

به کسب و کار خود رونق دهید

قسمت پنجم

مترجم: محمد بلوریان نهرانی

کرده است.
 (از ساعت ۱۰ تا ۱۰/۱۵)، توقف: ۱۵ دقیقه
 ● کارگر کالای ساخته شده را به خارج از کارگاه حمل می‌کند.
 (از ساعت ۱۲/۱۵ تا ۱۲/۳۰)، توقف: ۱۵ دقیقه
 ● دستگاه به علت نقص فنی متوقف شده است.

(از ساعت ۳ تا ۳/۵۰)، توقف: ۵۰ دقیقه
 ● کارگر زودتر از ساعت مقرر کار را خاتمه می‌دهد.

(از ساعت ۴/۵۰ تا ۵)، توقف: ۱۰ دقیقه
 جمع ساعات توقف دستگاه ۲ ساعت = ۱۲۰ دقیقه

بخاطر توقف‌های دستگاه، زمان واقعی کار دستگاه ۸ ساعت در شیفته به ۶ ساعت در شیفته کاهش یافته است.

کل ساعات کار ماشین ۸ ساعت (۴۸۰ دقیقه)

کسر می‌شود ساعات توقف ماشین ۲ ساعت (۱۲۰ دقیقه)

نتیجه: ساعات کار ماشین ۶ ساعت (۳۶۰ دقیقه)

به عبارت دیگر، $\frac{1}{4}$ از کل ساعات کار دستگاه (یعنی ۲۵٪) بدون استفاده و عاطل مانده است.

حالا به ساعت شماره (۳) در همین صفحه توجه کنید و آنرا با ساعت شماره (۲) مقایسه نمایید.

در ساعت شماره (۳) فقط یک ناحیه به رنگ خاکستری تیره وجود دارد (باقی مانده است).

حالا ببینیم چه اتفاقی افتاده است:
 ● کارگر راس ساعت مقرر کار خود را شروع می‌کند.

صرفه جویی در وقت: ۱۵ دقیقه
 ● کارگر مجبور نیست کالای ساخته شده

دستگاه خود به نحو صحیح استفاده نمی‌کنید. در کارگاه شما، بدلائل زیر چندین مورد توقف تولید وجود دارد:

● کارگر دیرتر از ساعت مقرر در سرکار حاضر می‌شود.

(از ساعت ۸ تا ۸/۱۵)، توقف: ۱۵ دقیقه

● دستگاه باید مجدداً تنظیم شود.

(از ساعت ۹/۴۵ تا ۱۰)، توقف: ۱۵ دقیقه

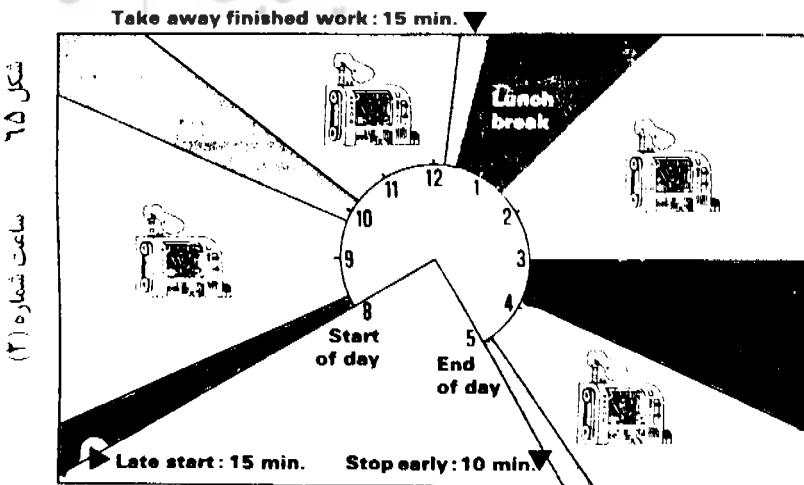
● کارگر برای سیگار کشیدن کار را ترک

حال به مثال دیگری توجه کنیم که در ساعت شماره (۲) در همین صفحه نشان داده شده است.

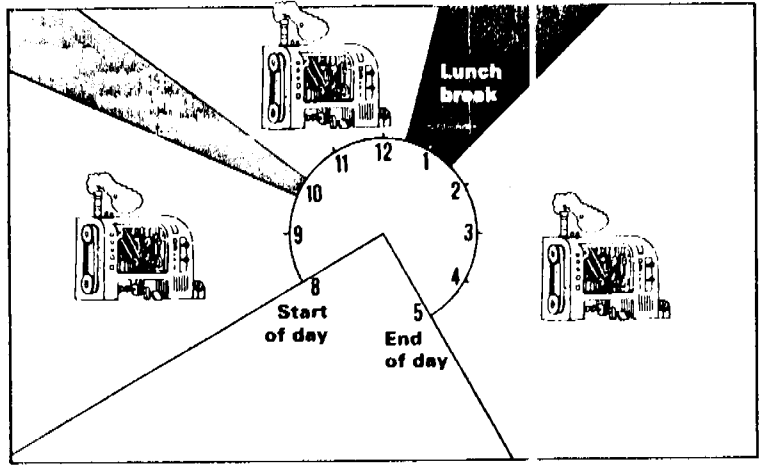
در ساعت شماره (۲)، پنج ناحیه به رنگ خاکستری سیر وجود دارد.

هر کدام از نواحی خاکستری سیر نشان دهنده زمانی هستند که دستگاه به علتی متوقف شده است، البته به غیر از یک ساعتی که به خاطر صرف نهار با رنگ سیاه مشخص شده است.

ساعت شماره (۲) نشان می‌دهد که شما از



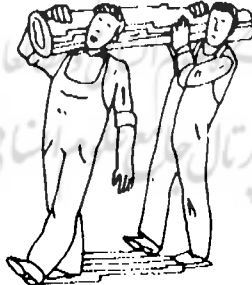
شکل ۶۵ ساعت شماره (۲)



نگهداری دستگاه

نگهداری دستگاه به معنی مراقبت از دستگاه و تجهیزات آن، شامل دستگاه اصلی، قطعات آن، سیم‌کشی‌ها و قسمت‌های الکتریکی به کمک بازدیدهای دائمی، روغن‌کاری، گریس‌کاری و تعویض قطعات فرسوده است، قبل از اینکه باعث توقف دستگاه شود.

برای اینکه دستگاه به طور صحیح کار کند، نگهداری و مراقبت دائمی باید انجام شود؛ مثلاً، هفته‌ای یکبار، روغن‌کاری و گریس‌کاری؛ ماهی یکبار، کنترل قسمت‌هایی که مرتباً فرسوده می‌شوند و هر سه ماه یکبار، کنترل قسمت‌های الکتریکی باید انجام شود.



جابجایی اشیاء با دست به کندی صورت می‌گیرد.

هر قدر قیمت یک دستگاه بیشتر باشد، نگهداری و مراقبت صحیح از آن اهمیت بیشتری دارد.

اگر مجبور هستید دستگاهی را برای یک مدت طولانی متوقف کنید و تعمیرات یا تغییراتی روی آن انجام دهید، با برنامه‌ریزی قبلی و در بهترین شرایطی که می‌توان دستگاه را متوقف کرد، نسبت به این امر مبادرت کنید.

را به خارج از کارگاه حمل کند.

صرفه جویی در وقت: ۱۵ دقیقه
● دستگاه بعلت نقص فنی متوقف نمی‌شود.

صرفه جویی در وقت: ۵۰ دقیقه
● کارگر زودتر از ساعت مقرر کار را تعطیل نمی‌کند.

صرفه جویی در وقت: ۱۰ دقیقه
جمع کل زمان صرفه‌جویی ناشده ساعت ۱/۵ = ۹۰ دقیقه

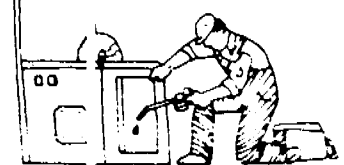
بهبود مدیریت موجب شده است ۱/۵ ساعت در زمان کار دستگاه صرفه جویی شود. یعنی زمان واقعی کار دستگاه از ۶ ساعت به ۷/۵ ساعت افزایش یافته است. این مطلب به نحو دیگری در ذیل نشان داده می‌شود:

کل زمان کار دستگاه (۴۸۰ دقیقه) ۸ ساعت کسر می‌شود: زمان توقف دستگاه (۳۰ دقیقه) ۱/۲ ساعت

نتیجه: زمان واقعی کار دستگاه (۴۵۰ دقیقه) ۷/۵ ساعت

به عبارت دیگر، دستگاه فقط در یک شانزدهم (۶ درصد) از زمان کار واقعی خود متوقف شده است.

نگهداری و مراقبت دائمی از توقف دستگاه جلوگیری می‌کند.



شکل ۶۷

توقف دستگاه براساس برنامه‌ریزی قبلی و به هنگام نیاز به مراتب بهتر از این است که ناگهان از کار باز ایستد. با نگهداری صحیح از توقف و خرابی دستگاه جلوگیری می‌شود.

ما قبلاً گفتیم که در بعضی از حرف و مشاغل، زمان لازم برای رساندن مواد اولیه به پای دستگاه و خوراک دادن به ماشین بیش از زمان برش یک قطعه یا انجام کار توسط دستگاه است. هم چنین ممکن است، زمان لازم برای پیاده کردن قطعه آماده از دستگاه، بیش از زمان کار دستگاه باشد. این امر در مورد کارهای نجاری به ویژه جابجایی قطعات بزرگ الوار و کارهای فلزی به ویژه در مورد صفحات فلزی صادق است، زیرا صفحات فلزی بزرگ و سنگین است. در مورد کارهای خیاطی و لباس‌دوزی نیز می‌تواند این مثال صادق باشد بویژه وقتی که یک لباس یا پیراهن در مرحله تکمیل است



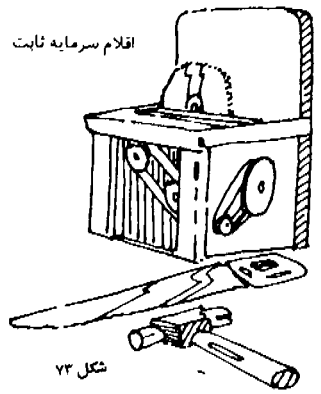
شکل ۶۹

جابجایی اشیاء با چرخ‌دستی به سرعت صورت می‌گیرد.

اگر فقط بتوانید زمان جابجایی و اجرای کار در هر فعالیت را کم کنید، توانسته‌اید تولید خود را افزایش دهید. بسیاری از صاحبان حرف و مشاغل، هزینه‌های گزافی برای خرید دستگاه‌های مدرن و با سرعت زیاد متحمل می‌شوند، اما بیشترین مقدار تولید ممکن را بخاطر اینکه زمان جابجایی و اجرای کار را کاهش نمی‌دهند، از دست می‌دهند.

اگر به کار و کسبی اشتغال دارید که با مواد اولیه سنگین و جابجایی‌های دشوار سروکار دارید، فکر کنید چگونه می‌توانید زمان جابجایی و اجرای کار را کاهش دهید و در این مورد از نظریات مشورتی دیگران استفاده نمایید.

کاهش هزینه محبوس شدن سرمایه در گردش پول نقد، مهمترین قسمت از سرمایه



اقلام سرمایه ثابت

شکل ۷۳

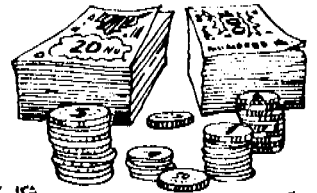
برای گردش امور بازرگانی است. پول نقد شما را قادر می‌سازد مواد اولیه لازم را خریداری کنید، دستمزد کارگران و هزینه‌های اداری را پردازید، و پرداختی‌های دیگری مانند اجاره، حق بیمه، هزینه تلفن و غیره را انجام دهید. جریان ورود نقدینگی (پول نقد) به کار و کسب شما از یکی از پنج طریق زیر است:

- از محل پس‌انداز شخصی شما.
- از محل وام‌هایی که از بانک دریافت می‌کنید.

● از دوستان و آشنایان (وام).

● از محل فروش نقدی کالاها.

● و بالاخره از محل فروش نقدی کالاهایی که شما آنها را به طور نسیه خریداری کرده‌اید.



شکل ۷۲

سرمایه در گردش

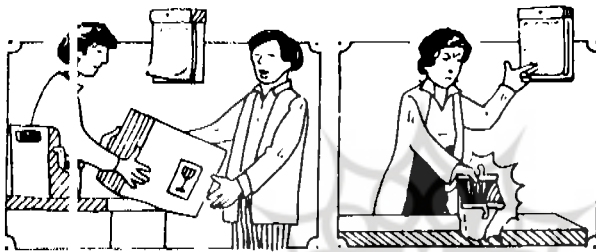
در هنگام شروع یک کار و کسب معین، نقدینگی شما از محل پس‌انداز شخصی یا از محل وام تأمین می‌شود. شما در درجه اول از محل این نقدینگی، ماشین‌آلات، ابزار، تجهیزات و سایر اقلام سرمایه ثابت را خریداری می‌نمائید. اقلام فوق از این نظر سرمایه ثابت نامیده می‌شوند که برای مدت خیلی زیادی در حرفه و شغل شما به طور ثابت موجود و مورد استفاده قرار می‌گیرند. آن قسمت از سرمایه که برای خرید و تهیه

اقلام سرمایه‌گذاری ثابت استفاده نمی‌شود، سرمایه در گردش نام دارد. در طول دو ماه اول تولید یا مدتی در همین حدود، شما از سرمایه در گردش برای خرید مواد اولیه، قطعات و مسلزومات مورد نیاز در تولید، دستمزد کارگران، حقوق کارکنان و سایر هزینه‌ها استفاده می‌کنید. پس از آن، هزینه‌های شما از محل وصول و جود ناشی از فروش تولیدات شما پرداخت می‌شود.

شما معمولاً به یکی از دو روش زیر وجود نقد را دریافت می‌کنید:

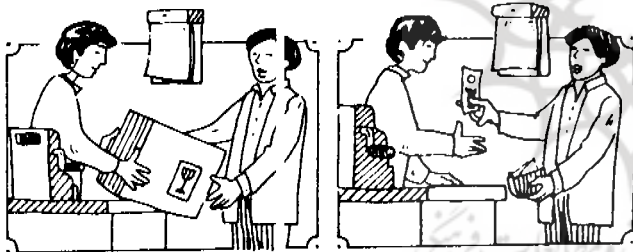
● دریافت فوری ناشی از فروش نقد.

● و یا دریافت مدت‌دار ناشی از فروش



شکل ۷۱

فروش نسیه یعنی دریافت مدت‌دار



شکل ۷۰

فروش نقد یعنی دریافت فوری

نسیه، زیرا خریداران شما معمولاً پس از مدتی صورت‌حساب‌های شما را می‌پردازند.

پول نقدی که شما از محل فروش (تولیدات یا کالاهای خود) به دست می‌آورید، سرمایه در گردش جدید شما محسوب می‌شود.

این مبالغ اندکی بیشتر از مبالغی است که شما برای ساختن کالاهای فروش رفته صرف کرده‌اید، زیرا در این داد و ستد شما سودی به دست آورده‌اید. حالا شما با این مبالغ جدید، مواد اولیه و قطعات بیشتری خریداری می‌کنید و آنها را به صورت کالاهای ساخته شده و قابل مصرف تبدیل می‌کنید. مجدداً، با فروش

این کالاها، سرمایه در گردش شما افزایش می‌یابد (ضمناً اینکه سود حاصله یعنی تفاوت مبالغ بدست آمده جدید، از مبالغ صرف شده برای ساختن کالاهای فروش رفته نیز بیش از پیش افزایش یافته است - مترجم). حالا متوجه می‌شوید که ترا به این قسمت از پول نقد، سرمایه در گردش گفته می‌شود: زیرا این پول برای شما کار می‌کند؛ این پول به شما کمک می‌کند تا سودی بدست آورید.

طبیعتاً، به از انجام هر هزینه، هر قدر پول شما سریع‌تر سرگردد، شما سریع‌تر سودی بدست می‌آورید و سریع‌تر نقدینگی یا سرمایه در گردش شما افزایش می‌یابد. بنابراین

مواد اولیه‌ای آه خریداری می‌کنید باید هر چه زودتر پردازش شده و به صورت یک کالای آماده فروش درآید. بدین ترتیب، آن کالاها به فروش رفته و مبالغ دریافتی ناشی از فروش به نوبه خود با کار و کسب شما برمی‌گردد.

حسب شدن مواد اولیه در هر کدام از قسمت‌های کارگاه برای یک مدت طولانی، بسیار بد است. هر قدر مواد اولیه موجودی بیشتری در کارگاه شما راکد و یا انباشته شده باشد، سرمایه در گردش شما بیشتر محبوس شده است.

شما باید برنامه‌ریزی تولید خود را به نحوی انجام سازاندهی) نمائید که با حداقل

کسب خود را گسترش دهید.

با بهره‌برداری بهتر از سرمایه در گردش، سود خود را افزایش دهید - سرمایه خود را حبس نکنید.

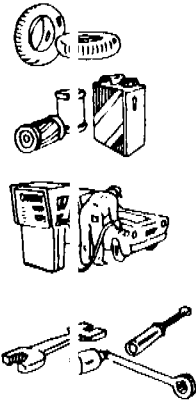


شکل ۸۶

انجام خدمت

صنایعی که خدمت ارائه می‌دهند، معمولاً کالا تولید نمی‌کنند، بلکه خدماتی انجام می‌دهند که مورد نیاز عموم مردم یا بخشی از آنهاست.

