

بزرگسالان نیز باید توانایی استفاده از آموزش فنی و حرفه‌ای را داشته باشد. نوسانهای بازار کار، تغییرات تکنولوژیک و یا مسائل شخصی ممکن است ضرورت تغییر شغل را پدید آورد. به همین سبب، آموزش فنی و حرفه‌ای بزرگسالان برای پیشرفت شغلی یا تغییر شغل ضرورت دارد. برای مثال، اگر کسی که شاغل است نقص عضو پیدا کند، توجیه مجدد شغل یا تغییر شغل برای او ضرورت پیدا می‌کند.

کوتاه سخن آنکه نظام آموزشی باید به کمک موسسات ذی صلاح قابلیت آن را داشته باشد که به طور مستمر متعدد قابل استفاده باشد. آنچه در زیر می‌آید فقط بعضی از روش‌هایی است که کشورهای گوناگون به این منظور آنها را به کار گرفته‌اند. ضمن بررسی این روش‌ها، باید به خاطر داشت که ساختار ویژه آموزشی هر کشور ممکن است باعث پیچیدگی مسئله نیروی انسانی شود. روشها ممکن است به تناسب عوامل زیر تغییر کند: سطح آموزش (ابتدایی، متوسطه، و عالی)، نوع آموزش (دولتی، خصوصی، و مذهبی)، و درجه تمرکز یا عدم تمرکز آموزشی. از این گذشته، استفاده از دو یا چند روش ممکن است مفیدتر واقع شود. مسئولیت گردآوری اطلاعات ضروری را می‌توان به یکی از نهادهای ذیل واگذار نمود:

۱) سازمانهای حرفه‌ای و سندیکاها - این سازمانهای نیروی کار را پیش‌بینی می‌کنند و عده افراد متخصص موردنیاز هر یک از مشاغل را مشخص می‌کنند و اطلاعات لازم را در اختیار برنامه‌ریزان آموزشی قرار می‌دهند.

۲) می‌توان یک سیستم مختلط پدید آورد، سیستمی که در آن مسئولیتها میان سازمانهای یاد شده تقسیم شود. در بعضی از کشورها «شورای ملی نیروی انسانی» به وجود آورده‌اند، این شورا، که از نمایندگان سازمانهای گوناگون تشکیل شده است، می‌توانند مسئول اتخاذ سیاست آموزشی برای تربیت نیروی انسانی ماهر باشد.

## ۳) صلاحیت سازمانهای مسئول نیروی انسانی ماهر

هر یک از سیستمهای یاد شده در بالا، برحسب سنتها و نهادهای ملی و اهمیت سازمانهای گوناگون دولتی، دارای محسن و معایی است. دستیابی به اصل کلی در این خصوص مشکل می‌نماید، اما در مورد صلاحیت سازمانهای یاد شده بیشتر کشورها از

اصلی پیروی می‌کنند که کم و بیش یکسان است و در زیر به آنها اشاره می‌شود:

۴) سازمانهای آموزشی - مسئولان آموزشی

این مورد، گروههای مشورتی مشکل از نمایندگان سازمانهای گوناگون دولتی، صنایع و سندیکاها می‌توانند سازمانهای آموزشی را یاری دهند.

وزارت کار - معمولاً وزارت کار سازمان مسئول نیروی انسانی است. این وزارت‌خانه نیازهای نیروی انسانی را پیش‌بینی می‌کند و اطلاعاتی در مورد تخصصهای موردنیاز به دست می‌آورد و آنها را در اختیار مقامات آموزشی می‌گذارد.

۵) سازمانهای حرفه‌ای و سندیکاها - این سازمانها نیروی کار را پیش‌بینی می‌کنند و عده افراد متخصص موردنیاز هر یک از مشاغل را مشخص می‌کنند و اطلاعات لازم را در اختیار برنامه‌ریزان آموزشی قرار می‌دهند.

۶) می‌توان یک سیستم مختلط پدید آورد، سیستمی که در آن مسئولیتها میان سازمانهای یاد شده تقسیم شود. در بعضی از کشورها «شورای ملی نیروی انسانی» به وجود آورده‌اند، این شورا، که از نمایندگان سازمانهای گوناگون تشکیل شده است، می‌توانند مسئول اتخاذ سیاست آموزشی برای تربیت نیروی انسانی ماهر باشد.

## ۷) صلاحیت سازمانهای مسئول نیروی انسانی ماهر

هر یک از سیستمهای یاد شده در بالا، برحسب سنتها و نهادهای اقتصادی، نیازهای آتی نیروی انسانی ماهر، و تحولات گروههای شغلی را بر عهده دارند و در برنامه‌های آموزشی تغییرات ضروری متناسب به وجود می‌آورند. این مسئولیت را می‌توان به مستحسن‌سان صالح منتخب سازمانهای آموزشی، مانند مدارس و دانشگاه‌ها، یا به موسسات پژوهشی اقتصادی واگذار کرد. در

در زمینه روش‌های تربیت متخصص، در سطوح مختلف، بیشترین صلاحیت را دارند. آنها به امکانات یک آموزش کم و بیش طولانی و آموزش چند جانبه لازم برای انتقال از شغلی به شغل دیگر، واقع است. مقامات آموزشی بیش از هر سازمان دیگر قادرند به برنامه‌ریزی آموزشی در سطوح مختلف پردازنده، و عمدتاً موسسات آموزشی و معلمان، شماره و کیفیت کلاسها، کتابخانه‌ها، و آزمایشگاه‌های موردنیاز را معین کنند. با توجه به اینکه مسئولان اجرایی برنامه‌های آموزشی مریبان هستند، برای تسهیل در اجرای برنامه‌ها، لازم است که مریبان در تدوین برنامه‌ها و تعیین هدفهای آموزشی شرکت داده شوند. باید در نظر داشت که موسسات آموزشی اغلب نوآوریهای آموزشی را به دشواری می‌پذیرند. تغییر کیفیت آموزشی، مدت تحصیلات، تغییر برنامه‌های درسی، کتابها... معمولاً با مقاومت مریبان آموزشی مواجه می‌شود. تبلور این مقاومت دفاع سرسرخانه موسسات آموزشی از ارزشها کهن است. مقامات مسئول باید در رو در رویی با این طرز تفکر بسیار انعطاف‌پذیر باشند و منافع جامعه را بر مصلحت‌گرایی مقدم دارند.

۱) سازمانهای نیروی انسانی - سازمانهای مسئول نیروی کار، دارای صلاحیت برآورد و برنامه‌ریزی نیروی کار هستند، زیرا این سازمانها موقعیت بازار کار را می‌شناسند و در این زمینه تجربه کافی دارند، به تقاضای نیروی انسانی در مشاغل گوناگون آگاهند و درباره این مشاغل و امکانات تحرک شغلی از دانش لازم برخوردارند.

۲) سازمانهای برنامه‌ریزی اقتصادی - بخش‌های مختلف سازمان برنامه می‌توانند در ارزیابی نیازهای نیروی انسانی، با توجه به پیش‌بینیها و

پیش گرفت. ممکن است در این حالت نحوه به کار گرفتن افراد در آن رشته را تغییر داد (مثلاً، در صورتی که کمبود مهندس در صنایع احساس می شود، می توان با افزایش عده تکنیسینها کارهای را که معمولاً به مهندسان واگذار می شود، به تکنیسینها سپرد). لازم است تمام اقداماتی که آموزش چنین نیروی انسانی جانشینی را میسر می کند، مطالعه کرد. این مسائل به خوبی روشنگر ضرورت تبادل نظر میان مقامات آموزشی و مقامات برنامه ریزی است.

ب) مداومت برنامه ها و تجدید نظر در آنها  
روابط میان سازمانهای آموزشی و دیگر سازمانهای دولتی باید مستمر باشد. تجدیدنظر مستمر در برنامه ها، به دلایل ذیل ضرورت دارد:

- روشهای پیش بینی نیازهای نیروی کار بھیج گاه کامل نیست. گاه تغییرات غیرقابل پیش بینی در اقتصاد کشور پیش می آید.
- بنابراین، هدفها باید به طور مستمر مورد سوال و تجدید نظر قرار گیرند.
- بر اثر پیشرفت های علمی و فنی نه تنها عده کار گران مورد نیاز مشاغل، بلکه دانش های ضروری برای عهده دار بودن مشاغل نیز، دستخوش تغییر می شود.

- منابع مالی نقش عمده ای در اجرای برنامه های آموزشی دارد. کم و زیاد شدن منابع مالی، مقامات آموزشی را وادر می کند که به طور مستمر برنامه های آموزشی را به تناسب تحول نیازها و امکانات مورد تجدید نظر قرار دهنده و اعتبارات مالی نیز بر حسب اولویتها تغییر یابد.

ج) تعریز برنامه ریزی آموزش  
با توجه به اینکه آموزش دبیرستانی

زیرا مدیریت برنامه های آموزشی بر عهده آنهاست. برای آنکه میان آموزش و پرورش و مسائل اقتصادی رابطه معقولی برقرار شود، لازم است مقامات مسئول اقتصادی و پژوهشگران برنامه ریزی اقتصادی و اجتماعی در این تصمیمات شرکت داده شوند. نقش سازمانهای مالی و بودجه ای را نیز نباید از نظر دور داشت، زیرا اجرای برنامه های آموزشی نیاز به اعتبارات در خور دارد. خواه سیاستها به وسیله یک سازمان، خواه به وسیله سازمانهای مختلف تدوین شده باشد، لازم است مقامات عالیه مملکتی موافقت خود را با اجرای سیاستها اعلام دارند.

رابطه مقامات برنامه ریزی آموزشی و برنامه ریزان اقتصادی نباید یک طرفه باشد، بدین معنی که نباید فقط به دادن اطلاعات اقتصادی به مقامات آموزشی خلاصه شود. لازم است سازمانهای مختلف برنامه ریزی در مشخص کردن هدفها و سیاستها تبادل نظر مستمر داشته باشند؛ زیرا ممکن است مسائلی در برنامه ریزی پیش آید که تصمیم گیری در مورد آنها در صلاحیت صرف مقامات آموزشی نیست. برای مثال، اگر نیاز به افزایش نیروی کار در رشته ای احساس می شود، ممکن است شیوه ای غیر از افزایش موسسات آموزشی آن رشته در

هدفهای اقتصادی کشور، شرکت داشته باشد، اما این سازمان شناخت ویژه ای از طبیعت مشاغل و یا از امکانات انتقال از شغلی به شغل دیگر ندارند.

سازمانهای حرفه ای و سندیکاهای - این سازمانها شناخت کافی از مشاغل موردنیاز خود دارند، دانش هایی را که به آنها نیاز دارند می شناسند، و از امکانات تغییر شغل کار گران، و همچنین از قابلیتهای لازم برای عهده دار شدن مشاغل مختلف آگاهند. چون این سازمانها فاقد بینش علمی برای پیش بینی های دراز مدت هستند، لذا صرفاً می توانند در برنامه ریزیها شرکت کنند و یار و مدد کار سازمانهای برنامه ریزی باشند!.

### ۳- اصول حاکم بر سیستمهای انطباق آموزش و پرورش بانیازهای نیروی انسانی ماهر

شناخت سازمانهای دولتی و روابط میان تدوین و اجرای برنامه ها به تناسب کشورها اختلاف فاحشی دارد. بعضی از کشورها فاقد سازمان مرکزی برنامه ریزی آموزشی هستند، و در نتیجه مسئولیتهای برنامه ریزی آموزشی به طور غیر متمرکز صورت می گیرد. در عوض، در بعضی از کشورها، سازمان برنامه ریزی آموزشی مرکزی مسئولیت تدوین برنامه های آموزشی را در نسطح کشور بر عهده می گیرد. در تدوین برنامه های آموزشی اصول ذیل باید رعایت شود:

الف) مشارکت سازمانها به تناسب مسئولیتشان مسئولیت اصلی سازمانها و اقداماتی که لازم است انجام دهند، باید مشخص شود. مدیران آموزشی باید نقش عمداتی در تصمیمات برنامه ریزی آموزشی داشته باشند،



دانش آموزان را معمولاً مستقیماً برای مشاغل آماده نمی‌کند، لذا برنامه‌ریزی آموزشی باید این مسائل را در کل نظام آموزشی مورد توجه قرار دهد. این امر، ضرورت تمرکز در برنامه‌ریزی آموزشی را تایید می‌کند. اکثر تصمیماتی که درباره آموزش عالی گرفته می‌شود باید مرتبط با آموزش قبل از دانشگاه، دانش‌هایی که در دوره دبیرستان آموخته می‌شود، و درصد دانش آموان آمده ورود به آموزش عالی باشد. در برنامه‌ریزی آموزشی کمتر سطوح پایین آموزشی مورد توجه قرار می‌گیرند، در صورتی که توجه به این اصل ضرورت دارد و به هیچ وجه نباید مورد اهمال واقع شود.

اینک با نگرش به دیدگاه‌های علمی که در باب نقش آموزش در تامین نیروی انسانی ماهر بیان شده، به خوبی ضرورت حضور و گسترش مراکز آموزش عالی تعاون و جاهت جایگاه آن در بخش تعاونی که یکی از ۳ بخش فرآگیر اقتصاد کشور اسلامی ایران است کاملاً توجیه می‌گردد. لذا قبل از ورود به مبحث اصلی و تعریف فرآیند فعالیت‌های مراکز آموزش عالی تعاون در پرتو تاثیر یزیری جامعه تعاونی از این تشکیلات آموزش عالی، لازم است اجمالاً مراکز آموزش عالی تعاون مستقر در تهران و همدان را که بزودی دومین سال فعالیت تحصیلی خود را آغاز خواهد نمود. معرفی نمایم.

مراکز آموزش عالی تعاون به تبع تجلی زمینه‌های فرهنگی گسترده و تقاضای پی‌گیر و مستمر، در تهران و همدان گشايش یافته و اقداماتی نیز برای تاسیس دیگر مراکز در ۵ شهرستان واحد شرایط در دست انجام و پی‌گیری می‌باشد که امید است به زودی به نتیجه مطلوب برسد.

وزارت تعاون با اعتقاد راسخ و وقوف به اثرات و نقش ارزشمند آموزش در بهره‌گیری از مزایای شیوه فرآگیر و مردمی تعاون و با نگرش به سیاست توسعه در برنامه‌های اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی، کوشش مداومی را در قالب دوره‌های آموزشی کوتاه مدت عمومی و تخصصی به منظور افزایش توانمندی تعاونی‌ها از طریق ارتقاء سطح داشتگان، مسوولان اعضا و کارکنان آنها به اجرا مدیران، سازمانها شرکت داده شوند. چنین مشارکتی به این سازمانها فرصت می‌دهد که با هدفهای برنامه‌ها آشناشی پیدا کنند و در اجرای برنامه‌ها از خود انعطاف بیشتری نشان دهند. از این گذشته، این امر زمینه بررسی و مطالعه نظرات گوناگون و اشکالات اجرایی برنامه‌ها را فراهم می‌کند.

#### ۵) همکاری گروههای مشورتی تخصصی

سازمانهای مسئول برنامه‌ریزی باید پژوهشگران متعدد و متخصص مسائل اقتصادی در اختیار داشته باشند. در مواردی، مشارکت روشناسان و جامعه‌شناسان نیز در برنامه‌ریزی ضرورت است. برای اینکه رابطه معقولی میان وزارت آموزش و پرورش و سازمانهای برنامه‌ریزی نیروی انسانی و امور اقتصادی وجود داشته باشد، مقامات آموزشی باید لااقل از همکاری گروه کوچکی از پژوهشگران اقتصادی برخوردار باشند.

#### ۶) مشارکت سازمانهای اجرایی

سازمانهای اجرایی برنامه‌ها باید در تدوین برنامه‌ها شرکت داده شوند. چنین مشارکتی به این سازمانها فرصت می‌دهد که با هدفهای برنامه‌ها آشناشی پیدا کنند و در اجرای برنامه‌ها از خود انعطاف بیشتری نشان دهند. از این گذشته، این امر زمینه بررسی و مطالعه نظرات گوناگون و اشکالات اجرایی برنامه‌ها را فراهم می‌کند.

حاصله و مطالعات انجام شده نشان داده که دوره‌های آموزشی مزبور به تهایی برای بخشن تعاونی کافی به مقصود نبوده و اهداف موردنظر را کاملاً تامین نمی‌نماید. لذا ضروری به نظر می‌رسد تا با تاسیس و راهاندازی مراکز آموزش عالی تعاون در نقاط مختلف کشور، مدیران مذکور در حوزه اصول و ارزشهای تعاونی نیز بصیرت و تبحر کافی کسب نموده و تعاونی را صرفاً به عنوان بنگاه اقتصادی برای بقاء و توسعه و کسب سود ندانند بلکه این خدمت‌رسانی را به عنوان مفهومی ارزشی بیاموزند و در درجه دوم برای سایر افراد جامعه مدنظر قرار دهند. بنابراین در مجموع نیاز مبرم به مدیران اجرایی کارآمد که در بستر الزامات اخلاقی از قدرت رهبری و مدیریت لازم برخوردار باشند، و همچنین بهره‌گیری از خدمات کارکنان لایق و واحد اندیشه‌های تعاونی، از عوامل موثر در تاسیس مراکز آموزش عالی تعاون در تهران و همدان بود.

این مراکز در سال تحصیلی ۷۴-۷۵ از طریق آزمون سراسری به صورت غیرمتتمرکز فعالیت خود را با پذیرش ۱۶۰ نفر دانشجو در رشته‌های کارданی حسابداری (تعاونی‌ها) و کاردانی بازارگانی (تعاونی‌ها) آغاز نمودند. شایان ذکر است که در تعیین رشته درسی مراکز مزبور ضمن توجه به نیاز گسترده بخش تعاونی، برقراری رشته‌های بازارگانی و حسابداری مناسب تشخیص داده شد، علاوه بر این لازم بود برای آشناشی دانشجویان با جنبه‌های گوناگون اصول و اندیشه‌های تعاونی، مباحث و متون تعاونی نیز در دروس هر رشته گنجانیده شود، لذا در رشته بازارگانی ۱۳ واحد و در رشته حسابداری ۱۵ واحد درسی تعاونی متنظر شد و به نحوی

ایران تشکیل شده‌اند از بد و پیروزی انقلاب شکوهمند اسلامی در کشور اسلامی ایران فعالیت خود را آغاز نموده‌اند ولی متأسفانه تعاوینهای از نوع گروه سوم هنوز در ایران مورد توجه و شناخت قرار نگرفته است که ضرورت دارد با توجه به نقش مفید و موثری که این تعاوینها می‌توانند در ارتقاء سطح رفاه و آسایش افراد جامعه به همراه داشته باشند، معرفی و ترویج این نوع تعاوینها هم مورد عنایت و توجه قرار گیرد.

علاوه بر این با توجه به گسترش تعاوینهای بهداشتی و درمانی و خدمات وابسته در کشور غرورت مطالعات تطبیقی این امر با سایر کشورها نیز الزامی به نظر رسید که از این دیدگاه بخشیده‌ای از گزارش مربوط به گردد هم آبی شرکت‌های تعویضی بهداشتی، درمانی (پزشکی)، کشورهای منطقه آسیا که در تاریخ ۱۹ و ۲۰ آوریل ۱۹۹۴ در پایاخت کشور سری لانکا، (کلمبو) برگزار شده بود، انتخاب و ترجمه گردید و به انضمام گزارش مختصری از تعاوینهای مزبور در ایران که توسط دفتر تحقیقات وزارت تعویض تهیه شده جهت بهره‌برداری علاقمندان به صورت یک مجموعه تدوین و تنظیم گردیده است. شایان ذکر است که گردد هم آبی مزبور به همت شورای ملی تعویض سری لانکا، کمیته تعاوینهای درمانی (پزشکی) تعاوینهای مصرف ژاپن و اتحادیه ملی رفاه تعاوینهای کشاورزی این کشور برگزار گردیده و در این گردد هم آبی تعداد ۴۱ شرکت از چهار کشور آسیا شامل: سریلانکا، مالزی، هند و ژاپن حضور داشته و هر یک از این چهار کشور گزارش مبسوطی از وضع تعاوینهای بهداشتی، درمانی (پزشکی)

# کتابخانه ای ریاست جمهوری

۹

## کتابخانه

قسمت اول

از حوزه معاونت آموزش و تحقیقات وزارت تعویض

صورت فعال مشغول به کار و ارائه خدمت می‌باشد، پنجاه درصد شرکت‌های تعویضی

اشاره:

یکی از انواع تعاوینهای فعال در جهان، تعاوینهای خدمات بهداشتی و درمانی می‌باشد که از نظر موسسین و اعضاء به سه گروه عمده ذیل طبقه‌بندی می‌شوند.

۱- تعاوینهای مشکل از متخصصین امور پزشکی که مستقیماً ارائه خدمات پزشکی را بر عهده دارند و از نوع شرکت‌های تعویضی خدماتی، تولیدی تلقی می‌شوند.

۲- شرکت‌های مشکل از متخصصین گروههای مختلف پزشکی که به منظور تامین نیازهای حرفه‌ای خود مشکل شده‌اند و اصطلاحاً در زمینه تعاوینهای تامین خدمات تولیدکنندگان محسوب می‌شوند.

۳- تعاوینهای مشکل از نیازمندان یا مصرف کنندگان از خدمات پزشکی که اعضاء آنها را استفاده کنندگان از خدمات پزشکی تشکیل داده و متخصصین خدمات بهداشتی و درمانی نیز در آن اعضویت دارند.

بر طبق آخرین اطلاعات، از دو گروه اول و دوم تعاوینهای مزبور در ایران تعداد ۷۸ شرکت تعویضی بهداشتی، درمانی استانی و ۴ شرکت تعویضی بهداشتی، درمانی فرا استانی به

بهداشتی، درمانی استانی در زمینه ارائه خدمات پزشکی (درمانی) فعالیت داشته و

خدمات خود را به صورت درمانی، درمانگاهی، بیمارستانی ارائه می‌نمایند، بقیه شرکت‌های تعویضی بهداشتی، درمانی در چارچوب خدمات بهداشتی، آزمایشگاهی، رادیولوژی، پرتو درمانی، آموزش پزشکی، بهداشتی و همچنین توانبخشی فعالیت می‌نمایند و تعدادی نیز در شمار تعاوینهای مهندسی پزشکی (تولیدی صنعتی) هستند که تجهیزات و لوازم پزشکی تولید می‌کنند.

شرکت‌های تعویضی فرا استانی موسسات بزرگی هستند که خدمات خود را در سطح

کشور و به صورت گسترده ارائه می‌نمایند. این تعاوینها در زمینه‌های خدمات آزمایشگاهی، تشخیص طبی با اعضویت ۲۵۰ آزمایشگاه تشخیص طبی و دو شرکت تعویضی دندانپزشک دندانپزشکان با اعضویت ۵۵۴۸ دندانپزشک و شرکت تعویضی رادیولوژیست‌های ایران با مشارکت ۳۹۶ عضو در سراسر ایران به فعالیت اشتغال دارند و به استثناء محدودی از شرکت‌های تعویضی فرا استانی، کلیه تعاوینهای خدمات بهداشتی، درمانی (پزشکی) که در

## تعاونیهای بهداشتی و درمانی در ایران

جمهوری اسلامی ایران از جمله کشورهایی به شمار می‌آید که تبع شرکتهای تعاونی در آن قابل توجه و چشمگیر می‌باشد، تاسیس شرکت‌های تعاونی بهداشتی، درمانی در ایران در سالهای اخیر رونق بسیار یافته و در زمینه‌های مختلف پزشکی، دندانپزشکی، علوم آزمایشگاهی، تهیه و ساخت ابزار، وسایل و تجهیزات پزشکی فعالیت گسترده‌ای را آغاز شده است.

تعاونیهای بهداشتی، درمانی در ایران را با توجه به نوع و نحوه فعالیت می‌توان جزو تعاونیهای تامین نیاز مصرف‌کنندگان، تولیدکنندگان، تولیدی و خدماتی طبقه‌بندی نمود.

سابقه تاسیس و فعالیت این تعاونیها به جز موارد معدودی، بعد از پیروزی انقلاب شکوهمند اسلامی آغاز گردیده، این تعاونیها همگام با سایر شرکت‌های تعاونی پس از پیروزی انقلاب تحول یافته، فعال شده و رشد نموده‌اند، گسترش تعاونیهای بهداشتی، درمانی در این مدت قابل توجه بوده و گروههای مختلفی از پزشکان، دندانپزشکان، فارغ‌التحصیلان علوم آزمایشگاهی و متخصصین مهندسی پزشکی اقدام به تاسیس تعاونیهای بهداشتی، درمانی نموده و طرح‌های متعددی در زمینه تاسیس بیمارستان، کلینیک، درمانگاه‌های تخصصی و پژوههای ساخت وسایل و ابزار و تجهیزات پزشکی و دندانپزشکی اجرا نموده‌اند.

