

## گزارشی از:

# سینماینار تعاون، زن و اشتغال



- شناخت چگونگی امکان تمرکز و تجمع زنان در تعاوینهای بازاریابی صنایع تولیدات خانگی.
- نحوه جذب زنان متخصص در تعاوینها.

۲۰ مقاله جهت چاپ و ۵ مقاله برای ارائه در سینماینار برگزیده شد و مقالات مزبور که توسط: خانم دکتر ژاله شادی طلب، آقای دکتر حسین بنی فاطمه، خانم مهرانگیز چنگیزی، آقای سیروس فخرایی و خانم ثریا حافظی نوشته شده بود، وسیله هر یک از نویسندهای در جلسه سینماینار قرائت گردید.

در آغاز این سینماینار خانم عالیور گزارشی از چگونگی تدارک مقدمات سینماینار ارائه داد و اظهار داشت: از ۵۵ مقاله واصله به دیرخانه

برای برگزاری این سینماینار مطالعات

کارشناسی لازم و فراخوان مقاله انجام گرفته و

از بین ۵۵ مقاله واصله در زمینه های:

- نقش زنان در فعالیتهای اقتصادی و تشکل های تعاونی.

- چگونگی تمرکز فعالیتهای اقتصادی کشور در تشکل های تعاونی.

- چگونگی تمرکز فعالیتهای اقتصادی

بانوان در انواع تعاوینها

- شناخت طرق ارتقاء نقش زنان در اداره

امور تعاوینها.

- نقش زنان در احیاء و توسعه صنایع

دستی از طریق تشکیل تعاوینها.

- افزایش نقش خواهران دانشجو و دانش

سمینار تعاون، زن و اشتغال در تاریخ

۱۵/۴/۷۴ با پیام ریاست محترم جمهوری

که توسط آقای مهندس شافعی وزیر تعاون

قرائت گردید در سالن آمفی تاتر دانشکده

کشاورزی دانشگاه تبریز برگزار شد.

در این سینماینار که به منظور شناخت و

معرفی فرصت های شغلی زنان و بررسی

زمینه های حضور فعال آنان در تشکل های

تعاونی تشکیل شده بود، آقای عبدالعلیزاده

استاندار آذربایجان شرقی، نماینده کان مردم در

مجلس شورای اسلامی، مسئولان دفتر امور

زنان نهاد ریاست جمهوری، مشاورین وزراء

در امور زنان، فرمانداران شهرستانهای استان،

جمعی از استادی دانشگاه و دیگر صاحب نظران و

عالمندان مسائل مربوط به بانوان شرکت

- نگاهی به تجارت بانوان کشورهای نمودند.

# پیام ریاست و تخترم جمهوری اسلامی ایران برگزاری سمینار

بسم الله الرحمن الرحيم

انقلاب اسلامی و قانون اساسی جمهوری اسلامی ایران زمینه مناسبی برای دستیابی به هویت و شخصیت ارزشمند برای بانوان فراهم نموده است که علاوه بر امکان استیفای حقوق حق در شد و تعالی انسان و اجتماع نقش قابل توجهی برای جمعیت زنان قائل شده است. از طرف دیگر حمایتهای خاص به منظور بوجود آوردن شرایط کار مناسب، ایجاد زمینه‌های مساعد برای رشد شخصیت زنان و احیای حقوق مادی و معنوی آنان، حمایت مادران، به خصوص در دوران بارداری و حضانت فرزندان بی‌سرپرست، ایجاد دادگاه صالح برای حفظ کیان خانواده، ایجاد بیمه خاص بیوه‌زنان و زنان سالخورد و بی‌سرپرست، اعطای قیومیت فرزندان به مادران شایسته، راه را برای تعالی و رشد زنان کشور هموار می‌سازد. سیاستهای اشتغال زنان در جمهوری اسلامی ایران، نزدیک به تمام مشاغل در جامعه را برای زنان مجاز دانسته و لذا زنان علاوه بر حفظ و اداره خانواده در بسیاری از مشاغل اجتماعی، اقتصادی، فرهنگی و سیاسی همکام با مردان در صحنه حضور فعال دارند.

با عنایت به نقش ارزشمند بانوان در فعالیتهای گروهی و جمعی، دستگاههای ذی‌ربط در بخش‌های صنعت، کشاورزی و خدمات باید زمینه گسترشده‌ای برای مشارکت زنان فراهم سازند و جهت شناسایی زمینه‌های اشتغال زنان با حفظ کیان خانواده برنامه‌ریزی و اقدامات لازم به عمل آورند.

آمار و اطلاعات مربوط به مشارکت و فعالیت زنان در بخش تعاونی کشور نشانگر این واقعیت است که بانوان در این بخش سهم و وظیفه واقعی خود را احراز ننموده‌اند. برای جبران این تقیصه جامعه زنان کشور همانگونه که در عرصه‌های اجتماعی، فرهنگی و سیاسی حضور ارزشمند خود را به ثبوت رساندند باید جایگاه واقعی خویش را در فعالیتهای جمعی و بویژه تعاونی بیابند و مراکز مستول امور فرهنگی باید نسبت به انجام رسالت خود بیش از پیش تلاش و همت به خرج دهند و عرصه را برای یذیرش و گرایش جامعه بانوان کشور در تشکلهای تعاونی گستردۀتر نمایند. مهمتر از همه وزارت تعامل باید برای ایجاد تشکلهای بانوان در قالب انواع تعاونی به نحو مطلوب و شایسته برنامه‌ریزی و یگیری کند.

چشم‌انداز تشکیل تعاونیهای بانوان با عنایت به حیطه وسیع عملکرد آنان در جای جای کشورمان و نقش حساس آنان در امر بازسازی، بسیار تابناک و درخشنan است. امیدوارم زنان پاکدامن ایران اسلامی سهم و وظیفه موثر خود را در تحریک چرخهای اقتصادی کشور بیش از پیش ایفاء نمایند.

بهروزی بانوان متعدد و زحمتکش ایران اسلامی را از خداوند متعال مستلت می‌نماییم.

اکبر هاشمی رفسنجانی  
رئیس جمهوری اسلامی ایران

حضور یافته بودند، پیام حضرت آیت‌الله  
رسانی شدند و در مجموع از ۱۱۰ نفر از  
خواهران عضو تعاونیها و یا شاغل در زمینه‌های  
شغلی مختلف دعوت به عمل آمده است.

همانطور که می‌دانید وزارت تعامل برای  
محقق ساختن بعضی از اهداف قانون اساسی از  
جمله اصول ۴۳ و ۴۴ ایجاد شده است. این از  
ویژگیهای قانون اساسی جمهوری اسلامی  
ایران است، که اقتصاد آن به سه بخش مشخص  
تقطیم شده است.

نمایشگاه ۶۰ شرکت تعاونی اعلام آمادگی  
نموده‌اند و در مجموع از ۱۱۰ نفر از  
خواهران عضو تعاونیها و یا شاغل در زمینه‌های  
شغلی مختلف دعوت به عمل آمده است.

## نمایشگاه و زیر تعاون

آقای مهندس شافعی وزیر تعاون اولین  
سخنران سمینار بود و پس از تشکر از خواهران  
و برادرانی که از اقصی نقاط کشور در سمینار  
تقطیم شده است.

سمینار ۳۷ مقاله توسط بانوان و ۱۸ مقاله  
وسیله آقایان ارسال گردیده است. همچنین از  
مجموع مقالات مزبور، ۳۰ مقاله از  
سازمانهای دولتی، ۱۰ مقاله از دانشگاهها، ۸  
مقاله از تعاونیها و ۷ مقاله از مراجع مختلف  
واصل شده است.

خانم عالیپور در ادامه سخنان خود هدف  
از برپایی نمایشگاه را آشنا ساختن عینی بانوان  
با بخشی از مشاغلی که توسط ایشان قابل اتخاذ  
است ذکر نمود و افود جهت حضور در این

ریاست محترم جمهوری

سیاستهای اشتغال زنان در جمهوری اسلامی ایران، نزدیک به تمام مشاغل در جامعه را برای زنان مجاز دانسته و لذا زنان علاوه بر حفظ و اداره خانواده، در بسیاری از مشاغل اجتماعی، اقتصادی، فرهنگی و سیاسی، همگام با مردان در صحنه حضور فعال دارند.

جامعه زنان کشور همان گونه که در عرصه‌های اجتماعی، فرهنگی و سیاسی حضور ارزشمند خود را به ثبوت رساندند، باید جایگاه واقعی خویش را در فعالیتهای جمعی و به ویژه تعاونی بیابند. مهمتر از همه وزارت تعاون باید برای ایجاد تشکلهای بانوان در قالب انواع تعاونی به نحو مطلوب و شایسته برنامه‌ریزی کند.

جمهوری اسلامی ایران مدعی بوده و هست که از الگوهای رایج سرمایه‌داری تبعیت نمی‌کند و روشی مستقل برای ارائه به جهانیان دارد و تابع دیگران نیست.

در جمهوری اسلامی ایران دولت باید برای کسانی که قادر به کار هستند ولی ابزار، پول و سرمایه لازم را ندارند، ابزار کار فراهم سازد تا اشتغال کامل ایجاد شود. این موضوع یکی از اهداف قانونی اساسی است.

وزیر تعاون در ادامه سخنان خود اظهار داشت: بعضی از کسانی که ابزار کار ندارند، علاقمند به استقبال از خطر اقدام مستقل نیستند و یا شوق خدمت به جامعه موجب فعالیت آنها در دستگاههای دولتی شده است. ولی در مورد کسانی که قادرند مدیریت سرمایه داشته باشند و وسایل لازم را ندارند قانون دولت را موظف ساخته است امکان آنرا فراهم سازد. یکی از عوامل بهره‌وری پایین، نبود ابزار کار است.

وزیر تعاون افروز: علاوه بر این باید از طریق امکانات بخش تعاون از استثمار کسانی که می‌خواهند برای خودشان کار کنند جلوگیری شود. فقدان سرمایه موجب بهره‌کشی فرد از فرد می‌گردد. طبق قانون اساسی باید برای این افراد زمینه لازم فراهم شود تا تعاونی تشکیل دهند و حاصل دسترنج خود را تماماً به دست آورند.

از طرف دیگر برای توسعه اقتصادی به سرمایه‌گذاری نیازمندیم و رقبا به سرعت در حال پیشرفت و قبضه کردن بازارها هستند. در

شوند تا هم توسعه و هم عدالت اجتماعی حقق گردد.

وزیر تعاون در پایان سخنان خود ابراز امیدواری نمود مشارکت بانوان در تعاوینها افزایش یافته و رونق گیرد.

## سخنان استاندار آذربایجان شرقی

آقای عبدالعلی زاده استاندار آذربایجان شرقی در ابتدای سخنان خود به شرکت کنندگان در سمینار خوش آمد گفت و اظهار داشت:

بحث اشتغال و تعاون بحث عامی است که

باید از طریق امکانات بخش تعاون از استثمار کسانی که می‌خواهند برای خودشان کار کنند جلوگیری شود. طبق قانون اساسی باید برای این افراد زمینه لازم فراهم شود تا تعاونی تشکیل دهند و حاصل دسترنج خود را به دست آورند.

برای توسعه اقتصادی به سرمایه‌گذاری نیازمندیم. سپرده‌های مردم در بانکها ابزار مناسبی برای این منظور است تا جویندگان کار و افراد مستعد برای تشکیل تعاوینها از آن بهره‌مند شوند تا هم توسعه و هم عدالت اجتماعیحقق گردد.



علت وجود محدودیت به ویژه قبل از انقلاب اسلامی زنان تحصیل کرده کمتر بوده‌اند و اگر آثار تحصیل به استعداد بسیار خوب زنان ایرانی اضافه شود، مدیران شایسته‌ای برای اداره واحدهای تولیدی در اختیار خواهیم داشت.

مشکل دوم این است که اکثریت زنان به کارهایی ییدی که مهارت کمتری نیاز دارد مشغول هستند. در همه مناطق کشور به ویژه در روستاهای زنان بیش از مردان کار می‌کنند و در کاشت، داشت و برداشت محصول مشارکت دارند ولی کار و نلاش آنها به عنوان تولید ناخالص ملی شکل نمی‌گیرد و به ثبت نمی‌رسد.

واقعیت این است که سطح آموزش مهارتی برای خانمها پایین است بنابراین غالباً در خانه کار می‌کنند و علت وارد نشدن کار آنها در آمار ملی، سازمان یافته نبودن آن است به این جهت یا به نام آقایان به فروش می‌رسد و یا در جایی ثبت نشده و به شمار نمی‌آید. بنابراین باید به سراغ سازماندهی جدیدی برویم که اولاً مسئولیت اصلی زن که تربیت نسل فردا است لطمه نخورد و منافاتی با اعتقادات اسلامی نداشته باشد، ثانیاً به صورت بهینه درآمده و عدد و رقم و آمار پیدا کند و جایگاه خود را به عنوان خدمتی ارائه شده نشان دهد، ثالثاً موضوع آموزش و ارتقاء کیفیت و حجم تولید را مدنظر قرار دهیم.

سازماندهی مذکور باید به شکلی باشد که تولیدات زنان جایگاه خود را داشته باشد و این



است که عبارتند از: سرمایه، ابزارکار، نیروی انسانی و مدیریت. از این چهار عامل پذیرفته شده در اقتصاد، دو عامل کارگر و مدیر به انسان مربوط می‌شود و نیروی انسانی در فرایند تولید، انسانی است که یا مهارت خود را می‌فروشد یا توانایی جسمانی خود را. مدیر انسانی است که توانایی به درباری از مهارت دیگران را دارا می‌باشد. در قید جستی، که موضوع این سمینار است باید وصیعت زنان را از این دو بعد بررسی کنیم.

چه تعداد زن مدیر داریم که توانایی هدایت و شکل‌دهی نیروی کارگر را داشته باشند و عوامل کار را تلفیق کرده و محصول درست و بهینه تولید کنند؟

یکی از مشکلات اشتغال زنان، موضوع سطح تحصیلات آنها است که در گذشته به

### استاندار آذربایجان شرقی:

مشکل عمده ما پایین بودن میزان تولید ناخالص ملی است. در چنین شرایطی هر فرد ایرانی وظیفه دارد به رشد تولید ناخالص ملی کمک کند و این امر زمانی تحقق می‌یابد که بتوانیم تولید مثبت و منطقی داشته باشیم که همان اشتغال صحیح است.

در این سمینار با قید جنس زن به طبقه خاصی نگاه می‌کند و عنایت ویژه دارد.

طرح موضوع زن، تعاون و اشتغال معنی‌هایی دارد که اگر در شرایط اجتماعی ما مدنظر قرار گیرد، فرمولی برای حل بخشی از مشکلات را به دست می‌دهد.

مشکل عمده ما پایین بودن میزان تولید ناخالص ملی است که به شکل تورم نمود پیدا می‌کند. در چنین شرایطی هر فرد ایرانی وظیفه دارد به رشد تولید ناخالص ملی کمک کند و این امر زمانی تحقق می‌یابد که بتوانیم تولید مثبت و منطقی داشته باشیم که همان اشتغال صحیح است.

خدمات صحیح و مثبت یکی از عوامل ارتقاء تولید ناخالص ملی است و تشخیص مفید بودن آن یکی از بحث‌های اساسی اقتصاد است.

متاسفانه واقعیت تلحیخ وجود دارد که نیمی از جمعیت کشور به خاطر اشتغال در خانه، از مشارکت در افزایش تولید ناخالص ملی محروم‌اند و نیم دیگر به کار مشغولند ولی قسمت قابل ملاحظه‌ای از کار آنها اشتغال مفید نبوده و بیکاری پنهان است و نه تنها تاثیری در رشد تولید ناخالص ملی ندارد بلکه عامل کاهش آن به شمار می‌رود.

آقای عبدالعلیزاده در ادامه سخنان خود بادآور شد: تولید دارای چهار عامل اصلی

## دکتر شادی طلب:

قبل از ۱۹۷۵ تصویر بر این بود که زنان به عنوان قشر محروم باید مورد حمایت قرار گیرند و حمایت‌ها غالباً جنبه مادی داشت. در دو دهه اخیر این نگرش تغییر یافته و موضوع مشارکت آنها در همه جنبه‌های اجتماعی، اقتصادی، سیاسی و فرهنگی مطرح گردیده است.

ایران حقوق زنان را با صراحة مورد تأکید قرار داده است.

خانم شادی طلب آنگاه به تشریح چگونگی فضای فرهنگی حاکم بر اشتغال زنان پرداخت و گفت توسعه این فضا برای توسعه درونزا و حتی بروزنزا بسیار ضروری است و در هیچ تحولی نمی‌تواند از عوامل فرهنگی چشم پوشی کرد و سپس به ذکر شواهد تحقیقات انجام شده در خصوص فضای فرهنگی زنان در ایران پرداخت و در قسمتی از آن اظهار داشت: الگوی فرهنگی جامعه ما ببینی بر خانه‌دار بودن زن است و سایر شغل‌ها در درجه دوم و سوم اهمیت قرار دارند.

وی در بخش دیگری از سخنران خود اظهار داشت: در بخش کشاورزی سهم اعلام شده اشتغال زنان ۷٪ است و رقم قابل ملاحظه‌ای نیست و در صنعت مشکل اصلی زنان این است که دانش فنی لازم را کسب

دکتر شادی طلب خاطرنشان ساخت: در گزارش‌های توسعه انسانی آمده است که زنان در دهه‌های گذشته بهره کمی از توسعه داشته‌اند و اگر چه نیمی از جمعیت را تشکیل می‌دهند سهم آنها از توسعه کمتر از سی درصد است، ولی در دو دهه اخیر تغییر چشمگیری رخ داده است.

قبل از ۱۹۷۵ در بحث توسعه تصویر بر این بود که زنان به عنوان قشر محروم باید مورد حمایت قرار گیرند و حمایت‌ها غالباً جنبه مادی داشت. در دو دهه اخیر این نگرش تغییر یافته و موضوع مشارکت آنها در همه جنبه‌های اجتماعی، اقتصادی، سیاسی و فرهنگی مطرح گردیده است.

خانم شادی طلب یادآور شد: اگر قرار است در جهت توسعه انسانها حرکت کنیم به تغییرات اساسی نیاز داریم و تحول عوامل فرهنگی و دگرگونی باورهای زنان نسبت به توانایی‌های خودشان از ضروریات آن است. خوبشخانه قانون اساسی جمهوری اسلامی

امر مستلزم توسعه آموزش فنی و حرفه‌ای است. تصور من این است که باید به دنبال تجربه استان خودمان برویم و کارگاه خانمها را به داخل خانه‌ها ببریم تا همراه با ایفای وظیفه مادری، در کارگاه خانگی حضور داشته باشد.

بحث دیگر، موضوع سرمایه است که اگر بخواهیم برای بیکاران کار ایجاد کنیم به تامین آن نیاز داریم. امروزه در شهرکهای صنعتی و در کارگاه‌های باکمتر از ۲۵ کارگر ملاحظه می‌شود که هزینه زمین و ساختمان گرانتر از ابزار کار است و این در بسیاری موارد اتفاق مخصوصاً در مورد زنان، زیرزمینهای خانه‌ها می‌تواند به فضای کار تبدیل شود و زنان یک محله در آن فعالیت داشته باشند.

استاندار آذربایجان شرقی در ادامه سخنان خود خاطرنشان ساخت: پیشنهاد ما برای اشتغال زنان ایجاد تعاوینهای بزرگ است که تعداد زیادی از خانمها در آن مجتمع شده و به تولید پردازند و با بخش خصوصی رقابت کنند و وسیله مدیران تعاوینی به بازاریابی محصولات خود اقدام نمایند.

در دنیا کشورهایی مانند تایلند وجود دارد که زنانشان بازارهای دنیا را فتح کرده‌اند. خوشبختانه در استان ما با هدایت وزارت تعاظن ایجاد این تعاوینها در شرف انجام است و انشا... اشتغالات صحیح و مثبت شکل خواهد گرفت و جایگاه ویژه‌ای خواهد یافت.

آقای عبدالعلیزاده در پایان سخنان خود افroot: ما خواهان تکرار اینگونه سمینارها هستیم تا هر کدام از نکاتی که اشاره شد بیشتر و دقیق‌تر بررسی شود.

## سخنران خالق دکتر

### شادی طلب

دکتر شادی طلب پس از ذکر مقدمه‌ای سخنان خود را در سه بخش ارائه داد:

- فضای حاکم بر اشتغال زنان
- ویژگیهای اشتغال زنان در ایران
- تجربه تعاوینها در ایجاد اشتغال



نکرده‌اند و سهم دختران از آموزش فنی و حرفه‌ای حدود ۱۹ درصد است. وی افزواد در صنعت قالی‌بافی زنان نقش اصلی را بر عهده دارند و در بخش خدمات گروههای اصلی اشتغال زنان: معلمی، مامایی و حسابتداری است.

در موضوع تجربه تعاوینها در ایجاد اشتغال، دکتر شادی طلب به فعالیتهای انجام شده در این زمینه اشاره نمود و مشکلات مسابق این قسمت را: غیرمتخصص بودن متضایران، عدم بررسی همه جانبه طرحها و نبود کارشناس متخصص در استانها ذکر کرد و در ادامه سخنان خود به موقیت تجربه وزارت تعاوین اشاره داشت. همچنین در این زمینه لزوم: آموزش نیروی انسانی، دخالت نکردن در کار تعاوینها و پرهیز از وابسته کردن تعاوینها به دولت را مورد تأکید قرار داد و اظهار داشت تعاوینها باید از دیدگاه سودمندی برای زنان ارزیابی شوند.

## سخنان خالص دکتر الکبیر چنگیزی

سخنران بعدی سمینار مهرانگیز چنگیزی بود. وی ابتدا به ذکر شرایط اجتماعی و فرهنگی زنان در ادوار مختلف تاریخی به نقل از مورخان پرداخت و سوابق مشارکت فعال زنان در امور صنعتی و تولیدی را ذکر نمود. و سپس به وضعیت فعلی زنان در کشورهای جهان سوم اشاره کرد و گفت: در اکثر کشورهای در حال توسعه زنان ۲۵ درصد پیش از مردان کار می‌کنند و ۴۵ درصد (برای کار مساوی) کمتر حقوق دریافت می‌کنند. خانم چنگیزی در بخش دیگری از سخنان خود اظهار داشت:

- ایجاد موسسات اعتباری به کمک پس اندازهای زنان که مورد بهره‌برداری خود آنان قرار گیرد.
- تشکیل تعاوینهای مختلف با عضویت زنان.
- انجام عملیات تولیدی زنان عضو تعاوی در منزل.
- اخذ کمک مالی از سازمانهای بین‌المللی برای اشتغال زنان.
- توسعه آموزش فنی و حرفه‌ای زنان.

### دکتر بنی‌فاطمه:

بنی‌فاطمه از جمعیت را زنان تشکیل می‌دهند و نیروی انسانی بالقوه جامعه هستند که اگر از آنها با توجه به ساخت فرهنگی جامعه استفاده شود به افزایش تولید کمک خواهد شد. با شناخت ظرفیت تولید هر منطقه من می‌توان تعاوینهای مربوط به زنان را تشکیل داد.

وی افزواد: کشورهایی که در فعالیتهای اقتصادی آنها حضور زنان کمتر نگ بوده است، در توسعه موفق نبوده‌اند. بخش تعاوین می‌تواند زنان را وارد صحنه اقتصاد سازد و راه را برای حضور فعال تر زنان باز کند. تعاوین به معنی جذب کار و سرمایه انسانهای بیشتر، جذب نیروی کار انسانی در فضای انسانی تر، و تولید و عرضه کالا به قیمتی ارزانتر و کیفیتی بهتر است.

خانم چنگیزی آنگاه به ذکر مشاهدات خود از تعاوینهای زنان در کشور چین پرداخت و به نمونه‌های قابل توجهی اشاره کرد. وی همچنین نحوه تشکیل تعاوی و چگونگی کمک مالی دولت و سازمانهای بین‌المللی به تعاوینهای زنان در کشور مزبور را یادآور شد و نتیجه گیری ممکن از تجربه کشور چین برای کشور ما را بدین شرح خلاصه کرد:

- ایجاد موسسات اعتباری به کمک پس اندازهای زنان که مورد بهره‌برداری خود آنان قرار گیرد.

- تشکیل تعاوینهای مختلف با عضویت زنان.
- انجام عملیات تولیدی زنان عضو تعاوی در منزل.
- اخذ کمک مالی از سازمانهای بین‌المللی برای اشتغال زنان.
- توسعه آموزش فنی و حرفه‌ای زنان.

**خانم چنگیزی:**  
بخش تعاوین می‌تواند زنان را وارد صحنه اقتصاد سازد و راه را برای حضور فعال تر زنان باز کند. تعاوین به معنی: جذب کار و سرمایه انسانی بیشتر، جذب نیروی کار انسانی در فضای انسانی تر، و تولید و عرضه کالا به قیمتی ارزانتر و کیفیتی بهتر است.

## سخنان آقای دکتر دکتر بنی‌فاطمه

آقای دکتر حسین بنی‌فاطمه عضو هیأت علمی دانشگاه تبریز در سخنان خود به تشریح وضعیت و مقایسه اشتغال در جوامع سنتی و کشاورزی و اقتصاد صنعتی و توسعه یافته پرداخت و اظهار داشت: در اقتصاد سنتی در مقایسه با اقتصاد صنعتی بهره‌کشی و استثمار انسان از انسان اهمیت کمتری داشت و در دوره صنعتی بخاطر نیاز به کار انسانها استثمار مطرح می‌گردد.

وی سپس درصد زنان شاغل در ایران را ۴/۹ درصد شاغلین ذکر کرد و یادآور شد زنان ۴۳ درصد نیروی کار ده ساله به بالا را تشکیل می‌دهند.

آقای بنی‌فاطمه در بخش دیگری از سخنان خود ضرورت‌های اشتغال زنان در جامعه امروزی را چنین خلاصه نمود:

- 1 - توجه به نیروی انسانی و کیفیت آن - نیمی از جمعیت را زنان تشکیل می‌دهند و نیروی انسانی بالقوه جامعه هستند که اگر از آنها با توجه به ساخت فرهنگی جامعه استفاده شود به افزایش تولید کمک خواهد شد.
- 2 - کنترل جمعیت - اشتغال زنان به نحوی

نیمی از جمعیت را زنان تشکیل می‌دهند و نیروی انسانی بالقوه جامعه هستند که اگر از آنها با توجه به ساخت فرهنگی جامعه استفاده شود، به افزایش تولید کمک خواهد شد. با شناخت ظرفیت تولید هر منطقه من می‌توان تعاوینهای مربوط به زنان را تشکیل داد.

از انحصار عوامل کنترل جمعیت به شمار می‌رود.

۳- آموزش همگانی - لازم است زنان از آموزش‌های عمومی و فنی و تخصصی به نحو شایسته‌ای برخوردار شوند.

وی سپس به شرح آمارهای مختلف اشتغال زنان در بخش‌های کشاورزی، صنعت و خدمات در ایران و در استان آذربایجان شرقی پرداخت و یادآور شد پایین بودن میزان اشتغال زنان مربوط به نسبت بالای خانه‌داری است.

آقای بنی‌فاطمه علل عدم دستیابی زنان به شغل مناسب را عوامل زیر دانست:

- تعایل زنان به اشتغال در دستگاه‌های دولتی و محدودیت امکان اشتغال در این بخش

- ضرورت آموزش‌های فنی و حرفه‌ای و پایین بودن میزان آن در مورد زنان

- مشکلات مربوط به محیط و ساعات کار وی در بخش دیگری از سخنان خود وضعیت تعاوینهای را که بیش از ۵۰ درصد اعضا آنها را زنان تشکیل می‌دهند مورد بررسی قرارداد و راههای توسعه اینگونه تعاوینها را بدین نحو خلاصه نمود:

- با شناخت ظرفیت تولید هر منطقه می‌توان تعاوینهای مربوط به زنان را تشکیل داد

- مطالعه و شناخت زمینه‌های فرهنگی لازم برای اشتغال زنان که در حال حاضر توسط معاونت تحقیقات و آموزش وزارت تعاوون در حال انجام است.

- شناسایی تعاوینهای زنان برای اشتغال

## لیست خنان آفاقی

### لیلیلر و لیل فتحعلی‌الله

سخنرانی آقای سیروس فخرایی عضو هیات علمی دانشگاه تبریز به تحلیل جامعه‌شناسی از طرق ارتقاء نقش زنان در اداره امور تعاوینها اختصاص داشت. وی در این رابطه اظهار نمود:

برای اینکه از دیدگاه جامعه‌شناسی مسائل اجتماعی را مورد تجزیه و تحلیل قرار دهیم،

### سیروس فخرایی:

زنان باید خود را به عنوان انسانهای مقدار و سازنده در نظر گیرند و به توانایی‌های خویش توجه کنند. برای اینکه زنان سرنوشت جامعه را در دست گیرند باید ابتکار به خرج دهند و نقش مدیریتی خود را در تعاوینها ایفا نمایند.

این حالت فعالیتهای تعاوونی برکنش‌های اجتماعی اثر می‌گذارد.