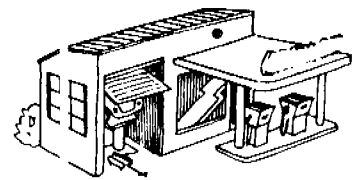
عموماً تعداد حرف و مشاغلی که در بخش صنایع خدماتی وجود دارند، بیشتر از تعداد آنها در بخش صنعت و تولید است. از جمله صنایع خدماتی می‌توان گاراژها و سایر کارگاه‌های تعمیراتی، تعمیرگاه‌های رادیو و تلویزیون، خشک‌شویی‌ها، خدمات حمل بار و مسافر، هتل‌ها، رستوران‌ها و نوشابه‌فروشی‌ها را ذکر کرد.



شکل ۸۷

صاحبان مشاغل در بخش خدمات ممکن است فکر کنند که قسمت «تولید» در این کتاب برای آنها مفید نیست. اگر چه حقیقتاً می‌توان گفت که بعضی از خدمات مانند گاراژها و تعمیرگاه‌ها و خشک‌شویی‌ها، خیلی به صنعت نزدیک هستند، شکل ۸۷ در حالیکه بنگاه‌های دیگر مانند محل‌های صرف نوشابه، ممکن است خیلی با صنعت فاصله داشته باشند. اگر چه صنایع خدماتی، عموماً برای ساختن یک محصول، مواد اولیه به کار نمی‌برند. (استثناً رستوران‌ها از مواد اولیه استفاده می‌کنند)، آنها با استفاده از لوازم یدکی برای تعمیرات، سوخت، گرما، نیروی برق، آب مصرفی برای شستشو و نظافت، هم‌چنین استفاده از آب در دستگاه‌ها، بنگاه خود را اداره می‌کنند. آنها هم‌چنین از نیروی کار برای تعمیرات، راه‌اندازی دستگاه، نظافت، پختن و خدمت دادن در رستوران‌ها استفاده می‌کنند و از تجهیزات و ابزار و ماشین‌آلات و ساختمان‌ها نیز مانند یک بنگاه تولیدی بهره‌برداری می‌نمایند.

برای انجام یک خدمت به طور موثر، ما باید از همان روش‌هایی که در تولید کالا

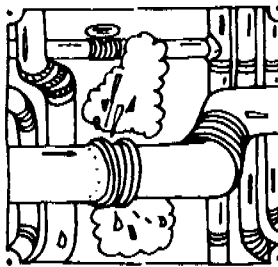
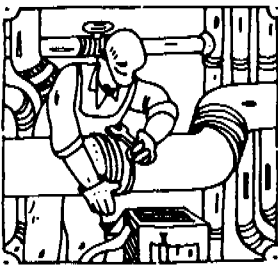


استفاده می‌کردیم، استفاده کنیم. اولین قدم این است که شما هزینه‌های خود را بشناسید.

همان روش‌هایی که برای کاهش ضایعات و اطمینان از بهره‌برداری صحیح از وقت ماشین‌آلات و نیروی انسانی در یک بنگاه تولیدی مورد استفاده قرار می‌گیرد، می‌تواند در یک بنگاه خدماتی نیز مورد استفاده قرار گیرد، می‌تواند در یک بنگاه خدماتی نیز مورد استفاده باشد. هم‌چنین، عامل ایمنی نیز می‌تواند به همان اندازه که در واحد تولیدی مهم بود در یک واحد خدماتی دارای اهمیت باشد. برای درک بهتر روش‌های مورد اشاره در فوق، لطفاً به قسمت «تولید» مراجعه و مطالب را مجدداً مطالعه کنید.

هزینه‌های خود را بشناسید:

شناخت هزینه‌های اقلام یا اقدامات



شکل ۸۸

مختلف، این امکان را به وجود می‌آورد که اولین حمله به بزرگترین قلم هزینه انجام شود. در بنگاه‌های تولیدی، معمولاً بزرگترین قلم هزینه متعلق به مواد مستقیم است اما در بنگاه‌های خدماتی ممکن است دستمزد مستقیم، سوخت یا سایر اقلام هزینه واجد صفت بزرگترین باشند. برای کاستن از این نوع هزینه‌ها، شما می‌توانید همان روش‌هایی را که قبلاً زیر عنوان «تولید» ذکر شده، به شرح زیر مورد استفاده قرار دهید.

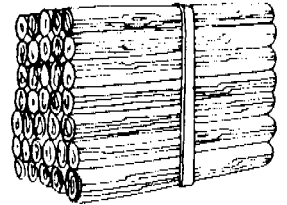
● تحویل سریع کالای آماده به فروش به مشتری بعد از اینکه کالا (قانوناً - مترجم) فروخته شد، و اخذ هر چه بیشتر و هر چه سریع‌تر پیش دریافت.

● حصول اطمینان از اینکه مترسانی که خریدنسیه انجام می‌دهند، قطعاً در طول مدت دو ماه بعد از خرید و دریافت عین کالا، نسبت به پرداخت وجه اقدام کنند پس انداز نقدی شما به قرار زیر است:

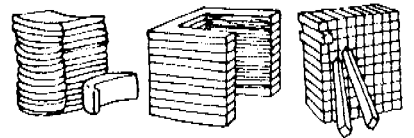
$$30000 - 5000 = 15000$$

حالا، شما با سرمایه در گردش که خیلی کمتر محبوس شده است، به همان میزان قبلی تولید کرده‌اید. با این پول نقد اضافی که در دست دارید، اکنون می‌توانید خرده‌های خود را تامین مالی کنید و یا هزینه‌های دیگری را بدون احتیاج به اخذ وام پرداخت مائید. شما، حتی ممکن است با این مبلغ مزاد، کار و

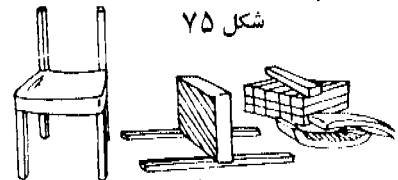
مواد اولیه و کالاهای نیم ساخته موجود در کارگاه، عملیات تولید آغاز شود. با نگاهی به مثال‌های زیر متوجه می‌شوید که با وجود مواد اولیه و یا کالاهای نیم ساخته چه مقدار از سرمایه در گردش محبوس می‌ماند.



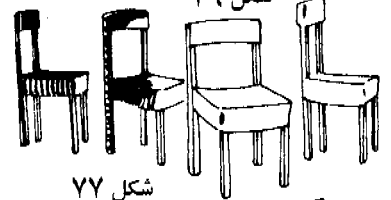
شکل ۷۴



شکل ۷۵



شکل ۷۶



شکل ۷۷



شکل ۷۸



شکل ۷۹

۱- انبار مواد اولیه - سرمایه در گردش

حس سرمایه در گردش به خاطر ۱۰۰۰۰ مواد اولیه: ۱۰۰۰۰

۲- قسمت پردازش

حس سرمایه در گردش وجود کالاهای نیم ساخته: ۵۰۰۰ +۵۰۰۰

۳- قسمت مونتاژ (سوار کردن)

حس سرمایه در گردش بخاطر وجود کالاهای ناقص: ۵۰۰۰ +۵۰۰۰

۴- قسمت تکمیل

حس سرمایه در گردش بخاطر وجود کالاهای کامل نشده: ۲۵۰۰ +۲۵۰۰

۵- قسمت بازرسی

حس سرمایه در گردش بخاطر انتظار کالا برای بازرسی: ۲۵۰۰ +۲۵۰۰

۶- انبار کالاهای ساخته شده

حس سرمایه در گردش وجود کالای آماده به فروش در انبار: ۵۰۰۰ +۵۰۰۰

کل مبالغ سرمایه حبس شده به صورت انواع موجودی: ۳۰۰۰۰ =۳۰۰۰۰

هر چه موجودی بیشتری نگهداری کنید، سرمایه بیشتری را حبس کرده‌اید و سرمایه در گردش کمتری در اختیار دارید. حالا به مثال‌های زیر نگاه کنید و توجه نمایید که با انجام بعضی اصلاحات و تغییرات، چه نتایجی بدست آمده است.

۱- انبار مواد اولیه

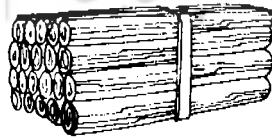
حس سرمایه در گردش بخاطر مواد اولیه: ۵۰۰۰ +۵۰۰۰

۲- قسمت پردازش

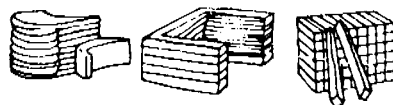
حس سرمایه در گردش بخاطر وجود کالای نیم ساخته: ۲۵۰۰ +۲۵۰۰

۳- قسمت مونتاژ (سوار کردن)

حس سرمایه در گردش بخاطر وجود کالاهای



شکل ۸۰



شکل ۸۱



شکل ۸۲



شکل ۸۳



شکل ۸۴



شکل ۸۵

ناقص: ۱۵۰۰ +۲۵۰۰

۴- قسمت تکمیل

حس سرمایه در گردش بخاطر وجود کالاهای کامل نشده: ۱۲۵۰ +۱۲۵۰

۵- قسمت بازرسی

حس سرمایه در گردش بخاطر انتظار کالا برای بازرسی: ۱۲۵۰ +۱۲۵۰

۶- انبار کالاهای ساخته شده

حس سرمایه در گردش بخاطر وجود کالای آماده فروش در انبار: ۲۵۰۰ +۲۵۰۰

کل مبالغ سرمای حبس شده به صورت انواع موجودی: ۱۵۰۰۰ =۱۵۰۰۰

در مثال بالا، شما می‌توانید با سرعت بخشیدن به انبار موجودی جنسی از کارخانه به خارج، زمان، حس سرمایه خود را کاهش دهید. شما این کار را به چند طریق می‌توانید انجام دهید. ما قبلاً در مورد برخی از روش‌های اصلاحی که شما می‌توانید آنها را به کار بندید (به شرح زیر)، صحبت کرده‌ایم:

● اصلاح نقشه جانمایی کارگاه

● اصلاح طرز چیدن میزکار

● نگهداری و تعمیرات بهتر ماشین‌آلات

● سرعت بیشتر در نصب و پیاده کردن

قطعه از دستگا.

● کاهش زمان کار دستگاه

هم چنین، شما می‌توانید با اقدامات زیر

زمان حس سرمایه خود را کاهش دهید:

تعاونی‌ها از جمله ابزارهایی هستند که می‌توانند مشارکت مردم را به شکل عام جلب کرده و به کشور خدمت نمایند. بخش تعاون در این زمینه وسیعتر عمل می‌کند.

به وسیله شما آقایان و خانمهایی که الحمداً... این شکل را ایجاد کرده‌اید، به کار گرفته شود. البته دولت هم معمولاً به تعاونی‌ها کمک می‌کند. اگر خواسته باشید از طریق ایجاد این شرکت فعالیت‌هایی را انجام بدهید دولت وام‌هایی در اختیار شما قرار خواهد داد. امر مسکن از جمله این کارها است، انشگاهای غیرانتفاعی و مدارس غیرانتفاعی از جمله این موارد است، ما این استعدادها نباید کم بگیریم تک تک شما مثل دانش‌آموزان تسبیح خواهید بود ولی در جمع یک مجموعه کارآ و با بهره‌وری بالایی ان‌شاء... خواهید داشت ان‌شاء... ما هم خدمت شما هستیم.

سوال: با عرض معذرت بفرمایید که برای عضویت در تعاونی حداقل چند نفر باید باشند.

جواب: بستگی به نوع کاری دارد که می‌خواهید انجام دهید، ولی این نکته را اضافه کنم که از نظر ما هر چه تعداد اعضاء بیشتر باشد مطلوبتر است و در تعاونی‌های چندمنظوره‌ای عام باید اعلام شود که عضویت برای عموم آزاد است و از این نتایج سید که اگر همه آمدند و سهم خریدند پس ما چه می‌شویم. در اساسنامه، ما موافقی را قرار می‌دهیم که مدیران باید دارای شرایطی باشند که اگر آنرا احراز نکردند مدیر نشوند. می‌شود اینکار را کرد تا شرکت در آینده آسیب نیند و شما هر چه قادر باشید که تعداد اعضای بیشتری جذب کنید حتی غیر از خودتان، غیر از فارغ‌التحصیلان خارج از کشور، حتی از توده مردم هم عضو بگیرید و جلب سرمایه کنید، هم به نفع خودتان است و هم به قدرتمندتر شدن شرکتتان کمک می‌کند. شرکت بی‌سرمایه مثل فرماده بی‌لشکر است. درست است که سرمایه بی‌هایی دارد ولی خوبی‌هایی هم دارد و بدون ابزار و پول نمی‌شود کار کرد. اگر منافع سرمایه‌داری به

جیب یک اقلیتی برود قبیح است ولی اگر منافعش به جیب یک اکثریتی برود مطلوب است. پس اگر شما بتوانید تعداد اعضایتان را هر چه بیشتر بکنید و از توده مردم استفاده کنید که شرکتتان قدرتمندتر شود بهتر است.

سوال: در مورد انتقال تکنولوژی الگوهای که معمولاً ارائه می‌شود، مربوط به جاهای دیگر است و خیلی شسته رفته. بعضی‌ها آن را که مربوط به شرایط زمانی و مکانی خودش می‌باشد مطرح می‌کنند. کمتر به نظر می‌رسد الگوهای در داخل کشور و با توجه به شرایط خودمان طراحی می‌شود و دعوت می‌شود که به این سمت حرکت کنیم. چون جنابعالی، هم به ابداع و هم به خرید تکنولوژی تاکید می‌کردید، می‌خواهم بگویم وقتی الگوی شسته رفته مطرح می‌شود نقش تفکر و نیروی متفکر داخلی کم رنگ می‌شود، چون آن تکنولوژی، متخصص خودش را می‌خواهد و قدم بعدی هم احتمالاً این می‌شود که حالا که تکنولوژی را خریدیم، متخصص را هم می‌خریم. در این رابطه توضیحی بفرمایید.

جواب: بنده هم معتقد نیستم که با صرف خرید، تکنولوژی منتقل می‌شود. در عراض هم تکیه داشتم به این مطلب که صرف این که چند میلیون تومان یا چند میلیون دلار بدهیم و ماشین‌آلات و یا مثلاً کتاب و نقشه و کاغذ و... بخریم، ممکن است که تعدادی از عوامل تشکیل دهنده تکنولوژی را منتقل کنیم. گفتم که تکنولوژی حداقل دارای ۴ عامل

یا جزء است، ماشین‌آلات یکی از آن ۴ عامل است. با خرید ماشین‌آلات تنها، تکنولوژی منتقل نمی‌شود، حتی با خرید اطلاعات نیز معلوم نیست که تکنولوژی منتقل بشود. دو عامل دیگر دارید که هر دو عامل انسانی است البته آن عامل اطلاعات هم نیمی انسانی نیمی غیرانسانی است (منظورم غیرانسان است، غیراخلاقی مورد نظر نیست) آن دو عامل یکی نیروی انسانی است که این ماشین‌آلات را باید رهبری کند و توانایی فهم و جذب و همضم اطلاعات را داشته باشد و یا حداقل، آموزش ببیند و در فضایی قرار بگیرد که بتواند جذب کند. این یک مطلب.

مطلب دوم مدیریت است. مدیریت، عامل بسیار مهمی است. اگر ما واقعاً مدیر داشته باشیم خیلی از کارها را می‌توانیم حل بکنیم. مدیر تکنولوژیست کسی است که بتواند ماشین‌آلات را بشناسد به اطلاعات ذیربط اشراف و دسترسی داشته باشد و عوامل انسانی تحت امر و سایر عوامل در اختیار را به خوبی سازماندهی کند، از تخصص‌ها در جای خود استفاده کند و سازمانی با بهره‌وری و کارایی بالا را هدایت و نظارت کند و عنداللزوم حمایت نماید. در صورتی که چهار عامل یا چهار جزء تکنولوژی که فوقاً اشاره شد مهیا شود، ابداع تکنولوژی در داخل نیز حمایت خواهد شد و فضای قابل رشد تکنولوژی مهیا خواهد شد.

سوال: آیا شما سنگاپور را به عنوان الگو می‌پذیرید.

جواب: من هیچ الگویی را نمی‌پذیرم من اصلاً به هیچ الگویی و هیچ نسخه‌ای و اینکه این الگو را بیاوریم در ایران پیاده کنیم قائل نیستم. من معتقدم هر کشوری باید درد خودش

من عقیده دارم هر کشوری باید درد خودش را به‌شناسد و متناسب با استعدادها، توانایی‌ها، ظرفیت‌ها و محدودیت‌ها، فرهنگ، مسائل اجتماعی، فنی و سابقه تاریخی خودش تصمیم بگیرد که چه کار باید بکند. من به پیروی صرف از هیچ الگویی از الگوهای رایج معتقد نیستم البته استفاده از تجارب دیگران را مفید می‌دانم.



کنترل مدیریت

نوشته: روبرت استرموز مشاور سابق دفتر منطقه‌ای مدیریت تعاونی بانکوک - تایلند

۱- مقاصد و وظایف کنترل مدیریت در صورتی که با رانندگی یک اتومبیل مقایسه شود به خوبی روشن می‌گردد. روش تفکر، شیوه‌های اجرایی و انجام کار رانندگی را می‌توان مرحله به مرحله و به نحوی با کار کنترل و نظارت یک موسسه داد و ستد مطابقت داد زیرا تصمیمات صحیح و به موقع در امر رانندگی همانند موسسات اقتصادی نقشی حیاتی دارد. پیش از آنکه راننده پشت فرمان اتومبیل قرار گیرد باید ابتدا تصمیم بگیرد که به کجا برود و مقصد کدامست و سپس درباره بهترین جاده تصمیم اتخاذ کند.

این موضوع به خوبی با هدفهای موسسه داد و ستد که به وسیله هیات مدیره یا توسط مدیریت عالی موسسه تعریف می‌شود مقایسه می‌گردد بنابراین، بودجه کل نیز باید با پیش‌بینی‌های کوتاه و درازمدت باید در واحدهای بزرگ داد و ستد به منظور بررسی استانداردهای داخلی تعیین شود.

