

# مشکلات زیست محیطی و ابتکار تعاون

در منطقه آسیا - اقیانوسیه

عنوان «آینده مشترک ما» تهیه و ارائه نمود. از آن پس، در باب هزینه‌های رشد اقتصاد مبتنی بر الگوهای جدید در اقتصاد متمایل به بازارهای خارجی، بویژه هزینه منابع طبیعی و سیستمهای زیست محیطی که خود منشاء فعالیت اقتصادی و رفاه انسانی هستند، پرسشتهایی مطرح شد. این فرصلتها و دست یافته‌ها، توأمان با تهدیدهایی که بطور جدی محیط زیست جهانی را در فشار می‌گذارند، نهضت تعاون را در چنان هزار توبی کم می‌کند، که راه کمک برای حفظ و حمایت از محیط زیست را مشکل می‌یابد، به همین هدف، دفتر منطقه‌ای آسیا واقیانوسیه اتحادیه بین‌المللی تعاون (IDA ROAP) به برمی‌پایی یک سلسله کارگاههای آموزشی و انتشار مجموعه‌ای از نشریات اقدام نمود که نخستین آنها چکیده‌ای با عنوان «جایی برای زیستن - نقش تعاونیها در حمایت از محیط زیست» بود و در سال ۱۹۹۰ منتشر شد.

اولین بار در سال ۱۹۹۵ مجموعه‌ای از تعهدات اتحادیه بین‌المللی تعاون (آی.سی.ای) در قبال توسعه پایدار، عیناً به اصول جدید این اتحادیه با مضمون «احساس مسئولیت در قبال جامعه» منتقل شد.

به همین اعتبار، سال ۱۹۹۵ اهمیت خاصی برای تعاونکران سراسر دنیا دارد چرا که در این سال تدوین و پذیرش رسمی بیانیه هویت تعاون آی - سی - آی (ICIS) و اساساً بیانی نواز تعاریف، ارزشها و اصول تعاوینیها ارائه شد تا هرچه بهتر جو

سوابق تاریخی نشان می‌دهد که تعاونیها نیازهای اجتماعی - اقتصادی جوامع را بطور کامل تحقق بخشیده‌اند و در بسیاری از کشورها به موفقیتهایی دست یافته‌اند. تعاونیها اساساً با حمایت خانواده‌هایی با درآمد کم یا متوسط تشکیل می‌شوند تا آنان را از نظر رفاهی و سطح خودکفایی به درجه مطلوب برسانند.



اشارہ:

رابی تولوس، مدیر منطقه آسیا و اقیانوسیه سی. ای، مقاله حاضر را در سمپوزیوم بین‌المللی ابتكارات زیست محیطی تعاون ارائه نمود. این سمپوزیوم از سوی اتحادیه تعاونی مصرف ژاپن در تاریخ ۲۵ اکتبر ۱۹۹۷ در دانشگاه واسدا - توکیو- برگزار شد.

می‌برند. اینگونه برنامه‌ها فرصتی حیاتی برای عمل به تعهدات بنیادین ملی و منطقه‌ای در ارتباط با توسعه پایدار انسانی و اقتصادی فراهم می‌کند.

در سال ۱۹۷۲ سازمان ملل متحد، کنفرانس محیط زیست انسانی استکهلم را برگزار نمود که در نهایت به تصویب « برنامه محیط زیست سازمان ملل » انجامید.

بیستمین سالگشت این کنفرانس با عنوان «جلاس زمین» در سال ۱۹۹۲ در ریودوژانیرو منعقد شد. پیش از این جلاس، سازمان ملل بانی برکزاری کمیسیون جهانی محیط زیست و توسعه (WCED) بود که در سال ۱۹۸۷ گزارشی با

