ترین اهداف
لستراتژیک سازمانهای
پیشرو عصر کنونی است که
یه هنرور لرتفای سطح دانش،
همارت، تجربه و کیفیت و
تعالی عملکرد سرمهایه های
سازمان و حتی تغیر
ویژگیهای فردی کارکنان در
دست مدیریت لرشد سازمانها
قرار دارد.**

منابع:

- ۱- فرهادیان - همایون - سایر - بررسی تأثیر آموزش‌های فنی و حرفه‌ای در توسعه منابع انسانی - مجموعه مقالات دومین همایش ملی نقش آموزش‌های فنی و حرفه‌ای در تحولات اقتصادی و اجتماعی - اداره کل آموزش فنی و حرفه‌ای مازندران - ۱۳۸۴ -
- ۲- نفیسی - عبدالحسین - آموزش‌های فنی و حرفه‌ای در فن بست و یکم (ترجمه) - پژوهشکده تعلیم و تربیت - ۱۳۸۲ -
- ۳- طالب زاده - محسن (دکتر) - آرش خبر خواه - آموزش‌های فنی و حرفه‌ای و نقش آن در ابعاد مختلف جوامع - مجموعه مقالات دویی همایش ملی نقش آموزش‌های فنی و حرفه‌ای در تحولات اقتصادی و اجتماعی - اداره کل آموزش فنی و حرفه‌ای مازندران - ۱۳۸۴ -
- ۴- مهر علی زاده - بداله (دکتر) - جهانی سازی و نظامهای آموزشی با تأکید بر کشور ایران - شر شن - ۱۳۸۳ -
- ۵- صدق فر - حسین - ارائه الگوهای بهبود آموزش و اشتغالزایی در سازمان فنی و حرفه‌ای ●

جدول شماره دو - اولویت بندی آموزش‌های بخش تعاونی

اولویت	نام مهارت	افق و حرفه‌ای عمومی	آموزش‌های بخش تعاونی	
			مخاطب	نوع دوره
۱	مهارت‌های ارتقاطی و کار با دیگران	دروههای بازآموزی عضویت	دروههای بازآموزی کارکنان تعاونیها	دروههای بازآموزی
	مهارت‌های کسب وکار	عضو هیأت موسس	دروههای نوآموزی	دروههای نوآموزی
۲	- مهارت‌های توسعه‌تعاضی - مهارت‌های مالی و بازرگانی - مهارت‌های فناوری اطلاعاتی	- مدیریت تعاونی - مدیریت کارکنان	- داوطلب - مدیریت تعاونی	- داوطلب - مدیریت تعاونی
۳	- توسعه‌تعاضی - مهارت‌های مالی و بازرگانی - مهارت‌های فناوری اطلاعاتی	- مدیریت کارکنان	- مدیریت کارکنان	- مدیریت کارکنان

آموزش‌های فنی و حرفه‌ای تخصصی

تعیین‌کننده این آموزشها را در رشد و توسعه بخش تعاونی به یک باور عمومی تبدیل کند. راهکارهایی چون: قائل شدن اولویت در اعطای تسهیلات و یا تخفیف در سود و کارمزد تسهیلات تعاونیها فعال در امر آموزش مدیران و کارکنان خود - پسرداخت بخشی از اعتبارات لازم آموزش‌های حرفه آموزی خاص، مورد درخواست یک یا گروهی از تعاونیها در طریق عقد قراردادهای مبتنی بر عملکرد با آنها - اعطای تسهیلات آموزشی به تعاونیها از طریق صندوق یا سیستم بانکی تعامل - الزام تعاونیها به پیش‌بینی اعتبار لازم در بودجه سالانه خود برای اجرای آموزش‌های فنی و حرفه‌ای مورد نیاز سنجی مربوط مورد جرح و تعدیل قرار گرفته و محتوای دوره‌ها بازنگری گردند. به هر حال بالندگی و توسعه آموزش‌های فنی و حرفه‌ای نیاز براساس اتخاذ سیاستها و اعمال راهکارهای است که مدیران و کارکنان تعاونیها را به کسب آموزش‌های فنی و حرفه‌ای در تحریک نماید و نقش اساسی و

جهانی شدن و تعاونی‌ها

• محمد کارکنان نصرآبادی*

تعریف مفاهیم

الف: تعاون، cooperation، تعاون که مصدر باب تفاعل و به معنای یکدیگر را یاری رساندن و همیاری و همکاری کردن با دیگران است از اصل ریشه «عون» به معنای یاری کردن مشتق شده است و در اصطلاح علمی عبارت است از تمرکز امکانات و مساعی افراد و استفاده از آن در راه حصول به اهدافی معین و رفع نیازهای مشترک افراد.

این و ازه مسماطل تعاون «cooperation» می‌باشد که در زبان فرانسه به معنای عمل و شرکت در یک کار مشترک است و در زبان انگلیسی مفهوم کار کردن و با هم برای یک مقصود و تجمع برای انجام دادن یک امر مشترک و عمل و همکاری اقتصادی را می‌رساند. از نقطه نظر جامعه‌شناسی، زمانی تعاون و همکاری شکل می‌گیرد که تعامل اجتماعی بین اشخاص و گروههایی که هدف آنان پیوند دادن

فعالیت‌هایی چند، اعمال کمک‌مقابل و انجام کاری به طور مشترک است، پیدید آید. از نظر اقتصادی تعاون و همکاری نوعی سازمان و عمل اقتصادی است که از طریق آن، اشخاص و گروههای با داشتن منافع مشترک و به منظور کسب امتیازاتی مشترک، با یکدیگر جهت انجام فعالیت‌های اقتصادی پیوند می‌خورند و بالاخره اینکه تعاون و همکاری در سطح

پیچیدگی روابط انسان‌ها و... اساس و پایه مناسبات و روابط اقتصادی و اجتماعی جوامع دگرگون شده و هر روز با تحولاتی جدید رو برو است. از این‌رو در فرآیند جهانی شدن تنها آن گروه از سازمان‌های اقتصادی و اجتماعی خواهند توانست با دیگر سازمان‌ها به رفاقت برخیزند و با رویکرد فرآیند جهانی شدن همراه گردند که با کار گروهی و تطبیق رهیافت‌های علمی و بومی خود بهره‌گیری از علوم و مناسبات روز و افزایش کیفیت محصولات از فرسته‌ها به نحو مطلوب بهره‌مند گردند.

در این نوشتار سعی بر آن است تا ضمن تعریف مفاهیم تعاون و جهانی شدن به نقش تعاونی‌ها در فرآیند جهانی شدن اشاره شود تا از این طریق به سوالات ذیل پاسخ داده شود:

۱- فرآیند جهانی شدن چه تهدیدات و فرسته‌هایی را برای تعاونی‌ها به وجود می‌آورند؟
۲- تعاونی‌ها در فرآیند جهانی شدن چگونه می‌توانند نقش خود را ایفا کنند؟

(فرصت‌ها و چالش‌ها)

مقدمه

در جهان امروز اهمیت تعاونی‌ها و نقش و تأثیر آنها در شتابان ساختن آهنگ توسعه اقتصادی و اجتماعی برای اغلب دولتها واضح و آشکار است. پیوستن بسیاری از کشورهای جهان به نهضت تعاونی در سده اخیر و نیز قبول عضویت آنها در اتحادیه بین‌المللی تعاون و به ویژه سپردن بخش از وظایف اقتصاد ملی این کشورها به اقتصاد تعاونی مؤید این موضوع می‌باشد. اقتصاد تعاونی در هر جامعه و کشور تأثیرهای خاصی را به جا گذاشته است و کیفیت این تأثیر نیز تا حدود زیادی به میزان توجه دولتها و هدف آنها از ایجاد و گسترش و حمایت از تعاونی‌ها و نظام تعاونی دارد.

در کشور ما نیز پس از پیروزی انقلاب اسلامی ایران نظام تعاونی و تعاون گرایی تا آنچه اهمیت یافته که به عنوان یکی از

بخش‌های بسیار مهم و تأثیرگذار در قانون اساسی کشور مورد توجه قرار گرفته است. این در حالی است که کشورهای جهان و تمام سازمان‌های اقتصادی و اجتماعی با چالش پدیده جهانی شدن مواجه هستند.

هم اینک جهان امروز با افزایش جمعیت، پیشرفت‌های چشمگیر فناوری، تولید فرازینده اطلاعات، پیدایش منابع جدید، تبعیطی فرازینده مردم، اعتلای دگرگونی سطح زندگی، گسترش و



زندگی می‌کنند.

تعاونی‌ها به عنوان مدرسه مردم سالاری شناخته شده‌اند و در تقویت ظرفیت اقتصادی جوامع نقش کلیدی دارند. آن‌ها اغلب در برخورد با موارد ناکامی بازار، کارکردهای اقتصادی کارآمدتری را به منصه ظهور رسانده‌اند. تعاونی‌ها برای بنا نهادن پایه‌های اقتصاد محلی را تأمین کرده، سپس همچنان به جوامع محلی خود برخلاف دیگر انواع تجارت‌ها متعهد و وفادار می‌مانند و مسئولیت‌های اجتماعی را بیشتر و بیشتر بر دوش می‌گیرند و بدین ترتیب سالهاست که در زمینه تلقیق ارزش‌ها و عملکردهای اقتصادی و اجتماعی نوآور بوده‌اند. به منظور تحقق چنین امری و از آنجاکه رکن اساسی تعاونی‌ها مردم هستند، تعاونی‌ها در عرصه جهانی سعی بر آن دارند تا فرصت‌هایی را برای کمک به مردم فراهم کرده و نیازهای اقتصادی و اجتماعی آن‌ها را برآورده کنند.

در حال حاضر بیش از ۸۰۰ میلیون نفر در سراسر جهان عضو تعاونی‌ها هستند که نمادی از جهانی شدن تعاونی‌ها می‌باشد و از آنجاکه جهانی شدن پدیده‌ای فراگیر و همه جانبد و بر تمام بخش‌ها و ساختارهای جامعه تأثیرگذار است در بحث تعاون باید یادآور شد که جهانی شدن فرهنگ و اقتصاد بیشترین تأثیر را در تعاونی‌ها خواهد داشت.

به عبارت دیگر تعاونی‌ها از نظر فرهنگی و اقتصادی در فرآیند جهانی شدن بسیار حساس خواهند بود. در حیطه فرهنگ، جهانی شدن باعث نزدیکتر شدن و تأثیر پذیرفتن فرهنگ‌ها از یکدیگر می‌شود و چون فرهنگ مجموعه دستاوردهای مادی و معنوی و نیز مجموعه آداب و رسوم و قوانین و شیوه زندگی افراد یک جامعه می‌باشد، لذا بخش‌ها و ساختارهای گوناگون فرهنگی باید آن قدر نهادنیه باشند تا بتوانند در فرآیند جهانی شدن تأثیرگذار باشند. بنابراین داشتن فرهنگ تعاونی به عنوان یکی از اجزاء فرهنگی باعث می‌شود تا در فرآیند جهانی شدن و بر اثر برخورد و تماس با جوامع دیگر از

که جهانی شدن هر چند شگفت‌انگیز است ولی تداوم مدرنیته می‌باشد و بازیگران مهم آن دولت‌ها هستند. لذا آنها جهانی شدن را پروژه‌ای مقبول می‌دانند. افرادی مثل اولرایش بک و آنتونی گیدنز از زمرة این گروه هستند.

با توجه به دیدگاه‌های فوکوس می‌توان جهانی شدن را فرایندی از تحول دانست که مرزهای سیاسی و اقتصادی را محکم کرده، ارتباطات را گسترش داده و تعامل فرهنگ‌ها را افزایش داده است، لذا جهانی شدن پدیده‌ای چند بعدی است که آثار آن قابل تسری به فعالیت‌های اجتماعی، اقتصادی، سیاسی، حقوقی و فرهنگی است.

تعاونی‌ها و جهانی شدن

در پیام اتحادیه بین‌المللی تعاون به مناسبت هشتاد و دومین سال تأسیس این اتحادیه جهانی آمده است: گرچه تعاونی‌ها در خدمت‌رسانی و رفع نیازهای اعضا تاکید دارند، اما به ارتباطات و همکاری‌های بین‌المللی نیز می‌اندیشند. آن‌ها (تعاونی‌ها) به دلیل پایگاه مردمی و تلفیق نمودن منحصر به فرد هدف‌های اقتصادی و اجتماعی که نسل هاست این گونه عمل می‌کنند، برای عادلانه کردن روند جهانی سازی و جهانی شدن تعاون ایده‌آل می‌دانند. لذا تعاونی‌ها به طرق گوناگون می‌توانند چهره‌ای منصفانه‌تر و ایده‌آل‌تر از جهانی شدن ارائه دهند. برای نمونه تعاونی‌ها خود به جهانی شدن فعالیت‌هایشان با تعاونی‌های فرامملی می‌بردارند. تعاونی‌های فرامملی در عین حال که با شرکت‌های چندملیتی در عرصه اقتصاد رقابت می‌کنند به جوامع محلی احترام می‌گذارند. از طریق این فرایند اقدامات برای تجارت عادلانه بیشتر شامل عضو تعاونی از طرف تولید کننده یا خرده‌فروشی است که تولیدکنندگان کوچکتر را به دسترسی به بازارهای جهانی قادر می‌سازد و بدون در نظر گرفتن فعالیتی که یک تعاونی در مقیاس بین‌المللی به آن می‌پردازد، سود و مزایای اقتصادی و اجتماعی نسبی اعضای آن می‌شود که معمولاً در جوامع محلی

بین‌المللی و جهانی برای مشخص ساختن شکل خاص از کمک مقابل اقتصادی و یا کمک‌های فنی که فارغ از هر نوع مقاصد سلطه‌جویانه کشور کمک‌کننده به انجام رسید، به کار می‌رود.

ب) جهانی شدن، Globalization

دیدگاه‌ها و نظریات مختلف و متفاوتی درخصوص جهانی شدن وجود دارد. برخی آن از منظر اجتماعی و جامعه‌شناسی، برخی از دیدگاه فرهنگی و عده‌ای نیز از دیدگاه اقتصادی و سیاسی، به آن می‌نگرند، بدین ترتیب گروهی نسبت به آن خوشنی هستند و آن را داروی الشیام بخشن دردهای جوامع بشری خصوصاً جوامع توسعه نیافرته و جهان سوم می‌دانند و معتقدند که جهانی شدن قادر است تمامی مشکلاتی را که جامعه بشری با آن روبروست، برطرف نماید. (افرادی مثل فرانسیس فوکویاما، ساموئل هانتینگتون و امانوئل کاستلز در زمرة این گروه قرار دارند.) و برخی دیگر نیز جهانی شدن را فرایند نامطلوب می‌دانند و آن را به عنوان آخرین گامی می‌دانند که انسان می‌تواند در مسیر غالب نمودن نظام سرمایه‌داری بر جوامع و نیروی کار بردارد یعنی این افراد جهانی شدن را حقله اجستتاب‌ناپذیری از تاریخ سرمایه‌داری می‌دانند. افرادی مثل سیمیرامی، امانوئل والرشتین و پل باران که از مارکسیت‌های جدید هستند در این گروه قرار دارند.

عده‌ای دیگر نیز هستند که جهانی شدن را در اصل پدیده‌ای ملموس می‌دانند و آن را دامی تلقی می‌کنند که کشورهای پیشرفته پیش پای ممالک عقب‌مانده نهاده‌اند و قصد آن را دارند که با یکسان‌سازی فرهنگ‌ها و از میان برداشتن تمايزهای، بازار مصرف خویش را گسترش دهند و در یک کلام جهانی شدن را همان آمریکایی شدن و غربی شدن می‌دانند و افرادی مثل هارواردشومان، پیترمارتین و سوئلاتوش از این گروه هستند و بالاخره عده‌ای هم هستند که جهانی شدن را نه یک پدیده و نه یک پروژه می‌دانند بلکه چنین مطرح می‌کنند



تجربیات و اندوخته‌های دیگر تعاونی‌ها استفاده نموده و نیز بر آن‌ها تأثیرگذار باشیم در حیطه اقتصادی نیز باید میزان مشارکت مردم در سرمایه‌گذاری در بخش تعاون را افزایش بدheim تا در فرآیند جهانی شدن تعاونی‌های ما شکست نخورند. نکته قابل ذکر این که در دو حیطه فرهنگ و اقتصاد در رابطه با بخش تعاون داشتن مدیریت توانا شرط لازم و کافی می‌باشد. در این زمینه برخی از نظریه‌پردازان و کارشناسان مسائل سازمان و مدیریت اعتقاد دارند که تعاونی‌ها بر خلاف شرکت‌ها و مؤسسات تجاری خصوصی و دولتی جهان نیازی به بهره‌گیری و استفاده از دانش اداره و تئوری سازمان و مدیریت را ندارند زیرا مشارکت اعضا در فرآیند تعمیم‌سازی و تقسیم‌گیری و کنترل امور تعاونی از طرف نمایندگان و بازارسان آنها، نیاز آنها را صرفاً به یک سطح مدیریت علمی تقلیل می‌دهد ولی تجربه این نظریه را ردکرده و طبق بررسی‌های انجام شده تقریباً چهارین‌جم از کل فعالیت شرکت‌های تعاونی، با فعالیت سایر مؤسسات تشابه دارد. لذا داشتن مدیریت توانا در خصوص نحوه تولید، توزیع و فروش محصولات تعاونی‌ها در فرآیند جهانی شدن بسیار حساس و مهم می‌باشد، با این وجود مشکلات و چالش‌هایی که تعاونی‌ها در فرآیند جهانی شدن با آن مواجه هستند به شرح ذیل می‌باشد:

تعاونی‌زدایی تهدیدی است که به طور جدی در فرآیند جهانی شدن تعاونی‌ها را تحت تأثیر قرار می‌دهد. عده‌ای که به عنوان مخالفان شرکت‌های تعاونی هستند، اعتقاد دارند که تعاونی‌ها نیز مثل سایر شرکت‌های خصوصی باید از قوانین و اصول تجاري پیروی کنند. در واقع این افراد از نادیده گرفتن یا فقدان آموزش اصول تعامل در شرکت‌های تعاونی و به تبع آن ضعف روحیه تعاونی در اعضا برای زدودن ارزش‌های کلیدی تعاون استفاده می‌کنند. لذا اگر در فرآیند جهانی شدن اهمیت آموزش نیروی انسانی و مزايا و فواید همکاری‌های دو جانبه و متقابل میان اعضا و آثار مثبت یکپارچگی و

تعاونی‌ها به عنوان مدرسه مردم سالاری شناخته

شده‌اند و در تقویت ظرفیت اقتصادی جوامع نقش

کلیدی دارند. آن‌ها اغلب در برخورد با موارد ناکامی

بازار، کارکردهای اقتصادی کارآمدتری را به منصه ظهور

رسانده‌اند. تعاونی‌ها بنا نهادن پایه‌های اقتصاد محلی

را تأهیّن کرده، سپس همچنان به جوامع محلی خود بر

خلاف دیگر انواع تجارت‌ها متعهد و وفادار می‌مانند و

مسئلّیت‌های اجتماعی را بیشتر و بیشتر بر دوش

می‌گیرند و بدین ترتیب سالهاست که در زمینه تلفیق

لرزش‌ها و عملکردهای اقتصادی و اجتماعی نوآور

بوده‌اند.



شدن و نیز با به کارگیری فناوری‌های جدید نقش مساعد و مناسب در این فرایند بازی کنند.

۵- اهمیت به تحصیلات و کسب دانش: با عنایت به اینکه بیشترین عامل موفقیت تعاونی‌ها در کشورهای پیشرفته دنیا، تکیه آن‌ها به پیشرفت در زمینه تکنولوژی و آموزش به منظور پاسخگویی به چالش‌های ایجاد شده در فرایند جهانی شدن است، لذا تجهیز مسؤولین و اعضا به علوم و فنون و دانایی تعاونی‌ها باعث پیشرفت و ایفای نقش مناسب آن‌ها می‌گردد.

نتیجه‌گیری

با توجه به مطالب مطرح شده باید اذعان داشت که نقش تعاونی‌ها در فرایند جهانی شدن بسیار حیاتی و مهم می‌باشد و مؤسسات مزبور در این رهگذر نیز با چالش‌هایی روبرو می‌باشند. نکته‌ای که بسیار مهم به نظر می‌رسد این است که جهانی شدن پدیده‌ای صرفاً مثبت یا منفی نیست بلکه چالش مهم در این فرایند آن است که باید آن را عادلانه‌تر نمود و از فرصت‌ها و شرایط مناسب که برای تعاونی‌ها ایجاد می‌شود، استفاده کرد. لذا بخش تعاون و شرکت‌های تعاونی باید سهم خود را در فرایند جهانی شدن ارائه نمایند و در تمام ابعاد شرایط گسترش و توسعه خود را فراهم نموده تا از طریق برقراری ارتباط با سایر بخش‌ها و تعاونی‌های جوامع دیگر نقش مؤثر خوبیش را به عنوان اهرم توسعه و پیشرفت جامعه ایفا کنند.

منابع:

- ۱- ببرو، آلن - فرهنگ علوم اجتماعی - ترجمه بافر ساروخانی - انتشارات کیهان - تهران - ۱۴۲۰
- ۲- تامپسون، جان - جهانی شدن و فرهنگ - ترجمه معنی حکیمی - دفتر پژوهش‌های فرهنگی - تهران - ۱۴۲۱
- ۳- بن آرت شولت - نگاهی موشکافانه به پدیده جهانی شدن - ترجمه مسعود کرباسیان - شرکت انتشارات علمی و فرهنگی - تهران - ۱۴۲۲
- ۴- ماهنامه اقتصادی - اجتماعی و فرهنگی تعاون - ۱۴۲۳ -

* کرشناس پژوهشی دانشگاه کامیاب

طریق نهضت تعاون که خصلتی جمع‌گرا دارد، فرصت‌ها و شرایط مناسبی را در فرایند جهانی شدن کسب کنند. لذا راهکارهای ذیل جهت ایفای نقش مناسب تعاونی‌ها در فرایند جهانی شدن پیشنهاد می‌گردد.

۱- تقویت هویت تعاونی: تعاونی‌ها می‌توانند با برگزاری دوره‌های آموزش عمومی و تخصصی و با استفاده از فنون و روش‌های آموزشی نوین برای اعضا و مسؤولین هویت تعاونی را جهت مقابله با تهدید و خطر هویت‌زدایی تعاونی‌ها در فرایند جهانی شدن تقویت کنند.

۲- افزایش ارتباطات و ائتلاف‌های اجتماعی: با توجه به سابقه دیرینه‌ای که تعاون در زندگی انسان دارد به منظور پیشرفت و رشد این بخش در فرایند جهانی شدن باید شرکت‌های تعاونی با سایر بازارگران عرصه اجتماع را بسط نزدیکی برقرار کنند و به منظور توسعه فعالیت، تامین سرمایه و نیاز افراد و اعضا باید موضوع جلب همکاری و مساعی با سایر اجتماعات و انجمن‌ها را در اولویت قرار دهد.

۳- بهبود دیدگاه‌ها و نظریات تعاونی: در فرایند اداره امور مربوط به تعاونی‌ها باید از مراجعته به نگرش‌ها و دیدگاه‌های منفی درخصوص ارزش‌ها و اصول تعاون پرهیز کنند و به این منظور باید تمام بخش‌های شبکه تعاون با یکدیگر در سطح داخلی و بین‌المللی همکاری داشته باشند زیرا در دهکده جهانی ارتباطات، اطلاعات و دانش به سرعت انتقال می‌باید و همه افراد جامعه از رخدادهای سایر جوامع جهان آگاهی دارند.

۴- شناسایی قابلیت‌ها و توانایی‌های تعاونی‌ها: با توجه به اینکه در فرایند جهانی شدن رقابت بین شرکت‌ها شدیدتر و حادتر می‌شود و هر روز تغییرات عمده‌ای در فنون و تکنولوژی‌های مورد استفاده این شرکت‌ها بوجود می‌آید، شرکت‌هایی که تعاونی باید خود را با این تغییرات وقایع داده و با شناسایی قابلیت‌ها و توانایی‌های خود و با توجه به فرصت‌های ایجاد شده در فرایند جهانی

همیستگی درک نشود، ارزش‌ها و اصول تعاونی در معرض خطر قرار می‌گیرد. از آنجاکه جهانی شدن به سرعت تغییراتی را در جنبه‌های مختلف فرهنگی، اقتصادی، اجتماعی زندگی بشر ایجاد می‌کند تهدیدهایی را نیز فراروی شرکت‌های خصوصی و تعاونی قرار می‌دهد. به عبارت دیگر با گسترش پدیده جهانی شدن توازن روابط بین دولت، نیروی کار و این شرکت‌ها تحت تأثیر آن قرار می‌گیرد و فرصت‌های تازه‌ای را برای افزایش ثروت جامعه همراه با ناامنی و بی‌عدالتی به وجود می‌آورد. به طوری که اشتغال‌زدایی و ایجاد مشکلات اقتصادی و اجتماعی در سایر بخش‌ها همراه است.

در فرایند جهانی شدن شرکت‌های تعاونی در برخی مناطق جهان، توانایی مقابله با چالش‌های ایجاد شده را ندارند و فکر می‌کنند که رقابت با کالاهای تولید شده توسط تکنولوژی مدرن غرب، بازاریابی جهت فروش محصولات و دسترسی به سرمایه‌های موردنیاز امری مشکل می‌باشد. لذا این شرکت‌ها با بحران مشروطیت هویت روبرو می‌گردند و بالاخره اینکه در فرایند جهانی شدن و به روز شدن اداره امور مربوط به تعاونی‌ها باید تفکرات سنتی و محافظه کارانه را کنار نهاد زیرا داشتن چنین تفکراتی مانع پیشرفت و توسعه شرکت‌های تعاونی و نیز مانع ایجاد انگیزه رقابت بین شرکت‌ها می‌گردد.

با توجه به چالش‌های مطرح شده سؤال اساسی این است که متناسب‌ترین استراتژی و یا واکنش تعاونی‌ها نسبت به چالش‌های پیش روی شرکت‌های تعاونی را در فرایند جهانی شدن برطرف کردد؟ به نظر می‌رسد متناسب‌ترین استراتژی شرکت‌های تعاونی نسبت به فرایند جهانی شدن ارائه واکنش مناسب و نگاهی خوبشینانه به جهانی شدن با حفظ ماهیت، ارزش‌های کلیدی و اصول تعاون می‌باشد. به عبارت دیگر تعاونی‌ها با توجه به ماهیت اجتماعی و اقتصادی منحصر به فردی که دارند می‌توانند از

بررسی و ضعیت:

تعاونیها در روند جهانی شدن

شرکتهای
تعاونی در عرصه
تجارت
بین المللی

شرکتهای تعاونی نیز در کنار سایر شرکتهای تجاري فرصت‌های زیادی برای حضور و فعالیت در سطح بین‌المللی دارند. شرکتهایی که تمايل دارند در صحنه بین‌المللی فعالیت کنند باید توجه داشته باشند که برای تحقق این هدف باید جهانی فکر کنند و جهانی عمل نمایند.

