



## راهکارهای تعاونی برای توسعه توانمندی‌های بنگاههای اقتصادی کوچک و متوسط

ارائه شده در اجلاس گروه کشورهای G-15 قاهره، مصر

### اشاره

گروه کشورهای G-15 سال ۱۹۹۰ تشکیل شده و اکنون اعضاء آن به ۱۹ کشور رسیده است. کشور جمهوری اسلامی ایران نیز از اوایل سال جاری به گروه مزبور که متشکل از کشورهای در حال توسعه<sup>۴</sup> قاره جهان می‌باشد، پیوسته است. اجلاس کارشناسی این گروه در اوایل اسفند ماه جاری در شهر قاهره پایتخت کشور مصر با موضوع توسعه بنگاههای کوچک و متوسط اقتصادی که به اختصار SME نامیده می‌شود برگزار شد و در آن آقایان منوچهر یزدانی مشاور وزیر تعاظون، جعفر عسکری مدیرکل تحقیقات و پژوهش حضور داشتند. مقاله حاضر که در سمینار مزبور به زبان انگلیسی ارائه شد، راهکارهای تعاونی را برای توسعه توانمندی‌های اقتصادی SME ایران و سایر کشورهای جهان توصیه می‌کند.

### ○ جعفر عسکری

مدیرکل تحقیقات و پژوهش وزارت تعاون

### مقدمه

علیرغم آنکه تعریف واحد و استانداردی برای بنگاههای اقتصادی کوچک و متوسط (SME) در ایران ارائه نشده است و مجامع و سازمان‌های مختلف از تعاریف متفاوتی استفاده می‌کنند، اما با این حال تعداد بنگاههای اقتصادی کوچک و متوسط بر مبنای تعریف تعداد کارکنان بسیار زیاد و گسترده در فعالیتهای مختلف اقتصادی در آینه آمار جای گرفته‌اند. براساس آخرین سرشماری‌های انجام شده در ایران تعداد کل بنگاههای اقتصادی کشور بالغ بر ۵/۲ میلیون واحد می‌باشد که ۳/۲ میلیون واحد آن به صورت خانوار بهره‌بردار در بخش کشاورزی و ۲/۱ میلیون واحد دیگر به صورت کارگاه تولیدی و خدماتی در

بخش‌های معدن، صنعت، آب و برق و گاز، شده است.

بازار گانی، حمل و نقل و سایر فعالیتهای محدودیت‌های آماری موجود در ارتباط با واحدهای مزبور دارای تعداد کارکنان کمتر از ۱۰ نفر بوده و غالب آنها هنوز به شیوه سنتی به تولید کالاهای خدمات می‌پردازند و بese دلیل اندازه واحد اقتصادی خود نمی‌توانند با بهره‌گیری مناسب از تغییرات تکنولوژیک در جهان از توانمندی‌ها و پتانسیل‌های بالقوه خود برای تولید کالاهای و خدمات بیشتر و بهتر و به ایفای نقش و جایگاه بهتر در اقتصاد ملی از نظر تولید، استغفال و صادرات پردازند.

### بخش اول - وضعیت موجود واحدهای SME در ایران

براساس سرشماری عمومی فعالیتهای اقتصادی سال ۱۳۷۲ تعداد کل کارگاههای اقتصادی (به استثناء خانوارهای بهره‌بردار کشاورزی) بالغ بر ۲۱۴۶۲۰ واحد می‌باشد که ۶۲/۰ درصد آنها دارای یک نفر شاغل، ۹۲/۱ درصد دارای ۱ تا ۵ نفر شاغل و ۹۵/۸ درصد دارای ۱ تا ۱۰ نفر شاغل می‌باشد. توزیع بنگاههای مزبور به تفکیک فعالیتهای اقتصادی به شرح جدول شماره ۱ می‌باشد.

در صد کل اشتغال کشور را عهدهدار می‌باشد. عملکرد اقتصادی واحدهای SME در مقایسه با واحدهای صنعتی بزرگ (دارای ۱۰ شغل و بیشتر) در قبال شاخصهای ستانده، ارزش افزوده و شاخصهای ب-هرهوری کار در جدول شماره ۲ نشان داده شده و گویای آنست که:

۱- در سال ۱۳۷۲ کارگاههای صنعتی که دارای ۱ تا ۵ نفر شاغل می‌باشد، در قبال هریک ریال مزد و حقوق پرداختی ۵/۸ ریال ارزش افزوده حاصل شده و حال آنکه در کل بخش صنعتی این شاخص برابر ۲/۸ ریال و در کارگاههای صنعتی دارای ۵۰ شاغل و بیشتر این شاخص برابر ۳/۴ ریال می‌باشد.