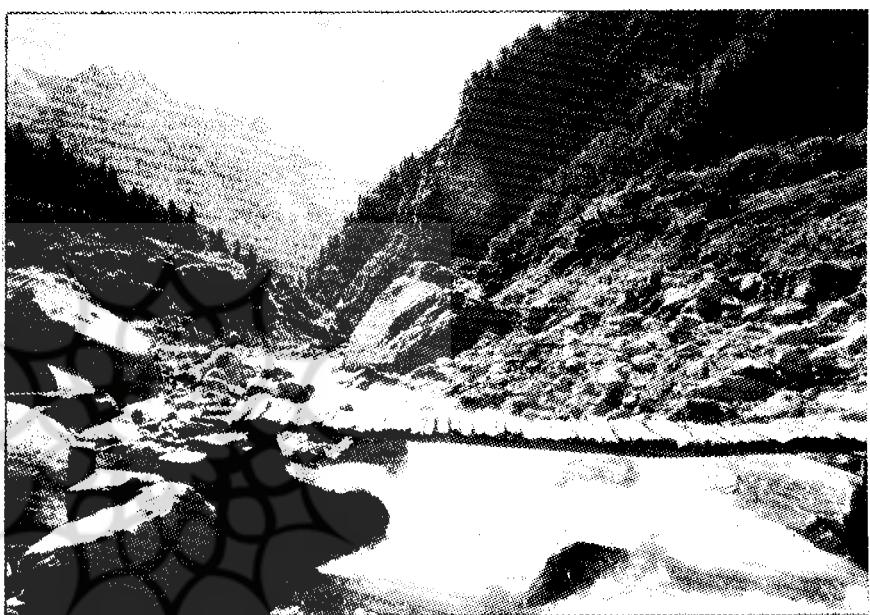
از مجله هفتار تعاون  
جلد ۷ شماره ۳  
سپتامبر - دسامبر ۱۹۹۷  
نوشته: رابی تولوس  
مترجم: مرجانه سلطانی

در حالیکه تعاونگران سراسر دنیا از عمق فجایع زیست محیطی دهه ۱۹۸۰ در بهت و حیرت بسر می‌برند، بسیاری از سازمانهای عضو اتحادیه بین‌المللی تعاون آئی. سی. ای)، همچون اتحادیه تعاوینهای مصرف ژاین (JCCU) انجمن تعاون کاتانادا (CCA) و مرکز تعاون سوئد (SCC) با ابتکار عمل و برنامه‌های خود، آگاهی عمومی را در مورد سیر قهقرایی محیط زیست بالا

صرف ژاپن خود را متعهد به انجام این ضرورت مهم داشته تا نقش تعاونیها در توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی جوامع محل زیست آنها پررنگتر از کذشت شود.

بر اکثر تعاونگران این منطقه پوشیده نیست که پاره‌ای از ابتكارات توسعه‌ای اتحادیه تعاونیهای صرف ژاپن، «نسل جدید» تعاونیها را بوجود آورد که همه در زمینه‌هایی چون بهداشت جامعه، جوانان، امور زنان و حمایت از محیط زیست فعال هستند. ابتكارات توسعه‌ای اتحادیه تعاونیهای صرف ژاپن از مفهوم توسعه پایدار به گونه‌ای حمایت می‌کند که نیازهای ضروری قشر کم‌آمد و آسیب‌پذیر جامعه تامین شود و در عین حال محدودیتهای ناشی از مسائل فن آوری و جامعه که گاه بر توان محیط زیست در تأمین اینگونه نیازها اثر معکوس دارد را نیز از نظر دور نخواهد داشت.

**سوابق تاریخی نشان می‌دهد که تعاونیها نیازهای اجتماعی - اقتصادی جوامع را بطور کامل تحقیق بخشدیده‌اند و در بسیاری از کشورها به موفقیتها بی دست یافته‌اند. تعاونیها اساساً با حمایت خانواده‌هایی بادرآمد کم یا متوسط تشکیل می‌شوند تا آنان را از نظر رفاهی و سطح خودکفایی به درجه مطلوب برسانند. تعاونیها تنها با حضور خود به نیروی بازدارنده‌ای می‌مانند که اثرات منفی ناشی از تدابیر رشد و توسعه و پیامدهای سوء آن را که گاه به غفلت از محیط زیست می‌انجامد، تسکین و تخفیف می‌دهند. یکی از ابعاد موفقیت تعاونیهایی که ریشه در بطون مردم دارند، به این حقیقت باز می‌گردد که اینگونه تعاونیها قابل و قادر به تأمین نیازهای اعضاء از طریق ارائه خدماتی چون اعتبار، تولید، بازاریابی فرآوری محصولات، عرضه محصولات کشاورزی و گردآوری نخایر مالی می‌باشند. اگرچه**



متحول اجتماعی - اقتصادی جهان بازتاب یابد.

در متن اصول تعاون سال ۱۹۹۵ و مقایسه آن با سند سال ۱۹۸۶ تغییرات عمده‌ای به چشم می‌خورد. به متن جدید دو اصل اضافه شده و دو اصل سند قبلی در هم ادغام و به یک اصل تبدیل شده است.