فرض سوم: بین فعالیتهای تعاوونی زنان و تغییرات اجتماعی رابطه وجود دارد. جامعه در حال تحول و حرکت است و حرکت آن تغییرات اجتماعی را موجب می‌شود و بر اقتصاد و برنامه‌ریزی فعالیتهای زنان اثر می‌گذارد و بهمین ترتیب فعالیتهای تعاوونی بر جامعه اثر می‌گذارد.

وی در ادامه سخنان خود تئوری پارسونز را تشریح نمود و عوامل: عاطفی بودن، جهت‌گیری جمعی، انفعال‌گرایی، عامه‌گرایی و کیفیت ذاتی را مورد بحث قرار داد.

آقای فخرایی در بخش پایانی سخنان خود درباره افزایش نقش زنان در فعالیتهای تعاوونی اظهار داشت:

زنان باید خود را به عنوان انسانهای مقدار و سازنده در نظر گیرند و به توانایی‌های خویش توجه کنند. برای اینکه زنان سرنوشت جامعه را در دست گیرند باید ابتکار به خرج دهند و نقش مدیریتی خود را در تعاوینها ایفا نمایند.

باید دیدگاه‌های نظری را مطالعه کنیم و این امر نمی‌تواند جدا از ساخت اجتماعی و فرهنگی جامعه بررسی شود.

در زمینه تعاوون دو دیدگاه را می‌توان مطرح کرد:

۱- کارکرد گرایی که اجزاء مختلف جامعه را باید به صورت متعدد در نظر گرفت. از این دیدگاه، محور اساسی جامعه، اتحاد، وفاق، سازش و تعاوون است.

۲- تضاد و تحول گرایی - که جامعه را به صورت مجموعه‌ای از اجزاء در هم جسم می‌کند. از این دیدگاه تعاوون مدنظر قرار نمی‌گیرد و تضاد اجزاء موجب تحول جامعه فرض می‌شود.

آقای فخرایی در مورد فعالیتهای تعاوونی

زنان سه فرضیه را مورد بحث قرار داد:

فرض اول: بین فعالیتهای تعاوونی زنان در جامعه و ساخت اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی جامعه رابطه وجود دارد و برای تحول در آن باید ساخت جامعه تغییر کند.

فرض دوم: بین فعالیتهای تعاوونی زنان و کنش‌های اجتماعی مردم رابطه وجود دارد. در



## «قطعنامه سمینار تعاون، زن و اشتغال»

اتحادیه‌های تعاونی و دفاتر امور زنان و سایر سازمانهای ذیربسط، انجام گیرد و به این موضوع بصورت جدی نگریسته شود.

۴- از طریق اتفاق‌های تعاون، اتحادیه‌های تعاونی با همکاری کمیسیونهای امور زنان در استانداریها و ادارات کل تعاون استانها زمینه‌های می‌ساعد جهت مشارکت دادن زنان در تصمیم‌گیری‌های اساسی تعاونیها و اگذاری مدیریت تعاونیها و اداره امور اجرایی مرتبط با فعالیت زنان به آنان فراهم گردد.

۵- وزارت تعاون به امر آموزش و ترویج تعاون در بین زنان و آموزش فنی، حرفه‌ای و مدیریتی آنان توجه ویژه‌ای مبذول دارد به طوری که زنان کشور بتوانند با کسب مهارت‌های لازم و آگاهی کافی از اصول و مفاهیم تعاون از مزایای فعالیت اقتصادی به شیوه تعاونی برخوردار گردیده و در افزایش تولید ملی و ارتقاء سطح درآمد و رفاه خانواده نقش موثرتری را ایفاء نمایند.

۶- با توجه به کشورهای دیگر دنیا در زمینه‌های تعاونی‌های زنان، دولت جمهوری اسلامی ایران نیز به منظور تأمین منابع مالی موردنیاز تعاونیهای زنان کشور حمایت لازم را از تشکیل موسسات اعتباری غیربانکی تعاونی زنان و یا صندوق‌های اعتباری تعاونی مخصوص زنان را بسرمایه و مدیریت زنان به عمل آورد.

۷- با ساده‌تر نمودن شرایط ایجاد تعاونی برای زنان و دعوت از زنان متخصص جهت پیوستن به جامعه تعاون و انتقال تخصص و مهارت‌های خود به سایر زنان عضو تعاونی، وزارت تعاون و بانکهای عامل تربیت اتحاد تعاونی تا در اعطای تسهیلات مالی به طرحهای تولیدی و خدماتی تعاونیهای جدید التاسیس زنان اورده تقدیم کمتری مود قبول و پذیرش قرار گیرد.

۸- با همکاری اتحادیه‌های تعاونی مصرف‌کنندگان ادارات کل تعاون و کمیسیونهای امور بانوان، نحوه مشارکت و فعالیت زنان در تعاونیها به گونه‌ای تنظیم گردد تا زنان بتوانند ضمن ارائه نقش موثر خود در اداره امور تعاونیهای مصرف‌پذیره تعاونیهای مصرف محلی، امکان عرضه تولیدات و فرآوردهای خانگی خود را در این تعاونیها بدست آورند و در این راستا به شرکتهای تعاونی توصیه شود تا حقیقیت المقرر امکانات لازم را به منظور تولید اثوب و بهداشتی فرآوردهای خانگی و تبدیلی در اختیار زنان قرار دهند و همکاری لازم را با آنان به عمل آورند و من ا...التوفيق

### کمیته مصدور قطعنامه سمینار تعاون، زن و اشتغال

تبریز

۱۳۷۴/۴/۱۵

بقیه در صفحه ۴۱

با درود به روان یاک رهبر کبیر انقلاب و بنیانگذار جمهوری اسلامی ایران و با آرزوی سلامت و طول عمر برای رهبر معظم انقلاب حضرت آیت‌الله خامنه‌ای، و با تشکر از بیام ارزشمند مقام محترم ریاست جمهوری به سمینار، شرکت‌کنندگان در سمینار تعاون، زن و اشتغال، ضمن سپاس از وزارت تعاون اگه موجبات تشکیل این سمینار را فراهم آورد و با تشکر از کلیه دست‌اندرکارانی که بینحوى در برگزاری آن مشارکت داشته‌اند و سپاس صمیمانه از مسئولین محترم استانی و مردم مسلمان، غیور و وطن‌دوست تبریز که میزبان این سمینار بودند، موارد زیر را به عنوان قطعنامه صادر و از دولت محترم حضرت آیت‌الله خامنه‌ای رفست: جانشینی ریاست محترم جمهوری اسلامی ایران و مجلس محترم شورای اسلامی درخواست می‌نماید تا جامعه زنان کشور و وزارت تعاون را در اجرای مفاد این قطعنامه بینحوى قانونی و جدی مورد حمایت قرار دهند.

۱- شرکت‌کنندگان در سمینار ضمن اعلام پشتیبانی قاطع خود از برتراندگان دولت جمهوری اسلامی ایران و محاکوم نمودن سیاست‌های توسعه‌طلبانه و ضدانسانی امریکای جهان‌خوار و جنایتکار، و به منظور رسیدن به اقتصادی سالم و خودکفای، با درنظر گرفتن مفاد مبنای در اصول ۴۳ و ۴۴ قانون اساسی جمهوری اسلامی ایران حمایت و پشتیبانی خود را از بخش تعاونی اقتصاد جمهوری اسلامی ایران و وزارت تعاون به عنوان مقولی این بخش صراحتاً اعلام و تقاضای حمایت کلیه مسئولین اجرایی کشور و نمایندگان محترم مجلس شورای اسلامی را از توسعه فعالیتهای این بخش خدمتگزار اقتصار ضعیف جامعه جهت رسیدن به جایگاه مقرر در قانون اساسی به عنوان دومن بخش نظام اقتصادی کشور، دارند.

۲- شرکت‌کنندگان در سمینار مصراحت از وزارت تعاون درخواست می‌نمایند تا به عنوان حامی بخش تعاون و مجری قانون این بخش از اقتصاد کشور حداکثر مساعی خوبی را در نیل به اهداف مندرج در صدر قانون بخش تعاون اقتصاد جمهوری اسلامی ایران به عمل آورد و زمینه حقوق عدالت اجتماعی را با پی‌بریزی اقتصادی سالم و عادلانه و منتظر با اصول اسلامی، با رعایت کامل حقوق برابر زن و مرد فراهم آورد.

۳- به منظور شناخت واقعی و دقیق امکانات توسعه اشتغال زنان و فراهم نمودن شرایط کار از طریق ایجاد تشکل‌های تعاونی، برای عموم زنان کشور بویژه زنان نیازمند حمایت دولت، زمینه‌های فرهنگی و اجتماعی و اقتصادی این امر مهم شناسایی و تحقیقات علمی لازم در جهت زمینه‌یابی برای ایجاد فعالیتهای مرتبط با استعدادها و قابلیت‌های زنان، توسط وزارت تعاون، مراکز علمی و پژوهشی،

# اصول و ارزش‌های اساسی تعاونی

## چند رهنمود برای اداره تعاوینی‌های مصرف آسیا

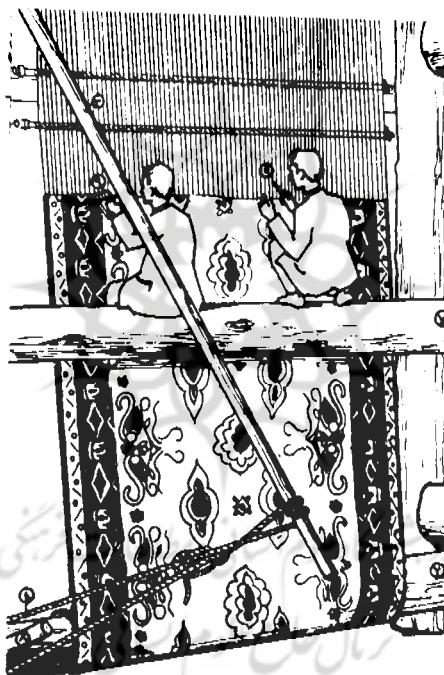
اولین و مهمترین هدف تعاوینی‌های مصرف باید کسب ثمرات اقتصادی باشد. تعاوینیها باید طبق ضوابط حرفه‌ای اداره شوند، به طوریکه از یک طرف کالای مرغوب و خدمات مربوط را با قیمت‌های رقابت‌آمیز عرضه نمایند و از طرف دیگر، از تامین سود معقول برای سرمایه‌گذاری اعضا اطمینان حاصل شود.

مذکور به عنوان اصول پذیرفته شده جهانی تعاون خوانده شد.

### ۲-۱- تعاون - مصوب اتحادیه بین‌المللی تعاون

الاتحادیه بین‌المللی تعاون (I.C.A)، به عنوان بخش جهانی تعاون، با بررسی و بازنگری دستورالعمل‌های راچدیل، و سایر اصول مطرح شده توسط صاحب‌نظران تعاونی که در کشورهای مختلف آزمایش شده و موقب بوده است، برای راهنمایی نهضت تعاون در مالک مختلف اصول جهانی تعاون را تصویب نموده است.

تصویب اتحادیه بین‌المللی تعاون دارای شش اصل است. چهار اصل اول روشهای کار تعاوی را دربر گرفته و دو اصل دیگر اصول و مبانی تداوم پیشرفت نهضت تعاونی می‌باشد. هر شش اصل از اهمیت همتراز برخوردارند. (طبق نظر کمیسیون اصول اتحادیه بین‌المللی تعاون): آنها (اصول تعاون) یک نظام و مجموعه را تشکیل داده و از یکدیگر منفک نمی‌باشند. اصول تعاون یکدیگر را حمایت و تقویت می‌کنند. تمام تعاوینی‌ها که خود را جزو نهضت تعاونی می‌دانند می‌توانند و باید اصول تعاون را بصورت مجموعه‌ای واحد تلقی نمایند.



از: پرادیت ماشیما Prudit Machima

مترجم: حسین امیری

ماخذ: International Cooperative Alliance

### ۱- مقدمه

در سازمانهای تعاونی و عملیات آنها، اصول تعاون و ارزش‌های اساسی تعاونی در یکدیگر تاثیر متقابل دارند.

اصول تعاون یعنی قواعد حاکم بر سازمان، اداره امور و داد و ستد تعاونی. ارزش‌های اساسی تعاون یعنی الزامات اخلاقی حاکم بر سبک و کار تعاونی‌ها. ارزشها یا به عبارتی مجموعه تعهدات اخلاقی شالوده اصول را تشکیل می‌دهد.

### ۲- اصول تعاون

دو نوع اصول تعاون وجود دارد یکی اصول (تعاونی مصرف) راچدیل و دیگری اصول (تعاونی) اتحادیه بین‌المللی تعاون.

#### ۱.۱- اصول تعاونی (مصرف) راچدیل

براساس قوائمه حاکم بر فعالیت شرکت تعاونی راچدیل و با اعمال اصلاحات و تنظیم مجدد آنها، اصول تعاونی (مصرف) راچدیل را می‌توان بشرح خلاصه زیر ذکر کرد:

۱- عضویت آزاد (اختیاری).

۲- ناظارت دمکراتیک.

۳- تخصیص مازاد سود به اعضا به نسبت خرید آنها.

۴- تخصیص سود محدود به سرمایه.

۵- بیطریقی سیاسی و عدم فرقه گرایی.

۶- داد و ستد نقدی.

۷- پیشبرد آموزش.

۸- فروش اجناس به قیمت جاری.

۹- داد و ستد شرافتمدنه (فروش اجناس خالص و غیرتقلی).

پس از چند دوره آزمایش و توفیق عملی این اصول و انجام اصلاحات لازم قواعد

اصول ششگانه تعامل به اختصار بشرح زیر است:

### ۱) عضویت اختیاری و آزاد

عضویت در شرکتهای تعاملی باید بدون قید و بند تصنیعی و هرگونه تعیین اجتماعی، نژادی و فرقه‌گرایی برای تمام کسانیکه بتوانند از خدمات شرکت استفاده کنند و مسئولیت‌های ناشی از عضویت را پذیرند، اختیاری و آزاد است.

### ۲) نظارت دمکراتیک

موسسات تعاملی، سازمانهای دمکراتیک می‌باشند. تعاملی باید بواسطه افرادی اداره شود که انتخاب یا انتصاب آنان با موافقت اعضاء صورت گرفته و در مقابل آنها خود را مسئول بدانند و اعضای شرکت‌های تعاملی باید در حق رای (یک نفر یک رای) و مشارکت در جلسات و مباحثی که مربوط به شرکت تعاملی آنها است از حقوق مساوی برخوردار باشند. علاوه بر شرکت‌های تعاملی، سایر موسسات تعاملی (اتحادیه‌های منطقه‌ای، ملی و بین‌المللی) نیز باید بر مبنای دمکراسی و به شکلی شایسته اداره شوند.

### ۳) سود محدود برای سرمایه

در صورت امکان تخصیص سود به سهام، حداقل نرخ آن باید تعیین شود.

### ۴) تخصیص منصفانه مازاد

نتایج اقتصادی حاصل از عملکرد شرکت، به اعضای آن تعلق دارد و باید به طریقی تقسیم گردد که هیچگاه منفعت عضوی از محل هزینه دیگر اعضاء نباشد. مازاد درآمد ممکن است با نظر اعضاء به اشکال زیر تخصیص یابد:

- الف - برای توسعه معاملات تعاملی،
- ب - برای ارائه خدمات عمومی،
- ج - برای توزیع بین اعضاء به تناسب معاملات هر یک با تعاملی.



تشکیل گردید ارزش‌های اصلی تعامل عبارت است از:

- انجام فعالیت‌های اقتصادی به منظور رفع نیازهای اعضاء،
- مشارکت و سهمیه بودن در دمکراسی،
- توسعه منابع انسانی،
- مسئولیت اجتماعی و مسئولیت نسبت به سیاست،
- همکاری ملی و بین‌المللی.

### ۴- چند رهنمود برای اداره تعاملی‌های مصرف در آسیا

رهنمودهای اجرایی، الگوها یا دستورالعمل‌هایی هستند برای پیوند ارزش‌های اساسی تعاملی و عملیات تعاملی‌های مصرف. کمیته تعاملی‌های مصرف آسیا و اقیانوسیه، یکی از کمیته‌های اتحادیه بین‌المللی تعامل، این الگو یا دستورالعمل را دریست و سومین اجلاس خود که در ۱۷ نوامبر سال ۱۹۹۳ در فارکت، تایلند تشکیل گردید و در بیست چهارمین اجلاس خود که در ۲۵ جولای سال ۱۹۹۴ در کلمبو، سری‌لانکا برگزار شد، مورد بحث و مذاکره قرار داده است. آخرین مصوبه مربوط به رهنمودهای اجرایی بشرح زیر است:

#### مقدمه

تعاملی‌های مصرف باید به صورت موسساتی برای ذخیره منابع و آماده‌سازی آنها برای توسعه اقتصادی و تعالی اجتماعی اعضاء، در آیند. تعاملی‌های مصرف باید به شکل سازمانهای دمکراتیک قائم به خود، که در تملک اعضاء بوده و برای نیل به اهداف آنان توسط خودشان اداره و کنترل می‌شود، رشد یابند.

منظور از تنظیم مجموعه خط مشی‌ها برای تعاملی‌های مصرف، تعیین هدف‌ها و تهیه شالوده عملیات برای نیل به اهداف نهایی و

### ۵) تعلیمات تعاملی

تمام شرکت‌های تعاملی باید برای آموزش اعضاء، مقامات و کارکنان خود و عموم مردم در زمینه‌های اصول و فنون تعاملی از نظر اقتصادی و دمکراسی اقدامات شایسته معمول دارند.

### ۶) همکاری بین تعاملیها

تمام سازمانهای تعاملی، به منظور انجام بهترین خدمات و بهره‌گیری اعضاء و جوامع آنها باید به هر طریق ممکن و فعالانه با سایر تعاملی‌ها در سطوح محلی، ملی و بین‌المللی همکاری داشته باشند.

### ۳- ارزش‌های اساسی تعاملی

طبق مصوبات سی‌اسین کنگره اتحادیه بین‌المللی تعامل که در سال ۱۹۹۲ در توکیو

تعاملی‌های مصرف باید در انتخاب اقلام کالا دقیق معمول دارند. از آنجا که حدود ۷۰ درصد متوسط خرید مشتریان را مواد خوراکی، بهداشتی و آرایشی تشکیل می‌دهد، باید اجنبایی تهیه و تدارک شود که دارای گردش سریع باشند و از تهیه اقلامی که دارای تقاضای منظم نیست خودداری شود.

برای اصلاح و بهبود نتایج عملیات تعاونی، باید با اعضاء مشورت شده و نظریات آنان درباره فعالیت تعاونی کسب گردد. همچنین باید برای کسب اطلاعات از مصرف‌کنندگان و کارکنان به منظور بازنگری به عملیات جاری و انجام اقدامات اصلاحی اقدامات مناسب به عمل آید.

تعاونیهای مصرف باید حسابهای خود را به طبق مناسب نگهداشته و سیستم اطلاعات مدیریت را بنحو شایسته توسعه دهند. باید آئین نامه‌های استخدامی، خرید، اداره موجودی کالا و اداره وجوده طبق فنون علمی تنظیم گردد. باید برای کارکنان به طور منظم دوره‌های آموزشی برگزار گردد و به منظور اصلاح و بهبود عملیات، اطلاعات بازار جمع آوری و نتایج عملیات در مقایسه با گذشته، برنامه کار، بودجه جاری و نتایج دوره قبلی مورد ارزیابی قرار گیرد.

تعاونیهای مصرف باید تولیدکننده و مصرف‌کننده را به یکدیگر وصل نمایند. این موسسات باید به صورت دستگاهی برای تثیت قیمت‌ها، حامی مصرف‌کنندگان و عامل سالم توزیع عمومی کالاهای مصرفی

تعاونیهای مصرف باید در سیاستگذاری خود در امور بازرگانی مراقبت نمایند تا با طی مراحل به طور صحیح در صدر جدول رقابت بمانند.

تعاونیهای مصرف باید در انتخاب اقلام مختلف یا سبد کالا دقت کافی معمول دارند. ملاحظه شده است حدود ۷۰ درصد متوسط خرید مشتریان را مواد خوراکی، بهداشتی و آرایشی تشکیل می‌دهد. باید اجنباسی تهیه و تدارک شود که دارای گردش سریع باشند و باید از تهیه اقلامی که دارای تقاضای منظم نیست خودداری شود تا به این ترتیب از بلوکه شدن سرمایه و اشغال بیهوده سطح فروشگاه جلوگیری شود. باید کالاهایی را برای فروش عرضه کرد که کیفیت آنها استاندارد بوده و در

تحقیق برنامه کار آنها در محدوده و یا چارچوب اصول تعاون می‌باشد. رهنمودها را به طور خلاصه به شکل زیر می‌توان طبقه‌بندی نمود:

- رهنمودهای بازرگانی
- رهنمودهای دمکراتیک
- رهنمودهای اجتماعی

#### رهنمودهای بازرگانی:

اولین و مهمترین هدف تعاونیهای مصرف باید کسب ثمرات اقتصادی باشد. تعاونی‌ها باید طبق ضوابط حقوقی اداره شوند، به طوری که از یک طرف کالای مرغوب و خدمات مربوط با قیمت‌های رقابت آمیز عرضه شده و از طرف دیگر از تامین سود معقول برای سرمایه‌گذاری اعضاء اطمینان ایجاد شود.

باید از بهره‌وری و قیمت‌های رقابت آمیز برای کارآیی عملیات تعاونی مطمئن بود. تعاونی‌های مصرف باید برای فروش و کسب منفعت برنامه کار داشته باشند. سیاست قیمت‌گذاری باید بنحوی باشد که بهای فروش اقلام کالا در تعاونیها مناسبتر از قیمت رایج بازار باشد به طوری که اعضاء و مصرف‌کنندگان را جلب نماید و در محیط رقابت آمیز، تعاونیهای مصرف به اعضاء و مصرف‌کنندگان خدمات بهتری ارائه نمایند.

تعاونی‌های مصرف باید برای توسعه فعالیت‌های بازرگانی خود به اقداماتی از جمله راهنمایی، ارائه توضیحات و نمایش روشهای استفاده و کیفیت محصولاتی که برای فروش عرضه نموده‌اند، مبادرت نمایند. این خدمات باید مسوده‌بانه و با شایستگی به اعضاء و مصرف‌کنندگان ارائه شود. تعاونیهای مصرف باید خدمات شایسته خود را توسعه دهند.

با توجه به رقبای متعدد و تبلیغات، قیمت‌گذاری و خدمات آنها در بازار آزاد،



تعاونیهای مصرف باید عدالت اجتماعی را در جهت برطرف کردن بهره‌کشی و سوءاستفاده از امور اساسی عامه مردم بسط داده و برای توسعه تعاونی در مناطق کم توسعه یافته بکوشند.

اساسی، به خصوص در کشورهای در حال توسعه، عمل کنند.

### رهنمودهای دمکراتیک

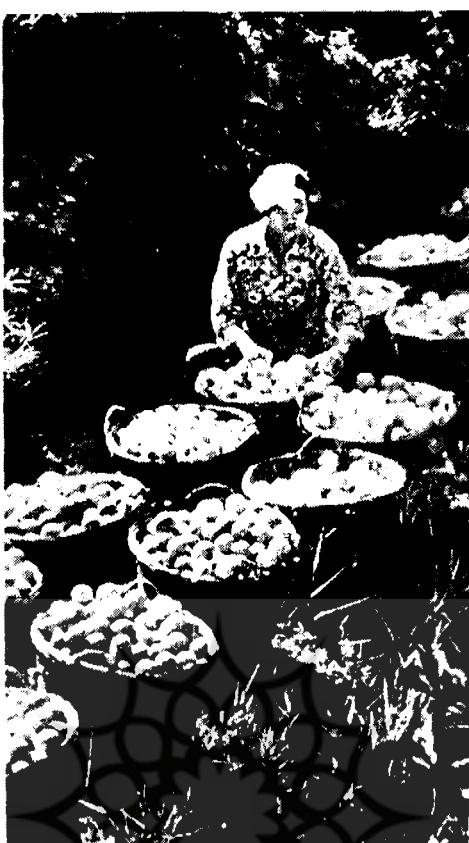
تعاونیهای مصرف باید توسط مدیرانی که به طرقی دمکراتیک انتخاب شده‌اند اداره شوند. عضویت در تعاونی‌ها باید بدون هیچ مانعی آزاد باشد. برای اصلاح و بهبود نتایج عملیات تعاونی، در هر دوره باید با اعضاء شورت شده و نظریات آنان درباره فعالیت تعاونی کسب گردد. باید برای کسب اطلاعات از مصرف‌کنندگان و کارکنان به منظور بازنگری به عملیات جاری و انجام اقدامات اصلاحی براساس اطلاعات مکتبه اقدامات مناسب معمول داشت.

اشغال اعضاً منتخب در کمیته مدیریت باید به نحوی معین شود که آنها برای مدتها بسیار طولانی تصدی امور را بعهده نداشته باشند. تمام گروه‌های تشکیل دهنده اعضاً تعاونی، از جمله جوانان و زنان باید در کمیته مشارکت داشته و در همه موارد مربوط به اداره امور تعاونی اظهار نظر نمایند.

باید دستورالعمل‌های خاص و شرح وظایف کارکنان سطوح مختلف تنظیم و ابلاغ شود تا آنان وظایف و مسئولیت‌های خود را طبق آنها انجام داده و بعده بگیرند. کمیته مدیریت باید جوابگوی اعضاً باشد که حداقل سالی یکبار در مجامع عمومی عملکرد تعاونی را با آینه‌های و سایر مقررات داخلی مقایسه و اظهار نظر می‌کنند.

### رهنمودهای اجتماعی

تعاونیهای مصرف باید عدالت اجتماعی



را در جهت برطرف کردن بهره‌کشی و سوءاستفاده از امور اساسی عامه مردم بسط داده و برای توسعه تعاونی در مناطق کم توسعه یافته بکوشند.

تعاونیهای مصرف همچنین باید در جهت شارکت اعضا در امور شرکت تعاونی اقدامات شایسته معمول دارند. تعاونی‌های مصرف باید در پیشبرد آموزش مصرف‌کنندگان و در صورت لزوم جلوگیری از نارضایتی آنان با ارائه اطلاعات درست کوشش نمایند.

تعاونیهای مصرف باید از انجام فعالیت‌های غیرقانونی اجتناب نمایند.

(الف) اعطای کمک در زمان وقوع بلایای طبیعی از قبیل طوفان، زلزله، سیل، خشکسالی.

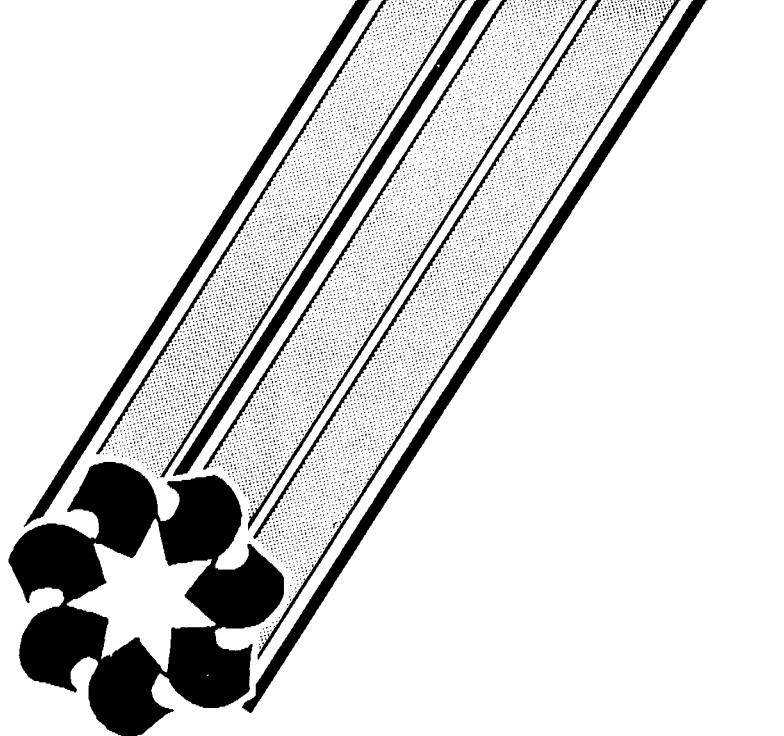
(ب) کمک به توسعه مناطق و محلات از طریق احداث مدرسه، بیمارستان و جاده‌سازی و از این قبیل کارها.

(ج) حمایت و مشارکت در برنامه‌های حفظ محیط‌زیست، از قبیل درختکاری، جلوگیری

تعاونیهای مصرف در قبال رسیدگی به امور کارکنان و فراهم نمودن فرصت‌های مناسب در جهت افزایش توانایی فردی و حرفاًی آنان مسئول می‌باشند و باید در جهت توسعه منابع انسانی به صورت افزایش کارآیی کارکنان و تبدیل آنان به افرادی سودمند، اقدامات لازم معمول دارند.

### نتیجه:

رهنمودها و دستورالعمل‌ها بایستی شامل موازینی باشد برای انجام وظایف تعاونی‌های مصرف به منظور فعالیت موثرتر آنها در راستای تحقیق بخشیدن به اهداف تعاونی و نیل به مراتب عالی تر.