به طور کلی هریک از عوامل زیر ممکن است دامنه فعالیت شرکتها را در عرصه بین‌المللی گسترش دهد:

۱- دستیابی به بازارهای جدید

۲- دستیابی به مواد اولیه و نیروی کار ارزانتر

۳- افزایش سودآوری

۴- دستیابی به ارز خارجی

شرکتهای تعاونی قبل از ورود به بازارهای خارجی باید، قابلیت‌ها و تواناییهای خود را برای حضور و فعالیت در بازارهای بین‌المللی مورد ارزیابی قرار داده و به پرسشهای متعدد ذیل پاسخ گویند:

- آیا شرکت تعاونی قادر است در مورد توجيهات و رفتار خرید مصرف‌کنندگان کشورها اطلاعات کامل را کسب نمایند؟

- آیا شرکت در بازار رقابتی می‌تواند محصولاتی با کیفیت و قیمت مناسب عرضه نماید؟

- آیا شرکت تعاونی قادر است خود را با فرهنگ تجاري کشور میزبان تطبیق دهد و با شرکتهای خارجی که در همان بازار فعالیت می‌کنند سازگاری مؤثری داشته باشد؟

- آیا شرکت‌های تعاونی تأثیر مقررات و قوانین دولتی، ثبات سیاسی و تعرفه‌های تجاري و گمرکی کشور میزبان را دقیقاً مورد ارزیابی قرار داده‌اند؟

- آیا فعالیت در سطح بین‌المللی رسالت اصلی شرکت تعاونی یعنی تامین نیاز مشترک اعضا را که در واقع مشتریان تعاونی می‌باشند، تضمین می‌نماید؟

امروزه با افزایش ترخ جمعیت افزایش میزان درآمد و محدود شدن قوانین و تعرفه‌های بازرگانی و جهانی شدن اقتصاد، فرصت‌های بیشماری برای حضور شرکتهای تعاونی در بازارها و فعالیت در سطح بین‌المللی فراهم شده است.

البته در این مسیر تفاوتی بین نحوه فعالیت و حضور شرکت‌های تعاونی در سطح بین‌المللی با سایر شرکت‌های تجاري وجود دارد که ناشی از رسالت خاصی است که شرکت‌های تعاونی در خدمت مشتریان که در واقع مالکان تعاونی نیز هستند، دارند و

مقدمه

تغییر، پیش شرط ورود به بازارهای پیچیده رقابتی

است. با ابزارهای سنتی و بدون بهره‌گیری از آموزش سیستمهای پیشرفت و الگوهای نوین مدیریتی نمی‌توان توفیق لازم را در ابزارها به دست آورد. (پیتر سنگه)

در محیط رقابتی امروز توانمندسازی یکی از ابزارهای نوین برای کمک به مدیران در

جهت بقای سازمانهاست. علاوه بر این در محیط کسب و کاری که پیوسته رقابتی تر می‌شود، کسب رضایت مشتری و به عبارتی مشتری مداری در حال تبدیل شدن به هدف اصلی بنگاهها برای بقاست.

رضایت مشتری در واقع به دنبال خود مزایایی نظیر ایجاد مزیتهای رقابتی، کاهش هزینه‌های ناشی از اشتباہ، ترغیب مشتری به تکرار معامله و وفاداری، کاهش هزینه‌ها، جلب مشتریان جدید، افزایش اعتبار و بالاخره رشد و توسعه پایدار را به دنبال دارد.

مفهوم جهانی شدن از لحاظ ایدئولوژیک شبکه‌انگیز است، زیرا همانند مفهوم نوگرایی توجیه کننده این اندیشه است که گسترش فرهنگ غربی و جامعه سرمایه‌داری محصول نیروهایی است که از کنترل انسان خارج و در جهت تغییر جهان عمل می‌کند. اما باید دانست که فرایندی اجتماعی که در آن قید و بندهای جغرافیایی که به روابط اجتماعی و فرهنگی سایه افکنده است از میان می‌رود و مردم به طور فزاینده از کاهش این قید و بندها آگاه می‌شوند. ترکیب درهم و مختلطی از پیمانهای تجارت آزاد، اینترنت و پکارچه سازی بازارهای مالی که در حال محو مزدها و متعدد کردن جهان در یک بازار منفرد و پر سود و رقابتی شدید است.

جهانی شدن، ابعاد و بازتاب‌های گوناگونی دارد. ابعادی مانند جهانی شدن اقتصاد، سیاست و فرهنگ، روندهای جهانی شدن در قلمرو اقتصاد شامل تجارت، تولید، سرمایه‌گذاری، ایدئولوژی تشکیلاتی، بازار مالی و بازار کار می‌شود.

جهانی سازی فرصتها و چالشها را ایجاد می‌کند که توسعه بازارها و دسترسی به دانش و تکنولوژی در سراسر جهان فرصتی برای استقرار رفای پایدار در استانداردهای زندگی است ولی رفاقتها از طرف دیگر چالشها مهیم را سبب شده‌اند از این رو، آموزش و تکنولوژی، کلیدهای موقوفیت در پاسخ به این چالشها می‌باشند.

• حسین جمشیدی *

(مطالعه موردی تعاونیهای صنایع غذایی)

مناسب برای تعاونیها هستند آنها می‌توانند تولیدکنندگان، مشتریان، مدیران و رهبران خوبی برای تعاونیها باشند.

۴- عقد قراردادهای تجاری: شبکه روابط عمودی و افقی تعاونیها در سطح ملی، منطقه‌ای و بین‌المللی از بزرگترین سرمایه‌های نهضت تعاون است که در حال حاضر کمتر مورد بهره‌برداری قرار می‌گیرد و از آنجایی که یکی از شرایط کلیدی توفیق در بازارهای جهانی، توانایی عقد قراردادها و پیمانهای استراتژیک با شرکای تجاری است، اتحادیه بین‌المللی تعاون (ICA) به عنوان یک تشکل قادرمند جهانی می‌تواند عهده‌دار این وظیفه خطیر باشد. البته شرکت‌های تعاونی در برخی از کشورها برای توفیق در بازارهای جهانی از شبکه ارتباطی بین‌المللی بهره می‌جویند. برای مثال تعاونیهای مصرف در سوئد، نروژ و دانمارک فقط برای سهم خود در بازار مصرف و توانایی حضور در بازار رقابتی با یکدیگر ائتلاف نموده و عملیات خود را تلفیق نموده‌اند و یا تعاونیهای لبیات در هلند و آلمان بدون وجود سوابق قبلی با یکدیگر پیمان همکاری منعقد نموده‌اند.

۵- افزایش کاربرد تجارت الکترونیک در تعاونیها: اخیراً تعاونیها نیز همانند سایر شرکت‌های تجاری اینترنت را به عنوان روش و اهرم مناسب برای گسترش بازار و بازاریابی انتخاب نموده‌اند. برای مثال شرکت‌های تعاونی در آمریکای لاتین به درجات متفاوتی از موفقیت در کاربرد اینترنت در جهت هدایت فعالیت‌های تجاری دست یافته‌اند. انجمان تجاری ملی تعاون در آمریکا، شرکت پاتیل، یک شرکت تعاونی اینترنتی و اتحادیه بین‌المللی تعاون (ICA) پایگاه اینترنتی با پسوند coop ایجاد نموده‌اند. این پسوند در جهت ایجاد یک کانال بازاریابی جدید برای محصولات و خدمات تعاونی در مقیاس جهانی است.

۶- پیمانها و ائتلافهای اجتماعی

نهضت تعاونی برای ارزش‌های تعاونی و پیشبرد اهداف آن نیازمند ایجاد و توسعه روابط با سایر بازیگران عرصه اجتماعی است. تعاونیها مانند سایر نهادهای مدنی برای توسعه فعالیت، تامین نیاز و منافع اعضا باید موضوع جلب همکاری و تشریک مساعی با اجتماعات و انجمان‌ها را در اولویت قرار دهد.

۷- تلاش در جهت بهبود دیدگاه‌های تعاون: با بهره‌گیری از سوابق مشتث در ایران و جهان

۸- تلاش در جهت تصویب قوانین به منظور ایجاد محیط قانونی مناسب برای تعاونیها

۹- توسعه آموزش‌های عمومی و تخصصی

۱۰- بد کارگیری دانش و تکنولوژی مدرن توسط تعاونیها به کمک اتحادیه‌ها

۱۱- عضویت در سازمان‌ها یا کمیته‌های ملی بین‌المللی

۱۲- اخذ گواهینامه‌های بین‌المللی و استانداردهای ملی

نمونه‌هایی از عملکرد و نقش تعاونیها در پدیده جهانی شدن

در سالهای اخیر کنسور ایتالیا موفقیت‌هایی را در زمینه

به آنها اجازه کنترل بر نحوه ارائه محصولات تعاونی در بازار محصولات و خدمات می‌دهند.

برای مثال یک تعاونی بازاریابی به منظور بازاریابی محصولات اعماقی خود تأسیس می‌شود. این رسالت ممکن است محدودیت‌هایی در فعالیت تعاونی در بازارهای بین‌المللی ایجاد نماید و قادر به جایگزین نمودن کالاهای وارداتی ارزان قیمت با محصولات اعماقی خود که با قیمت تمام شده بیشتری تولید شده‌اند، نباشد و یا اینکه نتواند عملیات داخلی شرکت را برای کسب سود و منافع بیشتر در سایر نقاط دنیا توسعه بخشد. بنابراین شرکت تعاونی باید بین این دو هدف یعنی منافع و تامین نیاز اعضا از یک سو و انجام فعالیت‌های تجاری موردنیاز برای بقا در بازار جهانی پویا و رقابتی از سوی دیگر به نوعی توازن و تعادل برقرار سازد.

صاحب‌نظران و اندیشمندان بر این عقیده‌اند که تعاونیها می‌توانند با سرمایه‌گذاری در نیروی انسانی و استقرار سیستم مدیریت سرمایه اجتماعی موجبات افزایش بازدهی و بهبود کیفیت تولید، کسب داشت و اطلاعات روز و نهایتاً دسترسی به جایگاه اقتصادی و اجتماعی توانمند را فراهم نموده و از شرایط جدید جهانی شدن به عنوان یک فرصت در جهت رشد و ارتقای خود بهره‌برداری نمایند.

برپایه اصول جهانی تعاون، تنها راه رسیدن به توان بالقوه اقتصادی و اجتماعی و به فعل درآوردن آن همکاری جدی شرکت‌های تعاونی با یکدیگر است. بر این اساس تعاونیها می‌بایست با ایجاد و گسترش تشکلهای تعاونی صادراتی، تشکلهای تعاونی بازاریابی و اتحادیه‌های تجاری خود را آماده پذیرش اقتصاد نوین جهانی نمایند.

تعاونیها ماهیت اجتماعی دارند و اهداف اقتصادی و اجتماعی را نواماً پیگیری می‌نمایند. در عین حال از طریق نهضت تعاون که مبتنی بر ارزش‌های جمیع می‌باشد و شبکه‌ای از روابط بین اعضا را در جهان تشکیل می‌دهد، فرصت‌های گرانبهای بسیاری در واکنش به پدیده جهانی ایجاد می‌گردد. بنابراین تعاونیها با رعایت دقیق ارزش‌های کلیدی و اصول تعاون و با بهره‌گیری از شبکه روابط عمودی و افقی در سطح ملی و منطقه‌ای و بین‌المللی می‌توانند به پدیده جهانی شدن واکنش نشان دهند.

راهبردهای واکنش تعاونیها به پدیده جهانی شدن

۱- تقویت هویت تعاونی: اجرای آموزش‌های عمومی و تخصصی با بهره‌گیری از روش‌های نوین برای اعضای هیات مدیره، مدیران عامل، بازرسین و شاغلین در تعاونیها می‌تواند به تقویت هویت تعاونیها برای مقابله با آثار منفی جهانی شدن کمک نماید.

۲- تقویت ارائه خدمات به اعضا: تقویت ارائه خدمات به اعضا از طریق تعاونیهای کارآفرین و موفق، از پیش شرط‌های لازم برای بقای یک تعاونی در بازارهای پویای رقابت حارجی است.

۳- افزایش برابری حقوق زنان و مردان: زنان نیروی انسانی

- تعاونیها اختصاص دارد.
- ۸۰ درصد تولید لبنیات، ۹۶ درصد از بنگاههای اعتباری و ۴۳ درصد از تولید نوشیدنیها در اختیار تعاونیها کشور پرغال است.
 - ۹۰ درصد تولید فرآورده‌های لبنی، ۷۰ درصد از گندم تولیدی (جهت صادرات) در اروگوئه به تعاونیها اختصاص دارد.
 - تعاونیها زاپن ۹۰ درصد از تولیدات برنج و صید انواع ماهی را در اختیار دارند و از مهمترین تعاونیها بازاریابی و عرضه محصولات کشاورزی اند.
 - فدراسیون تعاونیها ماهیگیری کرده جنوبی ۷۱ درصد سهم بازار را در اختیار دارند.
 - ۴۰ درصد از بازاریابی کشاورزی در کشور کره توسط تعاونیها انجام می‌شود.
 - در هند تقریباً ۹۰ هزار شرکت تعاونی در زمینه‌های مختلف نظریه بازاریابی و عرضه محصولات کشاورزی وجود دارند. برای مثال در عرضه لبنیات آن کشور تقریباً ۵۷ هزار تعاونی فعالیت دارند.
 - در کانادا ۶۲ درصد از محصولات لبنی بوسیله تعاونیها بازاریابی می‌شوند.
 - در اروگوئه ۹۰ درصد تولید فرآورده‌های لبنی و ۷۰ درصد مازاد گندم تولیدی (جهت صادرات) بر عهده تعاونیهاست.
- ### موافع توسعه صادرات غیرنفتی در ایران
- جهت حضور بازارهای بین‌المللی و رقابت با رقبای خارجی می‌بایست به چند فاکتور مهم نظری قیمت، کیفیت، برآورده ساختن نیاز مشتری و تحويل به موقع محصول به مشتری توجه کامل داشت. این در حالی است که عمده محصولات صادراتی ایران چه از لحاظ قیمت و چه کیفیت قابل رقابت با رقبا در بازارهای صادراتی نیست. برخی از این عوامل مستقیماً به صادرکنندگان و برخی به دولت برمنگرد.
- دسته اول: تکنولوژی کهنه و فرسوده تولید و بهره‌وری نیروی کار، قیمت تمام شده محصول و کیفیت پایین تولیدات و عدم توجه به بنگاههای تحقیق و توسعه، عدم وجود واحدهای بازاریابی در بنگاهها، فقدان برنامه بازاریابی و صادرات در بنگاهها (که باعث عدم شناخت از بازارهای رقبا، استفاده از ابزارهای نوین بازاریابی و... می‌شود) همچنین اداره بنگاهها با مدیریت سنتی و عدم توجه به مدیریت نوین، عدم بنگاههای کشور در زمینه بنگاههای کوچک و متوسط قرار دارند که امکان صرف هزینه بر روی برنامه‌های بازاریابی و صادرات را ندارند. در کنار این موضوع شرکت‌هایی که در قالب یک واحد بازرگانی برنامه توسعه صادرات این شرکت‌ها را بر عهده داشته باشند، وجود ندارند. در ارتباط مستقیم با صادرکنندگان این مهم گفتنی است که باستی صادرکنندگان در جهت بهبود و رفع مشکلات اهتمام ورزند.
- دسته دوم: نظیر عوامل قدان سیستم خدمات مناسب حمل

اقتصادی به دست آورده است. از دلایل این توفیق رشد و توسعه SME'S یا موسسات کوچک و متوسط بوده است که قادرند پاسخهای مناسبی را به تغییرات دیدگاههای جهانی نسبت به موسسات بزرگتر و بوروکراتیک ارائه دهند. همچنین توسعه تشكیلهایی که بیشتر در قالب تعاونی ایجاد شده و درجهت تامین نیازهای عمومی و مشترک موسسات کوچک و بزرگ نقش موثری ایفا می‌نماید.

نهضت تعاونی همچنین نقش با اهمیتی در توسعه کشاورزی و اشتغالزایی در این بخش دارد. این ویژگی از دیرباز در آمریکا بد صورت اقتصاد بازار دیده شده است به گونه‌ای که در تامین انواع مواد غذایی از جمله کره و لبنیات و تا آب پرقال و... بازاریابی، ایجاد اعتماد، تعاونیها در راس دلایل توفیق و توسعه و پیشرفت‌ها بوده‌اند. تعاونیها با دستیابی به مدیریت صحیح و رعایت اجتماعی با نگرش و توجه به جامعه و اصول و ارزش‌های اجتماعی موفق بوده‌اند. این نشان می‌دهد که تعاونیها نقش قابل ملاحظه‌ای در فرآیند توسعه دارند.

در تعداد زیادی از کشورهای در حال توسعه سازمانهای غیردولتی که به طور عمده تعاونیها هستند، نقش قابل توجهی را ایفا می‌نماید. برای مثال در بنگلادش این سازمانها زندگی میلیونها نفر را تامین و تدارک می‌نمایند و امکانات کوچک برای توسعه موسسات و شرکت‌های جدید اعطای می‌نمایند. بدین ترتیب و همانطور که نیازهای جدیدی تشخیص داده می‌شود، تعاونیها در جهت تامین و رفع اینها اقدام می‌نمایند. تعاونیها به تامین جیره‌های دامها و طیور که مزارع آن با کمک تعاونیها تأسیس شده است و نیز بازاریابی آنها کمک می‌نمایند.

در جهان در حال توسعه، جهانی شدن، چالش‌ها و فرصلت‌های را توانماً پدید آورده است. کشورهای آسیای شرقی از فرصلت‌های بدست آمده حداقل بهره را برده‌اند. آنها کالاهای خود را در موقعیت بازار جهانی فروخته و از سرمایه‌گذاریها باید از سراسر جهان برای آنها تقاضا می‌شود، استقبال نموده و از تکنولوژی جهانی بهره‌مند گردیدند و در تکمیل و ترمیم فضاهای موجود در دانش و تکنولوژی خود و کشورهای بسیار پیشرفته و صنعتی می‌گوشنند.

بخش تعاون در غالب کشورهای جهان نقش عمده‌ای در اقتصاد و تجارت، تولید و خدمات ایفا می‌نماید این امر در کشورهای مختلف و موضوعات کاری مختلف متفاوت بوده است و در هر حال نشان دهنده توانمندیهای بخش تعاون در دستیابی به بازارهای داخلی و خارجی است، از جمله این موارد عبارتند از:

- تعاونیهای سوئی حدود ۹۹ درصد از سهم بازار شیر، ۸۰ درصد از تولید گوشت گاو و ۷۰ درصد از تولید حبوبات را به خود اختصاص داده‌اند.
- تعاونیهای آلمان ۵۰ درصد از تولیدات کشاورزی و ۲۰ درصد از سهم بانکداری را در اختیار دارند.

- در کشور دانمارک ۹۷ درصد از تولید شیر، ۹۷ درصد از پرورش دام و ۳۸ درصد از فروشگاههای ارائه کالاهای مصرفي به

قراردادی است که در آن اعطای کننده امتیاز مورد با ارزشی را به گیرنده امتیاز در ازای عملکرد خارجی و مبلغ پول اعطای می‌کند. تولید قراردادی: یکی دیگر از روش‌های ورود به بازارهای خارجی. تولید قراردادی است در تولید قراردادی شرکت با تولیدکنندگان بازار خارجی برای تولید یا ارائه خدمات قراردادی منعقد می‌کند.

سرمایه‌گذاری مشترک: سرمایه‌گذاری مشترک عبارت است از همکاری مشترک با افراد کشور خارجی برای ایجاد تسهیلات تولیدی و بازاریابی. برخی از بازارها به شرکت‌های صد درصد خارجی اجازه فعالیت نمی‌دهند و ورود در این گونه بازارها تنها از طریق مشارکت با افراد خارجی و یا شرکت‌های محلی امکان‌پذیر است.

سرمایه‌گذاری مستقیم: تأسیس یک واحد راهبردهای ورود آن در خارج یکی دیگر از به مالکیت درآوردن راهبردهای ورود به بازارهای خارجی است. توسعه بازارهای خارجی، سودآوری، عملیات منسجم به صورت یک شرکت جهانی، پایین بودن هزینه‌های عملیاتی در خارج از مرزهای کشور از جمله اهداف سرمایه‌گذاری مستقیم خارجی است. مونتاژ، مجوز ساخت یا تولید، ساخت یک شرکت جدید از جمله روش‌های سرمایه‌گذاری مستقیم خارجی است. در مناسب‌ترین راهبرد چه ملاحظاتی باید مد نظر قرار گیرد؟ به عقیده «گودناؤ» چهار عامل محیط بازار، موقعیت رفاقتی شرکت، ویژگی‌های کالا و وضع داخلی شرکت می‌توانند به مدیران اجرایی شرکت در انتخاب راهبرد بازاریابی کمک کنند.

در ایران بنگاهها به دلیل کوچک بودن و عدم صرف هزینه برای برسی بازار و یافتن بازارهای مناسب و طراحی برنامه بازاریابی، شیوه صادرات غیرمستقیم را به کار می‌گیرند. در این شیوه چندان بد داشتن استراتژی بازاریابی نیازی نیست چراکه واسطه‌ها هستند که کار صادرات را انجام می‌دهند. البته تعداد اندک بنگاه می‌توان یافت که خود به طور مستقیم با برنامه وارد بازار جهانی شده و در آن حضور می‌یابند. برخی بنگاهها نظیر ایران خودرو در حال بهره‌گیری از روش سرمایه‌گذاری مشترک برای تولید در بازارهای خارجی هستند.

عضویت و عدم عضویت در سازمان تجارت جهانی چه جالشایی را برای توسعه صادرات غیرنفتی کشور ایجاد می‌کند؟

عدم عضویت ایران در سازمان تجارت جهانی یا تاخیر در روند الحاق، کشور را از اثرات منفی مصون نگه دارد بلکه سدمات جبران‌نایابی را در طی زمان به اقتصاد ایران تحملی

ونقل، تورم بالا که منجر به افزایش دستمزد کارگران شده که خود موجب افزایش قیمت تمام شده محصول می‌شود. گسترده بودن تشریفات اداری جهت ترجیح‌کالا و صادرات، نرخ سود تسهیلات بالا در مقایسه با رقبای خارجی و... که از اراده صادرکنندگان خارج بوده و نیازمند کمک و همیاری دولت است.

راهبردهای ورود به بازارهای بین‌المللی

به طور کلی راهبردهای ورود به بازارهای بین‌المللی را می‌توان بر حسب میزان ریسک به شرح زیر تقسیم بندی نمود:

الصادرات، اعطای امتیاز، تولید قراردادی، سرمایه‌گذاری مشترک و مالکیت کامل

مقایسه اصول تعاونی در برابر جهانی شدن

اصول جهانی شدن

اصول تعاون

عضویت ارادی و آزاده	اصول جهانی شدن
کنترل دموکراتیک اعضا	عضویت اجباری و مبتنی بر بازار به ظاهر
مشارکت اعضا در امور اقتصادی	رقابتی
استقلال و کمک متقابل	کنترل توسط افراد غیرمنتخب
اموزش و پرورش اطلاع‌رسانی همکاری	سودآوری محض
همکاری در بین تعاونها (به قصد بهسازی)	انحصار
ملاحظات اجتماعی و رشد اجتماعی	فرهنگ رقابت و خودخواهی
حدودیاری	همکاری پرای کنترل و سلطه جویی
مسؤلیت‌پذیری فردی	استثمار مردم و جامعه
دموکراسی	فعل شخص (دستهای ناپیدا)
برابری	حداکثر تغییر و رضایت شخصی
انسجام	دموکراسی نخبگان، حکومت اکثریت، رقابت
درستگاری	فاصله زیاد با پرداخت (دریافت) برابر
صراحت	فرصت طلبی
مسؤولیت جمعیت و رعایت دیگران	ناریهای حقوقی (اغوا)
	سری بودن
	برتری جویی از هر طریق

الصادرات: صادرات به دو شیوه مستقیم و غیرمستقیم انجام می‌شود. صادرات مستقیم به وسیله ایجاد نمایندگی فروش، نمایندگان فروش سیار، شعبه فروش در خارج، بخش صادرات در داخل کشور، بازاریابی رایگان (این روش بیشتر توسط شرکت‌های آمریکایی و شرکت‌های بزرگ فرامیانی تجربه شده است) و سفارش پستی (عمدتاً در مورد فروش کتاب مصدق دارد) قابل انجام است. در مقابل صادرات غیرمستقیم که عمدتاً توسط شرکت‌های نوپا در امر صادرات اتخاذ می‌شود با استفاده از شیوه‌های شرکت‌های تجاری (نمونه بارز این شرکت‌ها را می‌توان در زاپ نظیر شرکت تجاری سوگوشوا و شرکت‌های مدیریت صادرات و تشکل‌های تعاونی صادراتی نظیر شرکت تعاونی پسته رفسنجان) مشاهده کرد.

اعطای امتیاز: در این روش یک شرکت بین‌المللی بدون سرمایه‌گذاری وارد بازار خارجی می‌شود در واقع اعطای امتیاز

معروفی کالا بایستی از یک استمرار معقول برخوردار باشد چرا که تبلیغات مقطوعی نمی‌تواند منضم منافع درازمدت صادرکنندگان باشد. از سوی دیگر می‌بایست با حجم صادرات در بازارهای صادراتی مناسب باشد. انجام تبلیغات، تقاضا را در بازار افزایش می‌دهد و در صورتی که نتوانیم به تقاضاها پاسخ دهیم تبلیغات انجام شده بی‌ثمر و در برخی مواقع حتی اثرات سویی را بر روی صادرات خواهد داشت.

بسته‌بندی عبارت است از محافظتی که صفات و مشخصات مهم کالای محتوی خود را از مرحله تولید تا مرحله مصرف حفظ کند. اساساً ترین هدف بسته‌بندی فراهم کردن سالم‌ترین و اقتصادی‌ترین طریقه تحویل کالا از نقطه تولید به مصرف‌کننده نهایی است. بسته‌بندی آخرین حلقه فرایند تولید کالا و حساس‌ترین مرحله آنست و در صادرات کالا تأثیرات به سزاپی دارد. توجه به بسته‌بندی مناسب با عنایت به بسته‌بندی به مفهوم دادن اطلاعات دقیق درباره ارزش کالا، کیفیت و کمیت آن به مصرف‌کننده، از موارد مهمی است که باید در صنعت بسته‌بندی بدان توجه شود. به طور مثال هم اکنون بسته و زعفران به صورت فله‌ای از کشور صادر می‌شود و کشورهای واردکننده نظریامارات و یا اسپانیا با بسته‌بندی مناسب و مطابق

خواسته‌های مشتری آن صادر می‌شود و ارزش افزوده نسبتی بالای در این صادرات مجدد، نصیشان می‌شود. در حالی که اگر بتوانیم این محصولات را با بسته‌بندی مناسب صادر کنیم، از بسته‌بندی مجدد آنها در کشورهای دیگر بی نیاز می‌شویم و نقش واسطه‌ای آنها را در رسیدن کالای تولید شده در کشور خود به دست مصرف‌کننده از بین می‌بریم.