اولین اصل جدید، «استقلال و عدم وابستگی» تعاونیهای است که در واقع بر نظارت و هدایت تعاونیها به دست اعضاء تأکید دارد. دومین اصل جدید که به اعتقد نکارنده مقاله، ارتباط بسیار نزدیکی با موضوع سمپوزیوم بین‌المللی تعاون دارد، اصل «احساس مسئولیت در قبال جامعه» است.

تعاونیها به عنوان سازمانهایی کاملاً

در متن اصول تعاون سال ۱۹۹۵ و مقایسه آن با سند سال ۱۹۶۶ تغییرات عمده‌ای به چشم می‌خورد. به متن جدید دو اصل اضافه شده و دو اصل سند قبلی در هم ادغام و به یک اصل تبدیل شده است.

اولین اصل جدید، «استقلال و عدم وابستگی» تعاوینیهای است که در واقع بر نظارت و هدایت تعاوینیها به دست اعضاء تأکید دارد. دومین اصل جدید که به اعتقاد نگارنده مقاله، ارتباط بسیار نزدیکی با موضوع سمپوزیوم بین‌المللی تعاون دارد، اصل «احساس مسئولیت در قبال جامعه» است.

از آنجاکه نیروهای خارجی نمی‌توانند مدیریت منابع طبیعی و محیط زیست را تحمل کنند، با تأکید بر تفویض تصمیم‌گیری و رویکردهای سازنده اجماع پذیر در زمینه توسعه اجتماعی، باید کار را به مردم هر کشور سپرد.

مسائل زیست محیطی در طبیعت چند بعدی است و تنها رویکردهای چندوجهی می‌توانند توانزن را بین کاربرد منابع و رشد اقتصادی برقرار کند و بدین شکل اثرات نامطلوب بر محیط زیست را به حداقل برساند. حقیقت مطلب آن است که دیگر نه دولتها می‌توانند به تنها با مسائل زیست محیطی دست و پنجه نرم کنند و نه دانشمندان و اهل علم به تنها بیان قادر به حل این معضل جدی هستند.

دولتها و دانشمندان باید به پشتونه مشارکت مردمی و تلاش توده‌ها، دانش و شناخت زیست محیطی را ارتقاء بخشند.

دولتها نیازمند چارچوبهای نهادینه مشخصی هستند که جوامع را در حل مشکلات زیست محیطی درگیر کند. در این بافت، تعاوینیها با حمایت از گروههای کارشناس و خبره که دانش فنی و علمی خود را بی دریغ عرضه کنند، می‌توانند نقش ارزشمندی در پیشبرد برنامه‌های آموزش اعضاه اداء نمایند.

مادامیکه رشد اقتصادی در آسیا و اقیانوسیه چشمگیر بوده است،<sup>۱</sup> دیگر نمی‌توان انتظار داشت که این سناریوی

مسائل زیست محیطی، بیش از آنکه بر اثرات زیبانبار مسامحه در محیط زیست دقت و مراقبت کنند، به راهیابی علت‌ها متمرکز شدند.