۲- یک راننده محتاط قبل از اینکه مبادرت به مسافرت نماید بررسیهایی را از اتومبیل و سایر قطعات آن به عمل می‌آورد تا ببیند که آیا سالم به مقصد خواهد رسید یا خیر

و مسافرتش و بار آنها در وضع خوبی هستند. ابتدا نامبرده آب رادیاتور را ملاحظه می‌کند و سپس لوله‌های لاستیکی مورد توجه قرار می‌گیرد تا اگر لوله‌ای پوسیده و سوراخ شده است آن را تعویض کند. تسمه پروانه را نیز واری می‌کند و روغن موتور و روغن ترمز را امتحان کرده و اگر شخص دقیق باشد تردیدی نخواهد داشت که زیر اتومبیل رفته و بدون اینکه توجهی به خاک آلودگی لباسش داشته باشد قسمتهای جلوی اتومبیل، کمک فترهای جلو، روغن جعبه دنده و سایر قطعات زیر موتور را بازدید می‌کند. ضمناً اتومبیل را به محل سرویس می‌برد تا گریس کاری شده و قسمتهای خارجی آن نیز باز دید شود. بدیهی است که این پیش درآمدها و مقدمات مستقیماً با کار مدیر خردمندی که شروع به فعالیت می‌کند و مدیر جدیدی که قبل از تحویل گرفتن کار مدیریت یک موسسه تعاونی بزرگ که در حال حاضر در چندین کشور آسیایی وجود دارند چه باید بکند، قابل مقایسه است.

۳- مدیر جدید نباید مبادرت به تحویل و عهده‌داری وظایف اجرایی نماید تا اینکه

رضایت نامبرده نسبت به ارزش دارایی مندرج در ترازنامه یا ترازنامه آزمایشی مربوط به روزی که عهده‌دار مسئولیت گردیده جلب شود. او باید در وضعی باشد که بتواند نسبت به بازرسی و تعیین موجودی کالا اقدام کرده و اگر در تمام شعبه‌ها موفق به این کار نشود ارزش کالاها را با توجه به ترازنامه‌ها معین نماید. او باید وجوه نقدی و موجودی حساب بانک را بررسی نموده و اطمینان حاصل کند که واقعاً چنین وجوهی وجود دارد و سپس آنها را با دفاتر مالی مطابقت نماید. وی باید در وضعی حالتی باشد که بررسی خارجی روی تمام حسابهای بدهکاران را در حضور خود، درخواست نماید. در مورد بدهکاران خارجی او باید تقاضای صورتحساب کند که در آن تایید شده است که آنها مقروض هستند و چگونگی در دفاتر مربوطه نیز نشان داده شده است. او باید درباره موجودی کالا مانند لوازم و اثاث، بررسی کامل نماید و اگر فهرست آنها تهیه نشده است در مورد شماره‌گذاری آنها با ذکر مالکیت اصرار ورزد تا اطمینان حاصل کند که توری در دارایی ایجاد نشده است او باید درخواست بررسی کاملی از طلبکاران (بیشتر آنها فروشندگان) بعمل آورده تایید مانده حساب آنها را در آخرین تاریخ روز بدست آورده تا مطمئن شود که حساب، طلبکاران چه آن حسابهایی که به طور مساده پرداخت شده و چه آنها حسابهایی که ارای مانده حساب بوده و مورد مطالبه است صحیح می‌باشد. او باید این کنترل و بازرسی را حتی نسبت به حسابهایی که مانده آن صفر بوده و در دفاتر نشان داده شده است دنبال نموده و بایستی بازرسی را در مورد حسابهای شرکت در مدت ۱۲ ماه گذشته ادامه دهد.

۴- مدیر جدید باید همچنین هنگام تحویل گرفتن پست خود، خط و مشی و رویه موسسه را به در نظر مورد بررسی قرار دهد. در اولین وهله مدیر باید قانع شود که این رویه‌ها مناسب بوده و در ثانی بایستی راضی

باشد که روش ثبت معاملات موسسه به نحوی انجام می‌شود که تمام اطلاعات لازم را از نظر خطرات و خسارات در دسترس می‌گذارند و در ضمن هنگامی که عملیات موسسه از مسیر اصلی خود انحراف پیدا می‌کند چگونگی را مشخص می‌سازند.

۵. با مشاهداتی که به عمل می‌آورد چنین نتیجه‌گیری نماید که هدفهای مورد نظر، مطالعه و بررسی مسیر حرکت و بازدید توأمیل و نیز امتحان قسمتهای مختلف آن حیثاً دچار نقص فنی نباشد معمولاً هنگامی که مدیر موسسه‌ای کار و مسؤلیت خود را به - نانشین خود واگذار می‌کند چنین استنباط می‌شود که آن کار صورت نمی‌گیرد و نتیجه این می‌شود که مدیر جدید خود را با مشکلات زیادی مواجه می‌بیند که در قبال آنها هیچگونه مسؤلیتی را احساس نمی‌کند و در ضمن هیات مدیره به سختی قادر خواهد بود که مسؤلیت آنها را به عهده نامبرده قرار دهد.

بنابراین ضروری است که مقرراتی جهت نحوه عمل تحویل و تحول در شرکت‌های تعاونی مصرف بزرگ از طرف هیات مدیره یا بوسیله هر دو دستگاه تهیه و تنظیم گردد. در صورتی که چنین مقرراتی تدوین نشده و از آن پیروی نگردد مسؤلیت مدیریت کاهش یافته است در حالیکه به مسؤلیت مدیریت باید توجه دقیق بشود و وظیفه آن سطحی فرض نگردد این خنده‌آور است که واحدهای تعاونی بزرگ مدیران اجرایی خود را عوض کنند بدون اینکه از آنها بخواهند که وضع کلی سازمان و چگونگی فعالیت آن را برای مدیران جدید تشریح کرده و آثار راهنمایی کنند. ضمناً این موضوع نیز عجیب است که با نبودن رویه و خط و مشی مربوط به انتقال در سطح مدیریت عالی، خاتمه خدمت یک نفر فروشنده شعبه و انتخاب جانشین او به شغل فروشنده‌گی امر تحویل و تحول و بررسی و کنترل و تهیه صورتجلسه تحویل و نیز تعیین مسؤلیت و وصول خسارات در صورت امکان از فروشنده قبلی و تصفیه حساب و نیز



بزرگ امکان دارد؟ پاسخ این است که آمار موسسه تعاونی در غالب کشورهای آسیایی هنوز در مرحله ابتدایی است. همین طور که موسسه تعاونی تمرکز یافته و به صورت واحدهایی توسعه می‌یابد برای سازمانهای در سطح بالا استخدام کارشناسان آمار که بتوانند معیارهای مفید و قابل اطمینانی طرح‌ریزی کرده و در نتیجه مدیریت مالی و عملیات را در اجرای وظایف خود در شرکت‌های تعاونی مصرف راهنمایی کنند امری پراهمیت است. در اروپا چنین تعاونی‌هایی وجود دارد و در آنجا اعضای هیات مدیره و سایر پرسنل حتی کارمندان جزء از وضع مالی شرکت‌های تعاونی خود کاملاً آگاه می‌باشند و برای این منظور از معیارها یا استانداردهایی استفاده می‌کنند که مورد عمل حدود ۱/۳ شرکت‌های تعاونی موجود است که دارای وضع مالی کاملاً رضایتبخشی هستند. در برخی از نهضت‌های تعاونی رویه این بوده است که

انتقال تعهد به کارمند جدید تماماً طبق مدارک امضا شده تایید گردیده و جزء اسناد نگاهداری می‌شود. بنابراین رویه و طرز عمل انتقال یک نفر مدیر اجرایی که در سطح مدیریت عالی است باید عیناً مانند تشریفات انتقالی یک نفر فروشنده باشد و شخص منتقل شده باید اوضاع کار و فعالیت و نیز وضع مالی شرکت را برای مدیر جدید تشریح نموده و او را در جریان امور بگذارد.

۶. حال مجدداً اشاره به اتومبیل می‌شود که هنگام حرکت، راننده متوجه جاده علایم راه و دیوارهای دو طرف جاده است. همین طور مدیر یک موسسه باید از توسعه کار پیوسته اطلاع داشته و در جریان امور باشد بدین معنی که میزان هزینه‌ها، درآمد، سود، وجوه نقدی و امه‌های وصولی و سایر جهات و فعالیت موسسه را به وسیله معیارهای خارجی مورد بررسی و توجه قرار دهد. آیا چنین بررسی برای یک شرکت تعاونی مصرف

سالیان درازی هزینه‌ها را طبقه‌بندی کرده و برای گروه‌های مختلف هزینه استانداردهای طرح کنند تا مدیران بتوانند با مقایسه این استانداردها تشخیص دهند که آیا شرکت‌های تعاونی آنها فعالیت‌هایی بالاتر یا پایین‌تر از این استانداردهای هزینه داشته‌اند. بنابراین موقع آن فرا رسیده است که هر سازمان نسبت به ایجاد «اداره استانداردها» اقدام نموده و کارشناسی را برای این منظور استخدام کند و ضمناً افرادی را که دارای تجارب عملی وسیعی در زمینه طرح‌ریزی استانداردهای مالی و عملیاتی هستند به کار بگمارد تا یک شرکت تعاونی را از نظر فعالیت‌هایی که داشته است بتوان ارزشیابی نموده و تعیین کرد که نتیجه فعالیتش عالی، خوب، متوسط، ضعیف یا خیلی ضعیف بوده است و اگر وضع شرکتی خیلی ضعیف باشد دلیل بر آن است که ابدأ مدیریت نداشته است.

۷- همان طوری که گفته شد در موقع راندگی شخص راننده پشت فرمان می‌نشیند و نه تنها جاده جلوی خود را دقیقاً زیر نظر دارد و اطمینان دارد که راه صحیح او به سوی مقصد است بلکه نامبرده نظری هم به دستگاه‌های داخلی جلو ماشین می‌افکند تا اگر خطری از نظر موتور او را تهدید می‌کند زود متوجه شده و در رفع آن اقدام کند. او باید دستگاه سوخت‌سنج را بازدید کرده تا موقع سوخت‌گیری مجدد را بداند، حرارت‌سنج را نگاه کرده تا حرارت موتور را در نظر داشته باشد و نیز دستگاه باتری‌سنج را برای ولتاژ و قدرت باتری ملاحظه کرده و ضمناً تهویه هوا را که خود اثر خوبی روی مسافری او دارد تنظیم نماید. بهمین ترتیب مدیر یک موسسه باید مرتباً وضع مالی را با توجه به صورت موجودی نقدی مورد بررسی قرار داده تا چنانچه به طور ناگهانی متوجه کسری بشود دچار شگفتی نگردد و به علاوه وضع خرید فصل و اوضاع مشابه دیگر را در نظر داشته باشد. نامبرده باید بودجه سالیانه و حجم معاملات موسسه را بررسی کرده تا مبدا موسسه از هدف‌های پیش‌بینی شده انحراف حاصل کرده

باشد. ضمناً او باید از گزارش عملیات ماهانه که در آن ضعف فعالیت شعب و ادارات موسسه قید شده است درس عبرت گرفته و برای جلوگیری از زیانهای غیرقابل جبران و شدید اقدام به موقع بعمل آورد.

۸- در حقیقت آیا مدیران عالی همان وضعی را که راننده اتومبیل داشته و دارای وسایلی برای آگاهی از خطر بوده دارند؟ آیا آنها بودجه تفصیلی و مورد نیاز خود را به نحوی تعیین کرده‌اند که بتوان کنترل داخلی شدیدی را اعمال کرد؟ آیا آنها صورتحسابهای مربوط به وجوه نقدی را در دست دارند تا آنها را در پیش‌بینی نیازمندیهای مالی و تامین آن کسب کنند؟ آیا آنها گزارش‌های عملیاتی موسسه را که در آن میزان بهره ناخالص و تمام هزینه‌ها و عایدی هر شعبه خرده‌فروشی و هر اداره عملیاتی به تفکیک قید شده در اختیار دارند؟ آیا آنها گزارش‌هایی به طور مرتب دریافت می‌کنند که در آن وصولیهای مربوط به حساب بدهکاران و اختطاریه‌های مربوط به فساد و ادعاهای مربوط به وام‌های مشکوک در آن قید شده باشد؟ آیا آنها تعدادی از چک‌های مشکل‌الوصول را نقد می‌کنند که ارتباط به فروش کالا، اثاثیه و سایر داراییها دارد و خود را قانع می‌سازد که کمبودی وجود ندارد و در صورت بودن کسری حدود آن متعارف است؟ آیا آنها گزارش‌هایی دریافت می‌دارند که در آن نشان داده شده باشد که انواع کالاها طبق معیارها و استانداردهای مطلوب است یا نه؟ آیا گزارش‌های درباره میزان فروش هر ماه تهیه می‌گردد تا چگونگی فعالیت فروش را متناسب با کار فروشندگان نشان دهد و به علاوه حداکثر استفاده از وجود آنان را مشخص سازد؟

۹- بطور کلی مشاهدات نشان داده است که چنین مدیریتی معمولاً اعمال نمی‌گردد. بعضی اوقات سؤال می‌شود که آیا واقعاً این مدیریت ضروری است یا خیر؟ به نظر مؤلف با توجه به حجم فعالیت‌های تعاونی و پیشرفت روزافزون که در شرکت‌های تعاونی مصرف

بزرگ در کشورهای هندوستان، سیلان، هنگ‌کنگ، ژاپن و شاید در چند کشور دیگر صورت می‌گیرد مدیریت خوب یکی از بهترین عوامل کنترل محسوب می‌شود. بنابراین با اعمال کمتر، مدیریتی مناسب به نحو ساده‌ای که موجبات افزایش هزینه اداری را فراهم نیآورد، می‌توان از افزایش هزینه‌ها جلوگیری کرد.

۱۰- در این نوشتار منظور این نیست که روشهای مخفف تعیین بودجه و چگونگی تهیه صورتحساب وجوه نقدی را شرح دهیم. اما براساس مشاهداتی که از یک فروشگاه بزرگ مصرف شهری به عمل آمد می‌توان روشی را در موسسه‌ای که میزان حجم معاملاتش در یک سال بالغ بر ۴/۵ میلیون متر مکعب کالا می‌باشد و بوسیله یک اداره مرکزی، یک انبار مرکزی، شعبه منسوجات و ۱۴ شعبه دیگر مواد غذایی و سایر اجناس اداره می‌شود تعمیم داد. مسأله‌ای که مشاورین در تجدید سازمان روشهای حسابداری و تهیه گزارش با آن مواجه شدند همانا رویه‌های قدیمی بوده که ضمن مطالعات خود بدان پی‌بردند. مثلاً یک حساب بانکی که چند ماه از مفاصا حسابش گذشته بود را مورد بررسی قرار دادند و وقتی که مفاصا حساب شد معلوم گردید که چند فقره چک دو مرتبه از دفتر روزانه به دفتر کل وارد شده و برای چندین چک باطل شده در دفاتر مربوطه برگشتی منظور نشده است. در حالیکه این اشتباهات به وسیله حسابرسی داخلی دیده نشده و اگر به طور مداوم و مرتبی امر مفاصا حساب عملی می‌شد چنین وضعی پیش نمی‌آمد. نمونه‌های زیادی از این قبیل اشتباهات و غفلتها دیده می‌شد و نقص در ثبت و نگاهداری دفاتر و اسناد طوری حادی بود که شخص مدیر در صورتی که به دفاتر و اسناد خود اعتماد داشت به کلی نگران می‌شد و منظور از ذکر این مطلب ناراحت کردن نامبرده که طرز اداره و ریاستش ضعیف بوده، نمی‌باشد. بنابراین باید گفت که کار مدیریت حسابداری و تهیه و



گفتگو نموده و در طرح و کشف طریقه اقدام کمک کند. هیات مدیره باید تشکیل جلسات ماهانه را تعمیم داده تا در این جلسات اعضا بتوانند از محتویات گزارش عملیات ماهانه اطلاع حاصل کنند و به علاوه درباره اقدام مفیدی که مدیر انجام آن را لازم تشخیص می‌دهد تشریح مساعی و همکاری نمایند. جلسات کارمندان با اعضای مدیریت و گروه مدیران غیر ارشد بایستی هر ماه مرتباً تشکیل گردد. در چنین جلساتی مدیرکل باید نسبت به ارزش کار جلسه قبل اظهاراتی بنماید. اگر هر فردی از مدیران شعب خرده‌فروشی نسخه‌ای از گزارش فعالیت ماهانه دریافت کند ضروری نخواهد داشت و بعلاوه با مطالعه و تفسیر آن می‌تواند اطلاعات مفیدی کسب نماید.

۱۳ - احتیاج به کنترل مدیریت این قدر شدید است که سایر امکانات مربوط به معرفی آن باید در مدتی کوتاه بررسی شود. تفکر درباره سایر هدفهای موثر عبارت از سازمان مراکز حسابداری است که یک سرویس متمرکز حسابداری ماشینی را به وجود می‌آورد همانطوری که در تعاونیهای مصرف در کشورهای اسکانندیناوی دیده می‌شود. اکنون درباره چگونگی تاسیس مراکز کوچک حسابداری که کلیه فروشگاههای مصرف و فروشگاههای بزرگ تعاونی کشور را با خدمات محاسباتی خود دربرگیرد بحث و گفتگو می‌شود. در نتیجه بررسی برآورد شده

است که، هزینه نصب ماشینهای مزبور، به کار گماردن کارمندان موردنیاز که از طرف فروشگاه هر مرکز حسابداری حقوق آنها پرداخت شود. استخدام تعدادی کارمند جهت تعیین موجودی کالا که به طور مداوم در امر بازرسی و کنترل کالا اشتغال داشته باشند و در ضمن از ماشینهای جدید کمک بگیرند و نیز تامین کارمند برای هر مرکز حسابداری با کارمندان اداری و عملیاتی لازم، از جمله اقداماتی است که باید به عمل آید. اولین محاسبه نشان می‌دهد که یک مرکز حسابداری

افزایش بهره ناخالص و کمکهای خالص توجه نمایند. مدیریت باید همچنین درباره هزینه‌های عمومی مربوط به حجم معاملات و تغییرات سالانه آن قضاوت نماید و با مطالعه آمار فعالیت که از طرف سازمان عالی منتشر شده موارد را بررسی نمایند و در صورتی که این سازمان چنین خدمتی را توسعه داده باشد منبع اصلی قضاوت را باید در اوضاع و شرایط محلی جستجو کنند.

