

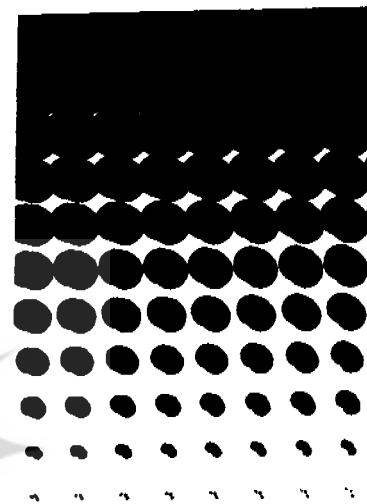
بخش مهیا گردد. به عبارت دیگر، مستوان از تعاون باید گروههای مختلف جامعه را (گروههای که با وجود علاقمندی به تعاون از نحوه پیوستن به بخش آگاه نیستند یا زمینه مناسب برای پیوستن آنان فراهم نیست و نیز گروههایی که نسبت به تعاونها، بی تفاوت و حتی با آن مخالف می‌باشد). با بخش تعاون کشور و حیطه‌های فعالیت در آن آشنا ساخته و نگرش و بینش آنان را برای پیوستن به تعاونیها مثبت و مساعد سازند. با این کار، جمعیت بیشتری از مردم کشور به بخش تعاون خواهد پیوست و زمینه رشد و توسعه تعاونیها نیز بیش از پیش فراهم خواهد شد.

این امر مسلم و بدیرفته شده‌ای است که فرایند ارتقاء فرهنگ و نیز توسعه و تمییم دانش و مهارت مردم نسبت به هر پدیده با اجرای برنامه‌های مؤثر آموزشی عملی تر خواهد شد. بنابراین، آموزش تعاون قادر است به انتظارات یاد شده (تجهیز نیروی انسانی تعاونیهای فعال کنونی و نیز گروههای مختلف اجتماعی علاقمند برای پیوستن به تعاونیها) پاسخ دهد.

دام و قیام تعاونیها در این نکسته نهفته می‌بینند. شواهد نشان می‌دهد که تشکلهای واقعی و پایدار تعاونی نتیجه فعالیتهای آموزشی و فرهنگی مدارم و ستم در سطوح مختلف جامعه است و بخش عمدات از علاقمندی، گرایش و اعتماد رو به توسعه و چشمگیر مردم یک جامعه به تعاون، نتیجه و مسحوق آموزشی انجام شده در این بخش است.

آموزش تعاون و مخاطب‌شناسی آموزش تعاون، مجموعه‌ای از فعالیتهای آموزشی است که به توسعه منابع انسانی حال و آینده نهضت تعاونی در یک جامعه و نیز فراهم‌ساز وضعیت مناسب برای پیوستن سایر گروههای اجتماعی به این نهضت می‌باشد. آموزش تعاون در جنبه‌ها و در موضوعات گوناگون مانند: فلسفه تعاون، مشارکت، مدیریت و رهبری، ارتباطات، موضوعات شخصی و... برای همه تعاونگران و گروههای اجتماعی دیگر قابل برنامه‌ریزی و اجرا است.

یک بحث جدی و قابل تعمق در آموزش تعاون (همانند سایر آموزشها)، بحث "مخاطب‌شناسی" است. در واقع، هر برنامه آموزشی دارای گروه مخاطب است که آن برنامه برای رفع نیازهای آموزشی آنان طرح ریزی و به اجرا گذاشته می‌شود. حال چنانچه، محصول و نتایج برنامه آموزشی به این مقصد متنه نشود، به نوعی تها صرف



## آموزش و ترویج تعاون

○ مهندس محمد رضا عباسی

تجارت نهضت تعاونی در اکثر قریب به اتفاق ممالک جهانی حاکمی از آن است دو رویکرد "تعاون" و "آموزش" از بد و شکل‌گیری و پیدایش تعاونیهای امروزی با هم‌دیگر عجین و در هم تنیده بوده‌اند، به نحوی که این دو رویکرد همواره بر هم تأثیرگذار و از هم تأثیرپذیرند و در واقع، مابین آنها یک ارتباط متقابل، مدارم و پیوسته وجود دارد. تعاونگران و دست‌اندرکاران اقتصاد تعاونی نیز همواره سعی و تلاش خود را صرف بهبود بخشی و بهسازی این ارتباط کرده‌اند. زیرا، اساس

بیهوده منابع انسانی و مادی اتفاق افتاده است.

بنابراین، می‌توان دریافت که آموزش کارآمد و مؤثر، آموزشی است که به شیوه‌ای مطلوب و مؤثر مخاطبان خود را به آگاهی مورد انتظار نایل سازد.