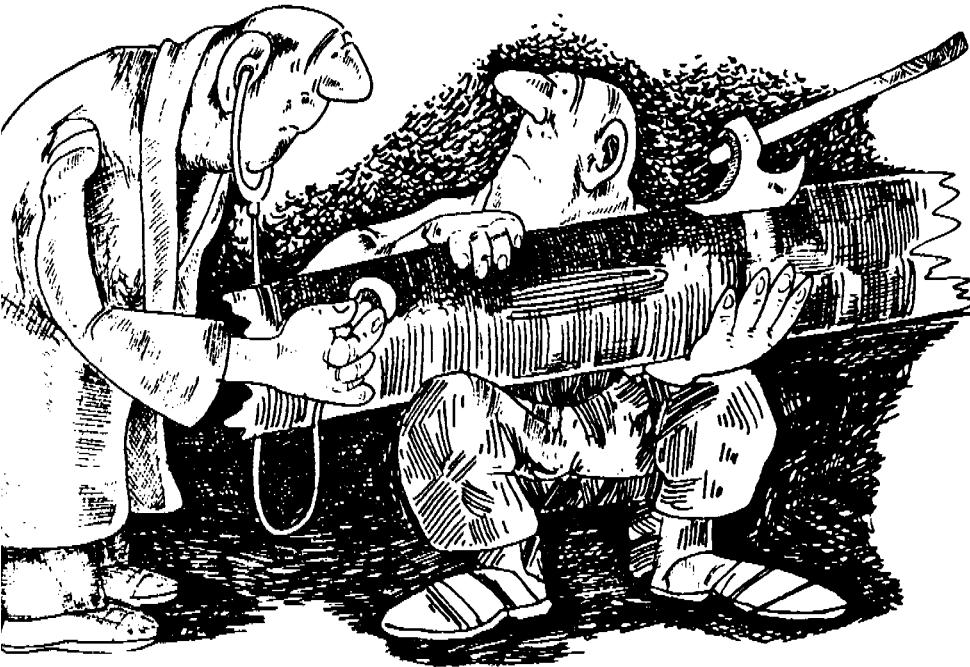
بر همین منوال، با بالا رفتن سطح آکاهی و شناخت بخش تعاون در سراسر جهان، سیاستهایی ترسیم شد تا برنامه‌های عملی منسجم با امعان نظر به ملاحظات زیست محیطی و اقتصادی دنبال شود. در واقع ژاپن، اروپا و آمریکای شمالی پیشکامان این حرکت جدید بودند. با این وجود، تعاوینیها در بسیاری کشورهای منطقه آسیا و اقیانوسیه بیش از پیش به موضوع محیط زیست به موارد مسائل مربوط به زنان علاقمند شده‌اند.

به عنوان شاهدی بر این مدعای می‌توان ابتکار عملهای جسورانه تعاوینیهای کشاورزی IFFCO ادر هند و NACF در کره را مثال آورده که بی‌تر دید توجه بی‌پیرایه و از سرصدق آنان را به محیط زیست نشان می‌دهد. بخش اتحادیه اعتبار در برخی کشورهای آسیایی از پیش سیاستهای اخلاقی پرداخت و ام را اختیار کرده که اهداف آن با حفظ و حراست از محیط زیست هماهنگ است.

حال که بازار بحثهای مربوط به محیط زیست در این منطقه داغ می‌باشد، بر ما تعاونگران است که موقع را مفتتم شمرده و تعاوینیها را از پشت صحته به مقابل دید و قضایات همکان هدایت کنیم.

در گذشته تعاوینیها اینگونه خدمات را بسرعت و دقت کافی عرضه می‌نمودند، اما اکنون تأمین نیازهای اعضاء تنها به صرف نشان دادن میزان کارایی تعاونی دیگر پذیرفتنی نیست. آنچه باید در سرفصل روایت تعاون و تعاونی قرار گیرد، اثرات سوی منتج از تولید و مصرف در محیط زیست است.

از این‌رو، اقدام اتحادیه تعاوینیهای مصرف ژاپن در برداشتن این کام هشداردهنده و برقایی مجدد سمپوزیوم بین‌المللی، قطعاً دستور کار جدیدی را برای تحولات منطقه‌ای و جهانی پیش روی تعاوینیها قرار خواهد داد. تعاوینیها غالباً با سنگین نمودن بار تعهدات اقتصادی خود، به بیراهه افراد می‌روند و بی‌آنکه تعمیدی در کار باشد راه حقیقت را که بدون توجه و مراقبت از محیط زیست و اجرای برنامه‌هایی در جهت پیشرفت اجتماعی نمی‌توان به توسعه پایدار دست یافت، از چشم آنان پنهان می‌ماند. در کمتر از دو دهه پیش، دولتها در کشورهای صنعتی و همچنین کشورهای در حال توسعه سیاستهایی Trydown را اتخاذ می‌کردند که صرفاً بر توسعه اقتصادی به بهای قربانی کردن محیط زیست متمرکز بود. اما صورت مسئله طی دهه گذشته، بخصوص پس از اجلاس زمین در سال ۱۹۹۲ در ریودوژانیرو بطور چشمگیری تغییر گردید و در نتیجه دولتها و سازمانها با توجه به



نیک فرجام در مورد مسائل زیست محیطی منطقه نیز تکرار شود. مکانیزم کنونی تولید، و به عبارتی صنعتی شدن برای رشد اقتصادی، می‌تواند تحلیل و فرسایش بیشتر منابع طبیعی و ترس از نابودی تدریجی محیط زیست را به دنبال داشته باشد. از سوی دیگر، با رشد جمعیت و تشدید فعالیتهای کشاورزی، شهرنشینی عمومیت یافتن فقر و بالا رفتن سطح مصرف در برخی بخش‌های جامعه، فرسودگی مستمر در منابع رخ می‌دهد.