همچنین در بسیاری موارد اگر بتوان بسته‌بندی مناسبی، با توجه به درخواست و نظر مشتری برای محصولات صادرات داشت به نظر می‌رسد صادرات بیشتر از گذشته رشد خواهد داشت.

در مجموع توسعه صنایع بسته‌بندی و ارتقا استانداردهای بسته‌بندی کالا و توجه به محصول بسته‌بندی و ظاهر آن مطابق با فرهنگ بازارهای صادراتی برای رقابت در بازارهای خارجی لازم به نظر می‌رسد. این امر نیازمند سرمایه‌گذاری بخش خصوصی در زمینه بسته‌بندی کالاهای صادراتی به ویژه محصولات غذایی است که بسته‌بندی آن نقش بسزایی دارد.

خواهد کرد. لذا تسريع در روند الحق باعث استفاده از فرستها و کاهش هزینه‌های ناشی از الحق خواهد شد.

عضویت در سازمان تجارت جهانی به همراه اهداف و مقاصد خود، از طریق آزادسازی تجاری و آزادسازی نرخ ارز، حذف حمایت و... بر سطح رقابت‌پذیری صنایع و به تبع آن بر سطح صادرات صنایع تاثیر می‌گذارد.

بر همین اساس صنایع که از سطح رقابت‌پذیری بالای برخوردارند از ادغام در اقتصاد جهانی و آزادسازی تجاری به واسطه دسترسی به بازارهای خارجی (استفاده از نرخ‌های تعریفه راچ در میان اعضای سازمان تجارت جهانی) بیشتر منتفع خواهند شد. این صنایع با الحق به سازمان تجارت جهانی کمترین آسیب را خواهند دید. همچنین محصولات صادراتی در این صنایع در نفوذ به بازارهای جدید و نوظهور نیز از توانمندیها و قابلیت‌های بالای برخوردار خواهند شد. در مقابل این صنایع، صنایع قرار دارند که سطح رقابت‌پذیری در آنها پایین است و با عضویت سازمان تجارت جهانی علاوه بر از دست دادن بازارهای خارجی به واسطه آزادسازی تجاری جایگاه خود را در بازارهای داخلی نیز به مرور زمان از دست می‌دهند.

ایجاد فضای رقابتی در جامعه و ارتقا سطح رقابت‌پذیری صنایع، زمینه‌ساز عضویت در سازمان تجارت جهانی است. رقابت‌پذیری صنایع، کمیت است که از طریق مالکیت بازار و شکل‌گیری فعالیت‌ها برپایه مزیت نسبی و رقابتی محقق می‌شود. یکی از مفاهیمی که به نحو مطلوبی می‌تواند در ارزیابی رقابت‌پذیری صنایع مفید باشد مزیت نسبی است که این عامل باعث مزیت در بازارهای جهانی می‌گردد.

نقش تبلیغات و بسته‌بندی در توسعه صادرات غیرنفتی کشور

تبلیغات فن و هنر رساندن یک پیام و القای یک فکر به افراد موردنظر به طور موثر است و یکی از این آمیخته‌های بازاریابی است که به وسیله آن می‌توان به یک بازار جدید نفوذ کرد و یا آن را در جهت حفظ و افزایش سهم موجود و یا ایجاد تقاضای جدید در بازار به خدمت گرفت. تبلیغات باید با نوع کالا، میزان فروش و فرهنگ مصرف‌کننده و غیره متناسب باشد. از آنجایی که تبلیغات دارای اثرات درازمدت است لذا انجام تبلیغات برای



طرح‌های جدید و اصلاحات و بهبود در محصولات، مواد و فناوری محصولات

- نیاز به ارز برای جایگزین ماشین‌آلات، تجهیزات و ابزار قدیمی برای تولید محصولات با کفایت تر و قیمت باین تر - فقدان تشویق و توسعه کارآفرینی و سیستم‌های پشتیبانی کننده

تعاونیها و سیله‌ای موثر برای توسعه اقتصادی

تعاونیها با بهره‌گیری از پتانسیل‌های اقتصادی نهفته خود می‌توانند در ماهیت ساختاری و اقتصادی و اجتماعی جامعه موثر واقع شوند. از جمله توانایی‌های شرکت‌های تعاونی در مدیریت اقتصادی عبارت از موارد زیر می‌باشند:

۱- ایجاد پس انداز و سرمایه‌گذاری و کاربرد صحیح سرمایه: یکی از مسائل و مشکلات اساسی توسعه کشورهای توسعه نیافرین در حال توسعه کمبود سرمایه است که این امر، هم به علت فقر است و هم معلول فقر. با وجود کمبود سرمایه، از سرمایه موجود نیز به نحو مناسب و مطلوب استفاده نمی‌شود، همچنین می‌توان به کمبود سرمایه، عدم ثبات اقتصادی سیاسی، کم درآمد نوده مردم، مistransfer طبقات مختلف مردم نسبت به پس انداز، بالا بودن میل به مصرف در طبقات شهرنشین به علت عادت به شیوه‌های زندگی مصرفی، عدم هماهنگی بین صاحبان سرمایه کوچک و عدم حمایت آنها به فعالیت‌های بزرگ اقتصادی و پایین بودن درآمد واقعی سرمایه، اشاره کرد. لذا نقش تعاونیها و شیوه تعاونی در این زمینه حائز اهمیت است. تشکیل و توسعه تعاونیها در مناطق شهری و روستایی مناسب‌ترین راه تجمعی امکانات مالی اندک افراد متوسط الحال جامعه و طبقه کارگر و کشاورز است.

۲- ایجاد اشتغال: یکی از مسائل و مشکلاتی که گریبان‌گیر کشورهای توسعه نیافرین و در حال توسعه است، بیکاری و کم کاری جمعیت قادر به کار است. مساله بیکاری در این کشورها تنها به مناطق شهری محدود نمی‌شود بلکه به میزان قابل توجهی در روستاهای نیز گسترش یافته و به صورت‌های مختلف دیده می‌شود. شرکت‌های تعاونی می‌توانند نیروی کار را مستشكل ساخته و از نیروی فعال آنها بهره‌گیری نمایند. این امر علاوه بر ایجاد اشتغال، وسیله‌ای برای جلوگیری از مهاجرت روستاییان به شهرها نیز خواهد بود.

علاوه بر ویژگیهای گفته شده تعاونیها می‌توانند در:

۳- در کنترل تورم و کم کردن فاصله تولید کننده و مصرف کننده (حذف واسطه) نقش بسیار موثری داشته باشند.

۴- در کشورهای جهان سوم با مدنظر داشتن ویژگیهای صنایع کوچک و متوسط خدمات ارزشداری برای صنایع فراهم نمایند.

۵- فرهنگ مطلوب مشارکت مردم در توسعه را تحقق بخشدند و همراه با توسعه کسب و کار، امکان تعلیم و تربیت را ایجاد نمایند.

۶- بازدهی نیروی کاری با شیوه‌های نظیر فرد بیشتر در مقابل

مسائل و تکنیک‌های کوچک و متوسط ایران

از آنجاکه غالب واحدهای صنایع غذایی و تعاونی‌ها در ایران در غالب SME'S می‌باشند، ذکر و بررسی این موارد می‌تواند کمک موثری را در رواج مباحثت و موضوعات مرتبط به تعاونی‌های صنایع غذایی داشته باشد و در جهت تغییر استراتژی‌های

لازم و رفع موانع ما را باری رساند.

برحسب تحقیقی که اخیراً به انجام رسیده است، موضوعات ذیل به عنوان عوامل بازدارنده توسعه صنایع کوچک و متوسط ایران مطرح شده است:

- فقدان راهبردها، قوانین و مقررات پشتیبانی کننده

- دخالت سازمانهای متعدد در مورد بنگاههای کوچک و متوسط

- کارهای اداری سنتی‌گینی که توسط مقاضی سرمایه‌گذاری باستی پیگیری شود.

- فقدان اتحادیه‌ها و تشکل‌های صنفی صنعتی قوی برای پیگیری و دفاع از حقوق و منافع شناخت کوچک و متوسط

- مشکلات بازاریابی

- فقدان خدمات مشاوره‌ای و مهندسی

- فقدان خدمات اطلاع‌رسانی

- فعالیت بازاریابی صادرات و تبلیغاتی

- فقدان پشتیبانی‌های مالی و هزینه‌های بسیار بالای اعتبارات و تسهیلات

- تورم بالا

- نرخ بهره بالای سرمایه و اعتبار

- تنوع و گستردگی بیش از حد محصولات که مانع رسیدن به تخصص در زمینه‌های محدودتری که باعث بروز ایجاد مزیت‌های دانش فنی و تجربه گردد.

- ضعف در مدیریت

- فقدان موسسات قوی صادراتی

- مشکلات فناوری و وجود ماشین‌آلات خارج از رده و فرایندی‌های تولید کهن و قدیمی

- فقدان فناوری بومی و ظرفیت‌های مهندسی برای طراحی و تولید بر مبنای فناوری و طراحی داخلی

- ضعف در تطبیق اعمال استانداردهای مهندسی و تولید محصولات با کیفیت پایین

- تولید در مقیاس غیرااقتصادی و بالا بودن قیمت تمام شده محصولات که مانع بزرگی برای رقابت در بازارهای جهانی است.

- آگاهی ناچیز در مورد فرایند جهانی شدن و طرق تطبیق با آن

- ضعف در بکارگیری امتیاز فناوری اطلاعات و امکانات شبکه‌های اینترنتی برای بالا بودن دانش و آگاهی و اطلاعات بازار

و تغییرات جهانی در محصولات، سلیقه مصرف‌کنندگان و تجارت الکترونیک و...

- فقدان ابتکار و نوآوری و خلاقیت برای محصولات بهتر و

بر این ری، دموکراسی، عدالت و رعایت دیگران، موجب می شود که تعاوینها به حق در جهت بهسازی زندگی مردم حرکت کنند. تفاوت تعاوین با غیر تعاوین را به سادگی می توان ملاحظه کرد. برای ایجاد یک سازمان غیر تعاوینی، ابتدا باید منابع مادی را فراهم کرد، سپس باید به سرمایه اندوزی روی آورد، اما برای ایجاد تعاوینها ابتدا باید گردهم آمد و سپس به کمک ارزش‌های انسانی تعاوینی و اتحادیه درست کرد.

صادرات بخش تعاوینی در برنامه چهارم توسعه

تعاوینها از طریق تجمعی سرمایه‌های کوچک مردم و سرمایه‌گذاری در فعالیت‌های از جمله تولید محصولات اساسی، پروتئینی، تولیدات صادرات گر، صنایع تکمیلی و تبدیلی بخش کشاورزی، نوسازی و توسعه باغات و همچنین از طریق تعامل فعال با بخش‌های دولتی و خصوصی، جلب مشارکت خارجی، سازماندهی گروههای مردمی ذیفع و نیز افزایش بهره‌وری می توانند بستر مناسب برای رشد اقتصادی را فراهم نمایند.

همچنین تعاوینها با سازماندهی تولیدکنندگان و صادرکنندگان و تقویت توان رقابتی محصولات صادراتی کشور، گسترش فعالیت تعاوینهای صادراتی و تعاوینهای مژنتیکی، ایجاد و توسعه تجارت الکترونیکی، سرمایه‌گذاری در فعالیت‌های گردشگری در تعامل فعال با اقتصاد جهانی باشند.

هم اکنون یکی از اهداف تعاوینها در جهان، ارتقای رقابت پذیری بنگاههای اقتصادی کوچک و متوسط می باشد و این هدف از طریق سازماندهی عمودی و افقی و خوش‌بینی بنگاههای اقتصادی حول موضوعات خاص و رقابت تشكیل‌های تعاوینی صورت می گیرد. همچنین ادغام و یکپارچه‌سازی در بخش تعاوینی و گسترش خدمات پیشرفتی درون بخش تعاوین نیز به رقابت پذیری اقتصاد ملی کمک شایانی می کند.

از جمله سیاستهای اجرایی بخش تعاوین در برنامه چهارم توسعه عبارت بودند از:

- سازماندهی بنگاههای اقتصادی کوچک و متوسط از طریق تشكیل‌های تعاوینی

- سیاستهای با هدف تامین نیازهای رفاهی به منظور توسعه

مشارکت عامه و مردم در فعالیت‌های اقتصادی

- تسهیل دسترسی تعاوینها به منابع مالی موردنیاز

- تسهیل فرایند دسترسی تعاوینها به امکانات سرمایه‌گذاری

- تسهیل فرایند دستیابی تعاوینها به بازارها و بهبود محیط

کسب و کار

- ارتقای ظرفیت و توانمندیهای رقابتی تعاوینها

یکپارچه‌سازی و ارتقای بهره‌وری بخش تعاوین

- ایجاد زمینه مشارکت سرمایه‌گذاران خارجی

- ارتقای اثربخش نقش دولت در توسعه بخش تعاوین

- توسعه صادرات محصولات واحدهای تعاوینی با روشهای

زیر:

- ایجاد زمینه بکارگیری فناوری‌های نوین در تولیدات تعاوینها

کار بیشتر و یا از طریق بهبود سازمانی و بهسازی نیروی انسانی افزایش دهد.

تعاوینها علاوه بر ویژگیهای اقتصادی به دلایل زیر بر شکل‌های غیرتعاوینی ارجحیت دارند:

۱ - ارزش‌های غیراستثماری تعاوینها

۲ - ارزش‌های کاهش قدر در تعاوینها

۳ - ارزش خوداتکایی در تعاوینها

۴ - ارزش عدم تمرکز و مشارکت عمومی در تعاوینها

۵ - ارزش اخلاقی در تعاوینها

۶ - ارزش کارایی منابع در تعاوینها

۷ - ارزش جهانی تعاوینها

پیشرفت‌های تکنولوژیک در مناطق مختلف، جهان را به سرعت به هم متصل می کند به گونه‌ای که مردم به تجربه فرهنگ‌های دیگر روی می آورند. تفاهم مردمان امروز، از نسل قبل از ما بیشتر است. این بخش از جهانی شدن جدید است و البته فرصت‌های عظیمی برای تعاوینها فراهم می‌سازد.

کشور فیلیپین در یک تجربه موفق در سال ۱۹۹۰ تصمیم گرفت تا با به کارگیری الگوهای جدید وارد قرن ۲۱ شود.

این موارد عبارت بودند از:

توسعه اجتماعی: در این قالب که به منزله ابزار توسعه، اجرای پروره‌های ویژه، تشکیل شبکه، عامل ارتباط و انسجام، حافظ مقربات، بهسازی کیفی و رهبری جوانان می‌نگرد، هدف، تبدیل تعاوینها به ابزاری کارآمد برای نیل به توسعه اجتماعی از تمامی توان انسانی آن است.

- نهضت مردمی: با خانه‌سازی، تقویت و توسعه عضویت، تبلیغ و شناساندن تعاوینها، افزایش فعالیت‌های تعاوینی، افزایش صلاحیت تعاوینها و همکاری موثر با امور خانه‌سازی سروکار دارد و هدف آن تبدیل تعاوین به یک نیروی سوم است.

فعالیت‌های متفاوت اقتصادی مشوق پرداختن به امور جدید، افزایش پس‌اندار، ایجاد و افزایش ذخایر، تحول زیادتر، سودآوری بیشتر، دادوستد زیادتر در میان تعاوینها و توسعه مدیریت مالی است تا با کمک آن حامی سایر فعالیت‌های اقتصادی باشد.

- امور داخلی: بهسازی افراد، عدم تمرکز در عملیات، استفاده از نظامهای موثر و اثربخش سازمانی، کارآیی هزینه‌ها و مدیریت که هدف اصلی آن کارآیی بیشتر نظامهای تعاوینی است می‌پردازد. اهداف اصلی آن کارآیی بیشتر نظامهای اداری و روشهای انجام شده است.

در واقع در این ارتباط سه شعار زیر در نظر گرفته می‌شود:

- عضویت - از سهامدار به سهامدار

- خدمات اداری - از کارمند ساده تا مدیر

- نظامهای مدیریتی - از بروش مدیران تا بهسازی فرایندها تعاوینها می‌توانند از طریق همکاری متقابل نه فقط برای خودشان بازار تامین کنند بلکه به دلیل ماهیت خاص خود تصویری اخلاقی برای بازار تجارت به وجود آورند. تعاوینها می‌توانند نقشی مهم در زمینه فهم صحیح جهانی شدن داشته باشند.

- ۱۳۷۰-۸۰ بهره‌وری عوامل کل ۸ درصد کاهش یافته است.
- ۳- توجه عملیاتی به تحقیق و توسعه، نوآوری، جنبه‌های اقتصادی نوین (نظیر تجارت الکترونیک، ابتکار و خلاقیت که در محورهای اصلی اکتساب مزیت‌های رقابتی و رقابت پذیری اند.
- ۴- توجه لازم به نظام فعالیت‌های اقتصادی و صرفه‌جویی در مقیاس بنگاه در سطح اقتصاد خرد
- ۵- توجه کافی به امور نهادی و تشکیلاتی توسعه صادرات غیرنفتی
- ۶- ایجاد نهادهای پشتیبانی کننده مالی و بیمه‌ای
- ۷- هماهنگی در سطح دستگاههای اجرایی نظیر مرکز توسعه صادرات، گمرک، موسسه استاندارد، بانک مرکزی
- ۸- توجه به ارتقای کیفیت عوامل تولید نظیر منابع طبیعی و نیروی انسانی و به ویژه ایجاد سرمایه انسانی برای سازمان
- ۹- بنگاههای خرد می‌بایست با آموزش و پیاده‌سازی سیستم پرداخت بر مبنای ارزش کار بستر لازم برای افزایش بهره‌وری نیروی کار را فراهم نمایند.
- ۱۰- با در اختیار گرفتن نتایج مالی ارزان قیمت ماثین‌آلات خود را تعویض و اقدام به تولید محصول با تکلولوژی روز و بسته‌بندی مناسب نمایند.

- ۱۱- راه‌اندازی بخش بازاریابی در بنگاهها و انجام تحقیقات بازار در خود محصول صادراتی و یا به صورت سفارشی
- ۱۲- ایجاد اداره تحقیق و توسعه در بنگاهها و یا ایجاد واحد تحقیق و توسعه به صورت جمعی برای کاهش هزینه‌ها
- ۱۳- با عنایت به کوچک بودن بنگاهها، ایجاد شرکت‌های صادراتی (که تعدادی از بنگاههای تولید کننده کالاهای همگن را تحت پوشش خود بگیرد) و از طرف دولت نیز حمایت شود (حمایت مالی از تحقیقات بازار و بازاریابی و...) بسیار در توسعه صادرات موثر خواهد بود. ضمناً این شرکت‌ها به دلیل انجام کارهای تخصصی دارای هزینه‌های پایین بوده و با سرشکن نمودن قیمت تمام شده، هزینه‌ای پایین را برای بنگاهها به ارمغان خواهد آورد.

- ۱۴- شناخت مزیت‌های رقابتی و بهره‌گیری از آنها
- ۱۵- اصلاح ساختار بخش تولید در راستای کاهش هزینه‌های تولید و به تبع آن کاهش قیمت تمام شده محصول
- ۱۶- ارائه تسهیلات ارزان قیمت توسط دولت به صادرکنندگان
- ۱۷- بد کارگیری تجارت الکترونیکی برای تسهیل امور ترجیحی کالا و صادرات
- ۱۸- فراهم نمودن تسهیلات لازم برای ترانزیت کالا و خدمات
- ۱۹- تداوم حمایت دولت برای شرکت در نمایشگاه‌ها، راه‌اندازی واحد بازاریابی و واحد R + D
- ۲۰- بهبود و گسترش خدمات مرتبط با صادرات (نظیر حمل و نقل، خدمات بانکی، بیمه و...)

- به منظور ارتقای کیفیت محصولات معطوف به بازارهای هدف - شناسایی و معرفی بازارهای هدف به تعاونیها از طریق تعاونی‌های مادر و اتحادیه‌ها و اطلاع‌رسانی تجاری به تعاونیها - ارائه تضمین و اعطای تسهیلات مالی برای صدور کالا، خدمات بخش تعاونی به بازارهای هدف از طریق بانکهای تجاری و تخصصی و نهادهای دولتی - هدف‌گذاری برای توسعه صادرات کالا و خدمات بخش تعاونی (اعطای تسهیلات در قبال تعهد تولیدکنندگان در جایگاه تعیین شده در بازارهای هدف)
- ایجاد تسهیلات برای بهره‌مندی تعاونیها از فناوری نوین تجارت نظیر تجارت الکترونیک
- ارائه خدمات حقوقی، آموزشی، تحقیقی و مدیریت بازاریابی

پیش‌بینی صادرات بخش تعاون در برنامه پنجم‌الله چهارم توسعه به تفکیک سالها

جمع کشور	۱۱۰۰۰۰	۱۴۰۰۰۰	۱۷۰۰۰۰	۲۰۰۰۰۰	۲۵۰۰۰۰	۸۷۰۰۰۰	ارقام به هزار دلار

نتایج و پیشنهادات

۱- از آنجا که ورود به فضای بازارهای فرامیانی و عمل موفق در بازارهای جهانی به یکباره میسر نمی‌باشد مراحل زیر پیشنهاد می‌شود:

مراحله اول - ارزش آفرینی: این مرحله شامل تعهدی تلوییحی است که شرکت به مشتری می‌دهد تا مجموعه ویژه‌ای از ارزش‌های را به او عرضه نماید و در حقیقت به عنوان هدف تعیین می‌شود ارزش‌هایی چون قیمت مناسب، کیفیت عالی، کارایی کافی، تضمین لازم و...

مراحله دوم - گزینش الگوی عملیاتی ارزش‌گرا انتخاب ترکیبی مناسب از عوامل است که شرکت را در انجام تعهد «ارزش آفرینی» توانمند می‌سازد و به عنوان ابزار کار رسیدن به هدف تلقی می‌شود، مانند فرایندهای عملیاتی نظام مدیریتی، ساختار سازمانی، ساختار فرهنگی و...

مراحله سوم - انفصال ارزشی در این مرحله توجه به ارزش آفرینده شده یکی از ارزش‌های چهارگانه زیر را به عنوان ارزش برتر انتخاب کند تا فرایند عملیات در جهت آن سازماندهی شود (ارزش اول، برتری در فروارش کالا یا خدمات، ارزش دوم، عرضه فراورده برتر و بی‌هدف، ارزش سوم، مشتری نوازی، ارزش چهارم، قیمت کمتر) ۲- نیاز به اصلاحات ساختاری در بخش واقعی اقتصاد علاوه بر اصلاحات انجام شده در بخش اسمی (نظیر یکسانسازی نرخ ارز) و مقررات زدایی (نظیر معافیت از بیمان ارزی، معافیت‌های پرداخت مالیات و عوارض). مصدق واقعی این امر، پایین بودن نسبی رشد بهره‌وری در کشور است که در یک دوره زمانی

منابع	
۱- تقویت، نعمت الله، جهانی شدن و توسعه بنگاههای کوچک و متوسط، کتاب، ۱۳۸۱.	- ایجاد و تقویت تشکلهای صادراتی
۲- جایگاه تعاونیها در ایران و جهان، دفتر ترویج و توسعه مشارکتهای مردمی وزارت نفاون، ۱۳۸۲.	- ایجاد فضای مناسب برای سرمایه‌گذاری
۳- جمشیدی، حسین، کربرد اولترافلزیون در تعاونیهای صنایع غذایی، ماهنامه تعاون	- واگذاری نهادهای پشتیبانی کننده صادرات به بخش اعماقی (اظهاری بیمه، بانک و...)
۴- حاکمی، غلامرضا، راهکارهای برای بهبود جایگاه رفاقت ملی در روند جهانی کردن، مقاله کنفرانس بین‌المللی مدبریت کیفت، ۱۳۸۳.	اصول و ارزشها و ضوابط تعاونی زمینه‌های تشکیل تعاونیها در گرایش‌ها و فعالیت‌های منفأة را حسب مورد و با توجه به نیاز جوامع فراهم می‌نماید. تشکیل اتحادیه‌های استانی و سراسری و ظایقی که به طور قانونی نیز بر عهده ایشان می‌باشد، موجب توسعه منابع انسانی در تعاونیها، رفع معضلات و توسعه تعاونیها همراه با توسعه تحقیقات و ارتقای سطح تعاونیها و ایجاد واحدهایی در تعاونیها و یا اتحادیه‌ها و نیز ایجاد واحدهای آزمایشگاهی کنترل کیفیت، تامین استانداردهای لازم و اجرای ضوابط و استانداردهای ملی و بین‌المللی ISO و سیستم‌های استاندارد زیست محیطی در سطح تعاونیها و اتحادیه‌ها می‌گردد. تامین مواد اولیه و بازارهای لازم کالا و خدمات از طریق انجادهایی که قادرمند و مرتبط با اتفاق تعاون نیز از جمله این اقدامات است.
۵- حبیر، بوسف راهکارهای توسعه صادرات غیرنفتی در ایران، مجله بازاریابی سند ملی توسعه بخش تعاونی در برنامه چهارم توسعه کشور، وزارت نفاون ۷- عبدالکریمی، مهوش، راهبردهای رفاقت‌پذیری در اقتصاد نوین جهانی، مقاله در کنفرانس بین‌المللی مدبریت کیفت، ۱۳۸۲.	وزارت تعاون وظیفه هدایت، حمایت و نظارت بر فعالیت تعاونی‌ها را بر عهده دارد و به طور اخص می‌تواند با حمایت‌های لازم زمینه توسعه، گسترش و تقویت تعاونیها در سطح ملی و جهانی را فراهم نماید و بدین ترتیب موجب گسترش فعالیت‌های صادراتی تعاونیها گردد.
۸- کمروس، ارگاروی، تعاونیها به عنوان نیروی سوم در نظام نوین جهانی (تحریک فلزی)، ترجمه، فصلنامه هفتم شماره ۱۷ و ۱۸ بهار و تابستان ۱۳۸۲	واحدهای کوچک مواد غذایی شامل واحدهای تولیدی، تامین مواد اولیه و فروش و صادرات در قالب تعاونیها و اتحادیه‌ها به صورت خوش‌های تولیدی - توزیعی می‌توانند قدرت قابل توجهی را به آنها بخشند.
۹- مدرس، محمد تقی، گارش ایران در سینما توسعه و تقویت بنگاههای کوچک و متوسط «سپتامبر ۲۰۰۳» فصلنامه همیار، شماره ۲۱، بهار ۱۳۸۳	
۱۰- مدرس، محمد تقی، نقش تعاونیها در واکنش مناسب به پدیده جهانی شدن، ماهنامه تعاون، شماره ۲۴۴ مرداد ۱۳۸۳	
۱۳- Heffernan, william, seipel, f, michael "Cooperative in a changing global foodsystem" university missouri, columbia, department of rural sociology, october 1997	
14- Kabuga, charles, copac open forum, can cooperatives make a difference? paper presented to copac open forum geneva 28.june 2000	برپاییه اصول جهانی تعاون، تنها راه رسیدن به توان بالقوه اقتصادی و اجتماعی و به فعل درآوردن آن همکاری جدی شرکت‌های تعاونی با یکدیگر است. بر این اساس تعاونیها می‌باشد با ایجاد و گسترش تشکلهای تعاونی صادراتی، تشکلهای تعاونی بازاریابی و اتحادیه‌های تجاری خود را آماده پذیرش اقتصاد نوین جهانی نمایند.
15- stiglitz, joseph, the role of cooperatives in globalization, columbia university, no 5/2004	

* رئیس گروه برنامه‌بازی و امکان سنجی دفتر ترویج و توسعه مشارکتهای مردمی در وزارت نفاون

سهم و نقش تعاونی‌ها در ایجاد اشتغال زنان

مقدمه

در هر کشوری،

نرخ اشتغال و نرخ

بیکاری به طور عام از

جمله شاخصها و مؤلفه‌های

مهم توسعه اقتصادی بشمار می‌رود.