آمار و اطلاعات نشان می‌دهد که تعداد



کشور خود را ارائه نمودند، نشست مزبور به دنبال گردهم آیی قبلی که در سال ۱۹۹۲ در پایخت ژاپن، (توکیو) برگزار گردید، تشکیل شد و نشست آینده در سال ۱۹۹۶ در کشور هندوستان منعقد خواهد گردید.  
کشورهای شرکت‌کننده ضمن ارائه گزارش جامعی از وضعیت تعاونیهای بهداشتی، درمانی (پزشکی) خود، همگی بر این دیدگاهها تأکید داشتند که منطقه آسیا به ویژه کشورهای خاور دور که در حال حاضر از رشد صنعتی چشمگیری برخوردار بوده و بالطبع شرایط اقتصادی نیز در این کشورها در قیاس با سیاری از کشورهای آسیایی دیگر در آستانه بهبود و به تبع آن در آمددهای سرانه مردم نیز در حال افزایش است، طبعاً فعالیت سازمان‌های مختلف به ویژه شرکتهای تعاونی اثرات سازنده و موثری در این فرایند خصوصاً



شماره ۳: پرالندی تعاونیهای بدهاشتی و درمانی در سطح کشور

نوع خدمات	برمهای (ریال)	برمهای (ریال)	استفاده اکثری	استفاده اولیه	تاریخ آغاز	نام نهاد	همان
چشم پزشکی	۲۶۰۰۰۰	۸	۸	۷۷۷۷۷۱			
پروازشکی	۱۲۰۰۰۰	۱۲	۱۲	۷۷۱۷۴۲			
خدمات پزشکی	۱۷۷۰۷۰۰	۵۹	۵۹	۷۷۱۷۱۷			
چشم پزشکی	۱۰۰۰۰۰	۱۰	۱۰	۷۶۷۷۵۰			
تخفیفات در راهی (ازایی)	۷۰۰۰۰۰	۷	۷	۱۳۷۶			
خدمات پزشکی	۲۰۰۰۰۰	۱۰	۱۰	۱۳۷۶			
خدمات پزشکی	۲۷۰۰۰۰	۱	۱	۱۳۷۶			
چشم پزشکی	۲۱۰۰۰۰	۷	۷	۷۷۷۷۳			
خدمات پزشکی	۷۰۰۰۰۰	۲۰	۲۰	۷۷۱۷۱			
	۱۶۱۰۷۰۰	۱۶۲	۱۶۲			۱	جمع
درمانی، خدمات پیمارستان	۲۰۰۰۰۰	۴۰	۱۶	۷۱۷۷۷			
مهندسی پزشکی	۱۱۰۰۰۰	۸	۸	۷۱۱۷۲۰			
درمانی، خدمات پیمارستان	۱۰۰۰۰۰	۷	۷	۷۶۱۷۰			
	۳۲۰۰۰۰	۰۰	۲۹				جمع
فرمان و خدمات و	۱۱۰۰۰	۷	۷	۷۷۱۱۱۲			
رادیوپردازی و اسن	۱۳۴۰۰۰	۶۶	۶۶	۷۳۱۱۱۲			
دندانپزشکی	۱۷۰۰۰۰	۱۹	۱۹	۷۶۲۲۷۰			
مهندسی پزشکی	۱۷۰۰۰	۰۶	۰۶	۰۸۱۲۱۶			
	۱۰۰۷۰۰۰	۱۶۲	۱۶۲				۴
خدمات پزشکی (ازایی)	۷۰۰۰۰	۷	۷	۷۱۱۰۷			
احداث پیمارستان	۷۰۰۰۰	۷	۷	۷۷۲۲۲			
احداث پیمارستان	۰۰۰۰۰	۱۰	۱۰	۷۳۱۱۱۴			
خدمات آذایشگاهی	۱۰۰۰۰۰	۷	۷	۷۰۱۶۷۹			
خدمات هدایتشگاهی، درمانی	۱۱۰۰۰۰	۲۲	۶۰	۱۷۳۸			
خدمات هدایتشگاهی، درمانی	۸۰۰۰۰	۱۶	۲۲	۱۷۳۹			
خدمات هدایتشگاهی، درمانی	۱۶۵۰۰۰	۰۷	۰۷	۱۷۳۸			
خدمات هدایتشگاهی، درمانی	۲۰۰۰۰۰	۰۱	۶۰	۱۷۳۸			
خدمات هدایتشگاهی، درمانی	۳۰۰۰۰۰	۲۲	۶۶	۱۷۳۸			
خدمات هدایتشگاهی، درمانی	۱۳۰۰۰۰	۶۰	۶۷	۱۷۳۸			
خدمات هدایتشگاهی، درمانی	۴۴۳۰۰۰	۲۶	۴۰	۱۷۳۸			
خدمات هدایتشگاهی، درمانی	۲۰۰۰۰۰	۲۰	۱۶	۱۷۳۸			
خدمات هدایتشگاهی، درمانی	۲۰۰۰۰۰	۰۱	۸۸	۱۷۳۸			
خدمات هدایتشگاهی، درمانی	۷۰۰۰۰۰	۷	۷	۱۷۳۸			
	۱۳۰۶۰۰۰	۲۹۱	۶۷۲				۱۴
تولید سرک	۱۰۰۰۰۰۰	۱۰	۱۲	۰۹۱۶۱۸			
خدمات دارویی، تخصصی	۱۶۰۰۰۰۰	۱۶	۱۶	۷۷۱۷۱۰			
تولید سرک	۱۰۰۰۰۰۰	۷	۲۰	۷۷۱۷۱۹			
تولید سرم انالی	۲۰۰۰۰۰۰	۸	۸	۷۷۱۷۱۰			
	۴۷۷۰۰۰۰	۶۶	۶۶				۴
خدمات دندانپزشکی	۳۰۰۰۰۰	۷	۷	۷۷۰۱۱۰			
جهادشی، درمانی	۲۱۰۰۰۰۰	۷	۷	۱۲۲۲			
خدمات چشم پزشکی	۹۶۰۰۰۰۰	۷	۷	۷۶۱۸۱۲			
تولید مواد دارویی و	۴۴۲۰۰۰۰	۷	۷	۷۶۱۷۰			
گیاه دارویی	۱۸۳۰۰۰۰۰	۱	۱	۷۶۱۷۲۰			
درمانی، اوربودی، سروگواری	۱۷۷۱۰۰۰۰	۷۲	۷۲				۰
	۱۷۷۱۰۰۰۰	۷۲	۷۲				۰

این تعاوینها تا بهمن ماه ۱۳۷۴ بالغ بر هفتاد و هشت تعاوی در سطح کشور بوده است که اکثر آن از سال ۱۳۷۰ به بعد تأسیس شده‌اند، علاوه بر این تعاوینها، تعداد ۴ تعاوی فرستانتی یا سراسری نیز به ثبت رسیده است که در حال حاضر فعال می‌باشند، در مجموع کلیه تعاوینها استانی و فرستانتی دارای ۸۵۲۳ عضو و سرمایه ثبت شده‌ای معادل ۳۸۱۲۱۷۰۷۰۰ ریال می‌باشند.

سرمایه ثبت شده شرکت‌های تعاوی برای اجرای طرح‌های ارائه شده توسط آنها کافی نبوده و به منظور اجراء پروژه نیاز به تسهیلات و اعتبارات بیشتری داشته‌اند، که اکثر آن تبصره‌های بودجه کل کشور، که قسمت‌هایی را به بخش تعویں اختصاص داده است تامین می‌گردد.

از طرح‌های ارائه شده توسط این تعاوینها تعدادی به پیان رسیده و مورد بردازی قرار گرفته است و تعدادی نیز مراحل پیانی خود را طی می‌نماید.

## بیمارستان‌ها و مراکز درمانی تعاوی در ایران

در بین ۷۸ شرکت تعاوی بهداشتی و درمانی در کشور تعداد ۴۰ شرکت تعاوی در بازده استان کشور، صرفاً در زمینه تأسیس بیمارستان، کلینیک و مراکز تخصصی پزشکی فعالیت می‌نمایند، خدماتی که در این مراکز ارائه می‌گردد شامل خدمات عمومی پزشکی به صورت بیمارستانی و یا کلینیکی، خدمات تخصصی پزشکی مانند چشم پزشکی، جراحی بیماریهای کلیوی، پرتو درمانی، اینشناسی و دندانپزشکی می‌باشد، در جدول

شماره ۱ تعاونیهای بیمارستانی و مراکز درمانی که در ۱۱ استان کشور تشکیل شده است ارائه گردیده، درین بازده استانی که در آن این نوع تعاونیها ایجاد شده استان کرمان بیشترین تعداد تعاونی درمانی، پزشکی را دارا بوده و استان تهران و خراسان در مراتب دوم و سوم قرار دارند و در چهارده استان دیگر کشور این تعاونیها هنوز تشکیل نشده و فاقد بیمارستانها و مراکز درمانی تعاونی می‌باشد.

در زمان تنظیم این گزارش آمار و اطلاعات مربوط به تعداد تخت، تعداد پزشکان شاغل در این موسسات و نوع تجهیزات و امکانات بیمارستانی و یا کلینیکی در دسترس نبود که بدینه است در مطالعات بعدی مورد توجه و بررسی قرار خواهد گرفت.

## پرالندگی تعاونیهای بهداشتی و درمانی در سطح کشور

تعداد تعاونیهای بهداشتی، درمانی تشکیل شده بالغ بر هفتاد و هشت شرکت با عضویت ۲۳۲۸ نفر و سرمایه ثبت شده‌ای معادل ۳۱۰۷۸۰۰۷۰۰ ریال می‌باشد که در بیست استان کشور تاسیس گردیده است، استان‌هایی که فاقد تعاونیهای بهداشتی و درمانی هستند عبارتند از: استان‌های زنجان، سیستان و بلوچستان، چهارمحال و بختیاری، یزد و هرمزگان. همانطور که ذکر گردید تعداد ۴۰ شرکت تعاونی مستقیماً در زمینه درمان به صورت تعاونیهای بیمارستانی، کلینیکی و مراکز تخصصی پزشکی فعالیت دارند و مابقی آنها در رابطه با سایر خدمات درمانی و پزشکی مانند چشم پزشکی، بیماریهای کلیوی، رادیولوژی و پرتو درمانی، دندانپزشکی، و یا آزمایشگاهی تشخیص

نام	تاریخ تأثیر	هزینه	خدمات کلی	خدمات درمانی	خدمات پزشکی	سرمایه (ریال)	نوع تا
ا- خدمات دندانپزشکی	۷۱/۱۲/۱۹	۴۰	۶۰	۲۶۰۰۰	تهریه و توزیع لوازم دندانپزشکی		
ا- تأثیر پذیرفته و امداد	۷۱/۱۲/۲۲	۷	۱۶	۱۶۰۰۰	خدمات بهداشتی درمانی، بهداشتی		
ا- خدمات پذیرفته و تطبیقی پستور	۷۲/۱۲/۲۳	۱	۱۰	۱۰۰۰۰	درمانی، بهداشتی		
ا- چندمنظوره خدماتی، تولیدی	۷۲/۱۲/۲۰	۲۰۹	۲۰۹	۷۱۰۰۰	تهریه و توزیع وسائل بهداشتی و دارویی و مهندسی پزشکی		
ا- تجمع درمانی ذکرها	۷۲/۱۲/۲۲	۲۰	۰	۰۰۰۰۰	درمانی		
ا- تولید لوازم دندانپزشکی تکوت	۷۳/۱۲/۲۸	۱۲	۱۲	۱۸۰۰۰۰	ساخت ادویه و تجهیزات دندانپزشکی		
ا- تجمع توسعی صنایع دارویی جات پخش	۷۴/۱۲/۲۳	۱۰	۱۰	۱۰۰۰۰۰	تجهیزات دارویی		
ا- تولیدی شهابی رازی	۷۵/۱۲/۱۹	۱۳	۱۳	۷۰۰۰۰۰	خدمات دارویی تولیدی، تولیدی اعلاء		
جمع		۳۷۰	۳۷۰	۱۸۷۲۰۵۰۰			
ا- شرکت تأثیری شاره ۱۲۳ الپینک سپاه	۷۳/۱۰/۲۲	۷	۲۱	۲۱۰۰۰۰	تولید لوازم پزشکی		
ا- شرکت تأثیری درمانی آرزو	۷۳/۱۰/۱۱	۸	۲۲	۶۰۰۰۰۰	تولید سرگفت		
۲		۲۹	۱۰	۲۵۰۰۰۰			
ا- شرکت تأثیری شاره ۱۲۳ الپینک سپاه	۷۲/۱۰/۱۱	۷	۷	۲۷۰۰۰۰	خدمات درمانی		
ا- شرکت تأثیری شاره ۱۲۱ الپینک هرمان	۷۲/۱۰/۲۸	۷	۷	۲۷۰۰۰۰	خدمات درمانی		
ا- شرکت تأثیری شاره ۱۲۰ الپینک شاه	۷۲/۱۰/۲۸	۷	۷	۲۷۰۰۰۰	خدمات درمانی		
۲		۲۱	۲۱	۱۱۱۰۰۰			
ا- شرکت تأثیری مجتمع پزشکی طب تصویری	۷۶/۱۲/۱	۲۶	۲۶	۲۶۰۰۰۰	خدمات درمانی		
ا- شرکت تأثیری گروه پزشکی ارادیه شت	۷۶/۱۲/۲	۳۰	۳۰	۲۰۰۰۰۰	خدمات درمانی		
ا- شرکت تأثیری خدمات پزشکی ۵۹-۸۵	۷۶/۱۲/۲۶	۳۰	۳۰	۱۸۰۰۰۰	خدمات درمانی		
ا- شرکت تأثیری خدمات پزشکی ساجدن	۷۷/۱۲/۲۸	۱۰	۱۰	۷۰۰۰۰۰	خدمات درمانی		
ا- شرکت تأثیری خدمات پزشکی پروردگران شیواز	۷۷/۱۲/۳۰	۱۶	۱۶	۱۶۰۰۰۰	خدمات درمانی		
۵		۱۲۰	۱۲۰	۲۶۰۵۰۰۰			
ا- تأثیری شاره ۵۷ الپینق	۰۹/۱۲/۱۴	۹	۷	۱۰۰۰۰۰	بهداشتی		
ا- تأثیری شاره ۳۳۳	۷۰/۰۱۰	۷	۱۰	۱۰۰۰۰۰	بهداشتی		
ا- تأثیری شاره ۵۰۳	۷۷/۱۲/۲۸	۸	۱۰	۱۰۰۰۰۰	داروهای گیاهی		
ا- تأثیری شاره ۵۲۷	۷۷/۱۲/۱۹	۹	۹	۱۰۰۰۰۰	بهداشتی		
ا- تأثیری شاره ۵۳۵	۷۷/۱۲/۲۱	۷	۷	۱۰۰۰۰۰	کولیداصل‌های گیاهی		
ا- تأثیری شاره ۴۲۹	۷۷/۱۲/۲۴	۷	۷	۱۰۰۰۰۰	کولیداصل، کولیداصل		
ا- تأثیری شاره ۷۶۱	۷۷/۱۲/۲۶	۷	۱۰	۱۰۰۰۰۰	بهداشتی		
۷		۰۶	۰۶	۱۰۶۲۰۰۰			
ا- تأثیری ۱۰۵ چشم پزشکی امیر سپهر آذر	۷۷/۱۲/۲۰	۱۳	۰۰	۱۳۰۵۰۰۰	خدمات درمانی		
ا- تأثیری شاره ۱۴۹	۷۸/۱۲/۲۸	۰۰	۰۰	۳۰۰۰۰۰	درمانی، بهداشتی		
۲		۶۶	۶۶	۱۷۲۰۰۰۰			
ا- شرکت تأثیری تولیدات پزشکی گروه ۱۶۱	۷۷/۱۲/۲۲	۷	۷	۵۰۰۰۰۰	مهندسی پزشکی		
ا- آزمایشگاه رازی همدان	۶۰/۱۱/۲۷	۱۶	۱۶	-	خدمات آزمایشگاهی		
ا- تأثیری شاره ۱۶۷ الپینک پزشکی رازی	۷۰/۱۱/۲۸	۷	۷	۷۰۰۰۰۰	خدمات درمانی		
ا- تأثیری ۱۵۰ تغذیه‌گردان کرمانشاه	۷۲/۱۲/۲۸	۴۰	۴۰	۱۷۰۰۰۰۰	خدمات درمانی		
۲		۰۶	۰۶	۱۷۷۰۰۰۰			
ا- تأثیری آموزشی و توابعی اراک	۷۲/۱۱/۱۸	۷	۷	۱۰۰۰۰۰	مرکز خدمات آموزشی ۴		
ا- شرکت تأثیری شاره ۵۰۰ پل کلینیک نقصان، درمانی و جراحی	۷۲/۱۱/۱۳	۱۳	۱۳	۱۰۵۰۰۰	درمانی، بهداشتی		

در بین استان های کشور استان اصفهان با ۶۲۵ عضو که در ۳ تعاونی بهداشتی و درمانی مشارکت دارند بیشترین تعداد عضو را دارا می باشد، کرمان با ۳۸۲ عضو که در ۱۲ تعاونی بیمارستانی و کلینیکی شرکت دارند بیشترین تعداد تعاونیهای بیمارستانی و کلینیکی را در کشور دارا می باشد و در مرتبه دوم قرار دارد، استان فارس با ۱۳۰ عضو که در ۵ تعاونی بیمارستانی و کلینیکی متمرکز شده اند سومین مرتبه را در جدول تعاونیهای بهداشتی و درمانی کسب می نماید.

بیشترین سرمایه ثبت شده این تعاونیها را تعاونیهای خدمات پزشکی، درمانی استان کرمانشاه با ۱۲۷۵۷۰۰۰۰۰ ۱۲۷۵۷۰۰۰۰۰ ریال و استان فارس با ۲۷۶۰۰۰۰۰۰ ۱۵۷۵۰۰۷۰۰ ریال دارا می باشد.

کمترین تعداد تعاونی بهداشتی و درمانی در استان های مازندران، بوشهر، همدان، مرکزی و کردستان می باشد که فقط دارای یک تعاونی هستند و کمترین تعداد اعضاء در تعاونیهای بهداشتی و درمانی استان های مرکزی، بوشهر و کردستان مشارکت دارند که تعداد آنها هفت نفر می باشد.

## تعاونیهای فرااستانی خدمات پزشکی و درمانی

تعاونیهای فرااستانی (سراسری) شامل چهار

جدول شماره ۱: بیمارستانها و مراکز درمانی تعاونی

نام استان	شماره	تعداد	نوع فعالیت	تعداد اعضاء	سرمایه (ریال)
تهران	۱	۸	خدمات پزشکی در راهی	۱۲۲	۱۵۷۵۰۷۰۰
خوزستان	۲	۲	خدمات پزشکی، احداث ساختهای	۴۷	۲۱۰۵۰۰۰
کرمان	۳	۱۲	خدمات پزشکی، احداث ساختهای	۳۸۲	۳۹۱۸۸۰۰۰
آذربایجان غربی	۴	۱	کلینیک سنتیکن ارومیه کلینی	۱۴	۱۴۰۰۰۰۰
اردبیل	۵	۳	پژوهشگاه چشم پزشکی	۲۲	۱۱۹۵۱۰۰۰
خراسان	۶	۲	خدمات پزشکی، در راهی	۲۷	۱۹۰۰۰۰۰
ایلام	۷	۳	خدمات پزشکی، کلینیک	۲۱	۱۱۱۰۰۰۰
فارس	۸	۵	خدمات پزشکی، در راهی	۱۳۰	۲۷۶۰۰۰۰۰
آذربایجان شرقی	۹	۱	خدمات چشم پزشکی	۱۲	۱۳۶۵۰۰۰۰۰
کرمانشاه	۱۰	۲	خدمات پزشکی، کلینیک	۵۲	۱۲۷۵۷۰۰۰۰۰
کردستان	۱۱	۱	خدمات پزشکی، پژوهشگاه	-	-
	۱۲	۴۰		۸۳۱	۲۰۳۹۲۸۷۰۰

مأخذ: اداره اطلاعات جمع اوری شده از ادارت کل نهادن کشور

ثبت شده آورده شده است.

طبعی، تعاونیهای تولیدی لوازم بهداشتی پزشکی مانند گاز طبی، سرنگ و سرم و یا سایر نیازمندیها و یا در زمینه تولید ابزار، لوازم و تجهیزات پزشکی و دندانپزشکی فعالیت دارند.

در جدول شماره ۳ پراکندگی و مشخصات تعاونیهای بهداشتی و درمانی به تفکیک نوع فعالیت، تاریخ تاسیس، تعداد اعضاء اولیه و اعضاء کنونی و میزان سرمایه

جدول شماره ۲: شرکت های تعاونی بهداشتی، درمانی فرااستانی (سراسری)

نام شرکت	شماره	تعداد اعضاء	سرمایه	موضوع فعالیت
شرکت تعاونی دندانپزشکان ایران	۱	۴۸۷۴	۱۹۶۰۱۰	پژوهشگاه دندانپزشکی
شرکت تعاونی دندانپزشکان اسلام ایران	۲	۶۷۴	۳۹۸۷۵	پژوهشگاه دندانپزشکی
شرکت تعلیم آزمایشگاهها شفیع طی کشور	۳	۲۵۰	۷۲۸۲۰	مرکز خلطات آزمایشگاهی
شرکت تعاونی راه آبروی مست های ایران	۴	۳۹۲	۳۹۴۶۴۵	مرکز خلطات راه آبرویی و پوتوگاری

مأخذ: دفتر حمل و نقل و خدمات وزارت تعاون

مشارکت مبتنی بر ۲ اصل، یعنی پذیرش برابری ارزش انسانی مردمان است و دومین اصل بر فرایندی بودن مشارکت قرار دارد. که از آن طریق مردم به تحول دست می‌یابند و تغییرات را بوجود می‌آورند. علاوه بر این مطالب، امروزه مشارکت در قالب شورا بعنوان بستری برای حضور مردم در مسائل خودشان شناخته می‌شود.

و هر روز مطالعات جامعه شناختی، دستاوردهای نوینی را پیش روی می‌گذارد و از امداد جدیدی را مطرح می‌سازد. از طرف دیگر وقوع انقلاب اسلامی ایران بعنوان یک حرکت نو و تاریخی برهبری پیامر گونه حضرت امام خمینی(ره) در سال ۱۳۵۷ که مبتنی بر ولایت فقیه است، جایگاه شورا را در قانون اساسی بطور واضح و روشن بیان کرده است. بسطوری که در قانون اساسی بعنوان شالوده نظام از اصل یکصد و شش، هفت اصل بدنیال هم درباره شوراهای اسلامی است. اصل بدنیال دیده می‌شود یعنی شورا از سطح روستاگر فته تا یک کارخانه، یک مرکز آموزش و شورای عالی استانها.

**فرهنگ معانی مشارکت در قرآن**  
(شاوَرَةُ) فی الامر: در کار با او مشورت کرد.  
(شَاوَرَ و اشتُور) القوم: آن گروه با یکدیگر مشاوره کردند.  
استشارة: با او مشورت کرد، از او نظر خواست.  
المُشَير: راهنمای، دلسویز، رایزن، اشاره کننده، مشورت کننده  
المَشَوَّرَةُ و المشوره: نصیحت، پند و اندرز، مشورت و مشورت کردن

«اگر در مقابل دنیا اثمار حیات بکنید که بگوئید ما بعد از گذشتن چندین سال زنده هستیم، باید مشارکت کنید.»  
از وصیت نامه حضرت امام خمینی(ره)

## ابعاد مشارکت در نظام فرهنگی ایران

از: سلیمان ایرانزاده

ای برادر یار دانایی بجوى  
ماجرای مشورت با او بگوي  
مشورت ادراک و هشیاری دهد  
عقل‌ها هر عقل را یاری دهد  
گفت پیغمبر بکن اى راي زن  
مشورت کالمستشار موتمن  
مشورت در کارها واجب بود  
تا پشيماني در آخر کم شود  
مشورت کن با گروه صالحان  
بر پیغمبر امر «شاورهم» بخوان  
«امر هم شوری» برای این بود  
کثر تشاور سهو و کژ کمتر شود  
کاین خردها چون مصایب اور است.  
بیست صباح از یکی روشن تر است

**مقدمه:**  
مشارکت از دیر باز یکی از ابزار زندگی انسان به شمار می‌رود. کانون خانواده برپایه مشارکت استوار است و تامین هدفهای آن از راه مشارکت میان اعضای آن آسانتر صورت می‌گیرد. همه ادیان و مذاهب کوچک و بزرگ جهان مشارکت را بستر کوششهای عبادی و سیاسی خود می‌دانند و گردد هم آمدن و با یکدیگر کار پرداختن را برتر می‌شمارند. در فعالیت سیاسی نیز مشارکت یک ابزار مناسب است و بسیاری از مردم از راه مشارکت

## زمینه‌های تاریخی مشارکت:

هر چند مشارکت را از دریچه‌های مختلف می‌توان مورد تحلیل قرار داد ولی در این مقاله با توجه به به موضوع، مشارکت را در زمینه‌های تاریخی آن یعنی در ایران و اسلام مورد بررسی و تحلیل قرار می‌گیرد.

## زمینه‌های تاریخی مشارکت در ایران

زمینه‌های تاریخی مشارکت در دو مقطع قبل و بعد از انقلاب مورد بررسی قرار می‌گیرد.

### الف - مشارکت در ایران قبل از پیروزی انقلاب اسلامی

در تاریخ گذشته ایران، چه قبل و چه بعد از اسلام، در ادواری سابقه شرکت مردم در اداره کشور را شاهد بوده‌ایم. در ایران باستان، درین اقوام آریایی انتخابات وجود داشت. سالمندترین شخص بعنوان رئیس عشیره انتخاب می‌شد. در هر روتا، بزرگ روستا، توسط اهالی بعنوان دهخدا انتخاب می‌گردید. چند عشیره دور هم جمع می‌شدند و یک واحد جغرافیایی به نام ده بورا تشکیل می‌دادند.

شوراهایی که بین اقوام آریایی وجود داشت آنها را به اهمیت کار جمعی آشنا کرده بود. حتی در زمان اشکانیان هم این کار ادامه داشت و شاه اشکانی را مجلس انتخاب می‌کرد. در زمان اشکانیان دو نوع مجلس مشورتی وجود داشت. مجلس مرکب از اولاد ذکور خاندان شاهی که پیرترینشان عنوان رئیس مجلس را داشت و مجلس دیگر به نام مجلس سناتور از مردان پیر و مجرب و روحانیان بلندمرتبه قوم پارت تشکیل می‌شدند، وقتی این دو مجلس با هم ترکیب می‌یافت. مجلس جدید را مجلس مهستان یا مجلس بزرگان می‌گفتند که تصمیمات بزرگ کشوری در این

مجلس گرفته می‌شد. تصمیماتی چون انتخاب یا عزل شاه، از تاریخ پارت چنین بر می‌آید که مجلس مهستان چند نفر از پادشاهان را بعلت رفتار ناخوشایند و غیرقابل عامه از سلطنت خلع کرده است و بهمین ترتیب در زمان ساسایان قباد را خلع کردن.

اما در نظام گذشته یعنی سلطنت پهلوی تا وقوع انقلاب اسلامی، شاه مرکز امور کشور بود و همه چیز حول او می‌چرخید. تمامی تصمیمات در مرکز گرفته می‌شد و قدرت در تهران بود و هیچ کس از خود اختیاری نداشت.

### ب: مشارکت و ابعاد آن در بعد از

#### پیروزی انقلاب اسلامی ایران

وقوع انقلاب شکوهمند اسلامی ایران در ۲۲ بهمن ۱۳۵۷ که متنه به فصل جدیدی در کشور گردید، نتیجه یک همکاری و هماهنگی بین نظری اکثریت قریب به اتفاق ملت ایران بود و می‌توان از آن بعنوان یکی از قویترین و بارزترین نمونه‌های مشارکت مردم در تحقق یک امر خطیر یاد کرد.



بند ۸ از اصل سوم: مشارکت عامه مردم در تعیین سرنوشت سیاسی، اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی خویش.

بند ۱۵ از اصل سوم: توسعه و تحکیم برادری اسلامی و تعاون بین همه مردم.

البته موارد فوق را فقط بدلیل تصریح کامل امر تعاون و مشارکت آورده‌ایم و گرنه با دقت بر مفاد اصول و بندهای مختلف قانون اساسی روش می‌گردد که اجرای قانون اساسی بدون مشارکت عامه مردم عملی نیست و برای تحقق آن جلب مشارکت مردمی الزامی است.

در اصل ۵ قانون اساسی که برای تعیین تکلیف رهبری جامعه در زمان غیبت امام معصوم(ع) مساله ولایت امر و امامت امت را روشن نموده است و بحق باید آنرا مهمترین اصل قانون اساسی نامید. که پس از ذکر صفات فقیه جامع الشرایط می‌گوید:

که اکثریت مردم او را به رهبری شناخته و پذیرفته باشند.

ذکر این شرط و دادن این حق بزرگ به مردم است که می‌تواند زمینه‌ساز مشارکت

عمومی مردم در تعیین رهبر یعنی بالاترین سطح مدیریت جامعه باشد.

اصل ۶ و ۷ با تکیه بر دستورات قرآن کریم اداره امور جامعه را با انتکاء به آراء عمومی و از راه استخابات و تعیین رئیس جمهور و نمایندگان مجلس شورای اسلامی و اعضاء شوراهما در سطوح مختلف استان، شهرستان، شهر، محل، بخش، روستا دانسته و رای مردم را در تعیین ارکان اصلی تصمیم‌گیری کشور موثر می‌داند.

در اصل ۸ نیز از اصول بسیار مهم برای اداره جامعه بصورت سالم یاد شده است. دعوت به خیر، امر به معروف و نهی از منکر وظیفه‌ای است همگانی و متقابل بر عهده مردم نسبت به یکدیگر، دولت نسبت به مردم و مردم نسبت به دولت.

در اصل ۹: حفظ آزادی، استقلال، وحدت و تمامیت ارضی کشور وظیفه دولت و آحاد ملت است.

در بند ۳ از اصل ۴۳: ایجاد فرصت مناسب برای شرکت فعال هر فرد در رهبری کشور به این شکل مطرح می‌گردد که:

برای تامین استقلال اقتصادی جامعه و ریشه‌کن کردن فقر و محرومیت و برآوردن نیازهای انسان در جریان رشد، با حفظ آزادگی او، اقتصاد جمهوری اسلامی ایران براساس ضوابط زیر استوار است:

- تنظیم برنامه اقتصادی کشور به صورتی که شکل و محتوا و ساعت کار چنان باشد که هر فرد علاوه بر تلاش شغلی، فرصت و توان کافی برای خودسازی معنوی، سیاسی و اجتماعی و شرکت فعالی در رهبری کشور و افزایش مهارت و ابتکار داشته باشد.

صراحت مطالب فوق در ضرورت حضور و مشارکت فعال هر فرد ایران در مسائل اساسی

اداره جامعه و رهبری کشور نشان می‌دهد که مساله مشارکت عمومی و مردمی تا چه حد مورد توجه قانون اساسی و حضرت امام(ره) و مردم بوده است. چرا که قانون مذبور مورد تایید و تاکید امام امت بود و مردم ایران پس از تصویب مجلس خبرگان قانون اساسی با اکثریت قاطع به آن رای مثبت دادند.