برای موقعیت در آموزش مخاطبان، پیش از هر کار باید نیازهای آموزشی آنان را طی فرایند نیازستجو آموزشی، شناسایی کرد و سپس اهداف و راهبردهای آموزشی برنامه را بروایه مرتفع ساختن آن نیازها طراحی و بنا نمود. بر این باور، بر نظام آموزش تعامل مخاطبان آموزش تعامل در این نکته نهفته است بر اساس نوع و میزان گرایش هر گروه، می‌توان از شیوه‌ها و الگوهای آموزشی مناسب (با ملحوظ نمودن خصوصیات گروه مخاطب از جمله: روانشناسی اجتماعی، جامعه‌شناسی، روانشناسی رشد، میزان سعادت...) بهره گرفت. در این صورت یقیناً کفیت و بهره‌وری آموزش تا سطح چشمگیری افزایش خواهد داشت و هر گروه در چارچوب برنامه‌های آموزشی مناسب با نیازها و مشکلات خویش تحت آموزش قرار خواهد گرفت. به دیگر سخن، شناسایی نوع و میزان علاوه و گرایش عملی گروههای مخاطب، برنامه‌ریزان و آموزشگران تعامل را بر این نکته واقع و هدایت خواهد کرد که براساس نیاز آموزش واقعی و مشکلات مبتلا به آنان، ساختار و محتوای آموزش‌های موردنیاز را انتخاب و طراحی کنند و از الگوهای آموزشی مناسب برای آنان بهره گیرند.

## مخاطبان آموزش تعامل

مخاطبان هر نظام یا برنامه آموزشی را می‌توان به شیوه‌های گوناگون و براساس ملاک و عوامل متعددی شناسایی و طبقه‌بندی نمود. از جمله اینکه می‌توان بر پایه سن، میزان سعادت، جنیت، ویژگیهای فرهنگی - اجتماعی، مؤلفه‌های اقتصادی، نوع فعالیت و شغل و... شناسایی و گروه‌بندی کرد.

گفتن است آموزش تعامل از نظر تنوع، دارای مخاطبان بسیار گسترده و متنوع است. به دیگر سخن، طیف مخاطبان آموزش تعامل به گسترده‌گی جمعیت هر جامعه خواهد بود. هر گروه از کودکان، جوانان، بزرگسالان، روستاییان، عشایر، بهره‌برداران، کارگران، زنان، مردان و... می‌توانند یک قشر مخاطب برای بخشی از آموزشی تعامل به حساب آیند.

یک راهکار عملی و ساده برای "مخاطب شناسی" این است که می‌توان مردم یک جامعه را برای آموزش تعامل براساس

## گروه اول:

گروه اجتماعی تعاملگران بالفعل در هر جامعه‌ای می‌توان انتظار داشت که گروهی از مردم به شرکتهای تعاملی پیوسته‌اند و هم اینک تحت عنوانی مختلف (عضو تعاملی، بازرس، هیأت مدیره و...) در فعالیت تعاملیها ذی‌سهم و مشارکت فعال دارند. این گروه از مردم در واقع مشتمل بر گروههای علاقمند به تعامل و نهضت تعاملی می‌باشد و نسبت به این مقوله گرایش عملی مثبت دارند. این گرایش آنان نیز هم اکنون به مرحله عمل و اجرا رسیده است و در واقع، گروه تعاملگران بالفعل آن جامعه را تشکیل می‌دهند.

تعاملگران بالفعل، گروهی از مردم هستند که قبلاً به عضویت یکی از شرکتهای تعاملی محل زندگی یا کار خویش درآمده‌اند و به عضویت خود در وضعیت کنونی ادامه می‌دهند. آنان به عنوان عضو نهضت تعاملی از مزايا و موهابت تعاملیها بهره‌مند شده و در حال بهره‌مند شدن نیز می‌باشند.

نکته مهم در مورد این گروه از مردم، آن است که کیفیت فعالیت آنان به عنوان یک عضو تعاملی، متفاوت و گوناگون است. جدای از سایر عوامل و متغیرهای محیطی، از جنبه فردی میزان مشارکت و تعامل هریک از اعضای این گروه در فعالیتهای تعاملی ذی‌سیریط و نیز آگاهی و میزان اطلاعات و دانش آنان از وظایف و مسئولیت‌هایشان متفاوت است.

عموماً هریک از آنان، وظایف عضویت خود را در طیف "وسعی" یا "محروم" و نیز "قوی" یا "ضعیف" انجام می‌دهند. برخی از این اعضاء در انجام وظایف و مسئولیت‌های خود (به طور نسبی) سهواً یا عمدتاً قصور می‌ورزند. حال آنکه برخی دیگر، بر وظایف و مسئولیت‌های خود آگاهی نسبتاً کافی و کامل دارند و به وظایف مزبور (در حد انتظار) جامعه عمل می‌پوشند.