۱۲ - بنابراین اطلاعاتی که به وسیله گزارش عملیات ماهانه و سایر بازرسیها به دست می‌آید باید با اقدامات شایسته‌ای در جهت بهبود نقاط ضعف توأم نموده و از آنها پیروی کرد بدین معنی که از کاهش خدمات جلوگیری شده و با گسترش خدمات فروش قیمت واحد تثبیت شود. سازمان عالی باید مشاورینی مخصوصاً در رشته‌های موجودی کالا و مدیریت فروش، حسابداری و امور اداری انتخاب کند تا بتواند درباره دروس مربوط به وسایل بازرسی مدیریت بحث و

تنظیم گزارشهای مربوطه تحت اوضاع و احوالی که در فروشگاه تعاونی مورد بحث حکمفرما بوده احتیاج به صرف وقت زیادی دارد.

۱۱ - گزارش عملیات ماهانه و بازرسی و کنترل محاسبات چگونه بایستی از طرف مدیریت مورد استفاده قرار گیرد؟ چه کسی باید از این وسایل استفاده کند؟ تا به حدودی هیات مدیره باید درباره محتویات گزارشها از ماهی به ماه دیگر اطلاع داشته باشد؟ تا چه حدودی باید اطلاعات به تمام کارمندان که دارای مسوولیت معینی در انجام کار هستند داده شود؟ اعضای مدیریت عالی حتی مدیر کل، معاون مدیر کل و حسابدار باید برای مطالعه ارقام مندرج در گزارش عملیات ماهانه و ارزیابی آنها تعلیماتی را ببینند تا به فروش شعب را مقایسه نموده و ارقام مربوطه را بررسی و نیز ارقام سال قبل را با آنها مقایسه کرده و چگونگی پیشرفت و یا عدم موفقیت شعب را درک کنند و مخصوصاً درباره نسبت

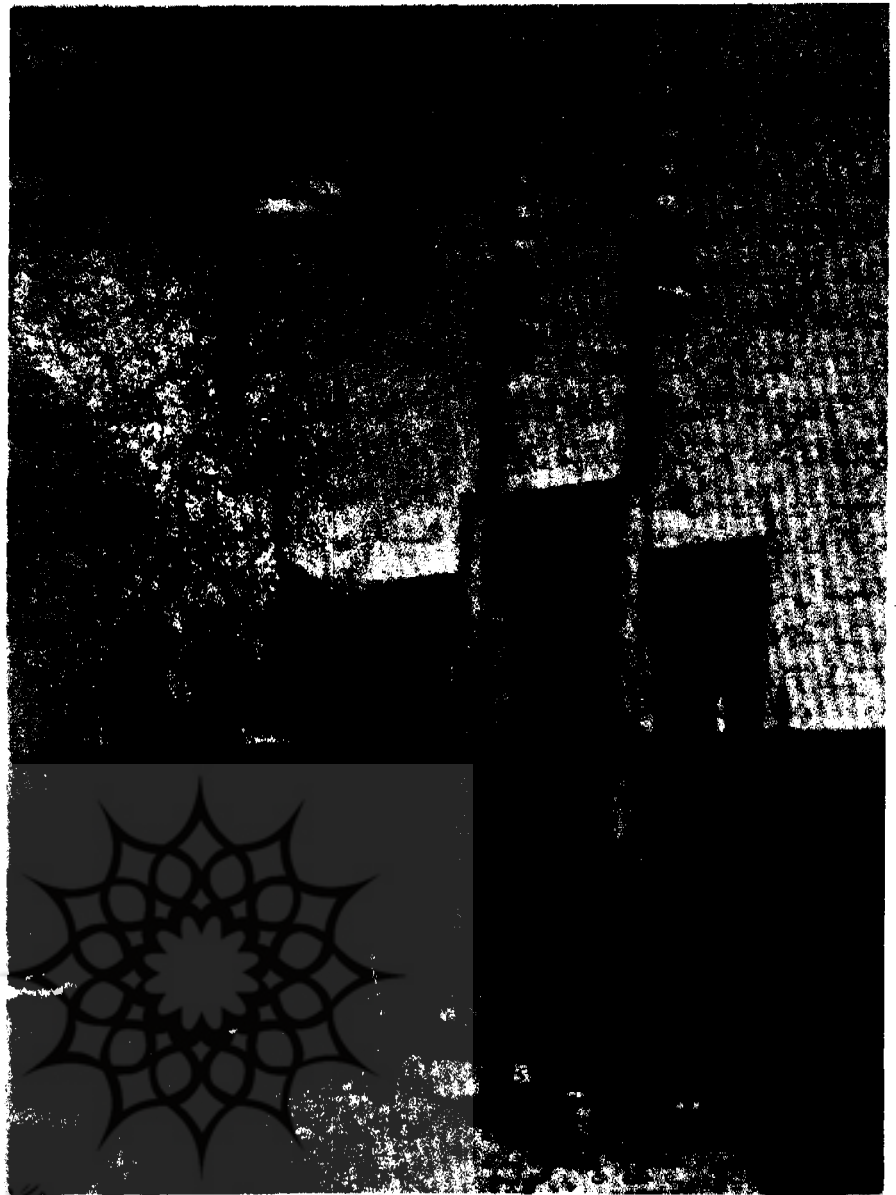
می دهند.

استان یزد از جمله استانهایی در کشور است که دارای سابقه طولانی در صنعت می باشد. و صاحبان کارگاههای کوچک بافندگی در این استان از قدیم الایام به تولید انواع منسوجات مورد نیاز عامه مردم مشغول بوده اند. در حال حاضر استان یزد در مقایسه با سایر استانها، کشور از نظر درصد اشتغال در واحدهای صنعتی دارای رتبه اول و از نظر سرمایه گذاران صنعتی حایز رتبه دوم می باشد. استان یزد از نظر موقعیت عمومی همان طور که ذکر شد در مرکز کشور واقع شده است و این وضعیت باعث تسهیل ارتباطات مناسب و سریع با استانهای صنعتی کرمان و اصفهان و نیز دسترسی ویژه به مبادی ورودی کشور شده است.

کشاورزی در این منطقه بدون توجه به کم آبی و محدود بودن زمینهای حاصلخیز با استفاده از قنات «که گاهی طول آن به ۴۰ کیلومتر میرسد» به کشت و زرع اشتغال دارند.

انار یزدی از جایگاه ویژه ای در میان محصولات مرغی ایران برخوردار است که بعلاوه مرغوبیت مقادیری از آن به کشورهای همجوار و اروپا صادر می شود. زعفران بهایاد و پشمک و اقلوا و قطاب و... یزد و ارده و حلوا در اردکان از موقعیت خاص خود حتی در کشورهای دور و نزدیک برخوردار است. مساجد و حسینیه ها و تکایای یزدی و همچنین عبا تنگه و زیارتگاه زردشتیان هر بازدیدکننده ای از این شهر باستانی را به خود می خواند. زبدان سکندر، امامزاده غریب و... محل بازدید تازه واردان به شهر یزد است.

بیمارستانهای مجهز و هتلها و مراکز آموزش عالی که افراد را به دلایل گوناگون به یزد کشاند و می کشاند چهره این شهر و مردمانش را تا حدی تغییر داده ولی نتوانسته است صداقت و آن لهجه زیبای یزدی را تغییر دهد و یزدیها به هر کجا که بروندی حتی به خارج از کوه و در لهجه یزدیشان معرفشان است.



تکیه امیر چقماق واقع در میدان امیر چقماق یزد

گشت و گذاری در یزد، دارالعبادة سرزمین سختکوشی و تلاش استان تشریک مساعی و تعاون

کشوری دارای ۷ شهرستان و ۱۳ بخش و ۳۸ دهستان است. این استان یکی از سرزمینهای باستانی و کهن است که سابقه آنرا به هزاره سوم قبل از میلاد نسبت می دهند. ۹۸/۹۶٪ جمعیت آنرا مسلمانان و ۱/۰۴٪ دیگر را هموطنان زردشتی، کلیمیان و... تشکیل

استان یزد با وسعت حدود ۷۳۵۵۹ کیلومتر مربع و جمعیت ۷۶۲۰۰۰ نفر در قلب ایران واقع شده است. یزد را با نام دارالعبادة نیز می شناسند که نشان از خوی و خصلت مردم متقی و پرهیزکار این خطه مرکزی ایران است. استان یزد براساس آخرین تصمیمات

یکی از خصوصیات یزد دینا هسانا خونگرمی و پیشقدم شدن در کارهای خیر است.

یزدینا در کارهای دسته جمعی همیشه پیشقدم هستند بطوری که یکی از ثمرات آنرا می توان در موفقیت شرکتهای تعاونی در این استان دانست. تعداد شرکتهای تعاونی که تا پایان سال ۱۳۷۳ به ثبت رسیده اند بالغ بر ۵۳۳ شرکت تعاونی و با سرمایه ی بالغ بر ۱۰۶۴۲۴۴۶۰۰۰ ریال که ۱۱۶۹۷۳ نفر در آن عضویت دارند.

تعداد شرکتهای تعاونی بر حسب نوع فعالیت و سرمایه به شرح زیر می باشد:

نوع تعاونی	تعداد شرکت	تعداد اعضا	زبان سرمایه
۱- تولید و کشاورزی	۱۰۸	۳۰۲۴	۱۱۳۲۸۲۰
۲- تولیدی صنعتی	۹۰	۱۱۶۱۳	۳۱۹۴۰۰۰
۳- تولیدی معدنی	۱۶	۲۰۴	۱۴۱۲۸
۴- خدماتی	۱۶	۲۷۰۰	۳۲۹۵
۵- مسکن	۸۹	۱۲۸۹۷	۴۳۴۳۳
۶- فرش دستباف	۸	۱۰۶۹۵	۸۳۶۴۰
۷- تأمین کننده نیاز			

تولیدکنندگان	۲۸	۳۴۶۹	۱۰۱۳۸۰۷
۸- تأمین کننده نیاز			
مصرف کنندگان	۱۶۶	۶۹۲۰۷	۲۳۴۰۳۰۴
۹- اعتبار	۴	۹۲۱	۳۳۰۰۰
۱۰- حمل و نقل	۷	۱۲۴۳	۱۳۴۴۷۲

سخت کوشی مردمان یزدی باعث گردیده تا بر علیه موانع و مشکلات طبیعت از جمله کم آبی فایق آیند و در زمینه های گوناگون که شاید کمتر ذهنی آمادگی پذیرش آنرا داشته باشد، با مطالعه و فراهم آوردن زمینه های لازم، فعالیت ظاهراً غیرممکن را ممکن ساخته که می توان به طور مثال فعالیت در قالب شرکتهای تعاونی را نام برد

شرکتهای تعاونی از بالندگی و تحرک خاصی برخوردارند بطوریکه بنابه اظهار یکی از مدیران شرکتهای تعاونی بالاترین سرمایه یک شرکت تعاونی در استان همانا اعضاء فعال و علاقمند آن است که با هیچ سرمایه ای قابل مقایسه و قابل جایگزینی نمی باشد. جهت آشنایی بیشتر با فعالیتهای شرکتهای تعاونی و جایگاه آن در استان با مدیرکل تعاون

آقای مهندس رضوی دشتی مصاحبه ای انجام داده ایم که توجه شما را به آن جلب می نمایم: س: آقای رضوی ضمن تشکر از وقتی که در اختیار ما گذاشته اید، لطفاً موقعیت و جایگاه شرکتهای تعاونی در استان را بیان فرمائید:

ج: خدمت شما عرض کنم که استان یزد یکی از استانهای مستعد جهت فعالیت و کارهای گروهی و جمعی است و بهمین علت مدیران شرکتهای تعاونی به خوبی قادرند با بهره گیری از امکانات بالقوه شگفتی های بزرگ بیافرینند.

س: آقای رضوی در سال جاری چه تعداد شرکت تعاونی در استان تشکیل شده و اشتغالزایی در این بخش چه میزان بوده است؟

ج: تعداد شرکتهای تعاونی که تا پایان دیماه سال جاری تشکیل شده بالغ بر ۵۸ فقره است که موجب اشتغالزایی مستقیم خواهد گردید.

س: لطفاً تسهیلات اختصاص داده شده به استان در بخش تعاون را اعلام نموده بفرمائید و چند درصد از اعتبارات و تسهیلات تاکنون جذب گردیده است؟

ج: کل تسهیلات و اعتبارات بخش تعاون در استان از بابت تبصره ۳، مبلغ ۱۳۰۰۰ میلیون ریال و تبصره ۴، ۱۰۳۰۰۰۰۰۰۰ ریال است که با توجه به اشتیاق مردم تلاشگر استان و ارائه طرحهای ارزشمند پیش بینی می کنم که ما نیاز به اعتبارات بیشتری داریم تا درخواستهای مدیران شرکتهای تعاونی مان را جوابگو باشیم.

س: آقای مدیرکل لطفاً در مورد وظایف اداره کل تعاون و نحوه نظارت بر کار شرکتهای تعاونی مطالبی را بیان فرمائید.

ج: وظیفه اصلی اداره کل در ارتباط با شرکتهای تعاونی را می توان در چند بخش و به شرح زیر دانست:

الف) راهنمایی متقاضیان تشکیل شرکت تعاونی که در این رابطه سعی می گردد فعالیت هایی که در استان می تواند از موفقیت خوبی برخوردار گردد شناسایی و به آنان پیشنهاد می گردد. همچنین با توجه به نوع فعالیت و زمینه ای که شرکت تعاونی می خواهد



آب انبار شش بادگیری یزد سمبل زیبایی و تکنیک

تشکیل گردد، محل استقرار مناسب در استان به آنان پیشنهاد می‌شود.

ب) آموزش متقاضیان تشکیل شرکت تعاونی با برپایی دوره‌های کوتاه‌مدت جهت آشنا نمودن اعضای هیئت موسس با نحوه تکمیل فرمها و مدارک قانونی.

ج) آموزش مدیران شرکتهای تعاونی با توجه به تنوع شرکتهای تعاونی، در این خصوص سعی می‌گردد با استفاده از اساتید دانشگاه و افراد متخصص در رشته‌های مورد نیاز و با توجه به فعالیت شرکتهای تعاونی، اداره کل تعاون دوره‌های آموزشی متعددی را به منظور بالا بردن سطح آگاهی علمی و عملی مدیران شرکتهای تعاونی برگزار می‌نماید.

د) بررسی درخواست استفاده از تسهیلات بخش تعاون توسط مدیران شرکتهای تعاونی و اقدام لازم در این زمینه.

ه) نظارت بر کار شرکتهای تعاونی از طریق بازدیدهای دوره‌ای که توسط کارشناسان اداره کل صورت می‌گیرد.

س: آقای رضوی به مسئله آموزش مدیران شرکتهای تعاونی اشاره فرمودید لطفاً در این مورد بیشتر توضیح دهید.

ج: اجازه بدهید خدمتان عرض کنم که این اداره کل برحسب چارت سازمانی دارای زیر مجموعه‌ای به قرار زیر است:

۱- اداره امور تعاونیها که مسئولیت تشکیل و تخصیص تسهیلات و کارهای نظارتی را همکارانمان در اداره امور انجام می‌دهند.

۲- اداره مالی و اداری و حقوقی که مسائل حقوقی شرکتهای تعاونی را پیگیری و همچنین مسائل اداری را انجام می‌دهد.

۳- اداره آموزش و تحقیقات این اداره در سالجاری با برگزاری تعداد ۵۷ دوره به مدت ۹۶۷ ساعت بالغ بر ۴۳۲۴ نفر از مدیران، بازرسین و اعضاء و همچنین کادر شاغل در شرکتهای تعاونی را تحت آموزش قرار داده و نسبت به افزایش اطلاعات اقدام نموده است. در زمینه‌های تخصصی و کاری مرتبط با کار شرکت تعاونی و همچنین آشنایی هر چه بیشتر با مقررات بخش تعاون و مسائل حقوقی و چگونگی جذب اعتبارات اقدام نموده است. آقای رضوی ضمن تشکر مجدد اگر مطلبی ناگفته مانده لطفاً بیان فرمایید.

- مزید ابلاغ باید گفت صندوق تعاون با تلاش فراوان در استان شروع به کار نموده که از هم اکنون آمادگی خود را جهت پرداخت تسهیلات به اتحادیه‌ها و تعاونیهای استان اعلام می‌دارد.

شرکت تعاونی کامیونداران استان یزد

شرکت تعاونی کامیونداران استان یزد در سال ۱۳۶۱ با تعداد اعضا ۲۷۰ نفر و سرمایه اولیه‌ای معادل سیصد و سی میلیون ریال تشکیل و به ثبت رسیده است.

این شرکت تعاونی در حال حاضر دارای ۸۴۷ نفر عضو می‌باشد و با در اختیار داشتن انواع کامیون و کامیونت و امکاناتی نظیر ترمینالی به وسعت ۳۰ هزار مترمربع که شامل تاسیسات خدماتی و رفاهی همچون مسجد، استراحتگاه، تعمیرگاه می‌باشد آمادگی خود را جهت حمل بار از مبداء یزد به کلیه نقاط کشور و بالعکس اعلام می‌دارد. متقاضیان استفاده از خدمات شرکت تعاونی کامیونداران استان یزد می‌توانند برای کسب اطلاعات بیشتر با شماره تلفن ۵۳۸۸۹-۳۵۱ تماس حاصل نمایند.