از سوی دیگر مسأله اشتغال بانوان به

طور خاص در سالهای اخیر به دلایل

مختلف حساسیت و اهمیت ویژه‌ای پیدا

کرده است. به نقل از گزارشات و

افلهار نظرات مسؤولین مختلف کشوری

در جراید، دلایل مذکور را فزونی گرفتن

تعداد زنان تحصیلکرده نسبت به مردان،

افزایش سن ازدواج و به طور کلی افزایش

نقاچی اشتغال از سوی زنان (به هر

دلیلی) ذکر می‌نماید.

در همین راستا آمارهای مبنی بر

افزایش ناگهانی تعداد دانشجویان دختر،

افزایش نرخ مشارکت اجتماعی و سیاسی

زنان و رشد ناگهانی جمعیت پس از

انقلاب اسلامی، خاطرنشان می‌سازد که

موارد فوق همگی مبنی دگرگونی نقش و

چایگاه زنان ایرانی است و نقش سنتی

زنان در درون خانواده و در زمینه‌های

اجتماعی دچار تحول شده است.

از سوی دیگر انگیزه اشتغال در زنان به

دو دسته کلی انگیزه‌های روانی و اقتصادی

تقسیم می‌گردد به طوری که گرایش به

هر یک از این دو دسته، بستگی به

طبقه اجتماعی و اقتصادی خانواده زنان

دارد. افزون بر این، مهمترین انگیزه

اشغال در طبقات مرتفع اجتماعی انگیزه

روانی است در حالی که زنان طبقه

متوسط و کم درآمد بیشتر در پی

انگیزه‌های اقتصادی تأمین به اشتغال

دارند. در هر صورت مرور منابع نشان

می‌دهد که اشتغال زنان در ایران صرف

نظر از نوع انگیزه رفته رفته از سطح یک

مسأله عبور کرده و تبدیل به بحران

می‌شود.

تباون و تعاونگری در جوامع و در بین

محدودیت‌ها

در

انگلستان

(لندن) در سالهای

۱۸۸۷-۱۸۹۱ و نیز در

۱۹۱۱-۱۹۱۳ از یک طرف

وجود فقر و نتیجتاً وجود گروهی

ممتد را که به تنها مالک ۶۸ درصد

تمام داراییهای خصوصی بود و ۲۹ درصد

کل درآمد ملی را دریافت می‌کرد، نشان

می‌دهد. در چنین مرحمله‌ای بحران زا و

مشکل آفرین تعاوینها (نهادهای

عام المنفعه) بوجود آمدند.

شکل‌گیری این نهادها از یک طرف و

نیز سهمی شدن مردم (کارگران در

کارخانه‌ها) از منابع بی‌حد و حصری که

نسبیت جوامع (سرمایه‌داران) می‌شد و نیز

اقدامات دولتها از طرف دیگر در کاهش

بحرانها مؤثر افتاد. به صورتی که به

تدریج مردم به یک رفاه عمومی دست

پیدا کردند و دولتها در کشورهای صنعتی

دولت رفاه نام گرفتند.

بدین گونه، دلایل پیدایش آن جزء

نیات انساندوستی و بینش‌های معنوی و

مردم از زمانهای دور همواره مورد توجه و مدنظر بزرگان علم از یک طرف و توده مردم از سوی دیگر بوده است. زیرا که افراد جامعه تجربه می‌کنند که بنای زندگی سالم و معنوی و کسب آرامش روحی و حل مشکلات فردی و اجتماعی وقتی می‌تواند راحت‌تر و بهتر انجام گیرد که مردم در خدمت هم باشند و خدمتشان در جهت کاهش و رفع ناهنجاریهای اجتماعی و خالصانه و خداپسندانه باشد.

تاریخچه تعاونی در گشورهای

صنعتی

صنعتی شدن سریع قاره اروپا و دگرگونیهای بوجود آمده در طی قرون ۱۶-۱۹ نیازهای جدیدی را بوجود آورد و مسؤولیت دولتها در زمینه‌های مختلف اقتصادی و اجتماعی و روابط بین‌الملل (با سایر کشورها) افزایش یافت. این وظایف و مسؤولیتها دولتها را متوجه این امر نمود که باید در خدمت رفاه جامعه باشند.

بدین ترتیب، دگرگونیها و نیازهای جدید مشکلاتی را در پی داشت و به مفهوم دیگر تأثیرگذاری ناشی از صنعتی شدن همراه با بحران و مشکل و عمیقتر شدن فاصله طبقاتی، پایین بودن دستمزد، عدم بهداشت، فقر و نارسانیهای دیگر در زندگی مردم بود. بررسیهای به عمل آمده

کشور	دانمارک	اسپانیا	فرانسه	ایتالیا	برتغال	فنلاند	سوئیس	سوئد
بخش اقتصادی	-	-	۴/۸۶	-	۲/۴۷	۸/۷۰	۸/۴۱	-
کشاورزی - جنگلداری	۰/۹۲	-	-	-	-	-	-	-
ماهیگیری	مرحمناه	مرحمناه	مرحمناه	مرحمناه	مرحمناه	مرحمناه	محرمانه	محرمانه
معدن	-	-	محرمانه محرمانه	-	-	-	۰/۰۳	محرمانه
صنعت	۳۲/۶	محرمانه	۰/۹۰	-	۰/۵۷	۰/۰۱	۱/۹۸	۰/۳۷
برق و گاز و آب	-	-	-	-	-	۴/۱۹	۴/۱۹	محرمانه
ساختمان	۰/۰۴	محرمانه	۰/۸۲	-	۰/۳۴	۰/۸۹	۰/۰۴	محرمانه
عمده فروشی و خرد فروشی	۸/۳۰	محرمانه	۲/۱۲	-	۱/۹۷	۰/۳۴	۴/۲۲	۱۵/۵۳
هتل و رستوران داری	۰/۰۷	محرمانه	۰/۰۹	-	۱۶/۹۲	۱/۰۳	۱/۰۵	محرمانه
حمل و نقل	۰/۴۲	۱/۰۸	۰/۱۲۴	-	۰/۸۲	۰/۵۰	۰/۱۴	۰/۱۴
واسطه گری های مالی	۴/۱۷	۳/۳۱	۷/۳۰	-	۰/۱۶	۰/۰۴	۰/۰۴	۰/۱۳
املاک و مستغلات و اجاره	۱/۷۴	۰/۸۱	۰/۳۳	-	۰/۰۰	۰/۲۵	۳/۱۸	۱/۰۸
آموزش	۰/۱۰	محرمانه	۰/۲۶	-	۴/۰۱		۱/۲۳	۰/۳۴
بهداشت و فعالیتهای اجتماعی	۰/۱۱	محرمانه	۰/۰۴	-	۰/۹۴	۰/۷۵	۰/۷۰	۰/۷۰
سایر	۱/۱۳	۰/۸۳	۰/۱۰	-	۱/۲۰	۰/۰۹	۰/۲۰	۰/۲۰

جدول شماره ۴- سهم تعاونیها در کل اقتصاد در کشورهای اروپایی - از نظر تعداد شاغلین در سال ۱۹۹۸ (درصد)

نقش تعاون در استغال

بخش تعاون با ایجاد شغل بابتات و توأم با مالکیت و با مشارکت دادن شاغلین در مدیریت بنگاههای اقتصادی موجبات تأمین نیروی کارآفرین کشور را فراهم می‌کند چراکه از جمله موانع و مشکلات جدی کشورهای در حال توسعه تربیت و تأمین نیروی کارآفرین است و بخش تعاون می‌تواند با تکیه بر رأی انسان مشارکت می‌نماید. باید که چنین بینشی در بین اکثریت مردم جهان گسترش پیدا کند.

انجام وظایف و تعاون و رشد اخلاق وی افزوده می‌گردد. همچنین دیدگاهها و بینش انسان عوض می‌شود و فرد در افق نگاههای خود گذشت و همکاری و همیاری را نظاره گر می‌شود و به نفع دیگران در ترویج عدالت و برابری همت می‌گمارد و با نیت خیر و امر به معروف و نهی از منکر در امور جمیع مشارکت می‌نماید. باید که چنین بینشی در بین اکثریت مردم جهان گسترش پیدا کند.

خبرخواهانه‌ای بود که از درون تشکیلات تعاونیها منشأ گرفته می‌شد. بهر تقدیر در این دوره تعاونیها به تدریج در دنیا گسترش یافتدند. بد ترتیبی که مراحل آن را می‌توان به صورت زیر نشان داد:

مرحله اول آن از ۱۸۴۰- ۱۸۴۷ بود که در آن فعالیتهای «روبرت اون» و دیگران در اروپا به نتیجه مطلوب نرسید اما زمینه شکل‌گیری آن فراهم آمد و مرحله دوم آن از ۱۹۱۰- ۱۹۴۴ می‌باشد که به شکل‌گیری اولین شرکت‌های تعاونی خرد فروشی در راجه دیل انگلستان و تشکیل اولین شرکت تعاونی مجهز و کامل انجامید. مرحله سوم را می‌توان دنباله فعالیتهای شرکت‌های تعاونی دانست که قبل از ۱۹۱۰ بوجود آمده بودند. از این تاریخ به بعد تعاونیها روز بروز فعالتر شدند و از نظر کیفیت و کمیت گسترش پیدا کردند. آمار سال ۱۹۵۸ به بعد نشان می‌دهد که تعداد کشورهایی که به اتحادیه بین‌الملی تعاونی ملحق شده‌اند از ۴۳ کشور به ۹۰ کشور رسیده و تعداد اعضاء آن نیز به حدود ۷۵۰ میلیون نفر رسیده است.

لزوم ایجاد تعاونی‌ها

برای ایجاد جامعه سالم و جلوگیری جامعه از گرایش به تجمل گرایی باید اقدام جدی نمود. چنین اقداماتی سبب پیدایش تعادل در روابط اجتماعی و دادوستدها، می‌شود و شاید به جرأت بتوان ادعا کرد که در کاهش بحران مالی دولتها و بحرانهای اجتماعی و مشکلات وجود آمده ناشی از «سودجویی» موثر می‌افتد و این گونه کاستیها را به حداقل می‌رساند. تعاونیها همچنین بهتر می‌توانند به فعالیتهای خود ادامه دهند و به وضعیت کمی و کیفی خود بیافزایند و کارکرداشان در جهت رضایت خاطر طبقات کم درآمد پاشد. وقتی چنین شد در جامعه رفاه عمومی، بوجود می‌آید و بشر از محرومیت، فقر، سوء تغذیه، بیماری و نابرابری نجات پیدا می‌کند افزون بر این، در انسانها تحول درونی ایجاد می‌شود و بر احساس مسؤولیت و

شده توسعه یابد. متشکل کردن زنان در تعاونی‌ها رویکردی بسیار مطلوب برای بهره‌گیری از این قابلیتها است و زنان می‌توانند با اتکا به توانمندیهای خویش، وظایف مدیریتی، بازارسی و اداره امور اجرایی را بر عهده گیرند.

طبق آمار مربوط به پایان سال ۱۳۷۹ زنان در جمهوری اسلامی ایران حضور چشمگیری در بخش تعاون داشته‌اند، ۴۷۲۲ شرکت تعاونی زنان (تعاونی‌های که بیش از ۵۰ درصد اعضاء آنان را زنان تشکیل می‌دهند) با اعضویت قریب به یک میلیون نفر و سرمایه‌گذاری بالغ بر ۲۱۷ میلیارد ریال در گرایش‌های مختلف مصرف، مسکن، اعتبار، صنعت و معدن، کشاورزی، فرش دستیاف، صنایع دستی، خدمات بهداشتی - درمانی، دانشجویی و چند منظوره فعالیت داشته‌اند. این تعاونی‌ها توانسته‌اند برای بالغ بر ۱۹۶۰۰ نفر زن ایجاد فرصت‌های شغلی نمایند.

نقش تعاون در توسعه

در عصر ما تعاون یک اهم مناسب برای توسعه اقتصادی است که می‌تواند همگام با سیاستهای دولت در بهبود شرایط زندگی، کار، تولید و ارتقاء سطح درآمد و وضعیت اجتماعی مردم موثر باشد و چنانچه به طور جدی مورد حمایت قرار می‌گیرد بار هزینه‌های دولتی را کاهش داده و به تدویر استقرار شرایط را سبب می‌شود که طبقات مختلف مردم در مسائل اقتصادی مربوط به خود تصمیم‌گیرنده باشند و متناسب با برنامه‌های عمومی دولت، امور اقتصادی مربوط را عهده‌دار گردند.

با حضور زنان در تعاونی‌های ویژه زنان، بسیاری از مشکلات و موانع مشارکت آنها در روند توسعه حل خواهد شد و مزایا و فواید زیادی عاید آنان خواهد شد. از جمله می‌توان به ایجاد منبع کسب درآمد، افزایش ارزش افزوده محصولات تولید شده و در نتیجه کاهش هزینه‌های از قبیل هزینه مواد اولیه، هزینه حمل

تعاونی‌ها محفلی برای کارگروهی اعضا در یک واحد تولیدی مشترک می‌باشند و به این ترتیب با تشکیل شرکت تعاونی، یک مرکز «خوداستغالی سازمان یافته» ایجاد می‌شود که نمونه‌های شاخص نیز تعاونی‌های کشاورزی و تعاونی‌های کوچک صنعتی هستند.

تعاونی‌ها همچنین می‌توانند به عنوان کارفرما عمل کنند. این تعاونی‌ها تحت مالکیت صاحب کار قرار داشته و حقوق بگیرانی را که الزاماً عضو تعاونی نیستند به استخدام درمی‌آورند. همچنین تعاونی‌ها در ترویج خود اشتغالی و امکان‌سازی آن فعالیت دارند.

در تعاونی‌ها زنان می‌توانند تصمیم‌گیر، انتخاب کنند، رهبر و اجرا کننده باشند و نیز در سطوح مختلف تعاونی فعالیت داشته باشند. ایفای نقش‌های مدیریتی، بازارسی و اجرایی با توجه به توان و قابلیت‌های زنان امکان‌پذیر است و در این موارد هیچ تمايزی بین آنها و مردان وجود ندارد. در واقع می‌توان گفت: تعاونی‌ها

جایگاهی بسیار مناسب برای ایفای نقش‌های جدید، توسط زنان است و به کمک تعاونی‌ها، می‌توان به نگرش جدید به زنان و جایگاه آنان در جامعه، جامه عمل پوشاند.

تجربیات گذشته بیانگر موفقیت زنان تعاونی‌گر در کشورهای مختلف دنیا است. فعالیت زنان چه در قالب تعاونی‌هایی همچون تولید مواد غذایی (شیرینی، مربا و...) خدمات آموزش (مهندکوک)، آموزشگاه‌های رانندگی، تعلیم گلدازی و خیاطی) پوست و چرم و تولیدات واسته (کیف، پوشک طبیعی و...) و دیگر زمینه‌های مشابه که از گذشته وجود داشته، می‌تواند با توجه به بالا رفتن قابلیتها و توان و دانش زنان در محورهای جدیدی همچون ارائه خدمات بهداشتی، درمانی، نرم‌افزاری و کامپیوتري، خدمات مشاوره‌ای حقوقی، مدیریتی، طراحی سیستم‌های اداری مالی و حسابرسی، تولید محصولات الکترونیکی و یا مونتاژ کاری و... در چارچوبهای مشخص و تعریف

تعاون تلاش دارد با بهره‌گیری از ظرفیت‌های موجود کشور و ظرفیت‌سازی جدید در راستای اجرای بند ۲ اصل ۴۳ قانون اساسی در قالب تعاونی‌های مختلف به بخش عمده‌ای از این نیازها پاسخ دهد. بخش تعاون با انجام اقدامات ذیل به بهره‌وری نیروی انسانی کمک فراوانی نموده است:

- ارائه تسهیلات مالی و اطلاعاتی و مشاوره‌ای شغلی به جوانان برای فراهم سازی فرصت‌های شغلی
- ارائه مشاوره‌های مختلف در تهیه طرح‌های دارای توجیه فنی و اقتصادی متناسب با موقعیت جوانان مقاضی
- ارائه آموزش‌های موردنیاز جهت اشتغال و فعالیت در تعاونیها
- کمک به تأمین زمین، مواد اولیه، خرید ماشین‌آلات و فروش تولیدات و بازاریابی تعاونی‌های تشکیل شده

تعاونی‌ها راهکاری مناسب برای اشتغال با نوان

تعاونی اقدام گروهی سازمان یافته در جهت بهبود بخشیدن وضعیت اقتصادی و اجتماعی افرادی است که امکانات محدودی در اختیار دارند و از طریق کمکهای مقابله که توسط همان گروه، تأمین مالی و کنترل می‌شود، اداره می‌گردد. با این تعریف، جهت گیری برای هر تعاونی یا هر ترکیبی از اعضا برای جنسیت، باستی درجهت عدالت اجتماعی، کنترل دموکراتیک، خود اتکایی و رهبری، مستقل باشد.

تعاونی‌ها با برخوردار کردن اعضا خود از حقوق مالکیت نسبت به کل سرمایه و دارایی‌های تعاونی، متناسب با میزان سهام خود، مالکیت اعضا بر حاصل کار و تلاش خویش، حقوق مساوی اعضا در تصمیم‌گیری‌های اساسی با قالب مجمع عمومی (اصالت انسان در تصمیم‌گیری) موجبات ارتقاء بهره‌وری منابع و سینزی (تطابق) را فراهم می‌آورد.

در پیام سازمان بین‌المللی کار در سال ۲۰۰۰ تعاونی‌ها اینگونه توصیف شده‌اند:

قبلی زنان به ایجاد انجمن‌ها، انتشار روزنامه‌ها و مجله‌ها و تأسیس مدارس اشتغال ورزیدند.

موانع اشتغال زنان

برخی از موانع اشتغال زنان عبارتست از: نگرش جامعه نسبت به اشتغال زنان در برخی از فعالیت‌ها، توجیه افتیادی نداشتن سرمایه‌گذاری برای نیروی کار زنان به دلیل احتمال ازدواج، زایمان و ترک کار از سوی آنان، قوانین و مقررات حمایتی از زنان که برای کارفرمایان مشکل ایجاد می‌کند، پایین‌تر بودن بهره‌وری نیروی کار زنان به دلیل داشتن مسؤولیت‌های خانوادگی، برخوردار نبودن زنان از مهارت‌های فنی و حرفه‌ای، نامناسب بودن محیط کار در برخی از فعالیت‌ها به لحاظ مسائل اخلاقی و سرانجام لزوم داشتن توانایی جسمانی بیشتر در برخی فعالیت‌ها، عدم اعتماد به نفس و خودبایوی در زنان

که پیامد عدم تربیت صحیح خانوادگی است، فرهنگ مردانلاری، عدم وجود تخصص کافی در زنان و عدم وجود فرصت‌های مدیریتی برای آنان.

عدم خودبایوی به عنوان مانعی بر سر واه اشتغال زنان

خودبایوی یک پندار روان‌شناختی است که در دوران رشد در وجود هر کس شکل می‌گیرد و به سادگی و سرعت قابل تغییر نیست. بهبود فرایند شکل‌گیری خودبایوی به طور مثال در دختران و زنان یک کشور، مستلزم برنامه‌ریزی‌های کارشناسانه طولانی مدت و میان مدت است. در این رابطه پیشنهاد می‌شود که برنامه‌های درسی مدارس به گونه‌ای

استفاده انحرافی از تعالیم آن توسط حکام بعد از پیامبر باعث ازوای زنان ایرانی شد. در آن زمان زندگی شهری گسترش یافت. که خود مانع برای اشتغال زنان بود. زنان ایرانی در آن دوران نه تنها اشتغال بلکه تحصیل را نیز کنار گذاشتند.

۳- اشتغال زنان از نیمه قرن دوازدهم

تا قرن چهاردهم: در این دوره که با سلطنت ایل قاجار همراه بود، زنان موقعیت ناچیزی محدود به فرزند آوردن

و نقل مواد خردباری شده، افزایش سرمایه و رفع احتیاجات از طریق دریافت وام و اعتبارات، فراهم آمدن شرایط برای ارائه هرچه بیشتر نظرات و پیشنهادات و نهایتاً مشارکت بیشتر زنان در تصمیم‌گیریها، افزایش تخصص و مهارت اشاره کرد که این موارد نیز منجر به مشارکت هر چه بیشتر زنان در روند توسعه اقتصادی و اجتماعی می‌شود. بر این اساس شرکت‌های تعاونی به عنوان نیروی محركه‌ای عمل خواهند کرد که مشارکت آنان را در روند توسعه افزایش می‌دهد.

تاریخچه اشتغال زنان در ایران

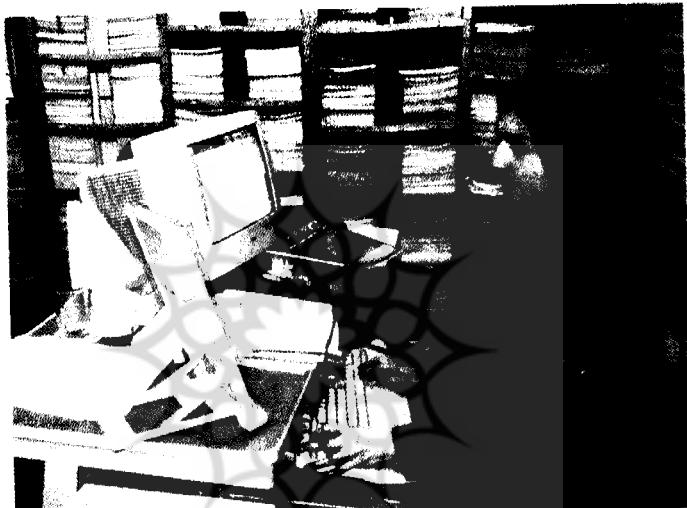
در مورد تاریخچه اشتغال زنان ایرانی نظرات مختلف وجود دارد که در اینجا تعدادی از آنها با یکدیگر مقایسه می‌شوند. چنگیزی اشتیانی از مورخین یونانی و رومی در ایران نقل می‌کند که زنان در جامعه و خانواده از تساوی حقوق برخوردار بوده و در کسب علم و

حرفه، مردان را بر آنان مزیتی نبوده است. وی اضافه می‌کند که در لوحة گلی شماره ۵۲ تخت جمشید نشان داده شده است که ۱۲ کارگر مرد، ۱۴ کارگر زن، ۱۸ کارگر پسر و ۱۵ کارگر دختر در ساخت زر، در یک مکان مشارکت داشته‌اند.

مهمنان نوازان تاریخچه اشتغال زنان در ایران را به صورت مدون به شرح ذیل ارائه نموده است:

۱- اشتغال زنان در قرن چهاردهم: انقلاب مشروطیت از بزرگترین وقایع مشروطیت بود که تحول عظیمی در شؤون سیاسی و اجتماعی و فرهنگی ایران از جمله در وضعیت زنان این سرزمین به وجود آورد. بعد از انقلاب مشروطیت مقالاتی در دفاع از حقوق زنان در نشریات وقت به چاپ رسید و علاوه بر مشاغل

۲- اشتغال زنان از ظهور دین اسلام تا نیمه قرن دوازدهم: ظهور دین اسلام و



شغلی، مشاغل به دو دسته مشاغل رسمی و مشاغل غیررسمی تقسیم شده است. منظور از مشاغل رسمی، شغل‌هایی می‌باشد که تعاونیها به طور مستقیم ایجاد نموده‌اند.

جدول شماره ۱ - تعداد و نوع تعاونیها مطالعه شده در شهرستان «نی‌ریز»

درصد	تعداد	نوع تعاونی‌ها
۲۵	۲۴	کشاورزی
۴۴	۳۰	صنعتی
۲۱	۱۴	خدماتی
۱۰۰	۶۸	جمع

منظور از مشاغل غیررسمی، شغل‌هایی است که به خاطر فعالیت تعاونیها به وجود آمده و افراد به طور غیرمستقیم از طریق تعاونی صاحب شغل و درآمد شده‌اند. این افراد هر چند جزء کارکنان تعاونی محسب نمی‌شوند، اما شغل آنها طوری است که اگر تعاونیها غیرفعال شوند آنها نیز بیکار می‌شوند. مانند کسانی که در تعاونیهای معدن سنگ چینی مشغول خوبید و فروش سنگ هستند یا کشاورزانی که در تعاونیهای تولید کشاورزی به کشت و زرع مشغولند.

جمع		شاغلین غیررسمی		شاغلین رسمی		نوع مشاغل	
درصد	تعداد	درصد	تعداد	درصد	تعداد	نوع تعاونی	
۳۴	۱۰۴۳	۳۵	۹۰۴	۲۸	۱۲۹	کشاورزی	
۵۲	۱۵۹۵	۵۰	۱۲۷۷	۶۵	۳۱۸	صنعتی	
۱۴	۴۱۲	۱۵	۲۸۰	۷	۳۲	خدماتی	
۱۰۰	۳۰۵۰	۱۰۰	۲۵۶۱	۱۰۰	۴۸۹	جمع	

جدول شماره ۲ - تعداد و درصد مشاغل ایجاد شده توسط تعاونیها

جمع		خدماتی		صنعتی		کشاورزی		نوع تعاونیها	
درصد	تعداد	درصد	تعداد	درصد	تعداد	درصد	تعداد	جنس شاغلین	جنس
۳۶	۱۱۰۲	-	-	۶۹	۱۰۹۸	۰/۴	۴	زن	
۶۴	۱۹۴۸	۱۰۰	۴۱۲	۳۱	۴۹۷	۹۹/۶	۱۰۳۹	مرد	
۱۰۰	۳۰۵۰	۱۰۰	۴۱۲	۱۰۰	۱۵۹۵	۱۰۰	۱۰۴۳	جمع	

جدول شماره ۳ - تعداد و درصد شاغلین به تفکیک جنس و نوع تعاونی‌ها

دگرگون شوند که دختران در مدارس به مهارت‌های بنیادین که عامل اساسی توامندسازی آنان جهت اشتغال است، مجهز شوند.