از بعد فلسفه آموزش، انتظار این است که همه تعاملگران بالفعل به درجه‌ای از رشد و آگاهی نایل شده باشند. به نحوی که وظایف و مسئولیت‌های خویش را به منزله یک عضو مسئول و وظیفه‌شناس تعاملی به شیوه‌ای

نوع گرایش آنان به تعامل و تعاملگری طبقه‌بندی کرد. مردم یک جامعه نسبت به اقتصاد تعاملی و بالاخص شرکتهای تعاملی هریک از خود واکنش خاصی نشان می‌دهند که نشانگر میزان مقبولیت تعاملیها از نگاه آنان می‌باشد. این واکنشها را از راههای مختلف (نیازستجو، مشاهده عملکرد و...) می‌توان طبقه‌بندی نمود و گروههای اصلی مخاطب آموزش تعامل را از بین آنان انتخاب و دسته‌بندی کرد.

مهمترین مزیت این نوع طبقه‌بندی برای مخاطبان آموزش تعامل در این نکته نهفته است بر اساس نوع و میزان گرایش هر گروه، می‌توان از شیوه‌ها و الگوهای آموزشی مناسب (با ملحوظ نمودن خصوصیات گروه مخاطب از جمله: روانشناسی اجتماعی، جامعه‌شناسی، روانشناسی رشد، میزان سعادت...) بهره گرفت. در این صورت یقیناً کفیت و بهره‌وری آموزش خواهد شد که باشد بسیاری از مخاطب‌شناسی "عنصر بناهای آموزش تعامل محسوب خواهد شد که در فرایند برنامه‌ریزیها مورد توجه جدی قرار گیرد.

براساس مطالب بیان شده و با توجه به میزان و نوع گرایش عملی به تعامل و تعاملگری، می‌توان لاقل چهار گروه مخاطب را برای آموزش تعامل شناسایی و تصور نمود. طیف علاقمندی و گرایش عملی این گروهها از "خیلی علاقمند" تا "مخالف" تعامل می‌باشد که به شرح ذیل قابل تعمیق و بررسی است. بدینهی است هریک از گروههای چهارگانه، آموزش تعامل باید دارای راهبردها و کارکردهای آموزشی ویژه‌ای باشد.

مناسب و منطقی انجام دهد. بدینه است مدیران تعاوینها نیز عضو تعاوین و در واقع تعاؤنگران بالفعل به حساب می‌آیند که باید همانند سایر اعضاء از آموزش‌های تعاوین بهره‌مند شوند.

## کارکردهای آموزش تعاؤنگران بالفعل

اگر مسائل و مشکلات شرکتهای تعاوین موردنظر برنامه‌ریزان آموزش تعاؤن قرار گیرد، بر پایه ارزیابی فعالیتها و آسیب‌شناسی عملیات شرکتهای تعاوین می‌توان به برخی نابسامانیها و مشکلات دست یافت و آنها را به عنوان موانع توسعه و پیشرفت مورد شناسایی قرار داد.

تجارب و شواهد نشان می‌دهند که عدم مسائل و نارسانیهای شرکتهای تعاوین غالباً از عدم داشتن آگاهی، مهارت و تسلط مدیران، کارکنان و اعضای آنها ناشی می‌شود. زیرا آگاهی آنان از وظایف خود چندان اطلاعات کافی ندارند و گاهی از مباحث نظری تعاؤن، قوانین و مقررات و... آگاهی لازم را ندارند.

همچنین، برخی مواقع مشاهده می‌شود که مدیران، اعضاء و کارکنان با وجودی که از وظایف و مسئولیت‌های خود آگاهی نسبتاً کاملی دارند، باز هم عملکرد مناسبی از خود باز نمی‌سازند. شاید آنان از تعاؤن و نهضت تعاؤنی به دلایل مختلف سلب اعتماد کرده یا اعتقاد خود را از دست داده باشند. از این‌رو، از زیر پار انجام تعهدات و وظایف قانونی، شانه خالی می‌کنند و یا دچار اهمال می‌شوند.

مروجان، آموزشگران، برنامه‌ریزان و طراحان آموزش تعاؤن به حکم وظیفه خود ناچارند برای نیازمندی آموزش و شناسایی نیازها و کمبودهای آموزشی این گروه از مخاطبان، همواره از تعاوینهای مناطق موردنظر به طور مداوم و مستمر بازدید به عمل آورند. در صورت دقت، تأمل و تعمق در امور موفق خواهند شد، عملکرد تعاؤنگران بالفعل (مدیران، اعضاء و کارکنان) را به همراه برنامه‌ها و فعالیتها بررسی و تحلیل کنند و موانع ایجاد شده برای

صرف تلاش و پشتکار نه چندان زیاد از سوی آموزشگران و مروجان تعاوین، این گروه روش و ضوابط پیوستن به نهضت تعاوین را خواهند آموخت و به آسانی جذب خواهند شد.