استهلاک سریع منابع طبیعی، بارانهای رادیو اکتیو که میزان آلودگی در هوا و آب را افزایش می‌دهد، تراکم جمعیت شهرنشین، ضایعات جامد و سخت و گرم شدن کره زمین، نیاز مبرم به تسريع توسعه پایدار در منطقه را نشان می‌دهد.

با رخداد «سومین اجلاس کنفرانس Cop - ۳» در تاریخ دسامبر ۱۹۹۷ در کیوتو، ابتکار تازه اتحادیه تعاونیهای مصرف ژاپن، اقدامی بجا و در خور بود چرا که درست پس از آن هفتمنی سمتیار آسیا و آقیانوسیه با موضوع تغییرات جوی در اوائل جولای ۱۹۹۷ در فوجی یوشیدا، ژاپن برگزار شد. دست آورده کنفرانس فوجی یوشیدا، و سمبوزیوم بین‌المللی اتحادیه تعاونیهای مصرف ژاپن، انگیزه لازم برای برپایی اجلاس - ۲ - Cop را تأمین نمود.

مالزی، برونئی، سنگاپور و بخش‌هایی از جنوب جزایر فیلیپین و جنوب تایلند نیز کشیده شد. گفته می‌شود در حد بالایی از این آتش‌سوزیها توسط شرکتها دست اندکار امور جنگلها و مالکین اراضی جنگلی با نیت پاک کردن این مناطق به ارزانترین روش صورت گرفته است.

این مصیبت اکولوژیکی و انسانی، مثالی ساده از عملکرد شرکتها و زمیندارانی است که خواهان بیشترین بهره‌برداری در کمترین مدت ممکن به بیانی از بین رفتن محیط زیست هستند. دود ناشی از این آتش‌سوزیها به گرم شدن کره زمین دامن می‌زند چرا که درجه حرارت اقیانوس به دلیل مجاورت به محل حریق بطور قابل ملاحظه افزایش یافته است.

کارشناسان معتقدند اگر گرم شدن کره زمین با آهنگ کنونی ادامه یابد، اکثر زمینهای مجمع‌الجزایر اندونزی در زیرآب مدفون خواهد شد. مناطق ساحلی نسبت به نوسانات جوی بسیار حساسند و در نتیجه سطح آب دریاها به بالا می‌آید. به همین دلیل اندونزی که اکثر اراضی آن با دریا احاطه شده و خط ساحلی آن طولانی‌ترین

در جهان بشمار می‌رود، بیش از هر کشور دیگری در جهان آسیب خواهد دید. طبق کارش نشست بین دول سازمان ملل در خصوص تغییرات جوی (IPCC)، انتشار کازهای گلخانه‌ای ناشی از فعالیتهای انسانی، چهره و آب و هوای زمین را بشدت دستخوش تغییر نموده است. تا سال ۲۱۰۰، میانگین دمای کره خاک، بین ۲ تا ۵ درجه سلسیوس افزایش خواهد یافت. این افزایش تخمینی در حرارت نشانگر گرم شدن زمین با سرعتی پنج برابر بیش از قرن گذشته می‌باشد.

«تغییرات جوی» به هرگونه تغییراتی در آب و هوا در طول زمان مربوط می‌شود که گاه منشاء آن تنوع پذیری طبیعی و گاه فعالیت انسانی است. تغییرات جوی از دیرباز با علت نیروهای طبیعی رخ هی داد اما اکنون بخشی از آن از دست اندازی انسان در طبیعت ناشی می‌شود. فعالیتهای انسانی در طول ۲۰۰ سال اخیر، بویژه احتراق ناشی از سوختهای فسیلی موجب انتشار قابل ملاحظه کازهای گلخانه‌ای با منشاء انسانی و عمدتاً دی اکسید کربن شده است. انتشار اینگرنه کازهای ساختار شیمیایی جو را برهمن زده و همین تغییرات

گرم شدن کره زمین زمانیکه این نوشتار در دست تهیه بود، فاجعه‌ای در سوماترای شمالی واقع در اندونزی روی می‌دهد و طی آن ۲۳۴ انسان در حادثه سقوط هواپیما به دلیل مه‌گرفتگی فرویدگاه کشته می‌شوند.