در حالت ایده‌آل باید پا را از آن هم فراتر گذاشت و به برنامه‌های وسیع مورد توجه بانوان و بالابردن کیفیت این هنرها با توجه به نیازهای بازارهای داخلی و خارجی

- ۹- ایجاد و تقویت مشاغل خانگی، همراه با آموزش مناسب و کنترل کیفی آنها از طریق تعاونی‌ها
- ۱۰- ارائه طرحهای مناسب اشتغال‌زا با توجه به فرهنگ و موقعیت جغرافیایی هر منطقه
- ۱۱- دسترسی بیشتر زنان به اعتبارات، بازار و مراجع تصمیم‌گیرنده اقتصادی

- ۱۲- ایجاد روحیه تعاون در بانوان و قدرتمند نمودن سرمایه‌های خرد در قالب تعاونی
- ۱۳- برطرف کردن نیازهای خدماتی، فرهنگی و هنری بانوان توسط تعاونی‌های چندمنظوره بانوان و امثال این اهداف که منجر به تشکیل تعاونی‌های زنان پس از پیروزی انقلاب اسلامی می‌گردد

الف: نقش تعاونیها در اشتغال در این نوشتار برای بررسی نقش ۶۸ تعاونی مطالعه شده در ایجاد فرصتهای تشویق زنان به ویژه زنان فارغ‌التحصیل دانشگاهی را به تشکیل شرکت‌های تعاونی به طرق مختلف فراهم سازد و از شرکت‌های تعاونی موجود حمایت‌های لازم را به عمل آورد تا سایر زنان تشویق به این امر شوند.

اهداف تشکیل تعاونی‌های زنان

- ۱- بهبود وضعیت اقتصادی زنان به خصوص زنان سرپرست خانوار
- ۲- ایجاد امکان فعالیت جمعی و مشارکتی و جمع آوری سرمایه‌های خرد و سرگردان در قالب تعاونی
- ۳- ارج نهادن به کرامت انسانی زن در عرصه فعالیتهای اجتماعی و اقتصادی
- ۴- توجه به استعدادها و توانمندیهای بانوان و به فعلیت رساندن آنها
- ۵- بالابردن سطح تخصصی و مهارت‌های زنان و جهت دهنی این مهارت‌ها به سوی اقتصاد سالم
- ۶- فراهم نمودن اشتغال سالم در

۵۰۰ نفر زن مشغول به کار هستند. این شرکتها شامل ۶ تعاونی فرش دستیاف، ۷ تعاونی صنایع دستی، ۴۳ تعاونی خوداشتغالی، ۲ تعاونی کشاورزی، ۱۲ تعاونی صنعتی و ۲ تعاونی خدماتی است. البته با توجه به اینکه زنان در تعاونیهای غیر از تعاونیهای زنان نیز بانوان مشغول به کار هستند استنباط می‌گردد که از حدود ۱۷۰۰۰ نفر اشتغال موجود در تعاونیهای استان سمنان حدود ۶۰۰۰ نفر آنان زنان باشند که در این صورت ۳۵٪ اشتغال تعاونیهای استان را شامل می‌شود.

در عین حال با توجه به گزارشات منتشره از وزارت تعاون تا تاریخ ۷۶/۹/۳۰ به خوبی دریافت می‌شود که استان سمنان از لحاظ عضویت زنان در تعاونیها نسبت به اکثر نقاط کشور از مطلوبیت و تعادل بیشتری برخوردار است و از نظر درصد عضویت زنان در

رتیبه نهم در سطح کشور قرار دارد.

بدهی است که تشکیل تعاونیهای از قبیل تعاونیهای فرش دستیاف، تامین نیاز تولیدکنندگان (ویژه بانوان) و تشکیل تعاونیهای تولیدی متناسب با زنان مانند تعاونیهای تولیدی خیاطی، صنایع شیمیایی و غذایی، صنایع بهداشتی، صنایع پسته‌بندی، چاپ و نشر و... و اعمال پذیرش بیشتر زنان در تعاونیها می‌تواند

هستند و به آن گرایش پیدا نموده‌اند بخش تعامل است.

در استان سمنان تا پایان شهریور ماه سال ۱۳۷۷ تعداد ۱۰۹۶ تعاونی به ثبت رسیده است. این تعاونی‌ها دارای ۴۷ میلیارد ریال سرمایه می‌باشند و کل اعضای این تعاونی‌ها ۱۱۰۴۶۳ نفر بوده است که خود شامل ۲۲۰۸۴ نفر زن و ۸۷۳۷۹ نفر مرد می‌باشد در این بین

نسبت عضویت زنان به مردان در تعاونیهای استان به میزان ۲۶٪ می‌باشد.

همچنین در این استان تعداد ۱۴۱

تعاونی ویژه بانوان وجود دارد. این تعاونیها شامل شرکتهایی است که تعداد اعضای زن آنها نصف کل اعضای یا بیشتر از نصف می‌باشد این تعاونیها حدوداً ۱۳٪ از تعاونیهای کل استان را تشکیل می‌دهند.

در این شرکت‌ها ۲۱۸۸۱ نفر عضو هستند که ۱۵۹۰۷ نفر آن را زنان و ۶۱۷۴ نفر مردان تشکیل می‌دهند.

سرمایه این تعاونیها نیز در حدود ۳ میلیارد ریال است که حدود ۶/۵٪ از سرمایه کل تعاونیها را شامل می‌شود.

از این تعداد تعاونی ۸۳ تعاونی در بخش‌های تولیدی و خدماتی فعالیت دارند که در حدود ۴۹۴۱ نفر زن در این تعاونیها عضو هستند. تعداد عضو مرد این شرکت‌ها فقط ۲۳۱ نفر می‌باشد. شایان ذکر است از طریق این تعاونیها حدوداً

همانگونه که ملاحظه می‌گردد بیشترین اشتغال را تعاونیهای صنعتی با ۵۲٪ و کمترین را تعاونیهای خدماتی با

۱۴٪ ایجاد نموده‌اند و بررسی این جداول علاوه بر بیان حجم فعالیتهای شغلی ایجاد شده که ۳۰۵۰ شغل می‌باشد، حاکی از اثر مثبت تعاونیها در سالم‌سازی اقتصاد است. چون ۶۸٪ مشاغل ایجاد شده ۳۴٪ کشاورزی و ۵۲٪ صنعتی (مشاغل مولد و صرفه ۱۴٪ مشاغل خدماتی است).

جالبتر اینکه مشاغل ایجاد شده ۳۶٪ به زنان اختصاص دارد و این موضوع با توجه به سهم کمتر زنان در کل اشتغال کشور حائز اهمیت فراوان است.

تعاونیهای صنعتی نقش زیادی در ایجاد شغل برای بانوان داشته‌اند. در این میان بیشترین سهم را در بین تعاونیهای صنعتی تعاونیهای فرش دستیاف در ایجاد شغل برای زنان باخنده روستایی داشته‌اند.

ب: نگاهی به موقعیت اشتغال بانوان در تعاونیهای استان سمنان

استان سمنان یکی از استانهای پهناور کشور است که دارای سابقه و قدمت تاریخی زیادی است. این استان با توجه به موقعیت خاص جغرافیایی ازجمله نزدیکی به تهران، دارا بودن شبکه ارتباطی مناسب راه‌آهن، امکانات ارتباطی جاده‌ای با استانهای تهران، خراسان، مازندران و

جنوب کشور، با عنایت به محدودیت استقرار صنایع در شعاع ۱۲۰ کیلومتری تهران و وجود نواحی صنعتی متعدد در این استان در زمینه صنعت طی سنت

ا خیر از رشد قابل ملاحظه‌ای برخوردار بوده است. همزمان با این رشد در وضعیت اشتغال زنان استان نیز تحولات

عمده‌ای رخ داده است و زنان نیز در بخش‌های مختلف اقتصادی در این استان مشغول به کار هستند. براساس سرشماری

در سال ۱۳۷۵ جمعیت آن استان ۰/۵ میلیون نفر بوده است که از این تعداد ۲۴۳ هزار نفر بانوان بوده‌اند.

یکی از مهمترین بخش‌هایی که امروزه بانوان استان سمنان در آن مشغول به کار

گروههای فعالیت	درصد کل	درصد مردان	درصد زنان
کشاورزی، شکار، جنگلداری و ماهیگیری	۲۶/۵	۸۵/۹	۱۴/۱
استخراج معدن و صنعت	۱۲/۶	۷۷/۳	۲۲/۷
آب و برق و گاز	۰/۸	۹۷/۴	۲/۶
ساختمان	۹/۱	۹۹/۳	۰/۷
عمده‌فروشی، خوده‌فروشی، رستوران و هتلداری	۱۲	۹۷/۵	۲/۵
حمل و نقل و ارتباطات و انتارداری	۵/۸	۹۹	۱
خدمات مالی و بیمه ملکی و حقوقی و تجاري	۱/۶	۹۴/۵	۰/۰
خدمات عمومی اجتماعی و شخصی	۲۰	۷۶/۱	۲۳/۹
سایر	۱/۰	۷۹/۵	۲۰/۵

جدول شماره ۵ - وضعیت شاغلین استان در گروههای اصلی فعالیت تا پایان سال ۷۵

در بهبود روند عضویت زنان و ایجاد
اشغال آنان موثر واقع شود.

وضعیت شاغلین استان مازندران

در بررسی جمعیت شاغل آن استان بر حسب گروههای اصلی فعالیت به آمار و ارقام قابل توجهی برخورد مسکنیم از جمله تفاوت‌های فاحشی است که بین مردان و زنان شاغل در آن استان در هر یک از گروههای اصلی فعالیت وجود دارد. در جدول شماره ۵ آمده است:

همانگونه که در جدول آمده از مجموع شاغلین استان مازندران در سال ۷۵ حدود ۳۶/۵ درصد در بخش کشاورزی و امور مرتبط با آن فعالیت داشته‌اند. این در حالی است که از کل این جمعیت ۸۵/۹ درصد را مردان و فقط ۱۴/۱ درصد از زنان شامل می‌شوند. با توجه به اینکه نیمی از جمعیت استان را زنان تشکیل می‌دهند اشتغال ۱۴/۱ درصد از آنان در بخش کشاورزی رقم پایینی است. این تفاوت در سایر گروههای اصلی فعالیت نیز قابل مشاهده است. البته این نکته را باید از نظر دور داشت که ویژگی و طبیعت بسیاری از مشاغل به گونه‌ای است که زنان نمی‌توانند در آن نقش و مشارکت داشته باشند ولیکن تسری این امر به عنوان تنها عامل بازدارنده مشارکت زنان در انواع مشاغل موجود در جامعه ادعایی بیش نیست.

مزایای اشتغال بانوان در قالب

شرکت‌های تعاونی

- ۱- تحقق عدالت اجتماعی و ارتقا سطح زندگی
 - ۲- سطح منزلت و جایگاه بانوان در جامعه
 - ۳- بهره‌وری نیروی انسانی موجود در سطح ملی استفاده از ظرفیت بالقوه تعداد کثیری از جمعیت جامعه
 - ۴- بروز استعدادهای خلاقیتی موجود (به فعل درآمدن تواناییهای بالقوه)
 - ۵- انجام اقدامات زیر به خوبی احساس می‌گردد:
- برای دسترسی به شرکت‌های تعاونی کارا و پویا باید حتماً از افراد تحصیل کرده و متخصص در امور تعاونیها و در ارکان اصلی شرکت‌ها سود جست، بدین منظور با تشکیل دوره‌های آموزشی و جلسات متعدد برای ارکان اصلی دولتی و غیردولتی به این موضوع توجه

در عصرها تعاون یک اهرم مناسب برای توسعه

اقتصادی نیست که هنچ تواند همگام با نیازهای دولت در بهبود شرایط زندگی، کار، تولید و ارتقاء سطح درآمد و وضعیت احتمامی هردم هوتر باشد و چنانچه به طور جدی مورد حمایت قرارهای گیرید بارهای دولتی را کاهش داده و به تدریج استقرار شرایطی را سبب می‌شود که طبقات مختلف هردم در مسائل اقتصادی هریوط به خود تصمیم گیرنده باشند و مناسب با برنامه‌های عمومی دولت، لمور اقتصادی هریوط را مهدده دار گردند.

بیشگاهات

- ۵- استفاده بهینه از منابع و امکانات لازم مبذول دارند می‌توان امیدوار بود که در سالهای آینده شاهد فعال شدن جمعیت کثیری از افراد جامعه باشیم.
- ۶- جمع‌آوری سرمایه‌های کوچک و سوق دادن آن در راستای سرمایه‌گذاریهای تولیدی و اشتغالزا
- ۷- اشاعه فرهنگ مشارکت و تعاونی در خانواده
- ۸- افزایش درآمد خانواده و در پی آن ارتقا سطح زندگی
- ۹- سهولت در امر ارائه و افزایش آموزش‌های لازم و فراهم نمودن امکانات آموزشی
- ۱۰- انجام حمایت‌های اصولی و به موقع و کاستن از خطاهای احتمالی از طریق ایجاد سیستم نظارتی
- ۱۱- ارتقا مادی و معنوی سطح زندگی افراد و در نتیجه جامعه در صورتی که نهادها و دستگاههای دولتی و غیردولتی به این موضوع توجه

توانمند و بالقوه در امور اقتصادي - اجتماعي و فرهنگي مشارکت پيدا کنند. به نظر مى رسد که بر عامل فوق باید باورهای غلط از قشر زنان - ضعف در سیاستگذاری و برنامهریزی - فراهم نبودن زمینه فعالیت زنان در جامعه - عدم خودبادوري و اعتماد به نفس در زنان... را نيز اضافه نمود تا بتوان از نيروي عظيم زنان در انواع فعالiteای موجود استفاده نمود.

منابع:

- نسخن نستعين، رزا خورشیدی - اشتغال زنان، خودبادوري و تعاوون، ماهنامه اقتصادي - اجتماعي و فرهنگي وزارت تعاوون، شماره ۱۲۸۳
- غلامرضا شعبان پور، نقش تعاوينها در اشتغال و توليد، ماهنامه فرهنگي - اقتصادي و اجتماعي وزارت تعاوون، شماره ۱۶۶۲، اسفندماه ۱۳۸۳
- سیدعبدالحليم موحدی نائبی، نقش تعاوينها در ایجاد اشتغال سرای زنان، ماهنامه اقتصادي - اجتماعي و فرهنگي وزارت تعاوون، شماره ۱۵۷، مهرماه ۱۳۸۳
- شركت چندمنظوره بانوان حدبهجه كبرى خميني شهر اصفهان - اشتغال بانوان و نقش تعاوينها، ماهنامه اقتصادي - اجتماعي و فرهنگي وزارت تعاوون، شماره ۱۱۹، مرداد ۱۳۸۰
- غلامرضا شهرپور - ماهنامه اقتصادي - اجتماعي و فرهنگي وزارت تعاوون، شماره ۱۱۹، مرداد ۱۳۸۰

- روابط عمومي اداره کل تعاوون استان سمنان - نگاهي به موقعيت اشتغال بانوان در تعاوينهاي استن سنا، ماهنامه اقتصادي - اجتماعي و فرهنگي وزارت تعاوون، شماره ۸۶، آبان ۱۳۷۷
- ابسوالفاسم سليماني سوجلماني - بررسی شاخصهاي اشتغال در استان مازندران، ماهنامه اقتصادي - اجتماعي و فرهنگي وزارت تعاوون، شماره ۸۳، مرداد ۱۳۷۷
- شعبان غزنوی - مقدمه اي سر تعاوون و تعاوينگري، ماهنامه اقتصادي - اجتماعي و فرهنگي وزارت تعاوون شماره ۸۱، خرداد ۱۳۷۷
- احمد بيگدلی شاملو - نقش تعاوينها در ارتقا بهرهوری ملي، ماهنامه اقتصادي - اجتماعي و فرهنگي وزارت تعاوون، شماره ۸۰، اردیبهشت

- با ايجاد و تشکيل بازارچه هاي به صورت هفتگي يا ماهياني در داخل روستاها و روستاهای اطراف مى توان ميزان مشارکت زنان در مدیريت امور اقتصادي خانوار افزایيش داد.

- در اختيار گذاردن و تأمین مواد اوليه صنایع روستاهاي از سوی تعاوينها با قيمت مناسب و ايجاد تنوع در فعاليتها با توجه به فرهنگ روستا به صورتى كه زنان وارد اين نوع فعاليت شوند. از جمله راههای مفيد ايجاد اشتغال زنان است.

- گسترش ب برنامه های آموزشی - فرهنگي در راستاي اصلاح نگرش نادرست مردان نسبت به جايگاه اجتماعي زنان و لزوم تغيير بندي در فرهنگ فعلی حاكم بر روستا در جهت تثبيت تساوي حقوق زنان و مردان در اين راستا اهميت ويزهای دارد، البته اين تغيير بآيد به صورت تدریجي صورت گيرد تا موجب آسيب رسانی به ساختار خانواده و جامعه روستاهاي نگردد.

شرکت ها مى توان تا حدودي به اين مهم دست يافت.

- با ايجاد کارگاههای از سوی شرکت های تعاوونی روستاهاي در زمينه: صنایع دستي، تبدیلی و تکمیلی مى توان به طور مستقيم و غیرمستقيم موجب افزایش نقش زنان در شرکت های تعاوونی و اقتصادي خانوار گردید.

- با شرکت کارشناس برنامه ریز زن در جلسات شرکت های تعاوونی روستاهاي فعال آنان، مى توان گسامي مهم را در جهت رفع موانع فرهنگي زنان در جامعه روستاهاي برداشت و نيز با ايجاد و تشکيل جلسات متعدد کارشناس برنامه ریز زن با زنان روستاهاي مى توان سطح آگاهي و بینش زنان روستاهاي را نسبت به مفهوم مسؤوليت، فعاليتها، خدمات و تسهيلات و قوانين حاكم در اين گونه شرکت ها افزایش داد. اين امر موجب مشارکت بيشتر زنان در شرکت های تعاوونی روستاهاي و آشناي با حقوقشان مي گردد.

- با دسترسی بيشتر زنان عضو به اعصابات، نهاده های كشاورزی و... مى توان ميزان مشارکت اقتصادي زنان روستاهاي را ارتقاداد.

با ايجاد واحدهای آموزشی از سوی شرکت های تعاوونی برای زنان روستاهاي نيز تشویق و ترغیب زنان هنرمند به تشکيل کلاسهای آموزشی و انتقال دانسته هایشان به سایر زنان مى توان گام مفیدی را در جهت بهبود مشارکت اجتماعي و فرهنگي زنان روستاهاي برداشت.

- در نظر گرفتن مقرری یا حقوق ماهيانيه جهت زنانی که به صورت مربي به آموزش زنان روستاهاي مشغول هستند. از جمله راهکار توامندسازی زنان است.

- با تعين زمان و مكان مناسب جهت تشکيل دوره های آموزشی مى توان ميزان استقبال زنان را در اين گونه کلاسهای افزایش داد.

نتیجه گیری

ابزاری که مى توان در رفع موانع موجود در مشارکت زنان در روند توسعه اقتصادي و اجتماعي نقش موثری داشته باشد، تشکيل تعاوينهاي زنان بخصوص تعاوينهاي زنان روستاهاي مى باشد. همان طور كه گفته شد توسعه روستاهاي بدون مشارکت زنان تحقق نمي يابد و اين تعاوينهاي زنان است که مى تواند با فراهم کردن زمینه های لازم برای مشارکت هر چه بيشتر زنان روستاهاي، از جمله آموزش، هدایت و سازماندهی، نقش

و اقيمت اين است که متساقنه هنوز در جامعه ما زنان اين امكان را به دست نياورده اند که به عنوان نيروهای انساني

نهضت تعاونی در سوئد

• تهیه و تنظیم محمد مهدیزاده

قبل از آن وجود داشتند لیکن تا سال ۱۸۵۰ استخاب نسمنه‌های واقعی امکان پذیر نبوده است. در آن ایام اولین شرکت تعاونی مصرف در سوئد تشکیل شد این مؤسسات شامل شرکت‌های تعاونی نیاز تأمین ناحیه لاگوندا و هاگوندا بود. البته در طول سال ۱۸۵۰ چندین شرکت تعاونی دیگر نیز تشکیل گردید و به دنبال آن یک موج واقعی از تشکیل تعاونی‌های جدید در سالهای ۱۸۶۰ و ۱۸۷۰ شکل گرفت. دلیل این موج شکل‌گیری این نهضت نیز قانون آزادی بازگانی سال ۱۸۶۴ سوئد بود. در آن زمان تعدادی از شرکت‌های تولیدی کارگری نیز به موازات تشکیل تعاونی‌ها به وجود آمدند.

به طور کلی باید گفت که تعاونی‌های آن زمان به سرعت رشد یافته‌اند. زیرا تا حد زیادی از حمایت افشار وسیعی از مردم برخوردار بودند. به هر حال نسمنه‌هایی از عکس قضیه نیز وجود داشت. یکی از این نسمنه‌ها شرکت تعاونی مصرف کلوستر در ایالت دالرنا می‌باشد که در سال ۱۸۵۸ تشکیل و تا سال ۱۹۶۶ نیز فعال بوده است. یک نسمنه دیگر شرکت تعاونی منطقه غرب سوئد معروف به شرکت تعاونی کارگران ترولاحتان بود که در سال ۱۸۶۷ تشکیل و تا امروز نیز فعالیت داشته است. این شرکت نیز اخیراً با یک شرکت تعاونی مصرف مشابه ادغام گردیده است.

سال‌های اولیه

دوران نصف نهضت تعاونی سوئد از سال ۱۸۹۰ و دهه‌های بعد از آن است. تا آن زمان انقلاب صنعتی سوئد مدتی بود که آغاز شده بود و بدین ترتیب یک طبقه کارگر در حال رشد در نواحی شهری به وجود آمده بودند لذا نهضت تعاونی مورد حمایت افشار اتفاق نداشت. این نهضت تعاونی موردنیزمه دوم قرن نوزدهم هنگامی که مردم اروپا مرحله گذار از اقتصاد کشاورزی به اقتصاد صنعتی را طی می‌نمودند، در انگلستان ظهور یافت در این راستا گفته می‌شود که در آنجا شرکت‌های تعاونی و خصوصی از ابتدای قرن نوزدهم و حتی

۳ - اداره شرکت به طور دمکراتیک

انجام شود. هر عضو یک رأی

۴ - سوددهی محدود در سرمایه با

پرداخت سود سرمایه باید محدود باشد

· یعنی تشویق پرداخت سود سرمایه به

نسبت خرید اعضا انجام شود زیرا یک

شرکت تعاونی مستقل از افراد انسانی

است نه سرمایه

۵ - به منظور هرگونه بسط و توسعه و

استقلال اقتصادی داشتن سرمایه کافی

الزامی است.

۶ - فعالیت‌های آموزشی و اطلاع‌انواعی

۷ - گروه کاری تعاونی، شرکت باید

دارای گروه‌های کاری جهت انجام کارهای

مربوطه باشد.

بخش‌های مختلف نهضت تعاونی سوئد

این اصول اساسی را با توجه به ارتباط

آنها به ماهیت و ارزشی تعاونی به طرق

مختلفی مورد تفسیر و تعمیر قرار داده‌اند.

معمول‌گفته می‌شود واحدهای تعاونی

با توجه به هدف‌ها و ساختارشان شق

دیگری از واحدهای خصوصی و عمومی

است. همچنین به طور متداول به بخش

تعاونی به عنوان نقطه مقابل بخش

خصوصی و بخش عمومی صنعت و

تجارت اشاره می‌شود.

زمینه و سابقه نهضت تعاونی

به طور کلی نهضت تعاونی در خلال

نیمه دوم قرن نوزدهم هنگامی که مردم

اروپا مرحله گذار از اقتصاد کشاورزی به

اقتصاد صنعتی را طی می‌نمودند، در

انگلستان ظهور یافت در این راستا گفته

می‌شود که در آنجا شرکت‌های تعاونی و

خصوصی از ابتدای قرن نوزدهم و حتی

اشاره:

نهضت تعاونی در سراسر سوئد به نحو مناسبی شناخته شده و از موضع قوی و

مستحکمی برخوردار است، به گونه‌ای که این نهضت از جمله عواملی بوده که

Moghadas توسعه کشور سوئد را از یک

جامعه سنتی و کشاورزی به یک کشور

مرفه و صنعتی فراهم ساخته است

صنعتی... سازری، اقتصاد، مصرف و

خرده‌فروشی کالا، ساخت و مدیریت

مسکن جزء بخش‌های است که تعاونی‌ها

در اجرای آنها نقش عمده‌ای را ایفا نموده

و برای تدام آنها کوشش هستند در این

کشور تعاونی‌ها در دو قالب تعاونی‌های

تولیدی و تعاونی‌های مصرف فعالیت دارند.

وحدهای تعاونی (اقدامات مهم تعاونی)

واژه تعاونی معمولاً به یک واحد

اقتصادی که براساس یک اقدام و همیاری

مشترک فعالیت می‌کند اطلاق می‌شود

تعاونی شرکتی است که به وسیله

گروه‌هایی از مردم که از طریق فعالیت

مشترک - به منظور تأمین نیازهای

مستقیم خودشان در نقش مشتری‌ها و

تهدیه کنندگان و افراد ساکن یا کارمندان

گرددم آمده‌اند تشکیل می‌شود.

در جریان پیدایش تعاونیها در این گونه

واحدها بعضی از اصول اساسی تعاونی‌ها

توسعه و گسترش باشند. است:

۱ - عضویت آزاد: عضویت برای همه

آزاد است به جز برای کسانی که مقررات

مربوطه را نقض نمایند.

۲ به احزاب سیاسی و گروه‌های

مذهبی وابستگی نداشته باشند.

آنان بودند در آمدند. در ابتدای فعالیت، این شرکت‌ها نتوانستند با یکدیگر همکاری نمایند و نتیجتاً فعالیتشان چندان طولانی نبود و تنها در اوآخر قرن، آنها شروع به همکاری با یکدیگر نمودند.

در سال ۱۸۹۵ اولین شرکت منطقه‌ای تشکیل گردید و در سال بعد ۱۱ شرکت ملی (قومی) و ۳۸۰ شرکت محلی کشاورزان بوجود آمد. در سال ۱۹۰۵ شرکت تهیه و توزیع محصولات کشاورزی زارعان سوند تشکیل گردید و در اوآخر قرن ۱۹ تعاونی‌های لبینیاتی و تعاونی‌های کشتارگاهی نیز به وجود آمدند.

در حدود نیمی از منابع جنگلی سوند تحت مالکیت زارعان سوئد بود و آنها چارچوب تعاونی‌های جنگلداری را در اوایل دهه ۱۹۱۰ سازمان دارند. همزمان تعاونی‌بانک‌ها نیز بوجود آمد. بهرحال تا اوایل ۱۹۳۰ ساخه‌های نهضت تعاونی سیاست‌ها و ساختار فعلی راه پیدا نکرده بود تا اینکه در سال ۱۹۱۷ (فرداسیون شرکت‌های زارعان سوند) تشکیل گردید و فرداسیون و اتحادیه ملی زارعان مشکل در ۱۹۲۹ به منظور تشکیل فرداسیون زارعان سوند در ۱۹۷۰ ادغام گردیدند.

تعاونی‌های تولیدکنندگان

در بخش تعاونی‌های تولیدکنندگان تعاونی‌های کشاورزان از موضع غالی برخوردار بودند به گونه‌ای که در حدود ۷۵٪ از محصولات کشاورزی از طریق این تعاونی‌ها تولید می‌شد و هدف از تشکیل این گونه تعاونی‌ها تقویت استقلال کشاورزان و تسهیل، تعدیل و تطبیق وضعیت آنان با دوران جدید اقتصادی و تغییر و تحول در فن آوری بود.