به منظور ملحق نمودن تعاؤنگران بالقوه به نهضت تعاوین می‌بایست برنامه‌های آموزش ویژه‌ای بر مبنای نیازهای آموزش آنسان (که عمدتاً در حیطه عاطفی و تا حدودی شناختی جای دارد) طراحی و برگزار کرد. موضوعاتی مانند: مزیتهای زندگی تعاوین، سودمندیهای تعاوین، اهمیت تعاوینها در بهبودبخشی اقتصاد خانوار و... از موضوعاتی هستند که می‌توان از آنها به عنوان موضوعات آموزش برنامه‌های مختلف یاد کرد و پس از برنامه‌ریزی آموزشی و درسی، آموزشگران و مروجان تعاوین نسبت به آموزش گروه اجتماعی مورد اشاره اقدام کنند.

آموزش تعاؤن برای گروه اجتماعی تعاؤنگران بالقوه می‌بایست لااقل از کارکردهای ذیل برخوردار باشد:

الف: آموزش سودمندی‌های نهضت تعاوین مروجان و آموزشگران تعاؤن در برنامه‌های آموزشی طرح ریزی شده، باید درباره اقتصاد تعاوین و نقش آن در تحولات مثبت و سازنده جامعه و خانوارها مطالب مؤثر و کافی در اختیار تعاؤنگران بالقوه قرار دهد. مطالبی تحلیلی درباره ادبیات نهضت تعاوین، سودمندی‌ها اقتصاد تعاوین، عدالت اقتصادی و اجتماعی، اهمیت و اصول همکاری و مشارکت، مزایای تضمیم‌گیری گروهی، دموکراسی و ارمعانهای آن، همیاری و خودیاری و... می‌تواند آموزش‌های تعاؤن را غنی بخشد. در واقع، هریک از موضوعات یاد شده قادر خواهد بود به عنوان موضوع یک برنامه (دوره) آموزشی موره توجه قرار گیرد.

ب: آموزش شناخت مزایای زندگی تعاوین  
برنامه‌ریزان و طراحان برنامه‌های آموزش تعاؤن می‌بایست مجموعه‌ای از

انجام صحیح وظایف و توسعه فعالیتها را بازشناسی کنند و از این راه موفق خواهند شد مشکلات و کمبودهای آموزشی تعاؤنگران را تعیین و سپس آنها را به عنوان هدف و موضوع برنامه‌های مختلف آموزش موره توجه قرار دهد. برخی مشکلات آموزشی، ممکن است مواردی مانند: عدم توانایی برنامه‌ریزی، عدم اطلاع از اصول مشارکت، عدم تطابق برنامه‌ها و نیازهای اعضاء، تاثرانی در اجرای برنامه‌ها، ضعف مدیریت، رفتار نسبت‌جذب ارکان، عدم مهارت کافی برای انجام وظایف از سوی کارکنان، نداشتن تخصص کافی در موضوع فعالیت تعاوین، عدم آشناشی در زمینه امور مالی و حسابرسی و... باشد که باید در این زمینه‌ها برنامه‌های آموزشی لازم طراحی و به اجرا گذاشته شود.

### گروه دوم:

#### گروه اجتماعی تعاؤنگران بالقوه

این گروه از مردم مشتمل بر افرادی هستند که هنوز به عضویت یک شرکت تعاؤنی در شرکهای اند. اما، نسبت به تعاوینها و نهضت تعاوین گرایش نظری مثبت دارند و گاه و ییگاه این علاقمندی را از خود بروز می‌دهند. به سخن دیگر، در این گروه اجتماعی، تمایل و علاقه به عضویت و پیوستن به تعاوینها نسبتاً تقویت یافته است و به سودمندی و مزایای اقتصاد تعاوینی به مرحله‌ای از خود آگاهی و درک مناسب نایل شده‌اند. اما، به هر دلیلی که تصور شود، شرایط به نحوی پیش رفته است که عضویت در تعاوینها و الحاق به صفوی تعاؤنگران بالفعل برای آنان مقدور و فراهم نشده است. بنابراین، هنوز شرایط مناسب برای ملحق شدن به نهضت تعاوین را در اختیار ندارند.

### کارکردهای آموزش تعاؤنگران بالقوه

این گروه اجتماعی بنا به علاقه و گرایش نظری مثبتی که به تعاؤن و تعاوینها دارند، برای عضویت در تعاوینها و در نتیجه پیوستن به نهضت تعاوین از آسادگی و ظرفیت‌های لازم برخوردارند. بنابراین، با

برنامه‌ها را طراحی کنند که هر برنامه زندگی تعاونی را از یک زاویه مورد بررسی قرار دهد. با اجرای این مجموعه برنامه‌های آموزشی، گروه اجتماعی تعاونگران بالقوه با کمک آموزشگران و مروجان با زندگی تعاونی و نقش تعاون در معیشت خانواده آشنایی کافی پیدا خواهند کرد.