## دیدگاههای کارشناسان درباره:

### پیعات منفی ادغام وزارت تعاون در وزارت بازرگانی

روزنامه کار و کارگر پیرامون اثرات ادغام وزارت تعاون در وزارت بازرگانی با دبیرکل و قائم مقام اتاق تعاون ایران و مدیران عامل اتحادیه‌های تعاونی امکان، مصرف کشور و فرهنگیان مصاحبه‌ای انجام داده است. نظر به تجربه طولانی مقامات مذبور در مسائل اجتماعی و ارتباط گسترده آنان با تعاونیها در بالاترین سطح تشکیلات غیردولتی، مطالب ابراز شده از اهمیت خاصی برخوردار بوده و از هر جهت قابل ملاحظه دست‌اندرکاران مسائل اقتصادی و اجتماعی کشور می‌باشد. در اینجا متن کامل مصاحبه را به نظر خوانندگان گرامی ماهنامه تعاون می‌رسانیم.

#### ژوئن کاہ علوم انسانی و مطالعات فرنگی

##### آقای سرحدیزاده:

به نظر من در باب طرح ادغام وزارت تعاون و بازرگانی دو نظرگاه متفاوت مطرح است:

۱ - دیدگاه خوشبینانه: که کم کردن هزینه‌های دولتی، کوچک کردن دولت و کاستن از مشکلات بوروکراسی را از اهداف اساسی این طرح می‌داند، مانند ادغام چندین دستگاه هم عرض که در این دوره مجلس صورت گرفت. اما سوال اساسی این است که آیا برای کم کردن هزینه‌های دولتی باید وزارت‌خانه‌ای را که هدف آن خدمت به مستضعفین جامعه است منحل نمود آیا باید جایی را که در آن سرمایه حاکمیت ندارد بلکه انسان و نیروی انسانی است که حاکم مطلق

آقای سرحدیزاده دبیر کل اتاق تعاون ایران:

- سؤال اساسی این است که آیا برای کم کردن هزینه‌های دولتی باید وزارت‌خانه‌ای را که هدف آن خدمت به مستضعفین جامعه است منحل نمود آیا باید جایی که در آن سرمایه حاکمیت ندارد، بلکه انسان و نیروی انسانی است که حاکم مطلق است، حذف شود و یا در وزارت‌خانه دیگری ادغام گردد؟!

- هزینه‌های بسیاری از نظر وقت و سرمایه در جهت ایجاد چنین وزارت‌خانه‌ای صرف شده است، آیا ادغام یا حذف آن پس از سه سال فعالیت (که البته برای ارزیابی عملکرد آن بسیار زمان کمی است) به هدر دادن بیت‌المال نیست؟!

- به نظر من جون قانون اساسی بخش تعاون را در پیکره اقتصاد پیش‌بینی نموده لذا باید این بخش متولی داشته باشد و حذف وزارت تعاون حذف بخش تعاون در عرصه اقتصاد کشور قلمداد می‌گردد. حال با درنظر گرفتن تمام این موارد چگونه به بهانه کم کردن هزینه‌های دولت باید چنین طرحی ارائه شود که هدف آن چیزی جز حذف بخش تعاون نیست؟

است، حذف شود و یا در وزارت خانه دیگری ادغام گردد.

از سوی دیگر قانون اساسی سه بخش خصوصی، دولتی و تعاونی را اساس مالکیت در اقتصاد اسلامی تعین می کند. آیا ارائه این طرح نقض قانون اساسی نیست؟

سؤال دیگر اینکه هزینه های بسیاری از نظر وقت و سرمایه در جهت ایجاد چنین وزارت خانه ای صرف شده است. آیا ادغام آن یا حذف آن پس از سه سال فعالیت (که البته برای ارزیابی عملکرد آن بسیار زمان کمی است) به هدر دادن بیت المال نیست؟

به نظر من چون قانون اساسی بخش تعاون را در پیکره اقتصاد، پیش بینی نموده لذا باید این بخش متولی داشته باشد و حذف وزارت تعاون حذف بخش تعاون در عرصه اقتصاد کشور قلمداد می گردد حال با در نظر گرفتن تمام این موارد چگونه به بهانه کم کردن هزینه های دولت باید چنین طرحی ارائه شود که هدف آن چیزی جز حذف بخش تعاون نیست؟

لذا به نظر من عنصر محاسبه در ارائه طرح ادغام این وزارت خانه مدنظر نبود و به عبارتی کار کارشناسانه روی این طرح صورت نگرفته است. حتی این سوال نیز مطرح است که چرا ادغام در وزارت بازار گانی؟

وجوه تشابه وزارت بازار گانی و تعاون چیست؟ از این نقطه معلوم می شود که مطالعه دقیقی در ارائه این طرح صورت نگرفته است. ۲ - به نظر من اگر دقیقت به مسئله نگاه کیم به دیدگاه بدینه ای می رسم و آن این که تفکر حاکم بر نظام اقتصادی کشور ایجاد و بسط نظام اقتصاد بازار است و از این دیدگاه اگر اقتصادی باید وجود داشته باشد، همان اقتصاد بازار و فعالیت گسترده بخش خصوصی است. این باور از مدتها قبل بوجود آمده و تقویت شده است از همان روزی که نطفه وزارت تعاون در حال شکل گیری بود، به نوعی به این مسئله دامن زده می شد. آقایان وجود چنین وزارت خانه ای را مسخره می گرفتند

و حتی بعضًا تهدید می کردند که ما نمی گذاریم چنین وزارت خانه ای بوجود آید. این دیدگاه از اول انقلاب تاکنون خواسته است به صورت تحملی عمل کرده و نگذارد بخش های عمومی تر جامعه در انقلاب حضور داشته باشد.

بلکه هدف اصلی سلطه همه جانبه سرمایه و سرمایه دارانی می باشد که البته از اهرم های سیاسی نیز بی بهره نیستند. اینها همه چیز را برای خودشان می خواهند و معتقدند که ساختار اقتصاد این کشور هرگونه که باشد باید منافع ما تامین شود. ما دست اندازی اینها را در سیاست و اقتصاد دیده ایم. همواره تحمل دیگران در تمامی عرصه ها برای آنان مشکل بوده است. و حالا در قالبی دیگر و با طرحی دیگر به میدان آمده اند و با بهانه کم کردن هزینه ها می خواهند که به اهداف دیگری دست یابند که همان بازار گذاردن دست سرمایه داران بزرگ، تسریک سرمایه در کانونهایی که بتواند این انقلاب را به راهی دیگر هدایت کند!

ولی باید این نکته را آقایان در نظر بگیرند که اینگونه عمل کردن یعنی حذف مردم و اگر مردم را از انقلاب بگیریم دیگر انقلابی باقی نمیماند. چرا که همین مستضعفان و پابرهنها هستند که با سرمایه های اندک خود انقلاب را حمایت و هدایت می کنند اینها اگر کنار



گذاشته شوند آیا سرمایه داران بزرگ از انقلاب دفاع می کنند؟ این نگاه بدینه ای به مسئله است و فکر می کیم که حذف بخش تعاون یعنی حاکمیت سرمایه و سرمایه داری در اقتصاد کشور که البته به نفع این انقلاب نیست.

این روند به ادغام در سرمایه داری جهانی منتهی می شود که البته آقایان خیلی در این مسئله شتاب به خروج می دهند و می خواهند که مورد تقدیر هم قرار گیرند! اینها فقط مصالح خود را می بینند و انقلاب برایشان مفهومی ندارد.

در هر صورت احساس بنده این است که طرح ادغام مقدمه ای است برای حذف کردن بخش تعاون، چرا که در دوران فعالیت وزارت تعاون، تعاونی ها از سوی کانونهای تصمیم گیری مورد بسیاری های زیادی قرار گرفته اند.

## آقای گلکار مدیر عامل تعاونی مصرف کارمندان

به نظر من، هدف طرح ادغام وزارت تعاون و بازرگانی چیز دیگری است. و به نظر می رسد هدف حذف بخش تعاون و به عبارتی خط سیاسی در این طرح حاکم است. خوب بود پیشنهاد دهنده اگان این طرح نیز در این میزگرد حضور داشتند و نظرات خود را مطرح می کردند که آیا آنها اطلاعی از تعاون دارند؟

آیا پیشنهاد دهنده اگان این طرح با مردم صحبت کرده اند و توانایی های این بخش را ارزیابی کرده اند؟

به نظر من تصویب این طرح برای مجلس چهارم افتخاری نیست.

مطلوب دیگری که در این رابطه باز مطرح است این است که چرا باید این وزارت خانه در وزارت بازرگانی ادغام شود؟

طی سالهای گذشته، بیش از ۹۲ درصد از اقلام سویسیدی از طریق شبکه تعاونی توزیع شده است و این خود بیانگر توان بالای تعاونی در شبکه توزیع است و به نظر من باید به جای

آیا عملاً، این به معنای خلع سلاح بخش تعاون نیست؟

جای سوال این است که در کشوری که به حق، قانون‌گذاران آن خواسته‌اند جایگاه بخش مردمی را تقویت کرده باشند درست است که یک ابزار کاری که بسیار کارا است، منحل شود.

بنابراین امیدواریم که پیشنهاد دهنده‌گان این طرح، معاوی و محاسن آن را بررسی کنند. ولی تا جایی که ما دست‌اندرکار تعاونی بوده‌ایم اگر این کار انجام شود به معنای حذف تدریجی بخش تعاون است.

**کبیری قائم مقام اتاق تعاون مرکزی:**  
من فکر می‌کنم، در دو بخش پیرامون طرح ادغام بحث کنیم.  
یکی اهداف سیاسی این طرح است که من در مورد آن بحث نمی‌کنم.

به نظر من هر طرحی باید یک توجیه منطقی داشته باشد و اهداف طراحانه در آن مشخص باشد.

در طرح مشخص نشده است که چه مشکلاتی را وزارت تعاون بدنیال داشته است قطعاً پس از سه سال از تشکیل وزارت تعاون زمان کافی برای ارزیابی عملکرد آن نیست. منظور من این است که این طرح مشخص نکرده به چه دلیل باید این کار صورت گیرد. مطلب دوم این است که تقسیم‌بندی وظایف در همه دنیا مرسوم است و در ایران نیز مرسوم است که برای هر قانونی یک متولی

### آقای عظیم‌زاده مدیر عامل تعاونی فرهنگیان:

- بیش از نیمی از جمعیت کشور وابسته به تعاونیهای مختلف هستند و طبعاً این تعاونیها نیاز به یک تشکیلات برای سازماندهی دارند تا بتوانند نظرات آنان را به صورت ستادی در تصمیم‌گیری کلان جامعه ارائه دهد و به عبارتی نماینده این افراد در مراجع تصمیم‌گیری حضور داشته باشد. این امر از طریق وزارت تعاون میسر است.

- ما از ابتدای تاسیس وزارت تعاون شاهد جدایی تعاونیهای روستایی و تعاونی فرش دستیاب از آن بوده‌ایم. یعنی عملاً به جای اینکه وزارت توان این که مردمی است تقویت کنند و حاکمیت سرمایه جای خود را به حاکمیت رای و کار بدهد، ما شاهد مثله کردن آن هستیم.

**آقای گلکار مدیر عامل تعاونی مصرف کارمندان:**

- طی سالهای گذشته، بیش از ۹۲ درصد از اقلام سوبسیدی از طریق شبکه تعاونی توزیع شده است و این خود بیانگر توان بالای تعاونیها در شبکه توزیع است.

- تعاونیها نسبت به این طرح (طرح ادغام) نظر مثبت ندارند و ما امیدوار هستیم که در مورد این طرح یک کار کارشناسی صورت گیرد و پیشنهاد دهنده‌گان این طرح عواقب آن را مدنظر قرار دهند.

این طرح، عملکرد وزارت بازرگانی را ارزیابی می‌کردد و سپس این طرح را ارائه می‌کردد.

آمار و ارقام بیانگر فعالیت چشمگیر تعاونی در توزیع کالا بوده است و این را طی سالهای گذشته به اثبات رسانده‌اند.

تعاونی‌ها نسبت به این طرح سظر مثبت ندارند و ما امیدوار هستیم که در مورد این طرح یک کار کارشناسی صورت گیرد و پیشنهاد دهنده‌گان این طرح عواقب این طرح را مدنظر قرار دهند.

### آقای عظیم‌زاده مدیر عامل تعاونی فرهنگیان:

ما این بحث را از دیدگاه کارشناسی بررسی می‌نماییم.

از نظر شکل مسئله، در قانون اساسی بخش تعاون، خصوصی و دولتی در جایگاه معینی قرار دارند و به عبارتی بخش خصوصی را مکمل دو بخش دیگر تلقی کرده‌اند.

بر مبنای همین دیدگاه بخش تعاون پس از انقلاب، به همت شهید مظلوم دکتر بهشتی و دیگر دلسوزان انقلاب، نسبت به قبل از انقلاب توسعه زیادی پیدا کرد.

دیدگاه اصلی این بود که عدالت اجتماعی و حاکمیت مردم بر مردم در بخش اقتصاد هم، از طریق این شیوه اقتصادی تحقق می‌باید. اگر به صورت آماری به این قضیه نگاه کنیم، بیش از نیمی از جمعیت کشور وابسته به تعاونی‌های مختلف هستند و طبعاً این تعاونی‌ها نیاز به یک تشکیلات برای سازماندهی دارند تا بتوانند نظرات آنان را به صورت ستادی در تصمیم‌گیری کلان جامعه ارائه دهند و به

## آقای کبیری قائم مقام اتاق تعاون:

براساس آمارهای موجود از مجموع تعاونیهای کشور، دو سوم آنها مشغول به فعالیت هستند. برخی از آنها کاملاً موفق بوده و برخی نیز در ابتدای کار هستند و باید منتظر ماند و نتایج کار آنها را دید. علیرغم نگرانیهای موجود در بخش توزیع تعاون دچار مشکلات زیادی نمی‌باشد چرا که وزارت بازرگانی متصدی امر توزیع است بخشی که در این فرآیند دچار مشکل خواهد شد تعاونیهای تولیدی ما هستند.

- قانون تعاون بالاخره یک متولی و متصدی می‌خواهد، بدون دستگاه اجرایی، قانون اجرا نخواهد شد.

- برای اداره تعاونیها یک دستگاه اجرایی پیش‌بینی شد که رابط دولت با این بخش باشد، الان نمایندگان محترم مجلس دهها میلیارد تومان در قالب تبصره سه برای تعاونیها اعتبار درنظر گرفته‌اند، اگر چنین طرحی تصویب شود، مگر وزارت بازرگانی می‌تواند با وجود این همه مشکل به کار هزاران تعاونی رسیدگی کند و به آنها امکانات و سرویس دهد، اصلاً امکان عملی وجود ندارد.

داشته است، اما یک نکته را باید مورد ملاحظه قرار داد. تعاونیها پیش از انقلاب نوعاً در بخش توزیع فعالیت می‌کردند و با تحولی که پس از انقلاب در این بخش رخ داد، تعاونیها وارد مشکل خواهد شد، تعاونیهای تولیدی ما هستند. فردای روزگار تعاونیهای کشاورزی و صنعتی ما چگونه خواهند توانست که مشکلات خود را حل کنند، چراکه وزارت و متصدی پیش‌بینی می‌کنند، مثلاً قانون کاری را مجلس تصویب کرد و شورای نگهبان هم آنرا تایید کرد، حال برای اینکه این قانون یک ناظر و مجری داشته باشد و از حقوقی که قانون‌گذار برای قشر کارگر قائل شده، یک تشکیلاتی بتواند آن حقوق را استیفاء کند، وزارت کار را قانون‌گذار از قبیل پیش‌بینی کرده و این وزارتخانه متصدی و متولی این قانون می‌باشد.

در اصل، وجود قانون کار بدون وجود وزارت کار قابل اجراء نیست، یعنی تازمانی که یک دستگاه اجرایی نباشد که بر وظایف شوراهای اسلامی کار نظارت داشته باشد و در برخورد با کارفرمایان از حقوق کارگر دفاع کند و ...

یا قانون تامین اجتماعی که بدون وجود سازمان تامین اجتماعی متصور نیست و ارزش نخواهد داشت. قانون نباید فقط بر روی کاغذ بیاید. باید اجراء شود و آثار وجودی خود را نشان دهد.

پیش از انقلاب نیز امور مربوط به تعاون وجود داشته است. درواقع تعاون روحیه‌ای است که مردم ما قرنها با این خلق و خوکار کرده‌اند و اسلام هم تاکید زیادی روی آن

عرضه تولید شدند. تولید در بخش کشاورزی، فرهنگی و ...

پیش از انقلاب تعاونیها را فقط تعاونی مصرف می‌دیدیم. نقش مثبتی هم در امر توزیع اینقاء می‌کردند و شاخص قیمت‌های توزیع بخش تعاونی نیز پایین تر از قیمت‌های بخش خصوصی بود، اما اکنون این گونه نیست. براساس آمارهای موجود از مجموع تعاونیهای کشور، دو سوم آنها تعاونیهای غیر توزیعی هستند و در انواع حرف تولیدی، خدماتی و فرهنگی مشغول به فعالیت هستند. برخی از آنها کاملاً موفق بوده و برخی نیز در ابتدای کار هستند و باید منتظر ماند و نتایج کار آنها را دید. علیرغم آنها را دید. علیرغم نگرانیهای موجود در بخش توزیع تعاون دچار مشکلات زیادی نمی‌باشد. چراکه وزارت بازرگانی متصدی امر توزیع است بخشی که در این فرآیند دچار مشکل خواهد شد تعاونیهای تولیدی ما هستند.



بازرگانی ما ساختارش برای کار تولیدی ساخته نشده است. این وزارتخانه فکر شد این است که اقلام موردنیاز مردم را از داخل یا خارج تامین کرده و در اختیار مردم بگذارد.

دستگاه دیگر است و هر که گرفتار کار خودش.

به خاطر عملی نبودن آن نظام شورایی برای اداره تعاوینها یک دستگاه اجرایی پیش‌بینی شد که رابط دولت باشد با این بخش، الان نمایندگان مجلس دهها میلیارد تومان در قالب تبصره سه برای تعاوینها گذاشته‌اند. اگر چنین طرحی تصویب شود، مگر وزارت بازرگانی می‌تواند با وجود این همه مشکل به کار هزاران تعاوینی رسیدگی کند به آنها امکانات و سرویس دهد. اصلاً امکان عملی وجود ندارد.

یک مطلب دیگر، هم است. ما فکر می‌کیم که اگر مجلس همین الان هم روی این ترکیب فعلی تعاوینها، مطالعه جدی تری نماید، دو مشکل کلی در کشور وجود دارد، تولید واقعاً نسبت به نیاز مردم کم است. باید توجه کیم که فکر می‌کیم که تعاوینها در این قسمت اگر مورد توجه بیشتری قرار گیرند، حرف جدی برای گفتن خواهد داشت. در بخش توزیع هم به جای وارد کردن، و ایجاد شبکه‌های موازی، بهتر بود که شبکه‌های فعلی اصلاح و تقویت گردد. ما مدعی نیستیم که شبکه‌های موجود ایده‌آل مستند، قطعاً برای خود نقایص و ضعفهایی دارند، ولی از نظر اصولی بهتر است که بیاییں نقایص فعلی را

- آقای رییسی مدیر مسئول روزنامه کار و کارگر:  
من فکر می‌کنم بعضی‌ها نیت دیگری از ارائه این طرح دارند چراکه بخش تعامل را مانع برای اجرای برنامه‌های اقتصادی خود می‌دانند.  
- در این شرایط اقتصادی خود دولت نیز به تقویت بخش تعامل معتقد است.

- آیا به این نتیجه نرسیدیم که بخش خصوصی نه تنها باری را از دوش جامعه برنمی‌دارد بلکه مشکلات را افزایش می‌دهد؟  
- تجربه سه چهار ماهه اخیر خیلی خوب به ما نشان داده که برای واسطه‌ها حتی نابودی دولت و نظام هم مهم نیست. این بخش فقط می‌خواهد پول خودش را حفظ کند و منافع ملی برای آن اهمیتی ندارد.  
- یک سوال دیگر نیز مطرح است و اینکه قانون اساسی که میثاق ملی، منشور وحدت و یادگار بازرگانی چون حضرت امام خمینی(ره) ما است، ما چگونه وفاداری (خود را) به این قانون ابراز می‌کنیم؟ آیا وظیفه نداریم به عنوان افراد انقلابی به این میثاق وفادار باشیم؟!

قانون تعامل بالاخره یک متولی و متصدی می‌خواهد، بدون دستگاه اجرایی قانون اجرا نخواهد شد.

در مجلس سوم قبل از بحث وزارت، یک شورایی پیش‌بینی شده بود، شورا را عملأ هم شورای نگهبان اشکال گرفت و هم خود مجلس، گفتند که ما قانون را می‌خواهیم به عهده شوراها بگذاریم که هر کدام از یک

تفکیک کرد و برای هر کدام نیز ما سوالات و نقطه نظراتی داریم.  
یک دسته از نمایندگان که اکثر آنها همین معنا را دنبال می‌کنند، و آن برنامه خود دولت و مجلس در مورد اصلاح ساختار اداری است که حرف صحیحی نیز است.

ما نیز از این نظر دفاع می‌کنیم و معتقد هستیم که بورکراسی مانکارا است. و کم کردن نیروهای ناکارا و حقوق بگیر و متصل به دولت کار پسندیده‌ای است.

ولی سوال این است که حذف وزارت تعامل چقدر بر اصلاح این وضع تاثیر دارد؟ و با توجه به اینکه دستگاههای دیگری با سابقه بیشتری وجود دارد چرا ابتدا از آنها شروع نشود و قرعه به نام تعاقنی که چیزی از حیاتش نگذشته درآمده است.

من فکر می‌کنم بعضی‌ها نیت دیگری از ارائه این طرح دارند چرا که بخش تعامل را مانعی برای اجرای برنامه‌های اقتصادی خود می‌دانند.

به هر حال باید تبعات حذف وزارت تعامل را ارزیابی کرد و سپس دست به چنین اقدامی زد.

در این شرایط از کشور، خود دولت نیز به تقویت بخش تعامل معتقد است. امیدواریم در جلسات آتی بیشتر در مورد این موضوع بررسی شود و آن این است که اگر بنابر خصوصی‌سازی است و بخش تعامل را مزاحم می‌بینیم باید چند سوال را پاسخ دهیم.  
آیا از روند خصوصی‌سازی در چند سال گذشته درس نگرفتیم؟

آیا به این نتیجه نرسیدیم که بخش خصوصی‌سازی نوع دوم را که تجربه خوبی هم از آن نداریم بدست خواهیم آورد.

اگر هدف خصوصی‌سازی است، باید مردم و سرمایه‌های آن را به میدان کار کشید و بخش تعامل می‌تواند در این زمینه بسیار موثر باشد.

آیا واقعاً خصوصی‌سازی مردمی مدنظر است؟  
اگر خصوصی‌سازی به آن معنا که می‌گوییم بخشی از توسعه است این است که مردم را در امور مشارکت دهیم. اگر به این معنا

من معتقد ام که ما در بخش توزیع و تولید، نخواهیم بخش تعامل را به کار بگیریم در چند سال آینده به شکل خیلی بدتر شاهد رشد طبقه بی‌هویتی هستیم که فقط به فکر منافع خودش می‌باشد.

تجربه سه چهار ماهه اخیر خیلی خوب به ما نشان داده که برای واسطه‌ها حتی نابودی دولت و نظام هم مهم نیست. این بخش فقط می‌خواهد پول خودش را حفظ کند. و منافع ملی برای آن اهمیتی ندارد.

آیا این بخش سرمایه‌های خود را در جهت سیاستهای دولت و کشور سوق داد؟ مطمئناً اگر ما نخواهیم بخش تعامل را تقویت کنیم حداقل در بخش توزیع مشکلات عدیده‌ای را خواهیم داشت.

به هر حال وفاداری بخش تعامل و ملی فکر کردن آنها بر کسی پوشیده نیست.

ما با کدام تحلیل اقتصادی قوی معتقدیم که اگر این بخش را حذف کنیم چه کسانی جایگزین خواهند شد.

یک سوال دیگر نیز مطرح است و اینکه، قانون اساسی که میثاق ملی، مشور وحدت و یادگار بزرگانی چون امام(ره) ما است، چه وفاداری نسبت به این قانون احساس می‌کنیم، آیا وظیفه نداریم به عنوان افراد انقلابی به این میثاق وفادار باشیم.

متوجهه و قوتی می‌بینیم در نازلترين جايگاه بخش تعامل را مدنظر قرار داده‌ایم، امروزه به بهانه حرف صحیح اصلاح ساختار اداری، آن را می‌خواهیم ازین بیریم.  
به هر حال این طرح را باید از لحاظ سیاسی، اجتماعی و جایگزینی آن مورد بررسی قرار دهیم.

آیا در زمانی که خود دولت بخواهد وارد سیستم توزیع شود چه ابزاری خواهیم داشت.  
آیا با حذف وزارت تعامل، بورکراسی وزارت بازارگانی تحمل چنین کاری را دارد.  
به هر حال امیدواریم با حضور صاحب‌نظران و پژوهش‌های دهنده‌گان طرح، در مورد آن بیشتر بحث شود.



با حذف بخش تعامل قطعاً خصوصی‌سازی نوع دوم را که تجربه خوبی هم از آن نداریم بدست خواهیم آورد.  
اگر هدف خصوصی‌سازی است، باید مردم و سرمایه‌های آن را به میدان کار کشید و بخش تعامل می‌تواند در این زمینه بسیار موثر باشد.  
آیا واقعاً خصوصی‌سازی مردمی مدنظر است؟  
اگر خصوصی‌سازی به آن معنا که می‌گوییم بخشی از توسعه است این است که بخش تعامل کامل بخش تعامل.



## «بزرگی شرکتهای تعاونی لنجداران»

از: ابراهیم عباسی

حمل کالا به سواحل ایران نزدیک شوند، در این شرایط، ملوانان غیور در جهت حفظ و تداوم ورود و خروج کالا، علی‌الخصوص حمل بار مردم مرزشین جنوب کشور گامهای مثبت و ارزنده‌ای برداشتند و در حال حاضر هم این شناورها در بازارگانی خارجی نقش قابل ملاحظه‌ای بر عهده دارند.

این نقش بی‌بدیل لنجداران، مقامات اجرائی استانهای جنوبی کشور را برابر آن داشت تا در جهت تشكیل، رفع نارسائیها و حل نسبی مشکلات آنان تشکیل شرکتهای تعاونی لنجداران را مورد تشویق قرار دهند. این امر با استقبال اقسام مختلف، مخصوصاً ملوانان و صاحبان شناورها مواجه گردید. با پیگیری وزارت تعاون مساعدت همه جانبه مسئولان

دور سفر کرده‌اند.

این شناورهای کوچک قبل از آن که ناوگان کشتیرانی جمهوری اسلامی ایران آبهای گرم خلیج فارس را در نورده، بیشترین عملیات حمل و نقل دریابی بار و مسافر را در آبراههای جنوبی کشور زیر پوشش داشتند، هر چند که ظرفیت شناورها (لجهها) از ۲۰۰ تا ۳۰۰ تن بیشتر نیست ولی توانایی قابل توجهی دارند و قادرند سفرهای طولانی (علاوه بر شیخ‌نشینها) به بنادر پاکستان، هند و سومالی و... داشته باشند.

پس از انقلاب اسلامی ایران بویژه در سالهای جنگ تحملی عراق با ایران، کشتیهای بازارگانی بین‌المللی کمتر مایل بودند برای

**مقدمه:** سرزمین پهناور ایران با فرهنگ و تمدن دیرینه خویش همواره بصورت مرکز تجاری و حمل و نقل زمینی و دریابی بوده و اکنون نیز با کیلومترها مرز آبی در جنوب و شمال کشور در مسیر آبراهها و دریاهای آزاد جهان قرار گرفته است.

در این میان ساحل نشینان ناشناخته و گمنام نیز با قدرت سازنده‌گی خویش ارتباط با دریا را حفظ کرده و صنعت لنج‌سازی سنتی را زنده نگهداشته‌اند. دریانوران با شهامت و دلیری وصف ناپذیر، بر فراز لنجهای دست‌ساز هموطنان خود دل دریابها و اقیانوسها را شکافته و از آبهای نیلگون و خروشان خلیج فارس و

(به تعداد ۴۹ فروند معادل ۲/۰۹ درصد) متعلق به ظرفیت شناورهای بیش از ۲۰۰ تن می باشد.

مطابق جدول لنجهای ثبت شده در بنادر خلیج فارس و دریای عمان زیادترین تعداد آن مربوط به بندر بوشهر است.

جدول شماره ۲ آمار موتور لنجهای فعال بنادر خلیج فارس و دریای عمان را نشان می دهد.