#### پ - مشارکت در نظام مدیریت اسلامی

اسلام که مکتب مكرمت انسان و مذهب متزلت بشر است بیشترین تلاش خود را در تقویت ابعاد روحی و پرورش شخصیت انسان بکار می‌گیرد و اعتقاد دارد که اقتصاد را باید در پناه اعتقاد سامان داد و معاش را در مسیر معاد جستجو کرد تا تعادل زندگی بر هم نخورد و مسخ انسان فراهم نیاید و لذا از طرق مختلف، با برنامه‌های متنوع، چون ناخدایی دلسوز، او را برگشتی مطمئن نشانده و از میان امواج پر تلاطم دریای زندگی به ساحل نجات و حشت زده و سرگردان نیست که انسان در اسلام، انسانی خود باخته، ضعیف و متلون وحشت زده و سرگردان نیست. او دارای روحیه اعتماد به نفس و خود یافته، شجاع و مصمم، راه مقصود و هدف مطلوب را بدون هیچگونه تردیدی دنبال می‌کند.

اسلام برای دستیابی به بسیاری از زیبائیها، پرورش شخصیت انسانها را در سرلوحه برنامه‌های خود قرار می‌دهد و از طرق مختلف و با برنامه‌های گوناگون این منظور را تعقیب می‌کند که یکی از شیوه‌های بسیار مناسب و پرجاذبه آن مشارکت است.

قرآن شریف که کتاب پرورش شخصیت و برنامه جامع مدیریت در نظام تشکیلاتی اسلام است تا آنجا که به موضوع شورا اهمیت می‌دهد که از امور مهم حکومتی گرفته، تا از

شیر گرفتن کودکی در محیط خانواده را به مشورت واگذار نماید:  
«فَإِنَّ أَرَادَا نِصْالًا عَنْ تَرَاضٍ مِنْهُمَا وَشَاءُوا فَلَا جُنَاحَ عَلَيْهِمَا» بقره آیه ۲۳۳  
«هُرَآنَگاهَ كَهْ پَدْرَ وَ مَادِرَ بَا رَضِيَّاتَ وَ مشورت بخواهند»  
کودک را زودتر از شیر باز گیرند گذاهی بر آنها نیست.

از خصلت‌های زیبایی را که قرآن برای انسانهای شایسته، در ردیف پذیرش دعوت خداوند و اقامه نماز و اتفاق رزق بر می‌شمرد مشورت است و می‌فرماید:  
«وَالَّذِينَ اسْتَجَابُوا لِرَبِّهِمْ وَأَقَامُوا الصَّلَاةَ وَأَمْرُرُ هُنْ شُورَى بَيْتِهِمْ وَمَسَأَرَ زَقَانَهُمْ يُنْفَقُونَ»

شورا آیه ۳۶  
«آنان که دعوت پروردگارشان را اجابت کردن و نماز را پا داشتند و امورشان را به مشورت گذاشتند و از آنچه روزیشان کردیم اتفاق می‌کنند.»

در این آیه درباره صفات مومنین صحبت شده است و این مسلمان معاشر این است که مومنین استبداد به رای ندارند و کارشان را با تکروی انجام نمی‌دهند بلکه می‌شنینند و صحبت می‌کنند و پس از مشورت و مشاوره، آن فکری را که اکثریت آرا را دارد. می‌پذیرند و قبول می‌کنند و بعد به مرحله اجرا می‌گذارند. خداوند در قرآن شریف برنامه عمل رسول اکرم(ص) را که رمز کامیابی و پیشرفت آن حضرت بود با عبارتی کوتاه بیان فرموده است:

«وَشَاءُورُ هُنْ فِي الْأَمْرِ فَإِذَا عَزَّمْتُ فَتَوَكَّلْ عَلَى اللَّهِ إِنَّ اللَّهَ يُحِبُّ الْمُتَوَكِّلِينَ»  
آل عمران ۱۵۹  
در امور اجتماعی با مسلمین مشورت نمایم،

موقعی که خطمشی معین شد در اجرای آن  
تصمیم قاطع به خداوند اتکاء کن خداوند  
دوست دارد توکل کنندگان را.

در این عبارت کوتاه وظیفه پیامبر در مقابل  
مردم و نسبت به خودش و در پیشگاه خداوند  
تعیین شده است.

مشورت در زندگی سیاسی و نظامی پیامبر  
اسلام با نبوغ ذاتی و درایت و هوش  
 فوق العاده ای که داشتند به عنوان اصل تربیتی  
مورد توجه قرار داشته است و در بسیاری موارد  
یاران با صفاتی خود را به گردش می طلبید و  
موضوع خاصی را با آنها به مشاوره  
می گذاشت.

در جنگ بدر سپاه اسلام مقر فرماندهی  
خود را در جایی قرار داده بود که به نظر حباب  
بن منذر مناسب نبود. خدمت رسول خدا که  
فرماندهی سپاه اسلام را بر عهده داشت رسید و  
عرض کرد: آیا انتخاب چنین مکانی بامر  
خداوند است؟ پیامبر فرمود: امر خداوند نیست  
که حق اظهار نظر نداشته باشد، موضوع قابل  
مشورت است. حباب گفت: به نظر من جایی را  
باید انتخاب کرد که نزدیک آب باشیم تا  
دشمن نتواند با قطع آب، سپاهیان اسلام را از  
پای درآورد، که نظر او مورد قبول واقع شد.

در جنگ احمد که سپاه هزار نفری قریش  
از مکه با همه ساز و برگ نظامی برای هجوم به  
مدینه آمده شده بود پیامبر خدا اصحاب خود  
را جمع کرد و در رابطه با این موضوع که در  
شهر مدینه بمانند و یا اینکه در بیرون شهر با  
دشمن بجنگند، مشورت فرمود و چنین نتیجه  
گرفت:

«فَأَشَارَ جُمْهُورُهُمْ بِالْخُرُوجِ إِلَيْهِمْ فَخَرَجَ  
إِلَيْهِمْ» تفسیر ابن کثیر ص ۴۲

که باید از شهر خارج شد.

در جنگ خندق که همه احزاب برای از

زیاد مشورت می کرد. در پیام حضرت علی(ع)  
به مالک اشتر: درباره نظرخواهی از بزرگان  
آمده است:

در جهت استحکام و استوار ساختن اصول  
و پایه ها و راه های اصلاحی کشور داری و برپا  
داشتن اصولی که ملت های پیشین و اسبق  
بر آنها تکیه نموده با علماء و دانشمندان و  
حکماء و اندیشمندان گفتگو و تبادل نظر و  
هماهنگی و نظرخواهی بنما.

از دیگر مسائلی که بسیار شایان ذکر و  
اهمیت است مساله تبادل نظر و مشورت در  
انتخاب تصمیم و انتخاب راه های معقول و  
صحیح که علم روز باین نقطه اهمیت زیادی  
می دهد و امام علیه السلام مالک اشتر را در  
آنچه که موثر در اصلاح امر مملکت و  
کشورداری است موظف می فرماید که با علماء  
و دانشمندان و حکماء تبادل نظر و گفتگو  
بسینند و جهت تصمیم گیری در انتخاب  
روش های مخصوص برای اداره کشور و اصلاح  
امور مردم و جامعه به عقل و فکر و تجربیات  
خود اکتفا نکند، زیرا در گفته های آنان نیز  
هدایت و راهنمایی هایی خواهد بود که در  
مجموع با آنها می توان به یک نظریه صحیح و  
تصمیم قوی تری رسید.

اما نقش پیامبران در ارتباط با نظامهای  
استبدادی و غیر الهی همیشه آن بوده است که  
قدرت را به صاحبان اصلی آن یعنی مردم  
بازگردانند، مردم در کارها مشارکت داشته  
باشند، خصوصاً در تصمیم گیریها از شور و  
مشورت آنها که در واقع صاحبان اصلی  
سرنوشت خویشند، بهره گیری کامل بعمل  
آید.

«ولقد كتبنا في الزبور من بعد الذكر الأرض  
يرثها عبادي الصالحون» الانبياء ۱۰۵  
در تورات موسى وزبور داود پس از آن

مورخین و مفسرین اسلامی یکی از صفات  
پیامبر را در مسند مدیریت کشش مشاوره  
دانسته اند و گفته اند:

«كَانَ رَسُولُ (ص) كَثِيرًا الْمُشَائِرَةُ لِأَصْحَابِهِ»  
تفسیر جلالین ص ۹۶

سیره پیامبر چنین بود که با اصحاب خود



# توسعه میکردن نیروی انسانی در جهان

## قسمت سوم

مأخذ: گزارش و دستور کار بیست و یکمین اجلاس آی.سی.ا. منچستر ۱۹۹۵  
به مناسبت یکصدمین سالگرد تاسیس اتحادیه بین‌المللی تعاون (۱۸۹۵-۱۹۹۵)

برگردان: طاهره فرجخی مرجانه سلطانی

- تعاونیها همواره به عنوان مکانیزمی موثر در برقراری مساوات، مهار فقر، ایجاد فرصت‌های مناسب شغلی برای همه افراد جامعه وارد عمل می‌شوند و به کارکزاران واقعی توسعه پایدار نیروی انسانی مبدل می‌گردند.

### قاره آمریکا

علاوه بر این کمبودها و افزون بر آن، تنوع و گوناگونی وضعیت منطقه، ویژگی بارز دیگری را نیز می‌توان برای قاره آمریکا بر شمرد که همانا عدم تساوی و برابری مردم در برخورداری از موهاب اجتماعی و اقتصادی در منطقه است، نابرابری اقتصادی، سیاسی و اجتماعی موجب کاهش فرصتها و به هدر رفتن استعداد نسلهای کتونی و آینده شده و امکان بهره‌مندی از مزایای توسعه را به آنان نمی‌دهد. برای نمونه در کشور بزرگی<sup>۴</sup>، ۲۰٪ ثروتمندترین قشر جمعیت، ۲۶ بار بیش از ۲۰٪ فقیرترین قشر جمعیت درآمد کسب می‌نمایند. در پرتو<sup>۵</sup>، ۴۰ درصد جمعیت فقیر کشور بندرت ۱۳ درصد درآمد ملی را بخود اختصاص می‌دهند (در مقایسه با ۲۱ درصد در مراکش، ۲۰ درصد در هند و ۲۳ درصد در اندونزی). در شیلی در فاصله سالهای ۱۹۷۰ تا ۱۹۸۸ درآمد واقعی ۲۰ درصد جمعیت فقیر حدود ۳٪ افت نشان داد، حال آنکه درآمد واقعی ۲۰ درصد ثروتمندترین قشر جامعه حدود ۱۰٪ افزایش یافت.

در هائیتی<sup>۶</sup>، پرو و بولیوی<sup>۷</sup> ۶۵ تا ۸۵ درصد میزان مرگ و میر طبیعی ریشه در فقر

### وقوع بحران<sup>۸</sup> انرژی در اواسط دهه

۱۹۷۰، فشار دیون اقتصادی خارجی در دهه ۸۰، اجرای برنامه‌های تعدیل و ثبات ساختاری که از سوی موسسات اعتباری بین‌المللی حمایت می‌شدند، اتحاد سیاست درهای باز تجاری و آزادسازی اقتصادی در چارچوب مفاهیم جدید اقتصادی، همه و همه ویژگی وضعیت اقتصادی آمریکای لاتین را توصیف می‌نماید.

همانگونه که می‌دانیم، با کمکهای بین‌المللی پیشرفتهای مهمی نیز طی دوره مذکور حاصل شد که از جمله می‌توان به ترقی برخی ساختهای اقتصادی از قبیل: «میزان امید<sup>۹</sup> به زندگی» که به ۱۶ سال افزایش یافت، «میزان مرگ و میر نوزادان» که از ۱۵۷ مورد در هر ۱۰۰۰ نفر به ۷۲ مورد کاهش یافت، «بهبود وضع تغذیه» به میزان ۲۰ درصد و افزایش سطح سواد تا حدود ۴۰٪ اشاره نمود. با این وجود، ساختهای اجتماعی فصلی نشانگر آن است که هنوز بیش از یک چهارم جمعیت به حداقل درآمد، مایحتاج اساسی زندگی و یا به خدمات اجتماعی مناسب دسترسی ندارند.

قاره آمریکا ۴۸ کشور و ۶۰ میلیون نفر را دربر می‌گیرد. جمع تولید خالص<sup>۱</sup> داخلی این قاره به ارزش ۷ تریلیون دلار آمریکا می‌باشد.

ویژگی اصلی منطقه تنوع و گوناگونی آن است. این قاره دو کشور از ثروتمندترین کشورهای جهان را در خود جای داده است. نام کشور کانادا در جایگاه نخست و ایالات متحده آمریکا در مقام هشتم فهرست توسعه جهانی نیروی انسانی به ثبت رسیده است. اما از سویی دیگر در این فهرست آمیزه‌ای از کشورهای در حال توسعه با اختلاف سطح فاحش نیز دیده می‌شوند که از جمله آنها کشور هائیتی در رتبه ۱۳۷ و کشور هندوراس در ردیف ۱۱۵ با سطح توسعه بسیار اندک قابل ذکر می‌باشدند. برخلاف درصد بالای نرخ رشد و توسعه در کشور صنعتی کانادا و ایالات متحده، توسعه اقتصادی و اجتماعی آمریکای لاتین طی ۳۰ سال اخیر با کسدادی روپر و بوده به گونه‌ای که دهه ۸۰، با تشدید این وضعیت، به عنوان «دهه از دست رفته یاد شده است.

اقتصادی بلندمدت بدون در نظر داشتن ابعاد اجتماعی ناممکن است. توسعه پایدار مفهوم جامعی است که، به منظور بهره‌مندی و حفظ منافع آحاد مردم، می‌بایست غایت آمال جوامع پیری قرار گیرد. بی‌تردید بدون اصلاحات اجتماعی، اصلاحات اقتصادی نیز بی‌ثبات و ناپایدار خواهد بود.

### ۳- توسعه مستمر و تعاونیها

مقدمه فوق مرا به مفهوم توسعه مستمر، یا آنکوئه توسعه‌ای که برای مردم و به دست مردم صورت می‌پذیرد و در اجلاس سران تعدادی از کشورها در ریو در ژوئن ۱۹۹۲ مورد حمایت قرار گرفته، هدایت می‌نماید. در این مفهوم جدید، رشد اقتصادی یک وسیله است و نه یک هدف. توسعه مستمر از فرصت‌های موجود نسل کنونی و نسل آینده حفاظت کرده و به نظامهای طبیعی که حیات بشر به آنها وابسته‌اند پاییند می‌باشد.

اگر بگوئیم تعاونگران بیش از ۱۰۰ سال است که خود را وقف این مفهوم کردند، سخنی به گراف نگفته‌ایم. پیوند بین تعاون و توسعه مستمر نیروی انسانی زمانی آشکارتر می‌شود که تعاونها به عنوان کارگزاران مسائل اقتصادی و اجتماعی عمل می‌کنند و هنگامی که مشارکت زنان را در عرصه‌های اجتماعی تزویج می‌دهند، زمانی که تکنولوژیهای نوین و ابزار تولید را توسعه می‌دهند و یا آن هنگام که کالاهای مرغوب را با قیمت‌های مناسب در دسترس مصرف‌کننده قرار می‌دهند، زمانی که میزان بهره‌وری و کارآبی را بالا می‌برند وقتی در پی آنند تا بر توان اقتصادی اعضاء خود بیفزایند و مهمتر از همه وقتی که به عنوان

۶- تعاونیها در این عصر «جهانی‌سازی» در کلیه بخشها و در تمامی کشورها در تلاش و تلاپو مستند تا با تقویت و تعکیم موضع رقابتی همچنان به حفظ بازارهای خود و ارائه خدمات به اعضا، ادامه دهند.



برنامه‌های کارآمد و موثر «تعديل و اصلاح ساختاری»، بخصوص در سالهای آغازین دهه ۹۰، به کلی منسخ و نمونه‌های مطلوبی از رشد اقتصادی در بسیاری از کشورها عرضه شدند، میزان رشد تورم و بخصوص تورم حاد<sup>۱۲</sup> و فرساینده کاملاً مهار گردید. اجرای سیاست بازار باز<sup>۱۳</sup>، تحقیق و پژوهش برای یافتن فرصت‌های بین‌المللی و افزایش توان بهره‌وری، همچون نیروی محركه‌ای صادرات و بخش‌های مالی را به جنبش درآورد. دست آوردهای اولیه این اقدامات موجب ایجاد انگیزه تمرکز منابع در بخش‌های خاصی از تولید و امید دستیابی به رشد مستمر اقتصادی گردید. گرچه واقعیت نشان می‌دهد که رشد در ایالات متحده آمریکا، در سال ۱۹۹۲ میزان بیکاری به ۷/۴ درصد رسید که پیشترین رقم بیکاری طی چند دهه قبل بود. در همین سال نرخ میزان بیکاری در کانادا نیز به ۱۱/۳ درصد جمعیت رسید که بالاترین سطح این پدیده طی نه سال قبل از آن بود. اما همه این شیوه‌های نامطلوب که در «دهه از دست رفته» بکار گرفته شده بود سا اجرای

• در سراسر قاره آمریکا، تعاوینیها با تاسیس مدارس تعاونکری برای تحقق مفهوم توسعه پایدار انسانی تلاش می‌کنند. تعاوینیها با از آن امکانات لازم به اعضاء خود آنان را قادر می‌سازند تا به عنوان گروههای فشار، امتیازات لازم را برای دفاع از حقوق و یا بعیود و ارتقا، منافع مردم کسب نمایند.

منابع مالی و تکنولوژیکی با کیفیتی مطلوب توسعه دهند.

جای آن دارد که بر اهمیت استعداد قابل توجه تعاوینیهای قاره آمریکا در بالا بردن میزان مشارکت زنان در امر توسعه سیاسی، اقتصادی و اجتماعی تاکید شود. امروزه بر همگان روشن است که هرگاه زنان در برنامه‌ریزی‌ها، زبان، مدیریت و حتی آمار دستی داشته باشند همگان می‌توانند از منافع حاصله بهره‌مند گردند.

علاوه، تعاوینیها در سراسر این قاره مستقیماً با حرast از منابع طبیعی بطور اعم و حفاظت از منابع غذایی، انرژی و منابع تفریحی بطور اخص در بخش‌های مربوط به خود سروکار دارند. در مجموع تعاوینیها به صورت دستگاههای حمایتی برای استفاده معقول و منطقی و حفظ ارزش‌های تمامی این مجموعه عمل می‌کنند. هر روزه تعداد بیشتری از طرح‌های تعاونی ارائه می‌شود که بر تکنولوژیهای سالم، باز یافت ضایعات و کاهش

### ۳- چالش‌های آینده

تعاونیهای قاره آمریکا به دلیل تلاش‌هایی که در راه توسعه پایدار می‌کنند، بیش از هر زمان دیگر با جو ناپایدار اقتصاد کلان روبرو هستند. کسری موازنۀ مالی، کسر بودجه تجاری، بدھیهای داخلی و خارجی و بی ثباتی قیمت‌ها، همه و همه دست به دست هم داده‌اند. تاریخیان به سطح مناسب رقابتی و بهره‌وری را

بهداشت، تلاش‌های پیگیری در حفظ سطح رقابتی خود با دیگر مراکز انجام داده‌اند که امکان تداوم ارائه خدمت به اعضاء را برای آنها فراهم می‌سازد.

برای کشاورزان خردۀ پای برزیل، اروگوئه، السالوادور، گواتمالا، جمهوری دومینیکن، مکزیک، کانادا و ایالات متحده، تعاوینیها تنها راه دستیابی به زمین کشاورزی، آب، اعتبار و تکنولوژی مورد نیاز هستند.

استعداد بالقوه تعاوینیها در ایجاد وحدت اجتماعی یکی از عناصر مهم توسعه مستمر در قاره آمریکا است. شیوه تعاونی به خاطر کارآیی خود در سطح محلی کاملاً شناخته شده است، اما فعالیتهای منطقه‌ای، ناحیه‌ای و قاره‌ای تعاوینیها نیز روز بروز اهمیت بیشتری می‌یابد. شبکه‌های ارتباطی بین قاره‌ای هم اکنون در بخش‌های بانکداری، بیمه و تولید فعال هستند و در زمینه‌های کشاورزی، مصرف، بهداشت و درمان و مسکن نیز فعالیت خود را آغاز کرده‌اند.

تعاونیها در این «عصر جهانی سازی»<sup>۱۴</sup> در کلیه بخشها و در تمامی کشورهای منطقه در تلاش و تکاپو هستند تا با تقویت و تحکیم موضع رقابتی خود، همچنان به حفظ بازارهای خود و ارائه خدمات به اعضاء ادامه دهند. برنامه اتحادیه بین‌المللی تعاون I.C.A با عنوان «بازسازی و تطبیق»<sup>۱۵</sup> با شرایط زمانی به گونه‌ای طراحی شده که تعاوینها بتوانند توان بین‌المللی خود را از جنبه تامین منابع انسانی،

مکانیزمی موثر در برقراری مساوات، مهار فقر، ایجاد فرصت‌های شغلی مناسب برای همه افراد جامعه وارد عمل می‌شوند، به کارگزاران واقعی توسعه پایدار نیروی انسانی مبدل می‌گردند. در اینجا اگر بخواهیم قدری به چند و چون مسئله پردازیم، باید به این پرسش که چگونه تعاوینها در توسعه پایدار نیروی انسانی مشارکت دارند، پاسخ گوییم.

تعاونیها در فعالیتهای روزانه خود با تقسیم عادلانه سود و افزایش منابع درآمد ارشاد کم‌توان، بدور از هرگونه تبعیض، موجبات برقراری مساوات و برابری در ۴۸ کشور منطقه در قاره آمریکا را فراهم نموده‌اند. صدها هزار شرکت تعاونی در این قاره به منظور توسعه مناطق روستایی ایجاد شده‌اند که از جمله می‌توان به موارد زیر اشاره نمود: تعاوینیهای برق روستایی در ایالات متحده آمریکا که در سال ۱۹۹۴ بیش از ۳۲ میلیون نفر را از نعمت برق بهره‌مند ساختند و یا، تعاوینیهای اصلاح اراضی در السالوادور، پرو و کاستاریکا که بخش وسیعی از افراد محروم از موهاب اقتصادی و اجتماعی را تحت پوشش دارند.

تعاونیها در بسیاری از کشورهای قاره آمریکا، از جمله ایالات متحده و کانادا، در صحنه توزیع کالا و خدمات در مناطق روستایی و شهری نقشی اساسی دارند. تعاوینها در زمینه برق‌رسانی، مسکن، مصرف، حمل و نقل و اخیراً با موقوفیت شایان توجه در زمینه

• توسعه پایدار از فرمتهای موجود نسل کنونی و نسل آینده حفاظت کرده و به نظامهای طبیعی که حیات بشر به آنها وابسته است پایبند می‌باشد

• پیوند بین تعاون و توسعه پایدار رسانی آشکارتر می‌شود که تعاونیها به عنوان کارگزاران والعنی و راستین مسائل اقتصادی و اجتماعی عمل می‌کنند.

گروههای فشار، امتیازات لازم را برای دفاع از حقوق و یا ترقی منافع خود کسب نمایند.  
در خاتمه باید مذکور شد که مهمترین اشتراک مساعی و یاری تعاونیها، احساس ارزشی و اعتباری ویژه‌ای است که به اعضاء خود می‌بخشد. تعاونیها علاوه بر آورد نیازهای اقتصادی، به میلیونها نفر فرصت پرورش حس تعلق اجتماعی و بالندگی قدر و متزلت انسانی را می‌دهند که این حس می‌تواند از نسلی به نسل دیگر منتقل شود.  
سطح جهانی نیز کمک می‌کند.

1- Internal net Product.

2- Energy Crisis.

3- Life Expendency

4- Brazil

5- Peru.

6- Haiti

7- Bolivia

8- Guatemala

9- Honduras

10- El Salvador

11- Costa Rica

12- Hyper- Inflation

13- Opening Markets

14- Era of Globalisation

15- Reconversion

16- Schools for Democratic Participation

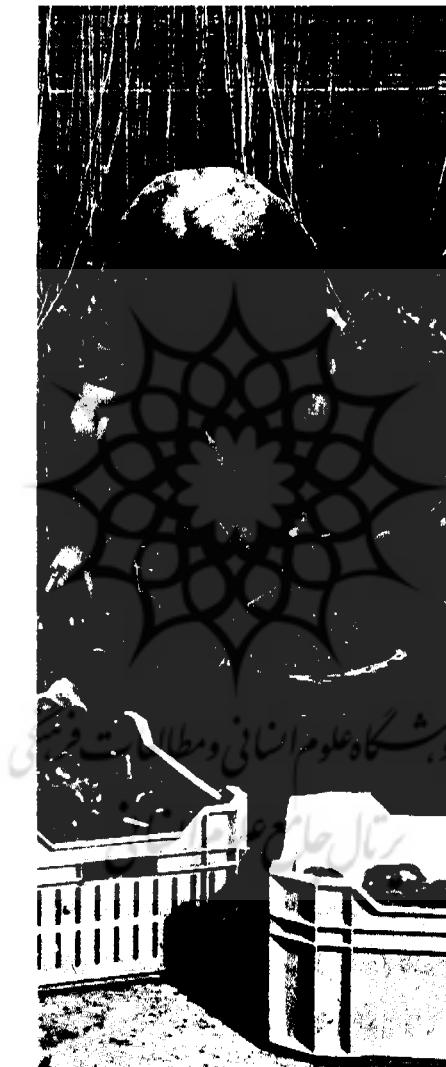
که لازمه ارائه خدمت به اعضاء می‌باشد دشوار شود.

دولتها غالباً از هزینه‌های اجتماعی و زیست محیطی تولید، به هنگامی که بقای حیات تجاری تعاونیها به افزایش توان رقابتی آنان بستگی دارد، غافلند و این مشکل تعاونیها را بشدت رنج می‌دهد.

این اوضاع ناپایدار و بی ثبات اهمیت توسعه امر تعاون در بین گروههای یاریگر را در سطوح ملی، منطقه‌ای و قاره‌ای دو چندان می‌کند. تعاونیها در بخش‌های بانکداری، انرژی، بیمه، مسکن و حمل و نقل بیشتر به اهمیت گسترش پیوستگی با یکدیگر به منظور توسعه فعالیتهای تجاری و دفاع از موضع خود به عنوان کارگزاران اقتصادی و اجتماعی امر توسعه پی می‌برند.

شأن و اعتبار روز افرونی که تعاونیها برای اتحاد و هم پیمانی مدبرانه، تطبیق با شرایط آلدگیها از هر نوع تأکید دارند.

در سراسر قاره آمریکا، تعاونیها با تأسیس «مدارس مشارکت مردمی»<sup>۱۶</sup> برای تحقق مفهوم توسعه پایدار نیروی انسانی تلاش می‌کنند. تعاونیها با ارائه امکانات لازم به اعضاء خود آنان را قادر می‌سازند تا به عنوان زمان و بازسازی ثمر بخش، توسعه منابع انسانی و گسترش تجارت قائلند، نشان از آن دارد که



تعاونیها در قاره آمریکا به تعهد خود در خصوص مفهوم توسعه پایدار نیروی انسانی بر مبنای پیش‌بینی منافع مادی و نتایج ملموس در قبال اعضاء عمل نموده‌اند. یک چنین فعالیتهایی بدون تردید به توسعه پایدار در

فعالیتهای اقتصادی اغلب از ناحیه خود روستایان برخاسته بلکه از سیاستگذاریهای کشاورزی کشور مالی و واسطه‌گریهای ماموران اجرایی و طرحهای علمی و فنی تعاون ناشی می‌شود.

گروههای روستایی که (هم از نظر طرح بخش تعاون و از دیدگاه بسیاری دیگر) به عنوان تنها گروه هدف شناخته شده‌اند، درین روستایان به «گروه مردان» معروفند. گروههای روستایی به انجام امور مطرح در روستاها از جمله «امور زنان» مثل رسیدگی به مسئله زایمان می‌پردازند اما زنان رسمًا در تصمیم‌گیری این گروهها دخالت ندارند.