از اعضای شاخص سازمان تعاونی کشاورزان مالکان یک شرکت با مقیاس مالکیت متوسط - در واژه‌های نسبتاً بزرگتر بین‌المللی - زراعت خانوادگی بودند که هنوز هم اجزای اصلی این سازمان می‌باشند (امانگین واحد زراعی متوسط حدوداً ۲۶ هکتار یا ۶۴ هکتار از اراضی قابل کشت می‌باشد) تعاونی‌های کشاورزی به فروش

گرفت فعالیت خود را به نیازها و رانندگان حرفه‌ای متوجه کرد. زمانی که مالکیت اتومبیل گسترش‌های بخش تعاونی مصرف‌کنندگان روغن به طور روز افزونی به صورت یک سازمان برای خسودروداران (Motorist-t) خصوصی درآمد که فعالیت آن به حوزه تولید مواد نفثی به منظور استفاده‌های گرمایشی نیز گسترش یافت.

در خلال سال ۱۹۳۰ هنگامی که کارگران سوند از حقوق کارگری طولانی مدت برخودار شدند ضرورت تشکیل سازمانی که می‌توانست مراکز اقامتی با کیفیتی مناسب و با قیمت‌های معقول تأمین نماید احساس گردید. در سال ۱۹۳۷ سازمان آرائنس (دفتر نمایندگی) مسافرتی توسط شرکت‌های تعاونی مصرف و اتحادیه‌های تجاری بنام (reso) تشکیل شد. از سال ۱۹۷۶ (ارزو) با reso اعضا خود در حالت یک شرکت مادر به صورت یک شرکت معین و کمکی برای kf (یعنی اتحادیه تعاونی و شرکت‌های عمده‌فروشی سوند) درآمد. نهضت تعاونی تبیت موالید و متوفیات و ازدواج و طلاق جوانترین شاخه تعاونی‌های مصرف است که در سال ۱۹۴۵ به ابتکار تعاونی‌ها و اتحادیه‌های بازارگانی تشکیل گردید و هدف آن پایان دادن به سلطه بخش خصوصی بود که در این زمینه انگیزه آنها نفع شخص بود. تعاونی‌ها دفتر ثبت موالید و متوفیات ازدواج و طلاق رشد سریعی را تجربه کردند. بدین ترتیب در اوآخر سال ۱۹۷۰ آنها نام فرداسیون ملی شرکت‌های دفاتر ثبت موالید و متوفیات و ازدواج و طلاق (Fomus) را به خود اختصاص دادند.

در زمینه کشاورزی بخش تعاونی نیز به موازات چندین سازمان همطراب خصوصی توسعه و گسترش یافت و در طول قرن نوزده به منظور حمایت از توسعه کشاورزی سازمان‌های متعددی از جمله شرکت‌های رهنی تشکیل گردید و همچنین شرکت‌های تعاونی کشاورزی روستایی و کمیته‌های زراعی متعلقه‌ای نیز هم‌زمان با آنها ایجاد شدند که خود به صورت شرکت‌های کشاورزی و زراعی که کلاً مسؤول خرید محصولات کشاورزی

در عین حال اغلب اعضای چندین نهضت عمومی سایر قشرهای مردم بودند. در بسیاری از موارد مدیران شرکت‌های تعاونی شامل نهایندگان محلی بودند. بین سال‌های ۱۸۶۶ و ۱۸۹۹ اتحادیه شرکت‌های تعاونی مصرف به وجود آمد.

در سال ۱۸۹۹ از این شرکت‌ها یک سازمان ملی تشکیل شد که اتحادیه تعاونی شرکت‌های عمده‌فروشی سوئد Kooperative for (bumdel). در سال ۱۸۷۳ و سالهای بعد از آن به وسیله کارگران تعدادی از شرکت‌های تعاونی مسکن تشکیل گردید که با استفاده از پساندازهای اعضا و سرمایه و وجود اشتراصی اقدام به ساخت مسکن نمودند اما متأسفانه این شرکت‌ها با مشکلات اقتصادی مواجه شدند و نتیجتاً نفوذ شرکت‌های خصوصی قرار گرفتند. در عین حال اعضا این گونه شرکت‌ها خسارات قابل توجهی را متحمل شدند. تنها در سال ۱۹۲۰ به همت و ابتکار سازمان‌های اجاره‌نشینان محلی تعدادی از تعاونی‌های مسکن جدید و فعال تشکیل گردید. در سال ۱۹۲۲ شرکت تعاونی ساختمانی و پسانداز اجاره‌نشینان در استکهم و در سال ۱۹۲۴ فرداسیون ملی HSB تشکیل گردید. در سال ۱۹۴۰ سایر سازمان‌های مربوط به شرکت‌های تعاونی مسکن و نیز سازمان مسکن تعاونی اتحادیه‌های تجاری به ابتکار اتحادیه بازارگانی تشکیل گردید که هدف آنها ساخت مسکن مناسب و تأمین اشتغال در حوزه ساختمانی و صنایع ساخت مصالح ساختمانی بود.

اولین شرکت تعاونی بیمه نیز به منظور ترویج و توسعه سیاست‌های بیمه‌ای و توسعه مالکیت‌های خصوصی در قالب شرکت تعاونی KF در سال ۱۹۰۸ سازمان یافت و در سال ۱۹۲۴ شرکت بیمه عمر عمومی تأسیس گردید. در سال ۱۹۲۵ دو شرکت بیمه تحت مدیریت واحدی با هم ادغام گردیدند که مآل به نام فالکمن Folksman نامیده شد.

در اوایل قرن بیستم بخش تعاونی خسودروداران و مصرف‌کنندگان روغن در مقیاس محدودتری ظهور یافت لیکن تا سال ۱۹۴۵ هنگامی که اتحادیه آنها شکل

مهم که تعاونی‌های مصرف و شاخه‌های اتحادیه‌های سیاسی و تجاري نهضت کارگری از نظر ایدئولوژی دارای وجود مشترکی با هم بودند نهضت تعاونی مصرف در سوئد استقلال رسمی خود از احزاب سیاسی به دقت حفظ نمود. امروزه جنبش تعاونی مصرف در سوئد دارای شش شاخه اصلی است که این شعب قانوناً سازمانهای مستقلی هستند این شعب جدا از تعاونی reso جزیی از KF می‌باشد.

اتحادیه تعاونی کنیوم KF و شرکت تعاونی عمده فروشی سوئد

KF، یک سازمان ملی شرکت‌های تعاونی مصرف مستقل سوئد است. تعداد اعضای شرکت‌ها کاملاً متفاوت می‌باشد به طوری که در سال ۱۹۸۹ بزرگترین آنها ۲۳۳۹۴۸ نفر و کوچکترین آن ۶۵ نفر عضو داشتند و در مجموع دو میلیون نفر در سوئد عضو این شرکت می‌باشند.

اتحادیه تعاونی KF و شرکت‌های تعاونی عمده فروشی سوئد وظایف مشترکی در زمینه شرکت‌های خرید، ساخت مسکن، بانکداری، انتشارات و فعالیت‌های آموزشی به عهده دارند. Kf از ۸۰ بخش خرید دارد و خرید مشترک کالاهای هم در سوئد و هم در دیگر کشورها انجام می‌شود. قسمت از خریدهای خارجی در تشریک مساعی با بخش‌های تعاونی سایر کشورها عملی می‌شود. Kf تعدادی کارخانه صنایع غذایی نظیر آسیاب‌ها، نانوایی‌ها، کارخانه‌های ستدبندی گوشت و کنسروسازی برای خود دارد.

بعلاوه Kf کارخانه‌های دیگری را در مالکیت خود دارد که به بخش‌های تعاونی و غیر آنها فروش می‌کند همچنین قسمت زیادی از تولیدات آنها به خارج صادر می‌شود. این کارخانه‌ها به صورت یک گروه از شرکت‌های صنعتی Kf تجمع یافته‌اند. این گروه شامل شرکت‌های تولیدکننده مقوا، روغن‌های نباتی، روغ‌های مربوط به صنایع غذایی تبدیلی، ظروف بهداشتی، لاستیک‌های اسومبل، پلاستیک‌ها و غیره می‌باشد. برای اینکه بتوان غذاها و سایر فروارددهای ویژه را

۵۰۰ واحد بود. بخش سازمانهای کشاورزان اتحادیه تجاري که در حدود ۱۴۵۰۰ عضو داشت نیز به صورت ۱۵۵۰ شعبه محلی و ۲۶ استانی کشاورز معمولاً از جانب اتحادیه تجاري عضو یک چند شرکت تعاونی محسوب می‌شود. فعالیت‌های اتحادیه اقتصادی و تجاري معمولاً در مجمع عمومی سالیانه و هیأت‌های مدیر به صورت یکسان جمع‌بندی می‌شود.

از نظر بین‌المللی Irf یکی از اعضای فدراسیون بین‌المللی تولیدکنندگان کشاورزی (IFAP) یا اتحادیه بین‌المللی تعاون، ICA، کنفرادسیون کشاورزی اروپا (CEA) و انجمن مشترک سازمانهای کشاورزان کشورهای (سوئد - نروژ - دانمارک - فنلاند) می‌باشد.

زارعان سوئدی با تشکلها و کشاورزان کشورهای در حال توسعه از طریق مرکزی در تعاونی‌های سوئد (SCC) که یک مجموعه مشترک از سازمانهای تعاونی سوئد برای آن منظور است همکاری می‌نمایند. مرکز تعاونی‌های سوئد (SCC) از تعاونی‌ها و سایر سازمانهای فعال در بین زارعان بوسیله در شرق آفریقا و آمریکای مرکزی حمایت می‌کند.

تعاونی‌های مصرف

اولین شرکت تعاونی مصرف سوئد اساساً در نتیجه ابتکارانی در سطح محلی بوجود آمد. دلیل این امر آن بود که مردم در شهرهای کوچک و کارگران کشاورزی نیاز به غذا و لباس داشتند با مشکل بدبست آوردن این کالاهای در نواحی روستایی مواجه شده و به معازه داران خواروبار فروش بدھکار می‌شدند. شیوه تعاونی در این‌جا اغلب به وسیله گروههای انساندوست ظهور پیدا کرد که در صدد کمک به حل مسائل اجتماعی که در آن زمان بدبست نام بود، در این دوره به علت عدم فقدان ایدئولوژی ضد سرمایه‌داری، نظریه تعاونی ابتدا از ناحیه جنبش کارگری که در حال ظهور بود با اکراه و

نظامیه تعاونی ابتدا از ناحیه جنبش کارگری که در حال ظهور بود با اکراه و مخالفت‌های مواجه گردید، اما علیرغم فشارهای اصلاح طلبانه‌ای که جنبش کارگری در سوئد با آن روبرو شد و نیز این

تصمیمی محصولات کشاورزی با قیمت‌های ثابت پرداخته و به توسعه تولید در بازاریابی توجه می‌نمایند این گونه تعاونی‌ها به تنظیم سیستم بازار و تعادل اضافه تولید و کمبودها کمک نموده حتی در یکجا خایر غذایی اقدام می‌نمایند.

عهده‌دار هستند. این شرکت‌ها شامل ۱۶۰ شعبه مختلف شدند که مهمترین آنها تولید لبیتات، تولید گوشت، جنگلداری، توزیع و اعتبارات است.

ایده و هدف تعاونی‌های کشاورزی در برنامه عمومی ۱۹۷۹ مصوب سال ۱۹۷۹ تصویب شده است اصول اولیه آنها اساساً منتج از اصول مصوب اتحادیه بین‌المللی تعاون است (به قسمت‌های قبلی مراجعه شود) لیکن در بعضی نکات، آنها خود را با ماهیت تعاونی‌های کشاورزی به ویژه در اصول اساسی ذیل وفق داده‌اند.

از سال ۱۹۳۰ تعاونی‌های کشاورزی به عنوان مجموعه‌ای از سازمانهای حائز شرایط لازم برای توسعه مورد تایید سیاست رسمی کشاورزی دولت سوئد می‌باشند. کشاورزان از طریق سازمانهای مرربوطه در مذاکراتی که منجر به توافقنامه ملی کشاورزی سال ۱۹۴۷ در تصمیمات مشارکت داده شدند. بر طبق

این موافقت‌نامه هدف عبارت بود از «تأمین فرست برای جامعه کشاورزی به منظور بدبست آوردن درآمدی معادل با سایر طبقات جمیعتی از نظر درآمد، به گونه‌ای که این گروه بتوانند در رقابت با قیمت‌های متداول در سطح واردات و صادرات توان لازم را بیابند. بدین ترتیب زارعان درآمدشان را از فروش محصولات در بازار، جایی که تعاونی‌های کشاورزی داران اهمیت شایانی هستند بدبست می‌آورند.

Irf یکی از اعضای هماهنگ کننده مرکزی و اتحادیه تجاري فعالیت‌های اقتصادی کشاورزان سوئد می‌باشد.

در سال ۱۹۸۹ نهضت تعاونی کشاورزی مرکب از ۱۵ سازمان ملی با بیش از یک میلیون عضو کلید فعالیت‌های خود را از طریق Irf هماهنگ کرد در آن ایام به طور تقریبی تعداد شرکت تعاونی

امروزه تعاوونی‌ها در جامعه سوئد از اهمیت

زیادی برخوردارند آنها سازمان‌هایی هستند که به مقوله نهضت‌های مردمی تعلق دارند. قسمت مهمی از توسعه تعاوونیها ناشی از آمادگی و بسیج مردمی، جذب اعضاء و نفوذ آنهاست. مسأله عمدۀ واحدهای تعاوونی در امروز و در آینده حفظ، توسعه و تقویت این ویژگیهاست.

ساختمانهای تک واحدی و واحدهای آپارتمانی و نیز ساختمانهای تکمیلی نظریه مسرکر مراقبت‌های روزانه، مدارس، مراکز خرید و غیره ساخته و مدیریتشان را به عهده دارد. بسیاری از خانه‌هایی که به وسیله بخش تعاوونی ایجاد شده‌اند برای ساکنین آنها به صورت اجاره به شرط تمیلک تهیه شده است. در این گونه موارد با عقد اجاره یک مکان، مالکیت استیجاری به طور مشترک در اختیار شرکت تعاوونی مسکن قرار گرفته و بوسیله آنها اداره می‌شود. فعالیت اینگونه شرکت‌ها به وسیله یک قانون خاص در چارچوب مقررات HSB تنظیم می‌شود. وضعیتی که در هر سازمان برای همه تعاوونی‌ها دارای وجوده مشترکی می‌باشد. مالکیت استیجاری این حق را به عضوی دهد که از یک آپارتمان یا یک واحد مسکونی دیگر برای مدت زمان نامحدودی بر طبق مقرراتی که در شرایط تعاوونی‌ها مسکن تعیین شده است استفاده کنند.

مجموع خرد: فروشی ۱۵/۵٪
مجموع خرد: فروشی غذایی ۲۰٪
مجموع خرد: فروشی غیر غذایی ۹/۸٪
مجموع خرد: فروشی سوپرمارکتی ۲۷/۳٪
مجموع خرد: فروشی سوپرمارکتی در بازار ۵۴/۹٪
در سازمان تعاوونی مذکور در زمینه ساخت مسکن HSB یک سازمان مستقل است که ۶۵۰۰۰ نفر عضو دارد که از این تعداد ۳۳۰۰۰ نفر در خانه‌های HSB زندگی می‌کنند در حالی که ۳۴۰۰۰ نفر از چتین خانه‌هایی برخوردار نیستند HSB شامل ۱۴۰۰۰ شرکت تعاوونی مسکن‌سازی است، علاوه بر شرکت‌های خانه‌سازی و شرکت‌های پس‌انداز مسکن، Riksbyggem به عنوان یک فدراسیون ملی شامل بخش اتحادیه تجاری، اتحادیه تعاوونی‌های مصرف و سایر سازمانهای محلی و ملی می‌شود که به عنوان عضو به ترویج تعاوونی ساخت مسکن علاقه‌مند هستند.

در سال ۱۹۸۸ تعاوونی‌های یاد شده دلایل ۲۱۵۰۰ واحد مسکونی و تعداد قابل توجهی ساختمانهای بازرگانی، مدارس و غیره ساخته‌اند. همچین بخش خانه‌سازی تعاوونی خانه‌هایی را به صورت مسکن برخوردار می‌باشد و به مورد آزمایش قرارداد Kf برای خود آزمابشگاههای را در اختیار دارد. بخش‌های تعاوونی در کشورهای نوردیک (سوئد - نروژ - دانمارک - فنلاند) به طور مشترک برای حل مشکلات اقدام می‌کنند شرکت‌های تعاوونی مصرف از نظر تعاوونی واحدهای مستقلی هستند (انجمن‌های اقتصادی) که متعلق به اعضای آنها می‌باشد. بسیاری از واحدهای مختلف خرد: فروشی (اداره فروشگاههای لاموس، بازارهای بزرگ OBS و فروشگاههای مبلمان داخلی، بازارهای بزرگ، سوپرمارکتهاي، فروشگاههای خدمات رفاهی) به وسیله ۱۳۵ شرکت محلی که مجموعاً بیش از ۱۸۰۰ بازار فروش دارند اداره می‌شوند.

شرکت‌های تعاوونی همچنین برنامه‌های با ارزش آموزشی و مطالعاتی را برای مقامات منتخب خود و دیگران مُتفقیل می‌شوند.

نهم تعاوونی‌ها در بازار سوئد بدین شرح است:

مجموع خرد: فروشی ۱۵/۵٪
مجموع خرد: فروشی غذایی ۲۰٪
مجموع خرد: فروشی غیر غذایی ۹/۸٪
مجموع خرد: فروشی سوپرمارکتی ۲۷/۳٪
مجموع خرد: فروشی سوپرمارکتی در بازار ۵۴/۹٪
در سازمان تعاوونی مذکور در زمینه ساخت مسکن HSB یک سازمان مستقل است که ۶۵۰۰۰ نفر عضو دارد که از این تعداد ۳۳۰۰۰ نفر در خانه‌های HSB زندگی می‌کنند در حالی که ۳۴۰۰۰ نفر از چتین خانه‌هایی برخوردار نیستند HSB شامل ۱۴۰۰۰ شرکت تعاوونی مسکن‌سازی است، علاوه بر شرکت‌های خانه‌سازی و شرکت‌های پس‌انداز مسکن، Riksbyggem به عنوان یک فدراسیون ملی شامل بخش اتحادیه تجاری، اتحادیه تعاوونی‌های مصرف و سایر سازمانهای محلی و ملی می‌شود که به عنوان عضو به ترویج تعاوونی ساخت مسکن علاقه‌مند هستند. <p>در سال ۱۹۸۸ تعاوونی‌های یاد شده دلایل ۲۱۵۰۰ واحد مسکونی و تعداد قابل توجهی ساختمانهای بازرگانی، مدارس و غیره ساخته‌اند. همچین بخش خانه‌سازی تعاوونی خانه‌هایی را به صورت مسکن برخوردار می‌باشد و به</p>

هنگام هر نوع تغییر مکان یا نقل و انتقالی آنها می‌توانند حق استیجاری خود در شرکت را به قیمت روز بازار به فروش برسانند.

تولید تعاوونی‌های مسکن در حدود ۳۰٪ از تولید سالیانه مسکن سوئد می‌باشد و علاوه بر این تعاوونی فالکسام Folksam در سال ۱۹۲۵ تشكیل شد که یک اتحادیه شرکت تعاوونی بیمه‌ای می‌باشد.

این تعاوونی در زمینه سیاست‌گذاری بیمه‌ای فعال می‌باشد که دارای یک هیأت عالی رتبه تصمیم‌گیری با ۱۰۸ نماینده از اعضاء است که در مجتمع عمومی شرکت می‌نمایند، از این تعداد تعاوونی‌های مصرف ۳۶ نماینده، کنفردراسیون اسحادیه بازرگانی سوئد (I.O) ۳۶ نماینده، سازمان‌های اتحادیه بازرگانان، یقه سفیدها، ۱۸ نماینده و شرکت‌های تعاوونی مسکن و مصرف کنندگان روغن ۱۸ نماینده در آن دارند.

فعالیت عمدۀ فالکسام Folksam عملأ تأمین انواع بیمه‌ها می‌باشد بیشتر کارهای آن از نوع معمولی کارها نظریه بیمه مالکیت خانه و مائین (آپارتمان، خانه‌های تک واحدی و خانه‌های رفاهی یا استراختگاهی) است و افزون بر این در بیمه‌های اجتماعی بویژه در همکاری با اتحادیه‌های بازرگانی دارای اهمیت است. این شرکت به صورت یکی از شرکت‌های بزرگ بیمه‌گری سوئد است و هرگاه کسی مشمول طرح‌های بیمه تأمین اجتماعی

دیارتمانهای مختلف حکومتی در داخل پخش تعاوونی را بر عهده دارد. و در حال حاضر در رأس شورای تعاوونی که از طرف دولت منصوب شده و تماس‌های مابین دولت و سازمانهای تعاوونی را برقرار می‌سازد قرار دارد. Koopi هم اکنون نمایندگی شورا را عهده‌دار است.

در سطح منطقه‌ای و محلی نیز سازمانهای توسعه تعاوونی‌های محلی KU و گروه‌های مشترک تعاوونی Koopsam وجود دارند که با بهره‌برداری در زمینه‌های مختلف به طور مثال اقدامات اطلاعاتی، خدمات مشاوره‌ای و آموزشی را انجام می‌دهند امروزه آنها در بیش از ۳۰ محل نماینده دارند.

أنواع دیگر تعاوونیها

غیر از سازمانهای تعاوونی که نهضت تعاوونی را در سوئیشکل داده‌اند سازمانهای دیگری نیز وجود داشته و هنوز هم وجود دارند که از نظر درجه اهمیت عناصر تعاوونی و نیز از جهت ساختاری متفاوت می‌باشند. آنها عموماً تعاوونی‌های نسبتاً کوچکی هستند که با سازمانهای فوق الذکر دارای ارتباط کمی بوده و هیچگونه رابطه‌ای نداشته‌اند. و از (تعاوونی جدید) که امروزه بکار برده می‌شود اشاره به آن نوع از فعالیت‌های تعاوونی دارد که در طول ۱۰ یا ۱۵ سال گذشته بوجود آمده‌اند. امروزه همکاری و نوع تشریک مساعی ناشی از نیاز در بخش‌های مختلف جامعه است و در پخش عمومی نیز در این زمینه رشد سریعتری دیده می‌شود.

در حال حاضر (۱۹۹۰) حدود ۶۰۰ تعاوونی خانوادگی و همچنین یک نوع شرکت حمایتی ویژه برای تعاوونی‌های خانوادگی پرورشگاههای روزانه وجود دارد. سازمانهای تعاوونی مسکن HSB در احياء بخش عمومی نقش عمده‌ای را ایفا می‌کنند. خدمات مسکونی گستره، مراقبت از اطفال و بزرگسالان و کارهای مربوط به محیط و ارزی زمینه‌های برجستای برای سال ۱۹۹۱ می‌باشد.

به غیر از سازمانهای تعاوونی تشکیل شده بخش خدمات خصوصی به طور

مورد استفاده قرار می‌دهد و دارای کارخانه تولیدی و صنعت سنگ تراشی است فonus همچنین تصدی ۳۵ همه مراسم تدفین را به عهده داشته در موارد زیر نیز کمک‌ها و همکاری لازم را به عمل می‌آورد:

- همه موارد محلی و سرتیفات مربوط به مراسم تشییع جنازه، تدفین در سوئیش و خارج از آن
- اداره و صورت‌برداری املاک و دارایی، تقسیم ارثیه، پیش‌نویس وصیت‌نامه و توافق‌نامه‌های مالی قبل از ازدواج و واگذاری هدایا و غیره.

در حمله چارچوب خدمات مشاوره‌ای حقوقی فonus همچنین کمک‌هایی را در مسائل مربوط به مالیات معمول می‌دارد.

موسسه تعاوونی Koopi (کوبی)

Koopi موسسه تعاوونی کوبی فعالیت‌های خود را در سال ۱۹۷۵ با هدف گسترش و توسعه نظریه‌های تعاوونی مصرف در جامعه و افزایش همکاری فی‌مابین بخش‌های مختلف تعاوونی در سوئیش و در خارج از آن آغاز نمود. Koopi یک موسسه پیش‌رفته از سازمانهای تعاوونی است و اعضا از آن سازمانهای تعاوونی Fonus - Folksam - Riksbyggen و OK-KF می‌باشند. طبق قراردادی که در سال ۱۹۹۰ متعهد شد ire فدراسیون زارعان سوئیش کی از اعضای وابسته آن شد، مقهوم وجودی شد و شرکت نفتی دولتی فنلاند Nestecoy نیز به آن شرکت پیوسته است. OK که واردکننده نفت می‌باشد در مشارکت با نورسک هیدرولو جزء سهامداران پالایشگاه راف می‌باشد.

OK حدود ۲۱٪ از مجموع بازار فرآورده‌های نفتی سوئیش را در اختیار دارد و سهم آن از بازار بتزین حدود ۱۹٪ می‌باشد. فonus فدراسیون ملی شرکت‌های کفن و دفن (تدفین) بزرگترین شرکت تشییع و تدفین سوئیش است و تنها شرکتی است که در سطح ملی به ارائه خدمات می‌پردازد. این شرکت دارای مالکیت تعاوونی است و در حدود ۲۵۰ دفتر و نماینده در سوئیش دارد. فonus مدیریت عمومی وظیفه هماهنگ تعامل

باشد شرکت از طرف ۱۰۰ و کنفرانسیون کارکنان دولت سوئیش (SAF) وارد عمل می‌شود. در سال ۱۹۸۹ فولکسام عملیاتی با حجم حق بیمه‌ای معادل ۱۱۶ میلیون Sek را انجام داد. در خلال همین سال فالکسام تخمین می‌زد که می‌تواند حدود ۸/۲ میلیون Sek را جهت سرمایه‌گذاری جدید در اختیار بازار سرمایه قرار دهد. سهم فالکسام از مالکیت خصوصی سوئیش و بازار بیمه‌ای اجتنامی برحسب مقوله مربوطه از ۱۶٪ تا ۶۱٪ متغیر می‌باشد. این شرکت بیش از ۱۷ میلیون طرح‌های بیمه‌ای را اداره کرده و بیش از نیمی از جمعیت سوئیش به وسیله آن تحت پوشش قرار گرفته‌اند.

از سال ۱۹۴۵ اتحادیه KF به صورت یک سازمان ملی برای انجمن‌های محلی و منطقه‌ای درآمده است معمولاً ۱۶ مورد از آنها مسؤول انجام خدمات ایستگاه‌ها و تسهیلات خدمات ماشینی ۱۹۹۰ (۶۰ واحد) از جمله تهیه و تأمین فرآورده‌های نفتی به منظور تولید گرما می‌باشد. در این بخش از نهضت تعاوونی همانند سایر جاها زمانی تعداد قابل توجهی از سازمانهای محلی وجود داشت لیکن به طور عمده در سال ۱۹۶۰ به صورت شرکت‌های بزرگ در هم ادغام شدند. به طوری که از سال ۱۹۸۶ اتحادیه OK و شرکت دولتی سوئکاپرلیوم AB به صورت یک شرکت نفتی جدید، بنام OK پترلیوم AB ادغام شده است و شرکت نفتی دولتی فنلاند Nestecoy نیز به آن شرکت پیوسته است. OK که واردکننده نفت می‌باشد در مشارکت با نورسک هیدرولو جزء سهامداران پالایشگاه راف می‌باشد.