در این حادثه شوم، مه غلیظ جنگل مقصیر شناخته می‌شود و چاره زدودن مه در آتش زدن زمینهای جنگلی جزیره بورنئو و سوماترا در اندونزی دیده می‌شود! وسعت آتش به اکثر مناطق اندونزی،

شیمیایی باعث تشدید «اثرات کلخانه‌ای» شده است، کویی گازها در زیرپوشش جو زمین به دام افتاده و راه گریز ندارند.  
«گرم شدن کره زمین» به افزایش شبیه دمای زمین در بلند مدت بازمی‌کردد.

مشاهدات گویای آن است که میانگین دمای سطح کره زمین به نسبت ۰/۱ درجه فارنهایت در طول قرن اخیر افزایش یافته است. بررسیها نشان می‌دهد که این سیر گرم شدن زمین به شکلی خارق العاده وسیع، سریع و مدید است که می‌تواند دلیلی بر تأثیرات سوء انسانی باشد. حساس نمودن اعضاء تعاوینها به اثر تغییرات جوی و گرم شدن کره زمین کار آسانی نیست. پیش از هر چیز باید گفت: که در مورد مسئله آب و هوا بازاری برای داد و ستد و معامله و بالطبع جذبه‌ای وجود ندارد. از اینرو باید با نشان دادن اثرات گرم شدن زمین بر انسانها، ارزش پرداختن به مسائل اقلیمی را به افکار عمومی انتقال دهیم و سپس آنان را مورد سؤال قرار دهیم که برای جلوگیری از برخی اثرات منفی تغییرات جوی در حال و آینده، تا چه حد مایل به «ایشارند».

## ابتکارات توسعه‌ای اتحادیه تعاونیهای مصرف ژاپن از مفهوم توسعه پایدار به گونه‌ای حمایت می‌کند که نیازهای ضروری قشر کم درآمد و آسیب‌پذیر جامعه تأمین شود و در عین حال محدودیتهاي ناشي از مسائل فن آوري و جامعه که گاه بر توان محیط زیست در تأمین اینگونه نیازها ائز معکوس دارد را نیز از نظر دور نخواهد داشت.

مهاجرت انسانها و آسیب به شالوده سلامت انسان که در نتیجه آن ایش کونه‌پذیری اقلیمی و خشونت تغییرات ناگهانی آب و هوا پیش می‌آید، می‌تواند پناهگاههای انسانی و زیرساختمان سلامت بشر را تهدید نموده و بطور غیرمستقیم به انتقال بیماری کمک کند. آسیب‌پذیری انسان به بیماریها می‌تواند با سوء تغذیه ناشی از اثرات جوی بر کیفیت محصولات کشاورزی دوچندان شود.<sup>۳</sup>

بنابراین شناخت اثرات جوی بر سلامت انسان اهمیت حیاتی دارد و از آنجا اکثر اعضاء تعاوینها در مناطق روتاستایی از قشر کشاورز هستند، دست زدن به مبارزه برای کاهش گازهای کلخانه‌ای نیز امری جدی است.<sup>۴</sup>

بالا رفتن حرارت کره زمین می‌تواند پیامدهای ناخوشایندی برای تولیدات کشاورزی ببار آورد. شاید پارهای اثرات سودمند باشد، اما بسیاری اثر معکوس دارد. تغییر<sup>۵</sup>،<sup>۶</sup> می‌نماید که تنها کیفیت تولیدات کشاورزی را متاثر می‌سازد، بلکه می‌تواند کشاورزان را به اجبار به کشت محصول

راه دیگر برای پی بردن به ارزش این مسئله، توجه به ارتباط بین گرم شدن زمین و سلامت انسان است. مalaria و تب مalaria یکی از مهمترین نمونه‌های امراض اقلیمی است.