#### ج - تلقیک کار زنان مردان / دسترسی به منابع

در بسیاری از مناطق کشور، زنان زمینهای شخصی خود را کشت می‌کنند، حال آنکه در سایر مناطق تنها «جسورترین»، زنان از نعمت زمین شخصی برخوردارند. کلخدای روستا زمین را تقسیم کرده و به خانواده‌ها واگذار می‌کند. سپس این مرد است که تصمیم می‌گیرد کدام بخش را به همسرانش بسپارد و نحوه تقسیم نیز بر عهده اوست.

معمولًاً زنان بر روی زمین کشاورزی خانواده کار می‌کنند و محصولاتی چون بادام زمینی، ارزن و برحسب موقعیت منطقه پنبه تولید می‌کنند. زنانی که بر روی زمینهای شخصی خود کار می‌کنند محصولاتی چون برنج، بادام زمینی و ارزن تولید می‌کنند. از سوی دیگر، اغلب گروه زنانی که به صورت اشتراکی کار می‌کنند به سبزیکاری می‌پردازند. اما بازاریابی و حمل و نقل این محصولات

# تعاونیها و زنان

## بخش آخر

نوشته: سایین بکر - دفتر بین‌المللی کار شاخه تعاون - ژنو

برگردان از: اداره امور بین‌الملل وزارت تعاون

## ۵- مطالعات موردی طرحهای شاخه تعاون

نظر اصلی طرح ارائه یک موضع گیری اقتصادی برای روستاها و گروههای زنانی است که معمولاً با فعالیتهای فرهنگی و اجتماعی سروکار دارند. دو فعالیت اصلی در اجرای این طرح که در ساختار عملی طرح «توسعه ملی تعاونیها» مورد علاقه قرار گرفت، پیش‌بینی آموزش و اعتبار در سطح ۱۲۰ روستا در سال ۱۹۹۱ بود.

## ۱- تشکیل و ترویج تعاونیها در کشور مالی

ب- گروه روستایی / گروه زنان  
انجمنهای مذکور که در سطح روستاها تشکیل شدند نمایانگر بخشی از ساختار جامعه روستایی کشور مالی می‌باشند. اگر معنای ناب و دقیق کلمه مورد نظر باشد، آنها را نمی‌توان تعاونی نامید. زیرا نخست آنکه عضویت در آنها داوطلبانه نیست بلکه فرد از بدو تولد بدون میل خود داوطلب محسوب می‌شود و عدم مشارکت او به معنای کثار گذارده شدن وی از جامعه روستایی است.  
دوم آنکه استکار عمل در خصوص وجود گروه هدف<sup>۱</sup> در آمدند.

## ۳-۵ «پروژه آموزش تعاونی» در نپال

### الف - تاریخچه پروژه، اهداف و فعالیتها

پروژه تعاونی (COOP) در سال ۱۹۸۵ با هدف کمک به مرکز آموزش تعاونی در نپال آغاز شد. در سال ۱۹۸۹ گروههای آموزش سیار تشکل از داوطلبان دانمارکی و ماموران آموزش نپالی در سطح بخشها و حتی روستاهای باشیوه تمکرکزدایی به آموزش مردم پرداختند. در سال ۱۹۹۱، هشت گروه در ۸ بخش از نواحی مختلف مشغول به کار شدند که ۵ گروه آنان اساساً با شرکتهای تعاونی کشاورزی (ساجا) و ۳ مورد دیگر با گروههای زنان همکاری کردند. گروههای سیار در زمینه‌های سوادآموزی، آموزش تعاونی و مدیریت، حسابداری و غیره به ارائه آموزش می‌پرداختند. با توجه به نیاز گروههای خاص زنان، تاکید بیشتر بر به جریان اندختن پس اندازهای زنان بود تا برای هزینه‌های غیر مترقبه با برای فعالیتهای درآمدزا صرف شود.

### ب - ساجا / شبه تعاونیهای زنان

تعاونیهای ساجا در نپال مسئولیت تهیه مواد اولیه تولید کشاورزان را بر عهده دارند. عضویت در این تعاونیها اکثرآ با مردان است در این کشور از آغاز تاکنون «جنش» تعاون تحت سیطره و نظارت مستقیم دولت اداره می‌شود. در سال ۱۹۸۸ با همکاری «بخش توسعه موقعيت زنان» وابسته به وزارت عمران و هیئت صنایع روستایی، تعدادی از تعاونیهای زنان تشکیل شدند. اما تعداد زنان فقیر وابسته به فرقه برهمایی در این تعاونیها بسیار اندک

تسهیلات آمد و شد مناسبی ندارند، متصدیان مرد در مقابل زنان احساس مستولیت نمی‌کنند و عکس آن نیز صادق است.

در بیشتر روستاهای تا پیش از آغاز پروژه تعاونی، هیچ گونه کلاس سوادآموزی وجود نداشت. و حتی در طول ۴ سال اول آغاز بکار پروژه، تنها مردان در مورد مختلط یا جداگانه بودن کلاس‌های درس تصمیم گیرنده واقعی بودند. غالباً تصمیم به جدا کردن کلاس‌ها گرفته می‌شد که در واقع به معنای عدم تشکیل کلاس زنان بود.

### پ - اعتبار

تعاونیها با استفاده از یک سیستم تخلوکه گردان، اعتبار لازم را به صورت منفرد یا گروهی و طبق اولویت‌های روستایان در اختیار آنان قرار می‌دهند. اعتباراتی که به شکل منفرد به اشخاص اعطاء می‌شود، اساساً برای تهیه مواد اولیه تولید کشاورزی همچون بذر و استخدام نیروی کار کمکی صرف می‌شود. در اواسط دهه ۱۹۸۰، اکثر گروههای روستایی، موجودی این صندوقهای پول را به تامین و ذخیره غلات اختصاص دادند. کمی پس از آن بسیاری از گروهها دست به تجاری سازی غلات زدن و در نتیجه وضعیت را به جایی رساندند که دیگر امنیت غذایی خواب و خیالی بیش نبود. تا سال ۱۹۹۱ تنها گروههای

انگشت شماری از زنان (غیر از گروههای روستایی) از وجود صندوقهای پول بهره‌مند می‌شدند. برخی از این گروهها ۲ یا ۳ سال از عمر خود را صرف آموزش می‌کردند، اما از پرداخت اعتبار به آنان خبری نبود.

مشکلاتی را برای زنان ایجاد می‌کند. و در بعضی موارد آنان موفق به فروش کلیه محصولات خود در داخل روستا نمی‌شوند.

در برخی مناطق زنان مجاز نیستند به تنها بی سفر کنند، در نتیجه همسرانشان با اختصاص بخشی از درآمد خود برای هزینه سفر آنان را به شهر مجاور می‌برند.

بعلاوه مسئولیت امور روزانه همچون تدارک غذا، تهیه آب آشامیدنی و سوت نیز به دوش زنان است. در حالی که مردان تنها طی فصل بارانی (۳ ماه در سال) بر روی زمین کشاورزی خانواده کار می‌کنند و در خلال فصول خشک (۹ ماه دیگر) بشدت بیکار هستند که این خود به مهاجرت جمع کثیری از روستاییان به شهر بخصوص مهاجرت مردان جوان می‌انجامد.

در کشور مالی مردان و زنان به داشتن بودجه‌های جداگانه و مسئولیت‌های پولی متفاوت عادت کرده‌اند، قرض دادن و قرض گرفتن و داد و ستد بین زن و شوهر امری عادی است. زنان هزینه پوشانک خود و کودکانشان را خود متقبل می‌شوند. اما رسماً این مردان هستند که باید خوراک خانواده را تامین کنند. گرچه در سالهای اخیر زنان به اجبار بخشی از درآمد شخصی خود را به عنوان کمک خرج خانواده صرف می‌کنند.

### د - آموزش

به دلایل عدیده، ارائه خدمات به زنان، واجد همان شرایط مطلوب و مناسب به مردان نیست: تعداد کارکنان زن کمتر است (۱۰٪ متصدی زن در مقابل ۲۵٪ متصدی مرد)، متصدیان زن از تجربه کمتری برخوردارند،

می‌رسد. سلسله مراتب موجود در فرقه «تبدها» از حضور تشکیلات زنان در سایر فرق و در نتیجه شرکت در سطوح مختلف اقتصادی، اجتماعی یک گروه پس انداز کننده مساعت بعمل می‌آورد. در نتیجه گروههای زنان کم درآمد با پس انداز اندک تنها می‌توانند اعتباراتی بسیار ناقیز در اختیار اعضاء خود قرار دهند. تشکیل سرمایه گروه اگر نگوییم ناممکن است، اما دشوار می‌نماید.

## ۵-۲ آنچه تاکنون آموخته‌ایم

کمکهای علمی و فنی شاخه تعاون کمکهای (COOP) از یکسو گروههای تعاونی چند مستندره غیررسمی همچون گروههای روستایی، گروههای زنان، مردان و تشکیلات زنان کشاورز (آفریقای غربی / آکوپام، نپال، پرو / بولیوی) را زیر پوشش می‌گیرد و از سویی دیگر بر تعاونیهای کشاورزی رسمی و موسسات آموزشی تعاونی (اندونزی، نپال، آلسکوپ) عرضه می‌شود.

۱- ساختار قدرت در بین اقشار فقیر یک جامعه روستایی فقیر هیچگاه به حساب نیامده است. حتی اگر قرار باشد گروه هدف از فقیرترین طبقه جامعه تشکیل شود، باز هم فقیرترین افراد امکان راهیابی به این گروهها را ندارند. بنابراین، طرح به جای آنکه جامعه‌ای مساوات طلب ایجاد کند، به رواج تبعیضهای اجتماعی بیشتر دامن می‌زند. و این سوالات و ابهامات را مطرح می‌کند که:

- زنانی که با هم مشکل می‌شوند از چه اقشاری هستند؟  
- چه کسانی قبل از همه اعتبار، احشام،

زنان به پرورش مهارت‌ها در زمینه بافتگی، دوزندگی و نساجی مبادرت نموده‌اند. آموزش اینگونه هنرهای سنتی در بسیاری موارد با نیازهای بازار مصرفی همانگ نیست و در سودبخش بودن یا نبودن این فعالیتها برای زنان جای تردید وجود دارد.

با پیاده شدن طرح «آموزش سیار» در روستاهای بطور منظم نمایندگانی از دیگر نهادهای عمومی همچون سازمان تامین اجتماعی، بانکها و خدمات دامپوری و غیره برای ارائه موضوعات خاص دعوت می‌شوند. در این دوره‌ها زنان بخوبی از کلاسهای سوادآموزی استقبال کرده‌اند و میزان عدم موفقیت آنها در پایان دوره‌ها تاکنون تنها ۲ تا ۳ درصد بوده است. گردشگاهی علمی زنان از یک روستا به نقطه‌ای در یک ناحیه دیگر، فکر خلاق زنان را بارور می‌سازد.

۶- پس انداز و اعتبار در خانواده‌های روستایی اهل نپال، شوهران بیشتر تمایل دارند پول را در اختیار خود گرفته و همسران آنان به هنگام نیاز از آنان درخواست پول کنند و این عاملی می‌شود که زنان پس اندازهای اندک خود را دور از چشم شوهر و خانواده نگاه دارند. (این مسئله در بین مردم تبت که زن و مرد به درآمد خانواده دسترس دارند، متفاوت است).

فعالیت اصلی شبه تعاونیها حول محورهایی چون پس انداز گروهی، واریز کردن این پول در حسابهای بانکی و قرض دادن آن به یکدیگر می‌چرخد. این وامها صرف هزینه‌های پیش‌بینی نشده شخصی می‌شود یا به مصرف سرمایه‌گذاری در فعالیتهای درآمدزا

بود. اکنون شمار روزافروزی از زنان غیر عضو تعاونیهای زنان، «شبه تعاونیهایی» با ۵ تا ۸ نفر عضو (اقتصادی، اجتماعی و متجانس) تشکیل می‌دهند تا به طور گروهی به پس انداز پول، هر چند اندک پردازند.

دولت برخلاف دخالت خود در ساجا، چندان دخالتی در فعالیتهای شبه تعاونیهای زنان ندارد. ظاهراً زمین برای مشارکت موثر اعضاء در گروههای زنان بیشتر فراهم است.

## ج - تلقیک جنبشیت در کار / دسترسی به منابع

زنان روستایی در نپال معمولاً سنگینی مسئولیت کودکان، کار منزل، پرورش احشام و سبزیکاری را بردوش می‌کشند. آنان محکوم به کار بر روی زمین کشاورزی خانواده هستند، مگر آنکه متعلق به مرغه ترین طبقه یا گروههای اقتصادی اجتماعی باشند.

گرچه در مورد عضویت در تعاونی باید گفت که فقط صاحبان زمین می‌توانند به عضویت تعاونیهای کشاورزی درآیند. اما شانس زنان برای تملک یک زمین منوط به آن است که در سن ۳۵ سالگی زمین را از والدین خود به ارث ببرند و این مسئله هم به شرط بیوه یا مجرد بودن زن محقق می‌شود. در مورد مردان وضعیتی غیر از این حاکم است. کشاورزان مرد با مالکیت زمین، امکان دریافت اعتبار از محل تعاونی (از بانک توسعه کشاورزی نپال) و همچنین بذر و کود را دارند.

## د- آموزش

هیئت صنایع روستایی نپال با همکاری بخش توسعه موقعیت زنان از طریق تعاونیهای

پیشرفت و ارزیابی کار هماهنگ می‌گردد.  
پیش‌بینی می‌شود که افراد ذینفع در طراحی،  
اجراء و ارزیابی پروژه‌های شاخه تعاون  
شرکت فعال نمایند. استاد مربوط به هر پروژه،  
اطلاعات مربوط به نحوه فعالیت زنان و مردان  
در طراحی و اجرای آن پروژه را شامل  
می‌شود.

#### اجرای پروژه

شرح کارها و وظایف کارکنان پروژه‌های  
شاخص تعاون، اهمیت پرداختن به مسئله جنسیت  
را یادآور می‌شود.

پروژه‌های تعاونی بمشاركة کار اعضاء  
تاكید می‌کنند و این خود سبب ایجاد  
ساختارهای مردمی‌تر و تساوی بیشتر فرستاده  
برای اعضاء زن و مرد می‌شود.

شاخص تعاون از طریق کمکهای علمی و  
فنی و خدمات مشورتی خود به تعاونیها،  
دسترسی بیشتر زنان به منابع مختلف را می‌سیر  
می‌سازد. گرچه تلاش بیشتری لازم است تا  
فعالیتهای درآمدزا و سودآور به زنان شناسانده  
شود.

#### بازنگری و ارزیابی پروژه‌ها

در سیستمهای بازنگری و ارزیابی  
پروژه‌های شاخه تعاون، خواسته‌های زنان  
ملحوظ می‌شود. گزارشها و دیگر استاد مربوط  
به پیشرفت کار پروژه‌ها به روشنگری موانع  
مشارکت زنان در طرحهای توسعه تعاونی و  
اقداماتی جهت رفع این موانع می‌پردازد.

چندین پروژه شاخه تعاون از جمله آکوپام  
و دیگر پروژه‌های انجام شده در هائیتی، نیپال،  
اندونزی، نیجر و ساحل عاج پیش از این،  
مطالعاتی در مسائل زنان، مردان و پروژه‌های

کارهای درآمدزای متعارف همچون بافتگی  
و نساجی در نیپال شرکت می‌دهند که تقاضای  
کافی برای این قبیل محصولات وجود ندارد،  
یا در آفریقای غربی آنان را به اداره کردن  
آسیابهای غلات می‌گمارند که کاری کم  
منفعت است.

#### ۶. راهبردهای دفتر بین‌المللی کار شاخص تعاون / طرح و ارائه پروژه‌ها

ابزار کار از قبیل این طرح دریافت می‌کنند، چه  
کسانی در فعالیتهای درآمدزا مشارکت دارند؟  
- آیا تعاوینها اصولاً به درد زنان فقیر  
رسیدگی می‌کنند؟

۲- در بیشتر طرحها، هیچگونه رویکرد  
اصلی برای بهبود مشارکت زنان در  
تصمیم‌گیریها، نمایندگی در هیئت مدیره‌ها،  
کمیته‌های فنی و غیره پیش‌بینی نشده است.

۳- مسئله «طبقه‌بندی» و آموزش زنان در  
طرحها با وجود زنان به عنوان مولفه‌های طرح  
نسبتاً ناچیز است.

۴- گروههای زنان را بدون درنظر گرفتن  
محدودیتهای زمانی زنان در فعالیتهای درآمدزا  
درگیر می‌کنند. کارهایی چون سبزیکاری در  
مناطق کم آب پیش از حد تصور وقت گیر  
است. مشاغلی که اینگونه ایجاد می‌شوند غالباً  
به استقلال بیشتر زنان متهمی نمی‌شوند بلکه  
پیامد آن تنها ساعات کاری بیشتری است و به  
عبارتی فقط به حضور فیزیکی زنان اهمیت  
می‌دهند نه نیازهای اصلی آنان.

۵- بیشتر طرحهای گروههای زنان را در

پژوهشکارهای علوم انسانی و مطالعات مردمی



# نهضت تعاون در کشور دانمارک

نیز پیروی می‌کند و مشخصه اکثر فعالیتهای بخش تعاون در اقتصاد دانمارک، تابعیت آنها از جنبش تعاون و در نتیجه عمل به تعاون واقعی است.

دانمارک برای مراکز تجاری که براساس اصول تعاون سرمایه‌گذاری می‌شوند، قانون خاصی ندارد. اینگونه مراکز نیز تابع همان قوانین و مقررات دیگر بخش‌های اقتصادی هستند.

موسسات بازارگانی زیرنظر شرکتهای تعاونی که توسط آنها اداره می‌شوند موظف به پرداخت مالیات هستند اما به دلیل ساختار خاص شرکت، مبنای مالیاتی «سود شرکت» بر مبنایی متفاوت با شرکتهای دیگر است که با مسئولیت محدود فعالیت دارند و از این رو بطور جداگانه محاسبه می‌شود.

در دانمارک، بین بخش تعاونی و دیگر سازمانهای تجاری چندان تفاوت باز و مشخصی وجود ندارد. برخی شرکتها از تک‌تک اصول اساسی تعاون تبعیت می‌کنند. اما برخی دیگر از شرکتها، هر چند کلیه این اصول را بکار نمی‌بندند، اما ویژگی بسیار مشابه‌ای با ساختار تعاونی دارند و از این‌رو خود را همقطاران فعال در نهضت تعاون دانمارک می‌دانند.

نظام تعاونی از اواخر قرن نوزدهم به این سو، از اهمیت ویژه‌ای برای کشاورزی دانمارک برخوردار گردید. بطوری که کشاورزان دانمارکی بطور سنتی اصطلاح «نهضت تعاون» را برای معرفی شبکه موسسات تجاری وابسته به صنعت و جامعه روستایی، همچون کارخانه لبنت، کشتارگاه، شرکتهای عرضه محصولات کشاورزی یا شرکتهای

با توسعه نهضت تعاون دانمارک، برخی از

اصول اساسی نسبت به سایر اصول رجحان یافته‌اند که کلیات اصلی این اصول به این شرح

می‌باشد:

- عضویت، داوطلبانه و برای همه آزاد است.

- نظارت مردمی (اصطلاح معروف یک عضو - یک رای)

- حفظ دارایی شرکت از طریق پرداخت سود محدود سرمایه

- سودها به اعضاء تعلق می‌گیرد و به نسبت سهمی که در بازده سرمایه دارند بین آنها تقسیم می‌شود.

یکی از ویژگی دیدگاههای تعاونی آن است که اهداف یک شرکت تعاونی بر مواردی چون بازگشت سود به اعضاء و نه بازگشت سرمایه اولیه تاکید دارد. بنابراین می‌توان گفت که نظام تعاونی همانگونه که واجد جنبه اجتماعی است، از اهداف اقتصادی

ترجمه: عالیه وزیری

مأخذ: مجموعه مقالات تعاون در دانمارک

اشارة:

در اقتصاد دانمارک خمیره فعالیتهای بسیاری از افراد متعدد و تلاشگر در قالب شرکتهای تعاونی شکل می‌گیرد. ساختار صوری آنها متنوع است و به انواع شرکتهای با مسئولیت محدود، شرکتهای تعاونی یا شرکتهای تعاونی با مسئولیت محدود می‌گردد. اما در همین گوناگونی، نقاط اشتراکی می‌توان یافت که آنها را از دیگر انواع سازمانهای تجاری جدا می‌سازد. آنها شرکتهای نماینده نظام تعاونی در اقتصاد دانمارک هستند.

زمانی که اولین بنگاه تعاونی جهان یعنی شرکت پیشگامان منصف راچدیل در سال ۱۸۴۴ تأسیس شد، پاره‌ای از اصول اساسی نظام تعاون تدوین گشت و این نظریه‌ها تاکنون به عنوان رهنمود تعاوینهای مصرف و تولید سراسر جهان حفظ شده‌اند.

گوناگون عمل نموده است. گرچه به لحاظ سنتهای ملی و نظام سیاسی خاص هر کشور، شیوه عمل به ایده تعاون نیز متفاوت بوده است.

## دیدگاه جهانی

در عصر حاضر، نظام تعاونی آشنای همگان است و اساساً در دو قلمرو تعاونی‌های مصرف خردۀ فروشی و شرکتهای تعاونی مرتبط با کشاورزی قویتر از سایر زمینه‌هاست. جنبش تعاون در بسیاری از کشورها از اهمیت خاصی برخوردار است به عنوان نمونه، بخش کشاورزی در ایالات متحده امریکا، حجم اعظم فعالیتهای خود را بطور اخص به گونه‌ی تعاون اختصاص داده است.

در کشورهای سوسیالیستی، تولید عمده کشاورزی اغلب در تعاونیها سازماندهی می‌شود. گرچه این کشورها به شدت به نظرات دولت وابسته‌اند و ایجاد ارتباط با اعضاء کاملاً با آنچه در دانمارک و دیگر کشورهای غیر سوسیالیستی می‌گذرد در تباین است.

یکی از عوامل تسریع رشد جنبش تعاون در کشورهای در حال توسعه، رهایی این کشورها از چنگال قدرتهای مستعمراتی است. اکثر این کشورها سیاست اقتصادی مبتنی بر نظام تعاونی را پیشه خود کرده‌اند. در اینجا نیز نظرات مردم گواه این مدعاست. تجربه بدست آمده در کشورهای در حال توسعه بشدت متنوع است، اما بخشی از کمک‌های دولت دانمارک به کشورهای در حال توسعه، به شکل همکاری برای تاسیس و راهاندازی موسسات تعاونی ارائه شده‌اند.

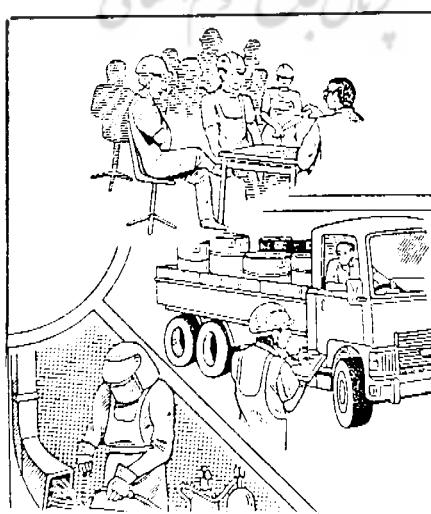
پیش از آن در فرانسه تعدادی از نظریه‌پردازان، تئوریهایی مشابه با نظریه رابت اوون مطرح کرده بودند و در اواخر دهه ۱۸۴۰ شرکتهایی براساس نظریه تعاون در آلمان شکل گرفتند. تا برای طبقات کم درآمد تسهیلات اعتباری فراهم کنند.

صرف و غیره بکار می‌برند. جنبش تعاون کارگران که اکنون به دلیل پذیرش آن از سوی دیگر گروههای جامعه به عنوان «جنبش تعاون شهری» معروف است، پایه‌پایی جنبش اولیه تعاون، همراه با تعاونیهای خردۀ فروشی و تولید در خدمت منافع اعضاء بودند و بخشی از جنبش کارگری را تشکیل می‌دادند.

در ادامه این گفتار، شرحی از تاریخچه شیوه تعاون در دانمارک و بسیاری از جلوه‌های گوناگون تعاونی در جامعه کنونی دانمارک به تفصیل آمده است:

**اصول و اندیشه تعاون، دیدگاههای جهانی و روش سنتی در دانمارک**  
فکر اولیه نظام تعاون، به شکل کنونی آن، در نیمه اول قرن نوزدهم شکل گرفت. مشکلات اجتماعی ناشی از صنعتی شدن و ظهور خلق‌الساعه طبقه نوگرا، الهام‌بخش این پندار بود. یکی از اولین جرقه‌ها برای نظم بخشی به افکار پراکنده در مورد جنبش تعاون در ذهن رابرت اوون (۱۷۷۱ - ۱۸۵۸) زده شد، اما تلاش وی برای جامه عمل پوشاندن به این افکار با شکست مواجه گشت. در سال ۱۸۴۴ گروهی از کارگران، اولین شرکت تعاونی مصرف خردۀ فروشی دنیا را در شهر راچدیل، یکی از شهرهای شمالی انگلستان در حوالی منچستر، تأسیس نمودند. در تحقیق این امر، کارگران مبتکر شماری از اصول اساسی را که تا آن‌زمان خطمنشی تعاونیها محسوب می‌شد به عنیه به اجرا در آوردن.

ایده شرکتهای خردۀ فروشی مصرف از شهر راچدیل به دیگر نقاط بریتانیای کبیر (آن زمان) و از آنجا به سراسر قاره اروپا منتشر شد.



## وضعیت حاکم در دانمارک

بدون تردید، تعاون در کشور دانمارک بسیار مذیون جنبش‌های بین‌المللی است که شرح آن در گذشته رفت. با این وجود، حال و هوای خاص دانمارک قرن نوزدهم، خود قوه محركه نهایی را برای به حرکت در آمدن نظام تعاونی وارد نمود. در حالی که شرکتهاي تعاوني خرده‌فروشی از فعالیتهاي پيشگامان انگلیسي الهام می‌گرفتند و با همان سبک و سیاق عمل می‌نمودند، نهال جنبش کشاورزی با همه اهداف عملی خود و مستقل از روند توسعه تعاون در دیگر کشورها نشو و نمی‌یافت. به واقع، تعاون در کشاورزی دانمارک در قرن حاضر، الگویی برای بالنده کردن تعاون در صنایع کشاورزی دیگر کشورهاست.

## شرکتهاي تعاوني خرده‌فروشی از «جمعیت کارگران، هانس گریستین آندرسن<sup>۳</sup> تا سوپر مارکتها

تاریخ تاسیس تعاوینهای مصرف خرده‌فروشی به سال ۱۸۶۶ باز می‌گردد، یعنی زمانی که یک روحانی بنام هانس گریستین آندرسن (۱۸۱۷-۸۸) «جمعیت کارگران تیست» را بنا نهاد. همانطور که از نام انجمن پیداست، هدف این انجمن تهیه کالاهای با کیفیت و ارزان قیمت برای قشر کم درآمد شهر بود. آندرسن که مطالعاتی در زمینه شرکتهاي تعاوني انگلیسي داشت، با ابتکار عمل خود، راه حلی در جهت رفع مشکلات اجتماعی آن روزگار ابداع نمود. در دهه ۱۸۶۰ دیگر همه به این باور دست یافته بودند که فقیرترین طبقه جامعه با ملحق شدن به شرکتهاي تعاوني می‌توانند وضعیت خود را بهبود بخشنند و در نتیجه شهر وند بهتری برای جامعه خود باشند. فکر ایجاد شرکتهاي تعاوني مصرف، همچون ایده شرکتهاي ییمه درمانی و بانکهای پسانداز و سیله‌های خودبیاری در دست مردم بودند.