### شرکتهای تعاونی لنجداران:

این تعاونیها با حفظ حدود مالکیت اعضاء و با روحیه همکاری و هماهنگی تشکیل شده و در مدت کوتاه فعالیت خویش موفق گردیده اند با بهبود وضع ناوپری و ایمنی در شناوری با استفاده از سیستم مناسب مخابراتی، سطح آموزش عمومی و تخصصی اعضاء خود را ارتقاء داده و برای ایمنی استاندارهای لازم در حمل سریع و ایمنی کالا و در جهت رشد و تکامل خود قدمهای مفیدی بردارند.

جدول شماره (۲) آمار موتور لنجهای فعال در بنادر جنوبی کشور

درصد	تعداده فروند	ظرفیت شناورها
۲۸/۷۷	۶۷۸	۲۰ تا ۵۰ تن
۵۵/۷۷	۱۲۱۴	۵۰ تا ۱۰۰ تن
۱۳/۳۷	۲۱۵	۱۰۰ تا ۲۰۰ تن
۲/۰۹	۴۹	بالاتر از ۲۰۰ تن
۱۰۰	۲۲۵۶	جمع

جدول شماره ۳ تعداد تعاونیها و اعضاء لنجدار آن را نشان می دهد.

از کل تعاونیهای لنجداران سه استان (خوزستان - بوشهر - هرمزگان) بیشترین لنجداران عضو تعاونی مربوط به بندر بوشهر به تعداد ۳۰۰ فروند (معادل ۴۲/۸۶ درصد) و کمترین عضو آن مربوط به لنجداران بندر خرمشهر به تعداد ۲۵ فروند (معادل ۳/۵۷ درصد) می باشند.

شماره ۴۷ / مرداد ۷۴ / تعاون / ۳۳

از کل موتور لنجهای باری ثبت شده در بنادر جنوبی کشور، بیشترین تعداد ۱۱۸۷ فروند (معادل ۵۰/۳۸ درصد) مربوط به بندر بوشهر و کمترین آن به تعداد ۲۴ فروند (معادل ۱/۰۲ درصد) متعلق به بندر چابهار است. و این در حالی است که تعداد شناورها در سه بندر اولیه از ظرفیت بین ۲۰ تا ۱۰۰ تن در حال افزایش بوده و از ظرفیت ۱۰۰ تن به بالا تعداد آنها در حال کاهش است، و این موضوع گویای وضعیت حجم کالای قابل حمل و توانایی واقعی اینکونه شناورها در حاشیه خلیج فارس و دریای عمان می باشد.

### موتور لنجهای فعال بنادر خلیج فارس و دریای عمان

از موتور لنجهای ثبت شده در بنادر جنوبی کشور همگی فعال بوده و بر حسب ظرفیت شناورها دسته بندی شده اند؛ که در این میان، بیشترین موتور لنجهای فعال (۱۳۱۴ فروند معادل ۷۷/۵۵ درصد) مربوط به ظرفیت شناورهای بین ۵۰ تا ۱۰۰ تن و کمترین آن

سازمان بنادر و کشتیرانی، بعد از فراهم نمودن مقدمات کار (تدوین اساسنامه نمونه و آموزش پرسنل جهت تشکیل اینکونه تعاونیها) اولین شرکت تعاونی لنجداران با عضویت ۳۰۰ نفر در بندر بوشهر به ثبت رسید، پس از آن نیز در سایر استانهای مربوطه، تعاونیهای یاد شده یکی پس از دیگری تأسیس گردید. در این راستا برای ارتقاء سطح آموزشی تعاونیها و افزایش داشن فنی آنها سمبانه هایی در زمینه چگونگی صدور بارنامه های دریایی، سیمه شناورها و محمولات نیز برگزار گردیده است. گزارش حاضر براساس آمار و اطلاعات دفتر امور تعاونیهای حمل و نقل - وزارت تعاون تهیه و ارائه می گردد.

### نحوه ثبت و نامگذاری موتور لنجهای:

موتور لنجهای ابتدائی ترین وسائل دریانوردی هستند که در بخش حمل و نقل دریایی فعالیت دارند و توسط سازمان بنادر و کشتیرانی نامگذاری و به ثبت <sup>۱</sup> می رسند. نامگذاری لنجهای نیز معمولاً از میان نامهای بومی که با دریا روابطی داشته باشد تعیین و در دفتر بنادر و کشتیرانی انعکاس می یابد، در این مرحله تمامی مشخصات شناور اعم از ظرفیت بارگیری، قدرت موتورها و نوع طبقه بندی و حتی طول و عرض آن در سند قید می گردد که طبقه بندی جزء غیرقابل تفکیک قانون مزبور است.

جدول شماره ۱ آمار موتور لنجهای باری ثبت شده در بنادر جنوب کشور را نشان می دهد.

جدول شماره (۱) - موتور لنجهای باری ثبت شده در بنادر کشور

نام بندر	ظرفیت ۲۰ تن	ظرفیت ۲۰ تا ۳۰ تن	ظرفیت ۳۰ تا ۵۰ تن	ظرفیت ۵۰ تا ۱۰۰ تن	ظرفیت ۱۰۰ تا ۲۰۰ تن	ظرفیت ۲۰۰ تا ۳۰۰ تن	ظرفیت ۳۰۰ تا ۴۰۰ تن	ظرفیت ۴۰۰ تا ۵۰۰ تن	تعداد کل
بوشهر	۱۱	۴۸۸	۴۸۸	۵۲۰	۱۲۳	۱۱	۱۴	۱۱	۱۱۸۷
آمام	۳	۷	۲۹	۴۸	۴	-	۷	۲	۹۱
عباس	-	۶	۱۲۰	۷۲۱	۱۶۵	۲۲	۶	-	۱۰۵۴
چابهار	-	-	-	-	۱۲	۶	-	-	۲۴
جمع	۱۴	۲۷	۶۳۷	۱۲۱۴	۲۱۵	۴۹	۲۱۵	۴۹	۲۲۵۶

۱ - «مطابق ماده ۱۱ قانون دریایی ایران کلیه شناورها توسط زمان بنادر و کشتیرانی به ثبت می رسند».

جدول شماره (۳) - «آمار تعداد تعاوینها و اعضاء لنجداران استانهای بوشهر، هرمزگان و خوزستان»

استان	تعاونی	تعداد اعضاء (بر حسب لنج)	درصد
بوشهر	لنجداران بوشهر	۳۰۰	۴۲/۸۶
هرمزگان	" بندر لرگه	۹۵	۱۳/۵۷
هرمزگان	" بندر عباس	۵۵	۷/۸۵
خوزستان	" بندر امام	۴۰	۵/۷۲
خوزستان	" آبادان	۱۸۵	۲۶/۴۳
خوزستان	" خرم‌شهر	۲۵	۳/۵۷
جمع		۷۰۰	۱۰۰



از مجموع ۲۳۶۵ لنج ثبت شده در بنادر جنوب تنها ۷۰۰ لنج در ۶ تعاوینی لنجداران (متوسط لنجهای فعال و مشغول هر بندر تقریباً ۱۱۷ شناور است) فعالیت می‌کنند، و سایر لنجهای فعال، تحت پوشش تعاوینها قرار ندارد و چنانچه شرکتهای تعاوینی لنجداران در شرف تاسیس به ثبت برستند، تعداد اعضاء لنجهای مربوطه افزایشی چشمگیر خواهند یافت.

شرکتهای تعاوینی لنجداران در شرف تاسیس

از شرکتهای تعاوینی مزبور تعداد ۶ تعاوین در ۲ استان (بوشهر - سیستان و بلوچستان) در شرف تاسیس می‌باشد که از آن میان ۴ تعاوینی در بنادر دیلم، کنگان، گناوه و دیر از استان بوشهر و ۲ تعاوینی در بنادر چابهار و کنارک از بلوچستان قرار دارند و پیش‌ینی می‌شود که تعاوینی لنجداران بندر جاسک از استان هرمزگان نیز در آینده نزدیک تشکیل گردد.

از تعاوینهای لنجداران مورد بررسی در ۴ استان جنوب کشور، فعالیت اداره کل تعاون بوشهر در راه اندازی و تاسیس شرکتهای باد شده نسبت به سایر استانها بیشتر بوده است.

فعالیت و عملکرد شرکتهای تعاوینی لنجداران:

از شرکتهای تعاوینی مورد بررسی، تعداد ۶۴۰۳ فقره بارنامه جهت صدور کالا از ۵

بندر بوشهر را بطور نمونه مورد بررسی قرار می‌دهیم زیرا که ظرف ۹ ماه، این تعاوین توائمه است کالاهای زیر را: سنگ ۱۴۷۶۱ تن، خشکبار ۱۲۵۰۴۵ تن و ترهبار به مقدار ۶۹۶۷۳ تن به ۵ کشور حاشیه خلیج فارس حمل و صادر کند.

جدول شماره (۴) - «آمار صدور بارنامه‌های حمل محمولات توسط تعاوینهای لنجداران»

درصد	تعداد بارنامه (فقره)	تعاونی	استان
۴۶/۵۴	۲۹۸۰	لنجداران بوشهر	بوشهر
۲۹/۹۹	۱۹۲۰	" بندر لرگه	هرمزگان
۱۱/۱۵	۷۱۴	" بندر عباس	"
۱۱/۷۲	۷۵۰	" بندر آبادان	خوزستان
%۰۶	۳۹	" امام	"
۱۰۰	۶۴۰۳		جمع

بندر سه استان جنوبی به کشورهای حاشیه جنوبی خلیج فارس صادر شده است که از بین آنها بندر بوشهر با ۲۹۸۰ فقره بارنامه (معادل ۴۶/۵۴ درصد) بیشترین و بندر امام از خوزستان بسا دارا بودن ۳۹ (معادل %۰۶) درصد کمترین رقم بارنامه‌ها را داشته است. میانگین بارنامه‌های صادره در ۵ بندر

۱۲۸۰ فقره است که نسبت به تعاوینهای ثبت شده (۶ تعاوینی) ۱۰۶۷ فقره و نسبت به هر عضو (۷۰۰ عضو) تعاوینهای تاسیس یافته

۹/۲ فقره بارنامه بر آورد می‌شود. جدول شماره ۴ صدور بارنامه‌های حمل محمولات توسط تعاوینهای لنجداران را نشان می‌دهد.

با توجه به مطالب مذکور در جدول شماره ۵، عملکرد ۹ ماهه (از نیمه دوم ۷۲ الی سه ماهه اول سال ۷۳) شرکت تعاوینی لنجداران

جدول شماره (۵) - میزان صدور کالا و سیله تعاونی لنجداران بوشهر (طی ۹ ماه)

«مناس به بن»

**مشکلات: اهم نارسایها و کمبودهای**

موجود در اداره امور تعاونیهای لنجداران

عبارتند از:

نداشتن جا و مکان مناسب جهت دفاتر

کار (داخل و خارج کشور)

کمبود وسایل و تجهیزات بارگیری و  
تخلیه

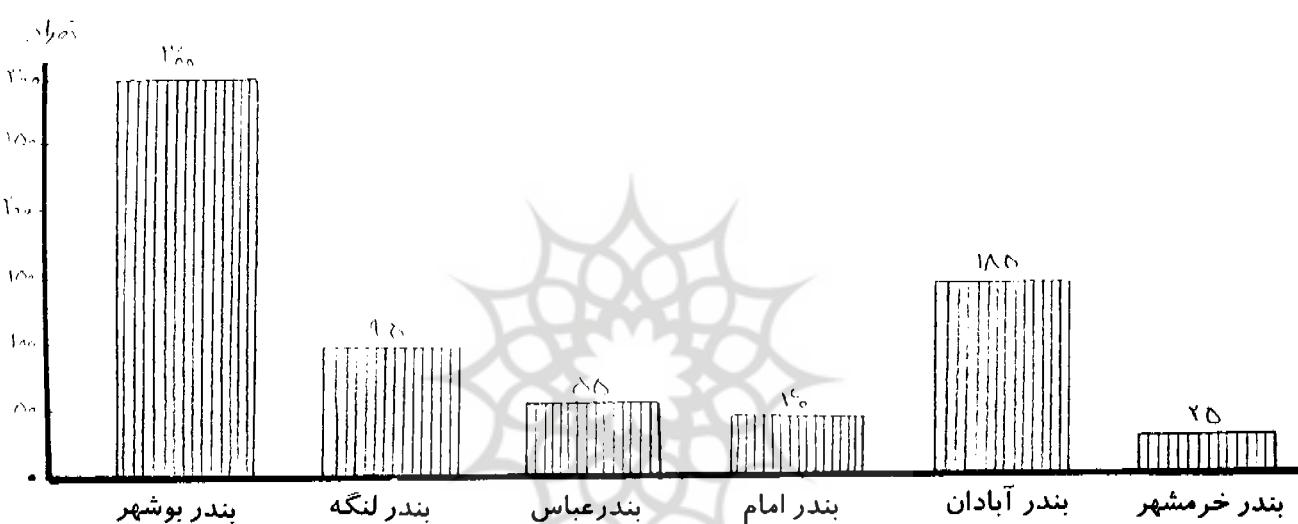
نداشتن امکانات لازم جهت

سوخت رسانی و آبرسانی

نداشتن زمین مناسب جهت ایجاد بندر

ردیف	کشور مقصد	جمع	نوع کالا		
			ترهیار	خشکبار	ستک
۱	قطر	۶۱۲۲۴	۱۷۶۷۳	۲۸۹۰۰	۱۴۷۶۱
۲	بحرين	۳۵۹۸۰	۲۵۰۰۰	۱۰۹۸۰	-
۳	عربستان سعودی	۲۱۵۲۰	۲۱۰۰۰	۵۲۰	-
۴	امارات متحده عربی	۶۴۱۴۵	-	۶۴۱۴۵	-
۵	کویت	۲۶۵۰۰	۶۰۰۰	۲۰۵۰۰	-
جمع			۶۹۶۷۳	۱۲۵۰۴۵	۱۴۷۶۱

### آمار تعداد تعاونیها و اعضاء لنجداران استانهای بوشهر، هرمزگان و خوزستان



تخلیه و بارگیری

نداشتن اسکله، انبار و سایر نیازهای

مربوط به شغل و حرفة لنجداری

کمبود امکانات ریالی و ارزی جهت

تهیه قطعات و لوازم یدکی شناورها

برنامه آینده: اهم برنامه‌های آتی

شرکت‌های تعاونی لنجداران به شرح زیر

می‌باشد:

- تهیه زمین مناسب جهت ایجاد ده بندر

بارگیری و تخلیه از آبادان تا چابهار

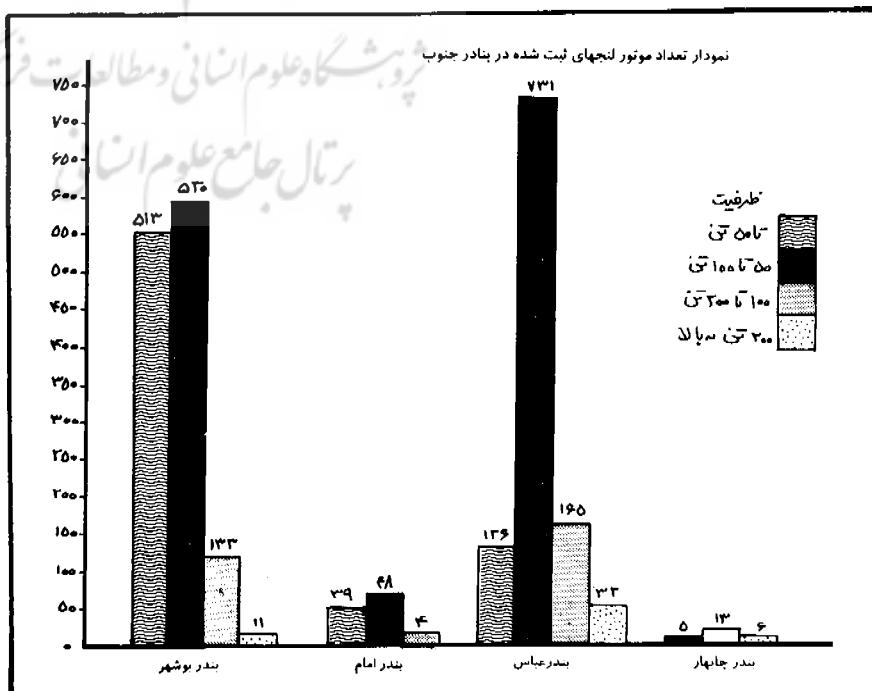
ایجاد دفاتر نمایندگی تعاونیها در داخل

و خارج کشور

برقراری اولویت در استفاده از تسهیلات

تبصره‌های ۳ و ۵ بودجه کل کشور، به

منظور احداث جایگاه سوخت رسانی،

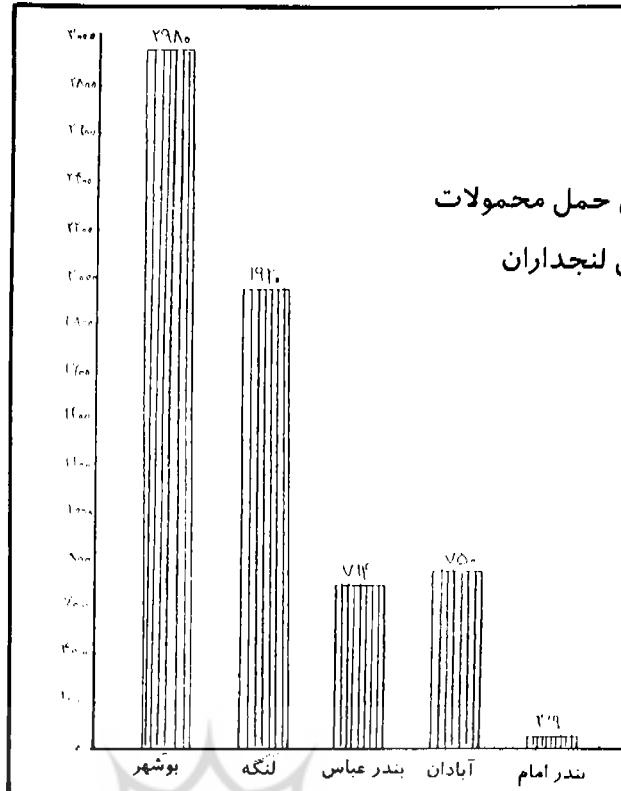


آبرسانی، انبار، سرداخانه، اسکله، تعمیرگاه  
مotonrlج، ساختمان اداری، توسعه و بهبود  
کاربری اسکله‌ها، تهیه ماشین آلات و  
تجهیزات مربوط به بارگیری و تخلیه  
ایجاد امکان تخصیص ارز باست تهیه و  
تدارک قطعات و لوازم یدکی و چوب  
لنج سازی تعاوینهای لنجداران.

**نتیجه گیری:** تعاوینهای لنجداران از  
جمله شرکتهایی هستند که سابقه فعالیت نداشتند  
و کاملاً نوپا می‌باشند ولی عملکرد دو ساله  
آنها نشان می‌دهد که بدون تجربه اولیه با اقبال  
زیادی روبرو شده‌اند.

این تعاوینها بخاطر قابلیتی که در حمل و  
نقل دریایی بار، دارند پشتونه با ارزشی  
محسوب می‌شوند، و تشکیل اینگونه تعاوینها  
علاوه بر یاری رساندن به ملوانان و مردم  
ساحل‌نشین، در ایجاد اشتغال و ساماندهی  
وضع حمل و نقل بار و مسافر تاثیر مطلوبی  
داشته است.

## آمار صدور بارنامه‌های حمل محمولات توسط تعاوینهای لنجداران



### راهنمای اشتراک ماهنامه تعاوون

لطفاً قبل از پر کردن برگ درخواست اشتراک به نکات زیر توجه فرمائید:

- ۱ - بهای تک شماره ماهنامه تعاوون ۸۰۰ ریال و بهای اشتراک سالانه با احتساب هرینهای پستی ۱۰۰۰۰ ریال می‌باشد.
- ۲ - مجله‌های دوره جدید تا شماره ۱۰ در دسترس نیست و از شماره ۱۱ به بعد تعداد حدودی موجود است که در صورت تقاضا و واریز وحدت براساس مذکور در بند (۱) ارسال خواهد شد.
- ۳ - وجه اشتراک را به حساب شماره ۹۵۱۳۵ نانک می‌ایران - تهران شعبه حسابهای دولتی واریز کرده و فیش بانکی را به همراه فرم اشتراک تکمیل شده به آدرس دفتر مجله بست نمایند تا مجله‌های مورد نظر برای شما ارسال گردد.
- ۴ - از دریافت نظریات و پیشنهادات شما استقبال می‌کنیم.

### آدرس ماهنامه تعاوون:

تهران - خیابان صبای شمالی - نبش خیابان بزرگمهر - ساختمان مرکزی وزارت تعاوون - طبقه هفتم تلفن: ۶۴۱۷۰۲۳

### برگ درخواست اشتراک ماهنامه تعاوون

قبلاً مشترک نبوده‌ام

فیلا مشترک بوده‌ام  
نام و نام خانوادگی:

نام پوسسه:

شانی دقیق:

ریال

تلفن:  
به سبلخ

به پیوست رسید بانکی شماره

نام اشتراک یکسال ارسال می‌گردد.

شماره‌های

شروع اشتراک از شماره ..... تعداد مورد درخواست.....

تاریخ و امضاء

## قسمت سوم

### اندونزی:

- ۴ - طرز تقسیم سود و ترتیب تنظیم گزارش‌های مالی
- ۵ - مسئولیت انفرادی شرکا و الزام آنان به پرداختهای اضافی
- ۶ - ضمانت اجرای عدم رعایت مقررات قانونی در مورد تشکیل شرکت و نحوه نهایندگی در آن
- ۷ - طرق تغییر اساسنامه و ترتیب اتخاذ تصمیمات به وسیله مجمع عمومی
- ۸ - مقررات مربوط به ورود اعضاء به شرکت و خروج آنان
- ۹ - توسعه یا محدود ساختن حق رای. (ماده ۸۳۳)

### بلژیک:

موضوعات زیر در اساسنامه قید و تعین می‌شود:

- ۱ مدت شرکت که از ۲۰ سال متجاوز نخواهد بود.
- ۲ - شرایط قبول و استعفا و خروج شرکا و برداشت سرمایه
- ۳ - امور شرکت چگونه و به وسیله چه کسانی اداره خواهد شد و حتی المقدور قید طرز تعیین و عزل مدیر عامل و مدیران و هیات نظار و حدود اختیار و مدت تصدی هر یک از ایشان.
- ۴ حقوق شرکا - طریق دعوت ایشان به جلسات . اکثریت لازم برای اتخاذ تصمیم و نحوه رای گیری
- ۵ - تقسیم سود و زیان
- ۶ - تعین حدود مسئولیت مشترک یا انفرادی اعضاء در قبال تعهدات شرکت و اینکه مسئولیت مزبور بر روی کلیه اموالشان می‌باشد یا فقط در حدود میزان معین و مشخص است

### اندونزی:

مقررات زیر با موافقت وزیر در اساسنامه قید خواهد گردید:

- ۱ - مقررات مربوط به تساوی مسئولیت اعضای حال یا گذشته شرکت و مدت زمانی که اعضا طی آن موظف به پرداخت خسارات شرکت تعاونی خواهند بود.
- ۲ - مقرراتی که اعضای شرکت یا اعصابی را که قبل از پایان سال مالی از عضویت شرکت کناره گیری کرده‌اند، حتی در صورتی که شرکت تعاونی تصفیه شده باشد، در پایان سال مالی مجبور به پرداخت خسارات واردہ به شرکت خواهد بود. (ماده ۲۹)

### اصلاحات اساسنامه

### آلمان:

- ۱ - تغییر اساسنامه فقط با تصمیم مجمع عمومی انجام پذیر است.
- ۲ - برای تغییر موضوع اساسنامه و سایر موارد احتیاج به رای ۳ اعضا حاضر می‌باشد، مگر اینکه در اساسنامه پیش‌بینی دیگری شده باشد.
- ۳ - ثبت تغییرات و انتشار آن مطابق مقررات مربوط به اساسنامه خواهد بود.

### سوئیس:

مقررات زیر فقط به شرط درج در اساسنامه معتبر خواهد بود:

- ۱ - ایجاد سرمایه شرکت از طریق سهام بنام
- ۲ - مشارکت به صورت سرمایه جنسی و نوع و ارزش آن
- ۳ - سرمایه اولیه و تعهدات بعدی اعضاء

## مقایسه قوانین تعاونی کشورهای جهان

شرکت صورت گرفته و نیز نوع آن تغییرات، برای مامور مسئول دولت فرستاده شود. (ماده ۸)

۴- تغییرات تازمانی که در اداره ثبت محل به ثبت رسیده باشد دارای آثار قانونی نخواهد بود. (ماده ۱۶)

## ۲- ثبت شرکت

### لزوم ثبت شرکت و شرایط آن

آلمان:

اساستامه و نام اعضای هیات مدیره باید در دادگاه محلی مربوط که در حوزه عمل شرکت می‌باشد توسط دایره ثبت به ثبت بررسد. (ماده ۱۰)

انگلیس:

کلیه شرکتهای تعاونی موجود باید به ثبت بررسند. (فصل ۳)  
شرایط ثبت:

۱- شرکتی که تعداد اعضاش از ۷ نفر کمتر باشد نمی‌تواند براساس این لایحه به ثبت بررسد.  
۲- شرکتی که اعضاش را منحصرآ دو یا چند شرکت ثبت شده تشکیل داده باشند، براساس این لایحه قابل ثبت است مشروط بر اینکه برای هر یک تقاضای ثبت آن به اعضای دو نفر از اعضا کمیته و دیر یکی از شرکتهای عضو (یا اگر تعداد شرکتهای عضو بیش از سه باشد، از هر سه شرکت یک دیر) رسیده باشد و دو نسخه چاپی از مقررات ثبت شده برایک از شرکتهای موسس و نیز دو نسخه چاپی از مقررات شرکتی که تقاضای ثبت آن شده است، ضمیمه تقاضانامه شده باشد. (فصل ۲)

۳- شرکتی که نام آن از طرف اداره ثبت مربوط نامناسب تشخیص داده شود، براساس این لایحه به ثبت نخواهد رسید. (فصل ۵)

۴- شرکتی که سرمایه آن از سهام قابل برداشت تشکیل شده است (مانند موسسات بانکی)، الف - در صورتیکه هدفش ادامه این کار باشد به ثبت نخواهد رسید. ب اگر شرکتی است که به ثبت رسیده است، سهارز به ادامه چنین کاری نخواهد بود.

فرانسه:

شرکتهای تعاونی باید در مراجع رسمی به ثبت بررسند. (ماده ۵۵)

شرایط ثبت:

۱- ثبت شرکتهای تعاونی در صورتیکه نحوه تاسیس شرکت تفاوچی داشته یا اساستامه آن با اساستامه های استانداردی که توسط سواری عالی شرکتهای تعاونی تهیه شده و به وسیله وزیر مربوط تصویب گردیده است مغایرت داشته باشد. انجام نخواهد گرفت. همچنین اگر شرکت تعاونی از رعایت احکام و قوانین مربوط استکاف کند ثبت موردنظر ابطال و الغاء خواهد شد. (ماده ۵۶)

انگلیس:

۱- اصلاحیه مقررات اساستامه شرکتهایی که براساس این لایحه به ثبت رسیده اند، مادامیکه به ثبت نرسد معتبر نخواهد بود.

۲- تغییر نام یا تغییر محل ثبت شده شرکت، به عنوان مقررات اساستامه تلقی می‌گردد. (فصل ۱)

فرانسه:

هرگونه جرح و تعدیل در اساستامه که باعث از میان رفتن یکی از مشخصات شرکتهای تعاونی شود از درجه اعتبار ساقط است. (ماده ۳۵)

هلند:

هرگونه تغییری در اساستامه شرکت منوط است به تشکیل مجمع عمومی اعضا که تغییرات موردنظر در آن مطرح نخواهد گردید - اشخاصی که به منظور تغییر اساستامه تقاضای اتفاق افتاده مجمع عمومی را نمایند باید متن کتبی تغییرات پیشنهادی خود را به دفتر شرکت تسلیم نمایند - در صورت عدم رعایت این قاعده چنانچه در موقع تشکیل مجمع عمومی اقلام ۱۱ اعضا حاضر در جلسه از بحث پیرامون پیشہادات مبنی بر تغییر اساستامه امتناع نمایند هیچگونه تصمیم معتبر قانونی در باب تغییر اساستامه نمی‌توان اتخاذ نمود. (ماده ۲۵)

پاکستان:

هیچیک از اصلاحات اساستامه های شرکتهای تعاونی تا موقعی که طبق مقررات به ثبت نرسد، قابل اجرا نخواهد بود. (ماده ۱۶)

فلسطین اشغالی:

هیچیک از اصلاحات اساستامه های شرکتهای تعاونی تا موقعی که طبق مقررات به ثبت نرسد، قابل اجرا نخواهد بود. (ماده ۱۲)

اردن:

هرگونه تغییری در اساستامه شرکت اگر برخلاف این قانون باشد، مورد توجه قرار نخواهد گرفت و به همین دلیل باید سه نسخه از هرگونه تغییری برای بررسی به مامور مربوط تسلیم گردد. (ماده ۲)

اندونزی:

۱- مقررات مربوط به اساستامه شرکتهای تعاونی در موقع تغییرات اساستامه نیز اعتبار خود را حفظ خواهد نمود.