فرآورده‌های نفتی سوئیش را در اختیار دارد و سهم آن از بازار بتزین حدود ۱۹٪ می‌باشد. فonus فدراسیون ملی شرکت‌های کفن و دفن (تدفین) بزرگترین شرکت تشییع و تدفین سوئیش است و تنها شرکتی است که در سطح ملی به ارائه خدمات می‌پردازد. این شرکت دارای مالکیت تعاوونی است و در حدود ۲۵۰ دفتر و نماینده در سوئیش دارد. فonus کارشناسانی را در همه جنبه‌های تشییع

صرف بدهیه است که بسیار با اهمیت هستند.

تخمین زده می شود که از هر سه خانواده سوئدی دو خانواده با نهضت تعاونی در ارتباط می باشند. در سال ۱۹۹۰ نیم میلیون واحد مسکونی تعاونی در سوئد وجود داشته است.

در سال ۱۹۹۰ شرکت های تعاونی مصرف در حدود ۲۰٪ از فروش کالاهای روزمره را به خود اختصاص داده اند گروه Kf یعنی Kf و شرکت های اصلی و فرعی آن یکی از گروه های بزرگ کمپانی های سوئد می باشدند.

مابین یک و نیم تا دو سوم از مجموع غذای مصرف شده در سوئد به وسیله زارعانی تولید می شود که مستعلق به تعاونی های هستند. در بعضی از مقوله های تولیدی درصد آن اساساً بیشتر است: ۹۹٪ از مجموع شیر، ۸۰٪ (از نظر ارزشی) همde تولیدات گوشتی، بیشتر این تولیدات در کارخانه هایی که مالکیت آنها مستعلق به تعاونی های زارعان است فراوری و تولید می شود.

در بین آنها سازمانهای متعدد تعاونی مجموعاً ۸۰ هزار مأمور منتخب در اختیار دارند.

امروزه تعاونی ها در جامعه سوئد از اهمیت زیادی برخوردارند آنها سازمان هایی هستند که به مقوله نهضت های مردمی تعلق دارند. قسمت مهمی از توسعه تعاونی ها ناشی از آمادگی و پیچیدگری مردمی، جذب اعضاء و نفوذ آنهاست. مسئله عدمde واحد های تعاونی در امروز و در آینده حفظ، توسعه و تقویت این ویژگی هاست.

همکاری بین المللی

نهضت بین المللی تعاون برای تشکیل اتحادیه بین المللی تعاون که نماینده بیش از ۲۰۰ سازمان عضو در ۸۰ کشور با عضویت پیوسته ۸۰۰ میلیون نفر می باشد، فعالیت های زیادی را به انجام رسانده است. هدف این سازمان ارتقاء توسعه تعاونی در جهان می باشد و امروزه از نظر اهمیت در رده بزرگترین سازمان مشکل از اعضاء اتحادیه بین المللی تعاون قرار دارد.

جامعه عمل کرده است. به طور نمونه در امر قیمت گذاری کالاهای در دهد های گذشته تعاونی های مصرف در مبارزه با کارتل های بخش خصوصی رقیبی که هر چند امروزه نقش نه چندان موثری را ایفا می کنند از شهرت خوبی برخوردارند.

در سال ۱۹۷۶ برای اولین بار تا آن زمان دولت سوئد کمیسیون را برای بررسی کامل نیازهای ویژه توسعه وضعیت بخش تعاونی تعیین نمود. درین موارد دیگر کمیسیون اعلام داشت که از نقطه نظر رفاه اجتماعی تعاونیها یکی از تشکل های بسیار ارزشمند از سازمانهای اقتصادی برای آینده می باشند. به موازات این امر کمیسیون توصیه هایی را ارائه کرده است که در مقابل سایر مشاغل برای تعاونیها مشابه امکانات بالقوه توسعه و پیشرفت را فراهم می کند. پارلمان سوئد نیز اقداماتی در مورد این پیشنهادات انجام داده است.

در طی سال ۱۹۹۰ مابین دولت و پارلمان در رابطه با وضعیت واحد های تعاونی به منظور یکسان سازی مالیاتی و رفع موانع قانونی تجارت بر طبق مقررات قانون گذاری مباحثات و مذاکراتی به عمل آمد سازمانهای تعاونی بعضی از پیشنهاداتی را که بواسیله دولت و کمیسیون های رسمی مطرح شده بود مورد انتقاد قرار داده اند. به عنوان نمونه مواردی مبنی بر اینکه واحد های تعاونی در شرایط قابل مقایسه با واحد های اقتصادی خصوصی توافقی قابل توجهی نداشته اند این در حالی است که ویژگی های ذاتی واحد های تعاونی را هم به عنوان یک نهضت توده ای و هم به صورت یک نوع کار و شغل تهدید می کند!

اهمیت تعاونی ها در جامعه امروزی سوئد

برای تهیه تصویر کلی از مجموع گستره نهضت تعاونی در سوئد امروز باید یادآور شد که ۵٪ کل اشتغال، ۷/۵٪ اشتغال صنعتی و ۵٪ تولید صنعتی را در بر می گیرد. حجم عملیات در هر یک از زمینه های مربوطه قابل توجه می باشد. تخمین اهمیت کیفی تعاونی های سوئد امکان پذیر نمی باشد اما از نقطه نظر کیفی

تخمینی حدود ۲۰۰۰ کارمند در اختیار دارد که این رقم البته چندان قابل توجه نیست. بالاتر از همه این امر اشاره ای است به واحد های متعدد اقتصادی جدید. یک نوع از واحد های تعاونی که به طور نسبی در اواخر سال ۱۹۷۰ و اوایل سال ۱۹۸۰ توجه زیادی را به خود جلب کرد تعاونی های به اصطلاح کارگران بوده است. در بین سالهای ۱۹۸۴ و ۱۹۸۹ یک پروژه مشترک به وسیله موسسه تعاونی دولت به مورد اجرا گذاشته شد و در این رابطه به جوانان بیکار زیادی درباره چگونگی آغاز بکار (راه اندازی) تعاونی های کارگران اطلاعات، آموزش و مشاوره های لازم داده شد.

از سال ۱۹۸۷ یک برنامه تکمیلی توسعه در حمایت از تعاونی های جدید در سطح مرکزی و منطقه ای و محلی به مورد اجرا گذاشته شده است. یک تصمیم سیاسی جدید که قرار است در سال ۱۹۹۰ در رابطه با موضوع اتخاذ شود. آن است که شورای تعاونی رویکردهای انجام یافته در خلال این سالها را مورد ارزیابی قرار داده و در طول سال ۱۹۹۰ تصمیم گرفته و خواهد شد مبنی بر اینکه آیا این برنامه ادامه پیدا خواهد کرد یا نه؟

تعاونی ها و اقتصاد مختلف

وضعیت سوئد معمولاً امروزه به صورت یک اقتصاد مختلف تووصیف می شود. ترکیبی از انواع شرکت ها و نهضه های مالکیتی. برای زمان طولانی کشور به وسیله سوییل دمکرات ها اداره شده است اما دولت های سوئد به طور سنتی ترجیح داده اند که به منظور منافع ملی و رفاه اجتماعی به وسیله دخلات های سیاسی و حقوقی از اقتصاد رفاهی حمایت و دفاع نمایند و نه از طریق مالکیت دولتی. وظایف و عملکردهای بخش تعاونی به عنوان یک «نیروی سوم» یا «آلترناتیو سوم» در مقابل مالکیت خصوصی یا دولتی مبتنی بر اصل آزادی عضویت بوده و بدین وسیله از حمایت وسیع عمومی برخوردار بوده است. در بعضی از بخش های معین - بیویژه تعاونی های مصرف - این بخش به عنوان یک نیروی بازدارنده از طرف

رسیدگی به شکایات و نظارت در وزارت تعاون

- جلوگیری از

فعالیت اشخاص حقیقی یا

حقوقی که به هر نحو از نام یا عنوان تعاونی
سوءاستفاده می‌کنند از

وظایف وزارت

تعاون تلقی

شده است.

سلب مزايا از

تعاونيهایی که بر خلاف قانون و مقررات بخش

تعاونی عمل نموده و با برخلاف اساسنامه مصوب اقداماتی کرده
باشد از وظایفی است که در بند ۲۹ ماده ۶۶ قانون بخش تعاونی
برای وزارت تعاون در نظر گرفته شده است.

در ماده ۶۸ قانون بخش تعاونی نظارت بر انتخابات شرکتها و
اتحادیه تعاونی و اتاق تعاون انجمنی مشکل از نماینده‌گان
وزارت‌خانه‌ای تعاون و کشور و قوه قضائیه و دو نفر از اتاق تعاون
به ریاست وزارت تعاون پیش‌بینی گردیده است.

- نظارت در کلیه امور تعاونی طبق ماده ۱۰ قانون بخش
تعاونی و براساس اساسنامه شرکتهاي تعاونی از حق اعضا ذکر
شده است.

- براساس ماده ۳۰ قانون، مجمع عمومی بالاترین مرجع اتخاذ
تصمیم و نظارت در امور شرکتهاي تعاونی می‌باشد و به استناد
تبصره يك ماده مذکور در شرکتهاي تعاونی هر يك از دستگاهها
و شرکتهاي دولتی، بانکها، شوراهای اسلامی کشوری و سازمانهای
عمومی که در تعاونی مشارکت یا سرمایه گذاری کرده‌اند می‌توانند
نماینده‌ای برای نظارت و بازرگانی در تعاونی و شرکت در جلسات
مجمع عمومی و هیأت مدیره به عنوان ناظر داشته باشند.

-- به استناد بند ۵ ماده ۳۷ قانون بخش تعاونی، نظارت بر
مخارج جاری تعاونی و رسیدگی به حسابها و ازانه به بازرگانی یا
بازرگان و تسلیم به موقع گزارش مالی و ترازنامه تعاونی به مجمع
عمومی از وظایف و اختیارات هیأت مدیره قید شده است که
استناد و مدارک آن جهت نظارت باید در اختیار مجمع عمومی
قرار گیرد.

- آنچه که به صراحت از عنوان رسیدگی به شکایات در قانون
بخش تعاونی نامبرده شده بندهای ۲، ۳، ۴، ۵ ماده ۴۱ قانون در
ارتباط با وظایف بازرگان است:

۱ - نظارت مستمر بر انتطاب نحوه اداره امور تعاونی و
عملیات و معاملات انجام شده بالاسنامه و قوانین و مقررات و
دستورالعملهای مربوطه

● عباس نوروزی بیجندي*

در روایات

و احادیث اسلامی؛ مقوله

احقاق حق و لزوم استماع شکایات و وجود

مرجع قضایی صریحاً

مورد توصیه

قرار گرفته

است:

دو مجلس لهم مجلساً

عاماً متواضع فيه...الذى خلقك. و تقد傂 منهم جندك

و اعونك من احراسك و شرطك، حتى يكلمك متلهمهم غير متعتم

فاني سمعت رسول... (ص) يقول في غير موطن: (لن تقدس امه

لابوخذ للضيق فيها حقه من القوى غير متعتم).

در مجلس عمومی بشین، پس در برابر خداوندی که تو را

آفریده است، فروتنی کن و لشکریان و دربانان از نگهبانان و

پاسبانان خود را از آنها باز دار تا سخنگوی ایشان بی‌لکن و

گرفتگی زبان و بدون ترس و نگرانی سخن گوید، زیرا از پیامبر

(ص) بارها شنیدم که می‌فرمود:

هرگز امتنی باک و آراسته نگردد که در آن امت حق ننانوان، بی

لکن و ترس، از نوانا گرفته نشود».

آیا وظیفه وزارت تعاون رسیدگی به شکایات اعضای تعاونیها

است؟

آیا رسیدگی به شکایات همه نظارت مستتر در قانون بخش

تعاونی است؟

براساس مفاد ماده ۶۵ قانون بخش تعاونی اقتصاد جمهوری

اسلامی ایران وزارت تعاون به منظور اعمال نظارت دولت در

اجراه قوانین و مقررات مربوط به بخش تعاونی و حمایت و

پشتیبانی از این بخش تشکیل شده است.

از وظایف و اختیارات وزارت تعاون نظارت بر حسن اجرای

قوانين و مقررات بخش تعاونی است که در بند ۱ ماده ۶۶ لحاظ

شده است.

به استناد بند ۱۷ ماده ۶۶ قانون بخش تعاونی وزارت تعاون

می‌تواند در صورت احراز تخلف در اداره امور شرکتها یا

اتحادیه‌های تعاونی مراتب را به دادگاه صالح احلام و دادگاه

مولف است خارج از نوبت در رسیدگی مقدماتی در صورت

احراز تخلف حکم تعليق مدیران شرکتها و اتحادیه‌های تعاونی

یاد سده را صادر نماید در این صورت وزارت تعاون موظف است

به طور وقت افرادی را برای تشکیل مجمع عمومی و انتخاب

هیأت مدیره جدید منصوب نماید.

- ۱- تجدیدنظر و بازنگری در ساختار سازمانی؛ دستورالعمل رسیدگی به شکایات اعضا و نظارت کارآمد احصاء نماید.
- ۲- رسیدگی به حسابهای دفاتر، استناد صورتهای مالی از قبیل ترازنانه و حسابهای عملکرد سود و زیان، بودجه پیشنهادی و گزارشات هیأت مدیره به مجمع عمومی
- ۳- رسیدگی به شکایات اعضا و ارائه گزارش به مجمع عمومی و مراجع ذیربطری
- ۴- تذکر کتبی تخلفات موجود در نحوه اداره امور تعاونی به هیأت مدیره و مدیر عامل و تقاضای رفع
- ۵- نظارت بر انجام حسابرسی و رسیدگی به گزارش‌های حسابرسی و گزارش نتیجه رسیدگی به مجمع عمومی شرکت و مراجع ذیربطری
- به استناد بند ۸ ماده ۴۴ قانون بخش تعاونی نظارت بر التزام تعاونیها به موضوع فعالیت خود با رعایت قوانین و مقررات مربوط و معرفی متخلفین به مراجع قانونی ذیربطری و حل اختلاف و داوری در محدوده امور مربوط به تعاونیها به صورت کدخدامتش و صلح اعضای تعاونیها قسمی از مقاصد اتحادیه هامی باشد.
- براساس ماده ۵ قانون هیأت بازرگانی مأمور حسابرسی و بازرگانی، اتحادیه تعاونی است.
- طبق ماده ۵۷ قانون بخش تعاونی اتحادیه‌ها و شرکتهای تعاونی می‌توانند در صورت ضرورت با نظارت وزارت تعاون اتفاق نمایند مركزی را در تهران و شعب آن را در استانها و شهرستانها جهت تأمین مقاصد تعیین شده تشکیل دهند.
- نظارت و بازرگانی مستمر از نظر رعایت اساسنامه و آیین‌نامه‌های تعاون و قوانین و مقررات مربوط
- رسیدگی به حسابهای دفاتر، استناد، صورتهای مالی از قبیل ترازنانه و عملکرد مالی و گزارش به مجمع نمایندگان و وزارت تعاون و بررسی شکایات و تخلفات مربوط به ایناق تعیون گزارش به مراجع ذیربطری از وظایف هیأت بازرگانی ماده ۶۳ قانون می‌باشد.
- .. آیا رسیدگی، بازرگانی و نظارت به یک مفهوم هستند آیا کارکرد آنها یکی است؟
- آیا رسیدگی و بازرگانی و نظارت لازم و ملزم هم هستند؟
- آیا می‌توان در حوزه فعالیت تعاونیها و اتحادیه‌ها و اتفاهات تعیون، نظارت اعضا، مجمع عمومی، هیأت بازرگانی و وزارت تعیون را از رسیدگیها و بازرگانی جدا کرد؟
- با مختصر کنکاش و بررسی می‌توان به این نتیجه رسید که نظارت بدون بررسی و رسیدگی و بازرگانی امکان‌پذیر نیست بنابراین ابزار موثر و کارآمد نظارت بررسی، بازرگانی و رسیدگی می‌باشد.
- هر رسیدگی و بازرگانی و نظارت، رسیدگی به شکایات نبوده ولی رسیدگی به شکایات، لزوماً رسیدگی و بازرگانی و نظارت را توانماً و یا به صورت منفک خواهد داشت.
- رسیدگی، بازرگانی و نظارت کارآمد چگونه باید باشد؟**
- مفهوم نظارت و بازرگانی و رسیدگیها چنان اهمیت دارد که

۶- وجود تعامل درون و برون سازمانی اصلی ترین و فوری ترین شاخصهای کارآمدی می‌باشد، هماهنگی بین وزارت تعاون (دفتر حسابرسی و رسیدگی به شکایات) و ادارات کل تعاون استانها در ایجاد وحدت رویه و اجرای دقیق مقررات و دستورالعمل‌ها در حوزه رسیدگیها و سرعت و دقت در انجام بازرسی در کاهش هزینه و عوارض جانبی آن موثر بوده و از طویل‌المدت بودن رسیدگیها و بدینی‌ها جلوگیری خواهد کرد.

۷- آنچه در این مقوله حائز اهمیت می‌نماید ایجاد سازوکار و ضمانت اجرایی برای رسیدگیها و گزارش‌های احراز تخلف می‌باشد. زمانی بازرسی و رسیدگی به شکایات دارای اثربخشی مفید و موثر خواهد بود که گزارش کارشناسان ادارات کل تعاون استانها و دفاتر تخصصی و دفتر حسابرسی و رسیدگی به شکایات در اجرای بند ۱۷ ماده ۶۶ قانون بخش تعاونی در حداقل زمان مورد رسیدگی دادگاههای صالح قرار گرفته و این گزارشها دارای ضمانت اجرایی باشد. به گونه‌ای که آثار و تبعات رسیدگیها و بررسی‌ها و بازرسی و نظارت در کمترین زمان در محیط‌های مورد بازرسی و عملیات اجرایی تعاونیها و ادارات کل تعاون استانها به ثمر نشیند و مدیران و کارکنان و اعضاء تعاونیها نظاره گر اجرای خدالت باشند. تعامل بین وزارت تعاون و دستگاه قضایی این مهم را تحقق خواهد بخشید.

۸- یکی دیگر از مولفه‌های موردنیاز دستیابی به رسیدگیها و بازرسی و نظارت کارآمد تعامل منطقی، به روز و شفاف وزارت تعاون (ادارات کل تعاون استانها) با مدیران سایر دستگاههای اجرایی کشور می‌باشد. بسیاری از شرکت‌های تعاونی موجود در وزارتخانه‌ها و سازمانها نظارت بر حوزه‌های مربوطه را به عهده داشته و از سیاستهای کلی دستگاهها متبعه تبعیت می‌نمایند. از این رو شفافسازی فعالیتها، نصب و انتصابات، انتخاب مدیران کارآمد و توانمند و افراد خوش‌فکر، زمینه تعامل را فراهم خواهد کرد. رسیدگی به تخلفات، کسب اطلاعات، دسترسی به اسناد و مدارک، الزام پرستی به ارائه اطلاعات و ارائه به موقع اسناد و مدارک می‌تواند از عوامل مهم این تعامل می‌تواند باشد و نتیجه آن کارآمدی مطلوب خواهد بود.

۹- توجه به مقوله برون سازمانی، تقویت دفتر حسابرسی و رسیدگی به شکایات و تقویت بازرسی ویژه وزیر جهت کنترل عملیات و بازرسی از استانها و دفاتر تخصصی و تقویت ابعاد نظارتی آن، نظام ارزیابی فعالیتها و اجرای نظام نظارتی و رسیدگی به شکایات را معنی دار نموده و تعاونیها و ادارات کل و دفاتر تخصصی را پاسخگو خواهد کرد زیرا صحت عملیات آنان باعث افزایش اطمینان در سطح کلار خواهد بود.

۱۰- ارائه گزارش به مراجع ذیصلاح قضایی و دقت در احصاء تخلف مدیران تعاونیها پرسه نظارت و قضاوت و رسیدگی به شکایات و بازرسی را در معرض آزمایش و قضاوت دیگران قرار خواهد داد. بنابراین در احصاء تخلف باید گزارش‌های متفق، مستند شفاف، بدون پیش داوری، مصون از طرفداری از طیف‌های خاص مدیران

مرجع محل رسیدگی به شکایات تعیین گردیده است که حوزه فعالیت آن در سطح کلان کشوری می‌باشد، ساختار سازمانی این دفتر در مقطع کوتاهی دارای سطح مشخص است که شرح وظایف آن درخصوص ارتباطات درون، برون سازمانی حدود وظایف، حوزه کارکرد دچار اشکال و ابهام می‌باشد.

۲- بازنگری در ساختار نیروی انسانی: این دفتر در سال ۱۳۸۰ و بر اساس چارت سازمانی دارای ۱۹ نفر پرستنل بوده که قریب به اتفاق آنان دارای تخصص حسابداری و حسابرسی و حقوقی بوده که با وجود کلیه نیروهای کارآمد و متخصص در پاسخگویی به مباحث مالی و حقوقی با مشکلات و کمبودهای عدیدهای روبرو بود و از سال ۱۳۸۰ به بعد با بازنیستگی ۱۰ نفر از نیروهای متخصص و انتقال ۴ نفر از آنها و افزایش شکایات، کمبودها کاملاً محسوس و نیاز بد تخصصهای مالی و حسابداری و حقوقی را آشکار نموده است. در حالی که این دفتر در مقام پاسخگوی به سوالات مالی و حقوقی و لزوم بازرسی‌های مختلف در کلید ادارات کل تعاون استانها در تخصصهای مختلف و موردنیاز دارای کمبود می‌باشد لذا تأمین نیروی انسانی موردنیاز و تکمیل کادر نیروی انسانی یکی از مهمترین معیارهای حصول به اهداف بازرسی و رسیدگی به شکایات کارآمد در وزارت تعاون خواهد بود.

۳- تقویت بودجه موردنیاز دفتر در رسیدگی به شکایات: اجرای نظام نظارتی، تهیه و تدوین سیستمهای روشها، رسیدگی به امور اتحادیه‌ها، مأموریت‌های استانی، رسیدگی به امور انتهاهای تعاونی از نیازهای اساسی آن دفتر می‌باشد ضمن آنکه تأمین اعتبار و بودجه با توجه به نرخ تورم و شاخصه‌های پرداخت به پرستنل در کارآمدی بازرسی و رسیدگی‌ها موثر است.

۴- یکی دیگر از سازوکارهای موردنیاز جهت رسیدگی به شکایات و بازرسی و بازرسی کارآمد، وجود برنامه‌ای مدون رسیدگی به شکایات و بازرسی می‌باشد.

اجراي دقیق دستورالعمل رسیدگی به شکایات در عین وجود اشکالات اساسی و تطبیق رسیدگیها کاملاً ضروری است.

رسیدگی‌های سلیمانی باعث ابطال سرمایه و افزایش هزینه‌ها و طولانی شدن زمان آنها شده و این امر نیز عملاً در این حوزه محسوس است که عدم توجه ادارات کل تعاون استانها به اجرای دقیق دستورالعمل را نشان می‌دهد. وجود برنامه سالیانه، اجرای نظام نظارتی و بازرسی‌های سالیانه و تطبیق رسیدگیها و نظارت با دستورالعمل‌های مربوطه و داشتن برنامه مدون، مشخص و دقیق در این بررسی‌ها، دستیابی به بازرسی کارآمد و به روزاز هر رفقن نیرو و امکانات جلوگیری خواهد کرد.

۵- یکی دیگر از عوامل دستیابی به اهداف رسیدگی به شکایات کارآمد و موثر تدوین برنامه‌های بلندمدت، میان مدت و کوتاه‌مدت است. این برنامه‌ها سهم بسزایی در بهبود اوضاع و جهت‌دهی بر نظارت و بازرسی و رسیدگیها و بررسی‌ها خواهد داشت و وزارت تعاون را در یک پرسه متعلقی و قابل حصول عملیات قرار خواهد داد.

۳- تقریباً اکثر شکایات و اصله در دفتر حسابرسی به شکایات درخصوص عملکرد کارشناسان و ادارات کل تعامل استانها و دفاتر تخصصی به دلیل عدم تبیین رسیدگیها و حدود وظایف، رسیدگی به تخلفات احتمالی را با مشکلات عدیده‌ای مواجه ساخته و عملکارایی متولی اصلی آن را کاهش داده و رسیدگیها را از مسیر اصلی منحرف می‌سازد.

آیا رسیدگی به شکایات تعاملیها و اعضا، از کارشناسان و مسئولان ادارات کل تعامل و دفاتر تخصصی به عهده دفتر حسابرسی و رسیدگی به شکایات می‌باشد؟ یا از اختیارات و وظایف دفتر مرکزی حراسیت و تخلفات اداری است؟ شکایت از پرسنل و مسوولین ادارات کل یکی از معضلات و مشکلات اساسی دفتر بازرگانی و رسیدگی به شکایات است.

۴- عدم توجه به توانمندیهای درون سازمانی و پرسنل دفتر یکی از مشکلات می‌باشد.

۵- یکی از مشکلات موجود عدم دستیابی به اطلاعات کافی برای رسیدگی به شکایات و بازرگانی مطلوب است.

۶- مسئله تأمین نیرو که به دلیل بازنیسته شدن بیش از ۵۰ درصد نیروهای متخصص و حسابرس تاکنون از سال ۱۲۸۰ نادیده گرفته شده، وظایف شاعری ادارات حسابرسی و رسیدگی به شکایات را کاملاً تحت الشعاع قرار داده است. به طوری که در حال حاضر فقط رسیدگی به شکایات با کلیه محدودیت‌های صدرالاشاره اجرا گردیده و رسیدگیهای مالی را بسیار محدود نموده است.

۷- از معضلات و مشکلات اساسی موجود عدم تجانس تخصص کارشناسان با موضوع فعالیت و عملکرد فعلی آن است.

۸- از مسائل مبتلا به رسیدگی به شکایات در تعاملیها عدم شفافیت بعضی از مقادی قانون بخشن تعاملی و آیین‌نامه‌ها و دستورالعمل‌ها و عدم تهیه و تدوین آیین‌نامه‌های ذیرپیش می‌باشد. منجمله آیین‌نامه بند ۵ ماده ۵۴ و آیین‌نامه بند ۲ ماده ۵۷ و...

۹- یکی از مشکلات موجود عدم تطبیق دستورالعمل رسیدگی به شکایات و دستورات دست و پاگیر، با واقعیت‌های عینی می‌باشد منجمله مقادی ماده ۲ و ۴ دستورالعمل مذکور و سایر مقادی که امکان فاسله زمانی رسیدگیها و نحوه رسیدگیها را مختل ساخته است.