معرفی چند شرکت تعاونی موفق در استان یزد

شرکت تعاونی زیلوبافان میبد



آقای میرمحمدی می گوید: البته این بدان معنی نیست که دیگر به این هنر توجهی نمی شود بلکه با توجه به خصوصیات هنری بافت، رنگ و طرحهای زیبای زیلوی میبد این هنر مجدداً مورد استقبال قشرهای مختلف مردم قرار گرفته است و سفارشهای خوبی از سراسر کشور بویژه از جانب مسوولین آموزش و پرورش دریافت داشته ایم.

سیدرضا میرمحمدی درباره تولید سالیانه توسط اعضا و همچنین دیگر تولیدات و شرایط و امکانات شرکت تعاونی زیلوبافان میبد می گوید: محل ساختمان شرکت تعاونی زیلوبافان میبد در زمینی به وسعت ۲۵۰۰ مترمربع قرار دارد و دارای ساختمانی به

مساحت ۲۰۰۰ مترمربع است که شامل انبارها، محل دستگاهها و دفتر اداری می گردد و عمده تولیدات آن زیلو است که با توجه به میزان و مورد سفارش سالیانه در حدود ۴۰۰۰ قطعه می باشد و علاوه بر آن تعدادی از اعضا نیز به کار تولید پارچه تنظیف اشتغال دارند که میزان تولید این پارچه نیز در حدود ۷۵۰۰۰۰۰ مترمربع است. مدیرعامل شرکت تعاونی یزد درباره نحوه ارتباط مشتریان با شرکت تعاونی زیلوبافان گفت: اگر کسی به میبد بیاید و سراغ شرکت تعاونی زیلوبافان را بگیرد به دفتر شرکت راهنمایی خواهد شد و چنانچه قصد تماس تلفنی و یا مکاتبه داشته باشد می تواند با شماره

تلفن ۰۳۵۴۴۷۷۷۰.

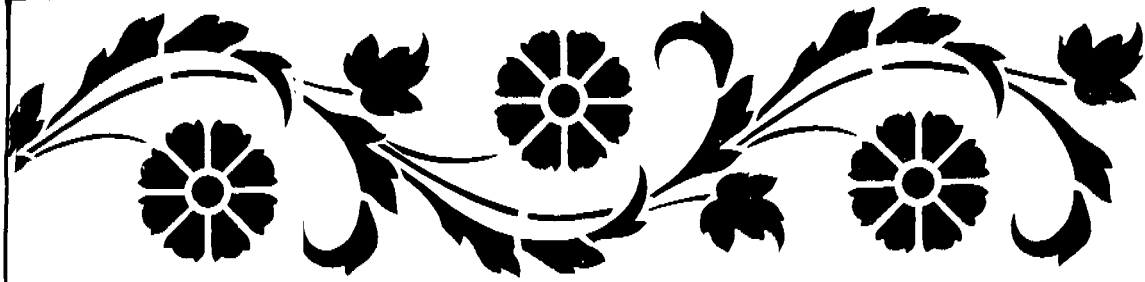
فاکس شماره ۰۳۵۴۴۵۸۵۷. با ما تماس برقرار نموده و یا با آدرس میبد - بلوار مدرس - فلکه معلم - شهرک شهدا شرکت تعاونی زیلوبافان میبد مکاتبه نماید.

میرمحمدی می گوید: برای بافتن فقط یک مترمربع از زیلو، بافنده هنرمند آن زحمات فراوانی را متحمل می گردد و جالب است بدانید که برای بافت تنها یک مترمربع از آن بافنده در پشت دستگاه بافت در حدود ۱۸ کیلومتر راه می رود و تحقیقاً به همین خاطر است که زیلوهای تهیه شده توسط هنرمندان میبدی دارای مرغوبیت خاصی است و مورد توجه هنردوستان بویژه علاقه مندان به صنایع دستی است. وی می افزاید: در حال حاضر زیلویی در مسجد جامع میبد موجود می باشد که از سابقه ای متجاوز از ۷۰۰ سال برخوردار است و تا چندی پیش تقریباً در همه نقاط استان یزد و بسیاری از مناطق کشور از تولیدات زیلوی مردم منطقه میبد در امکان مبرکه صحن مساجد و کف منازل استفاده می گردید که متأسفانه بعد از ظهور و پیدایش فرش ماشینی، صنعت زیلوبافی، این هنر و صنعت ظریف و دیربای ما مورد بی مهری قرار گرفته است.

شرکت تعاونی زیلوبافان میبد از جمله شرکتهای تعاونی با سابقه در استان یزد است که با حدود نیم قرن فعالیت جزء ولین شرکتهای تعاونی تاسیس یافته در این استان محسوب می گردد. آقای سیدرضا میرمحمدی مدیرعامل شرکت تعاونی مزبور درباره پیشینه این شرکت تعاونی موفق می گوید:

شرکت تعاونی زیلوبافان میبد در سال ۱۳۵۱ با عضویت ۸۵۶ نفر که ۶۳۵ نفر آنان مردان و ۲۲۰ نفر بقیه بانوان بافنده بودند، تشکیل شد و در حال حاضر نیز بیش از ۱۱۰۰ نفر از خواهران بافنده را تحت پوشش دارد.

آقای میرمحمدی می افزاید: سابقه هنر ظریف و اصیل زیلوبافی در شهرستان میبد به صدها و شاید به بیش از هزار سال برسد و در واقع هنر حیرت انگیز و ظریف زیلوبافی از صنایع دستی باستانی منطقه میبد استان یزد است.



شرکت تعاونی بافندگان یزد

شرکت تعاونی بافندگان یزد با ۲۷۰۵ عضو یکی از بزرگترین تعاونی‌های تولیدی در سطح استان می‌باشد. این شرکت تعاونی در سال ۱۳۶۰ با سرمایه‌ای معادل ۵ میلیون تومان و با عضویت سه هزار نفر شروع به کار نمود و هم اکنون دارای سرمایه‌ای برابر چهارصد و پنجاه میلیون تومان می‌باشد که با برنامه‌ریزی انجام شده انشاء... این میزان سرمایه تا پایان سال ۷۴ به ۵۰۰ میلیون تومان افزایش می‌یابد که رشد بسیار خوبی را نشان می‌دهد.

آقای میرعلی شمس‌ی مدیرعامل شرکت تعاونی بافندگان یزد ضمن اظهار مطالب فوق می‌گوید: علیرغم مشکلاتی که در سر راه خرید ماشین‌آلات ریسندگی وجود داشت ولی با حمایت مسئولان خصوصاً کارگزاران محترم وزارت تعاون به زودی کمبود منابع ارزی و ریالی مرتفع می‌گردد و پروژه بزرگ ریسندگی این تعاونی با ظرفیت ۲۰۰۰ تن در سال به بهره‌برداری می‌رسد.

مدیرعامل شرکت تعاونی بافندگان یزد با اشاره به سیر صعودی تولیدات اعضای این تعاونی اظهار می‌دارد تولیدات تحت پوشش این تعاونی شامل پارچه‌های ماشینی و دستی

نفیس ابریشمی، ترمه، قرامی سرداری، لیلی و معجون، جاجیم، رومیزیهای پبچون و انواع پارچه‌های سنتی است که مصرف داخلی و خارجی دارد و هم از نظر قیمت و هم از حیث کیفیت با نوع خارجی خود رقابت می‌کنند.

حاج محمود تاج نیا رئیس هیئت مدیره این شرکت با تاکید بر ظرفیت بالای تولیدات این شرکت و مهارت و تخصص تجربی اعضای جهت توسعه و گسترش صنعت بافندگی در یزد اظهار می‌دارد: رشد سریع این شرکت نشان دهنده بالندگی و توجه و علاقه اعضای این شرکت به تولید بیشتر و کیفیت بهتر است.

رئیس هیئت مدیره شرکت تعاونی بافندگان یزد ضمن تشریح برنامه‌های آتی این شرکت می‌گوید: همگام با برنامه‌های عمرانی و توسعه کشور در جهت نیل به اهداف خودکفایی و افزایش تولید، این شرکت با بهره‌برداری از پروژه ریسندگی با ظرفیت دو هزار تن موجبات اشتغال ۱۳۵ نفر را به طور مستقیم فراهم نموده و همچنین موجبات اشتغال ۶۵۰ نفر را در صنایع وابسته به آن فراهم می‌آورد و می‌افزاید: پس از بهره‌برداری از پروژه ریسندگی امیدواریم با عنایت خداوندی اقدام به تاسیس کارخانه

چاپ و تکمیل پارچه‌های تولیدی اعضای که موافقت اصولی آن اخذ گردیده است بنمائیم.

آقای میرش سسی مدیرعامل شرکت تعاونی بافندگان یزد نیز می‌گوید: کارهای کارخانه ریسندگی شامل ساختمان اداری در دو طبقه به مساحت ۹۱۸ مترمربع و ساختمان رفاهی به مساحت ۶۰ مترمربع و ساختمانهای کارگاههای جزی با ۸۲۰ مترمربع به اتمام رسیده و آماد بهره‌برداری است. همچنین پست برق این مجموعه با ظرفیت ۱۴۰۰ کیلووات با تجهیزات کامل آماده بهره‌برداری می‌باشد و کارده ریسندگی که به مساحت ۱۰۵۰۰ متر مربع در زمینی به مساحت ۲۷۵۰۰ متر مربع در حال احداث است پیشرفتی معادل ۸۵٪ را داشته است. علاوه بر اینها دو انبار تولیدات در کیلومتر ۳ جاده یزد اصفهان به مساحتهای ۵۰۰۰ و ۴۰۰۰ مترمربع به اتمام رسیده است که انبارهای سرپوشیده آنها ۸۵۰ مترمربع است.

رئیس هیئت مدیره شرکت از بذل توجه و حمایت مسئولین و کارگزاران بخش تعاون تشکر نموده و شد تعاونی را در دو سال اخیر مدیون رهنمودها و برنامه‌ریزی‌های مفید وزیر محترم تعاون دانست.

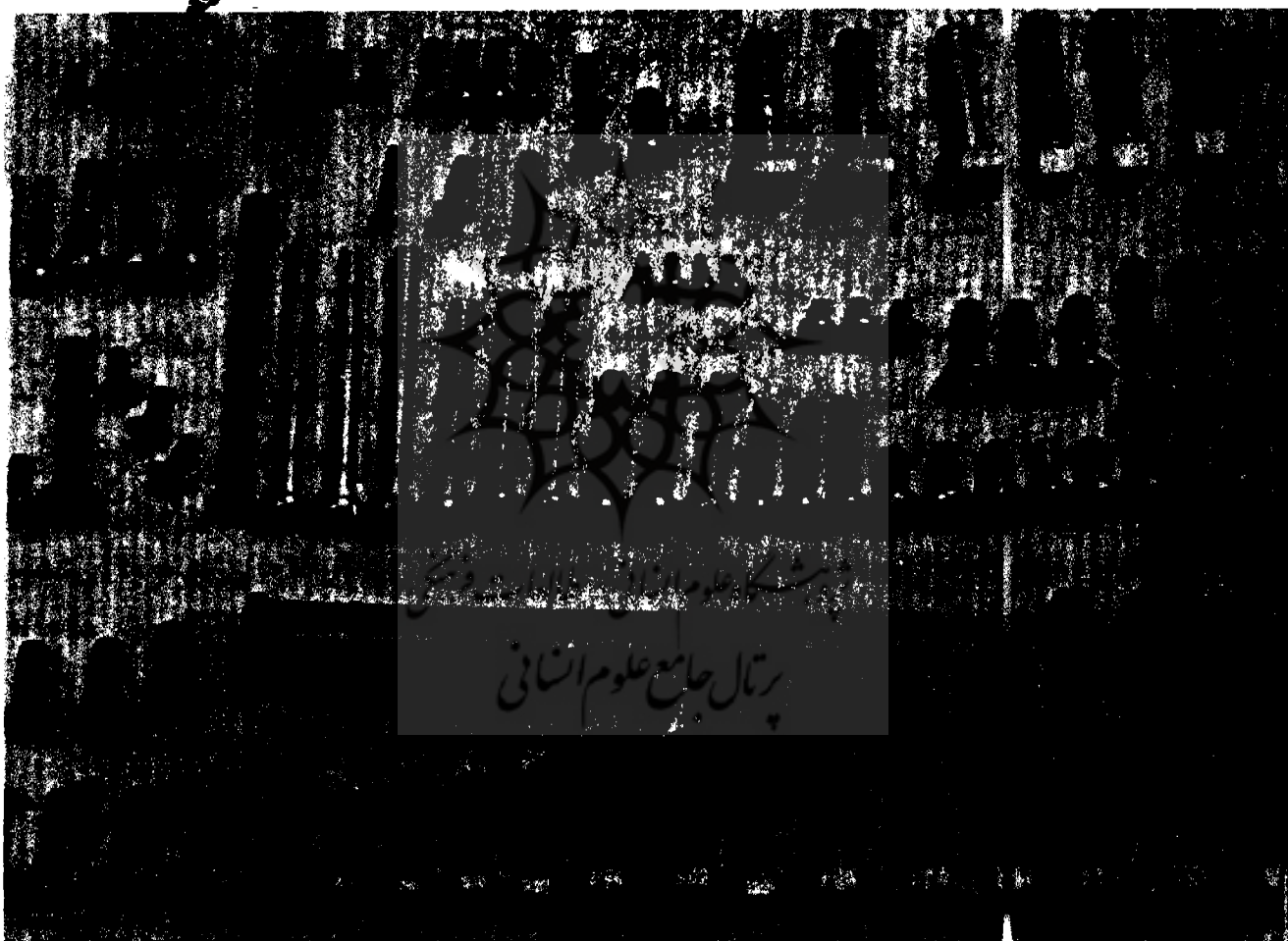


شرکت تعاونی ۱۱۸ پیزه

- تولید کننده انواع پیچهای استوانه‌ای، سر تخت، دوسو، چهار سو، ترمینالی و شش گوش در قطرهای ۲/۵ الی ۸ میلیمتر و در اندازه های ۴ الی ۱۰۰ میلیمتر.
- انواع پیچهای خودکار ۲/۹ الی ۶/۳ میلیمتر با عملیات حرارتی

9

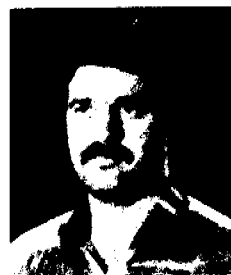
سازنده انواع پیچهای مخصوص و سفارشی و انواع پرچ چکشی و فکهای ثابت مطابق نمونه و نقشه.



دفتر مرکزی تهران - میدان حسن آباد - پاساژ حسن آباد - شماره ۲۶
تلفن ۶۷۷۶۶۰ - فاکس ۶۴۵۷۲۹۷ - فروشگاه تهران - میدان قزوین - پاساژ امید پلاک ۲
تلفن: ۵۴۹۰۸۷ - دفتر یزد - بلوار جمهوری اسلامی شماره ۷۲۵ - تلفن: ۵۲۸۵۴

با شرکت تعاونی یزد آلومینیوم

آشنا شویم



شرکت تعاونی یزد آلومینیوم در سال ۱۳۵۹ با همفکری گروهی از فارغ التحصیلان و در راستای اهداف عالی و بلند شهید مظلوم دکتر بهشتی، با سرمایه اولیه‌ای معادل یک میلیون ریال تشکیل گردیده و فعالیت خود را آغاز نمود. آقای شیشه‌بری مدیرعامل شرکت تعاونی یزد آلومینیوم درباره اهداف و کیفیت فعالیت این شرکت می‌گوید: بعد از پیروزی انقلاب شکوهمند اسلامی، با استعانت از اندیشه‌های والای شهید مظلوم دکتر بهشتی (که به حق پایه‌گذار قانون تعاون در کشورمان بودند و در راستای ایجاد اشتغال دولت و حمایت از افراد فاقد سرمایه تلاشها و زحمات فراوانی را متحمل شدند) با استفاده از تسهیلات چهار (۴) دو میلیون و پانصد هزار ریال اعطایی دولت و حمایت‌های مسئولین اقدام به ایجاد شرکت تعاونی تولیدی یزد آلومینیوم نمودیم. این شرکت تعاونی در حال حاضر با در اختیار داشتن ماشین‌آلات پیشرفته‌گرفته بر، قیچی آلومینیوم بر، دستگاه پرس با قالبهای سمبه‌مالتیز، پرس ضربه و واحد ریخته‌گری قادر است در یک، شیفیت کاری بالغ بر پنج تن شمش آلومینیوم را تهیه و عرضه نماید. کارخانه این شرکت تعاونی همچنین در زمینه‌های ذوب و نورد آلومینیوم و گرده آلومینیوم جهت تفلون‌کاران فعالیت دارد و آمادگی خود را جهت دریافت سفارش از سراسر کشور اعلام می‌دارد.

آدرس ما: یزد شهرک صنعتی مهدی آباد است و شماره تلفن تماس با ما نیز ۴۳۷۱۰ است.

شرکت تعاونی نگارین بافت یزد

شرکت تعاونی نگارین بافت یزد با حضور فعال و پرثمر ۱۰ نفر از جانبازان ایثارگر یزد و با بهره‌گیری از مبلغ ۱۰۵۰۰۰۰۰۰۰ ریال از تسهیلات بخش تعاون و آورده نقدی ۱۵۰۰۰۰۰۰۰ ریال اعضاء در نیمه دوم سال ۷۳ به بهره‌برداری رسید.