۲- قانون تاسیس هر شرکت تعاونی باید به انسجام یک گزارش رسمی مبنی بر تغییراتی که وسیله مجمع عمومی فوق العاده در اساستامه

ماشد و نیز شرکتی که به منظور ایجاد تسهیلات در اجرای اقدامات شرکتهای فوق الذکر به وجود آید به شرط رعایت مقررات خاص، (با سنتولیت محدود یا نامحدود) قابل ثبت است. (ماده ۵)

### فلسطین اشغالی:

شرکتهایی که طبق این قانون و براساس موازین تعاونی تشکیل شوند، می‌توانند با مسئولیت محدود یا نامحدود به ثبت برسند (ماده ۴)

## رئیس ثبت

### انگلیس:

۱- منظور از اصطلاح رئیس کل و معاون کل ثبت، به ترتیب رئیس کل شت شرکتهای تعاونی و معاون رئیس کل شت شرکتهای مذبور می‌باشد که بر طبق مقررات به این سمت منصوب شده‌اند.

۲- منظور از اداره ثبت در مورد شرکت ثبت شده، اداره مرکزی شرکتهای تعاونی و مقام ریاست یا معاونت این ثبت کل است.

(فصل ۷۲)

### فلسطین اشغالی:

سامور ثبت کسی است که به موجب قانون از طرف وزیر دادگستری برای انجام امور تبی شرکتهای تعاونی منصوب می‌شود. (ماده ۳)

### اردن:

سامور ثبت کسی است که مستول اداره توسعه تعاوینها در سراسر کشور می‌باشد. این اداره عهددار وظایف مربوط به رهبری نهضت تعاونی و شت شرکتهای تعاونی و نظارت بر کار آنها به موجب این قانون می‌باشد.

### اندونزی:

سامور ثبت کسی است که مستقیماً با مسائل تعاونی سر و کار دارد و احتیارات او از طرف وزیر مربوط به او تنویض می‌شود. (ماده ۱)

## اختیارات رئیس ثبت

### انگلیس:

رئیس ثبت می‌تواند هر وقت که بخواهد با ارسال نامه از یک شرکت ثبت شده یا هر یک از کارمندان حال یا گذشته آن بخواهد که دفاتر و حسابها یا استاد دیگری را که به فعالیت شرکت مربوط می‌شوند در اختیار او بگذارد و اطلاعات لازم را در مورد فعالیت شرکت برای وی فراهم نمایند. نامه ارسالی فوق ممکن است محتوی این شرط باشد

۲- اگر سند تشکیل شرکت به امضای همه سهامداران نرسیده باشد و یا در این سند اعضای هیات مدیره و همچنین مامورین حسابرسی تعیین شده باشند، ثبت شرکت انجام نخواهد شد و باید مجتمع عمومی خاصی که برای تایید و تصویب اساسنامه‌ها تعیین شده تا یک ماه پس از تاریخ تشکیل شرکت، تشکیل گردد و به رفع نواقص بپردازد. (ماده ۵۵۴)

### سویس:

پس از تدوین اساسنامه و تصویب آن از طرف مجتمع موسسان، شرکت تعاونی در دفتر ثبت تجاری محلی که مرکز شرکت در آن واقع است، به ثبت خواهد رسید. (مواد ۸۳۰ ۸۳۵)

### کانادا:

شرکتهای تعاونی برای اینکه رسمیت قانونی داشته باشند باید به ثبت برسند.

### اندونزی:

۱- هیات تاسیس شرکتهای تعاونی موظفند هر چه زودتر شرکت را به ثبت برسانند.

۲- سازمانهایی با نام تعاونی که هدفشنان توسعه و پیشرفت نهضت تعاونی بود و در امور تعاونی فعالانه شرکت دارند باید نام خود را در اداره مرکزی تعاوینها به ثبت برسانند و تحت سرپرستی سازمان مرکزی تعاون فعالیت کنند (مواد ۲۰ ۲۲)

## شرکتهای قابل ثبت

### آلمان:

گروه یا جمیعتهایی که تعداد اعضای آنها سامنده‌است و هدفشنان پیشرفت در کسب و کار و تحصیل می‌عیشت یا بهمود وضع اقتصادی اعضا می‌باشد، موافق این قانون امیاز یک شرکت تعاونی ثبت شده را به دست می‌آورند. (ماده ۱)

### کانادا:

کلیه شرکتهایی که طبق مقررات این قانون به وجود آمدند می‌توانند به اسم شرکت تعاونی به ثبت برسند. البته در بعضی استانها مقامات ثبت تعاوینها می‌توانند از ثبت شرکتی که می‌خواهد در حوزه عمل شرکت دیگری فعالیت کند، خودداری نمایند.

همچنین تشکیل شعبه در مناطقی که سبب رقابت با شرکتهای تعاونی دیگر می‌شود مورد موافقت قرار نخواهد گرفت.

### پاکستان:

شرکتی که حدش ارتقای وضع اقتصادی اعضا طبق موازین تعاونی

## مقایسه قوانین تعاونی کشورهای جهان

که صحت و سقم اطلاعات فراهم شده فوق باید وسیله یک هیات قانونی تعیین و تایید شود. (فصل ۴۸)

د - گواهی یک اتحادیه ممیزی که شرکت به عضویت آن پذیرفته شده است.

۳ - اعضای هیات مدیره باید تقاضا نامه را در برابر دادگاه امضا نمایند یا گواهی امضا (تصدیق شده دفاتر رسمی) ارائه دهند.

۴ - رونوشت اساسname از طرف دادگاه گواهی می شود.

۵ - این گواهی دلیل و مدرک ثبت شرکت خواهد بود. (ماده ۱۱)

### پاکستان:

۱ - ثبت شرکتهای تعاونی

۲ - طبقه‌بندی شرکتهای تعاونی بر مبنای تعاریف مربوط و تشخیص نوع آنها (تبصره ماده ۳)

۳ - تعیین محدود بودن یا نبودن مستولیت یک شریک (تبصره ماده ۵)

ثبت شعبات:

۱ - برای افتتاح هر شعبه شرکت باید جریان را به دادگاه پخش مربوط برای ثبت اعلام نماید.

۲ - اطلاع و اعلام طبق ماده ۱۱ فوق الذکر انجام می‌گیرد و شعبات ذکر شده در آن ماده در اینجا نیز باید مورد توجه قرار گیرد.

۳ - دادگاه یک رونوشت اساسname را گواهی می‌کند و بدین ترتیب تعیین شعبه اطلاع داده می‌شود. (ماده ۱۶)

۴ - بازرگانی اوراق و اسناد و پروندها و دفاتر و صورتهای مربوط

۵ - اخذ تصمیم در مورد تحقیق شرایط عضویت و ثبت شرکت (ماده ۸)

۶ - ممیزی سالانه کلیه حسابهای تعاونیها (ماده ۲۲)

۷ - رسیدگی و نظارت به کلیه امور شرکت تبصره: در هر حال نظر مامور ثبت تعیین کننده و تصمیم او قطعی و نهایی است.

### انگلیس:

برگ نتراضی ثبت شرکتی که می‌خواهد براساس این لایحه به ثبت

۱ - سد باید به امصاری هفت نفر از اعضاء و دیگر شرکت رسیده باشد و به انتقام دو نسخه چاپی از مقررات شرکت به اداره ثبت مربوط ارسال شود. (فصل ۲)

### فلسطین اشغالی:

اختیارات مامور ثبت در فلسطین اشغالی تقریباً مشابه کشور پاکستان (به شرح فوق) می‌باشد به اضافه حق تجدیدنظر در ممیزی حسابرسان و حتی سلب اختیارات اتحادیه حسابرسی (با موافقت وزیر دادگستری) (ماده ۲۵ مکرر)

### فرانسه:

صورت سهام اعضاء و سرمایه و نحوه پرداختهایی که مشترکین تعهد

گردانند (برحسب موقیت) به مدارک مربوط به تشکیل شرکت یا سورجلسه مجمع عمومی پیوست خواهد شد و برای ثبت به مقامات مدارک شرکت ۶ - تجدیدنظر در ممیزی حسابرسان و احیاناً سایر اختیارات اتحادیه حسابرسی ۷ - تعیین داوران و رسیدگی به احتلالات کارمندان و مدیران و اعضای شرکت ۸ - انحلال شرکت و صدور دستور تصفیه ۹ - رسیدگی به تحولات اردن:

۱ - ثبت شرکت ۲ - امضای گواهی ثبت ۳ - تغییر شرایط عضویت ۴ - تعیین محل اقامت اعضاء یا مقاصیدان ۵ - بازرگانی دفاتر و اسناد و

۶ - تجدیدنظر در ممیزی حسابرسان و احیاناً سایر اختیارات اتحادیه حسابرسی ۷ - تعیین داوران و رسیدگی به احتلالات

کارمندان و مدیران و اعضای شرکت ۸ - انحلال شرکت و صدور دستور تصفیه ۹ - رسیدگی به تحولات

کارمندان و مدیران و اعضای شرکت ۱۰ - بررسی وضع شرکتها از نظر حقوقی حق الثبت یا معاف کردن آنها از برخی مواد قانونی.

### سویس:

ثبت شعبات شرکت در دفاتر ثبت حوزه اقامت آنها با عطف به ثبت مرکز اصلی صورت خواهد گرفت و یک نوع رسمیت به آنها خواهد داد. درخواست ثبت به وسیله مدیران یا نمایندگان شرکت انجام خواهد شد. (ماده ۸۳۷)

### تقاضای ثبت

#### آلمان:

۱ - تقاضای ثبت شرکت از وظایف هیات مدیره است.

۲ - با تقاضای ثبت باید مدارک زیر ضمیمه باشد:

الف - نسخه‌ای از اساسname که به امضای اعضای موسس رسیده باشد.

ب - صورت اسمی اعضاء

ج - رونوشتی از اسناد مربوط به انتخاب هیات مدیره و بازرگان

برای ثبت باید تقاضانامه‌ای به امضای گواهی شده دو نفر از مدیران شرکت حاوی نام و محل اقامت و ملیت مدیران و نمایندگان شرکت به مامور ثبت تسلیم شود و همراه آن اصل یا رونوشت مصدق اساسname، گزارش هیات موسسان درباره سرمایه و فهرست اعضاء ضمیمه گردد. (ماده ۸۳۵)

## افتتاح نمایشگاه

همزمان با برگزاری سمینار تعاون، زن و اشتغال، در ساعت ۱۵ روز پانزدهم تیرماه نمایشگاهی با هدف نشان دادن جلوه‌هایی از فعالیت زنان در تعاونیها و مشاغل آزاد با حضور آقای مهندس شافعی وزیر تعاون، استاندار آذربایجان شرقی، معاونین و مدیران وزارت تعاون، مشاورین وزراء در امور تعاون، مسئولین دفتر امور زنان نهاد ریاست جمهوری، مشاوران و مدیران امور زنان استانها و سایر مدعوین افتتاح و مورد بازدید قرار گرفت.

این نمایشگاه با همکاری استانداری و اداره کل تعاون استان و سایر ارگانها و نهادها در سالن شرکت تعاونی اعتبار شهرداری تبریز که از مجموعه‌های بسیار مناسب نمایشگاهی است در دو هزار مترمربع شامل ۱۲۰ غرفه ایجاد گردیده و در غرفه‌های آن فعالیتهای اجتماعی و اقتصادی بانوان کشور به طور نمونه و به شکل بسیار مناسبی به نمایش گذارده شده بود.

در این نمایشگاه، گوشوهایی از فعالیتها و قابلیت‌های ارزشی زنان کشور در بخش اقتصادی از جمله: صنایع فرش دستی، صنایع گلیم‌بافی، گبه‌بافی، صنایع دستی، صنایع پوشاک، پارچه‌بافی، سوزن‌دوزی، تزیینات، کارهای هنری، نقاشی، گلدوزی و گلسازی در معرض دید بازدیدکنندگان قرار گرفت.

همچنین در این نمایشگاه که تا ۱۹ تیرماه ادامه داشت با برپایی کارگاههای متعدد، مراحل انجام کار و ابزار مربوط به بازدیدکنندگان نشان داده می‌شد.

## حضور زنان در فعالیتهای تعاونی

بررسی وضعیت موجود شرکتهای تعاونی خاص با نوان نشان می‌دهد بالغ بر ۵۰۰ شرکت تعاونی تاکنون تاسیس گردیده که ۴۳۲ واحد از آنها در بخش صنعت، ۴۹ واحد در بخش

- فراهم آوردن زمینه مساعد برای مشارکت زنان در توسعه ملی
- ایجاد تسهیلات لازم برای زنان در افزایش بهره‌وری

## اهداف لوح تقدیر به

### تقویت کنندگان برگزیده

در پایان سمینار توسط آقای مهندس شافعی وزیر تعاون به هر یک از استیضدی که به خلاصه سخنرانی آنان در این گزارش اشاره شد، لوح تقدیر اهدای گردید.

## اهداف لوح تقدیر به

### مدیران کل تعاون

### نماینده استانها

طبق ارزشیابی انجام شده در وزارت تعاون و براساس مجموعه عوامل مورد ارزیابی، مدیران کل نمونه رتبه اول تا سوم استانها در سال ۷۳ به شرح زیر تعیین شده بودند که در پایان سمینار توسط آقای مهندس شافعی وزیر تعاون لوح تقدیر به هر یک از مدیران نمونه اهدا شد.

## سخنران ڈالمن ثریا حافظی

خانم ثریا حافظی رئیس هیات مدیره شرکت تعاونی فرش دستیاف سندج، آخرین سخنران این سمینار بود و موضوع سخنرانی وی به نحوه جذب نیروهای متخصص زنان در تعاونیها اختصاص داشت.

وی در قسمت اول سخنران خود عوامل بازدارنده حضور زنان در فعالیتهای اقتصادی را بدین نحو طبقه‌بندی و تشریح نمود:

- برداشت‌های اجتماعی - فرهنگی
- محرومیت از زندگی سیاسی و اجتماعی
- و در ادامه آن به فعالیتهای سازمان ملل متحد برای رفع تبعیض در مورد زنان اشاره کرد.

خانم حافظی در بخش دیگری از سخنران خود پیش‌رفتهای تعاونی در سالهای بعد از پیروزی انقلاب و توجه بیشتر به نقش زنان و مشارکت آنها در امور اجتماعی را یادآور شد و برای افزایش نقش زنان در فعالیتهای تعاونی کاربرد روشهای زیر را مورد تأکید قرار داد.

- زنان با حقوق برابر در اداره امور تعاونیها مطرح شوند.

- از متخصصین زن در کادر رهبری تعاونیها استفاده شود.

- چارچوبی برای حضور زنان در نشست‌های علمی تعیین گردد

- به کارگیری تخصص زنان در امر آموزش

- اهمیت دادن به شرکتهای تعاونی و تشویق زنان به تشکیل تعاونیها

- خانم حافظی اهداف مشارکت زنان در فعالیتهای تعاونی را بدین نحو طبقه‌بندی نمود:

اهداف کوتاه مدت:

- آگاهی دادن به زنان عضو

- تقویت مشارکت زنان در تصمیم‌گیری اهداف بلند مدت:

خانم حافظی

زنان باید با حقوق برابر در اداره امور تعاونیها مطرح شوند و از متخصصین زن در کادر رهبری تعاونیها استفاده شود.



هنگام بازشستگی تامین و تصمین می‌کند. به این معنی که وقتی کارخانه و شرکتی، کارگر یا کارمندی را استخدام کرد، دیگر تحت هیچ شرایطی قادر به اخراج یا برکناری او نیست. مگر آنکه در موارد اتهامهای کیفری کارگر و یا ورشکستگی شرکت باشد.

براساس این نظام، شرکت از بدو استخدام کارمند و کارگر، تصمین و تعهد می‌کند که در همه احوال، اعم از سود و زیان و رونق و کسادی (تا زمانی که شرکت ورشکست و تعطیل نشده است) از کارکنان خود حمایت کرده و امکانات رشد و پیشرفت آنان را فراهم سازد.

بدیهی است در چنین شرایطی، کارکنانی که با این اطمینان خاطر مشغول کار می‌شوند، دیگر نگرانی و اضطراب از آینده و امکان بیکاری و مضيقه زندگی را ندارند. بنابراین، با فراشت فکر و اندیشه‌ای آسوده و روش، به هدفهای شرکت و مسائل اساسی و برنامه‌های

نظام مدیریتی ژاپن به گونه‌ای است که کارکنان ژاپنی هدف سازمان را هدف خود می‌دانند و با تلاش و همبستگی در راه اجرای این هدفها به پیش می‌روند. علت تلاش پیگیر کارکنان آن است که باور دارند هدفهای شخصی آنها در صورتی به دست خواهد آمد که شرکت محل کارشان به هدفهای خود برسد.

از سوی دیگر، اطمینان دارند که وقتی شرکت به هدفهای خود رسید، در سایه این توفیق، کارکنان را بیز همراه و هماهنگ با خود به هدفهای شخصی‌شان نایل خواهند ساخت. پیدایش و وجود چنین باور و اطمینانی در بین کارکنان ژاپنی، هدف سازمان را هدف خود می‌دانند و ضمن احساس غرور و سربلندی و رضایت از کاری که انجام می‌دهند، با تلاشی پیگیر و با همبستگی و سختکوشی در راه اجرای این هدفها پیش می‌تازند. علت تلاش این پیگیر و مستمر کارکنان، آن است که آنان به این باورند که هدفهای شخصی و ملیشان در صورتی به دست خواهد آمد که شرکتهای محل کارشان به هدفهای خود برسند.

**۱- استخدام مادام‌العمر:**  
نظام مدیریتی ژاپن، کار تمام کارکنان را تا

درازمدت آن فکر می‌کند و تمامی توان و هوش و استعداد و ابتکار خود را در خدمت شرکتی که زندگی و آینده‌ی آنان را تضمین کرده است، به کار می‌گیرند.

## ۲- نظام ارشدیت:<sup>۱۴</sup>

سهامداران از وضع و شرایطی برخوردار می‌باشند که در کشورهای غربی، مختص طرف مقابل است.

کارگران و کارکنان صنایع و کارخانه‌های ژاپنی، یعنی گروه عظیمی که چرخه‌ای صنعت و تولید را به حرکت درمی‌آورند، اعضای اصلی شرکتهای ژاپنی به شمار می‌روند و از وضعیت خاصی برخوردارند. وضعیت این کارکنان، با مجموع شرایط کار و محیط آهان و عاملها و امکاناتی که در اختیار دارند، درست نقطه مقابل وضعیت سهامداران ژاپنی است که ناچیز می‌باشد و این برخلاف وضع صاحبان سرمایه و سهام در کشورهای غربی است که به نسبت سرمایه خود، در امور شرکت مداخله مستقیم می‌کنند و مدیریت شرکت را اصولاً حق انحصاری خود می‌دانند.

## معیارهای ترفیع در موسسه‌های ژاپنی:

از آنجاکه کارکنان جزو جداناشدنی از جامعه زمان هستند، ترفیعها به گونه‌ای انجام می‌شود که همه آن را منصفانه و عادلانه بدانند. در ژاپن، معیار ترفیع معمولاً شامل ترکیبی از موارد زیر است:

۱- استحقاق.

۲- ارشدیت (ارشد بودن).

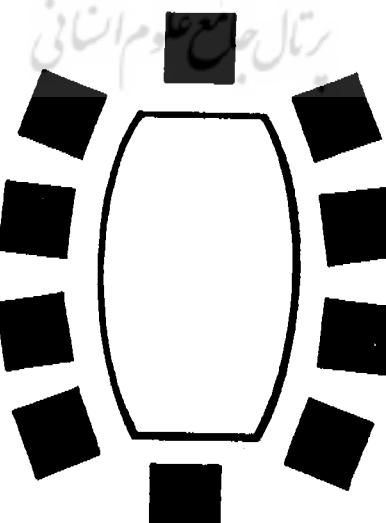
۳- سوابق تحصیلی.

با اعمال این روش، یک نوع همبستگی قوی بین مدیران و کارکنان سازمان به وجود می‌آید. کارکنان احساس تعلق، دلسوزی و دلبستگی عمیق شخصی نسبت به سرنوشت سازمان می‌کنند و مدیران ژاپنی نیز سعی می‌کنند تا این علاقه و دلبستگی کارکنان در جهت مشارکت آنان در مسائل مختلف مدیریتی استفاده کنند.

نکه قابل توجه اینکه، مدیران شرکت، زمانی جزو کارکنان معمولی و عادی شرکت بوده‌اند. در آمریکا و اکثر کشورهای غربی، به ندرت اتفاق می‌افتد که شخصی به عنوان یکی از کارکنان معمولی وارد شرکت شود و مدارج ترقی خود را تا سطح مدیریت همان شرکت طی کند.

## امکانات و امتیازهای کارکنان و نقش آنان در پیشرفت صنایع ژاپن:

همان‌طور که گفته شد، قلب تپنده موسسه‌های ژاپنی، کارگران و کارکنانی هستند که در تمام امور موسسه همفکری و مشارکت دارند. در ژاپن، هر کدام از کارکنان و



**عامل پاداش و تشویق:**  
اعطای پاداشهای غیرنقدی در نظام بسیار برداری ژاپنی جایگاهی ویژه داشته، بسیار برای دلگرمی کارمندان و کارگران به عاملی برای دلگرمی کارمندان و کارگران به شمار می‌آید. تحقیقات بیشتر، حاکمی از آن است که بسیاری از سازمانها و شرکتهای ژاپنی، موقوفیت خود را اکثراً مرهون پاره‌ای از تقویت‌های روحی، چون تشویقها از قبیل تشویق‌های حضوری و شخصیت دادن به کارمندان و کارگران می‌دانند برخی از شرکتها نیز به کارگران و اعضای گروههای کنترل کیفیت، پاداشهای نقدی می‌دهند هر چند میزان این پرداختها، گهگاه ناچیز نیز هست.

به طور نمونه، در کارخانه‌ای تلویزیون‌سازی «ماتسوشیتا» کارگری و سیله‌ای را ابداع کرد که تحولی در عمل لحیم‌کاری بردهای تلویزیون بود. پیشنهاد او با کسب ۵ امتیاز از مجموع ۸ امتیاز، تنها، پاداشی معادل ۱۳ دلار نصیب وی کرد. کارگر دیگری در ازای ۶۰ پیشنهاد پذیرفته شده در عرض ۱ سال، در مجموع ۱۰۰ دلار پاداش گرفت. یعنی: کمی بیشتر از ۱/۵ دلار برای هر پیشنهاد.

پاداشهای نقدی به عنوان نشانه و سبیل از تقدير، کاربردی عمومی دارد و سطح آن برای بهترین پیشنهادی که ممکن است به ثبت نیز برسد از ۶۰۰ دلار تجاوز نمی‌کند.

برخی از شرکتها بر انواع دیگری از پاداشها نیز تأکید دارند.<sup>۱۵</sup> به عنوان مثال در کارخانه‌ی «هوندا»، در بالای سر هر کارگر کارت‌های کوچک مستطیلی شکلی از سقف آویزان است که در ازای ارائه هر پیشنهاد به وی داده می‌شود. زمانی که مجموع کارت‌های به ۵۰ رسید، یک کارت طلایی به آنان اهدا می‌شود.<sup>۱۶</sup> مثال، پلاک، کارت تشویق و... از جمله چیزهایی است که برای ایجاد انگیزه در افراد مورد استفاده قرار می‌گیرد.

آیا کارت‌های آویخته از سقف، مدادها و پلاکها، ملاقات با مدیران رده بالا، چاپ فعالیتها در نشریات و... به واقع می‌توانند مکائیسمی برای انگیزش باشند؟

نهیه شده است، به صیغه می‌رسانند. هر چند دستمزدانشان بر مبنای ارشد بودن، افزایش پیدا می‌کند، اما دریافتی آنان کمتر از همکارانشان از بخش خصوصی است. اتفاق کارشان نیز ساده است.

سن بازنیستگی برای اداریان نخبه بدون استثنای حداقل اواسط ۵۰ سالگی است. اداریان عادی، گاهی حتی بعد از ۶۵ سالگی نیز به کار خود ادامه می‌دهند.

آن روحی که ۵۰۰ نخبه وزارتخانه‌ای را به هم پیوند می‌دهد<sup>۲۳</sup>، برای احساس مبتنی است که همگی رسالت و ماموریتی گروهی برای خود قایلند. این نخبگان از فشارهای سیاسی درمان نیستند، اما به هیچ وجه تردیدی به خود راه نمی‌دهند، که باید در برابر سیاستمدارانی که سد راه تحقق رسالت‌شان می‌شوند، با یکدیگر متحد شوند. مسئولیت توفیق در هر امر مهمی، با واحدی است که مسئول آن کار است و همه‌ی افراد واحد، برآساس سهمی که واحد آنان در پیشبرد امور وزارتخانه‌ها داشته‌اند، مورد داوری قرار می‌گیرند، مقامهای بالاتر، به فردی که علاقه و همکاری همکاران را نمی‌تواند به خود جلب کند، ترقیع نمی‌دهند. زیرا ارزش هر فرد برای واحدش را توائی وی در همکاری موثر با همکاران، با مقام‌های بالاتر و با زیرستان تعیین می‌کند.

در طول سالیان متعددی، اداریان تراز اول با هم‌الان خود در دیگر وزارتخانه‌ها و وزارتخانه خود، مدارج ترقی را همزمان می‌پیمایند و روابط نزدیکی برقرار می‌کنند. در بسیاری از موارد، این ارتباط بین همدوره‌های داشکده حقوق داشگاه «توکیو» یا حتی بین همشاگردیهای معبدودی از دیگر سitanهای نخبه، آغاز می‌شود. البته نزدیکی و صمیمیت میان اداریان وزارتخانه‌های مختلف به ندرت در همان سطح نزدیکی و صمیمیت میان اداریان داخل وزارتخانه است. وقایع و جلسه‌های رسمی و غیررسمی امکان می‌دهد تا نخبگان وزارتخانه‌ها همدیگر را بهتر بشناسند. این امر، سطحی از تفاهم و تبادل

در نظام مدیریت ژاپنی ملاک ارتقای کارکنان و رسیدن به پستهای مسئولیتهای بالاتر، میزان سابقه و تجربه افراد است. بنابراین همواره با سابقه‌ترین و محبوب‌ترین کارکنان در راس امور و بالاتر از سایر کارکنان قرار می‌گیرند و افراد تازه وارد و کم سابقه هرگز نمی‌توانند زودتر از افراد ارشد خود ارتقاء یابند.

در معابر عمومی، از جامعه‌ی ژاپن ریشه کن شده است.

۹ - کارکنان تراز اول<sup>۱</sup>، بدون استثنای بهترین داشگاهها فارغ‌التحصیل شده‌اند. فارغ‌التحصیلان ممتاز داشکده حقوق<sup>۲۴</sup> از معابر ترین وزارتخانه‌ها (دارایی، صنایع و بازرگانی بین‌المللی و امور خارجه) و سازمانها (برنامه‌ریزی اقتصادی، محیط‌زیست و سازمان ملی زمین) به کار مشغول می‌شوند. البته به شرط آنکه در امتحان ورودی کتبی وزارتخانه‌ها قبول شوند و در مصاحبه‌ها از خود وقار، تعادل، وسعت‌نظر و توان تعمد پذیری نشان دهند.

۵۰۰ اداری که در سطح نخبگان خاص یک وزارتخانه قرار دارند، بر حسب ارشدیت طبقه‌بندی شده‌اند. ارشد بودن بر مبنای سال ورود به وزارتخانه است. طبق سنت اداری در ژاپن، آنان هر صیغه ساعت ۱۰، یک ساعت یا بیشتر، دیرتر از کارکنان عادی وزارتخانه در محل کار خود حاضر می‌شوند. کارکنان معمولی ساعت ۵ یا ۶ محل کار خود را ترک می‌کنند در حالی که نخبگان به ندرت قبل از ساعت ۹ یا ۱۰ شب از محل کار خود خارج می‌شوند.<sup>۲۵</sup>

به سختی یک اداری معمولی را می‌توان واداشت شبههای (اولین روز تعطیل آخر هفته) بدون دریافت امتیاز خاصی کار کند. اما اداریان نخبه که رسماً از آنان انتظار نمی‌رود روزهای تعطیل کار کنند، به ندرت شبههای غیبت می‌کنند و کمتر پیش از ساعت ۲ یا ۳ بعداز ظهر محل کار خود را ترک می‌کنند. آنان همیشه برای انجام مسئولیت و کار اضافی آمادگی دارند و هرگاه کار، بسیار سنگین شود، حتی شب را در وزارتخانه بر روی تخت خوابهای سفری خاص که به همین منظور

به نظر آقای «هیروتاکاتاکوچی»<sup>۱۷</sup>

از آنچه که اعطای پاداش برای تشویق و نیز شخصیت دادن به کارگر به عنوان یک اصل، جزو جدایانه‌تر از نظام بهره‌وری ژاپنی شده، بدینه است که در تأثیر آن به افزایش بهره‌وری و ارتقای روحی کارکنان تردیدی وجود ندارد.<sup>۱۸</sup>

### خصوصیات کارکنان ژاپنی:

۱ - علاقه‌ای به محدود کردن کار خود ندارند.