۱۰- از موضوعات دیگر قابل طرح عدم مسؤولیت‌پذیری و عدم تعیین مسؤول پاسخگو برای تهیه و تدوین و اصلاح و بازنگری آیین‌نامه‌ها و دستورالعمل‌ها در وزارت تعامل مربوط است در حالی که انتظار عامه حتی سازمانهای مسؤول مانند بازرگانی کل کشور تهیه و تدوین آیین‌نامه‌ها و دستورالعمل‌ها و تجدید و بازنگری در آیین‌نامه‌های موجود را از دفتر حسابرسی و رسیدگی به شکایات مطالبه می‌نمایند. در کلیه سوابق مکاتباتی این امر را از نقص‌های دفتر رسیدگی به شکایات محسوب کرده‌اند.

تعاونیها تهیه و ارائه داد. بایستی در کلیه مراحل تنظیم گزارش اصل بی‌طرفی کامل رعایت گردد. بنابراین قبل از ارجاع پرونده تعاملیها به دادگاه صالح توسط کارشناسان مجرب مراحل تهیه گزارش‌ها، اسناد و مدارک، دلائل و مستندات احراز تخلف مورد کنترل و بازنگری و مطالعه مجدد قرار گرفته به طوری که در محاکم قضایی خلی بگزارش‌های ارائه شده وارد نگردد.

۱۱- اخذ آمار و اطلاعات در جریان رسیدگی به شکایات - نحوه رسیدگیها و مراحل رسیدگی و نحوه اختتام آنها از ضروری ترین نیازهای دفتر حسابرسی و رسیدگی به شکایات وزارت تعامل می‌باشد. اخذ آمار و اطلاعات از مراحل اجرایی نظام نظارتی و تجزیه و تحلیل آن از اساسی‌ترین خواسته‌های آن دفتر می‌باشد، زیرا بدون وجود اطلاعات و آمار مورد اعتماد واقعی انجام نظارت و بازرگانی را با تردید مواجه می‌سازد.

۱۲- دفتر حسابرسی و رسیدگی به شکایات به عنوان یکی از دفاتر ستادی وزارت تعامل طبق وظایف خود بایستی از اوضاع و احوال عمومی ادارات کل تعامل استانها و دفاتر تخصصی و ضعیت نظام نظارتی و رسیدگی به شکایات اطلاع به هنگام داشته باشد و موضوعات مبتلا به شرکهای تعاملی و ادارات کل تعامل استانها و دفاتر تخصصی ستادی را شناسایی و مورد مدافعت و نظارت قرار دهد. در این راستا دفتر حسابرسی و رسیدگی به شکایات نتایج بررسی و تحقیقات و تجزیه و تحلیل خود را با شناسایی نقاد فوت و صعف و شناسایی آسیب‌ها و بحرانها در اختیار مدیران ارشد قرار خواهد داد.

مشکلات موجود فاراوی حسابرسی و رسیدگی به شکایات

۱- اجرای وظایف سازمانی کارآمد نیاز به یکپارچگی و تمرکز امور مربوط به رسیدگی به شکایات و نظارت و بازرگانی و وزارت تعامل دارد. به طوری که در حال حاضر واحدهای متعددی در وزارت متبع عهده‌دار بخشن از وظایف نظارتی و بازرگانی رسیدگی به شکایات می‌باشند از جمله:

۱-۱- معاونت محترم پشتیبانی و امور مجلس

۱-۲- دفتر حقوقی

۱-۳- بازرسان ویژه محترم وزیر

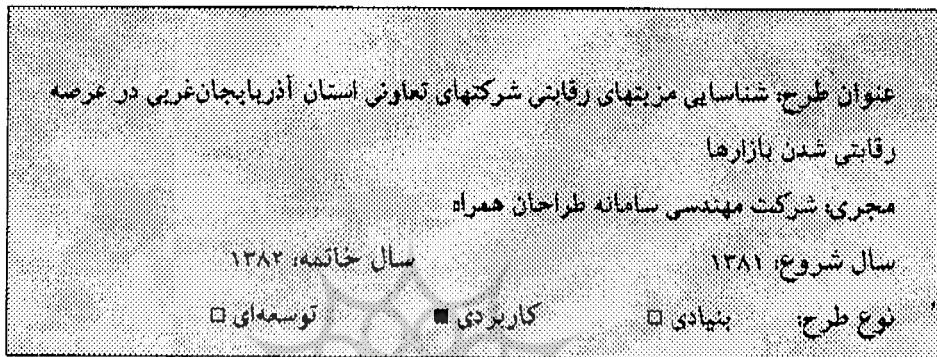
۱-۴- دفاتر تخصصی حوزه معاونت نظارت و بهره‌برداری، دفتر امور تعاملیهای خدمات دفتر تعاملیهای مصرف و اعتبار، دفتر امور تعاملیهای تولیدی، دفتر امور تعاملیهای حمل و نقل و دفتر عمران و مسکن

۲- جهت ایجاد وحدت رویه و پرهیز از اقدامات موازی و تکراری و هدر رفتن امکانات و... وجود هماهنگی و یکسان‌سازی فعالیتها و رسیدگی‌ها بسیار ضروری می‌نماید. متأسفانه اقدامات متعدد در قسمتهای مختلف وزارت متبع باعث ایجاد سردرگمی و بعض‌ا فرست طلبی برخی از فرست طلبان حرفه‌ای را به دنبال داشته و باعث تضییف پرسنل صدیق و خدمتگزار گردیده و خدمات صادقانه آنها را تحت الشعاع قرار داده است.

نگاهی به:

یافته‌های چند طرح پژوهشی

- معاونت تحقیقات، آموزش و ترویج وزارت تعاون



- ارتقاء موقعیت و کیفیت محصولات و مدیریت
- * ایجاد دفاتر فروش و توزیع همگن با مشارکت واحدهای تولیدی محصولات همگن (به دلیل کاهش هزینه‌های فروش، توزیع و تبلیغات)
 - * مطالعه بازار و شناسایی استراتژی رقای مربوطه در دسترس‌گذاری اطلاعات موردنیاز واحدها به خصوص در مقوله بازارهای محصول، مدیریت و تأمین منابع
 - * طراحی و راهاندازی سایت اطلاع‌رسانی و بازاریابی محصولات تعاونیها و ارائه مشاوره‌های آن در زمینه بازاریابی
 - * توجه به تحقیق و توسعه با محوریت تنوع‌سازی و نوآوری در تولید
 - * طراحی و اجرای دوره‌های آموزشی در زمینه‌های تفکر و مدیریت استراتژیک
 - تفکر استراتژیک یک راهبرد در مقوله کسب مزیت رقابتی است.

- آموزش قبل از هر اقدام و نیز استمرار آموزش برای قرار گرفتن در شرایط رقابت کامل
- * ایجاد فضای تشویقی و ترغیبی برای استقرار سیستم‌های مدرن مدیریتی در جهت ارتقای تعاونیها در شرایط پیچیده بازار رقابتی حال و آینده

با توجه به اینکه یکی از موضوعات بسیار مهم در حوزه اقتصاد، رقابت در بازار می‌باشد در این طرح تلاش شده است بحث مزیتهای رقابتی در شرکتهای تعاونی استان آذربایجان غربی بررسی گردد. در این طرح پیشنهادها و راهکارهایی به شرح ذیل ارائه شده است:

- ### پیشنهادات و ارائه راهکارها
- با بررسی نتایج حاصله از پرسشنامه‌ها و کاربرگ ارزیابی شاخصهای تکنولوژی رقابتی و بررسی مشکلات پیش رو، پیشنهاداتی ارائه گردیده و سعی شده است تا پیشنهادات کاربردی بود و با توجه به شرایط موجود قابل اجرا باشد:
- * تقویت تشكلهای پشتیبان از جمله اتفاقهای تعاون و اتحادیه‌ها به ویژه در زمینه برگزاری نمایشگاهها
 - * تشكیل بازارچه‌های تولیدات تعاونیها و تقویت بازارچه‌های مرزی
 - * تأمین منابع مالی و اعتباری موردنیاز تعاونیها
 - * استفاده از نیروی انسانی متخصص و کارآمد
 - * استانداردسازی محصولات تعاونیها
 - * در نظر گرفتن استراتژی موجود و برنامه‌ریزی به جهت

عنوان طرح: شاخصها و معیارهای عضوگیری در رشد تعاونیهای استان آذربایجان غربی	محوری: بهروز خضراب
کارفرمای: اداره کل تعاون استان آذربایجان غربی	
سال خاتمه: ۱۳۸۷	سال شروع: ۱۳۸۱
نوع طرح: پیشنهادی	کاربردی توسعه‌ای

۴- دولت باید نظارت لازم را در جهت عضوگیری صحیح توسط بخش تعاونی به عمل آورد. براین اساس اجرای صحیح برنامه‌های عضوگیری و انتخاب آنان تأمین و تدارک اعضا موردنیاز برای فعالیتهای جاری و آتی، به عهده خود تعاونیها بوده و بخش دولتی در صورت نیاز نقش مکمل را ایفا خواهد نمود.

۵- بخش تعاون لازم است با تدوین اهداف، استراتژیها و سیاستهای نحوه عضوگیری تعاونیها (با توجه به شاخصها و معیارهای استاندارد شده) با محوریت خوداتکایی و استقلال و همسو با سایر نهضت‌های تعاونی در جهان، برای نهادینه شدن اصول و نحوه عضوگیری در درون بخش تعاونی اقدام نماید.

۶- در برنامه‌ریزیها ابعاد اجتماعی به عنوان عنصر لازم برای برقراری و ارتقاء بعد اقتصادی تعاونیها، اهمیت ویژدای داده شود.

۷- هیأت‌های مؤسس علاوه بر پیگیری تشکیل تعاونی به گونه‌ای کاملاً قانونی به عنوان هیأت نظارت بر عضوگیری تعاونی، شاخصهای عضویت اعضا را بررسی کرده و پس از اطمینان از نظر واجد شرایط بودن و رعایت ویژگیها و مشخصات لازم، آنان را به عضویت تعاونی درآورند.

این طرح به بررسی معیارهای عضوگیری در تعاونیها پرداخته و به صورت مسور دی تعاونیهای استان آذربایجان غربی را مورد مطالعه قرار داده و در پایان پیشنهادهایی به شرح زیر ارائه نموده است:

پیشنهادات:

۱- بخش دولتی باید نسبت به ترویج، تبلیغ و اشاعه فرهنگ تعاون و تعاونی در جوامع روستایی استان و آگاهی و اطلاع‌رسانی از طریق راهبرد فناوری ارتباطات و اطلاعات همت گمارد تا شیوه تعاونی به عنوان راهبرد مشارکتی در جوامع روستایی استان نیز رواج پیدا کند.

۲- توجه بیشتر بر به کارگیری نیروی انسانی در تعاونی‌ها به عنوان پرسنل غیرعضو با عنایت به تخصصهای موردنیاز و در صورت لزوم آموزش آنها.

۳- قبل از تشکیل تعاونی، بایستی نسبت به آموزش، توجیه و ارتقاء آگاهی اعضا در زمینه روابط درون تعاونی، حقوق تعاون و تعاونی، رابطه بین هزینه و درآمد و... اقدام گردد و در صورت احراز و دستیابی به نمره ارزشیابی مربوطه در این خصوص، مجوز تأسیس و ادامه فعالیت‌های تشکیل تعاونی داده شود.

عنوان طرح: بررسی مقایسه‌ای موافع و مسکلات فرا راه ایجاد تشكیل‌های تعاونی با نوآن بین استانهای همدان، پرند، گزناشاد و چهارمحال و بختیاری	محلی: ابراهیم سحرخیز
کارفرما: اداره کل تعاون استان چهارمحال و بختیاری	سال خاتمه: ۱۳۸۲
کاربردی: پیاده‌ای	نوع طرح: توسعه‌ای

و بعد از تشکیل تعاونی)

- * تقویت روحیه خلاقیت و کارآفرینی زنان از طریق ارائه آموزش‌های لازم - از آنجاکه از نظر پاسخ‌دهندگان زن، مناسبترین زمینه برای اشتغال با نوآن، در بخش خدمات و صنایع دستی می‌باشد، ارائه آموزش‌های لازم درخصوص احیاء صنایع دستی استان همراه با حمایتهای ویژه عملی از سوی کارگزاران می‌تواند در زمینه به فعالیت رساندن پتانسیلها و ظرفیتهای بالقوه موثر باشد.

(ب) در بخش سیاستها و تدابیر حمایتی - تشویقی

- * اجرا و تحقق معافیتهای در نظر گرفته شده درخصوص ترغیب با نوآن فارغ‌التحصیل جویای کار به تشکیل شرکتهای تعاونی از جمله معافیت از سهم آورده

- * ایجاد زمینه‌های قانونی به منظور پرداخت یارانه در تسهیلات اعطایی به با نوآن در هدف جلب مشارکت بیشتر آنان در عرصه‌های اقتصادی به ویژه شرکتهای تعاونی

- * شناسایی و معرفی زمینه‌های زودبازده در بخش تعاون از آنجاکه ایجاد تشكیل‌های تعاونی در قالب صنایع دستی و خدمات می‌تواند در کنار کار خانه‌داری نیز تحقق یابد، لذا توسعه چنین تعاونیهایی در عمل می‌تواند اشتغالزا و کارگشا باشد.

- * فعال کردن بخش با نوآن در تمامی ادارات و سازمانها جهت تسریع و تسهیل در روند پیگیری امور مربوط به با نوآن

- * اتخاذ سیاستهای لازم با هدف حفظ و نگهداری تعاونیهای موجود زنان از طریق اعمال کمکها و حمایتهای مناسب از سوی ادارات کل تعاون

- * در نظر گرفتن راهکارهای لازم جهت تسهیل و تسریع در پرداخت به موقع وام از سوی با نکها

- * اتخاذ سیاستهای لازم با هدف حمایت از تولید و تولیدکننده

- * اولویت دادن به زنان جهت تشکیل تعاونی در برخی از طرحهای صنعتی و کشاورزی که با توان فیزیکی و روحی - روانی آنان مناسب باشد.

با توجه به اینکه نبمی‌از جمیعت کشور را زنان تشکیل می‌دهند با تشکیل شرکتهای تعاونی خاص با نوآن می‌توان تا حد زیادی بیکاری را کاهش داد. با این توضیح طرح حاضر به آسیب‌شناسی تشکیل تعاونیهای با نوآن در استانهای منتخب پرداخته است. در این خصوص بیشتر اینها برای زیرداده است:

الف: در بخش آموزش و ترویج

- * ارائه برنامه‌های ترویجی و آموزشی ویژه جهت با نوآن بیکار جویای کار از طریق رسانه‌های همگانی به منظور ارتقاء آگاهیهای لازم برای تشکیل تعاونی.

* تشکیل کارگاههای آموزشی - ترویجی در مدارس و دانشگاهها با همکاری متقابل دانشگاهها و ادارات کل تعاون جهت آشنایی هر چه بیشتر فارغ‌التحصیلان زن با روند تشکیل تعاونیها، تسهیلات اعطایی و حمایتهای ویژه دولت جهت راياندازی تشكیل‌های تعاونی با نوآن

* معرفی تعاونیهای نمونه با نوآن به منظور ایجاد بستر مناسب فرهنگی با هدف به وجود آمدن نگرش مثبت نسبت به حضور زنان در عرصه کارهای اقتصادی به ویژه اداره شرکتهای تعاونی

* تقویت روحیه مشارکت جویی در زنان از طریق ارائه آموزش‌های لازم در طول دوران تحصیل و فراهم ساختن زمینه برای مشارکت آنان در عرصه‌های مختلف اجتماعی از سوی نهادهای مربوطه

* هماهنگی بین مراکز آموزش عالی و ادارات تعاون جهت دایر کردن واحدهای ترویجی در دانشگاهها با هدف آشنا ساختن دانشجویان زن با کار در بخش تعاون

* برگزاری گردهمایی‌ها و همایش‌های مناسب از سوی کمبیسیون امور با نوآن استانها به منظور تقویت روحیه مشارکت جویی با انگیزه آشنایی با نوآن به ویژه زنان فارغ‌التحصیل با شرایط و زمینه‌های مناسب اشتغال در بخش تعاون

* ایجاد و راياندازی انجمنها یا مراکز مشاوره‌ای با هدف ارشاد و راهنمایی داوطلبان تشکیل تعاونی با نوآن (در مراحل قبل

عنوان طرح: اداره کار و امور شرکت‌های تعاونی مصرف کارگری و کارمندی شهر اصفهان به منظور ارتقاء راهنمکاری هایی برای افزایش بهره‌وری آنها
کارفرمانه اداره کل تعاون استان اصفهان
سال شروع: ۱۳۸۱
سال خاتمه: ۱۳۸۲
محل: مسعودی و مصطفی
نوع طرح: پیشنهاد
کاربردی: توسعه‌ای

۱-۱- عوامل درون سازمانی موثر بر موفقیت تعاونیها
براساس نتایج تحقیق حدود ۸۰ درصد موفقیت تعاونیها به عوامل درون سازمانی بستگی دارد. عامل نیروی انسانی ۷ درصد، عامل مدیریتی ۲۷/۶ درصد و عامل بازارگرانی ۴۵ درصد از موفقیت تعاونیها را تأمین می‌نمایند.

الف: عامل انسانی

- نتایج تحقیق نشان داد شناخت اعضا نسبت به اصول تعاون سیار پایین می‌باشد.

پیشنهاد: با ارائه آموزش‌های مناسب سطح شناخت اعضا نسبت به تعاون و اصول متعالی آن ارتقا یابد.

- مشارکت اعضا در امور تعاونیها در حد متوسط برآورده گردید.
پیشنهاد: با روشهای نوین مدیریت مشارکت و افزایش آگاهی‌های اعضا، زمینه مشارکت آنان در امور تعاونیها فراهم گردد.

- عدم ارائه آموزش‌های مناسب بسیاری از دلائل ناکامی تعاونیها در راه رسیدن به اهدافشان را توجیه می‌نماید. علاوه بر آن، کیفیت آموزش‌های ارائه شده نیز نقش مهمی را در موفقیت و موثر واقع شدن آموزشها ایفا می‌کند.

پیشنهاد: اداره کل تعاون با نگرش وسیع برنامه‌ریزی صحیح زمینه ارائه هر چه بهتر و بیشتر آموزش به اعضا و کارکنان تعاونیها را فراهم نماید.

- درصد قابل توجه‌ای از اعضا انگیزه کمی برای عضویت در تعاونیها مصرف دارند.

پیشنهاد: در حین تشکیل این گونه تعاونیها باید اعضا را با اهداف و دلایل تشکیل شرکت تعاونی مصرف آشنا کرد.

- رضایت اعضا هیات مدیره و کارکنان نقش مهمی را در رسیدن به اهدافشان ایفا می‌نماید.

پیشنهاد: توجه بیشتری به عوامل انگیزشی و افزایش رضایت

بحث پایین بودن بهره‌وری پیوسته یکی از مشکلات تعاونیها است این موضوع به صورت موردی در طرح فوق مورد بررسی قرار گرفته و پیشنهاداتی برای بهبود وضعیت بهره‌وری در شرکت‌های تعاونی مصرف کارگری و کارمندی ارائه شده است:

۱- پیشنهادات

با توجه به نتایج حاصله و براساس چارچوب نظری تحقیق، پیشنهاداتی برای ارتقاء بهره‌وری شرکت‌های تعاونی مصرف به شرح ذیل ارائه می‌شود.

۱-۱- متغیرهای زمینه‌ای

میزان تأثیر پنج متغیر سن، تحصیلات، جنسیت، تعداد اعضا و نوع شرکت بر میزان موفقیت تعاونیها مورد بررسی قرار گرفت و نتایج تحقیق نشان داد تا ۹ درصد موفقیت تعاونیها با متغیرهای زمینه‌ای در ارتباط است. در این راستا پیشنهاداتی به شرح ذیل ارائه می‌شود.

- توجه به مسأله همگنی اعضا از نظر سطح تحصیلات در تأسیس شرکتها و بالا بردن توان مدیریتی شرکت‌هایی که از نظر سطح سواد اعضا ناهمگن اند می‌تواند تاثیر به سزاگی در موفقیت تعاونیها داشته باشد.

- زنان نسبت به مردان از انگیزه کمتری برای عضو شدن در شرکت تعاونی برخوردارند.

پیشنهاد: نسبت به آموزش زنان، توجه بیشتری مبذول گردد تا سطح آگاهی آنان در خصوص تشکلهای تعاونی ارتقاء بابد.

- نتایج تحلیل نشان داد که شرکت‌های کارگری در مقایسه با شرکت‌های کارمندی در راه رسیدن به اهداف شرکت‌های تعاونی مصرف موفق ترند.

پیشنهاد: اداره کل تعاون استان با عنایت به نتایج تحقیق و با ارائه آموزش‌های مناسب، زمینه موفقیت شرکت‌های کارمندی را فراهم نماید.

«ادامه از صفحه ۱۸»

رئیس منطقه باسک اسپانیا، رئیس آی.سی.ای و مدیر کل و نماینده سازمان بین‌المللی کار برگزار شد. بیش از ۵۰۰۰ تعاونی‌نگر هر ساله از موندرا گون دیدن می‌کنند تا از دست اوردهای آن الهام بگیرند. یکی از ویژگیهای خاص موندرا گون نقش آن در آموزش، تربیت و پژوهش‌های تعاونی است.

* طویلهای گذشته هیأت‌های از تعاونیهای مصرف بزرگ، کره و تعاونیهای تدفن سوت با سفر به ژنو از دفتر مرکزی آی.سی.ای و نحوه فعالیت کارکنان آن از نزدیک آشنا شدند.

* مدیر عامل فدراسیون بین‌المللی بیمه‌های تعاونی (ICMIF) با ذکر این مطلب که «توانای بود هر که داشته باشد»، طراحی یک اینکار ارتباطی برای کمک به تبادل دانش و اطلاعات بین اعضا فدراسیون را اعلام نمود. گروه جدید ارتباطات در دفتر مرکزی فدراسیون در انگلیس فعالیت خواهد نمود.

تقویم رویدادهای آی.سی.ای در سال ۲۰۰۶

۲۶ رازنیه: نشست کمیته توسعه و ترویج تعاونیها (کوپاک) و آزادهای توسعه تعاون، سریلانکا

۲۸ رازنیه: نشست هیأت مدیره کوپاک، سریلانکا فوریه: نشست کمیته اجرایی اتحادیه بین‌المللی بانکداری تعاون (ICBA) کلمبو، سریلانکا

۷ مارس: نشست هیأت مدیره آی.سی.ای. بروکسل، بلژیک مارس: سمینار سازمان بین‌المللی تعاونیهای صیادی (ICFO)، کلمبو، سریلانکا

مارس: کنفرانس تسهیلات پژوهش آفریقا، اتیوپی ۳۱ مارس: نشست هیأت مدیره سازمان بین‌المللی تعاونیهای بهداشت، بوئنوس آیرس، آرژانتین.

۴-۲۷ می: نشست هیأت مدیره آی.سی.ای. واشنگتن، آمریکا ۲۴ می: چهارمین کنفرانس سالانه بین‌المللی جوانان، منچستر، انگلیس

۲۱ روزن: نشست هیأت مدیره سازمان بین‌المللی تعاونیهای درمان استکلهم، سوئد

۲۲-۲۸ جولای: کارگاه صلح و تعاون و نکور، کانادا ۱۹-۲۲ آگوست: مجمع منطقه آمریکا آی.سی.ای، لیما، پرو آگوست: مجمع منطقه آسیا واقیانوسیه آی.سی.ای، کلمبو، سریلانکا

آگوست: مجمع عمومی سالانه سازمان بین‌المللی تعاونیهای صیادی، کلمبو، سریلانکا

۲۲-۲۳ آگوست: کنفرانس پژوهش تعاون آسیا واقیانوسیه آی.سی.ای، کلمبو، سریلانکا ۲۳ سپتامبر: مجمع منطقه‌ای اروپای آی.سی.ای، منچستر، انگلیس

۲۲-۲۲ اکتبر: کنفرانس پژوهشی آی.سی.ای. دوریان، فرانسه اکتبر: مجمع منطقه‌ای آفریقای آی.سی.ای، آروشا، تنزانیا ۲۰۰۰-۲۹ سپتامبر: گنگره جهانی ICMIF (فدراسیون بین‌المللی بیمه تعاون)، بروکسل، بلژیک

اکتبر: مجمع عمومی آی.سی.ای، سنگاپور

پرسنل کادر و اعضا هیات مدیره شرکت‌های تعاونی مصرف مبدول گردد.

ب: عامل مدیریتی

- نتایج تحقیق نشان داد حدود ۲۷ درصد موفقیت تعاونیها به عامل مهارت مدیریتی بستگی دارد. به ترتیب متغیرهای سیاست فروش، مهارت انسانی، آگاهی عمومی، مهارت ادارکی، مهارت فنی و سیاست خرید مدیران تأثیر مثبتی بر موفقیت تعاونیها دارند.

پیشنهاد: با آموزش مدیران و آشنا کردن آنان به شیوه‌های نوین بازارگانی می‌توان زمینه موفقیت تعاونیها را در عرصه رقابت با سایر بنگاههای اقتصادی فراهم نمود.

- نتایج تحقیق نشان داد شرکت‌هایی که دارای مدیرانی با سبک مدیریت ۲ (اتسان‌مدار) می‌باشند، از موفقیت بیشتری برخوردارند. این نتیجه با اصول تعاون نیز همخوانی دارد.

پیشنهاد: آموزشها و آگاهیهای لازم به اعضا هیأت مدیره جهت انتخاب مدیرانی با سبک مدیریت ۲ ارائه گردد.

ج - عامل بازرگانی

عوامل درآمد ناویزه، میزان خرید، بدھیهای بلندمدت و سرمایه به ترتیب تأثیر مثبت و عوامل بدھیهای جاری و هزینه‌ها تأثیر منفی بر موفقیت تعاونیها دارند. بتباراین موفقیت تعاونیهای مصرف علاوه بر عوامل اجتماعی به عوامل اقتصادی هم بستگی دارد.

پیشنهاد: مدیران و مسؤولین ذیربیط تعاونیهای مصرف را به دید یک بنگاه اقتصادی - اجتماعی بنگرند و عوامل اقتصادی رانیز در نظر داشته باشند.

۳ - عوامل برون سازمانی

موفقیت حدود ۱۲ درصد از تعاونیهای مصرف مورد مطالعه به عوامل برون سازمان بستگی داشته است. این عوامل شامل بعضی از سازمانهای دولتی، اتحادیه تعاونیهای مصرف و سازمان ذیربیط می‌شود.

- علی‌رغم تأثیر مثبت سازمانهای دولتی بر موفقیت تعاونیهای مصرف، اکثر مدیران این تعاونیها از عملکرد سازمانهای دولتی ناراضی بوده‌اند.

پیشنهاد: پژوهش‌هایی در زمینه عدم رضایت مدیران تعاونیهای مصرف از سازمانهای دولتی انجام گیرد.

- مدیران شرکت‌های تعاونی مصرف مورد مطالعه، به شدت از عملکرد اتحادیه مربوطه ناراضی بوده‌اند. از طرف دیگر نتایج نشان داد که عملکرد اتحادیه تأثیر منفی بر موفقیت تعاونیهای مصرف مورد مطالعه داشته است.

پیشنهاد: می‌بایست در سیاستهای اتحادیه تعاونیهای مصرف تجدیدنظر گردد.