شرکتهاي تعاوني به سرعت در همه جا پراکنده شدند و در سال ۱۸۷۱ یک انجمن ملی بدین منظور ایجاد شد. اکثر شرکتها با ابتکار عمل افراد نیکوکاری چون پاستور سن که خواهان مشارکت اجتماعی بودند، بنا شدند.

## رشد شرکتهاي تعاوني خرده‌فروشی روستایی

در اواسط قرن هفدهم، شرکتهاي خرده‌فروشی با ایجاد پایگاهی در مناطق روستایی و با کمک کشاورزان، مدیران

اساسی دانمارک در سال ۱۸۴۹، کشاورزان در سیاستهای ملی صاحب قدرت و نفوذ شدند.

از دهه ۱۸۴۰ به این سو و به موازات این پیشرفتها، کشاورزان برای شرکت در امور سیاسی، علمی و فنی، اقتصادی و فرهنگی با شرکت یکدیگر به تشکیل سازمانهای مخصوص به خود مباردت نمودند. در طول این سالها، کشاورزان سخت می‌کوشیدند تا خود را از وابستگی به زمین‌داران عمدۀ، بوروکراتها و قشر مرغۀ و طبقه متوسط شهرنشین رهایی بخشنند. در دهه ۱۸۸۰، روند آزادی با نبرد سیاسی بین دولت محافظه کار و حزب لیبرال وابسته به کشاورزان طبقه متوسط به اوج خود رسید.

## گروندویک<sup>۲</sup> و دیبرستان ملی

همراه با آزادی سیاسی و اجتماعی جمعی روستایی، گسترش نهضت گروندویک در دهه ۱۸۶۰ به ایجاد استقلال فرهنگی خدمت شایانی نمود. عقاید مذهبی و تعلیماتی ن.ف.س. گروندویک که در بین سایر عقاید او در دیبرسانهای ملی تجلی یافت، اساس یک فرهنگ نوین کلیسايی و جایگزین فرهنگ کهنه سنتی روستایی شد که هنوز کشاورزان و

طبقه متوسط، پیش قراولان این نهضت هستند. اهمیت نهضت گروندویک و دیبرستان ملی برای جنبش تعاون در دانمارک اغلب مورد بحث قرار می‌گیرد. این مدارس عناصر مهمی در روند آزادی قرن نوزدهم این کشور به شمار می‌روند. دیبرستانهای ملی در شکل‌گیری بنیان جنبش تعاون سهیم هستند اما چنین نهادی را در خود نپروراندند.

## اصلاحات کشاورزی و آزادی سیاسی<sup>۱</sup>

بنیان دانمارک نوین با ایجاد اصلاحات کشاورزی در نیمه دوم قرن هجدهم گذارده شد. اصلاحات یاد شده قطعاً در شکل‌گیری اقتصاد و فرهنگ دانمارک تا دهه ۱۹۵۰ تاثیرگذار بودند، اما از این تاریخ به بعد، گرایش به صنعتی شدن و شهرنشینی با سرعتی برق آساشد گرفت.

با اجرای اصلاحات، ساختار کشاورزی با سایر بخشها به موازنه و تعادل دست یافت و سراسر قرن نوزدهم با پیشرفت‌های اقتصادی و اجتماعی چشمگیری برای کشاورزان همراه بود. به دنبال اصلاحات، دست آورد آزاد سیاسی نصیب کشاورزان شد. از سال ۱۸۴۱، جمعیت کشاورز دانمارک حرفی برای گفتن در دولت محلی داشت و با ارائه اولین قانون

اف.دی.بی. به یک واردکننده نفت تبدیل شد و در سال ۱۹۱۱ «کارخانه تعاونی سیمان دانمارک» به عنوان عملی مقابله جویانه علیه نظارت تک شرکتی بر بازار تاسیس شد.

شرکتهای تعاونی مصرف یکی پس از دیگری ایجاد شدند. با آغاز قرن جدید، شرکتهای تعاونی یاد شده در مناطق شهری نیز برپا شدند و با شعله‌ور شدن آتش جنگ جهانی اول، تعداد این شرکتها در مجموع به ۱۵۰۰ عدد رسید. حزب سوسیال دمکرات با وجود آمدن جنبش مخالفت می‌کرد، اما در مجمع حزب به سال ۱۹۰۸ تصمیم به اتخاذ روشی مثبت در قبال جنبش گرفته شد. در شرکتهای تعاونی شهری، اغلب افراد وابسته به جنبش کارگری سردمدار این حرکت بودند. در سال ۱۹۱۷، تعدادی از شرکتهای تعاونی در پایتخت با یکدیگر ادغام شدند و «شرکت تعاونی کپنهایک»<sup>۱۱</sup> را ایجاد نمودند.

## شرکتهای تعاونی و جنگ

جنبش تعاونی خردۀ فروشی حتی پس از جنگ نیز به حرکت توسعه‌ای خود ادامه داد. در سال ۱۹۳۹ باطغیان جنگ جهانی دوم، تعداد شرکتهای خصوصی از میان ۱۹۰۰ واحد گذشت و قریب به یک سوم خانوارهای دانمارکی به عضویت این شرکتها در آمدند. شرکتهای تعاونی در روستاهای نسبت مناطق شهری قویتر بودند چراکه فروشگاههای روستایی محلی بیشتر اجتناس خوارکی و فرآورده‌های کشاورزی را عرضه می‌کردند و از این‌و عضو طبیعی و مهمی از یک جامعه روستایی بودند.



تقریباً همه در مناطق روستایی تاسیس شدند. در سال ۱۸۸۵ «انجمان خرید استانی رینک یوبنیگ»<sup>۱۲</sup> با اهداف مشابه اهداف شرکتهای تعاونی مصرف، اما با اصول ساختاری تقریباً متفاوت تشکیل شد.

اف.دی.بی. اساساً برای عملکرد عمده‌فروشی تاسیس شد تا مزایای خرید به شیوه کلی را به شرکتهای محلی نیز انتقال دهد. سورین یورگنسن حامی سخت کوش تحقیق و تعمیم نظریه تعاون در اقتصاد بود و دلیل این مدعای تولید خواروبار در داخل کارخانه‌های اف.دی.بی. است.

از نظر سورین یورگنسن، گرایش‌های انحرافی در خط سیر توسعه صنایع کشور از سیاستهای انحصار طلبانه ناشی می‌شوند. این دیدگاه در اف.دی.بی و دیگر سازمانهای تعاونی پیاده شد و آغازی بود برای یک حمله تعریضی متقابل به صورت ایجاد شرکتهای رقابتی.

مدارس و هنرمندان صنایع دستی در سطح وسیع ابتکار عمل را به عنوان اعضاء کمیته بدست گرفتند. شرکتهای تعاونی خردۀ فروشی بخش مهمی از «سیچ داوطلبانه» عمومی جمعیت روستایی را شکل دادند که به موازات کشمکش‌های سیاسی بین محافظه‌کاران و لیبرالها، مسیر خود را پیمود.

در سال ۱۸۸۴، سورین یورگنسن<sup>۱۳</sup> مدیر شرکت تعاونی خردۀ فروشی نور نیبل<sup>۱۴</sup> در نزدیکی کولدینگ<sup>۱۵</sup>، موفق به تاسیس شرکت تعاونی خردۀ فروشی یاتلن<sup>۱۶</sup> در محل انجمان ملی قدیمی شهر نمود که دیگر اثری از آن بر جای نمانده بود. سورین یورگنسن چهره اصلی جنبش بود و در سال ۱۸۹۶، سازمان یاتلن با همتای خود، یعنی سازمان زیلن<sup>۱۷</sup> که در سال ۱۸۸۶ تاسیس شده بود، ادغام شدند و مجموعه این تشکیلات،<sup>۱۸</sup> یا «شرکت تعاونی عمده‌فروشی دانمارک» نام گرفت.

به دنبال آن ۹۷۰ شرکت تعاونی محلی و

داشته باشد. ضمن اینکه برای دستیابی به آن تلاش می‌کند، می‌کوشد تا شرایط یک چنین زندگی را فراهم نماید.

در گذشته به منظور برخورداری از امنیت اقتصادی از شیوه‌های سنتی استفاده می‌شد که علی‌الاصول به دو دسته تقسیم می‌شدند.

الف - شیوه‌های حمایت فردی، یعنی خودبازی بدون استفاده از کمک دیگران.

ب - شیوه‌هایی که توسط افراد دیگر تامین می‌شد.

از گذشته‌های دور افراد در مقابل اتفاقاتی که تامین مالی و آسایش آنها را تهدید می‌کرد، اقدام به پس‌انداز می‌نمودند تا بتوانند نیازهایی را که در آینده با آنها مواجه می‌شدند مرتفع نمایند. نیازهای اساسی خود و خانواده تحت تکفل<sup>(۱)</sup>. این اقدام در واقع نوعی تامین توسط خود فرد بود.

اما از آنجاکه افراد همواره به تنهایی حتی با استفاده از اندوخته خود قادر به رفع نیازهای غیرمترقبه و پیش‌بینی نشده زندگی نبودند، اشکال دیگری از حمایت‌ها مطرح گردید که توسط افرادی نظری خویشان، همسایه‌ها و اهل محله، همایریهای خود افراد و یا اقدامات خیرخواهانه افراد ممکن انجام می‌پذیرفت و چنین حمایتی ناشی از همان احساس مسئولیتی بود که آحاد مردم نسبت به یکدیگر داشتند و به خصوص در مکتب اسلام روی آن بسیار تأکید شده است کما اینکه در حدیث است: من اصبع ولم یهتم بامرال المسلمين فلیس بمسلم و یا: کلکم راع و کلکم مسئول، عن رعیه. این دو حدیث و احادیث مشابه دیگر گویای این مطلب هستند که اصولاً انسانها نسبت به یکدیگر وظایف و مسئولیت‌هایی دارند که باید

## «راهبردهای گسترش فرهنگ»

### تامین اجتماعی در جامعه

از: عنایت‌الله بیزدانی - عضو هیات علمی گروه

علوم سیاسی دانشگاه اصفهان

«مقدمه»

از نظرگاه اندیشمندان انسان موجودی اجتماعی و به اصطلاح مدنی‌الطبع است. یعنی وجود او، حیات و تحرک و تحول و رشد و تعالی او، در بستر اجتماع متجلی می‌شود. بنابراین با توجه به نیازهای مختلفی که دارد با همیاری، کمک و همکاری دیگران در جهت رفع این نیازها گام برمی‌دارد. زیرا برای او داشتن شرایط سالم و مناسب زندگی، یک ضرورت منابع و منون مختلف ضمن تیسن نظام تامین اجتماعی، به بررسی چگونگی تعیین فرهنگ تامین اجتماعی در جامعه پردازیم.

«گلایات»

اصلولاً همیشه برای انسان داشتن آینده‌ای روش برخوردار از شرایط مطلوب و تامین و امید به چنین آینده‌ای ایده‌آل بوده است. به همین منظور برای بشر ایجاد تعادل بین امکانات و شرایط زندگی یک ضرورت اجتناب‌ناپذیر می‌باشد.

امروزه ثابت شده که اگر آدمی چنین آینده روشی را در اندیشه و ذهنیت خود

در این میان، مسئله قابل توجه این است که به خاطر مکانیسم وجودی انسان، نیازهای امر بسیار متنوع و متعدد است. بعلاوه این نیازها دائمآ در حال گسترش و تحول هستند.

«مازلو» به پویایی نیازها اشاره داشته و برای انسان پنج گروه نیازها را مطرح می‌کند.

۱- نیازهای جسمی

۲- نیاز به محبت و تعلق

۳- نیاز به احترام، ارزش قائل شدن و

حرمت انسانی

بین المللی، حقوق اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی خود را که لازمه مقام و رشد و نمودار شخصیت اوست، با درنظر گرفتن سازمان و منابع هر کشور بدست آورد.<sup>(۴)</sup>

\* جایگاه تامین اجتماعی در جامعه ایران:

با توجه به حوازشی که ممکن است در زندگی هر کسی رخ دهد، از جمله بیماری، بیکاری از کارافتادگی، نقص عضو و غیره. ایرانیان نیز از قدیم الایام در جهت رفع خطرات و حوادث احتمالی آینده اقداماتی انجام می‌دادند. این اقدامات در ابتدا به شیوه مختلف انجام می‌پذیرفت. که در آن مردم از حمایتهای زیر برخوردار می‌شدند:

۱- حمایت توسط خانواده از طریق فرزند پسر.

۲- حمایت توسط دیگران، افرادی که نسبت به هموطنان خویش احساس مسئولیت و وظیفه می‌کردند. و چنین نگرشی حتی در ادبیات ما نیز به چشم می‌خورد. چنانچه شاعر شیرین سخن ایرانی سعدی می‌گوید:

بنی آدم اعضای یک پیکرند  
که در آفرینش زیک گوهرند  
چو عضوی به درد آید روزگار

دگر عضوها را نماند قرار  
تو کز محنت دیگران بیغمی

نشاید که نامت نهند آدمی  
۳- حمایت از طریق موسسات مذهبی،

موقوفات و بنگاههای نیکوکاری.

۴- از طریق پس انداز فردی برای دوران ضرورت<sup>(۵)</sup>

۵- حمایت توسط سازمانها و ارگانهای دولتی، چنانچه برای اولین بار در سال ۱۳۰۹

## سالنامه شماره ۲۰



در راستای انجام هر چه بهتر آنها تلاش نمایند و یکی از مظاهر آن همین تامین اقتصادی (اجتماعی) و حمایت دیگران است.

دوم آغاز گردید.<sup>(۶)</sup> در همین راستا گزارش

بوریج درباره بیمه‌های اجتماعی که در سال ۱۹۴۲ میلادی منتشر شد یکی از مهمترین

اسناد اجتماعی عصر حاضر است. این گزارش

در برگیرنده بسیاری از خدمات و کمکهایی

بود که دولت باید درباره گروههای محروم،

ناتوان و بیکار و نیازمند مردم ارائه کند.<sup>(۷)</sup>

در دوره جدید علاوه بر دولتی شدن تامین

اجتماعی، این تشکیلات از جمله حقوق اساسی

انسانها شناخته شد. و در ماده ۲۲ اعلامیه

جهانی حقوق بشر به آن تأکید شد: هر کس به

عنوان عضو جامعه حق تامین اجتماعی را دارد

و مجاز است به وسیله مساعی ملی و همکاری

\* دولت و تامین اجتماعی:

با گسترش سازمانهای حکومتی و توسعه نقش دولت، پیچیده شدن جوامع و افزایش جمعیت ضرورت ایجاد می‌کرد که وظیفه تامین اجتماعی از سوی سازمانها، تشکیلات و نهادهای دولتی انجام پذیرد.

اقدامات دولتها برای تضمین امنیت اجتماعی و استقرار نظام تامین اجتماعی به مفهوم امروزی نخست اوایل جنگ جهانی

مقرراتی به صورت تصویب‌نامه هیات دولت در باب بیمه‌های اجتماعی به تصویب رسید.  
در نظام مقدس جمهوری اسلامی، دولت نسبت به حقوق مردم خود را مستول و موظف می‌داند چنانکه حضرت امام(ره) در خصوص وظایف دولت نسبت به مردم می‌فرمایند: ما امروز احتیاج داریم که این ملت را امیدوار کنیم و دلگرم و ما هر چه داریم از این ملت است.<sup>(۶)</sup>

همچنین در اصل ۲۹ قانون اساسی جمهوری اسلامی ایران آمده است که: برخورداری از تامین اجتماعی از نظر بازنیستگی، بیکاری، پیری، از کارافتادگی، بی‌سپرستی، در راه ماندگی، حسودت و سوانح، نیاز به خدمات بهداشتی و درمانی و مراقبتها پذشکی به صورت بیمه و غیره، حقی است همگانی. دولت مکلف است طبق قوانین از محل درآمدهای عمومی و درآمدهای حاصل از مشارکت مردم، خدمات و حمایتهای مالی فوق را برای یک یک افراد کشور تامین کند.<sup>(۷)</sup>

با این حال، مشکل اساسی جامعه ما این است، که مسئله تامین اجتماعی به شیوه امروزی آن در میان مردم جایگاه واقعی خود را پیدا نکرده و عمومیت نیافته است.

لذا در نتیجه عواملی چند مسئله مهم و حیاتی تامین اجتماعی در فرهنگ عمومی جامعه مقام، موقعیت و ضرورت خود را نیافته است. در حالی که اگر این مسئله وارد فرهنگ عمومی شود و جزء باورهای عمومی فرهنگ مردم شود و ضرورت آن برای مردم روشن گردد، این فرایند می‌تواند مقام و اعتبار خود را در جامعه به دست آورد و استفاده از آن

عمومیت پیدا کند تا شرایط امید به آینده و تامین آن ایجاد شود که در آن صورت در رهیافت توسعه کشور نقش آفرین خواهد بود.

#### \* راهبردها:

برای اینکه یک مسئله‌ای و از جمله تامین اجتماعی در فرهنگ عمومی جامعه جایگاهی پیدا کند، ضروری می‌نماید که یکسری اقدامات و شرایطی انجام پذیرد تا فرهنگ استفاده از تامین اجتماعی گسترش یابد. زیرا به قول مونتی پالمر و لاری اشنون فرهنگ در هر جامعه‌ای به عنوان عامل تعین کننده اصلی رفتار انسانی متصرکر می‌شود.<sup>(۸)</sup> که در استفاده از تامین اجتماعی دارای شرایط لازم باشد.  
بنابراین فرهنگ است که می‌گوید کدام یک از هدفهای مادی و اشکال رفتاری مهم است و ارزش نگهداری دارد و کدام یک باید به علت نداشتن ارزش کنار گذاشته شود.<sup>(۹)</sup> و تامین اجتماعی دقیقاً یکی از ارزشهای فرهنگی است که باید در جامعه جایگاه خود را بازیابد. به همین منظور راهبردهای زیر برای گسترش فرهنگ تامین اجتماعی در جامعه ایران پیشنهاد می‌گردد.

#### \* تبلیغات:

امروزه تبلیغات به عنوان یک عامل مهم پیام رسانی در جوامع مختلف تاثیرات فراوانی دارد و مورد توجه خاصی است. به خصوص اینکه تکنولوژی تبلیغاتی امروزه متتحول و توسعه یافته شده است. اصولاً در هر جامعه‌ای مطلوبیتها و ارزشها از راه تبلیغات ماهرانه در معرض توجه و نظر قرار داده می‌شود.<sup>(۱۰)</sup>

در عصر ارتباطات ابزارهای تبلیغ فراوانی

هستند و در هر جامعه‌ای این ابزارها عبارتند از:  
۱- تلویزیون، ۲- رادیو، ۳- مطبوعات، ۴- سینما و تئاتر که می‌توان از طریق آنها در جهت انتقال فرایند تامین اجتماعی به جامعه و نحوه استفاده از آن به مردم و عمومی شدن فرهنگ تامین اجتماعی استفاده نمود.

#### \* آموزش:

یکی دیگر از راههای تعمیم و گسترش فرهنگ تامین اجتماعی در جامعه، آموزش است. امروزه آموزش به عنوان مهمترین رکن برنامه‌ریزی جامعه مطرح است. زیرا کلیدی‌ترین عنصر در توسعه یک جامعه مردم آن جامعه هستند که باید از فرهنگ، آگاهی مطلوبیتها اجتماعی و مهارت‌های گوناگون برخوردار شوند.<sup>(۱۱)</sup>

بر همین مبنای جامعه‌شناسان مکتب کارکردگرایی اعتقاد دارند که آموزش نقش تداوم بخشیدن به جامعه را به گونه‌ای آرام بر عهده داشته و امید بقای جامعه را افزایش می‌دهد.<sup>(۱۲)</sup> همچنین افلاطون اعتقاد داشت که آموزش و پرورش به مردان و زنان امکان می‌دهد که همه چیزها را در موضع و پایگاه راستین و در تمامیت آن مشاهده کنند.<sup>(۱۳)</sup>

با توجه به مطالبی که گذشت معلوم می‌شود اصولاً فرایند آموزش در جامعه می‌تواند مجموعه‌ای از نشانهای موثر را ایجاد نماید و از رهگذر آن می‌توان اقدام به آموزش تامین اجتماعی نمود که نتیجه آن بسط فرهنگ تامین اجتماعی است. آموزش در این راستا می‌تواند به دو صورت رسمی و غیررسمی انجام پذیرد.

آموزش غیررسمی از طریق عوامل

مادی و معنوی بهره جست. نظری اختصاص مادی جواز نقدی و غیرنقدی، کمکهای بلاعوض، اعطای تسهیلات و وام، اعطاء نشان و درجات، معافیتها و بخشنودگیها، تنظیم برنامه‌هایی به منظور معرفی افراد نمونه، ارتقاء سطح شغل و تشکیل مراسم مخصوص.

البته در این راستا باید اولاً به شخصیت فرد فرد مردم توجه داشت، ثانیاً تشویق باید مناسب، بجا و به اندازه باشد. ثالثاً تبلیغات مستقیماً به رفتار افراد مربوط شود و بلافاصله اعمال گردد. رابعاً از تشویقهای بی مورد باید خودداری کرد.<sup>(۱۶)</sup>

#### \* تعالیم دینی:

با توجه به اینکه مکتب انسان ساز اسلام، به دلیل جامعیتی که دارد، تمامی جنبه‌های حیات آدمی را در بر می‌گیرد و به همه نیازهای سالم و ضروری انسان دقت نظر داشته و در هر مورد

جامعه توسط مراکز آموزش رسمی، موجبات آگاهی آنها از ضرورت تامین اجتماعی را فراهم می‌آورد.

#### \* مکانیزم‌های تشویقی:

از نظرگاه روانشناسان رفتار به وسیله متغیر و یا متغیرهایی که آنرا تعقیب می‌کند، کنترل می‌شود. یعنی این متغیرها در احتمال وقوع آن رفتار موثر است. بنابراین اگر بخواهیم رفتاری آموخته و همگانی شود باید آنرا تعقیت کنیم.<sup>(۱۵)</sup>

بنابراین یکی از مؤلفه‌های کارساز در گسترش استفاده از فرایند تامین اجتماعی و از دیدار تمایل مردم به بهره‌گیری از آن بکار گیری مکانیزم تشویق است. زیرا همانطور که ذکر آن گذشت عمل تشویق موجب تقویت اندیشه تامین اجتماعی در جامعه می‌شود. در این راستا می‌توان از تشویقهای

رسانه‌های صوتی، تصویری و نوشتاری انجام می‌پذیرد. که از این رهگذر می‌شود اقدام به آموزش فرایند تامین اجتماعی کرد و در این زمینه آموزش باید به شیوه‌های مناسب و برحسب استعدادها و ظرفیتها ترتیب یابد.

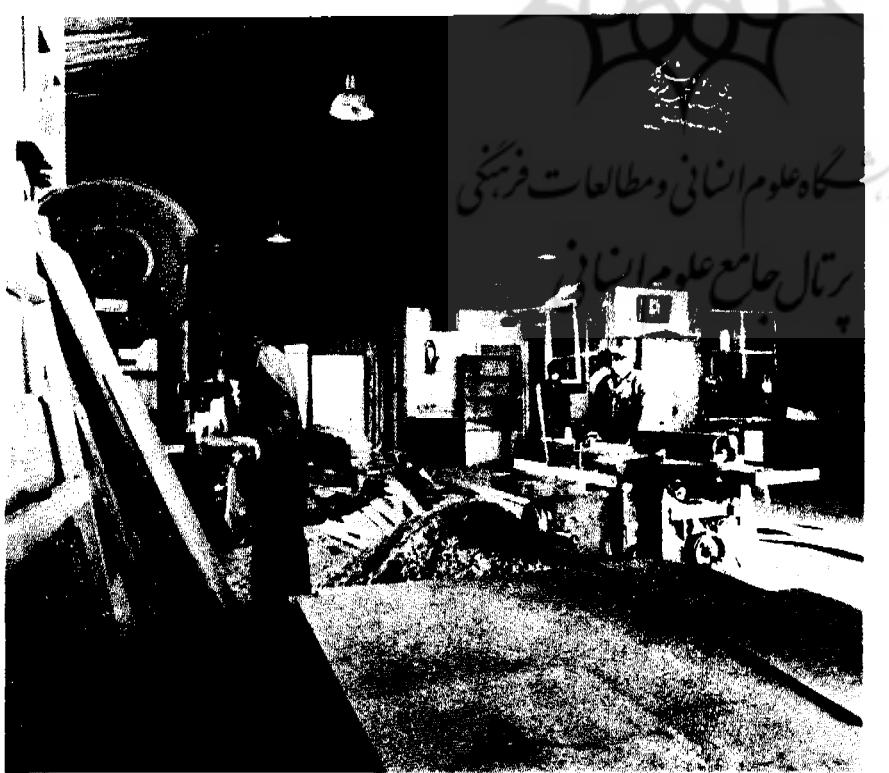
آموزش رسمی از طریق موسسات و سازمانهای آموزشی شامل مدارس، دانشگاهها و سایر مراکز آموزشی انجام می‌پذیرد.<sup>(۱۴)</sup> و از آنجاکه این آموزش در سازمان‌دهی رفتار افراد در جامعه و سامان‌دهی فکری آنان موثر است می‌توان بوسیله آن مطلوبیت‌های اجتماعی، تعالیم زیستی و امور ضروری زندگی را به افراد آموخت. به همین خاطر می‌توان تامین اجتماعی را به عنوان یک مطلوب اجتماعی و ضرورت اجتناب ناپذیر از طریق آموزش رسمی وارد فرهنگ عمومی جامعه کرد. و در این راستا باید به مؤلفه‌های زیر توجه داشت.

۱- به منظور آموزش تامین اجتماعی به کودکان، نوجوانان و جوانان یعنی نسل آینده جامعه باید درسی یا واحد درسی در این باره اختصاص داد و یا مطالبی شیرین و جذاب و آموزنده در کتابها و دروس مختلف در مقاطع گوناگون گنجاند.

۲- اختصاص رشته و یا رشته‌هایی در خصوص تمام جوانب امر تامین اجتماعی در دانشگاهها و یا مراکز آموزش عالی تا جنبه‌های تخصصی این نیاز حتمی جامعه بررسی علمی شود.

۳- ایجاد مرکز یا مراکز آموزشی عالی تامین اجتماعی نیز در تعمیم فرهنگ تامین اجتماعی بسیار موثر خواهد بود.

۴- آموزش بزرگسالان و اشار مختلف



سهولت استفاده از آن با شرایط مناسب، اقدام به القاء تامین اجتماعی به عنوان یک مطلوب اجتماعی در فرهنگ عمومی جامعه نمود. بنابراین در صورت عمومیت یافتن فرهنگ تامین اجتماعی و در نتیجه نهادی شدن این فرهنگ، و استفاده مردم از این نظام، آینده آنان، آینده‌ای روش، تامین و مطمئن خواهد بود و در نتیجه جامعه به یکی از مهمترین و کلیدی‌ترین مؤلفه‌های توسعه دست خواهد انشاء...  
یافت.

ضرورت تامین اجتماعی را در باورهای مردم وارد کرد. و این وظیفه از یک طرف بر عهده، علماء، عاظ، روحانیت و اندیشمندان اسلامی است که از طریق قلم و کلام به اشاعه فرهنگ تامین اجتماعی کمک کنند. و از طرف دیگر سازمانها و ارگانهای ذیربیط مثل وزارت ارشاد، حوزه‌های علمیه، ستادهای نماز جمعه و جمادات و غیره این وظیفه را بعهده دارند.

#### \* نتیجه:

از آنچه که به رشته تحریر درآمد، می‌توان نتیجه گرفت که تامین اجتماعی یک ضرورت حتمی همگانی است و با توجه به مسائلی همانند بیماری تصادف، از کارافتادگی و... برخورداری از نظام تامین اجتماعی بدون تردید یک نیاز حیاتی است.