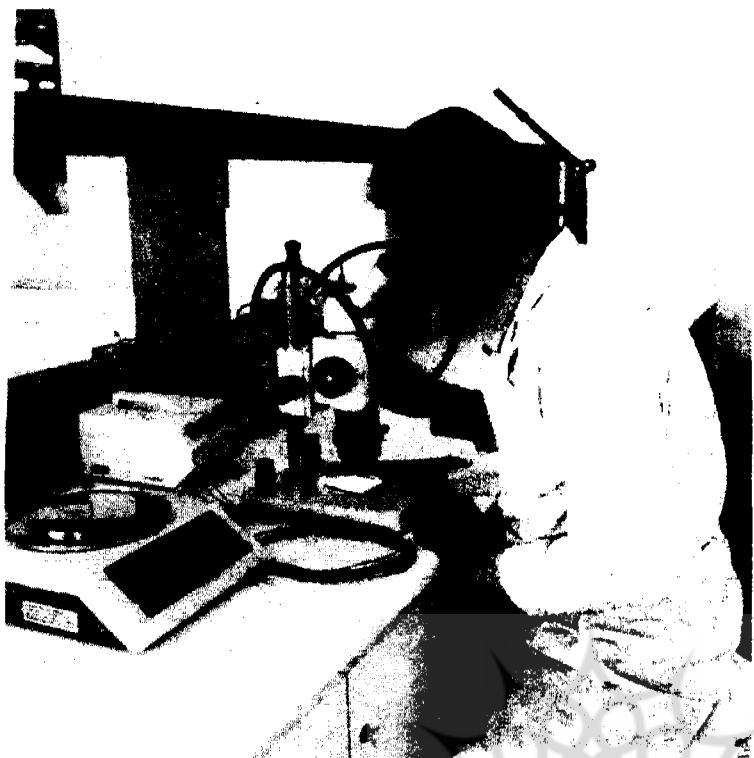
آموزش درباره نقش و حدود اقتصاد تعاونی در زندگی فردی و اجتماعی، نحوه انسجام و انواع فعالیت در تعاونیها، خصوصیات و اصول رعایت دموکراسی، وظیفه و کارکردهای مجتمع عمومی، وظایف ارکان تعاونیها، مازاد برگشتن، ضوابط و مقررات تعاونیها و... مواردی هستند که افراد را برای عضویت در تعاونیها و زندگی تعاونی و نیز موفقیت در انجام وظایف و مسئولیتهای ناشی از عضویت (در آینده) آماده خواهد ساخت.

ج: آموزش روش پیوستن به تعاونیها - در زمینه چگونگی و مراحل عضو شدن افراد در تعاونیها و یا روش ایجاد یک شرکت تعاونی جدید و موضوع عمده آموزشی برای گروه اجتماعی تعاونگران بالقوه وجود دارد.

برنامه‌بازان نظام آموزش تعاون باید برنامه‌های آموزشی متتنوع و مؤثر در زمینه‌های یاد شده طرح ریزی کنند تا آموزش‌های لازم را در اختیار این گروه از تعاونگران قرار دهند. اگر گروهی از مخاطبان صرفاً علاقمند به عضویت در شرکت تعاونی محل کار یا محل زندگی یا...

هستند، مروجان و آموزشگران تعاون باید برنامه‌های آموزشی ویژه این موضوع را به اجرا گذارند و وظایف، چگونگی و مراحل عضو شدن در تعاونیها موردنظر را هدف اصلی آموزش‌های خود قرار دهند.

حال چنانچه، در فرایند آموزش، گروه مخاطب متفاوت گردید که با مشارکت یکدیگر، رأساً اقدام به تأسیس شرکت تعاونی نماید، آموزشگران و مروجان تعاون باید اصول، مراحل، ضوابط و مقررات



**برنامه‌بازان و طراحان برنامه‌های آموزش تعاون می‌باشند مجموعه‌ای از برنامه‌ها را طراحی کنند که هر برنامه "زندگی تعاونی" را از یک زاویه مورد بررسی قرار دهد. با اجرای این مجموعه برنامه‌های آموزشی، گروه اجتماعی تعاونگران بالقوه با کمک آموزشگران و مروجان با زندگی تعاونی و نقش تعاون در معیشت خانواده آشنایی کافی پیدا خواهد کرد.**

نسبت به اقتصاد و فعالیتهای تعاونیها تبی تفاوت بوده و موضوعگیری خاصی را از خود بروز نمی‌دهند. این گروه عملأً نگرش و تمایل مشتبث یا منفی نسبت به نقش و عملکرد شرکتهای تعاونی از خود نشان ننمی‌دهند. آنان ممکن است از تعاون و کارکردهای آن تاحدودی آگاهی داشته باشند و با از اطلاعات کافی در این باره بخوردار نباشند. در هر صورت این گروه اجتماعی از جامعه هنوز برای پیوستن به نهضت تعاونی

تشکیل شرکت تعاونی موردنظر را هدف آموزش‌های اختصاصی خود قرار دهند و در کنار آن به سایر آموزش‌های بسته الف و ب پیروزند.