آقای علیرضا منصور، مدیرعامل شرکت تعاونی نگارین بافت یزد که خود یکی از جانبازان ایثارگر می‌باشد در گفتگویی ضمن اعلام مطلب فوق به تشریح فعالیتها و تولیدات این شرکت پرداخت و اظهار داشت: شرکت تعاونی نگارین بافت یزد در نیمه دوم سال ۷۳ به بهره‌برداری رسید و کار خود را با ۵ دستگاه بافندگی که از خارج وارد شد، در زمینی به مساحت ۵ هزار مترمربع و زیربنای ساختمان کارگاهی ۱۲۰۰ مترمربع در شهرک صنعتی مهدی‌آباد آغاز کرد. مدیرعامل شرکت نگارین بافت با اشاره به تجهیزات پیشرفته‌ای که در زمینه تولید در این تعاونی به کار گرفته شده است، گفت: تجهیزات این کارخانه از پیشرفته‌ترین دستگاههای روز می‌باشد که نظیر آن در سطح کشور و صنایع بافندگی نادر است، به طوری که تولیدات این شرکت از نظر کیفی بسیار قابل توجه است.

منصوری با اظهار این مطلب که تولیدات این شرکت قابل رقابت با تولیدات مشابه خارجی می‌باشد، اضافه کرد: تولیدات این کارخانه شامل انواع پارچه چادری، کت و شلوار، پیراهن و پارچه‌های کج راه، رومبلی، پارچه مخصوص صندلی اتومبیل و پتو می‌باشد و در آینده قادر خواهد بود با الگوبرداری از انواع پارچه‌های خارجی، تولیدات خود را با کیفیت بهتر و ۵۰٪ ارزانتر از قیمت مشابه خارجی، به بازار عرضه نماید.

مدیرعامل شرکت تعاونی نگارین بافت با اعلام آمادگی پذیرش کلیه سفارشات داخلی و خارجی در خصوص میزان تولیدات این شرکت گفت: با توجه به بکارگیری تجهیزات پیشرفته و تلاش پرسنل متعهد، این شرکت قادر است سالانه بالغ بر ۳۰۰ هزار متر پارچه و یا ۱۰۰ هزار تخته پتو به بازار عرضه کند.



متقاضیان می‌توانند به درس یزد شهرک صنعتی مهدی‌آباد - شرکت تعاونی نگارین بافت یزد مکاتبه و یا با شماره تلفن ۳۴۱۶۷-۰۳۵۱ یزد تماس حاصل نمایند.

تولید ۷۰۰ تن کارتین با مجهزترین دستگاههای چاپ در شرکت تعاونی کارتین اطلس یزد

مدرن چاپ و تولید انواع کارتین با جنس و کیفیت مرغوب، یکی از بهترین شرکتهای کارتین سازی است که در منطقه یزد فعالیت دارد.

علیرضا دهقان مدیرعامل شرکت تعاونی کارتین اطلس یزد با اشاره به طرحهای توسعه این شرکت جهت تولیدات جعبه های مقوایی و دیگر موارد مورد نیاز صنایع و کارگاههای تولیدی گفت: این شرکت آمادگی دارد تا با پذیرش انواع سفارشات و تحویل آنها در اسرع وقت، خدمات خود را به صنایع تولیدی برای عرضه توابعاتشان ارائه کند.

وی گفت: یکی از طرحهایی که از سوی اداره کل تعاون یزد برای رفع این مشکل ایجاد شده «صندوق تعاون» است که جای تقدیر و تشکر دارد. فعالیت این صندوق نیاز به سرعت عمل بیشتری دارد که امیدواریم با همت و تلاش مدیریت محترمی که دلسوزانه پیگیر امور هستند، عملی شود. همچنین از مسوولین استان و مدیران بانکها تقاضا داریم که با اتخاذ تدابیری در جهت گشایش اعتبار خاصی برای تعاونیها ما را ر امر تولید و چرخش امور شرکت یاری کنند.

وی در پایان ضمن قدردانی از مدیریت و پرسنل فعال اداره کل تعاون استان یزد و دیگر ادارات و سازمانهایی که این شرکت را یاری رسانده اند، اظهار داشت: بدون شک بخش تعاونی در آینده کشورمان نقش تعیین کننده ای خواهد داشت. لذا باید بیش از پیش سرمایه های سرگردان را ب این سمت جهت داده و با حمایت بیشتر از تعاونیها، راه رشد اقتصادی کشور را فراهم کرد.

آدرس شرکت تعاونی یزد - شهرک صنعتی مهدی آباد - تان: ۴۶۷۴۸



شرح عکس: مراسم افتتاح شرکت تعاونی اطلس یزد با حضور معاون برنامه ریزی استانداری، مدیرکل تعاون، معاون بانک صادرات استان و کارشناسان

مترمربع زمین دیگر نیز جهت توسعه شرکت در نظر گرفته شده است.

وی در زمینه میزان تولید این شرکت اظهار داشت: ظرفیت تولید سالانه در حال حاضر و در یک شیفت کاری، ۱۵۰۰ تن است که در صورت نیاز و با اضافه کردن یک یا دو شیفت کاری، این میزان تا چند برابر قابل افزایش خواهد بود.

مدیرعامل شرکت کارتین اطلس ضمن تشریح مراحل مختلف تولید کارتین و اهمیت آن در صنایع بسته بندی گفت: بطور یقین در صنایع امروزی یکی از ویژگی های مهم در عرضه تولیدات و رقابت محصولات اقتصادی، شکل عرضه آنها است. یکی از این موارد نوع بسته بندی و کیفیت مطلوبی است که باید به کار گرفته شود.

وی افزود: با توجه به این مهم، شرکت تعاونی کارتین اطلس با بکارگیری دستگاههای

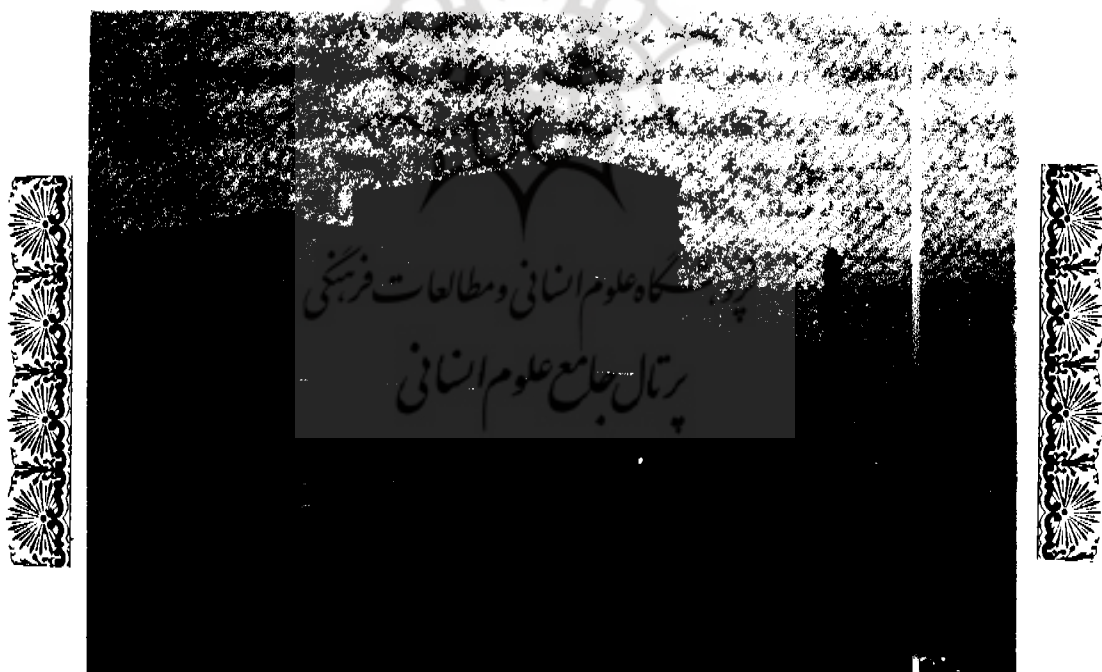
شرکت تعاونی کارتین اطلس با بکارگیری مجهزترین دستگاههای چاپ یکی از مدرن ترین شرکتهای کارتین سازی در استان یزد است. این شرکت در حال حاضر و با توجه به تولید ظرفیت ۱۵۰۰ تن از انواع و اقسام کارتین رایکاتی و معمولی در اندازه های مختلف، یکی از شرکت تعاونی های فعال در یزد محسوب می شود.

علیرضا دهقان مدیرعامل شرکت تعاونی کارتین اطلس طی گفتگویی در خصوص فعالیت های تولیدی این شرکت و جایگاه آن در زنجیره صنعتی و اقتصادی استان گفت: این شرکت در سال ۱۳۷۴ با هدف ارائه خدمات در زمینه ساخت انواع کارتین و تامین نیاز صنایع و کارخانجات تولیدی استان، در زمینی به مساحت ۳۵۰۰ مترمربع و زیربنای ۱۱۰۰ مترمربع تاسیس شد. در حال حاضر ۳۵۰۰

شرکت تعاونی نقش بافان زارچ

شرکت تعاونی نقش بافان زارچ در سال ۱۳۶۰ با سرمایه اولیه ۱۸۳۰۰۰۰ ریال و عضویت ۹۵ نفر تشکیل و به ثبت رسید. شرکت تعاونی نقش بافان زارچ در حال حاضر دارای سرمایه‌ای بالغ بر یکمصد و نود میلیون ریال است که در جهت تامین مواد اولیه اعضاء بافنده به کار برده می‌شود. شرکت تعاونی نقش بافان یزد با تلاش مستمر و پیگیری هیات مدیره و مدیرعامل منتخب اعضاء فعالیت، چشمگیر داشته است به طوری که طی مدت ۴ سال اخیر توانسته است با ایجاد تاسیساتی مثل انبار مواد اولیه و کالا، ساختمان اداری و... با وسعت ۸۰۰ متر مربع، گام‌های موثری را در جهت توسعه فعالیت‌های خود بردارد.

آقای باقرپور مدیر عامل شرکت تعاونی نقش بافان زارچ تولیدات این شرکت تعاونی را انواع پتو، پارچه متقال، دسمال ابریشمی، روکش مبلی و چادر شب نام می‌برد و آمادگی این تعاونی را جهت عرضه تولیدات فوق‌الذکر حسب سفارش و به مقیاس و میزان وسیع و نیز طرح‌های گوناگون در سراسر کشور اعلام می‌نماید.

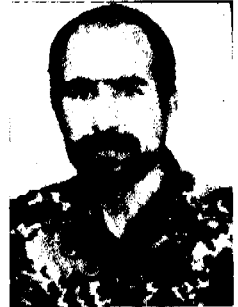


آدرس این تعاونی: یزد - خیابان پاسداران شرکت تعاونی نقش بافان است. متقاضیان و علاقه‌ندان به استفاده از خدمات شرکت تعاونی مزبور می‌توانند جهت کسب اطلاعات بیشتر با شماره تلفن‌های ۳۳۵۵-۲۲۳۳ (۰۳۵۴۷) تماس حاصل نمایند.



شرکت تعاونی تولیدی

فروش و صنایع دستی بافقی



شرکت تعاونی تولیدات اعضا را خریداری نموده و سپس به استانهای همجوار و مازاد آن را به کشورهای حوزه خلیج فارس صادر می نماید.

شرکت تعاونی تولیدی فروش و صنایع دستی بافقی به منظور به بافی قالی و صنایع دستی بافقی نسبت به برگزار دوره های خاص با استفاده از امکانات اداره کل تعاون و شرکت تعاونی اقدام و تاکنون نسبت به آموزش حدود ۵۰ نفر از اعضاء در زه به های مذکور فعالیت نموده است.

آقای بمانعلی کارگران رییس هیئت مدیره شرکت تعاونی با اشاره به تعداد ۲۵۰ نفر بافنده، در ارتباط با فعالیت های شرکت تعاونی اظهار می دارد: اگر این شرکت تعاونی تشکیل گردیده بود، تا چند سال دیگر اثری از این هنر ظریف باقی نمی ماند و دیگر امکان استفاده از جاروها و حصیرها و... که در مقایسه با انواع مشابه آن که از دوام بیشتر و قیمت کمتری برخوردارند وجود نداشت.

آقای طالعی نیز با تشکر از حمایت های مسئولین اداره کل تعاون، فرمانداری بافقی و دیگر مسئولین استان شهرستان که زمینه تشکیل و فعالیت شرکت تعاونی را فراهم نموده می گوید با توجه به مرغوبیت کالا و قیمت آن این شرکت تعاونی آمادگی همکاری و ارائه محصولات خود را جهت استفاده اعضاء اتحادیه ها و شرکتهای تعاونی مصرف کارمندی و فرهنگی و... اعلام می دارد.

آدرس شرکت تعاونی:

شرکت تعاونی تولیدی فروش و صنایع دستی بافقی بنابه نیاز منطقه و در راستای تقویت و بهینه سازی استعدادهای بالقوه شهرستان بافقی موجودیت یافت.

این شرکت تعاونی تولیدی و صنایع دستی با عضویت تعداد ۱۲۳ نفر و با سرمایه ای معادل ۱۰۲۶۰۰۰۰ ریال در تاریخ ۷۴/۳/۹ به ثبت رسید.

آقای غلامرضا طالعی مدیرعامل شرکت تعاونی اظهار می دارد هدف اولیه شرکت تعاونی تشکیل دادن به هنرمندان بافقی که در زمینه های صنایع دستی از قبیل فرش و هنرهای دستی دیگر که مواد اولیه آن از الیاف خرما تهیه می گردد، (مانند ساک، حصیر، جارو، بابزن و پارو و...) بود که خوشبختانه با موافقت اداره کل تعاون با تشکیل و حمایت از آن اکثر قریب به اتفاق شاغلین در این رشته ها متقاضی عضویت در شرکت تعاونی گردیدند و با مساعدتهای اداره کل تعاون شرکت مذکور در تاریخ ۷۴/۳/۹ به ثبت رسید و در تاریخ ۷۴/۱۰/۱۰ با حضور مدیرکل تعاون، ریاست سازمان صنایع دستی و تنی چند از مسئولین شهرستان بافقی افتتاح گردید.

این شرکت تعاونی در حال حاضر در زمینه های تولید قالی در ابعاد گوناگون و همچنین مبلمان حصیری به تعداد ۱۲۰۰ عدد در سال و همچنین ساکهای حصیری و جارو بابزن و... فعالیت می نماید این

بافقی: خیابان وحشی بافقی جنب اداره پست و تلگراف

بلوار ورودی صنایع دستی - جنب بانک مسکن

تلفن تماس: ۴۳۹۲ و ۵۰۱۰

شرکت تعاونی سپیددانه یزد

شماره ثبت ۱۹۶۷

با فعالیت جدیدترین کارخانه خوراک دام و طیور متعلق به شرکت تعاونی سپید دانه یزد آشنا شویم:

شرکت تعاونی سپیددانه یزد تولیدکننده خوراک دام و طیور در زمینی به مساحت ۶۰۰۰ متر مربع و با زیربنای ۱۲۰۰ متر مربع که شامل سالن تولید، انبارهای مواد اولیه، ساختمان اداری و پارکینگ می باشد در آذرماه سال جاری به بهره برداری رسیده است و عملیات اجرایی تاسیسات این شرکت تعاونی از فروردین سال جاری آغاز شده بود و ظرف مدت ۹ ماه به اتمام رسید.

این شرکت تعاونی با صرف سرمایه ای معادل ۷۳۰ میلیون ریال تاسیس گردیده که از این میزان چهارصد و ده میلیون ریال آن از طریق اعتبارات تبصره ۳ و بقیه آن آورده اعضا بوده است. کارخانه شرکت تعاونی سپیددانه یزد قادر است سالانه ۱۱ هزار تن خوراک طیور و ۵ هزار تن خوراک دام تولید نماید. که بدین ترتیب می تواند مشکل دامداران و مرغداران شهرستان ابرکوه را برطرف نماید.

ماشین آلات خط تولید این کارخانه مجهز به تکنولوژی پیشرفته بوده و ظرفیت تولید آن قابل افزایش تا دو برابر می باشد.

اعضاء، هیات مدیره و مدیرعامل این شرکت تعاونی بدینوسیله مراتب تقدیر و سپاس خود را از مسئولین بخش تعاون استان یزد ویژه مدیرکل تعاون آقای مهندس رضوی دشتی، فرماندار محترم شهرستان ابرکوه آقای شکوهی و سرپرستی بانک ملت آقایان ایوبی و قهرمانی که در راه اندازی این واحد تولیدی نقش به سزایی داشته اند اعلام می دارند.



آدرس کارخانه: ابرکوه - جاده شیراز - ناحیه صنعتی تلفن: ۰۷۲۴۴-۳۶۷۱ فاکس: ۰۷۲۴۴-۴۶۷۶

دفتر یزد: بلوار ولی عصر (عج) - جنب مخابرات تلفن ۵۸۸۲۸

تمامی ابزارها، اجرایی خود را نیز به کار می‌گیرد.

مدیرعامل اتحادیه مرکزی تعاونی‌های کارمندی گفت: با اجرای مفاد طرح کمک‌های غیرنقدی به کارکنان دولت ما قادر خواهیم بود در کوتاه‌ترین زمان ممکن اقلامی را که توسط وزارتخانه‌های بازرگانی، تعاون و دستگاههای تامین کننده اعلام می‌شود در اختیار کارمندان دولت قرار دهیم.

وی افزود: اگر کمک‌های غیرنقدی، شامل کالاهای مناسب و اساسی باشد قطعاً در بازار تاثیر گذارنده و تا حدودی مشکلات اقتصادی کارکنان دولت را برطرف خواهد کرد.

مدیرعامل اتحادیه مرکزی تعاونی‌های کارمندی گفت: در واقع این اقدام تقدیر و تشکر از زحمات بی‌دریغ کارمندان دولت است.

مصطفی راجی مدیرعامل شرکت تعاونی سازمان بهزیستی کشور گفت: طرح پرداخت کمک‌های غیرنقدی به کارکنان دولت تا حدودی سبب کاهش تورم و رشد نقدینگی می‌شود.