حال با توجه به ضروری بودن آن، بحث همگانی نمودن فرهنگ تامین اجتماعی پیش می‌آید که باید از طریق روش‌های تبلیغ، آموزش، مکانیزمهای تشویقی، تعالیم دینی و

رہنمودها، تعالیم و اصول لازم را ارائه داده است. درخصوص مسئله تامین اجتماعی همانطور که قبل از اشاره شد اولاً خاستگاه این مقوله در اسلام همان مسئولیت‌پذیری مسلمانان و احساس این مسئولیت نسبت به دیگر مسلمانان است. همچنین اسلام درباره این نیاز عمومی خصوصاً بعد تکافل یا کفالت اجتماعی، وظایفی برای هر یک از افراد در حد واجب و مستحب درنظر گرفته است.<sup>(۱۷)</sup> و در این راستا مسائلی چون ضرورت دستگیری محرومین، اختصاص بخشی از زکات برای در راه ماندگان، خودزکات و خمس، صدقات خیرات، قرض الحسنة و غیره در متون اسلامی اعم از قرآن، نسبت و فقه و نظرات علماء، و فقهاء، مورد توجه دقیق قرار گرفته است.

بنابراین با توجه به فضای خاص اسلامی جامعه ایران می‌توان با بهره‌گیری از منابع اسلامی و اصول و قواعد شریعت اسلام



- ۱- دکtor طالب مهدی، تامین اجتماعی، مشهد: آستان قدس، ۱۳۶۸، ص ۵۱
- ۲- دکtor عمرانی، حیدرقلی مقدمه‌ای بر بیمه‌های اجتماعی از دید توسعه اقتصادی - اجتماعی، تهران: سکه، ص ۱۰
- ۳- دکtor عالم: عبدالرحمن، بنیادهای علم سیاست، تهران: نشری، ۱۳۷۳، ص ۲۸۰
- ۴- دکtor پاکیار، خسرو: تامین اجتماعی، تهران، ارزشگان، ۱۳۴۷، ص ۱۴
- ۵- دکtor طالب مهدی، همان کتاب، ص ۲۱۸-۲۱۹
- ۶- حضرت امام خمینی(ره)، در جستجوی راه از کلام امام، دفتر نهم، تهران: امیرکبیر، ۱۳۶۲، ص ۲۲۱
- ۷- قانون اساسی جمهوری اسلامی ایران، اصل ۲۹
- ۸- پالمر، مونتی و لاری اشنون، تگرگشی جدید به علم سیاست، ترجمه منوچهر شجاعی، تهران، دفتر مطالعات سیاسی و بین‌المللی، ۱۳۷۱، ص ۹۸
- ۹- منیع پیشین، ص ۱۰۰
- ۱۰- نگاه کبد به بنیادهای علم سیاست، دکtor عبدالرحمن عالم، ص ۳۶۷
- ۱۱- مجله سیاسی - اقتصادی، مقاله: اصول ثابت توسعه سیاسی، دکtor محمود سریع‌القلم
- ۱۲- دکtor محسنی، منوچهر، مقدمات جامعه‌شناسی، تهران: مؤلف، ۱۳۷۰، ص ۴۲۷
- ۱۳- فاستر، مایکل ب، خداوندان اندیشه سیاسی، ج ۱- ترجمه دکtor جواد شیخ‌الاسلامی، تهران: انتشارات علمی و فرهنگی، ۱۳۷۳، ص ۱۸۵
- ۱۴- دکtor مقدم، بدرا، کاربرد روانشناسی در آموزشگاه، تهران: سروش، ۱۳۶۶، ص ۶۱
- ۱۵- منیع پیشین، ص ۱۸۷
- ۱۶- منیع پیشین، ص ۱۸۸-۱۹۰
- ۱۷- خامنه‌ای، سیدمحمد، بیمه در حقوق اسلام، تهران: نشر فرهنگ اسلامی، ۱۳۵۹، ص ۵۱

زنان، جوانان و سالخورده‌گان می‌پردازد.  
با وجود کنکاشهای چندین ساله در موضوع زن و توسعه، هنوز تحقیقات موضوعی خاصی در این رابطه انجام نشده است و در نتیجه اطلاعات موجود ناکافی است. شاخه تعاون قصد آن دارد تا مباحث روابط زنان و مردان در تعاوینها، تاثیر آن در عملکرد اقتصادی، تنگناهای خاص مشارکت زنان از نوع قانونی یا دیگر تنگناها را به صورت مطالعات موردی به اجرا گذارد.

لذا «شاخه تعاون» با توجه به کار مولد و توان زنان، با همکاری سایر شاخه‌های دفتر بین‌المللی کار امکان تسهیلات مراقبت روزانه براساس زمینه‌های تعاون را بررسی می‌کند.

### قانونگذاری

شاخه تعاون که با همکاری دولتها ایجاد شده و تنظیم قانون تعاونی را بر عهده دارد، برآهمیت حذف قوانین تبعیض آمیز از متون قانون تأکید نموده و سعی دارد مفادی را برای بهبود مشارکت مساوی زنان در توسعه تعاوینها بگنجاند. برای مثال باید شرایط عضویت در آین نامه بیشتر تعاوینها بازنوسی شود.

در سطح بین‌المللی نیز اقدام به بررسی مجدد بیانیه شماره ۱۲۷ سازمان بین‌المللی کار گردیده است تا رسیدگی به خواستهای زنان و ایجاد حال و هوای مساعد برای تشکیل تعاوینها و مشارکت عادلانه در آنها برای زنان و مردان بطور مساوی ممکن و میسر شود.

### 1- Target group

گروه هدف گروهی است که به عنوان نمونه انتخاب می‌شود و برنامه‌های طرح بر روی آن پایه می‌شود.

اختیار زنان قرار گیرد. آموزش و پرورش چنانچه با نیازهای زنان هماهنگ شود، به آنان امکان تشکیل گروههای خاص زنان را بطور کارآمد می‌دهند تا در مدیریت تعاوینها مختلط شرکت کنند، میزان بهره‌وری را بالا ببرند و روند کنونی را به حرکتی سریعتر و سودآورتر تبدیل کنند.

در تجربه‌های بدست آمده از دوره‌های

آموزشی برای زنان و مردان اغلب، تعداد کمتر

شرکت کنندگان مربوط به زنان است؛ شاخه

تعاون برای خاتمه دادن به این وضع و تشویق

زنان به شرکت در دوره‌ها، برنامه‌های خاص

زنان را به مورد اجرا گذاشت. شاخه تعاون

برای دوره‌های آموزشی تعاوینها مختلط در

صورت لزوم از سیستم سهمیه‌بندی برای زنان

و مردان شرکت کننده بهره می‌جويد.

انگیزه‌های مشارکت زنان در آموزش تعاونی

از یک منطقه به منطقه دیگر متفاوت است.

برای پاسخگویی به مشکلات خاص زنان،

مطلوب آموزشی خاصی موردنیاز است.

گسترش کنونی مطالب آموزشی جدید برای

آموزش مدیریت تعاونی به شیوه متکام

(MATCOM) موجب یکدست شدن علاقه

زنان و مردان نسبت به آموزش تعاونی

می‌شود. پژوهه‌های شاخه تعاون بر آموزش

زنان به عنوان حرکت آفرینان، مریبان و عاملان

توسعه و همچنین برکار در شرایط مساوی

تاكيد می‌کنند.

### تحقیقات

هر مبحث تحقیقاتی در شاخه تعاون به موضوع اطلاعات انسانی، در مورد مردان و

تعاونی انجام داده‌اند. پژوهه‌های شاخه تعاون بیش از هر چیز برگرد آوری اطلاعات خام مربوط به تفکیک جنسی در تعاوینها و دیگر گروههای خودگردان ملی تاکید می‌کند.

دیدگاهها و موازین مورد رجوع، خواه برای ارزیابیهای شاخه تعاون انجام شود یا برای مشاوره‌ها و مطالعات، مسائل جنسیت را به عنوان بخش خاصی جهت تحلیل شامل می‌شود.

### توسعه منابع انسانی

بالا بردن سطح آگاهی زنان و مردان در نمایندگیهای توسعه تعاوینها و پژوهه‌های نقش زنان و ویژگیهای آنها، مسائل اقتصادی و سایر موارد، و نیز افزایش فعالیت زنان در روند توسعه غالباً پیش شرط عملکرد آتنی محسوب می‌شود. از اینرو، شاخه تعاون در فعالیتهای تحقیقاتی، خدمات مشاوره و کاربر روى پژوهه‌ها، نیاز به تعاوینها مختلط و شرکت دادن زنان و فعالیتهای آنان را پیش از پیش با اهمیت جلوه می‌دهد. «آموزش برای بالا بردن سطح آگاهی زنان» (GAT)، مامورین دولت، تعاوینها، مراکز طرح و آموزش همانطور که پژوهه شاخه تعاون در اندونزی پیش‌بینی نموده است، به عنوان بخشی از فعالیتهای پژوهه شاخه تعاون تداوم خواهد داشت.

زنان در کشورهای در حال توسعه نیاز بهتری به فرصت‌های آموزشی و تربیتی دارند. بخش همکاریهای علمی و فنی شاخه تعاون در نظر دارد زنان را بطور اصولی در مسائلی چون سوادآموزی کاربردی، آموزش مدیریت و حسابداری و آموزش حرفه‌ای درگیر کند تا از این وادی فرصت‌های آموزشی برابر با مردان در



# از سرزمینهای دور .....

ورود دُزاردان به بازارهای سرمایه آمریکا

مأخذ: خبرنامه اتحادیه بین‌المللی تعاون - شماره یک - ۱۹۹۶

تدوین: مری تریسی

برگردان از: اداره امور بین‌الملل وزارت تعاون  
کانادا

مانور نمایشی تعاونیهای جوانان در کانادا

جنبش صندوق مردمی دُزاردان در کبک کانادا اولین «سهام قرضه دُزاردان» را به ارزش ۲۰۰ میلیون دلار در آمریکا عرضه نمود. این اوراق قرضه که عمدتاً به سرمایه‌گذاران موسس در ایالات متحده آمریکا ارائه می‌شود، دارای نرخ بهره‌ای برابر با  $\frac{7}{37}$  درصد بوده و با این خرید نیز هیچگونه حق رأیی به خریداران تعلق نمی‌گیرد.

بنابرگفته آقای کلود بلاند، رئیس دُزاردان، این شکل جدید ابانت سرمایه نشانگر آن است که سیستم تعاونی می‌تواند با موفقیت و سربلندی وارد بازار سرمایه‌گذاری شود و در عین حال به رسالت، ارزشها و شخصیت متمایز خود پاییند بماند.» (نشریه دُزاردان، ۹ آگوست ۱۹۹۵)

شبکه تعاونیهای جوانان کانادا (CCYN) در اجلاس برنامه‌ریزی ملی که در نوامبر گذشته در وینیپگ برگزار شد، اقدام به برگزاری یک مانور نمایشی نمود. در این نشست تعاونیهای جوانان از سراسر کانادا گردیدند. در سال ۱۹۹۶، شبکه تعاونیهای جوانان کانادا به منظور یافتن راههایی برای تشریک مسامی، تهیه سرمایه لازم و ایجاد شبکه ارتباطی با سازمانهای تعاونی همکاری خواهند کرد. شبکه تعاونی جوانان از سوی اتحادیه شرکت‌های تعاونی کانادا حمایت می‌شود.

(خبرنامه شبکه تعاونیهای جوانان کانادا، دسامبر ۱۹۹۶)

## چین

**گشایش دفتر پکن توسط اعضاء اتحادیه تعاونی و بیمه مشترک تعاونیهای ان.تی.بو.سی اینکام در سنگاپور و یونیبول در ایتالیا اولین بیمه‌گذاران تعاونی در جهان هستند که مجوز تاسیس دفتر نمایندگی در چین را صادر نمودند.**

این دو سازمان با اتحادیه تجاری و فدراسیون خلق چین (ACFTU) در طرحهای مشترک و تحقیقات بازار همکاری خواهند کرد. یونیبول جزء ۱۰ بیمه‌گذار اصلی در ایتالیاست که بیش از  $\frac{2}{8}$  میلیون بیمه‌نامه صادر نموده و حق بیمه سالانه‌ای برابر  $\frac{1}{886}$  میلیارد لیره ایتالیا در اختیار دارد.

ان.تی.بو.سی اینکام نیز اقدام به صدور مجوز یک دفتر نمایندگی در ویتنام کرده است. و با کنفرانسیون کل کار در ویتنام یک یادداشت تفاهم امضاء کرده تا به کمک هم یک تعاونی بیمه تاسیس کنند. (شبکه ارتباطی تعاونی و بیمه مشترک، سپتامبر ۱۹۹۵)

**کنفرانس الکترونیک براساس اصول تعاونی**  
اتحادیه تعاونیهای کانادا با بهره‌گیری از اصول اصلاح شده تعاون، کنفرانسی سه هفته‌ای در مورد اینترنت (شبکه بین‌المللی کامپیوترا) برگزار نمود. در این اجتماع ۷۰ شرکت کننده از کانادا، آمریکا، انگلستان، استرالیا، سوئیس و سوئیس گردیدند. چکیده‌ای از مباحث ارائه شده در این کنفرانس، از طریق بروشورهای اتحادیه بین‌المللی تعاون در دسترس عموم خواهد بود.

اتحادیه تعاونیهای کانادا در آینده نزدیک با عرضه یک دیسکت کامپیوترا، یانیه هویت و اصول تعاونی را به صورت یک رسانه ارتباطی معرفی خواهد نمود. این نسخه شامل تاریخچه‌ای کوتاه از تعاونیها و پیشینه یانیه و اصول اتحادیه بین‌المللی تعاون (آی.سی.را) همراه با عکسهای تمام رنگی است.

## فنلاند

تعاونیهای مصرف، مشارکت در بازار را افزایش می‌دهند

گروهی مشکل از دو تعاونی مصرف در فنلاند طی سال ۱۹۹۴ برای رونق بخشیدن به اقتصاد فنلاند مشارکت نموده‌اند.

با این اقدام فروش گروه S که در زمینه مواد غذایی و خواروبار فعالیت دارد به ۴/۴ درصد افزایش یافته و سهم خود در بازار را به ۲۲ درصد افزایش داده است. عایدی تعاونی سوک در حال حاضر ۹۰ میلیون مارک فنلاند می‌باشد که در مقایسه با سال گذشته ۱۷ میلیون افزایش نشان می‌دهد.

بازگشت خالص سرمایه برای شرکت ترادکا کانسولیدیت ۳ درصد رشد داشته و سود حاصله از عملکرد این شرکت از ۱۲۰ میلیون به ۳۷۰ میلیون مارک افزایش یافته است. طی سال جاری، ۱۵۰۰۰ خانوار به طرح شبکه مشتریان وفادار ملحق شدند.

(شریه سوک و ترادکا، فوریه ۱۹۹۶)  
هند

## بازشناسی تعاون

موسسه مدیریت امور روستایی (IRMA)، آناند در هند در ماه نوامبر ۱۹۹۶ اقدام به برگزاری یک سمینار ملی تحت عنوان «بازشناسی تعاون» خواهد نمود. با توجه به تغییرات چشمگیر اجتماعی، سیاسی و اقتصادی در سالهای اخیر، این موسسه خواستار طرحهای تحقیقاتی در موضوعاتی «چون مبانی تعاون»، «تدابیری برای الگوهای آینده»، و «تعاونیها در بافت بالنده» شده است. این موسسه برای پژوهش‌های عملی اقدام به تهیه سرمایه حمایت خواهد کرد و در زمینه پرداخت هزینه‌های سفر و میزبانی از نویسنده‌گانی که مقالات آنان برای شرکت در سمینار پذیرفته شده، فعالیت خواهد نمود.

برای کسب جزئیات بیشتر با پرسور ر. راجاگوبالان، از موسسه مدیریت امور روستایی با صندوق پستی ۶۰، آناند ۱، ۳۸۸۰۰ گوجرات، هند مکاتبه نمایند.

تلفن: ۰۴۰۳۹۱-۲۶۹۲-۹۱ (۹۱) فاکس: ۰۴۰۱۸۸-۲۶۹۲ (۹۱)

## ژاپن

جا-زنچو یک سیستم اینترنت فراخوان خانگی تاسیس خواهد نمود

جازانچو از طریق ایجاد یک شبکه سایت کامپیوتری می‌تواند به

سیستم‌های http://www.rim.or.jp/ci/ja یا از طریق بروشورهای

آی.سی.را به سیستم‌های http://www/coop/org دسترسی پیدا کند.

این سایت کامپیوتری در نظر دارد یک سیستم اطلاع‌رسانی

کشاورزی داخلی ایجاد نماید تا اینگونه بر اهمیت سرویس اطلاع‌رسانی

جازانچو و رابطه متقابل با دیگر شبکه‌های ارتباطی بین‌المللی تأکید شود.

این سایت از طریق متمرکز شدن هر نوع ساختار و عملکرد

اقتصادی خود و با استفاده از انتشار منظم اخبار جازانچو، فعالیتهای این

گروه را ترویج خواهد داد. (اخبار جازانچو شماره ۳ نوامبر ۱۹۹۵)

## حضور فعال گروه جازانچو در امور رفاهی سالخورگان

در مقابل افزایش سریع سن در جامعه روستایی ژاپن، گروه جا،

برنامه آموزشی «یاورخانه» را آغاز نموده که بیش از ۱۸۰۰۰ نفر

یاور را در سال گذشته تعلیم داده است و در نظر دارد این تعداد را به

قریب ۶۰۰۰ نفر تا پایان سال ۲۰۰۰ افزایش دهد.

این گروه همچنین «برنامه مشارکت داوطلب محلی» را با حضور

یاوران تعلیم دیده، زمان و جوانان ترتیب داده است.

این گروه مشغول ساخت و راهاندازی ۱۴ خانه است که به صورت

مرکز مراقبت روزانه در اداره سرپرستی توشیگی فعالیت دارند و مرکزی

در شهر فوجی، اداره سرپرستی شیزوکا در اوآخر سال جاری افتتاح

خواهد نمود.

(اخبار جازانچو شماره ۴ دسامبر ۱۹۹۵)

## لهستان

تصویب قانون اتحادیه‌های تعاونیهای اعتبار از سوی مجلس

## لهستان

اکبر گذشته، مجلس لهستان قانون اتحادیه‌های تعاونی اعتبار را که

توسط انجمن ملی اتحادیه‌های اعتباری لهستان تسلیم شده بود، تصویب

نمود.

این قانون تقریباً با حمایت قاطع مجلس با ۳۱۷ رأی موافق و تنها ۸

رأی مخالف تصویب شد. این پیروزی با پشتونه دو سال کار مجданه

بدست آمده و هدف آن ضمانت قانونی جنبش اتحادیه‌های تعاونیهای

اعتباری لهستان است.

## پر تغال

یازدهمین همایش بین‌المللی سیریک

یازدهمین همایش بین‌المللی سیریک در روزهای ۲۰ و ۲۱ می

خریدهای عمدۀ کالاهای موردنیاز، غذاهای نیمه آماده بسته‌بندی شده، استفاده خواهد شد. لازم به توضیع است که با این عمل، کمبود اعتبارات موردنیاز برای واردات به میزان واقعی در منطقه مذکور مشخص خواهد گردید.

(NCBA) اخبار آزاد، فوریه ۱۹۹۶

### تاسیس موسسه CLUSA جهت توسعه تعاون

سازمان ملی تجارت تعاونی "NCBA" در زانویه ۱۹۹۶، موسسه "CLUSA" جهت توسعه تعاون را بنا نهاد. این موسسه توان تعاونیها را در زمینه ارائه راه حل‌های اساسی برای مشکلات موجود افزایش داده و در حقیقت به عنوان یک واسطه در ارائه الگوهای موفق توسعه تعاون در کشور و مaura بخار اقدام می‌نماید. برای این موسسه آقای «جان گاسی» به عنوان دیرکل این موسسه منصوب گردیده است و علاوه بر آقای «گاسی» یک کمیته داخلی جدید هم با تصدی مسئولیت تنظیم خط مشی کلی و دستورالعمل‌های لازم برای موسسه مزبور، بکار گمارده شده است. اعضاء این کمیته عبارتند از:

- «جیم کاوله» جاشین رئیس اداره امور بین‌المللی (NCBA)

- «پاول هازن» مسئول ارشد امور اجرایی (NCBA) و «جودی زیواکتر» مدیر عامل (اجرایی) موسسه توسعه تعاون (CDF).

(مطبوعات آزاد NCBA، زانویه و فوریه ۱۹۹۶)

### زامبیا

#### ZCF اقتصاد رو به نزول

اتحادیه تعاونیهای زامبیا ZCF طی سالهای ۱۹۹۴-۹۵ با کاهش سودهایی معادل ۱۴۵ میلیون "K" در مقایسه با ۸۷۰ میلیون "K" سال قبل از آن مواجه گردید. اما این اتحادیه سیاستهای بازارسازی خویش را به منظور همسویی با نتایج «برنامه‌های تغییر ساختاری» همچنان ادامه داد. تعداد کارکنان در این بخش از ۴۱۵ به ۲۸۲ نفر کاهش یافت تا بخشی از اقدامات کاهش هزینه‌های اتحادیه تحقق یابد.

(تولید ناخالص داخلی) در زامبیا طی سال ۱۹۹۴ بمعنی واقعی کاهش یافت و فرآورده‌های کشاورزی نیز بミزان ۱۹/۷ روند روبروی کاهش را طی نمود، بگونه‌ای که متعاقب این کاهش ذرت و غذاهای وابسته به آن طی چهارماهه اول سال ۱۹۹۵، وارد این کشور گردید.

(گزارش سالانه اتحادیه تعاونیهای زامبیا ۱۹۹۵)

سال ۱۹۹۶ در لیسبون برگزار خواهد شد. موضوع اصلی کنگره «حرکت به سوی همیستگی اقتصادی و اجتماعی» مشارکت موسسات عمومی، «تعاونیها و موسسات اجتماعی و اقتصادی» خواهد بود.

عنوانی بحث‌ها عبارتند از: ممانعت از محرومیت اجتماعی، روشهای ایجاد و سرمایه‌گذاری خدمات عمومی و اجتماعی، توسعه مناطق دورافتاده از مرکز، شبکه‌های ارتباطی فرامالی، تجزیه‌های خصوصی‌سازی (از جمله اروپای شرقی)، خدمات به نفع عموم در مقابل مشاغل آزاد، آینده خدمات عمومی در اتحادیه اروپا (۱۹۹۶ کنفرانس بین دول برای بازیمندی پیمانهای اروپا، منشور اروپای خدمات عمومی).

برای اطلاعات بیشتر با:

برناردتری، مدیر کنگره بین‌المللی سیریک، دانشگاه لیبع در سارت - تیلمون بلژیک و Bat.B33-bte 6,B-4000 Liege ۴۱-۶۶۲۹۵۸ فاکس (۳۲) ۴۱-۶۶۲۷۴۶ (۳۲) (خبر بین‌المللی سیریک، اکتبر ۱۹۹۵) تماس حاصل فرمایید.

### سوئیس

#### برگشت میگرو به بازارهای سرمایه

فدراسیون تعاونیهای میگرو برای یک وام ۱۰ ساله ۲۵۰ میلیون فرانک سوئیس به بازارهای سرمایه سوئیس رو آورده است که دیوون کوتاه مدت خود را یک کاسه خواهد نمود. از سال ۱۹۸۳ این اولین باری است که میگرو که بزرگترین خرده‌فروش سوئیس می‌باشد وارد بازارهای سرمایه شده است. (ژورنال ژنو، ۱۳ سپتامبر ۱۹۹۵)

### روسیه

«ان.سی.بی.ای» و «سی.بی.آی»، طرح جدید روسیه را مورد تائید قرار می‌دهند

سازمان تجارت تعاونی (NCBA) طی یک قرارداد فرعی، تحت عنوان «تجارت بین‌المللی تعاون» سومین قرارداد مربوط به برنامه «تغذیه برای توسعه» را (USDA) در نهم فوریه به امضاء رساند. هدف اصلی از این اقدام هم تاسیس یک صندوق ویژه جهت تضمین منابع مالی موردنیاز واردات در منطقه «خابراوسک کرای»<sup>۱</sup> واقع در خاور دور روسیه اعلام گردید.

تضمين موردنظر به عنوان وثیقه‌ای جهت تقویت استناد اعتباری متعلق به شرکتهای گسترش منابع تغذیه در «خابراوسک» به منظور

- مسلمین تعامی انسانهای عالم است.
- نظام مدیریتی اسلامی مبتنی بر فکرها و اندیشه‌ها و پیشنهادات مردم می‌باشد. درهای رحمت الهی را به روی جامعه اسلامی ما و تعامی جوامع اسلامی دیگر می‌گشاید روز به روز و لحظه‌به لحظه نعمات بیکران الهی را نصیب مسلمین خواهد کرد.
  - در نظام مدیریتی اسلامی تعامی مشکلات جوامع اسلامی به سرعت حل و فصل خواهد شد. و هیچ مشکلی نیست که آسان نشود.
  - در نظام مدیریتی اسلامی، قرآن به عنوان کتاب مرجع و راهنمای اساسی ترین مبنای رفع نیاز جامعه مورد مطالعه و تحقیق مردم قرار خواهد گرفت.
  - نظام مدیریت اسلامی مبتنی بر مشارکت است که سرعت مردم را به وحدت کلمه و توحید هدایت نموده و زمینه وحدت جوامع اسلامی و تشکیل امت بزرگ اسلام را فراهم می‌نماید.
  - نظام مدیریت اسلامی بر قوانین فطری عمومی جهان و انسان به عنوان جزئی از جهان آفرینش، استوار است و لذا جامعه‌ای فطری پدید می‌آورد که با فطرت مردم و انسانها انطباق دارد.
  - نظام مدیریت اسلامی مبتنی است بر اصل مقدس امر به معروف و نهی از منکر و لذا بهترین روش‌های تفکر و اندیشیدن و مجادله و گفتگو را به عنوان حرکت تکاملی بخش خویش بر می‌گزیند.
  - نظام مدیریت اسلامی، اخلاقیات و حسن سلوک و رفتار انسانی و ترتیب صحیح را بر جامعه حاکم می‌نماید. دوستی و صمیمیت، یکرنگی، سلامت و عشق و محبت را در جامعه گسترش می‌دهد.

۱۲- جامعه سست بنیان و فروپاشیده

این را نوشتم که زمین و حکمرانی بر آن را بندگان صالح به ارث می‌برند.