۲ - ابتکار را دوست دارند.

۳ - فاقد تکبر و جاه‌طلبی هستند.

۴ - رعایت و اجرای قوانین و احترام به مقررات کشور را به صورت یک عادت درآورده‌اند.

۵ - احترام به شریت و انسانها و همکاران.

۶ - تشنۀ فرآگیری و به کارگیری تجربه‌های مفید می‌باشند - یک کارمند در خارج از محیط کار خود به طور دائم در جستجوی فرصتی است تا آنچه را که به درد کارش می‌خورد، یافته باشد.

وی، در عین حال سعی دارد چیزهای مهمی را که به ظاهر، رابطه‌ی فوری به کارش ندارد، اما ممکن است در درازمدت مفید باشد

یاد بگیرد. این تمایل شدید به یادگیری را از تیرازهای زیاد روزنامه‌های آن کشور می‌توان دریافت. هر کدام از ۲ روزنامه پرفروش ژاپن، تیرازی حدود ۶ میلیون دارد که از پرفروش‌ترین یومیهای آمریکایی هم، بالاتر است.<sup>۱۹</sup>

۷ - از تجربه‌های تسلیخ سایر کشورها استفاده می‌کنند و مانع تکرار آنها در کشور خود می‌شوند.

۸ - می‌توان گفت: اعتیاد، اختلاس، نزاع

اطلاعات را ممکن می‌سازد و پیش‌بینی صحیح اعمال و واکنشهای دیگر وزارت‌خانه‌ها را آسان می‌کند. اداریان تراز اول هر وزارت‌خانه، با رسیدن به سن ۴۰ سالگی، سعی می‌کند فرصت‌هایی برای معاشرت با اداریان تراز اول همسان گروه سنی در دیگر وزارت‌خانه‌ها، فراهم آورند. زیرا این امر باعث می‌شود کارها با سهولت بیشتری انجام شود. این افراد وقتی به پستهای به واقع بالا، دست یافتند. این امر اهمیت بیشتری پیدا می‌کند.

## چگونگی ایجاد انگیزه و بالا بردن روحیه در میان کارکنان

امنیت شغلی، استعداد و ریشه‌های فرهنگی و قومی ژاپن، نخبگان را قادر می‌سازد آنچه را که صلاح ملت است به طور کلی مدنظر داشته باشند. همچنین اداریان ژاپنی، دائمًا با روزنامه‌نگاران، سیاستمداران و شوراهای رسیدگی تشکیل جلسه می‌دهند. این جلسه‌ها آنان را وادار می‌کند که عملکرد و برنامه‌ریزی وزارت‌خانه‌ی خود را توجیه کنند.

غالباً رهبران تراز اول، در جلسه‌های بین وزارت‌خانه‌ای گرددem جمع می‌شوند. مانند، جلسه‌های هفتگی معاونان اداری وزارت‌خانه‌ها که در آنجا مسائل مشترک مطرح می‌شود. معاونان اداری وزارت‌خانه‌ها برای حفظ اعتبار و حیثیت وزارت‌خانه خود در چنین جلسه‌هایی باید پاسخگوی خواسته‌های مردم و دیگر وزارت‌خانه‌ها باشند. آنان کلاً از چنان اقتدار و موقعیتی برخوردارند، که نیازی نیست حالت دفاعی به خود بگیرند. عملکرد آنان در حوزه فعالیت‌شان دائمًا ارزیابی می‌شود و هر وزارت‌خانه‌ای تلاش می‌کند تا دستاوردهایش را به اطلاع عموم برساند.

ژاپنی‌ها چگونه روحیه کارکنان خود را افزایش می‌دهند؟ از آنجاکه نخبگان در سین پایین بازنشسته



هم نسبت به ایشان نشان می‌دهند و ساعتهای کار طولانی و فوق العاده زیاد آنان را تحمل می‌کنند.

**داشتن هدف کار با کیفیت برتر و ایجاد غرور در کارمندان:**  
تمامی عملکردهای خوب با هدفهای خوب آغاز می‌شود.

هدف ژاپنی‌ها، ارائه کار و محصول با کیفیت بالا می‌باشد. از سوی دیگر، یکی از مواردی که مدیران می‌توانند در بین کارمندان خود ایجاد کنند که به افزایش کارایی و کار با کیفیت کارمند منجر خواهد شد، ایجاد احساس غرور و افتخار از کار می‌باشد. این غرور چه موقع حاصل می‌شود؟

از دیدگاه مصرف‌کننده، داشتن غرور نسبت به کیفیت و طرز کار، با ارائه فرآورده‌هایی برتر و خدمت‌هایی بهتر، آغاز می‌گردد که این موارد برای هر شرکتی، هدفهایی مطلوب است. از دیدگاه مدیر،

می‌شوند، قدرت، بدون استثنا در دست مقامهای جوانی باقی می‌ماند که در جوانی انتظار دارند آنقدر زندگه بمانند تا آثار فعالیتها و سیاستهای خود را به چشم بینند. همچنین در گروه کوچک نخبگان که تعاملاتی شخصی نزدیکی دارند، اعتبار و حیثیت همکاران از اهمیت ویژه‌بی برخوردار است و حفظ این حیثیت، تنها از طریق کار سخت و حساس بودن نسبت به دیگران ممکن است.

اداریان نخجیه از اعتبار اجتماعی برخوردارند. که در نتیجه‌ی آن، از پرداختن به منافع شخصی خود فراتر می‌روند. البته خانواده‌های این نخبگان از مزایای پایگاه اجتماعی ایشان بهره می‌برند و در موقعیت آنان شریک می‌شوند. در مقابل، حمایت خود را

یک کارمند در خارج از محیط کار خود به طور دائم در جستجوی فرصتی است تا آنچه را که به درد کارش می‌خورد بیاموزد. این تمایل شدید به یادگیری را از تیراژهای زیاد روزنامه‌های آن کشور می‌توان دریافت.

(کلسمی ژاپنی: SEISO)

۴- بهداشت صنعتی (کلمه ژاپنی:

(SEIKTSU)

۵- احترام به قوانین و مقررات و اجرای

دقیق آن (کلمه ژاپنی: SHITSUKE)

۶- برخورد احساسی و عاطفی در اجرای

قوانین (کلمه ژاپنی: SHIMARI)

۷- نیاش، هر روز صحیح، قبل از شروع

کار، دور هم حلقه می‌زنند و ۱۰ دقیقه برای

نیاهای اعطایی خدا را سپاس می‌گویند،

ضمن اینکه برای تحقق هدفهایشان با هم عهد

می‌زنند.

### مزایای اعمال هفت اس (S)

۱- بالا رفتن روحیه و علاوه‌مندی

کارمندان به محیط کار.

۲- بهبود اینمنی محیط کار.

۳- کاهش میزان خرابی ماشین آلات.

۴- کاهش هزینه‌ها.

۵- افزایش کارایی.

۶- ثبات و بهبود کیفیت.

۷- اعمال و بهبود روش کنترلهای

مدیریتی، از طریق مشارکت گروهی، تقویت

خود کنترلی هستکاران.

اعطای پاداشهای غیرنقدی در نظام بهره‌برداری ژاپنی جایگاهی ویژه داشته، عاملی برای دلگرمی کارمندان و کارگران به شمار می‌آید.  
کارمندان ژاپنی تشنۀ فراگیری و به کار بستن تجربه‌های مفید می‌باشد.

کارکنانی که به خودشان امیدوارند و غرور ذاتی و حس احترام به نفس دارند، افراد مولده‌تری می‌باشند. میان کیفیت فرآورده‌های یک شرکت و غرور کارکنان و همان‌طور کار باکیفیت کارکنان یک سازمان و غرور کارمندان آن، پیوندی آشکار وجود دارد. سنترل کیفیت فراگیر (TQC) یکی از شیوه‌های پر سروصدای مدیریت ژاپنی است که بیشتر کشورهای صنعتی و یا در حال صنعتی شدن جهان، در صدد انتقال آن به کشور خود می‌باشند. کسب توفیق چشمگیر در زمینه سنترل کیفیت، ناشی از روحیه گروه‌گرایی به عنوان خصلت بر جسته ژاپنی است.

ژاپن، از سال ۱۳۶۹ به عنوان یکی از پیشرفته‌ترین و موفق‌ترین کشورهای جهان از نظر سنترل کیفیت درآمد. صنایع ژاپن و موسسه‌های این کشور با برگزاری دوره‌های کارآموزی تخصصی متعدد و داشتن هدف کار باکیفیت برتر، سعی دارند این حس غرور را در کارمندان خود ایجاد کنند.

میزان افتخار اشخاص به کارشان، به طور مستقیم متأثر از این واقعیت است که جامعه چگونه آنان را درک می‌کند. همچنین این حس غرور سبب می‌شود که کارمندان نیز ضمن داشتن رضایت از اشتغال دراین گونه سازمانها و موسسه‌ها و عضویت در گروه کاری آن، از هر فرصتی که برای صحبت در مورد شرکتشان پیش می‌آید استقبال کنند. موسسه جی.دی پاپرز<sup>۲۵</sup> که یک موسسه تحقیقاتی در صنایع اتومبیل‌سازی است می‌گوید:

«اتومبیلهای هوندا از لحاظ دستیابی به رضایت مشتری در مقام اول سال ۱۹۸۶ قرار دارند، در حالی که این مقام در سال قبل به اتومبیلهای مرسدس بنز تعلق داشت.»  
معاون تدارکات هوندا در این باره می‌گوید:

«نتایج این رده‌بندی موجب می‌شود تا به



## آیا الگوی ژاپن همچنان موفق خواهد ماند؟

پرسشی که صاحبظران ژاپنی و خارجی مطرح می‌کنند، این است که: آیا، الگوی فعلی مدیریت ژاپنی در ۲۰ سال آینده نیز قابل اعمال و موفق است؟ آمریکاییها، معتقدند که رشد اقتصادی ژاپن با توجه به وجود رقبای مانند: کره، تایوان و... که سطح دستمزد پاییتری دارند و در نتیجه قادرند کالاهای را با قیمت ارزانتر به بازارهای بین‌المللی عرضه کنند کاهش خواهد یافت و با کاهش نرخ رشد اقتصادی این کشور نظام مدیریتی آن شکننده خواهد شد و در نتیجه سازمانها و شرکتها قادر به استخدام تمام عمر کارمندان خود نخواهد بود. ضمن اینکه شرکتها با رشد سخت، حتی کار کافی برای تمام کارمندان خود ندارد و بیکاری افزایش خواهد یافت.

از سوی دیگر، جمعیت بالای ۶۵ سال در طی ۲۵ سال گذشته در ژاپن، ۲ برابر شده است و اگر تصور کنیم که در طی ۲۵ تا ۳۰ سال آتی، جمعیت یاد شده دوباره ۲ برابر شود، هزینه‌های رفاهی آن کشور افزایش خواهد یافت. در نتیجه، لازم است مالیات بیشتری از مردم گرفته شود. لذا این دور تسلیل، باعث خواهد شد که مدیریت آن

## نتیجه گیری

اصلًا، انسان، تحصیلات، وظیفه‌شناسی و کیفیت کار در فرهنگ ژاپن حایزاً همیت بسیاری است. این امر سبب شده که در محیط کار نیز مدیران و کارمندان هر یک در جایگاه خود متزلت خاصی داشته باشند و هر یک بدانند که بدون همکاری صمیمانه با یکدیگر کار پیش نمی‌رود، لذا می‌بینیم که مدیران، کارمندان خود را به عنوان بزرگترین سرمایه‌های خود محسوب می‌کنند و آنان را طوری آموزش می‌دهند که در آینده بتوانند مدیر باشند. کارمندان نیز معتقدند که پیروی از نظریه‌های مدیران به نفع سازمان در نتیجه به نفع خود آنان است. با این طرز تفکر، محیط کار، معیطی صمیمانه و سراسر توام با تلاش برای بهبود کیفیت کار و افزایش بهره‌وری خواهد بود. به عبارت دیگر، موفقیت نظام سهره‌وی ژاپن را تنها حاصل پشتکار و

با توجه به کوتاهی زمان نگهداری لیموترش در فروشگاه و خصوصاً لرروم حفظ رنگ سبز آن اغلب لیموترش‌های وارداتی از طریق خطوط هوایی وارد شده و مقدار کمی از آن از طریق راههای دریایی وارد می‌گردد. سازمان بین‌المللی استاندارد، ضوابط استاندارد این کالا را در راهنمای انبارداری مرکبات تحت شماره ISO ۳۶۳۱، منتشر نموده است.

## شرایط بسته‌بندی و کیفیت

سته‌های لیمو باید به طریقی ساخته شود که به مقداری امکان تهیه هوا موجود باشد. لیموترش معمولاً به طریق فله بسته‌بندی می‌شود، اما گاه ممکن است آنرا در بسته‌بندی یک ردیفه روی شانه نیز قرار داد. بسته‌بندی‌های فله لیموترش شیرازی معمولاً در بسته‌هایی به وزن

خوشکری کارمندان کارگر ژاپنی نمی‌توان به حساب آورد، بلکه آن را بیشتر، نتیجه‌های کوشش‌های صادقانه مدیریت سازمانها و شرکتها باید دانست.

اگر چه راز موفقیت مدیریت ژاپنی توجه به عاملهای پنجگانه:

نیروی انسانی، کیفیت، گروههای کنترل کیفیت، پاداش و تشویق و مدیریت دلسوز می‌باشد، لکن هنر اصلی مدیریت ژاپنی را در طرز چیدن عاملها در کنار هم و استفاده بهینه از آنان باید دانست. به طور کلی، ویژگه‌های نظام مدیریت، رفتار سازمانی در ژاپن، شامل موارد زیر است:

- ۱ - استخدام تضمین شده و مدام‌العمر.
- ۲ - مشارکت کارکنان در مسایل سازمان.
- ۳ - اهمیت کیفیت کار.
- ۴ - کنترل کیفیت به عنوان مسئولیتی فردی.
- ۵ - حاکمیت قوی مدیریت.
- ۶ - توجه تقریباً پدرانه‌ی مدیران نسبت به رفاه کارکنان.
- ۷ - برنامه‌ریزی دقیق.
- ۸ - تصمیم‌گیری و مسئولیت گروهی.
- ۹ - دستیابی سهل و آسان به مدیران ارشد.
- ۱۰ - عدم وجود فاصله طبقاتی قابل توجه بین مدیر و کارمند.

خالص چهار کیلو (۴۸ عدد) تهیه می‌شود، اما بسته‌بندی‌های ۲ تا ۵ کیلوگرمی نیز در بازار وجود دارد. در مورد بسته‌بندی‌های فله (در حد نیاز مصرف کننده) ترجیح معینی در بازار وجود ندارد، اما اغلب بسته‌بندی‌های بزرگتر در حدود ۴ تا ۵ کیلوگرم بخاطر امکان تغییر رنگ آن از سبز به زرد، مورد استقبال کمتری واقع می‌شود. در بسته‌بندی لیموترش معمولاً از منقسم استفاده نمی‌شود اما به خاطر افزایش مقاومت عمودی در دوره انبارداری از منقسم‌های (H) استفاده می‌شود.

تقریباً هر چهار کیلوگرم لیموترش به حجمی در حدود ۸/۵ لیتر برای بسته‌بندی احتیاج دارد. در مورد کیفیت لیموترش، ضوابط بین‌المللی استاندارد منتشر نشده است. علیرغم این امر در هر بسته، کالا باید تازه و از نظر شکل ظاهری یکنواخت و یک اندازه و یک رنگ باشد.

هدف محسوب می‌شوند و تصمیمات مسحافل و مجامع بین‌المللی، صادرات نفت ایران همیشه در معرض خطر و تهدید به قطع است و در این بین تنها منبع تامین ارز، صادرات نفتی است.

در طول پنج سال برنامه اول توسعه اقتصادی و اجتماعی ایران (۱۳۶۸-۱۳۷۲)، صادرات غیرنفتی ایران در حدود ۶۶ درصد از حجم بین‌المللی شده را پوشش داد و به ۱/۱ - میلیارد دلار رسید.

یک بررسی دیگر نشان می‌دهد در فاصله سالهای ۱۳۶۵ تا ۱۳۷۰ جمع کل صادرات غیرنفتی حدود ۱/۸ میلیارد دلار بوده که در برابر آن ۸۶/۵ میلیارد دلار کالا به کشور وارد شده است یعنی در برابر هر یک دلار صادرات غیرنفتی، ۹/۳ دلار واردات داشتایم.

در این شرایط و برای کم کردن فاصله صادرات از واردات باید به کیفیت انداشید. کیفیت در صدر عوامل موثر در فروش کالاهای صادراتی است. کالایی در بازارهای جهانی می‌تواند با رقبای خود همساوردی نماید که از نظر کیفیت و قیمت در حدود قابل قبول بازار باشد.

کیفیت، مجموعه‌ای از صفات و ویژگی‌های مورد انتظار مصرف‌کننده است که اگر در کالایی موجود باشد باعث تامین رضایت او و مالاً تحقق اهداف فروش است.

یکی از ویژگی‌های مورد انتظار مصرف‌کننده، بسته‌بندی صحیح و علمی است که علاوه بر حفاظت کالا در برابر عوامل خارجی مانند ضربه و فشار باید بتواند ارتباط لازم از نظر تجاری و عاطفی را بین تولیدکننده و مصرف‌کننده برقرار نماید. همچنین تعییت کالا از ضوابط و استانداردهای بین‌المللی نیز از انگیزه‌های موثر خریدار در خرید و نداوم رابطه تجاری با موسسه یا کشور تولیدکننده آن کالاست.

### کلیات:

بسته‌بندی به معنی تهیه ظرف، پوشش یا هرگونه محافظه است که سلامت و امنیت کالا را در فاصله تولید تا مصرف یعنی در طیف مراحل بازاریابی کالا حفظ یا تامین نماید. این تعریف، یک تعریف کلاسیک ولی اصولی و اساسی است زیرا فقط به پوشش حفاظتی کالا اشاره داشته و نقش ارتباطی آن را نادیده گرفته است به همین علت در تعاریف جدید به دو وظیفه حفاظتی و ارتباطی بسته اشاره می‌شود.

بسته‌بندی، مانند لباس یک کالا و به مثابه چهره آن و عامل ایجاد انگیزه در خریدار و پیام‌رسان است و بسته‌بندی در حکم یک حلقة ارتباطی بین تولیدکننده و مصرف‌کننده است زیرا به کمک بسته می‌توان اطلاعات لازم در مورد کیفیت، قیمت، نحوه استعمال، روش‌های نگهداری و اطلاعات ایمنی و بهداشتی را به مصرف‌کننده رساند.

اهمیت بسته‌بندی در مورد کالاهای کشاورزی تا آنچه است که در صورت حذف آن در حدود نیمی از تولیدات کشاورزی و غذایی به تنها نمی‌تواند به دست مصرف‌کننده برسد، بلکه در صورت رسیدن به دست مصرف‌کننده نیز کیفیت خود را از دست خواهد داد.

نگاهی به صنایع تبدیلی کشاورزی و تولیدات و فرآورده‌های غذایی نشان می‌دهد در صورت بسته‌بندی صحیح و محافظت از کالا به کمک بسته‌بندی می‌توان کالاهای یکسانی را در مدت بیشتر و با شرایط بهتر به بازار عرضه نمود.

سهم هزینه‌های بسته‌بندی در ارزش تولیدات هر جامعه یا هر بنگاه نشان دهنده اهمیت بسته‌بندی در آن صنعت یا در آن جامعه است. همچنین هزینه‌های بسته‌بندی مواد غذایی معمولاً بیشترین سهم را در کل هزینه‌های بسته‌بندی یک جامعه دارد، و از همین جا است که اهمیت



## گفتاری در مورد: استاندار و بسته‌بندی

### هزارگیان

از: محمد بلوریان تهرانی

#### مقدمه:

براساس محاسبات انجام شده، اقتصاد جمهوری اسلامی ایران با وجود استعدادهای بالقوه کشاورزی، غنای معدن، نیروی انسانی جوان و آماده جذب و بالاخره شرایط آب و هوایی مناسب تا حد ۸۵ درصد وابسته به صدور نفت است.

از جانب دیگر، با وجود تحریم‌های سیاسی و اقتصادی، اعمال سیاست‌های حمایتی به نفع کشورهایی که از نظر صادرات ایران، کشور

صنایع تبدیلی کشاورزی در رشد صنایع بسته‌بندی آشکار می‌شود. بد نیست بدانید برابر ارقام مربوط به تولیدات سال ۱۹۸۷ و وزن کل تولیدات صنعتی و کشاورزی در کشور ژاپن در حدود ۳۰۰ میلیون تن و در ایران در حدود ۴۵ میلیون تن بوده یعنی تولیدات زاپن ۶/۶ برابر بیشتر از ایران بوده است که این رقم در مقایسه با وزن تولیدات و ملزومات بسته‌بندی در این دو کشور معنی پیدا می‌کند.

در سال ۱۹۸۷، وزن کل تولیدات و ملزومات بسته‌بندی از قبیل ظرفهای پلاستیکی، نوار چسب، جعبه، صندوق، کارتون، پاکت، کاغذهای چندلای ضدآب، حلب، ورق، شیشه، بطری، کیسه، تسمه، سوزن دوخت، چسب مایع و... در ایران ۷۵۰ هزار تن بوده و رقم متناظر آن در ژاپن در حدود ۱۹ میلیون تن بوده است، یعنی تولید ملزومات بسته‌بندی مصرف شده در ژاپن ۲۵ برابر ایران بوده در حالیکه تولیدات اصلی کمتر از ۷ برابر بوده و بدین ترتیب مشخص می‌گردد در ژاپن کالاهای بسته‌بندی شده چهار برابر بیش از ایران بوده است. در همین مقایسه، اگر تولید ملزومات بسته‌بندی مواد غذایی را مورد مطالعه قرار دهیم، رقم ۵۵۰ هزار تن در مورد ایران و ۵ میلیون تن برای ژاپن بدست می‌آید، یعنی در حدود ۷۳ درصد از تولید ملزومات بسته‌بندی در ایران به مصرف مواد و صنایع غذایی می‌رسد. و متشابهًاً رقم متناظر برای سهم تولیدات لوازم بسته‌بندی در صنایع غذایی در ژاپن نسبت به کل ۲۶ درصد محاسبه می‌شود ولی این رقم بدان معنی نیست که در ژاپن تولیدات کمتری برای بسته‌بندی مواد غذایی به کار گرفته می‌شود بلکه ممکن است که کل تولیدات ملزومات بسته‌بندی (محرج کسر) سیار بزرگتر است.

بسته‌بندی محصولات کشاورزی و مرکبات نقش مهمی در افزایش ارزش افروده در این صنعت دارد، اقلامی مانند میوه‌ها و خشکبار در صورت انجام عملیاتی مانند سورتینگ (Sorting)، شستشو، گندزاری، تغییرنگ، تغیر بو، انجماد و بسته‌بندی می‌تواند تا حدود صد درصد

جدول ۱- سطح زیرکشت و راندمان در هکتار مرکبات در شمال ایران

کل کشور	استان‌ها	اطلاعات		
		گیلان	مازندران	سطح زیرکشت (هکتار)
۲۱۴۱۰۰	۸۰۵۰۰	۶۵۰۰	۱۶۴۳۷۱۴	برداشت مرکبات (تن)
۳۰۷۱۰۰	۱۶۴۳۷۱۴	۹۹۴۳۹	۲۲۰۵۰	راندمان <small>تن بر هکتار</small>
۱۴		۱۵		

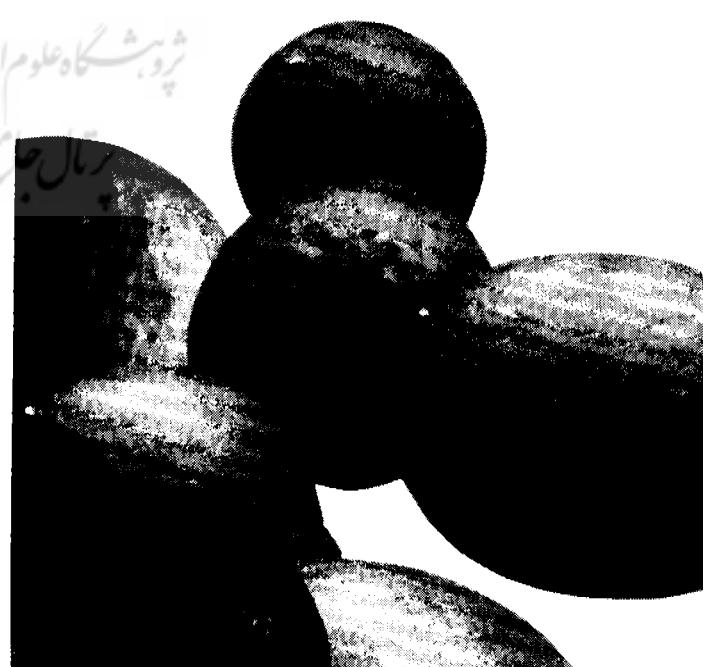
مأخذ: آمار نامه‌های کشاورزی سالهای مختلف (آخرین: ۱۳۷۱)

از نظر صادرات، لیموشیرین ایران به دوبی، کویت و آلمان راه یافته، نارنگی به دوبی، ترکیه و شوروی سابق صادر شده و پرتقال نیز به دوبی، امارات، افغانستان، کویت، رومانی و شوروی سابق صادر گردیده است. ولی ارزش صادرات مرکبات ایران ناچیز و در سال ۱۳۷۱ فقط در حدود ۳۶ میلیارد ریال بوده است.

انتظار می‌رود با بهبود شرایط بسته‌بندی و نگهداری و عملیات سورتینگ بتوان سالانه از ۳ میلیون تن تولید ۸۰۰۰۰۰ تن از این محصولات را به خارج صادر نمود یعنی درست به همان میزانی که در سال به علل مختلف ضایع می‌گردد.

نمی‌ترین مشکلات بازارگانی مرکبات را می‌توان بشرح زیر بر شمرد:

- ۱- ضایعات بسیار زیاد که در سطح مملکت و به طور متوسط به حدود ۲۵ درصد می‌رسد.
- ۲- ابعاد کوچک باغات.



۳ - مشکلات مالی با غداران در رابطه با عدم انجام عملیات آماده‌سازی محصول.

۴ - فقدان آموزش.

۵ - استفاده از کیسه‌های E.

۶ - عدم شیوع استفاده از کیسه‌های توری یا سایر بسته‌بندی‌های مناسب.

۷ - فقدان سردخانه کافی در مناطق عملده تولید.

۸ - طرفیت بسیار پایین صنایع تبدیلی مرکبات.

۹ - فقدان تشکیلات صنعتی حمایت کننده.

۱۰ - و بالاخره عدم انجام فعالیت‌های بازاریابی.

## أنواع بسته‌بندی از نظر اندازه

### الف - بسته‌بندی‌های مخصوص حمل و نقل

بسته‌های مخصوص حمل و نقل به صورت انواع جعبه‌های چوبی، صندوق‌های فلزی، پالت، کارتون و دیگر وسایلی مانند فله برها، تانکرها و کانتینرها دیده می‌شوند. در بسته‌بندی‌های حمل و نقل عمدتاً به وظیفه حفاظت از کالا و مصون نگهداشتن آن از ضربه، فشار، ارتعاش حرارت، رطوبت و... توجه می‌شود و طراحی بسته‌ها باید به گونه‌ای صورت گیرد که کالای مظروف آن در فاصله تولید تا مصرف (نهایی) از خدمات احتمالی مصنون بماند. بدیهی است وقتی تولیدکننده منحصر به فرد یا تولیدکنندگان انگشت شماری در دنیا وجود دارد که با برخورداری از یک وضعیت انحصاری یا شبه انحصاری کالای خود را حداقل تا فاصله‌ای در حدود ۱۲۰۰۰ مایل یعنی بیش از ۱۹۰۰۰ کیلومتر که در حقیقت نیم دور کره زمین است، ارسال می‌دارند، بسته‌های محتوی کالا باید بتوانند در چنین فاصله‌ای که متصمن چندین بار، بارگیری و تخلیه در بنادر، فرودگاهها، ترمینالهای زمینی، ابزارها و دیگر ایستگاههای عملیاتی باشد در مقابل عوامل محیطی و حوادث و اتفاقات مقاومت نمایند.

### بسته‌بندی‌های مصرف‌کننده

بسته‌بندی مصرف‌کننده به بسته‌ای اطلاق می‌شود که حاوی مقادیر معترافی از یک کالا بوده به نحوی که در مدت معقولی نیازهای مصرف‌کننده را تامین و کالای مظروف با فساد و تغییر فرمول و تغییر کیفیت مواجه نگردد.

بسته‌بندی مصرف‌کننده به لحاظ اینکه در محل زندگی یا محل کار مشتری استقرار می‌یابد در حکم سفر یا نماینده تولیدکننده است و با استفاده از این موقیت می‌توان از آن بعنوان عامل یا حامل پیام‌های تبلیغاتی، وسیله ارسال اطلاعات، وسیله جمع آوری نظریات و پیشنهادات و بالاخره وسیله یادآوری نام، پیام و شعار بنگاه تولیدی یا مرکزه کشاورزی استفاده کرد.