وی افزود: تجربه نشان داده است که همه ساله با افزایش حقوق کارمندان به تدریج قیمت اجناس نیز افزایش می‌یابد اما با اجرای این طرح، خود به خود قیمت کالاها تا حدودی ثابت خواهد ماند.

مدیرعامل شرکت تعاونی سازمان بهزیستی گفت: وقتی که نیازهای اساسی حدود ۲ میلیون خانوار کارمند از طریق تعاونی‌ها تامین شود، به مراتب، تقاضای خرید در بازار کاهش خواهد یافت.

روزنامه جهان اقتصاد شماره ۵۱۰ - ۲۶/۱۱/۲۴

۳۳ طرح تعاونی در استان سمنان به بهره‌برداری رسید

مدیرکل تعاون استان سمنان اعلام کرد ۳۳ طرح تعاونی در زمینه‌های مختلف تولیدی خدماتی در سال جاری در این استان مورد



تعاون در آیین مطبوعات

روزنامه جمهوری اسلامی شماره ۴۸۳۹
۲۴/۱۱/۲۴

۷۳ طرح تعاونی در خراسان بهره‌برداری و ۱۲۰۰ نفر مشغول به کار می‌شوند

بردسکن - روزنامه جمهوری اسلامی: با بهره‌برداری از ۷۳ طرح تعاونی در استان خراسان ۱۲۰۰ نفر مشغول به کار می‌شوند.

این مطلب را مدیرکل تعاون استان خراسان که جهت افتتاح نمایندگی اداره تعاون به شهرستان بردسکن سفر کرده بود طی گفتگویی با خبرنگار ما اعلام کرد و افزود: مبلغ ۲ میلیارد و ۶۱۴ میلیون ریال سرمایه اولیه در اختیار این تعاونیها قرار گرفته که بین ۶۰ تا ۸۰ درصد پیشرفت کاری داشته است.

وی اعتبارات این اداره کل را در سال جاری بالغ بر ۳۲ میلیارد ریال ذکر کرد و اظهار داشت: شهرستان بردسکن دارای ۲۵ تعاونی در قالب صنعتی، کشاورزی، تولیدی مصرفی می‌باشد که طی ماه گذشته ۴۱۰ میلیون ریال تسهیلات در اختیار سه تعاونی صنعتی و کشاورزی جدیدالتاسیس بردسکن قرار گرفته و تا پایان سال، ۹۰ میلیون ریال اعتبار دیگر به آن اضافه خواهد شد.

وی در پایان گفت: از آنجا که بردسکن دارای استعداد جهت ایجاد تعاونیهای دیگر است در سال آینده در زمینه تخصیص اعتبار مساعدت بیشتری خواهد شد.

خبرگزاری جمهوری اسلامی - ۲۴/۱۱/۲۹

کمک غیرنقدی به کارکنان دولت تورم و نقدینگی را کاهش می‌دهد

تهران - خبرگزاری جمهوری اسلامی

اتحادیه‌ها و تعاونی‌های مصرف کارمندی اعلام کردند در صورت تدوین و ابلاغ آیین‌نامه اجرایی پرداخت کمک‌های غیرنقدی به کارمندان دولت در کوتاه‌ترین زمان آماده اجرای این طرح هستیم.

به گفته مدیران و مسئولان تعاونی‌ها و اتحادیه‌های کارمندی اگر آیین‌نامه اجرایی طرح پرداخت کمک‌های غیرنقدی به کارکنان دولت به طور دقیق و اصولی تدوین شود، قدرت خرید کارمندان افزایش خواهد یافت.

برخی از آنان می‌گویند: تامین کالاهای اساسی کارمندان به طور ماهانه، سبب کاهش تقاضای خرید حدود ۲ میلیون خانوار کارمند از بازار شده که همین امر تا حدودی مانع از رشد قیمت‌ها می‌شود.

مصطفی اسلامی‌نسب، مدیرعامل اتحادیه مرکزی تعاونی‌های مصرف کارکنان دولت در گفت و گو با خبرنگار گروه گزارش خبرگزاری گفت: تمامی شبکه تعاونی‌های سراسر کشور از طرح کمک‌های غیرنقدی به کارمندان دولت استقبال می‌کنند و در صورت ابلاغ آماده اجرای این طرح هستند.

وی افزود: این اتحادیه با بیش از ۱۳۰۰ تعاونی در سراسر کشور برای اجرای این طرح

بهره‌برداری قرار گرفت.

داریوش اسلامی دیروز گفت این تعاونی‌ها در بخش‌های کشاورزی، صنعتی، معدنی، صنایع دستی، صنایع تبدیلی و ... تعاونی‌های خدماتی شامل حمل و نقل درون شهری و بیرون شهری فرهنگی و هنری و خدمات اداری فعالیت دارند.

وی کل سرمایه‌گذاری این طرح‌ها را ۲۲ میلیارد و ۹۵۷ میلیون ریال اعلام کرد و گفت از این رقم ۱۱ میلیارد و ۵۸۲ میلیون ریال آن سهم آورده اعضای این تعاونی‌ها و بقیه از محل سهم تسهیلات تبصره ۳ وزارت تعاون تامین شده است.

اسلامی افزود: تعاونی‌های مذکور دارای ۸۷۶ نفر عضو هستند و با ایجاد آنها ۹۰۷ فرصت شغلی در این استان فراهم شد.

مدیرکل تعاون استان سمنان طرح‌های پسته‌کاری، تولید مرغ و تخم مرغ تولید وسایل پزشکی، ریسندگی نخ، تولید مواد غذایی و استخراج سنگهای معدنی را از مهمترین زمینه‌های فعالیت این تعاونی‌ها اعلام کرد.

روزنامه اخبار شماره ۲۸۹ / ۲۰ / ۱۱ / ۷۴

توزیع کالا و تعاونی‌ها

مدیرعامل شرکت خدمات تعاون کشور اعلام کرد: از هفته آینده بیش از ۳۰۰ تن کره وارداتی و یک هزار دستگاه تلویزیون رنگی تولید داخل از طریق تعاونی‌های راسر کشور توزیع می‌شود.

توزیع کالا از طریق تعاونی‌ها اقدام بسیار مناسب و به جایی است زیرا به تجربه ثابت شده که توزیع کالا از طریق تعاونی‌ها، به مراتب سالم و صحیح‌تر، درست‌تر، مطمئن‌تر و بهتر از سایر روش‌های توزیع صورت می‌گیرد و در این شیوه بیش از سایر شیوه‌های توزیع کالا مستقیم به دست مصرف‌کننده می‌رسد. آن هم با سودی عادلانه، در حالی که در سیستم‌های توزیع بازار، کالاها در برخی موارد چندین دست، در دست دلالان می‌چرخد و با قیمتی به مراتب بالاتر از قیمت

واقعی به دست مصرف‌کننده اصلی می‌رسد یا اصولاً نمی‌رسد.

سیستم توزیع تعاونی امتحان خود را در ایران به خصوص در سال‌های جنگ تحمیلی به خوبی پس داده و رو سفید از معرکه بیرون آمده است. پس از جنگ نیز تعاونی‌ها نقش قابل توجهی در توزیع عادلانه کالا در جامعه به عهده داشته‌اند.

تشکیل وزارت تعاون، نشان دهنده تاکید مسئولان کشور بر گسترش تعاونی‌ها بود. اما این وزارتخانه از بدو تاسیس تاکنون از توجه کافی و لازم بهره‌مند نشده است و بودجه، امکانات، تسهیلات مورد نیاز آن، چنان که باید و شاید تامین نشده است.

در حالی که شایسته است امکان لازم از سوی مسئولان فراهم آید تا تعاونی‌ها از جایگاه مناسب خود در کشور بهره‌مند شده و سهم و نقش در خور در تولید و توزیع کالا و خدمات ایفا کنند. کره و تلویزیون از جمله کالاهایی است که در ایام اخیر به شدت افزایش قیمت داشته و جزو کالاهای کمیاب به حساب می‌آیند.

توزیع ۳۰۰ تن کره وارداتی و یک هزار دستگاه تلویزیون از طریق سیستم تعاونی کشور اقدام درستی است. اما کافی نیست. این حجم کالا تنها بخش کمی از کالاهایی را تشکیل می‌دهد که روانه بازار کشور می‌شود. این حجم را می‌بایست افزایش داد؛ زیرا توان سیستم توزیع تعاونی کشور به مراتب بیش از آن حجم موجود است.

روزنامه سلام شماره ۱۲۶۵ / ۲۳ / ۱۱ / ۷۴

۱۳۹ تعاونی تولید و مصرف در سطح استان کرمان تشکیل شد

سرویس خبر - شهرستانها:

در راستای رشد و توسعه تعاونی‌های تولیدی و ایجاد فرصت‌های شغلی مولد در ده ماه گذشته سال جاری ۱۳۹ تعاونی با عضویت ۴ هزار و ۱۵۶ عضو در سطح استان کرمان تشکیل شده است.

مدیرکل تعاون استان کرمان گفت: از این تعداد ۳۴ تعاونی کشاورزی ۱۶ تعاونی دامداری ۱۴ تعاونی خدماتی و فنی و مهندسی ۷۵ تعاونی چندمنظوره، مسکن، معدنی، مرغداری، فرش‌بافی و حمل و نقل است.

مهندس مهدی طیب‌زاده افزود: در سال جاری از محل اعتبارات تبصره‌های قانون بودجه مبلغ ۲۶ میلیارد ریال برای امور کشاورزی، دامداری و فعالیتهای فرش‌بافی، طرح‌های تولیدی و احداث مسکن به منظور اسکان و اجرای طرح‌های خودجوش عشایر در قالب تعاونی‌ها وگذار شده است.

وی همچنین گفت: ۱۶ میلیارد و ۴۵۰ میلیون ریال جهت احداث مدارس غیرانتفاعی خود اشتغالی امور فرهنگی و هنری صنایع تبدیلی و ایجاد تعاونی‌های حمل و نقل به اعضای این تعاونی‌ها پرداخت شده است.

وی افزود: با توجه به استقبال مردم در خصوص تشکیل تعاونی‌ها در آینده سقف اعتبارات این اداره کل از ۵۰ میلیارد به ۷۵ میلیارد ریال افزایش خواهد یافت.

روزنامه جمهوری اسلامی شماره ۴۸۲۹ / ۲۴ / ۱۱ / ۷۴

مرکز آموزش عالی تعاون شعبه اصفهان از سال تحصیلی آینده فعال می‌شود

اصفهان - روزنامه جمهوری اسلامی: مرکز آموزش عالی تعاون شعبه اصفهان از سال تحصیلی آینده راه‌اندازی می‌شود. این مرکز در ۳ رشته مدیریت، بازرگانی و حسابداری از طریق کنکور سراسری برای مقطع کاردانی دانشجو می‌پذیرد.

مهندس خاتون‌آبادی مدیرکل تعاون استان اصفهان در گفتگو با خبرنگاران با اعلام این خبر افزود: در آینده انشاء... در رشته کارشناسی نیز دانشجو می‌پذیریم. وی در ادامه عملکرد سال جاری این اداره کل را بیان نمود و گفت: در سال جاری از محل تبصره ۳ بودجه، رقمی حدود ۱۴/۵ میلیارد ریال برای

بخش تعاون استان تخصیص داده شد که به ۶۴ طرح تصویبی اداره کل در زمینه‌های کشاورزی، صنعت و معدن، صنایع دستی، صنایع تبدیلی کشاورزی، طرحهای علمی فرهنگی و مدارس غیرانتفاعی تقسیم شده است ولی این طرحها به بیش از ۲۸ میلیارد ریال اعتبار نیاز دارد.

وی افزود: در صورتی که تسهیلات تبصره‌ای افزایش یابد می‌توانیم واحدهای بیشتری را سرویس داده و نقش خوبی در ایجاد اشتغال داشته باشیم.

وی اضافه کرد در سال گذشته ۶۸ طرح تولیدی در بخشهای مختلف تولیدی، خدماتی و فرهنگی با بیش از ۵ میلیارد تومان سرمایه‌گذاری به تصویب رسید که از محل تبصره ۳، ۲/۵ میلیارد تومان اعتبار بانکی به این واحدها اختصاص یافت.

مدیرکل تعاون استان اصفهان افزود: با تخصیص این اعتبارات به تعاونیها ۱۲۹۸ فرصت شغلی ایجاد شده است.

وی افزود: در برنامه سال ۷۵ وزارت تعاون، تاسیس ۱۰۰ اداره تعاون در

شهرستانهای کشور پیش‌بینی شده است که انشاء... در استان اصفهان شاهد تاسیس ادارات تعاون در شهرهای مختلف خواهیم بود.

وی در ادامه به طرحهایی که در دهه مبارکه فجر افتتاح می‌شود اشاره کرد و گفت: همزمان با ایام... دهه فجر ۷ تعاونی جدید در استان اصفهان افتتاح می‌شود که یکی از آنها طرح یکپارچگی اراضی کشاورزی روستای زمان‌آباد در منطقه زرین‌شهر است و طی آن ۱۸۰ هکتار اراضی این روستا یکپارچه می‌شود و در این خصوص ۶۰۰ میلیون ریال از محل تبصره ۳ بودجه سال ۷۳ تخصیص داده شده است.

وی در پایان خاطر نشان کرد تا آخر اسفند ۱۲۰ تعاونی آموزشی در مدارس استان ایجاد خواهد شد.

روزنامه اطلاعات شماره ۲۰۷۰۴-۲۴/۱۱/۲۶

کره وارداتی و تلویزیون رنگی در فروشگاههای تعاونی توزیع می‌شود
* از هفته آینده بیش از ۳۰۰ تن کره

وارداتی و یکپارچه دستگاه تلویزیون رنگی تولید داخل از طریق تعاونیهای سراسر کشور توزیع می‌شود.

مدیرعامل شرکت خدمات تعاون کشور در گفت و گو با واحد مرکزی خبر با اعلام این مطلب افزود: تعداد قابل توجهی انواع لاستیک اتوبوس و کامیون به ارزش بیش از یک میلیارد ریال خریداری شده است که طی دو هفته آینده راستانهای گیلان و کردستان بین متقاضیان توزیع خواهد شد.

وی همچنین افزود: اسفند ۲۰ میلیارد ریال به منظور پشتیبانی از تعاونیهای توزیعی، تولیدی، معدنی و صنایع دستی تخصیص یافته است.

وی گفت: به تعاونیهای تولیدی که بتوانند در بخش صادرات فعالیت کنند تسهیلات بانکی تعلق می‌گیرد.

وی در پایان گفت: شرکت خدمات تعاون کشور در سال جاری بیش از یک میلیون دلار فرش، خشکبار و میوه به کشورهای اروپایی صادر کرده است.

مزایای بخش تعاون و محاسن مادی و معنوی کارگروهی بیان گردد، این شیوه هر چند که محدودیت دارد لیکن چون نوعی آموزش چهره به چهره تلقی می‌گردد تاثیر آن زیاد خواهد بود، حضور مسئولین امر در این گردهمایی‌ها مایه دلگرمی و امید به آینده آنان خواهد بود.

۶- به عضویت درآوردن زنان در طرحهایی که با ویژگیهای جسمی و روحی آنها تناسب دارد

در این خصوص پیشنهاد می‌گردد ادارات کل تعاون در زمان ارائه طرحهای پیشنهادی جهت تشکیل شرکت‌های تعاونی بررسیهای لازم را بعمل آورده و چنانچه طرحهای مزبور از هر حیث متناسب با فیزیک بدنی، خصوصیات روحی و روانی زنان تشخیص

داده شد تمهیداتی را به منظور عضویت آنها در تعاونیهای مزبور فراهم نمایند.

علاوه بر شیوه‌های فوق‌الاشاره می‌توان روشهای دیگری از قبیل: بازدید از فعالیت زنان شاغل در واحدهای تولیدی و خدماتی، دادن پستهای -یبریتی در شرکت‌های تعاونی به زنان، ارائه آما و ارقام مربوط به فعالیت و اثرات مثبت زنان در بهبود و پیشرفت اقتصادی، تشوق و ترغیب زنان جهت حضور بهتر و موثرتر در مجامع عمومی شرکت‌های تعاونی که در آن عضویت دارند و... را بیان نمود.

اعمال کلیه شیوه‌های فوق خود مشروط و مقید به تلاش همگانی بخش تعاون و سازمانهای ذربط و نیز تامین اعتبارات و اسباب و وسایل لازم در این خصوص است.



بقیه از صفحه ۳۶

تشکیل شرکت‌های تعاونی، برگزاری سمینارها و گردهمایی و جلسات منظم و هدفدار می‌باشد. در این جلسات با استفاده از افراد مجرب و موجه سعی شود ضمن بیان ارزش و مقام زن و نقش آنها در طی تاریخ، اهداف و اصول و

منابع و مآخذ

اطلاعات و انجام امور محاسباتی با ماشینهای کامپیوتری بهترین جوابگوی احتیاجات می باشد. برای هر مرکز حسابداری از طرحهای آزمایشی به منظور بالا بردن سطح مدیریت در موسسات بین المللی تعاونی بزرگ استفاده می گردد و این امر یا از طرف نمایندگان متخصص سازمان ملل یا کارشناسان سازمان خواربار و کشاورزی ملل متحد و یا با کمک هر دو دسته از کارشناسان صورت می گیرد.

بقیه از صفحه ۲۱

کنترل قدرت ثروتمندان برای استفاده از منابع اجتماعی به مقصد بهره‌وری و ساختار اجتماعی متعادلتری در یک تعاون منطقه‌ای و موضعی بهتر همراه با کاهش فقرهای اقتصادی موضعی مانند استشار نفاط فراموش شده روستایی و محله‌های متراکم، شهر از جمله عملکردهای تعاونیهاست.