### گروه سوم: گروه اجتماعی

#### ب) تفاوت

می‌توان در یک جامعه گروهی از مردم را تصور یا شناسایی نمود که نسبت به نهضت تعاونی بی‌تفاوت باشد. در واقع، این گروه اجتماعی را افرادی تشکیل می‌دهند که اساساً

و خصوصیت در شرکتهای تعاونی تصمیم جدی را اتخاذ نکرده‌اند. در عین حال قصد دوری گزیدن از تعاون و اجتناب از عضویت را در سر ندارند. از همین‌رو، آنان را می‌توان در گروه اجتماعی بی‌تفاوت جای داد.

## کارکردهای آموزش گروه بی‌تفاوت

از آنجاکه به ویژه در کشور ما، هنوز هم بخش اعظم جمعیت کشور، به نهضت تعاونی ملحق نشده‌اند و از سوی دیگر، ظاهراً رأی و نگرش این جمعیت نسبت به تعاونیها و نهضت تعاونی مستثبت و امیدوارکننده می‌باشد، بنابراین می‌توان گروه فزاینده‌ای از مردم را در زمرة گروهی جای داد که نسبت به تعاونیها و فعالیت در بخش تعاون بی‌تفاوت استند. اما، با اندکی آموزش و راهنمایی لازم، به صفوّف تعاونگران کشور خواهند پیوست. با این وصف، شاید بتوان احتمال داد که بیشترین مخاطبان آموزش تعاون در این گروه جای دارند.

برنامه‌ریزان و طراحان برنامه‌های آموزش تعاون برای طراحی شیوه‌های آموزش ویژه این قشر از مردم جامعه باید جدیت و تلاش بیشتری از خود نشان دهند. آنان می‌بایست با تعمق و تأمل و نیز مطالعه و بررسیهای لام برنامه‌هایی با موضوعات گوناگون در زمینه مزایا و ارمغانهای تعاون و زندگی تعاونی را تدوین کنند تا با اجرای آنها، آموزشگران و مروجان تعاون قادر شوند، علاقمندی و تمایل آنان را برای شروع تعاونیها به نهضت تعاونی و عضویت در تعاونیها به مرحله عمل هدایت کنند.

آموزشگران، مروجان، برنامه‌ریزان و مجریان برنامه‌های آموزش تعاون نباید برای آموزش این گروه اجتماعی از هیچ کوششی دریغ ورزند و یا آن را مورد غفلت قرار دهند. در این راد، ضروری است عزم خود را جذم کنند و خستگی و نومیدی را به خود راه ندهند.

برنامه‌های آموزش ویژه این گروه اجتماعی باید در طیف گسترده و مداوم طراحی و اجرا شود. به نحوی که آموزش نا انجا ادامه باید که علاوه بر ایجاد، تعدیل،

تعاونی خاطره خوش ندارند. (مانند اعضا تعاونیها که به علت شکست، منحل شده‌اند و...)

- برای تشکیل تعاونی به سازمانهای مسئول مراجعت کرده‌اند؛ ولی پاسخ ثبت و مناسب نگرفته‌اند و یا برخورده مسئولان ذیربیط با آنان چندان درخور نبوده است و... ممکن است برخی افراد در معرض تبلیغات سوء و یا اطلاعات نادرست قرار گرفته‌اند و این مسئله موجب بدینی آنان از نهضت تعاونی شده است.

- گروهی نیز به دلیل برخی ویژگیهای اجتماعی - اقتصادی که برای خود قابل شده‌اند، از تعاون روی گردان گردیده‌اند. (مانند شرکتمندانی که تعاونیها را سازمانهای ویژه مستمندان می‌پندارند و...)

- کارکردهای آموزش گروه مخالف ظاهراً در جامعه جمعیت گروه اجتماعی مخالف (که با تعاون مخالفت می‌ورزند). نسبت به سه گروه قبلی اندک است. به هر دلیل که تصور شود، این گروه اجتماعی می‌بایست به تعاون و تعاونیها خوشبین شوند و راهکارهای آموزشی بسیار مؤثر و آموزشگران و مروجان مقاوم و خستگی‌ناپذیری را می‌طلبند.

یقیناً، آموزش افراد علاقمند و بی‌تفاوت به تعاون بسیار سهل‌تر و راحت‌تر از آموزش مخالفان است. برای آموزش گروه اجتماعی مخالف، ابتدا باید روحیه کیه توانانه آنان خاموش گردد و سپس به آموزش تعاون پرداخته شود. بنابراین، در برنامه‌های آموزشی ویژه این گروه اجتماعی باید از استدلال و منطق و روشهای و گلوهای آموزش مناسب و خاص استفاده بهینه را به عمل آورد.