بدیهی است وظیفه حفاظت کالا کماکان در بسته‌بندی‌های مصرف‌کننده نیز وجود دارد ولی نقش ارتباطی آن واجد اهمیت بیشتری است.

بطور خلاصه صفات و مشخصات بسته‌های مصرف‌کننده را می‌توان به شرح زیر برشمود:

- حاوی مقدار معقولی از کالای مصرفی باشد.

- به راحتی بتوان آن را باز و بسته نمود.

- انتقال پیام با استفاده از اعداد، اشکال، تصاویر، شعار و علائم

- روی آن به راحتی میسر باشد.
- بتوان کالا را به کمک آن نمایش داد.
- بتوان سریعاً آن را از بین برد تا باعث آلودگی محیط‌زیست نشود.
- حمل و نقل آن به راحتی و بدون خطر صورت گیرد.
- بتوان از آن بعنوان یک رسانه موفق استفاده نمود، به طوری که انتقال پیام باعث تحریک تقاضا و تصمیم به خرید گردد.
- باعث تغییرات فیزیکی و شیمیایی کالا شود.
- ضربه و فشار را به داخل بسته منتقل نکند.
- در بیننده ایجاد اعتماد کند.
- از نظافت لازم برخوردار باشد.
- اطلاعات مربوط به تولیدکننده و توزیع کننده را دارا باشد.
- روش نگهداری روی آن درج شده باشد.
- دارای علائم ایمنی و بازرگانی باشد.

### آماده‌سازی کالا

با توجه به اینکه یکی از اهداف بسته‌بندی، حفاظت از کالا در مقابل عوامل فیزیکی و شیمیایی مانند ضربه، فشار، تغییرات، درجه حرارت، متصاعد شدن گازها، و بالاخره نفوذ باکتری‌ها می‌باشد، ضرورت دارد قبل از بسته‌بندی کالا، عملیات آماده‌سازی کالا را روی آنها انجام شود، این عملیات که معمولاً در کارگاه‌های آماده‌سازی و بلافاصله پس از چیدن میوه‌ها صورت می‌گیرد موارد زیر است:

- شستشو
- خشک کردن
- واکس زدن یا ایجاد یک پوشش چربی عاری از باکتری
- قارچ کشی
- تغییر رنگ به کمک فاکتورهای شیمیایی:
- درجه‌بندی و جداسازی میوه‌های ناسالم یا مستعد فساد
- عملیات شیمیایی برحسب نوع محصول
- برحسب زدن
- بسته‌بندی در سبد، نیم جعبه، شانه یا کارتون‌های کوچک
- بسته‌بندی یا استقرار روی پالت
- نگهداری در سردخانه
- استاندارد کردن

### استانداردهای بسته‌بندی

استانداردهای بسته‌بندی در ایران توسط یک سازمان دولتی وابسته به وزارت صنایع به نام سازمان استاندارد و تحقیقات صنعتی ایران (SIRI) تدوین و به مورد اجرا گذارده می‌شود. تاکنون بیش از صد عنوان استاندارد جهت بسته‌بندی کالاهای مختلف صنعتی، غذایی مصرفی و فاسد شدنی توسط سازمان مذبور معرفی گردیده است. در سطح بین‌المللی، سازمان بین‌المللی استاندارد (ISO) وابسته به مرکز تجارت بین‌المللی (ITC)، امور مربوط به تدوین استانداردها اعم از استانداردهای کمی یا کیفی را بهمراه دارد.

در حال حاضر، سازمان استاندارد و تحقیقات صنعتی ایران مرکزی به نام مرکز بسته‌بندی کالای ایران را در قالب یک طرح بهبود کیفیت محصولات کشاورزی صادراتی ایجاد و تاسیس نموده و دارای چند آزمایشگاه مجهز از جمله آزمایشگاه قوطی‌های فلزی، آزمایشگاه بسته‌بندی پلاستیکی، آزمایشگاه بسته‌بندی‌های بزرگ حمل و نقل (بسته‌بندی‌های ترانزیتی) و آزمایشگاه بسته‌های کاغذی و مقوایی می‌باشد.

## استاندارد شماره ISO ۳۶۱ در مورد لیموترش‌های ایتالیایی یا مازندرانی (LEMON)

لیموترش مستعد رشد دادن قارچ است، بخصوص هنگامی که پوست لیموترش آسیب دیده باشد. بنابراین در مراحل اولیه انبارداری ناید دقت و مراقبت کافی در حمل و نقل لیموترش بکار برده شود. لیموترش‌های صدمه دیده را باید به منظور جلوگیری از سرایت و برآکندگی قارچ به سایر لیموها جدا نمود.

لیموترش بزرگ نسبت به درجات حرارت پایین حساس است و در دماهای کمتر از یازده درجه سانتیگراد چهار سرمایه دارد. حرارت ناشی از تنفس لیموترش کم و بطور نسبی ارتباطی به درجه حرارت محیط ندارد. در طول دوره حمل و نقل و انبارداری، رطوبت سیی باید بین ۸۵ تا ۹۰ درصد حفظ شود.

با چرب کردن پوست لیموترش می‌توان از خشک شدن و کاهش رطوبت آن جلوگیری نمود ولی توصیه می‌شود قبل اطمینان حاصل شود که مقررات کشور واردکننده این کار را مجاز دانسته باشد. لیموترش مقدار کمی گاز اتیلن متضاد می‌کند ولی به این گاز حساسیت متوسطی دارد.

زمان نگهداری لیموترش بزرگ یا مازندرانی در فروشگاه با توجه به اینکه در کجا و در چه فصلی و از چه نوعی تولید و پرورش یافته باشد سغیر و بین یک تا شش ماه است. لیموترش معمولاً در حالتی که سبز ریگ است چیده شده و تحت شرایط کنترل شده نگهداری می‌شود. حمل و نقل لیموترش از طریق راه‌های زمینی یا دریایی و معمولاً روی پالت انعام می‌شود.

سازمان بین‌المللی استاندارد، ضوابط استاندارد این کالا را در راهنمای انبارداری مرکبات تحت شماره ISO ۳۶۲۱ منتشر و اعلام نموده است.

### شرایط بسته‌بندی و کیفیت

بسته‌های لیموترش باید بطريقی ساخته شود که تا اندازه‌ای امکان بقایه هوا موجود باشد.

در بسته‌های لیموترش از منقسم استفاده نمی‌شود اما پیچیدن سحصلول در کاغذهای لفاف بطوریکه قسمتی از لیمو داخل هر کاغذ پیچیده شود، عمومیت دارد. برای کاهش آسودگی‌های قارچی از کاغذ لفاف شیمیایی (بی‌فیل) استفاده می‌شود.

بسته‌بندی لیموترش بصورت فله یا روى شانه است ارجحیت نوع بسته‌بندی به عادات و سنن و چگونگی عرضه سحصلول در سطح خرد فروشی بستگی دارد. طبق ضوابط بین‌المللی استاندارد کیفیت، لیموترش‌های مرغوب و درجه فوق العاده باید روی شانه چیده شوند.

روش متداول در بسته‌بندی لیموترش‌های بزرگ، بسته‌های ۱۵ کیلوگرمی است. اگر چه عموماً این نوع بسته‌بندی ترجیح داده می‌شود ولی بسته‌بندی‌های ۵ کیلوگرمی و ۱۰ کیلوگرمی نیز درخواست می‌شوند.

استانداردهای بین‌المللی کیفیت، ملاک تعیین اندازه این نوع لیموترش را قطر دایره محیطی آن می‌داند. عملاً ذکر تعداد لیموترش موجود در یک بسته ۱۵ کیلوگرمی (در حجم  $\frac{4}{5}$  بوشل Bushel) رایج است. تمام لیموترش‌ها باید براساس اندازه طبقه‌بندی شود و در مورد بسته‌بندی‌های قلایی، رعایت اندازه‌های حداقل الزامی است و محتویات

در سطح بین‌المللی نیز مقررات و استانداردهای بسته‌بندی‌های صادراتی توسط ISO تهیه شده و بعضاً در موسسه مطالعات و پژوهش‌های بازرگانی وابسته به وزارت بازرگانی موجود می‌باشد در انتهای این بحث به عنوان نمونه استانداردهای بسته‌بندی توصیه شده توسط ISO در مورد صادرات دو نمونه لیموترش:

(۱) لیموترش شیرازی یا جهرمی و (۲) لیموترش مازندرانی سایه ایتالیایی به مقصد اروپای غربی اشاره می‌شود. این استانداردها برای بسیاری از محصولات کشاورزی و کالاهای دیگر نیز وجود دارد.



سایر اطلاعات مندرج در برچسب‌ها که معمولاً در قسمت اطلاعات مربوط به کالا و در سطح جانبی کوچکتر بسته درج می‌شود. مانند:

- وزن ظرفی خالی: وزن ظرف خالی برحسب کیلوگرم که معمولاً با چند درصد تفاوت اعلام می‌شود.

نام و آدرس یا رمز ثبت شده  
نام و آدرس یا رمز تولیدکننده و یا  
پرورش‌دهنده

A- بسته‌بندی کننده یا  
ارسال کننده:  
- تولیدکننده:

استاندارد شماره ISO ۳۶۳۱ در مورد لیموترش‌های شیرازی یا جهرمی (LIME)

در صورتی که لیموترش شیرازی یا جهرمی در شرایط محیطی کمتر از هفت درجه سانتیگراد نگهداری و انبار شود، پوست آن دچار لهشگی خواهد شد. در شرایط محیطی با حرارت ۱۰ درجه سانتیگراد، رنگ سبز اولیه بعدt ۶ تا ۸ هفته حفظ خواهد شد به هر حال، در صورت امکان از نگهداری لیموترش بیش از ۴ تا ۶ هفته باید اجتناب کرد.

حرارت ناشی از تنفس لیموترش کم است. در طول دوره حمل و نقل و انبارداری، رطوبت نسبی باید در حدود ۸۵ تا ۹۰ درصد حفظ شود.

با چرب کردن پوست لیمو می‌توان از خشک شدن و کاهش رطوبت آن جلوگیری نمود، ولی توصیه می‌شود قبل اطمینان حاصل شود مقرارت کشور واردکننده این کار را مجاز دانسته است. لیموترش مقدار کمی گاز اتانل (متصاعد) می‌کند و نسبت به این گاز نیز حساسیت متوسطی دارد.

بقیه در صفحه ۴۷

بسته باید از اندازه‌های معینی کوچکتر باشد.

۱۵ کیلوگرم لیموترش تقریباً به یک بسته‌بندی با حجم داخلی ۲۴ تا ۳۰ لیتر احتیاج دارد.  
ضوابط کیفیت لیموترش تحت شماره‌های زیر اعلام و توصیه شده است:

- سازمان ملل متحد و کمیسیون اقتصادی اروپا: ۱۴ FFV

- سازمان همکاری‌های اقتصادی و توسعه: شماره ۷

- جامعه اقتصادی اروپا: مقررات شماره ۳۷۹/۷۱

## برچسب‌ها

اطلاعات مربوط به جایجاوی کالا:

علامت مخصوص جهت کالا (This Side Up)

- علامت مخصوص درجه حرارت با حدود تغییرات قابل قبول:

حداقل ۱۱ درجه و حداکثر ۱۳ درجه سانتیگراد

اطلاعات مربوط به محصول که باید روی سطح جانبی کوچکتر درج شود:

A- مبدأ کالا: کشور مبدأ

ناحیه کشت و نام محلی، منطقه‌ای یا ملی

آن (این قسمت اختیاری است)

لیموترش (به دو زبان انگلیسی و فرانسه)

Lemons - Citrons

هنگامی که محتوای داخل جعبه به وضوح قابل رویت نباشد ذکر نام محصول الزامی است.

B- نوع (واریته): عناوین Verdelli, Primofiore با برچسب باید الصاق شود.

A- درجه کیفیت: درجه کیفیت یا کلاس محصول براساس ضوابط بین‌المللی طبقه‌بندی کیفیت باید درج شود.

وزن خالص برحسب کیلوگرم

مقدار یا شماره به معنی تعداد لیموها در بسته است. در صورتیکه لیمو روی شانه و در داخل جعبه‌های دربسته قرارداده شود، ذکر تعداد آن لازم است (ضوابط جامعه اقتصادی اروپا)

B- اندازه: مقررات OECD و UN/ECE نیز مشابه‌اً ذکر تعداد لیموهایی را که روی شانه بسته‌بندی شده است، الزامی دانسته است.

C- مواد نگهداری کننده: اعلام شماره باید طبق ضوابط بین‌المللی استانداردهای کیفیت باشد.

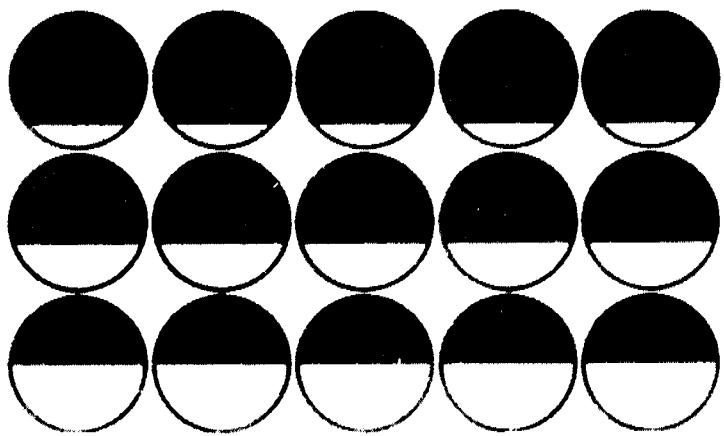
D- مواد نگهداری کننده: در این مورد به نام شیمیایی یا نام تجاری موادی که برای نگهداری لیمو بکار رفته، اشاره شود.

E- تاریخ بسته‌بندی: در این مورد باید عبارات زیر به انگلیسی یا فرانسه (و برحسب لزوم) قید گردد:

De-greening - Deverdissage

F- استفاده از رمز قید می‌گردد: تاریخ بسته‌بندی بصورت متداول و یا با استفاده از رمز قید می‌گردد.

Degreening Fruit - Fruit Devertis



بدون هزینه و بی دردسراست، متوجه شوند که این نوع سرمایه اتفاقاً از گرانترین منابع مالی است و سهامداران از پرتوق ترین تامین‌کنندگان مالی هستند و بازدهی مورد انتظار سهامداران به مراتب بیشتر از بهره‌ای است که بانکها مطالبه می‌کنند. زیرا سهامداران با برخورداری از اختیار تصویب تقسیم سود به هر میزان تأثیر مالی پیش‌بینی ناپذیری بر منابع شرکت می‌گذارند. شرکتهایی که قبلاً تا حد امکان از تقسیم کردن سود خودداری می‌کردند در سالهای اخیر به تقسیم حداً کثر سود روی آورده‌اند و تقسیم سود یکی از مصارف عمده وجوده در این شرکتها شده است. این امر مدیران را متوجه کرد که سرمایه صاحبان سهام یکی از منابع گران مالی است و در به کارگیری آن باید دقت بسیار کرد.

در اقتصاد مطرح است که عوامل تولید عبارتند از: کار، سرمایه، مواد و ماشین و... اما برای عامل سرمایه اهمیت کمتری قائل بوده‌ایم. متنها در شرایط کنونی و با توجه به این تحولات و بانکه بیشتر شرکتها با مشکل کم‌سود نقدینگی و سرمایه روپرتو هستند، به این عامل توجه بیشتری می‌شود.

اما مشکل نقدینگی زمانی آغاز می‌شود که موسسه اقتصادی بخواهد داراییهای خود را افزایش دهد و برای این منظور به تامین مالی نیاز پیدا می‌کند. راه حل نخست در این زمینه این است که اطمینان حاصل شود آیا از داراییهای شرکت به خوبی استفاده می‌شود یا خیر؟ ممکن است با انجام چنین بررسی آشکار شود که شرکت به داراییهای جدید نیاز ندارد و در صورت بهره‌برداری بهینه از داراییها می‌تواند تولید را افزایش دهد.

بررسی وضعیت شرکتها نشان می‌دهد که مشکل اصلی آنها تامین مالی برای سرمایه در گرددش و بویژه خرید مواد اولیه است. راهیابی برای حل این مشکل به این نتیجه می‌رسد که در شرایط کنونی تامین یکباره مواد اولیه برای ۶ ماه یا یک‌سال مصرف امکان‌پذیر نیست، بلکه باید سفارش‌های خرید مواد اولیه را به سفارش‌های کوچکتر تقسیم کرد. موسسات

## «شیوه‌های تامین مالی شرکتها»

### در شرایط کنونی بازار سرمایه ایران»

از: دکتر علی جهان‌خانی

ارز و سطح عمومی قیمتها در اقتصاد است. این رویداد باعث افزایش میزان سرمایه موردنیاز در شرکتها شده است، چراکه نیاز به سرمایه برای آغاز فعالیتی در سال ۱۳۷۳ نسبت به سرمایه‌گذاری در فعالیتی همسان در ۵ سال پیش، به طور جدی افزایش یافته است.

رویداد تعیین کننده دیگر در اقتصاد ما افزایش نرخ بهره و هزینه سرمایه است. بانکها در چهارچوب سیاستهای تعديل اقتصادی دست به افزایش تدریجی نرخ بهره و رساندن آن به نرخ تعادلی زدند. در اثر این اقدام نرخ هزینه تسهیلات اعتباری که ۱۲، ۸، ۶ یا ۴ درصد بود برای فعالیتهای مختلف تا ۱۸ و ۲۴ درصد و بخش خدمات و بازرگانی حتی پیش از اینها افزایش یافت. تحول دیگری که در بازار سرمایه ایران در چند سال گذشته روی داد رونق بورس اوراق بهادار بود، در این دوره بسیاری از شرکتها در بورس پذیرفته شدند و بسیاری از شرکتهایی که قبلاً پذیرفته شده و غیرفعال یا نیمه‌فعال بودند فعل شدند و سهامشان مورد مطالعه قرار گرفت.

رونق مجدد بورس اوراق بهادار سبب شد که آن دسته از مدیران شرکتها که به نادرست فکر می‌کردند سرمایه صاحبان سهام منبع مالی گذاشتند. یکی از تحولات افزایش نرخ

دورنمایی که کارشناسان از وضعیت اقتصادی کشور را می‌کنند خبر از احتمال بروز مشکلات در زمینه تامین منابع ارزی و ریالی برای شرکتها می‌دهد. در چنین شرایطی بهره‌گیری از تکنیکهای مدیریت مالی در اداره امور شرکتها بیش از پیش ضرورت دارد.

از نظر صاحب‌نظران رشته مدیریت مالی در شرایط کنونی به کارگیری بهینه منابع محدود سرمایه بسیار مهم است. در این شرایط و با انتظار به علم مدیریت مالی، وظیفه مدیران مالی یکی اطمینان از مطلوب بودن حجم و ترکیب داراییهای شرکت است و دیگری اطمینان از بکارگیری بهینه منابع و بستنده بودن بازده و ریسک شرکت برای بیشینه کردن ارزش آن. مدیران با دو روش می‌توانند ارزش شرکت را بیشینه کنند یکی از راه افزودن بر بازده شرکت و دیگری کاستن از ریسک و عدم قطعیتهای مرتبط با دستیابی به بازده مورد انتظار.

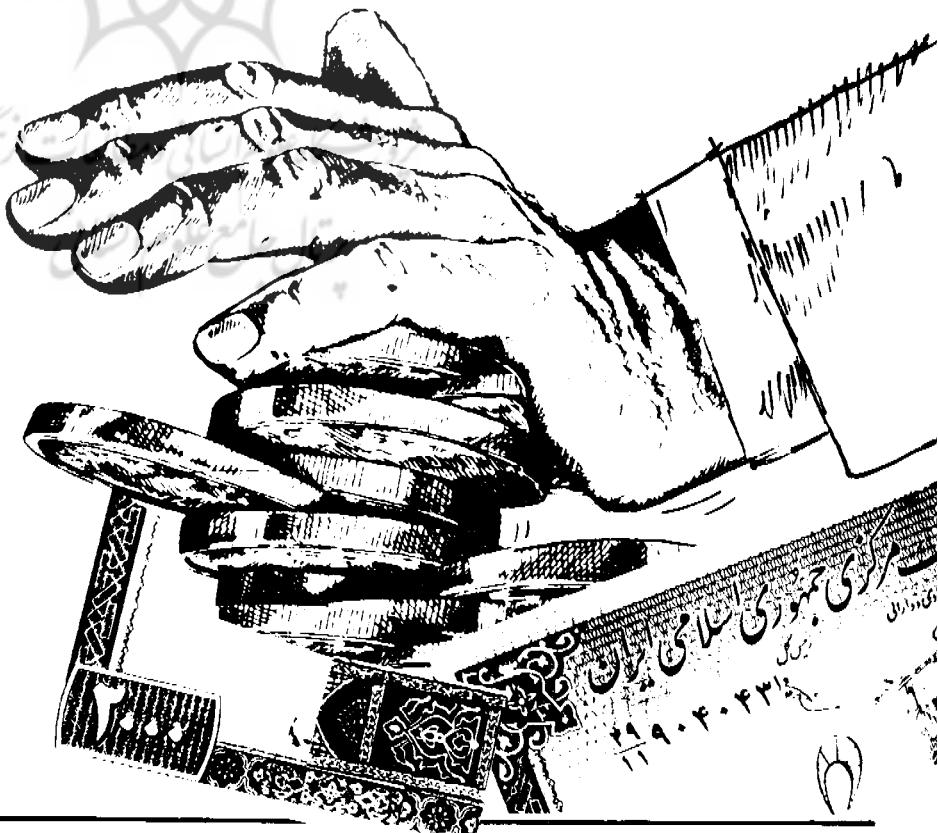
تحولات چند سال اخیر در اقتصاد ایران آثار چشمگیری بر مدیریت مالی شرکتها گذاشتند. یکی از تحولات افزایش نرخ

اقتصادی و شرکتها در ایران اصولاً می‌کوشند تا برای یک سال موادولیه خریداری کنند. قبل ذکر است اگر در زمان ارزانی دلار چنین کاری توجیه داشت، در شرایط کنونی که هم دلار گران شده و هم هزینه سرمایه افزایش یافته است، باید در این شیوه تجدیدنظر کرد و با تقسیم سفارشها به سفارش‌های کوچکتر، تعمیرات به موقع ماشین آلات و تاسیسات و انجام کارهای مهندسی و افزایش ظرفیت تولید، به جای خرید ماشین آلات جدید و افودن بر تاسیسات موجود، نیازهای مالی شرکت را تعدیل کرد. هم چنین با بررسی‌های امکانسنجی و توجیه‌پذیری اقتصادی، فروش دارایی‌های بلاستفاده یا ماشین آلات و ساختمان و تامین خدمات موردنیاز از راه اجاره منجر به کاهش دریافت تسهیلات اعتباری از بانکها می‌شود. به این ترتیب دست کم بخشی از مشکل کمبود سرمایه شرکت از راه استفاده بهینه از سرمایه‌های موجود بر طرف می‌شود.

۲- پیش دریافت از مشتریان: موفقیت این روش به موقعیت محصولات شرکت و میزان برتری آن در بازار بستگی دارد. آشکار است که هر چه قدرت انحصاری شرکت در بازار پیشتر باشد، این شیوه تامین مالی امکان‌پذیر تر خواهد بود.

۳- هزینه‌های پرداختی: در این شیوه شرکتها پرداخت هزینه‌های تحقق یافته خود را به بعد موکول می‌کنند. نکه قابل توجه در کار بست شیوه‌های فوق الذکر این است که این شیوه‌ها ممکن است در ظاهر بدون هزینه باشند ولی در مواردی هزینه آنها به مرتبه‌گرانتر از منابع مالی دیگر باشد. برای مثال در مورد پیش دریافت از خریداران اتومبیل که شرکت بهای اتومبیل را ۶ ماه یا ۱۲ ماه قبل از تحویل خودرو دریافت می‌کند، ممکن است روند بازار به گونه‌ای باشد که در این مدت بهای اتومبیل به میزان چشمگیری افزایش باید و در این صورت سود حاصل از تفاوت قیمت اتومبیل ممکن است بسیار بیشتر از هزینه تامین مالی از بانکها باشد. در نتیجه هزینه تامین مالی از محل پیش دریافت مشتریان بیش از هزینه بهره تسهیلات بانکی خواهد بود.

ب) گروه دوم منابع داخلی شرکت است. منابع داخلی شرکتها عبارتند از سود اندوخته



بهادر به کسی تعهد ندارد. بنابراین بقا و ادامه حیات چنین شرکتی به مرتب بیشتر از شرکتی است که منابع مالی خود را از طریق اوراق قرضه فراهم آورده باشد.

یکی از انواع اوراق بهادر مناسب شرایط ایران، اوراق قرضه بدون بهره است. اوراق قرضه بدون بهره (با بهره صفر) گونه‌ای از اوراق بهادر است که به طور کلی بهره‌ای به آن تعلق نمی‌گیرد و از این نظر با شرایط ایران که در آن پرداخت بهره با منع شرعی رو به روست، مطابقت دارد. این گونه اوراق با قیمتی کمتر از ارزش اسمی فروخته می‌شوند و سود سرمایه‌گذار از محل مابه التفاوت قیمت زمان خرید و ارزش اسمی زمان سررسید بدست می‌آید. در این روش شرکت اوراقی را به قیمت معین می‌فروشد و متهد می‌شود آن را در آینده به قیمتی بالاتر بخرد. یکی از مزایای اوراق قرضه بدون بهره این است که شرکت می‌تواند تفاوت قیمت فروش و خرید را به تدریج تحت سرفصل هزینه مالی در دفاتر شرکت اعمال نماید.

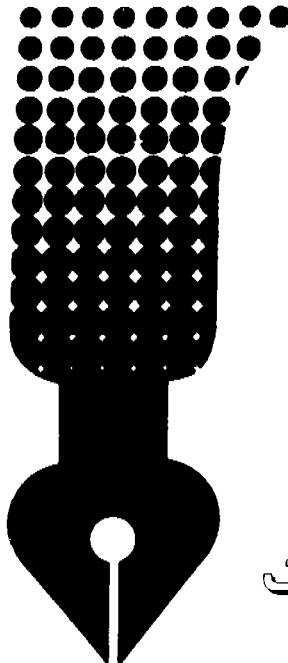
اوراق قرضه توصیه کردندی دیگر در شرایط کنونی ایران، اوراق قرضه با سود شناور و اوراق قرضه تبدیل‌پذیر به سهام عادی می‌باشد. همچنین در زمان حاضر بسیاری از موسسات اقتصادی در کشورهای پیشرفتی برای جلب توجه سرمایه‌گذاران، اوراق بهادری مانند سهام عادی را با امتیازاتی از جمله اختیار فروش آنها همراه می‌کنند. ویژگی این گونه اوراق این است که دارنده سهم می‌تواند در هر زمان سهم خود را به موسسه‌ای که خرید آن را در هر زمان تضمین کرده است، به قیمت توافقی بفروشد. این شیوه به سرمایه‌گذار امکان می‌دهد که از یک سو در خرید سهام با ظرفیت بازدهی سرمایه‌گذاری کند و به افزایش قیمت سهام در بازار امیدوار باشد و از سوی دیگر فرصتی داشته باشد که چنانچه شرکت در اجرای برنامه‌های خود موفق نشد از اختیار پیش گفته استفاده کند، یعنی سهم را بفروشد و دیگر ریسک یا نگرانی نداشته باشد.