در حوزه عملکردی روستایی، تعاونیها از اقتصاد روستایی حمایت کرد کارآیی و راندمان آنها را افزایش داده و از سرمایه‌های اعضا حمایت می‌کنند. آنها ابزار کمک‌رسانی و بهبود بخشند جامعه روستایی با کیفیت بالا بودند. در مناطق روستایی تعاونیها استفاده صحیح از منابع مشترک سرمایه‌گذاری بدون بهره را ممکن ساخته و در کاهش فقر اقتصاد روستایی کمک و یاری رساندند. آنها موارد سرمایه‌گذاری در محدوده کم را میسر ساخته، خدمات کاملاً مورد نیاز را برای افرادی که هیچ جایگزینی برای آنها نداشته فراهم ساخته و باعث یکپارچگی بیشتر جامعه روستایی شدند. به خاطر اهمیت نقششان در تعادل منطقه‌ای، تعاونیها در کاهش مهاجرت روستاییان موفق بودند. با کاهش فقر و بهبود عملکرد اقتصاد خانواده و مهمتر از همه بهبود منزلت زنان تعاونیها باعث کاهش بارداری شدند و افزون بر این بعضی از تعاونیها و اصولاً جنبش‌های تعاونی برنامه تنظیم خانواده را به عنوان نقش مهمی در رفاه اعضا خانواده مطرح کردند که باعث روند کاهش فقر و کاهش تعداد فرزندان در خانواده‌ها شده است.

- گزارش وضعیت کلان تعاونیهای اعتبار کشور تا پایان سال ۱۳۷۳ تهیه شده در دفتر امور اقتصادی و برنامه‌ریزی وزارت تعاون.

- اطلاعات و گزارشات آماری ارسالی از ادارات کل تعاون استانها.

- گزارش وضعیت کلان تعاونیهای اعتبار کشور تا پایان سال ۱۳۷۲.

روش آماری

در این گزارش اطلاعات مربوط به ۶۵٪ از تعاونیهای اعتبار فعال کشور مورد بررسی و تجزیه و تحلیل قرار گرفته و نتایج از جزء به کل تعمیم داده شده است.

ضمائم گزارش

۱- جدول اطلاعات اولیه و فعلی تعاونیهای اعتبار ۱۸ استان کشور در سنوات ۷۲ و ۷۳

۲- گزارش وضعیت کلان تعاونیهای اعتبار تا پایان سال ۷۳

۳- گزارش وضعیت کلان تعاونیهای اعتبار تا پایان سال ۷۳ به تفکیک استانها

۴- گزارش وضعیت کلان تعاونیهای اعتبار تا پایان آبانماه / ۷۴

بقیه از صفحه ۵۵

که از نظر تشکیلاتی بتواند جوابگوی احتیاجات امور حسابداری در حدود چهل فروشگاه مرکزی و فروشگاه بزرگ با حجم معاملات کالایی در حدود ۱۶۰ متر مکعب در طول روز از طسریق ۶۰۰ شعبه خرده‌فروشی باشد هزینه‌اش تقریباً در سال معادل ۴ درصد فروش خواهد بود. چون کارمندان حسابداری در فروشگاههای محلی را می‌توان تقلیل داد و حسابرسی داخلی را نیز منسوخ کرد. هر فروشگاه قادر خواهد بود که هزینه حسابداری متمرکز شده و مدیریت متمرکز شده جهت تهیه گزارشها را بدون هیچگونه اشکالی بپردازد. با آزمایشات اولیه که در این مورد به عمل آمده است چنین به نظر می‌رسد که طرحی در این خصوص با صرفه و امکان پذیر خواهد بود.

۱۴- این برآوردها براساس سیستم انجام امور محاسباتی منظم بدون استفاده از ماشینهای حساب دیجیتال و کامپیوتری بوده است. حال مناسب خواهد بود که در این مورد پارا فرائر گزارده و نتیجه بگیریم که سیستم تهیه

که از تعداد ۶۱۳ تعاونی اعتبار موجود کشور ۱۹۳ شرکت یعنی بیش از ۳۰٪ آنها در حال حاضر غیرفعال بوده و لزوماً برای حل عاجل این معضل به طور جسده می‌بایست چاره‌اندیشی شود.

در شرایط موجود به نظر می‌رسد فقط کمک و حمایت مستمر و قاطع موسسات و منابع اعتباری درون بخش تعاون و عمدتاً صندوق تعاون سازنده و مثبت خواهد بود. بشرط آنکه برنامه‌ریزی اجرای آن از نظر زمانی چندان به درازا نکشد در این رابطه پیشنهاداتی نیز به شرح ذیل به صندوق تعاون ارائه گردیده که حمایت وزارت، تعاون در تحقق آن کار ساز خواهد بود.

بنابراین اعطای وام قرض الحسنه به تعاونیهای اعتبار توسط صندوق تهون در ازای سپرده‌گذاری تعاونیهای اعتبار در صندوق مذکور بهتر است با میزان وام اعطایی با توجه به مبلغ و مدت توقف سپرده تعاونیهای اعتبار در صندوق تعاون به شرح زیر تعیین گردد:

۱- در ازای هر ۶ ماه سپرده‌گذاری تعاونیهای اعتبار در صندوق تعاون معادل یک برابر موجودی.

۲- در ازای هر ۹ ماه سپرده‌گذاری تعاونیهای اعتبار در صندوق تعاون معادل ۱/۵ برابر موجودی.

۳- در ازای هر یکسال سپرده‌گذاری تعاونیهای اعتبار در صندوق تعاون معادل ۲ برابر موجودی.

علاوه بر پیشنهادات فوق، سایر اقدامات نظیر ترغیب اعضا تعاونیها، اعتبار به پس انداز بیشتر و جستجوی طرق اصولی جلب همکاری سایر موسسات اعتباری با تعاونیهای اعتبار در مورد واگذاری اعتبارات ارزان بهره از دیگر تمهیداتی است که می‌بایست توسط مسئولین محترم بخش به مورد اجراء گزارده شود.

مقایسه عملکرد شرکتهای تعاونی معدنی با فعالیتهای معدنی کل کشور در سال ۷۳

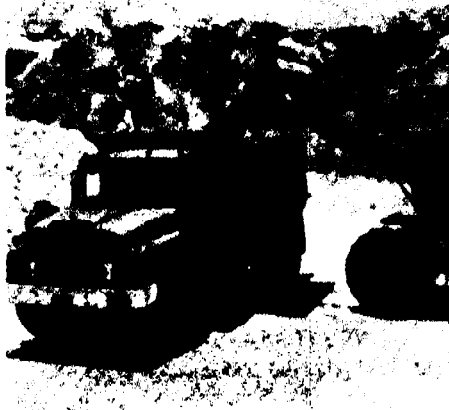
در سال ۷۳ جمعاً تعداد معادن دارای مجوز بهره‌برداری به ۱۸۰۰ رسید که سهم تعاونیها از این تعداد برابر با ۶۲۱ معدن یعنی معادل ۳۴/۵ درصد بوده است.

از ۱۸۰۰ معدن دارای مجوز بهره‌برداری ۱۳۰۹ معدن دارای عملکرد استخراجی در کل کشور بوده و سهم تعاونیهای معدنی از آنها معادل ۴۵۹ معدن بوده است. به عبارت دیگر درصد معادن فعال به کل معادن کشور برابر با ۷۲/۷ درصد و معادن فعال تحت بهره‌برداری تعاونیها به کل معادن تحت بهره‌برداری آنها، ۷۴ درصد بوده است.

استخراج مواد معدنی در کل کشور طی سال ۷۳ برابر با ۶۶/۸۳۵ میلیون تن گزارش شده است.

با توجه به ظرفیت استخراجی مقرر در پروانه‌های بهره‌برداری صادره به میزان ۹۱/۱۱۷ میلیون تن، ضریب بهره‌برداری از معادن کشور را به لحاظ میزان بهره‌برداری می‌توان معادل ۷۳/۳۵ درصد دانست. شرکتهای تعاونی معدنی با استخراج واقعی ۱۲/۱۷۱ میلیون تن در معادن فعال معادل ۱۸/۲۱ درصد از استخراج کل کشور را عهده‌دار بوده‌اند.

با توجه به اینکه بخش مهمی از عملکرد معادن کل کشور مربوط به معادن بزرگ تحت بهره‌برداری شرکتهای دولتی (نظیر مس، آهن، سرب، روی و ذغال‌سنگ) و همچنین کارخانه‌های سیمان کشور می‌باشد و از آنجایی که معادن مزبور از نظر سرمایه‌گذاری و تامین ماشین‌آلات و لوازم معدنی و نیز بازار فروش محصولات با محدودیت‌های کمتری مواجه می‌باشند، لذا ضریب بهره‌برداری از آنها اندکی بیشتر از معادن تحت بهره‌برداری تعاونیها می‌باشد. (ضریب بهره‌برداری تعاونیها برابر با ۷۲ درصد می‌باشد.)



مقایسه عملکرد تعاونیها براساس انواع مواد معدنی

الف - گروه مصالح ساختمانی

در سال ۷۳ در کل کشور ۱۲۷۲ معدن در گروه مصالح ساختمانی دارای مجوز بهره‌برداری بوده که از این تعداد ۹۲۷ مورد فعال و ۳۴۵ مورد غیرفعال بوده‌اند (درصد معادن فعال برابر با ۷۲/۸۸ بوده است.)

تعاونیهای معدنی با داشتن ۵۰۶ مجوز بهره‌برداری در ۳۷۹ معدن مواد اولیه مصالح ساختمانی دارای عملکرد استخراجی بوده‌اند. (درصد معادن فعال برابر با ۷۴/۹ بوده که وضعیتی بهتر از کل معادن کشور داشته‌اند) ضمناً تعاونیهای معدنی از جهت تعداد معادن دارای مجوز ۳۹/۷۸ درصد و از نظر تعداد معادن فعال ۴۰/۸۸ درصد معادن مواد اولیه مصالح ساختمانی کشور را در اختیار داشته‌اند.

میزان استخراج مواد معدنی در این گروه برابر با ۴۳/۴۶۱/۱۶۴ تن و سهم تعاونیهای معدنی در این گروه برابر با ۱۱/۱۷۲/۰۶۸ تن معادل ۲۵/۷۱ درصد کل کشور بوده است.

ضمناً ضریب بهره‌برداری در این گروه در

کل کشور برابر با ۷۱/۲ درصد و در تعاونیها برابر با ۱۲/۰۳ درصد می‌باشد.

ب - کانیهای لمزی

تعداد این معادن در کل کشور (مواردی که برای آنها مجوز بهره‌برداری صادر گردیده) جمعاً ۱۵۵ مورد می‌باشد که در سال ۷۳ تعداد ۳۸ مورد آن غیرفعال گزارش گردیده است.

ظرفیت بهره‌برداری از آن معادن طی اعلام وزارت معادن فلزات ۲۲/۶۴۲ میلیون تن می‌باشد که به دلیل حجم بالای سرمایه‌گذاری مورد نیاز، بخش خصوصی و تعاونی در این گروه کمتر فعال بوده و سرمایه‌گذاری موده‌اند.

استخراج واقعی معادن این گروه در سال مورد نظر ۲۰/۱۱۰ میلیون تن و ضریب بهره‌برداری از آن بیش از ۹۰٪ می‌باشد. با توجه به مراتب فوق‌الذکر و بدلیل بزرگ بودن معادن، سرمایه‌گذاری زیاد و... تعاونیها در این بخش سهم کمتری داشته و قادر به رقابت نمی‌باشند.

ج - کانیهای یرفلزی

در سال ۷۳ برای این گونه معادن ۳۵۲ مجوز بهره‌برداری صادر شده است که ۲۴۵ مورد آن دارای فعالیت استخراجی بوده‌اند. ظرفیت بهره‌برداری از این معادن ۷/۵۷۳/۲۷۵ تن که در عمل فقط ۲/۹۷۸/۹۱۳ تن استخراج صورت گرفته است یعنی ۳۹٪ ظرفیت.

شرکتهای تعاونی معدنی با داشتن ۸۸ مجوز بهره‌برداری از ۶۲ معدن میزان استخراج ۸۵۸/۳۹۲ تن مواد معدنی استخراج نموده‌اند. با توجه به ظرفیت بهره‌برداری ۱/۲۲۲ میلیون تنی این معادن ضریب بهره‌برداری در این گروه برای تعاونیها ۷۰/۲۴٪ بوده است. یعنی در مقایسه با کل کشور بطور نسبی تقریباً ۲ برابر استخراج نموده‌اند.

هم نظر خودم را هرگز عوض نکرده‌ام و نظرم همین بود که خدمت شما عرض کردم و قبلاً هم همین نظر را داشتم. اما بعضی‌ها بودند که به الگوهای کشورهای مختلف، معتقد بودند، یکی مثلاً الگوی کره و یکی الگوی هندوستان را می‌پسندید، یکی هم الگوی سنگاپور را. ممکن بود که در صحبت‌هایشان نظراتشان را ارائه داده باشند و اینکه آیا نظراتشان را تغییر داده یا نداده‌اند، من نمی‌دانم. از آنهایی که نظر داده‌اند باید سوال کرد.

والسلام علیکم ورحمة... و برکاته

بقیه از صفحه ۵۰

● خرید بهتر و کاهش ضایعات مواد اولیه شامل سوخت، نیرو و انرژی.

● کاهش هزینه‌های نیروی کار شامل بهبود جانمایی و نحوه چیدن ابزار و دستگاه‌ها، بهبود روش‌های کار، اصلاح و تعمیر ابزار و کاستن از زمان‌های غیر موثر.

● اصلاح و بهبود روش‌های استفاده از تجهیزات شامل انواع اتومبیل به کمک برنامه‌ریزی بهتر به ویژه برنامه‌ریزی خاص تعمیر و نگهداری.

بقیه از صفحه ۴۱

هیئت مدیره انجام می‌گیرد و در مقابل آنها مسئول است. روابط مدیران و کارکنان و تنظیم امور خرید و فروش از جمله وظایف مدیرعامل است.

۱- لازم به توضیح است که در آخرین اجلاس اتحادیه بین‌المللی تعاون که به مناسبت یکصدمین سالگرد تاسیس این اتحادیه در شهر منچستر انگلستان تشکیل گردید اصول تعاون مورد بازبینی قرار گرفت و تغییراتی در آن داده شد. (محققین می‌توانند به ماهنامه تعاون شماره ۵۱ صفحه ۱۹ مراجعه نمایند.)

که موجب تاخیر در ارسال طرحها به بانکها و دبیرخانه کمیسیون بررسی طرحها گردیده است.

۶- تقاضای وثیقه از طرف بانک سپه برای اجرای طرحهای تعاونیهای خود اشتغالی که مغایر با ماده ۲ آئین‌نامه اجرایی تبصره ۳ مصوب هیئت محترم وزیران می‌باشد.

بقیه از صفحه ۵۱

را بشناسد و متناسب با استعدادها، توانایی‌ها، ظرفیت‌ها و محدودیت‌ها، فرهنگ، مسائل اجتماعی، فنی و سابقه تاریخی خودش تصمیم بگیرد که چه کار باید بکند. بنده به پیروی صرف از هیچ الگویی از الگوهای رایج معتقد نیستم در عین حالی که استفاده از تجارب دیگران را مفید می‌دانم.

سوال: زمانی بعضی از برادرها در هیئت دولت در مصاحبه‌ها تاکید می‌کردند، حتی در مصاحبه‌هایی که در کیهان هوایی بود به مصاحبه‌کننده می‌گفتند که: آقا تو چه می‌گویی؟! حرفت چیست؟! باید به من یک تیپ را بگویی که عمل شده باشد. من می‌خواهم یک مملکتی را راهبری کنم، باید یک چیزی باشد که تجربه شده باشد. الان سوال من این است که جدای از نظر شخصی شما، آیا این نظرهایی که قبلاً از طرف تعدادی از افراد هیئت دولت به این شکل ابراز می‌شد، آیا با تجاربی که پیش آمده در نظرات ایشان تغییراتی حاصل شده است یا نه؟

جواب: به یاد ندارم که در دولت برای این موضوع و با این دقت که چه الگویی انتخاب شود بحثی شده باشد یا تصمیمی گرفته شده باشد. لذا دولت هیچ وقت تصمیمی برای این که از چه الگویی تبعیت کنیم اتخاذ نکرده و اعلام هم نکرده است. اگر جنابعالی مصاحبه‌ای را دیده‌اید، مصاحبه افرادی از اعضای دولت بوده است که نظراتشان را اعلام کرده‌اند و من

میزان تحصيلات ۶/۳ از مدیران تعاونیها نامشخص می‌باشد.

۹- جنسیت اعضا در تعاونیهای تولیدی، خدماتی و آموزشی

بررسی اعضا ۸۲۳ طرح تولیدی، خدماتی و آموزشی نشان می‌دهد که ۷۳/۷ درصد از اعضا طرحها را مردان تشکیل داده و ۱۷/۸ درصد آنان را زنان تشکیل می‌دهند. اطلاعات ۸/۵ درصد از اعضا در این ارتباط مشخص نمی‌باشد.

۱۰- مشکلات اجرایی

۱- دیر ابلاغ شدن جدول توزیع استانی بانکهای عامل که تا تاریخ ۲۵/۷/۷۴ به صورت کامل انجام نگردید.

۲- عدم اختصاص تسهیلات، مورد نیاز تعاونیهای کشاورزی از طریق بانک عامل طرحهای کشاورزی به استناد ماده ۲۰ آئین‌نامه اجرایی تبصره ۳ قانون بودجه سال ۷۴ (بانک کشاورزی)

۳- عدم پذیرش طرحهای کشاورزی توسط بانک صادرات، با توجه به اینکه در ابلاغیه بانک مرکزی، بانک صادرات مکلف به پذیرش سایر طرحها نیز گردیده است.

۴- درست عمل نمودن بانکها، عامل در توزیع استانی تبصره، به صورتی که در تعدادی از استانها، سر جمع کل اعتبارات ابلاغی بانکهای عامل با اعتبار تخصیص یافته استان مغایرت وجود دارد.

۵- توزیع شهرستانی اعتبارات در استانها