برنامه‌ریزان آموزشی تعاون، می‌توانند مجموعه برنامه‌های آموزشی لازم برای گروه اجتماعی مخالف را در قالب دو برنامه آموزش عمده زیر سازماندهی کنند:

الف: برنامه آموزش گروه شکست خورده گروه اجتماعی مخالف که به هر دلیل تلاش آنها در پیوستن به نهضت تعاونی به

اصلاح و تقویت گرایش آنان و هدایت آن به سوی تمايلات عملی ثابت به تعاون، افراد گروه مزبور به عضویت یک تعاونی درآیند و یا علاقمند به تشکیل شرکت تعاونی شوند. در واقع، محصول آموزشی این بخش باید تبدیل گروه اجتماعی بی‌تفاوت به گروه اجتماعی تعاونگران بالفعل باشد. این نکته را می‌توان چنین نیز بیان کرد که برآیند آموزش‌های تعاون به عضویت گروه اجتماعی بی‌تفاوت در تعاونیها فعال موجود و یا تأسیس شرکت تعاونی جدید توسط آنان منجر خواهد شد.

برای آموزش گروه اجتماعی بی‌تفاوت و در زمینه تعاون و تعاونگران باید درباره مساحب، ارunganها و خدمات بی‌بدل اقتصادی و اجتماعی نهضت تعاونی تأکید بیشتری گردد. این گروه اجتماعی باید در چارچوب برنامه‌های منظم در جنبه‌های گوناگون اصول و فلسفه تعاون، مقصد و ارمغانهای تشکیل تعاونیها، تأثیرات و نقش مشت آنها در بهبود زندگی فردی و اجتماعی توسعه و پیشرفت جامعه و... آموزش‌های لازم را طی کنند.

در هر حال، آموزش تعاون باید گروه اجتماعی بی‌تفاوت را به نحوی منطقی، عمیق و عاقلانه تجهیز سازد تا از طریق پیوستن به نهضت تعاونی، موجب افزایش رفاه، آسایش و بهبود موقعیت اجتماعی خود و دیگران شوند.

گروه چهارم: گروه اجتماعی مخالف در جامعه می‌توان گروهی از جمعیت را شناسایی نمود که با نهضت تعاونی و ارمغانهای آن مخالفت می‌ورزند. این گروه اجتماعی مشکل از افرادی هستند که بنا به برخی مصالح اقتصادی و گاهی کج فهمی با تعاون و تعاونیها خصومت می‌ورزند و نسبت به آن کمیته توزی از خود بروز می‌دهند. مخالفت این گروه اجتماعی ممکن است به دلایل مختلف باشد. از جمله اینکه: - تعاونیها را رقیب پیشرفت و کب منافع خود می‌پندارند. (مانند برخی از تجار و سرمایه‌داران و...) - از عضویت قبلي خود در یک شرکت

نظام آموزش تعاون می‌تواند از راههای کوناگون و بهره‌گیری از روشهای و الگوهای نیازمنجی، نسبت به شناسایی گروههای مخاطب و نیازمند به آموزش اقدام کند. گرچه انتخاب گروههای مخاطب یک فرایند پیچیده ولی تأثیرگذار بر کیفیت آموزش تعاون خواهد بود؛ اما نکته مهمتر این است که تنها هنگامی فرایند مخاطب شناسی می‌تواند مشتمل واقع شود که سیاستها، راهبردها و برنامه‌های آموزشی براساس ویژگیهای گروههای مخاطب شناسایی شده و نیازهای آموزشی آنان تدوین و طراحی شود.

اکنون که نهضت تعاونی در کشور ما در حال عبور از جاده‌های پیشرفت و تکامل می‌باشد، اهمیت مقوله آموزش و به ویژه مخاطب‌شناسی یک عنصر اصلی توسعه‌بخش تعاون است و باید پیش از پیش به آن عنایت داشت. ادبیات نهضت تعاون حاکی از آن است که "تعاون" یک رویکرد آموزش مدار" است. یعنی با آموزش آغاز می‌شود و با آن صاحب حیات، دوام و بالندگی خواهد شد. اما، شرط اساسی تحقق این نکته، طراحی و اجرای منطقی و صحیح آموزش است. امروزه، مخاطب‌شناسی مبنای آموزش کارا و اثربخش می‌باشد و از این‌رو، آموزش تعاون در کشور باید برای آن اهمیت کافی قابل شود.

در پایان یادآوری این نکته ضروری است که در این نوشتار، نگارنده دو فرایند آموزش و ترویج را یک مقوله واحد تلقی کرده است. زیرا، ترویج تعاون خود نوعی آموزش است که می‌توان آن را یکی از شاخه‌های آموزش تعاون قلمداد نمود. بدیهی است ذر مقاله (یا نوشتار) دقیق‌تر، می‌توان نیازهای هر گروه مخاطب را به آموزش یا ترویج تعاون، روشن‌تر و شفاف‌تر ساخت. به طور مثال، مسلم است که برای گروه تعامل‌گران بالفعل می‌بایست از راهکارهای آموزشی تعاون سود جست (ارتفاع دانش شغلی و تسلط بر اقتصاد تعاونی...) ولی برای گروه اجتماعی بی‌تفاوت، راهکارهای ترویج تعاون مؤثر خواهد بود. (برای اصلاح و تقویت گرایشات و پیش آنان).