«والسلام»

اوراق قرضه و فروش آن به عموم، انتشار سهام مستاز و بالاخره انتشار سهام عادی را در بر می‌گیرد. نیازها، خواستها و سلیقه‌های متفاوت سرمایه‌گذاران منجر به تنوع اوراق بهادر شده است. این تنوع به شرکتها و موسسات اقتصادی این امکان را می‌دهد که برای تامین مالی از اوراق بهادر یا ابزارهای مالی متناسب سلیقه و ریسک‌پذیری سرمایه‌گذاران استفاده کنند تا بین وسیله بتوان پس انداز تسامی افسار مردم را به سمت فعالیتهای تجاری و صنعتی سوق داد. از دیدگاه شرکتها و موسسات اقتصادی ریسک اوراق قرضه بیش از سایر اوراق است و افزایش بدھی، ریسک و روشکستگی مالی را افزایش می‌دهد. سهام مستاز در ردیف بعد قرار می‌گیرد و سرانجام کم ریسک‌ترین نحوه تامین مالی سهام عادی است، احتمال ورشکستگی کمتر است چون از بابت اوراق

شده و هزینه‌های غیرنقدی مانند استهلاک، تحقیقات در کشورهای مختلف نشان داده است که منابع مالی داخلی یکی از عمده‌ترین منابع مالی شرکتهاست که تزدیک به ۶۰ الی ۷۰ درصد نیاز مالی آنها را مرتفع می‌کند. سهولت بدست آوردن این منع مالی، برگرایش استفاده از آن افزوده است زیرا تنها کافی است که موافقت سهامداران در مورد تقسیم نکردن سود جلب شود و سود تقسیم نشده مجدداً در شرکت سرمایه‌گذاری شود. این شیوه به ویژه در بازارهای سرمایه تکامل یافته مانند بازار سرمایه ایران رایجتر است، چرا که مدیران شرکت آگاهند چنانچه سود تقسیم شود برای تامین منابع مالی از محلهای دیگر با دشواریهای بسیار روبرو خواهند شد. (ج) منع سومی که شرکتها می‌توانند از آن بهره‌مند شوند منابع مالی خارج از شرکت است که دریافت وام از موسسات مالی و یا انتشار





## تعاون در مطبوعات

در اواخر خرداد ماه، طرح ادغام وزارت تعاون در وزارت بازارگانی از سوی تعدادی از نمایندگان تقدیم مجلس شورای اسلامی شد. اقدام غیرمنتظره مذبور به صورت خبری کوتاه در بعضی از جراید منعکس گردید و از آنجا که توضیح خاصی در این خصوص از سوی مجلس شورای اسلامی و همچنین هیات وزیران ارائه نشد، کم و کيف موضوع مورد بحث قرار نگرفت. ولی روزنامه جمهوری اسلامی در شماره‌های ۴۶۳۹ و ۴۶۴۰ به تاریخ ۲۷ و ۲۸ خرداد از این طرح انتقاد نمود و حمایت از وزارت تعاون را اقدامی ضروری دانسته و مورد تأکید قرار داد. متن مقالات روزنامه جمهوری اسلامی را برای اطلاع خوانندگان علاقمند به این موضوع در اینجا نقل می‌کنیم:

### ادغام یا انحلال؟!

میزان و تعداد صرفه‌جویی اقتصادی چقدر است؟

اولاً بخش تعاونی، یکی از بخش‌های اصلی اقتصاد کشور است پس وجود آن طبق قانون اساسی همان اندازه ضروری است که وجود وزارت بازارگانی و بخش خصوصی. ثانیاً در طول چند ماه گذشته که مبارزه با ظلم مضاف شروع شده عملکرد وزارت تعاون بسیار مقبولتر از دو بخش دیگر بود، دو بخشی که متولی آن وزارت بازارگانی است. اینکه به نظر می‌رسد موضوع تا حدودی روشن شده باشد.

بخش خصوصی و وزارت بازارگانی در واقع اینکه رقبی بنا می‌نمایند گان تعاون را در مقابل خود می‌بینند که باید از راههای قانونی و ابزارهای موجود با آن مقابله کند.

پس نمایندگان جناح اکثریت که اغلب اقتصاد کشور را تنها در دو بخش خصوصی و دولتی قبول دارند و عملکرد هر دو بخش را به وفق مراد می‌بینند با ارائه طرحی در تلاشند که «بخش سایه»! را نیز تحت کنترل داشته باشند.

و اما مشوال دیگری آنکه، براستی چه مقدار کارکارشناسی به روی این طرح انعام شده است؟

طرح ادغام وزارت تعاون در وزارت بازارگانی از سوی چند تن از نمایندگان تقدیم مجلس شد. خبر همینقدر کوتاه است و البته گویا، یعنی آنکه تعدادی از نمایندگان با استفاده از حقوق قانونی در صدد انحلال وزارت تعاون هستند و برای آنکه حیف و میلی صورت نگیرد، کلیه اموال این وزارت توانه پیش تقدیم یک وزارت خانه دیگر کرده‌اند.

همانگونه که اشاره شد ارائه طرح از جمله حقوق نمایندگان مجلس است. اما آنچه در خصوص نمایندگی و بویژه در مورد مجلس چهارم بسیار مصدق دارد آن است که، ارائه چنین طرحهایی سلیقه‌گروهی است که فکر می‌کنند حمایت اکثریت مجلس را هم با خود دارند. پس باید از این گروه پرسید با چه انگیزه‌ای این طرح تهیه شده است؟ بهترین پاسخ می‌تواند، صرفه‌جویی اقتصادی و کاستن از کارهای موازی باشد.

براستی وزارت بازارگانی که امروز بیشترین اهتمام خود را برای تقویت بخش خصوصی و بازار بکار گرفته چه کار موازی با وزارت تعاون دارد؟

است، در بخش اقتصاد از عمق تحسین برانگیزی برخوردار است. خدا رحمت کند شهید مظلوم آیت... بهشتی را که با اندیشه‌ای ژرف تدوین اصول مربوط به بخش اقتصاد قانون اساسی را پی‌گرفت و استوارترین استحوان‌بندی ممکن را برای اقتصاد نظام جمهوری اسلامی طراحی کرد. در این اصول باید اندیشه کرد و این دستاورده بزرگ را نباید به آسانی از کف داد.

قانون اساسی جمهوری اسلامی ایران در اصل چهل و چهارم می‌گوید: «نظام اقتصادی جمهوری اسلامی ایران برپایه سه بخش دولتی، تعاعونی و خصوصی با برنامه‌ریزی منظم و صحیح استوار است». جمانگونه که ملاحظه می‌شود قانون اساسی، بخش تعاعونی را دومین بخش محسوب نموده و بدین ترتیب جایگاه مهم آنرا گوشزد کرده است.

در تعریف بخش تعاعونی، قانون اساسی می‌گوید: «بخش تعاعونی شامل شرکتها و موسسات تعاعونی تولید و توزیع است که در شهر و روستا بر طبق ضوابط اسلامی تشکیل می‌شود». اهمیت این بخش با توجه به این تعریف، آنگاه روشن می‌شود که دیدگاه قانون اساسی نسبت به بخش خصوصی مورد دقت قرار گیرد. قانون اساسی در این باره می‌گوید: «بخش خصوصی شامل آن قسم از کشاورزی، دامداری، صنعت، تجارت و خدمات می‌شود که مکمل فعالیتهای اقتصادی دولتی و تعاعونی است».

ذیل عبارتی که به معرفی بخش خصوصی می‌پردازد، این بخش را «مکمل فعالیتهای اقتصادی، دولتی و تعاعونی» می‌داند. مفهوم تعبیر «مکمل» برای بخش خصوصی ایست که در نظام اقتصادی جمهوری اسلامی ایران، اصالت با بخش‌های دولتی و تعاعونی است. این امر، به روشنی نشان می‌دهد که بخش تعاعونی از دیدگاه قانون اساسی دارای جایگاه مهمی در نظام اقتصادی جمهوری اسلامی ایران است.

با توجه به این جایگاه، تردیدی نیست که اختصاص وزارت‌خانه‌ای مقدار برای تحقق اهداف بخش تعاعونی یک ضرورت است. تاسیس وزارت تعاعون بر همین اساس بود و این اقدام باید همواره تقویت شود بویژه توسط نمایندگان مردم در مجلس شورای اسلامی که باید وظیفه پاسداری از قانون اساسی را بیش از دیگران بر عهده خود احساس کنند. متسفانه در سالهای اخیر، بخش‌هایی از زیر مجموعه طبیعی بخش تعاعونی با توجیهات مختلف از وزارت تعاعون حذف شد و روند خطرناکی درجهت تضعیف این وزارت‌خانه مهم و حیاتی دنبال گردید. اکنون این روند خطرناک، با طرح ادغام وزارت تعاعون در وزارت بازرگانی در حال رسیدن به مرحله‌ایست که با روح قانون اساسی ناسازگار است. نمایندگان مجلس نباید به چنین چیزی راضی شوند. حق اینست که بجای چنین اقدامی، تلاش گستردگای برای تقویت بخش تعاعونی بعمل آید و تردیدی نیست که این هدف با تقویت وزارت تعاعون تامین خواهد شد.

اگر پاسخ مثبت است و کار کارشناسی در حد لازم صورت گرفته باشد باید پرسید، چرا این کارشناسان! طرفدار صرف‌جویی و کاهش کار موازی در خصوص لایحه حمایت از حقوق مصرف‌کنندگان و یا مثلاً طرح شندید مبارزه با گرانفروشان و... ایسقدر کم رنگ در صحنه حضور دارند؟

با این توضیحات ذکر چند نکته دیگر را نیز ضروری می‌دانیم. اول آنکه متسفانه این روزها که بازار معاملات و منافع بادآورده در حال رکود است بازار تعویض قوانین، ادغام، انحلال و... پر رونق شده است به نظر می‌رسد مجلس چهارم در آخرین سال فعالیت خود می‌خواهد رکورد جدیدی نیز بر جای گذارد. و آن هم تغییر قوانین و انحلال و ادغام است. مرسم شدن چنین شوه‌ای شاید بتواند منافع کوتاه‌مدتی را نصیب گروهی خاص بکند، ولی زیان عمومی و بلندمدت آن متوجه جامعه است چرا که اکثریت کوئنی سرانجام به اقلیت خواهد رسید و شاید در آن صورت گروه جدید با نگاهی به گذشته همین راه را دوباره تکرار کند و درواقع نگاهی کوتاه به آینده داشته باشد.

نکته دیگر آنکه، چرا ادغام در وزرات بازرگانی، وزارت‌خانه‌ای که در طول سه سال گذشته حتی نتوانسته است تعهدات اعلام شده خود را بانجام برساند.

سیاست نصب برچسب، سیاست قیمت‌گذاری، کنترل بازار، طرح تعزیرات، تهیه و توزیع به موقع مایحتاج مردم، اعلام به موقع کوین، قیمهای واقعی، تعادلی و... کدام یک از این طرح‌ها به سرانجام رسیده است؟!

براستی سپردن کار یک وزارت‌خانه دیگر به چنین مدیریتی از کجا ناشی می‌شود. پاسخ روشن است، از جانب همان گروهی که طی سه سال گذشته بیشترین منافع را به جیب زده است. بعارت دیگر توجه به منافع اقلیتی که اصولاً در سان نمایندگی نیست.

سرانجام آنکه مردم بهترین قاضی و اصلی‌ترین سرمایه‌های انقلاب اسلامی هستند که همچنان بیدار در صحنه حضور دارند. مردم اعمال سلایق شخصی را با پا فشاری در راه احقاق حق از هم تعزیز می‌دهند و حرastت از نظام و انقلاب اسلامی را همچنان در اولویت اول کارهای واجب خود می‌دانند و به آن عمل می‌کنند.

## ضرورت تقویت بخش تعاعونی

بسم الله الرحمن الرحيم

طرح ادغام وزارت تعاعون در وزارت بازرگانی، از جنبه‌های مختلف قابل بررسی و تأمل است. این مقاله فقط متنکل اشاره‌ای به این موضوع از منظر قانون اساسی جمهوری اسلامی ایران می‌باشد.

قانون اساسی جمهوری اسلامی ایران که مترقبی، جامع و همه سوئگر

# ۱۰۵ مالیاتی شرکت‌های مسکن

مالیات شرکتها بوده و سود متعلق به اعضاء آنان نیز طبق ماده ۱۳۱ قانون مزبور مشمول محاسبه و پرداخت مالیات خواهد بود. لازم به ذکر است که سود در شرکتهای تعاونی مسکن ناشی از تفاوت بهای فروش واحد مسکونی به عضو و قیمت تمام شده واحد مسکونی خواهد بود مطالب مذکور مربوط به مالیات بر درآمد شرکت می‌باشد که ارتباطی با مالیات‌های تکلیفی نداشته و شرکتهای تعاونی مسکن نیز همانند سایر سازمانها می‌بایست در محاسبه و کسر مالیات تکلیفی و پرداخت به موقع آن به وزارت امور اقتصادی و دارایی اقدام لازم را معمول دارند.

توجه به این مسئله با توجه به نحوه اجرای عمل در شرکتهای تعاونی مسکن که عمدتاً از خدمات مهندسین مشاور و پیمانکاران ساختمانی بهره‌مند می‌گردند حائز اهمیت بوده و شرکتهای تعاونی می‌بایست در هنگام انعقاد قرارداد به کسر کسورات قانونی توجه نموده و در زمان پرداخت حق الزحمه‌های مربوطه نیز طبق ماده ۱۰۴ قانون مالیات‌های مستقیم ۵٪ مبالغ پرداختی را به عنوان علی‌الحساب مالیات دریافت کنندگان کسر و ظرف سی روز به حساب تعیین شده از طرف وزارت امور اقتصادی و دارایی واریز و رسید آنرا به مودی مالیاتی تسلیم نمایند تا وی بتواند در هنگام پرداخت مالیات قطعی خود مبالغ مزبور را به عنوان پیش‌پرداخت مالیاتی به وزارت امور اقتصادی و دارایی اعلام دارد.

به عنوان آخرین یادآوری خاطر نشان می‌سازد که شرکتهای می‌توانند از معافیت مالیاتی استفاده نمایند که دفاتر قانونی خود را طبق ضوابط تنظیم نموده و دفاتر مورد تایید ممیزین مالیاتی قرار گرفته و اظهارنامه نیز در موعد مقرر تسلیم شده باشد در غیراین صورت شرکتهای موردنظر نیز موظف به پرداخت مالیات تعیین شده از سوی ممیزین خواهند بود.

**سوال:** شرکت تعاونی مصرف محلی المهدی اعلام نموده که با توجه به عدم امکان وصول بدھی بعضی از بدھکاران شرکت از

دو گروه فوق‌الذکر وابسته نبوده و درواقع شرط عضویت در آنها وابستگی به یک سازمان و یا ارگان خاص نمی‌باشد.

در دسته اول یعنی شرکتهای تعاونی مسکن کارکنان و کارگران به استناد ماده ۱۲۳ قانون مالیات‌های مستقیم که شرکتهای تعاونی کارمندی و کارگری را از پرداخت مالیات معاف داشته است، از محاسبه و پرداخت مالیات معاف بوده و منظور نمودن مالیات در صورتحساب تقسیم درآمد ویژه آنها متفق است.

در شرکتهای دسته سوم که شرط عضویت در آنها اشتغال در موسسات دولتی و یا کارگری نمی‌باشد و صرف نیاز به خدمات شرکت امکان عضویت را ممکن می‌سازد از معافیت مالیاتی برخوردار نبوده و مالیات این دسته از تعاونی‌ها از محل درآمدهای تحقق یافته آنها قابل محاسبه و پرداخت خواهد بود و این شرکتها همانند سایر انواع شرکتهای پیش‌بینی شده در قوانین جاری و به استناد ماده ۱۰۵ قانون مالیات‌های مستقیم مشمول ۱۰٪

از: معصومه گنجی  
کارشناس مشغول اداره کل تعاون  
استان تهران

**سوال:** تعدادی از شرکتهای تعاونی مسکن خصوصاً شرکتهای تعاونی جدیدتأسیس در مورد میزان مالیات متعلقه به شرکت و نحوه محاسبه آن سوالاتی مطرح نموده‌اند که جهت روشن شدن موضوع و آشنایی آنها با نحوه محاسبه مالیات مواردی را به شرح زیر یادآوری می‌نماید:

**پاسخ:** به طور کلی شرکتهای تعاونی مسکن که نیاز مصرف کنندگان و اعضاء شرکت را بر طرف می‌سازند به سه دسته قابل تقسیم می‌باشند.

الف: شرکتهای تعاونی مسکن کارمندان دولت مشکل از کارکنان یک دستگاه  
ب: شرکتهای تعاونی مسکن کارگران وابسته به سازمانها و موسسات کارگری که اعضاء آنرا کارگران تشکیل داده‌اند.  
ج: شرکتهایی که اعضای آن به هیچیک از

شرکتهای تعاونی مسکن کارکنان دولت و کارگران به استناد ماده ۱۳۳ قانون مالیات‌های مستقیم که شرکتهای تعاونی کارمندی و کارگری را از پرداخت مالیات معاف داشته است، از محاسبه و پرداخت مالیات معاف بوده و منظور نمودن مالیات در صورتحساب تقسیم درآمد ویژه آنها منتفی است.

عرف حسابداری و به منظور رعایت اصل اختیاط در پایان هر سال مالی برای مطالباتی که امکان سوخت آنها وجود دارد ذخیره مناسبی منظور می‌گردد که این ذخیره طبق روال معمول در شرکت یا درصدی از کل بدھکاران است و یا معادل مطالباتی که لاوصول بودن آنها در طی دوره‌های آتی متصور است که در هر صورت این ذخیره در پایان سال مالی با عنایت به مبنای محاسبه ذخیره قابل تعدیل می‌باشد.

**سؤال:** بسیاری از شرکتهای تعاونی تسوییدی جدیدالتاسیس از سیستم مالی مکانیزه جهت نگهداری اطلاعات مالی خود استفاده نموده‌اند و به همین دلیل از تهیه دفاتر قانونی و ثبت رویدادهای مالی در دفاتر در موعد قانونی مقرر خودداری ورزیده و تعدادی از آنها در مراجعات خود به مراجع مختلف با مشکلاتی مواجه گشته‌اند از جمله شرکت تعاونی تولیدی گیاه ماشین که در مورد نحوه نگهداری دفاتر قانونی با توجه به استفاده از سیستم مکانیزه استعلام به عمل آورده است.

**پاسخ:** در پاسخ به این شرکت و سایر شرکتهای مشابه اعلام می‌دارد که به موجب ماده ۱۸ آئین نامه نحوه تنظیم و تحریر و نگهداری دفاتر قانونی موضوع تبصره ۱ ماده ۹۵ قانون مالیات‌های مستقیم مصوب سال ۱۳۶۶ مودیانی که از سیستمهای مکانیکی و یا الکترونیکی استفاده می‌نمایند موظفند حداقل ماهی یک بار خلاصه اسناد داده شده به مبادرت ورزند.

**شرکتهای تعاونی مسکن** که از خدمات مهندسین مشاور و پیمانکاران ساختمانی بهره‌مند می‌گردند باید در زمان پرداخت حق الزحمه‌های مربوط طبق ماده ۱۰۴ قانون مالیات‌های مستقیم ۰.۵٪ مبالغ پرداختی را به عنوان علی‌الحساب مالیات کسر نموده و ظرف سی روز به حساب تعیین شده از طرف وزارت امور اقتصادی و دارایی واریز کنند و رسید آنرا به مودی تسلیم نمایند.

جمله کسری سال‌ها قبل مسئولین غرفه‌ها، آیا می‌توان بدھی‌های مزبور را سوخت شده تلقی و از سود سنوات قبل آنها را تامین نمود؟ در غیر این صورت در مورد چگونگی تامین آن ما را راهنمایی نمائید.

**پاسخ:** از آنجا که هیات مدیره قانوناً مسئول حفظ و حراست داراییها و احراق حقوق شرکت می‌باشد و بدھی بدھکاران نیز از جمله داراییها و حقوق تعاونی محسوب می‌گردد لازم است هیات مدیره تا سر حد امکان سعی در وصول بدھی‌ها نموده و از سوخت شدن آنها ممانعت به عمل آورد و براساس مستندی که در زمان ایجاد بدھی از بدھکاران اخذ نموده جهت وصول آنها در درجه اول از راه مسالمت‌آمیز و بدون تحمل هزینه اضافی و در نهایت از طریق مراجع قضایی پی‌گیری لازم را معمول دارد. ولی حساب بدھی غرفه‌داران ناشی از کسری‌های ایجاد شده در زمان تصدی آنان از سایر بدھکاران ممتايز بوده و کسری هر سال می‌باشد پس از قطعیت کسری وصول و در صورت عدم پرداخت از حقوق غرفه‌داران کسر و چنانچه حقوق تکافوی کسری را نماید از محل تضمین‌های ماخوذه از آنها تامین و به حساب شرکت واریز شود ولی در مورد اخذ تامین مطالباتی که سوخت آنها پس از پی‌گیری‌های لازم از نظر هیات مدیره قطعی می‌باشد متذکر می‌گردد که تامین آنها از محل سودوزی‌یان سنوات قبل صحیح نبوده و این مطالبات می‌باشد از محل ذخیره مطالبات شکوک الوصول تامین و در صورت عدم محاسبه ذخیره مزبور، در سالی که سوخت (غیر قابل وصول بودن) مطالبات محجز گردیده، مستقیماً به حساب هزینه مطالبات سوخت شده منظور گردد.

جهت اطلاع یادآوری می‌نماید طبق

**سؤال:** شرکت تعاونی مصرف طلاب حوزه علمیه قم طی نامه‌ای پرسیده آیا شرکت مشمول معافیت مالیاتی می‌باشد یا خیر؟

**پاسخ:** در پاسخ به این شرکت تعاونی متذکر می‌گردد طبق ماده ۱۳۳ قانون مالیات‌های مستقیم شرکتهای تعاونی دانشجویی می‌توانند از معافیت مالیاتی منتفع گردد لذا به استناد این ماده قانون چنانچه شرکت جهت دانشجویان و طلاب حوزه علمیه قم تأسیس گردیده و طبق ماده ۱۲ اساسنامه شرط عضویت آن نیز اشتغال به تحصیل در حوزه علمیه باشد شرکت می‌تواند به استناد این ماده قانونی از معافیت مالیاتی بهره‌مند گردد که در آن صورت صدرصد درآمد شرکت تعاونی از مالیات معاف خواهد بود. شایسته است در این مورد به ماده ۱۲ اساسنامه (شرط عضویت) توجه نمایند.

ذکر این نکته نیز ضروری است که معافیت از مالیات تهیه و تسلیم اظهارنامه مالیاتی را منتفی نخواهد ساخت و شرط بهره‌مندی از معافیت قوانین رعایت سایر مواد مربوط خواهد بود لذا ضروری است کلیه تعاوینها حداکثر تا ۷۴/۴/۳۱ نسبت به تکمیل و تسلیم اظهارنامه مالیاتی به حوزه مالیاتی مربوطه مبادرت ورزند.

**شرکتهای تعاونی مسکن** که از خدمات مهندسین مشاور و پیمانکاران ساختمانی بهره‌مند می‌گردند باید در زمان پرداخت حق الزحمه‌های مربوط طبق ماده ۱۰۴ قانون مالیات‌های مستقیم ۰.۵٪ مبالغ پرداختی را به عنوان علی‌الحساب مالیات کسر نموده و ظرف سی روز به حساب تعیین شده از طرف وزارت امور اقتصادی و دارایی واریز کنند و رسید آنرا به مودی تسلیم نمایند.

**سوال:** شرکت تعاقنی مصرف کارکنان خدمات ساختمانی بنیاد مستضعفان پرسیده است؛ فروشگاه شرکت به صورت سوپر اداره می‌شود و برای جبران کسری احتمالی صندوق ماهانه مبلغ ۲۰۰۰۰ ریال به عنوان کسر صندوق به هر یک از صندوقداران پرداخت می‌گردد و صندوقداران معتقدند که مبلغ مزبور مشمول مالیات نمی‌باشد و در این مورد استعلام نموده است که آیا مبلغ مزبور مشمول مالیات است یا خیر؟

**پاسخ:** به موجب بند ۷ ماده ۹۱ قانون مالیات‌های مستقیم مربوط به معافیت‌های مالیاتی درآمدهای حقوق، فوق العاده کسر صندوق و تضمین صاحب جمعان تا میزان ۱۰۰۰۰ ریال در ماه از مالیات معاف می‌باشد و شرکت می‌باشد معادل ۱۰۰۰۰ ریال را معاف از مالیات تلقی و ۱۰۰۰۰ ریال دیگر را به میزان حقوق افزوده و از مجموع درآمد طبق مقررات مالیات مربوطه را محاسبه و پس از کسر از دریافت کنندگان آن به حساب وزارت دارایی واریز نماید. یادآوری می‌نماید در حال حاضر طبق قانون درآمد کارگران تا میزان ۱۵۰۰۰ ریال در ماه از مالیات معاف می‌باشد.

**سوال:** هیات تصفیه شرکت تعاقنی مصرف در حال انحلال مسجد منشور طی نامه‌ای وظیفه قانونی هیات تصفیه در مقابل حوزه مالیاتی را پرسیده و ضرورت یا عدم ضرورت اخذ دفاتر قانونی را استعلام نموده است.

**پاسخ:** براساس ماده ۱۱۶ قانون مالیات‌های مستقیم مدیران تصفیه مکلفند ظرف ۶ ماه از تاریخ انحلال (تاریخ آگهی ثبت انحلال) اظهارنامه مالیاتی مربوط به آخرین دوره عملیات خود را (که در آن به موجب ماده ۱۱۵ قانون مزبور دارایی‌ها به بهای روز انحلال تقویم گردیده) تنظیم و به حوزه مالیاتی مربوطه تسليم و مالیات متعلق را طبق قوانین و ضوابط حاکم بر شرکتهای تعاقنی پرداخت نمایند و به موجب ماده ۱۱۸ قانون تقسیم دارایی‌های شرکت قبل از تحصیل

مقاصد حساب مالیاتی یا بدون سپردن تامین معادل مالیات تعین شده مجاز نیست در غیراین صورت مدیران تصفیه مشمول پرداخت مالیات و جرائم متعلقه خواهند بود (جریمه تحلف مدیران معادل ۲۰٪ مالیات متعلقه خواهد بود که مدیران مورد بحث مسؤول پرداخت آن می‌باشند) و تازمانی که شرکت به طور کامل تسویه نگردیده می‌باشد عملیات و رویدادهای مالی آن در دفاتر قانونی ثبت گردد لذا اخذ دفاتر قانونی تا پایان زمان تسویه ازامی خواهد بود.

**سوال:** بسیاری از شرکتهای تعاقنی جدیدالتاسیس اعلام داشته‌اند که درآمد سال ۷۳ تکافوی تامین هزینه‌های تاسیس و سایر هزینه‌های شرکت را نمی‌نماید و انتقال آن به حساب زیان بسیار قابل توجه بوده و احتمالاً سرمایه‌گذاران را دچار بدینی خواهد نمود و سؤال نموده‌اند که آیا انتقال این هزینه‌ها به سنتوات بعد امکان پذیر می‌باشد یا خیر؟

**پاسخ:** به موجب بند ۴ ماده ۱۴۹ قانون مالیات‌های مستقیم، هزینه‌های تاسیس و هزینه‌های زاید برآمد دوره قبل از بهره‌برداری و دوره بهره‌برداری آزمایشی و یا به زبان ساده‌تر زیان دوره قبل از بهره‌برداری و دوره بهره‌برداری آزمایشی جز در موارد اشاره شده در جدول استهلاکات موضوع ماده ۱۵۱ قانون مالیات‌های مستقیم حداقل تا مدت ۱۰ سال از تاریخ بهره‌برداری به طور مساوی قبل استهلاک است. لذا با توجه به موارد مذکور شرکت می‌تواند  $\frac{۱}{۱۰}$  هزینه‌های تاسیس و تفاوت هزینه و درآمد دوره مزبور را به صورت هزینه در صورتهای مالی (سودوزیان) ثبت و مابقی را در ردیف دارایی‌های شرکت در ترازنامه تحت عنوان هزینه‌های تاسیس و قبل از بهره‌برداری معکس و در سنتوات آتی به طور مساوی مستهلك نماید.

**سوال:** تعداد قابل توجهی از شرکتهای تعاقنی خدماتی در مورد معافیت مالیاتی شرکت به علت تعاقنی بودن سئوالاتی را مطرح نموده‌اند.

**پاسخ:** در پاسخ به این تعاقنیها به اطلاع

می‌رساند که در قانون تعاقن، معافیت مالیاتی پیش‌بینی نشده و این مورد تنها در قانون مالیات‌های مستقیم مطرح گردیده که تنها دو دسته از تعاقنیهای خدماتی را شامل می‌گردد.

- دسته اول درآمد مدارس غیرانتفاعی و مراکز نگهداری معلولین ذهنی و حرکتی که با مجوز قانونی مربوطه تاسیس شده و همچنین درآمد باشگاههایی که براساس مجوز سازمان تربیت بدنی منحصر به فعالیت ورزشی می‌پردازند به استناد ماده ۱۳۴ قانون مصوب ۷۱/۲/۷ از پرداخت مالیات معاف خواهند بود.

- دسته دوم تعاقنیهای خدماتی که می‌توانند از معافیت بهره‌مند گردند. تعاقنی کارگاههای فرش دستباف و صنایع دستی و

#### بقیه از صفحه ۴۱

خدمات و ۱۹ واحد در بخش کشاورزی فعال می‌باشد.

تعداد کل اعضاء تعاقنی در سه بخش یاد شده بالغ بر ۲۰ هزار نفر است که ۱۹۵ هزار نفر آنان در تعاقنیهای مربوط به کار اشتغال دارند.

تاکنون از مجموع اعتبارات بانکی مصوب جهت طرحهای تعاقنی فوق مبلغ ۳۰۷۹۹ میلیون ریال جذب شده است. از طرحهای مذکور تعداد ۲۹۰ طرح مربوط به تعاقنیهای فرش دستباف است که با ۱۱۸۵۰ نفر زن بافنده مشغول فعالیت می‌باشد.

با توجه به پراکنده‌گی و تنوع طرح‌ها، پیش‌بینی می‌شود پیش از ۵۲۸ تعاقنی تولیدی در رشته‌های مختلف طی برنامه پنجماله دوم تاسیس شود که در مجموع قابلیت اشتغالزایی برای ۱۱۶۹۸ نفر دیگر را خواهد داشت. با پیش‌بینی تشکیل ۹۴ شرکت تعاقنی فرش دستباف نیز بالغ بر ۶۹۱۳ نفر به اشتغال خواهند رسید.