طیف جغرافیایی مalaria معمولاً به مناطق استوایی و نیمه استوایی محدود می‌شود چرا که انکلهای مalaria برای رشد به میانگین درجه حرارت بالای ۱۶ درجه سلسیوس نیاز دارد. اما ردیابی مalaria در ارتفاعات بلند آفریقا و در شرایط غیرمعارف و نابهنجام نیز مشاهده شده است. افزایش دمای سطح دریاهای ناشی از مسائل جوی به حادث شدن خطر بزرگ قبای آبریان و مسمومیت جانداران صدف دار می‌انجامد.<sup>۷</sup>

خود در دیگر مناطق به نسبت شرایط متغیر آب و هوایی و ادار نماید. برای نمونه، مطالعات انجام شده در ویتنام از این حقیقت غمانگیز پرده بر می‌دارد که منطقه شمالی این کشور، بویژه دلتای رودخانه سرخ حساسترین منطقه به تغییرات جوی کنونی است.<sup>۸</sup>

نوسانات میزان بارندگی در این نقطه از زمین شدیدتر بوده و خشکسالی و جاری شدن سیل غالباً به محدود شدن میزان ثمرات کشاورزی منجر می‌شود، آسیب‌پذیری مناطق جنوبی ویتنام احتمالاً به افزایش بیشتر دمای زمین کمک می‌کند. هرچند در گذشته شرایط جوی پایدار و اثرات منفی بر کشاورزی کمتر شایع بود، اما اکنون این تغییرات با آهنگی شتابدار حرکت می‌کند. خشکسالی فرایند در ویتنام جنوبی که با افزایش دمای هوا، اتفاق آب را به صورت تبخیر بهمراه خواهد داشت، می‌تواند اثری جدی بر گرم شدن زمین بر جای گذارد.

دامنه محصولات قابل کشت کاهش می‌یابد. با افزایش دما و رطوبت در ماههای زمستان، بیماری طاعون هرچه بیشتر شایع می‌شود. و با در نظر گرفتن روشهایی که در آینده متناول خواهد شد، دلتای کلونگ و مناطق ساحلی، از آسیب پذیرفت ن نقاط نسبت به تغییرات ناشی از گرم شدن زمین خواهد بود.

### واکنش تعاوینها

از اثرات گرم شدن زمین در سهای بسیاری می‌توان آموخت. رهبران تعاوین باید آگاه باشند که یک رهیافت جامع و مانع برای توسعه کارساز خواهد بود. تعاوینها باید بدانند که شیوه‌های بازدارنده چاره سازند و نه اکتفا به شیوه‌های واکنشی.

اگر تعاوینها با کاراترو فعالتر نمودن خود، واکنشی در مقابل جهانی سازی نشان بدهند، کاری عقلایی کرده‌اند، اما الزاماً بهترین کثر را نکرده‌اند، همواره بین گذر

شده، تهیه پرسشنامه‌ها، فهرست علامت‌گذاری شده، و تهیه ماتریس برای نمایش عددی، بررسی مقدماتی محیط زیست<sup>۷</sup> است.

تعاونیها از نظر پیوند محکم با اعضاء خود و بالطبع با جامعه، بر دیگر نهادها روحان دارند. از این‌رو آموزش و تربیت تعاون به همان نسبت که به مسائل زنان و توسعه می‌پردازد، باید از موضوع محیط زیست غافل نماند، چرا که بدین ترتیب نه تنها از تأمین نیازها اعضاء عدول نشده است، بلکه همسنگ با این‌دافت بلندمدت حفظ پایداری نیازها نیز وصف خواهد داشت، به دیگر سخن، ارزیابی اثرات زیست محیطی معجونی شفابخش از دو اصل «احساس مسئولیت در قبال جامعه» و «مشارکت اقتصادی اعضاء» تعاونی است.

احتمالی ارزشی یا عقیدتی یا سیاسی بدون توسل به زور و نیروهای خارج از سازمان، از جمله توصیه هایی است که به استناد بررسیهای انجام شده ارزش اندیشیدن دارد. در هر سازمان هرچه سرو صدای کثتری به خارج نفوذ کند، احتمال توفیق آن افزایش می‌یابد.

۹- مخاطره از ویژگیهای همیشگی مدیران قدرتمند و پیشگام بوده و هست و به نظر می‌رسد مخاطره‌های حساب شده همواره بخشی از کارهای مدیران نواور باشد.  
۱۰- وبالآخره باید مجدداً به استفاده حتمی و همیشگی از نظرات سازنده و حتی استقادآمیز زیردستان اشاره کرد که سودمندی آن بارها اثبات شده است.

#### 1. Rosabeth Moss Kanter

#### 2. Feasible

۳- از اینجا به بعد مثالهای نویسته حذف شده تا اختصار روابط شود ضمن اینکه مثالها با شرایط جامعه ما همخوانی ندارد.