## تجارب و شواهد نشان می‌دهند که عمده مسائل و نارسانیهای شرکت‌های تعاونی غالباً از عدم دانش، آگاهی، مهارت و تسلط مدیران، کارگنان و اعضای آنها ناشی می‌شود. زیرا کاهی آنان از وظایف خود چندان اطلاعات کافی ندارند و گاهی از مباحث نظری تعاون، قوانین و مقررات و... آگاهی لازم را ندارند.

افراد مسئول قبلی در نظر و تصمیم خود بازنگری و تجدیدنظر به عمل آورند.

ب: برنامه آموزشی گروه به ظاهر برآینیاز

این گروه اجتماعی مشتمل بر افرادی است که به دلیل تمکن مالی، خودشان را بیناز به عضویت در شرکت‌های تعاونی پنداشته‌اند و یا وجود تعاونیها را مخالف منافع خود من انگارند.

آموزشگران و مروجان تعاون برای مقناعد ساختن این گروه اجتماعی از جنگ انتقامی از شرکت‌های تعاونی پیش آمد و نشان دادن تعامل مثبت به نهضت تعاونی و پیوستن به این نهضت، به برنامه‌های آموزشی و ترویجی سازمان یافته و قوی و نیز کار و تلاش بسیار، نیاز دارند. زیرا، از طریق آموزش به سختی می‌توان تمایلات این افراد را نسبت به تعاون مساعد ساخت. اما، به هرحال با سعه صدر و تلاش بسی و قوه این امرشدانی است و رویکردی امکان‌پذیر است.

یکی از مناسب‌ترین روشهای آموزشی برای نیل به موقعیت این است که آموزشگران و مروجان تعاون از طریق برگزاری بازدید علمی از تعاونیهای موقق، جلسات توجیهی، آموزش انبوبی از طریق رسانه‌های ارتباط جمیعی و... این افراد را آموزش دهند و زیر چتر فعالیتهای ترویجی برند. ضمن اینکه باید کوشش کنند در آموزش‌های خود تأکید کیشتری به وجوده اجتماعی "شرکت‌های تعاونی" داشته باشند.

کلام آخر

شکست انجامیده است و یا عمر عضویت آنان در نهضت کوتاه بوده است، مشتمل بر گروهی از افراد جامعه است که به موجب عملکرد نامطلوب و مسائل ناشی از آن مدیریت بخش تعاون یا مدیریت تعاونی ذیربیط از بیوستن و عضویت در تعاونیها منصرف شده‌اند و هم اینک فاصله نسبتاً عمیقی بین آنان و نهضت تعاونی ایجاد شده است.

برنامه‌ریزان و طراحان آموزشی باید برنامه‌هایی ویژه برای این قشر تهیه و تنظیم کنند و اساس برنامه خود را بر تبلیغ، ترویج و اطلاع‌رسانی دقیق و صحیح استوار سازند. بسی مجریان برنامه‌ها (آموزشگران و مروجان تعاون) نیز توصیه شود. صبر و شکایی را پیشه کنند و با گروه مخاطب تعامل بیشتر و مداوم داشته باشند.

همچنین، برنامه‌ریزان و مجریان آموزش تعاون برای این قبیل گروه اجتماعی می‌باشد از آموزش‌های ترویجی بهره بیشتری بگیرند و راهکارها و الگوهای آموزشی - ترویجی مناسب را به صورت گروهی و انبوبی به مورد اجرا گذارند تا نظر مخالف و بدینانه آنان را نسبت به تعاونیها مساعد و موافق سازند.

بخش از این گروه اجتماعی را افرادی تشکیل می‌دهند که قبل از برای ایجاد یک شرکت تعاونی اقدام نموده‌اند. اما، به موجب پیچیدگیهای کاذب، مراحل اداری تشکیل مقررات دست و پاگیر، عدم حمایت به موقع، عدم برخورد مناسب مستوان... از خیر تشکیل شرکت تعاونی گذشته و آن را برای خود یک شرکت قلمداد کرده‌اند. به این ترتیب، با تعاون و نهضت تعاون قطع رابطه کرده و با آن مخالفت می‌ورزند.

آموزشگران و مروجان تعاون برای جلب‌نظر این افراد در کار چندان مشکلی در پیش ندارند. فقط کافی است با تقویت ارتباطات آموزشی و ترویجی خود با آنان، ضمن اجرای آموزش اصول و مراحل تشکیل تعاونی نسبت به توجیه مقررات تشکیل تعاونی برای آنان اقدام نمایند. در جریان همین آموزشها نیز افراد مذبور را مقناعد سازند که از تقصیرهای احتمالی سازمانها و