آمرانه و استبدادی و نظام الهی و مشارکتی را می‌توان براساس آیات قرآنی به شرح ذیل خلاصه کرد: (تصویر شماره ۱)

### مدیریت مشارکتی و الهی

- زیربنا = حمد = تفکر، تشکر
- رحمت و نعمات بی‌کران برای مردم
- منافع مردم
- قسط و عدل اجتماعی

### شورای اسلامی

- آزاداندیشی و آزادی بیان

- تطهیر و رشد روابط اجتماعی و فرهنگی
- تطهیر و رشد سریع اقتصادی جامعه

### نظم و نظام تشکر مدار

- فطرت و طبیعت مردم و جامعه

### رونداگاهانه تفکر فرد و جامعه

- جامعه با تقوا، خود نگهدار و دوام یابنده در پایان این قسمت می‌توان نظام الهی و

مشارکتی را به شرح زیر جمع‌بندی نمود:

- اصلی ترین هدف نظام مدیریت الهی و قرآنی و اسلامی کرامت بخشیدن به مومنین و

### مدیریت آمرانه و استبدادی

- زور و سلطه

- ظلم و ستم برای مردم

- منافع فرد مستبد و یارانش

- طبقات فقیر و غنی

- شورای جاهلیت (رأی و نظر مستبد)

- اختناق و سانسور

- فساد اجتماعی و فرهنگی

- فساد اقتصادی و مالی جامعه

- نظم و نظام زور مدار

- امیال و هوی و هوس مستبد

- روندانآگاهانه و انحراف فکری فرد و جامعه

### شورای جاهلیت

#### رأی مساوی اعضای

#### شور و مشورت محدود مدیران

#### تضاد منافع

#### حاکمیت قدرت مستبد (استبداد)

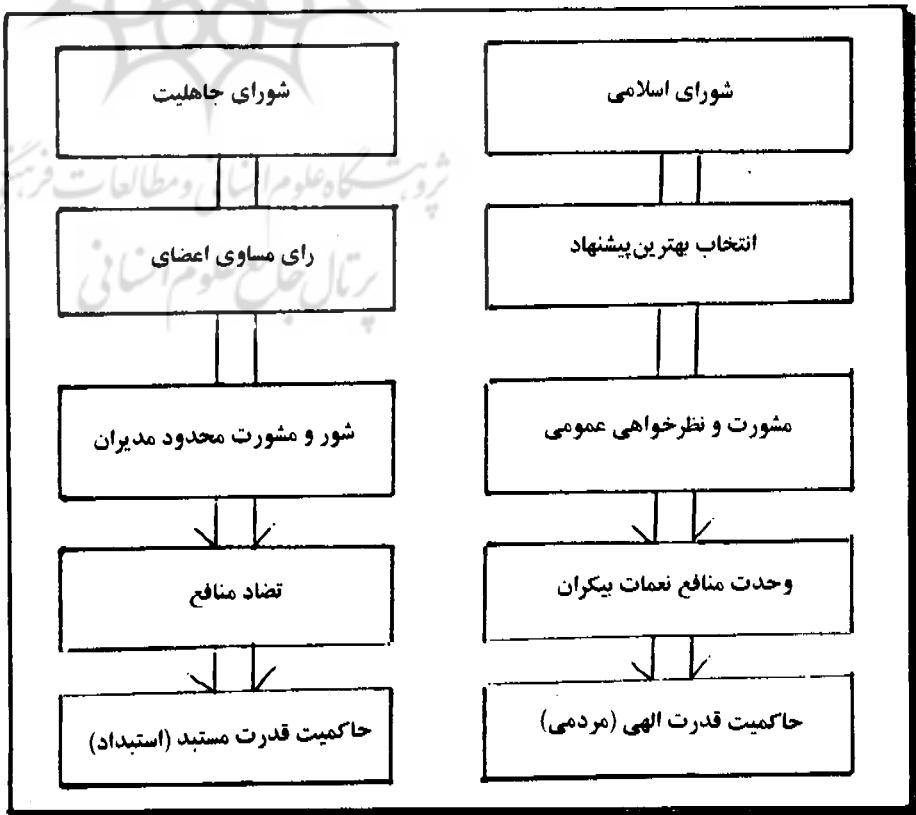
### شورای اسلامی

#### انتخاب بهترین پیشنهاد

#### مشورت و نظرخواهی عمومی

#### وحدت منافع نعمات بیکران

#### حاکمیت قدرت الهی (مردمی)



آن، چنان شهرت یافت که در فرهنگ لغات کشورها نیز ظاهر شد. مثلاً فرهنگ لغت فرانسه در سال ۱۷۹۸ میلادی بوروکراسی را قدرت نفوذ روسا و کارکنان ادارات دولتی تعریف می‌کند. آلمانی‌ها در سال ۱۸۱۳ بوروکراسی را به معنای اختیار یا قدرتی که ادارات دولتی بدون حق برای خود جهت اعمال بر شهروندان قائل هستند، تعریف کرده است. بهر صورت، از نوشه‌های قرن نوزدهم در خصوص بوروکراسی حدائق دو مفهوم استباط می‌شود:

- ۱- عده‌ای بوروکراسی را شکلی از دولت تلقی می‌نمودند نظیر استوارت میل و دوگورنی.
- ۲- عده‌ای بوروکراسی را دخالت بی‌مورد خدمت‌گزاران حقوق‌بگیر کشوری می‌دانستند. با توسعه صنعت و تجارت در اوایل قرن نوزدهم و اوایل قرن بیستم، نظریات عمیقتراً توسط افرادی نظیر موسکا (Mosca)، میشل (Michel) و ماکس وبر (Weber) ارائه گردید. موسکا (۱۸۵۸-۱۹۴۰) که یک حقوقدان و جامعه‌شناس ایتالیایی بود، مفهوم جامعه‌شناسی کشاند و میشل (۱۸۷۶-۱۹۴۰) که در علوم سیاسی، اقتصاد و جامعه‌شناسی سرآمد عصر خود بشمار می‌رفت، همانند موسکا بوروکراسی را در حکومت‌های جدید عنصری ضروری می‌دانست.

و سرانجام هر زمان که از بوروکراسی سخن به میان می‌آید نام ماکس وبر جامعه‌شناس آلمانی (۱۸۶۴-۱۹۲۰) با آن همراه است. وبر که در جامعه‌شناسی یک

## تحلیل بوروکراسی از دیدگاه‌های مختلف

از: پرویز بلقیسی

ادعای گرافی نیست اگر عصر حاضر را عصر واستنگی انسانها به سازمانهای اجتماعی بنامیم. امروزه کمتر کسی است که در زندگی فردی و اجتماعی خود به نحوی از انجام از بد و تولد تا مرگ به نوعی به سازمانهای اجتماعی وابستگی و پیوند نداشته باشد. حال چنین پیوندی (البته یک جانبه) میان انسانها و سازمانهای اجتماعی برقرار شده است، پس اقامه مسئله‌ای موسوم به اثر بخشی و مؤثر بودن سازمانهای مسئله غیرمنطقی و نابجایی به نظر نمی‌رسد.

تاریخ سیر اندیشه‌های دانش مدیریت نشان می‌دهد، مسئله کارآیی و اثر بخش بودن سازمانهای اجتماعی همواره یکی از مشغله‌های فکری اندیشمندان بشمار می‌رفته و در ذهن و عین در جستجوی یافتن پاسخ این پرسش بوده‌اند که اثر بخش بودن سازمانها چیست و سازمانهای کارآمد از چه شکل و ساختاری تعیین می‌کنند؟ لیکن متقدمین نظریه پرداز مدیریت تاکنون نتوانستند پاسخی علمی برای این پرسش بیانند. لاجرم در مواجهه با یک

زمان پیدایش مفهوم و معنای بوروکراسی به قرن‌ها پیش می‌رسد. یعنی از زمانی که حکومت‌های مقتدر وقت، بدون استفاده از «سازمانهای بزرگ»، امکان ظهور نمی‌یافتد. ولی رواج و استعمال کلمه بوروکراسی با مفهومی که امروزه موردنظر نظریه پردازان سیاسی و مدیریت است، پیش از دو قرن سابق و قدمت ندارد.

این واژه طی سی سال از آغاز پیدایش

به اعتقاد «ماکس ویر» جامعه شناس آلمانی، بوروکراسی نوعی سازمان ایده‌آل یا مدل مطلوب است که کاملاً عقلایی بوده و از تلاشها و کوششهای انسانی حداقل کارآیی را استحصال می‌کند.

مختارانه مدیران ارشد مصون و محفوظ نگهدارد. تاکید «ویر» بر تدوین مقررات و رویه‌ها از آن جهت بود تا نوعی برخورد و رفتار همسان و یکنواخت در محیط‌های سازمانی بوجود آورد تا از اتخاذ تصمیم‌های متعارض و گوناگون در موارد همسان و مشابه اجتناب شود و جریان امور از حالت ابهام درآید و نوعی شفافیت به تصمیمات اداری بخشیده شود و اجرای امور مبتنی بر روش و آئین مشخص صورت پذیرد و آزادی عمل بوروکرات‌ها (اعضای بوروکراسی) محدود و مشخص گردد. لذا بر تعریف مشاغل، مشخص شدن حدود وظایف و اختیارات تاکید می‌نمود و فقدان این موازین را برای کارآیی سازمانهای اجتماعی زیان آور می‌دانست. «ویر» بر استاندارد شدن (Standardization) ساختار، فرآیندها و رفتارها تاکید می‌نمود. به اعتقاد ویر در سازمانهای بوروکراتیک کارکنان براساس شغل حقوق دریافت می‌نمایند و نه به لحاظ ارجحیت‌های شخصی یا منزلت‌های فردی یا موقعیت‌های اجتماعی. به همین دلیل او بر اصل غیرشخصی بودن (Depersonalization) سازمانهای بوروکراتیک بسیار تاکید داشت و معتقد بود ارتقاء انسانها در سازمانهای بوروکراتیک باستی براساس معیارهای عینی نظر ارشدیت و موفقیت استوار باشد. از آنجایی که بوروکرات‌ها مالکان سازمان تلقی نمی‌شوند، از این رو باید بین امور شخصی آنها و امور سازمانی تفاوت قائل شد و

حرفه اصلی آنها باشد.  
۸- بین منافع سازمان و منافع افراد تفاوت و تمایز بوجود آمده باشد.

بنابراین ویر بوروکراسی را نوعی ساختار اجتماعی می‌دانست که کارآیی، سرعت و عدم ابهام را تا حد مطلوب افزایش می‌دهد و نوعی سازمان خردگرا - قانونی است.

مدل سازمانی که ویر تحت عنوان بوروکراسی به جامعه معرفی نمود، تلاش آگاهانه‌ای بود علیه تبعیض و زدودن رابطه بازی در سازمانهای اداری که بیش از نیم قرن در جامعه او دامن گسترده بود او سعی کرد اقدامات تبعیض آمیز تصمیم گیرندگان اداری را که به اشکال گوناگون نظری ارج نهادن به رابطه و خویشاوندگرایی (Nepotism) از کالبد نظام اداره امور جامعه خود تصفیه سازد و معیار صلاحیت و شایستگی را جایگزین ارزش‌های حاکم نماید و نوعی امنیت شغلی را در مدیریت انسانها ترویج نماید و کارکنان را در مقابل اقدامات و تصمیمات دل بخواه و خود

ساختارگرا (Structuralist) به شمار می‌رفت کوشید پاسخی جامعه‌شناسنامه برای پرسش کارآیی سازمانهای اجتماعی بیابد.

به اعتقاد ویر، بوروکراسی نوعی سازمان ایده‌آل (Ideal Type) یا مدل مطلوب است که کاملاً عقلائی (Rational) بوده و از تلاش‌ها و کوششهای انسانی حداقل کارآیی (Efficiency) را استحصال می‌کند. درواقع بوروکراسی به زعم این نظریه پرداز، نوعی ساختار است که موجب افزایش کارآیی می‌شود مشروط بر اینکه براساس قواعد و موازین زیر شکل گرفته باشد:

- ۱- هدف‌ها مشخص و صریح باشند.
- ۲- سلسله مراتبی از اختیارات و ادارات وضع گردیده باشد.
- ۳- اختیارات منبعث از مشاغل نه افراد باشد.
- ۴- تقسیم کار مبتنی بر تخصص صورت پذیرفته باشد.
- ۵- مقررات و رویه‌های نوشته شده و مدونی برای تنظیم و آئین‌مند نمودن تصمیمات، سیاست‌ها و اقدامات وضع گردیده باشد.

- ۶- خصوصیات شخصی و ارجحیت‌های فردی جایی در تصمیم گیریها نداشته و با مسائل و امور به گونه‌ای غیر شخصی برخورد شود.
- ۷- انتخاب، انتصاب و ارتقاء براساس صلاحیت‌های حرفه‌ای، مهارت و شایستگی انجام پذیرد و شغل مأموران اداری تنها کار و



توسعه فرهنگ سازمانی پرهیز از تغییر و حفظ وضعیت موجود و نهایتاً ایستایی و رکود سازمانی.

۶- حاکمیت رابطه (Favoritism) و خویشاوندگرایی (Nepotism) در مناسبات و برخورذ با ارباب رجوع و مشتریان و سیاست‌های اداری نظری انتصاب و ارتقاء و نظایر آن.

۷- ضعف و ناتوانی در بهکرد و تصمیع رفتار و کارکرد. سازمانهای بوروکراتیک به تدریج به لحاظ غلبه فرهنگ محافظه کاری و حفظ وضعیت و موقعیت‌های موجود و عدم توجه به عوامل و خواسته‌های محیطی به سیستم‌های بسته‌ای تبدیل می‌شوند و نیاز به اصلاح و رفتار سازگار با محیط (Adaptive Behavior) را از دست می‌دهند.

### بوروکراسی و نظام سیاسی

رابطه بین بوروکراسی و نظام سیاسی (Political system) برای نخستین بار توسط ماکس وبر مورد بحث قرار گرفت. در مطالعات تطبیقی و مقایسه‌ای نظام مدیریت دولتی کشورها، بوروکراسی به مفهوم نظام اداری دولت یا نظام اداری سیستم سیاسی بکار برده می‌شود. وبر معتقد بود سیاستمداران می‌بایست بر وظایف وضع قانون و سیاست‌گذاری در این اداره در غرب نظری مerton (Merton)، سکرنیک (Selznick) و گلدنر (Gouldner) به جنبه‌های کارکرد نامطلوب یا سوء عملکرد بوروکراسی‌ها (Dysfunctions) نظر افکنده‌اند و می‌نمود که بوروکرات‌ها نباید در وضع

بوروکراسی‌ها را به لحاظ اینکه دارای قدرت و امکانات هستند و به همین سبب به راحتی می‌تواند مورد سوء استفاده و بهره‌برداری ناجا قرار گیرند، شدیداً مورد انتقاد بلکه آنرا بدینانه مورد سرزنش قرار داده‌اند. برآسان تحقیقات و یافته‌های محققین مورد اشاره، سازمانهای بوروکراتیک کارکردهای نامطلوبی نظیر آنچه که در ذیل بیان می‌شود از خود

بروز و ظهور می‌دهند:

۱- جایجا شدن هدف (Goal Displacement) از طریق جلوه دادن اهداف واحدهای فرعی و سایه اهداف شخصی بوروکرات‌ها به عنوان اهداف سازمانی و تبدیل شدن وسائل و طرق (Means) نیل به اهداف به هدف سازمانی (Ends).

۲- استفاده ناجا و نامناسب از قوانین و مقررات و رویه‌ها به قصد فساد اداری، تعیین و امتیاز طلبی.

۳- ایجاد روحیه بسی تفاوتی و از خودبیگانگی (Alienation) در بوروکرات‌ها و عدم پایبندی و تعهد (Commitment) به اهداف سازمانی و غلبه روحیه تلاش برای تحقق اهداف شخصی.

۴- ایجاد شبکه قدرت و نهایتاً تمرکز قدرت (Concentration of Power) در ید مدیران ارشد و سطوح عالیه بوروکراسی.

۵- ایجاد مانع در مسیر پویایی (Dynamism) و نوآوری (Innovation) و گرایش به انجام امور تکراری و یکنواخت و

مدیریت سازمان را به منزله مالکیت آن تلقی ننمود. زیرا اداره صحیح یک سازمان بوروکراتیک با احساس مالکیت حاصل نمی‌شود، بلکه اصول و موازین خاص خود را می‌طلبد. مدل ایده‌آل یا مطلوب ویر بر حفظ حقوق انسانها تاکید می‌ورزد. به این معنا که با مشخص شدن حدود وظایف و اختیارات، هر فرد در قبال تصمیمات خود مختارانه موفق خود مصون و محفوظ خواهد ماند.

بنابراین چنانچه اصول سازمان ایده‌آل ماکس وبر بخوبی مورد تحلیل قرار گیرد در می‌یابیم که مدل سازمان بوروکراتیک ضمن تاکید بر افزایش کارآیی سعی بر ایجاد یک نوع ارتباط عقلایی عادلانه و مبتنی بر قانون دارد.

کارکرد پیامدهای نامطلوب بوروکراسی‌ها چنانچه در نظریه‌های مطروحة در

خصوص بوروکراسی دقت شود معلوم می‌گردد، مفهوم بوروکراسی در اصل ساخته و پرداخته اندیشه جامعه‌شناسان بوده است ولی چون به جنبه‌های کارآیی، قدرت و دموکراسی توجه نشان داده است مورد نظر اندیشمندان مسائل مدیریت و سیاست نیز واقع شده است.

عده‌ای از تحلیل‌گران مسائل اجتماعی و دانش اداره در غرب نظری مرتون (Merton)، سکرنیک (Selznick) و گلدنر (Gouldner) به جنبه‌های کارکرد نامطلوب یا سوء عملکرد بوروکراسی‌ها (Dysfunctions) نظر افکنده‌اند و

بوروکراسی تحلیل‌شده انتبارات و مزیت‌های کارکردیش  
همچون هسته اسلامی چنانچه هدایت و هیمار نشود.  
کلوزکردهای نامطلوبین از خود بوروکراسی خواهد داشت.

در همان سازمانی توپر، تلاش اکادمیهای عالیه کیوهن و دلودن را به بازی درسازمانهای اداری بود که بیشتر از نیم قرن در جامعه او نامن گسترش دارد. او سعی کرد اقدامات تعیین آمیز تصمیم‌گیرندگان اداری را که به اشتغال کوئهون نهاده ارج نهادن به رابطه و خوب شاوندگرایی، تصور می‌نمایست از گلبد نظام اداره امور جامعه خود تعیین سازد و معیار صلاحیت و شایستگی را جایگزین ارزش‌های حالم نماید.

را بعنوان عنصر تشکیل دهنده آن احاطه کرده است.

### أنواع بوروکراسی‌ها

به اعتقاد بسیاری از صاحب‌نظران، در دنیا کشوری بدون بوروکراسی یافت نمی‌شود. هر نوع نظام یا سیستم اداره امور خود نمونه‌ای از بوروکراسی است. در واقع این عده معتقدند بوروکراسی مظہر سبک و اسلوب اداره امور جامعه تلقی می‌شود. به همین دلیل در سالهای اخیر مطالعات تطبیقی و مقایسه‌ای در بار انواع بوروکراسی‌ها در جوامع مختلف صورت پذیرفته است و نوع بوروکراسی کشورهای مختلف همواره مورد توجه محققان این رشته بوده است. یکی از کسانی که به مسئله بررسی رابطه بوروکراسی با نظام سیاسی در جوامع مختلف توجه نموده است مارل فنسد (M. Fainsod) است. این محقق پنج نوع بوروکراسی در

ارتباط با نظام سیاسی تشخیص می‌دهد:

- ۱- بوروکراسی نماینده
- ۲- بوروکراسی حزبی
- ۳- بوروکراسی تحت حاکمیت نظامیان
- ۴- بوروکراسی تحت حاکمیت رهبر
- ۵- بوروکراسی حاکم

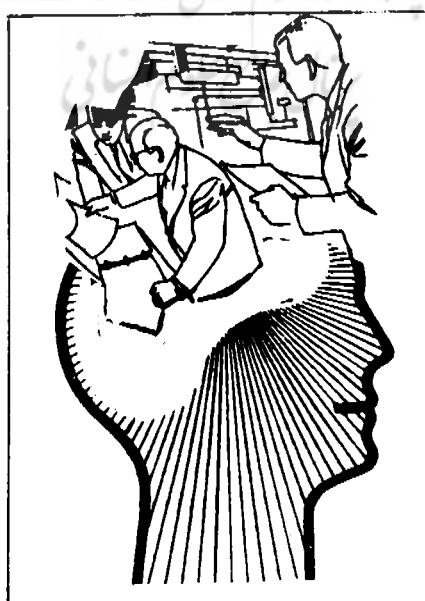
«فسد» معتقد است بوروکراسی نماینده در یک جریان سیاسی رقابتی شکل می‌گیرد. بوروکراسی‌های نوع دوم را مولود رژیم‌های سیاسی تک حزبی می‌داند که بوروکراسی را

سیاستمداران تعیین می‌کند که زمام نظرات بر دستگاه اجرایی و اداری کشور را از کف ندهند و اداره آنرا به دست بوروکرات‌ها نسپارند.

یکی دیگر از کسانی که به مسئله ارتباط بوروکراسی با نظام سیاسی توجه نشان داده است «فرل هدی» (Heady) است. «هدی» در این زمینه چنین تحلیل می‌کند: «محیط بوروکراسی را می‌توان به دوایر متعدد مرکزی تشبیه نمود که بوروکراسی در مرکز آن واقع شده است نزدیکترین دایره بیشترین تاثیر و دورترین دایره کمترین اثر را بر بوروکراسی خواهد داشت. اگر بزرگترین دایره را کل جامعه یا نظام اجتماعی تصور نمائیم، دایره پس از آن نظام اقتصادی یا وجهی از نظام اجتماعی را نشان می‌دهد. به همین ترتیب دایره درونی نظام سیاسی خواهد بود که بوروکراسی

سیاست‌ها و خط‌مشی‌ها مداخله نمایند و وارد دایره سیاست شوند. زیرا اگر چنین اختیاری به آنها داده شود در این صورت نمی‌توان انتظار داشت که اصل جدایی سیاست از اجرا بطور کامل رعایت شود. زیرا بوروکرات‌ها (کارکنان سازمانهای اداری) خواسته‌های فردی و گروهی خود را به نام سیاست‌ها و خط‌مشی‌های جامعه تهیه و به مرحله اجرا در می‌آورند. او بوروکراسی را برای کسانی که می‌خواهند دستگاه‌های بوروکراتیک را نظارت نمایند، یک وسیله قدرت می‌پنداشت و معتقد بود در شرایط متعارف، قدرت یک بوروکراسی کاملاً پیشرفت، بیش از حد لزوم و نیاز خواهد بود و عاملی که منجر به چنین وضعیتی می‌شود هماناً تفوق و برتری صلاحیت تخصصی بوروکرات‌ها در مقام مقایسه با صلاحیت تخصصی سیاست‌گذاران است.

وی اعتقاد داشت نظام اداره بوروکراتیک همواره کوشش می‌کند تا آسجا که ممکن و میسر است اقدامات و تصمیمات خود را پنهان نگاه دارد تا این طریق مورد استقاد واقع نشود. اگر بوروکرات‌ها بتوانند تصمیمات خود را پنهان سازند و راه هرگونه نظارت و کنترل را بر عملکرد رفتار اداری خود مسدود نمایند، نهایتاً استبدادی بوجود خواهد آمد که ویر از آن به عنوان استبداد بوروکراتیک Bureaucratic Absolutism یاد می‌کند. ویر به



هدایت می نمایند. در بوروکراسی های نوع سوم نظامیان به عنوان بوروکرات تسلط و حاکمیت دارند. به این معنا که نیروهای نظامی عهدهدار دستگاه اداری کشور هستند. در بوروکراسی نوع چهارم، بوروکراسی به عنوان سازوکاری جهت تامین و تحقق اهداف رهبر مورد استفاده قرار می گیرد. در بوروکراسی های نوع پنجم، بوروکراسی عمل بر نظام سیاسی تسلط و حاکمیت دارد و بوروکرات ها کوشش می نمایند قدرت سیاست گذاری و اتخاذ تصمیم را هم در امور اجرایی و هم امور سیاسی، خود بدست گیرند. در بوروکراسی های حکومت کننده (حاکم) تمیز و تشخیص ساختارهای سیاسی و اداری جامعه از یکدیگر بسیار دشوار و پیچیده است و نوعی اختلاط در کارکردهای اجتماعی در جامعه حاکم است.

بوروکراسی کشورهایی مثل فرانسه و آلمان در طبقه بندی نظامهای بوروکراتیک کلاسیک یعنی همانند و منطبق با مدل «وبر» می باشد. «فل هدی» برای بوروکراسی زبان طبقه بندی خاصی قائل است و از بوروکراسی این کشور به عنوان نظامی مبتقی بر «مدرنیسم اداری» یاد می کند. به اعتقاد «هدی» بوروکراسی کشورهای در حال توسعه متاثر از نظام سیاسی آنهاست و بجای اینکه بوروکراسی اینگونه کشورها طبقه بندی و شناسایی شوند ارجح آنست نظامهای سیاسی آنها را شناسایی و طبقه بندی نمود. «هدی» معتقد است بوروکراسی کشورهای در حال توسعه را باید با نظام بوروکراتیک ماکس وبر مورد مقایسه قرار داد.

به اعتقاد «فرد ریگز» (Riggs) که از

واژه بوروکراسی را به مثابه «سازمان» (Organization) یا نظام اداری (Administrative System) بکار می برد. چنانچه در قرن نوزدهم، هیچگاه کسی دانشکده را به عنوان یک بوروکراسی تلقی نمی نمود. ولی امروزه مفهوم بوروکراسی در خصوص انواع سازمانها اعم از دولتی یا غیردولتی، نظامی یا تجاری، صنعتی یا خدماتی بکار برده می شود و متراff و هم معنای «سازمانهای بزرگ اجتماعی» بکار گرفته می شود و از دیدگاههای مختلف سیاسی، جامعه شناسی، اقتصادی و مدیریت مورد تحلیل و تدقیق قرار می گیرد.

بوروکراسی در زمان پیدایش با تحلیل های سیاسی مورد حمله قرار می گرفت ولی پس از آنکه به عنوان یک نظام و مدل برای اداره امور انتخاب گردید، به عنوان پاسخی برای دست یابی به کارآیی و کفایت اداره امور سازمانهای بزرگ پذیرفته شد.

مطالعه تاریخ بوروکراسی نشان می دهد، واژه بوروکراسی بیش از همه واژه های مدیریت گاه تحسین شده و گاه مسبب آلام اجتماعی تلقی شده است و گاه نیز به معنای مدل مطلوب و کارآمد و گاهی هم مسئول همه مصائب زیان بار مبتلا به جهان امروز قلمداد گردیده است. علیرغم افراط و مبالغه ای که در تشخیص علل آلام و مصائب اجتماعی بکار رفته است، لیکن در همه انتقادات علیه بوروکراسی حقایقی نیز نهفته است. زیرا بوروکراسی به عنوان وسیله ای موثر برای اعمال سلطه گری گروههای قدرتمند، هر آینه می تواند دموکراسی را به مخاطره انداد. بنابراین باید بین جوامعی که تحت سیطره

محققین مطالعات تطبیقی مدیریت است در نظام هایی که بوروکراسی بر سایر اجزاء نظام سیاسی تسلط و حاکمیت یافته است نظام سیاسی نامتعادلی بوجود خواهد آمد و نوعی عدم تعادل و توازن میان بوروکراسی و نظام سیاسی بروز خواهد نمود. در نظام های بوروکراتیک نامتعادل گروه حاکم کوشش می کند تا اختیارات و قدرت را تحت سیطره و سلطه خود درآورد. از این رو، بوروکراسی هم بر فرآیند تنظیم و وضع سیاستها و هم بر اجرای آنها حاکمیت خود را اعمال می کند.

«ریگز» معتقد است تمرکز قدرت در دست بوروکرات ها به عدم توجه به نیازهای و خواسته های عمومی منجر می شود. تقویت مدیریت دولتی در جوامع در حال توسعه، مانع توسعه سیاسی اینگونه جوامع می شود. وی معتقد است میان قدرت بوروکرات ها و بازده اداری آنها رابطه ای معکوس و مخالف یکدیگر برقرار است. بدین معنا که هر چقدر مقامات اداری از قدرت و اختیار بیشتری برخوردار باشند، بازدهی کمتری خواهند داشت. «ریگز» خصلت هایی نظری رابطه بازی فساد، ارتقاء، عدم کفایت در اجرای قانون، انگیزه شدید به کسب قدرت و استقلال عمل و حفظ و صیانت منافع شخصی را از ویژگیهای بوروکراسی جوامع در حال توسعه می داند.

### بوروکراسی و مردم

با توجه به آنچه که بیان شد می توان چنین نتیجه گیری کرد که بوروکراسی یک نظریه رایج در جوامع فعلی برای اداره امور است. در قرن حاضر اغلب اندیشمندان مسائل اداره،

دارد، تنها به شرایط استثنایی خود می‌اندیشد، لیکن دستگاه غیر شخصی بوروکراتیک، موضوع او را صرفاً به عنوان یک مقوله در کنار سایر مسائل مورد رسیدگی قرار می‌دهد و خشم و غضب او علیه تصمیمات مخالف، تاثیری بر تصمیم بوروکراسی ندارد.

هنگامی که اقدامات بوروکراسی به زیان منافع ارباب رجوع عمل می‌کند وی از طریق انتقاد و ابراز تغیر صرفاً به نوعی تلافی روانی دست می‌زند. تحقیقات نشان داده است انتقاد از کاغذ بازی در افرادی که خود را در قبال بوروکراسی ناتوان درک کرده‌اند بیشتر رایج بوده است.