#### 4. Challenges

#### 5. Risk Taking

John T.Kao.The Entrepreneurial Organization, Prentice - Hall,1991.

محیط مشخص گردد. کشورهای چین، هند، اندونزی، مالزی، پاکستان، فیلیپین، سریلانکا و تایلند، شرایط و مقررات قانونی لازم برای مؤسسات دولتی را مقرر نموده‌اند تا تأییدیه ارزیابی اثرات زیست محیطی برخی طرحهای خاص کسب شود.

روش ارزیابی اثرات زیست محیطی که در حال حاضر اجرا می‌شود، کمابیش با معیارها مطابقت داشته و مراحل اصلی بررسی، آزمونهای اولیه در محیط زیست، تهیه کزارشها مربوطه، مرور یافته‌ها و تصمیم نهایی، کنترل و حسابرسی، را دربر می‌گیرد. بسیاری از کشورهای براساس برخی عوامل به بررسی طرحها می‌پردازنند: اثرات بالقوه زیست محیطی آنها، بکارگیری طرح کلی و فرمول‌بندی

توسعه اقتصادی و نیاز به حفاظت از محیط زیست بر مبنای اصول پایداری، تعارضی فطری وجود دارد. تعاوینیها باید مکانیسمی ایجاد کنند تا دلستکیهای زیست محیطی خود را با سیاستهای رشد اقتصادی تعاوی نجیب نموده و از بین تلفیق، تعارض فطری را به وحدت تبدیل کنند.

با استناد به اصل شماره ۱۷ بینانیه‌ریو، ارزیابی اثرات زیست محیطی، هرگاه تعاوینها وارد عمل شوند، نیاز به طرح و برنامه‌ریزی دارد. این ارزیابی همچنین باید با برآورد خطرات زیست محیطی همراه باشد تا خطرات غیرضروری ناشی از فعالیتهای تعاوی نجیب در اکوسیستم طبیعی را کاهش دهد.

#### الف - ارزیابی اثرات زیست محیطی

ارزیابی اثرات زیست محیطی عبارتست از نوعی بررسی و تحلیل فعالیتهای از پیش طراحی شده که با هدف تأمین توسعه بهنجهار و پایدار زیست محیطی انجام می‌شود. ارزیابی موثر اقتصادی اثرات زیست محیطی طرحها نیازمند خوراک اطلاعاتی کاملی از مسائل محیط زیست است. از این‌رو به تعاوینها قویاً پیشنهاد می‌شود که اگر خواستار رسیدن به پایداری هستند، ارزیابی اثرات زیست محیطی A را در چرخه توسعه طرحهای خود بگنجانند.

هرچند بسیاری از سیاستها به نفع پیشبرد رشد اقتصادی سوگیری شده‌اند، اما باید در سیاستگذاریهای جدید با استقاده از اینکونه ارزیابیهای زیست محیطی، بآنکه رشد اقتصادی به مخاطره افتاد، هدفی بلند مدت را برای حفظ پایداری در پیکر اقتصاد تزریق نمود.

ب- دین منظور، روش‌شناسی A (ارزیابی اثرات زیست محیطی)، باید به نحوی انجام شود که ارزشها پولی متناسب با تغییرات اثرات فیزیکی ناشی از گرم شدن زمین و دیگر مسائل زیست

#### ب- بقیه از صفحه ۵

اقدام سودمند و مؤثر است.

۴- اعتراف به نقش ارزشمند زیردستان در پیشرفت امور، و اظهار صریح و همراه با تشکر آن کاه و بیگاه می‌تواند مکمل سایر روشهای انگیزشی باشد.

۵- توزیع عادلانه درآمدها و پاداشها امری است که باید جداً مورد توجه قرار گیرد.

۶- بازخواست و حتی تنبیه منطقی را نباید از نظر دور داشت، زیرا در جای خود نوعی تشویق برای کسانی محسوب می‌شود که خوب کار کرده‌اند.

۷- استقاده از برخی سنتها یا روشهای سنتی غلط نیست مشروط بر آنکه این سنتها مانع حرکت و ادامه کار نباشد. برای مثال، نگاه داشتن تعدادی از اسرار و رموز کار به صورت محرومانه از بقیه کارهایی است که ریشه و تاریخ کهن مناسبات بشری دارد و به نظر نمی‌رسد هیچوقت از روابط انسانی حذف شود.

۸- حل عاقلانه و سیاستمدارانه مشکلات