به عقیده بلاو مسحاقه کاران برخلاف طرفداران اصلاحات بنیادی، مشکل کاغذبازی را به عنوان مشکل عمدۀ بوروکراسی جلوه می‌دهند. آنان با ساختار و قدرت نظام بوروکراتیک فعلی مخالفتی ندارند. از این رو، آماج مخالفت خود را به سمت سیستم‌های درون بوروکراسی متوجه می‌نمایند.

پیتر بلاو در کتاب «بوروکراسی در جامعه نوین» می‌نویسد: در اتحاد جماهیر شوروی (سابق) انتقاد از دولت جزء در یک مورد اکیداً ممنوع است و آن یک مورد مجاز هماناً انتقاد کردن از سوء مدیریت و کاغذبازی است. لذا این شیوه به عنوان جانشین روانی برای ابراز مخالفت با خطمشی‌های بوروکراسی بکار گرفته شده است.

بنابراین ناتوانی و ناکامی مردم در قبال نیروی فائق بوروکراسی بیشتر به شکل متهم نمودن بوروکراسی به عدم کارآیی، کاغذبازی و تشریفات زائد (Red Tape) ابراز گردیده است.

یعنی نه جزئی از بوروکراسی هستند و نه کاملاً خارج از آن قرار دارند، لذا اعمال اختیارات بوروکراتیک برای جامعه و مردم دارای پیامدهایی است. بسیاری از اقدامات بوروکراسی که از سوی ارباب رجوع مورد اعتراض واقع می‌شود و در دسر و زحمت تلقی می‌شود از نظر بوروکراسی نه تنها کارآمد نیست بلکه ضروری بوده و برای حفظ کارآیی آن لازم است.

بطور مثال، تکمیل فرم‌های متعدد برای انسجام کاری از نظر ارباب رجوع عملی مسخره‌آمیز به نظر می‌رسد ولی برای بوروکراسی بدون داشتن چنین اطلاعاتی، انجام عملیات دچار اختلال خواهد شد. «پیتر بلاو» معتقد است ارباب رجوع غالباً ناکارآمد مدرن بوروکراسی را در نمی‌یابد، زیرا مجال درک آنرا دارا نیست. ارباب رجوعی که مستأصل در تقابل تشکیلات نیرومند بوروکراتیک ایستاده و در انتظار تصمیمی است که برای وی ارزش حیاتی

بوروکراسی‌ها اداره می‌شوند و جوامعی که ساختار و نهادهای اجتماعی خود را در قالب مدل عقلایی، قانونی طراحی نموده و اداره می‌کنند تفاوت قائل شد. برخلاف فرضیه عدهای از محققین نظری «وارن بنس» (Bennis) که عصر حاضر را عصر پایان حیات بوروکراسی‌ها تصور می‌نمایند. همچنان که بوروکراسی‌گرایی در نظام‌های اکثر جوامع دامن گسترده است، صاحب‌نظران مسائل بوروکراسی مرتب‌آکار کردهای نامطلوب و مخاطرات بوروکراسی‌ها را اخاطر نشان می‌سازند و آثار بوروکراسی را برابر ارزش‌های انسانی و مردم گگرایانه مورد ارزیابی و تحلیل قرار می‌دهند. بوروکراسی تا چه اندازه می‌تواند برای دموکراسی زیان بار باشد؟ و یک جامعه تا چه اندازه می‌تواند بوروکراسی شدن سازمانها و نهادهای اجتماعی خود را متعادل و متوازن سازد؟

به اعتقاد «پیتر بلاو» (Blau) مردم برای بوروکراسی‌ها گروهی مرزی بشمار می‌روند.



قیمت‌گذاری برای یک بازارگان  
برای یک بازارگان، قیمت‌گذاری از  
هزینه‌های مهم‌تر است. قیمت‌هایی که شما با  
مشتری حساب می‌کنید، مقدار فروش شما را  
تعیین می‌کند و بر این اساس مقدار پولی که  
وارد بنگاه شما می‌شود محاسبه می‌گردد.  
پولی که از فروش بدست می‌آید باید سه  
کار زیر را انجام دهد:

- هزینه‌های مستقیم را پوشش دهد، یعنی  
بهای خرید مواد اولیه و حمل و نقل آنها را  
پردازد.

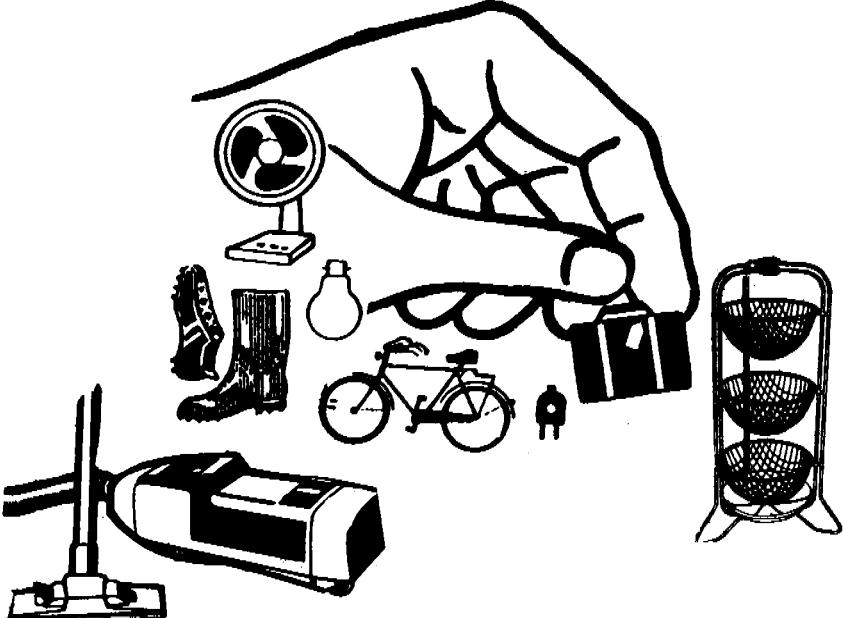
● هزینه‌های غیرمستقیم را پوشش دهد،  
یعنی هزینه‌های اداره فروشگاه مانند  
دستمزدها، اجاره، بیمه، برق مصرفی و تلفن را  
پردازد؛ و

- سود مناسبی را تأمین نماید.  
وقتی قیمت فروشی را برای کالای معینی  
تعیین می‌کنید، باید بیاد داشته باشد که پول  
دریافتی بابت فروش آن قلم کالا باید همواره  
سه مردم فوق را پوشش دهد.

اگر یک پاکت کوچک چای را به مبلغ  $\frac{4}{5}$  واحد پولی بخرید و به مبلغ  $\frac{4}{5}$  واحد  
پولی بفروشید، پول کافی برای خرید مجدد  
یک بسته کوچک چای بدست آورده‌اید ولی  
هیچ پولی برای پوشش هزینه‌های اداره  
فروشگاه ندارید. یعنی هیچ سودی بدست  
نیاورده‌اید.

خرده‌فروش‌ها باید قبل از فروش کالا به  
مشتری، مقدار کمی به قیمت خرید کالا  
بیفرایند. به این مقدار افزایش، افزایش بهاء یا  
افزایش هزینه می‌گویند. خرده فروشها به این  
ترتیب پول اضافی بدست می‌آورند که برای  
تامین برخی هزینه‌های دیگر به کار می‌رود.  
یعنی هزینه‌های اداره فروشگاه و سود از این  
 محل تامین می‌شود.

تمام خرده‌فروش‌ها به منظور تحصیل  
سود، درصدی بر قیمت خرید خود می‌افزایند.  
به عبارت دیگر، آنها برای پوشش هزینه‌های  
خود به حاشیه سود احتیاج دارند.  
این حاشیه سود معمولاً به صورت



## په گسب و کار خود رونق دهید

ترجمه: محمد بلوریان تهرانی

مأخذ: IMPROVE YOUR BUSINESS

سازمان بین‌المللی کار - ژنو - ۱۹۸۶ قسمت هشتم

به این کسر یا درصد، حاشیه سود  
می‌گویند. در سطور آینده این بخش، مجدداً  
این مطلب مورد اشاره واقع خواهد شد. (به  
فروش خواهد رفت).

اما اگر قیمت بازار بین ۵۸۰ تا ۶۸۰  
واحد پول ملی باشد، او دچار دردرس خواهد  
بود. او برای تحقق فروش، باید قیمت‌های  
خود را کاهش دهد. اگر او نتواند میزهای خود  
را در قیمتی بالاتر از ۵۸۰ واحد پولی  
بفروشد، باید جداً هزینه‌های خود را کاهش  
دهد. او در این قیمت هنوز ۳۱ واحد پولی در  
هر میز سود می‌برد ولی این سود برای حفظ  
سلامت کار و کسب او کافی نیست.

در بسیاری از صنایع، و در شرایطی که  
رقابت شدید است، شما نمی‌توانید ۳۰ درصد  
بر هزینه‌های خود بیفراید (۲۴ درصد سود  
برید - مترجم). ممکن است شما بتوانید با  
افزودن ۲۰ درصد روی هزینه‌ها به قیمتی  
برسید که کالا (به آسانی) به فروش رود. اگر  
از هزینه‌های خود آنگاه باشید، آنگاه خواهد  
دانست که چه باید بکنید.

قیمتی که ما محاسبه می‌کنیم، قیمتی است  
که شخص نجار نیز طالب است کالای خود را  
به آن قیمت بفروشد ولی ممکن است نتواند به  
چنان رقمی دست یابد. این امر بستگی به  
وضعیت بازار و نوسانات واقعی قیمت‌ها دارد.

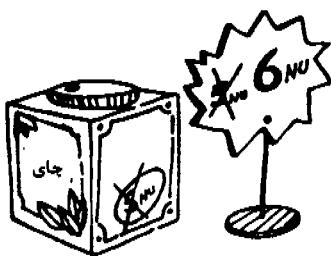
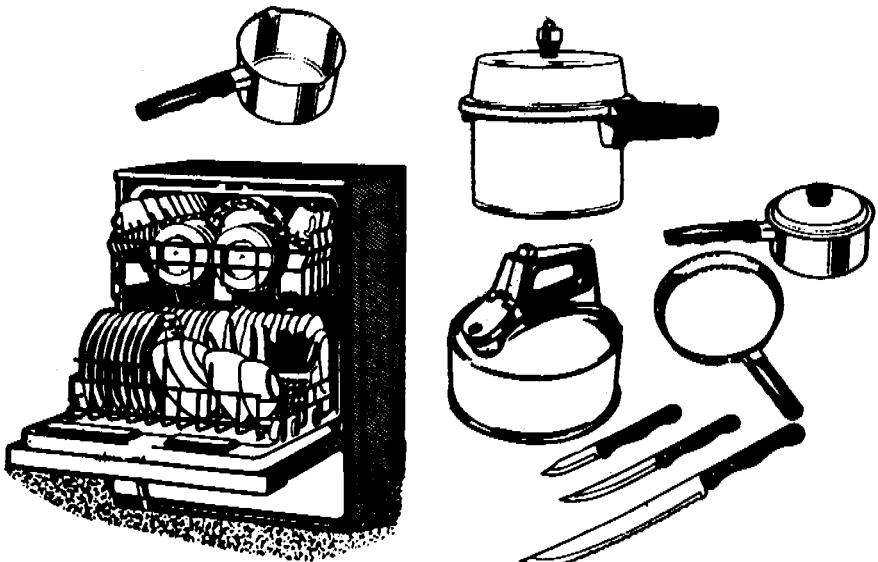
اگر میزهای مشابه با کیفیتی مشابه در  
حدود ۷۳۰ تا ۷۸۰ واحد پول ملی در بازار  
به فروش برستند، وضعیت نجار موردنظر ما  
خوب است و او می‌تواند حتی با افزایش  
اندکی در قیمت‌های خود، میزها را در فاصله  
۷۳۰ تا ۷۸۰ واحد پولی بفروشد و مطمئن  
باشد که سود خوبی عایدش خواهد شد.

اگر میزهای مشابه با کیفیتی مشابه در  
حدود ۶۸۰ تا ۷۳۰ واحد پول ملی به فروش  
برستند، نجار موردنظر ما هنوز با مشکلی مواجه  
نیست و قیمت ۷۱۴ واحدی که او محاسبه

سال گذشته را بکار بندید که واقعاً توانید چنین سودی را تحصیل کنید. اکنون مجدداً به ارقام و نتایج سال قبل برگردید و تخمین بزنید که آیا همان حاشیه سود سال قبل کافی است یا باید رقم بزرگتری را انتخاب کنید.

اگر نسبت به نتایج سال قبل راضی نیستید، باید برای سال جاری حاشیه سود بالاتری را هدف گیری نمایید. هم چنین اگر، حاشیه سود امسال واقعاً می‌تواند بالاتر از سال قبل باشد باید به همین نحو عمل کنید.

- قیمت‌های خود را افزایش دهید؛ یا
- هزینه‌های خود را کاهش دهید.



با افزایش قیمت، حاشیه سود خود را افزایش دهید.

وقتی نسبت به تحصیل حاشیه سود معینی، تصمیم گرفتید، باید برای بدست آوردن آن بکوشید. این کار آسان نیست زیرا شما نمی‌توانید حاشیه سود متوسط موردنظر را روی همه کالاهای بدست آورید. در مورد بعضی از کالاهای شما قادر هستید حاشیه سودی بالاتر از حد متوسط به دست آورید در حالیکه در مورد برخی دیگر از کالاهای شما نمی‌توانید به این رقم دست یابید.

شما باید سعی کنید حاشیه سودی که روی کالاهای مختلف بدست می‌آورید به ترتیبی



با کلمش هزینه‌ها نیز می‌توانید حاشیه سود خود را افزایش دهید.

این است که حاشیه سود کالاهای مختلف چقدر باید باشد؟ شما چگونه می‌توانید مقدار کافی و قابل قبولی از حاشیه سود روی کالاهای خود انتخاب کنید که علاوه بر پوشش هزینه‌های غیرمستقیم، سود مناسبی را نیز برای شما بیار آورد؟

برای پاسخ به این سوال، ابتدا به نتایج عملیات تجاری خود در سال گذشته نظری یافکنید و خلاصه‌ای از ارقام فروش و هزینه‌ها در طول سال تهیه کنید. (مانند مثال زیر):

فروش	- هزینه‌های مستقیم
۴۸۰۰۰	سود ناخالص (ناویژه)
۴۰۸۰۰	- هزینه‌های غیرمستقیم
۷۲۰۰۰	= سود خالص
۵۲۰۰۰	
۲۰۰۰۰	

از جدول خلاصه فوق، شما می‌توانید متوسط حاشیه سود خود را محاسبه کنید، (به شرح زیر):

$$\text{حاشیه سود متوسط} = \frac{\text{هزینه‌های مستقیم - فروش}}{\text{فروش}}$$

$$\text{حاشیه سود متوسط} = \frac{۴۰۸۰۰ - ۷۲۰۰۰}{۴۸۰۰۰} = ۱۵\%$$

اگر تصور می‌کنید حاشیه سود سال گذشته، سود کافی برای شما تامین کرده است، می‌توانید در سال جاری نیز همین حاشیه را انتخاب کنید. اما بیاد داشته باشید در صورتی می‌توانید درصد مشابهی از حاشیه سود مانند

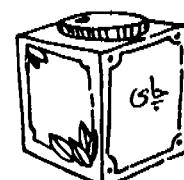
در صدی از بهای فروش بیان می‌شود. در مثال ما، خرده‌فروش تصمیم گرفته است که ده درصد به عنوان حاشیه سود در معاملات چای بدست آورد.

$$0.10 = \frac{1}{10} \times 100$$

یاد آوری: برای تحصیل ۱۰٪ حاشیه سود در معاملات چای او باید ۱۱٪ افزایش هزینه روی جمع هزینه‌ها منظور کند. در آینده بیشتر راجع به این مطلب گفته خواهد شد.

سوالی که برای خرده‌فروش مطرح است

چگونه قیمت‌گذاری کنیم



هزینه‌های لنجام شده:

$$۴/۵ \text{ میلیارد پول ملی}$$

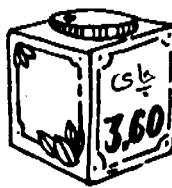
+ افزایش قیمت:



قیمت فروش، ۵ واحد پول ملی

برای تحصیل ۱۷ درصد حاشیه سود، ۲۰ درصد افزایش بر جمع هزینه است و می‌توانیم قیمت فروش یک بسته چای را به ترتیب زیر محاسبه کنیم:

$$\begin{array}{l} \text{۳۶ واحد} \\ \text{پول ملی} = \frac{۱۷}{۲۰} \text{ درصد افزایش} + \text{جمع هزینه‌ها} \\ \text{قیمت} \\ \text{فروش} \\ \text{مستقیم} \\ \text{غیرمستقیم} \end{array}$$

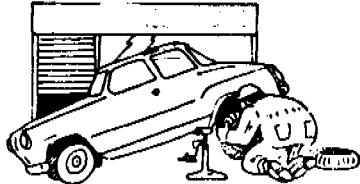


افزایش هزینه درصدی از جمع هزینه‌های کل است.

هر وقت خواستید قیمت فروش کالایی را حساب کنید، می‌توانید به همین ترتیب عمل نمائید. در صورتیکه:

- ارقام هزینه‌های مستقیم و غیرمستقیم را بدانید.

● درصد حاشیه سود مورد انتظار را معین کرده باشید.



## قیمت‌گذاری برای یک واحد خدماتی

موسسات خدماتی مانند رستوران‌ها، تعمیرگاه‌های اتومبیل، خشکشویی‌ها، آزادسازی‌های سافربری یا مستوی‌حمل و نقل، کالایی را تولید ننمی‌کنند یا به فروش نمی‌رسانند که قابل مشاهده یا قابل لمس باشد. آنها خدماتی را در مقابل دریافت پول به مردم ارائه می‌دهند. این خدمات و قیمت می‌تواند ارائه شود که از ماشین‌آلات و دستگاه‌ها استفاده شود (خشکشویی‌ها) یا از نیروی کار متخصص بهره‌گیری شود (مکانیک‌ها در تعمیرگاه‌های اتومبیل).

در موسسات خدماتی، هزینه‌های مستقیم شامل هزینه استفاده از ماشین‌آلات و هزینه نیروی کار است.

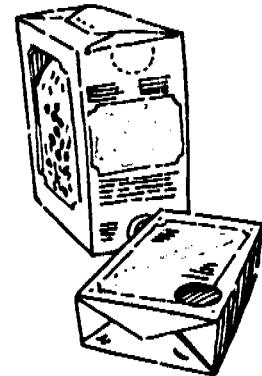
هزینه‌های غیرمستقیم شامل تمام انواع هزینه‌های دیگری است که برای اداره بنگاه

باشد که تقریباً فروش کل شما، تامین کننده حاشیه سود متوسط موردنظر باشد. راه آسانی برای اطمینان از اینکه بالآخره حاشیه سود تخمین شما حاصل خواهد شد وجود ندارد. تنها قدرت شما در اداره کار و کسب راهنمای شما خواهد بود.



کالاهای پرسود

پس از شش ماه از تخمین اولیه، خلاصه دیگری از وضعیت تجاری خود تهیه کنید و بینید آیا متوسط حاشیه سود شما در عملیات بازارگانی تغییر کرده است یا خیر. اگر متوسط حاشیه سود شما خیلی کمتر شده بود، می‌توانید قدری بیشتر روی خرید کالاهای لوکس که می‌توان حاشیه سود بیشتری روی آنها بددست آورد، فکر کنید. هم‌چنین ممکن است شما بتوانید حاشیه سود خود را روی کالاهایی که قبل از عرضه کرده‌اید، افزایش دهید.



بعض از کالاهای پرسود و برقی کم سود هستند ولی ترکیب آنها سود متوسطی را عاید می‌سازد.

اگر متوسط حاشیه سود شما برابر یا بیشتر از مقدار تخمینی، ولی ارقام فروش کمتر از ارقام پیش‌بینی شده بود، ممکن است به منظور افزایش فروش سعی کنید حاشیه سود متوسط را کاهش دهید.

حاشیه سود و افزایش قیمت.

وقتی حاشیه سود موردنظر خود را روی

کالاهای مختلف تعیین نمودید، باید سوال زیر را با خود مطرح نمائید:

- در موقع فروش کالا، چقدر بر جمع هزینه‌های مستقیم و غیرمستقیم اضافه کنم تا به حاشیه سود دلخواه برسم؟

ما قبلاً مثالی در این باره مطرح کردیم:

یک خرده فروش یازده درصد بر جمع هزینه‌های مستقیم و غیرمستقیم یک بسته چای افزود تا به حاشیه سود ده درصدی در بهای فروش برسد. حالا این سوال مطرح است که: چگونه خرده فروش متوجه شد که افزایش هزینه ۱۱ درصدی باعث تحصیل حاشیه سود ۱۰ درصدی می‌شود؟

محاسبه ارقام افزایش هزینه بر جمع هزینه‌های مستقیم و غیرمستقیم برای دست‌یابی به هر رقم از حاشیه سود امکان‌پذیر است.

اما این کار مشکل است. برای سهولت امر، جدول صفحه بعد ارائه می‌گردد. در این جدول ارقام متناظر برای کسب حاشیه سود از یک تا پنجاه درصد را ملاحظه می‌نمایید. درصد‌های افزایش بر جمع هزینه‌های مستقیم و غیرمستقیم در ستون سمت چپ و درصد‌های افزایش بر جمع هزینه‌های مستقیم و غیرمستقیم در ستون سمت راست آورده شده‌اند. مثلاً: برای تحصیل ۲۶ درصد حاشیه سود باید ۳۵ درصد بر جمع هزینه‌های مستقیم و غیرمستقیم افزود. و یا برای تحصیل ۱۲ درصد حاشیه سود باید ۱۳/۵ درصد بر جمع هزینه‌های مستقیم و غیرمستقیم افزود.

مثال:

یک خواروبار فروش تصمیم گرفته است روى فروش چای ۱۷ درصد حاشیه سود داشته باشد. جمع هزینه‌های مستقیم و غیرمستقیم یک بسته چای ۳ واحد پول ملی است. اکنون به جدول نگاه کنید. رقم متناظر

## جدول راهنمای حلقه سود

حلقه سود	هزینه هر بده
۱	۱۷/۱
۲	۲۱/۵
۳	۲۱/۱
۴	۲۱/۲
۵	۰/۱۳
۶	۰/۱۲
۷	۰/۱۰
۸	۰/۰۸
۹	۰/۰۷
۱۰	۰/۰۶
۱۱	۰/۰۵
۱۲	۰/۰۴
۱۳	۰/۰۳
۱۴	۰/۰۲
۱۵	۰/۰۱
۱۶	۰/۰۰
۱۷	۰/۰۰

حلقه سود	هزینه هر بده
۱۸	۲۲
۱۹	۲۲/۰
۲۰	۲۰
۲۱	۲۰/۰
۲۲	۲۰
۲۳	۰
۲۴	۰/۱۰
۲۵	۰/۰۰
۲۶	۰/۰۰
۲۷	۰/۰۰
۲۸	۰/۰۰
۲۹	۰/۰۰
۳۰	۰/۰۰
۳۱	۰/۰۰
۳۲	۰/۰۰
۳۳	۰/۰۰

حلقه سود	هزینه هر بده
۳۵	۵۴
۳۶	۵۶/۰
۳۷	۵۹
۳۸	۶۱/۰
۳۹	۶۲
۴۰	۶۶/۰
۴۱	۶۹/۰
۴۲	۷۲/۰
۴۳	۷۵/۰
۴۴	۷۸/۰
۴۵	۸۱/۰
۴۶	۸۵
۴۷	۸۸/۰
۴۸	۹۲/۰
۴۹	۹۶
۵۰	۱۰۰

کنید. به این ترتیب هزینه‌های مستقیم ساعتی بدست می‌آید:

واحد پول ملی در هر ساعت

$$\text{ واحد پول ملی } = \frac{۷۸۰۰}{۸/۳} = ۹۴۰۰ \text{ ساعت}$$

سهم سود ناویزه (سودخالص) در هر ساعت خدمت برای محاسبه سهم سود ناویزه در هر ساعت انجام خدمت اطلاعات زیر باید در اختیار باشد:

● کل هزینه‌های غیرمستقیم شما در سال آینده چه رقمی خواهد بود؟

● چه مقدار سود خالص از کاروکسب شما در سال آینده مورد انتظار است؟

آسان‌ترین راه برای رسیدن به اطلاعاتی پیرامون موضوعات فوق این است که میزان هزینه‌ها و میزان فروش در سال آینده را تخمین بزنید.

در جدول زیر هزینه‌ها و فروش تعمیرگاه خدمات خوب تخمین زده شده است:

درآمد ناشی از تعمیرات ۲۷۰۰۰

- هزینه‌های مستقیم (دستمزد) ۷۸۰۰۰

سود ناویزه ۱۹۲۰۰

- هزینه‌های غیرمستقیم ۱۷۲۰۰

سودخالص ۲۰۰۰



۲ - کل دستمزدهای قابل پرداخت در سال آینده را با توجه به دستمزدهای پرداخت شده در سال قبل تخمین بزنید.

جمع کل دستمزد ماهانه و مزایای متعلقه در این تعمیرگاه به شرح زیر است:

$$\text{ واحد پول } ۵۰۰۰ = ۱۰۰۰ \times \text{ پنج کارگر}$$

$$\text{ واحد پول } ۱۵۰۰ = ۱۵۰ \times \text{ یک سرپرست} +$$

$$= ۶۵۰ \text{ جمع دستمزد ماهانه}$$

$$\text{ جمع دستمزد سالانه } ۶۵۰ \times ۱۲ = ۷۸۰۰۰$$

براساس جدول بالا، شما می‌توانید مبلغ

کل دستمزد در سال آینده را تخمین بزنید.

فرض کنیم که کل مبالغ پرداختی بابت دستمزد

در سال آینده با دستمزدهای پرداخت شده در

سال گذشته برابر باشد.

۳ - کل دستمزدهای قابل پرداخت در سال آینده را بر کل ساعات کار سال آینده تقسیم

باید پرداخت شود مانند هزینه اجاره، هزینه‌های اداری و دفتری، بیمه، تلفن و غیره پولی که شما بابت انجام خدمات خود دریافت می‌کنید باید آنقدر باشد تا موارد زیر را پوشش دهد:

● هزینه‌های مستقیم؛

● هزینه‌های غیرمستقیم؛ و

● مقداری سود متعارف

بهای خدمات معمولاً براساس نفر ساعت کار انجام شده محاسبه می‌شود که آن را نرخ خدمات ساعتی می‌نامند و برای روش زیر محاسبه می‌شود:

$$\text{ سهم سود } = \frac{\text{ سهم هزینه}}{\text{ خالص در} + \text{ مستقیم در}} \times \text{ ساعتی}$$

سهم سود خالص در هر ساعت به منظور پوشش دادن به هزینه‌های غیرمستقیم و سود، به سهم هزینه‌های مستقیم اضافه شده است.

مثال: نرخ خدمات ساعتی در مورد «تعمیرگاه خدمات خوب» به شرح زیر خواهد بود:

سهم هزینه‌های مستقیم در هر ساعت

محاسبه سهم هزینه‌های مستقیم در هر ساعت، آسان است. در تعمیرگاه خدمات خوب، هزینه‌های مستقیم شامل دستمزد کارگران (بانفصام مزایای اجتماعی آنها) است. شما می‌توانید هزینه دستمزد ساعتی را به ترتیب زیر محاسبه کنید.

۱ - جمع کل ساعات کاری که بر همان اساس باید در سال آینده به کارگران موسسه دستمزد پرداخت شود تخمین بزنید. آسان‌ترین روش محاسبه این رقم، ملاحظه ارقام مشابه در سال گذشته است. در سال گذشته، تعمیرگاه خدمات خوب، پنج کارگر استفاده کرد و کل ساعتی که به کارگران در آن سال دستمزد پرداخت شده است، به شرح زیر بوده است:

$$۹۴۰۰ = ۴۷ \text{ هفتة} \times ۴۰ \text{ ساعت} \times ۵ \text{ کارگر}$$

ساعت کار در سال کار در هفتة تعمیرگاه خدمات خوب تخمین می‌زند که تعداد ساعت کار در سال آینده با سال گذشته برابر باشد.