۲- در سال ۱۳۷۲ نسبت ستانده به داده در کارگاههای صنعتی دارای ۱ تا ۵ نفر شاغل برابر ۱/۵۵، در کل صنایع برابر ۱/۴۵ و در صنایع دارای ۵۰ نفر شاغل و بیشتر برابر ۱/۴۶ بوده و عملکرد بهتر کارگاههای صنعتی کوچک را گویا می‌باشد.

۳- در سال ۱۳۷۲ مزد و حقوق پرداختی سالانه در سطح کل صنایع برابر ۴/۳ و در سطح صنایع بزرگ ۵/۸ و در سطح صنایع ۱ تا ۵ نفر کارکنان برابر ۲/۲ میلیون ریال است.

۴- به طور کلی ملاحظه می‌شود که واحدهای بزرگ صنعتی با برخورداری از سرمایه‌گذاری‌های بیشتر، تجهیزات تکنولوژیک، تسهیلات مالی و اعتبارات دولتی، رانت‌های اقتصادی در زمینه انرژی و سایر منابع، در مقایسه با واحدهای کوچک صنعتی، که به طور عمده به روش سنتی به تولید کالا ادامه می‌دهند، از عملکرد نسبی مناسبی برخوردار نمی‌باشد که دلایل عمده آن را بایستی در شیوه مدیریت و مالکیت واحدهای بزرگ از یک طرف و اندازه واحدهای اقتصادی از طرف دیگر جستجو نمود.

بخش دوم - راهکارهای تعاونی برای توسعه توانمندیهای بنگاههای اقتصادی کوچک و متوسط همانطور که در بخش اول ملاحظه شد

کد ISIC	شرح فعالیت	کل کارگاهها						کارگاههای دارای پیش از ۱۰ نفر شاغل	کارگاههای دارای ۱ تا ۵ نفر شاغل	کارگاههای دارای ۱ تا ۱۰ نفر شاغل	کارگاههای دارای ۱۱ تا ۱۰۰ نفر شاغل	کارگاههای دارای ۱۰۱ تا ۱۰۰۰ نفر شاغل	کارگاههای دارای ۱۰۰۱ تا ۱۰۰۰۰ نفر شاغل	
		تعداد	درصد	تعداد	درصد	تعداد	درصد							
۴/۱۴	جمع	۸۹۰۶۴	۹۵/۸۰	۲۰۵۷۱۲۶	۹۳/۱۴	۱۹۹۹۰۷۰	۱۰۰/۰	۲۱۴۶۲۰						
۲۱/۸۳	الف کشاورزی، شکار، ماهیگیری	۱۱۳۱	۹۶/۱۶	۲۸۲۲۳	۹۱/۹۴	۲۷۰۸۱	۱/۳۷	۲۹۴۵۴						
۲۹/۱۵	ب ماهیگیری	۱۴۲	۷۰/۸۷	۲۴۵	۶۴/۰۶	۳۱۲	% ۲	۴۸۷						
۴۸/۸۷	پ استخراج معدن	۷۶۲	۵۱/۱۲	۷۹۸	۳۳/۳۷	۵۲۱	% ۷	۱۵۶۱						
۳/۳۱	ت صنعت و ساخت	۱۳۲۴۵	۹۶/۶۸	۳۸۹۷۹۲	۹۲/۹۳	۳۷۴۶۳	۱۸/۷۸	۴۰۲۱۲۸						
۲۶/۳۲	ث تأمین برق، گاز و آب	۱۷۷۵	۷۳/۶۶	۴۹۶۴	۶۳/۲۲	۴۲۶۱	۰/۲۱	۶۷۳۹						
۶/۸۸	ج ساختمان	۲۲۹	۹۳/۱۱	۳۰۹۵	۸۹/۶	۲۹۸۰۳	۱/۵۴	۳۲۲۴۰						
۰/۳۳	ج عددهای فروشی، خردهفروشی و تعمیر و سایل تقلیل موتوری و شخصی و خانگی	۲۸۵۹	۹۹/۶۶	۱۱۴۶۹۹۸	۹۹/۱۷	۱۱۴۱۳۶۷	۵۳/۶۲	۱۱۵۰۸۵۷						
۱/۵۵	ح هتل و رستوران	۹۴۱	۹۸/۴۴	۵۹۵۷۲	۹۶/۲۶	۵۸۲۵۲	۲/۸۱	۶۰۵۱۳						
۱۲/۵۴	خ حمل و نقل، انتبارداری و ارتباطات	۴۱۲۵	۸۷/۴۵	۲۸۷۵۲	۷۹/۱۹	۲۶۰۲۷	۱/۵۲	۳۲۸۷۷						
۲۲/۲۹	و واسطه گردیهای مالی	۳۲۹۵	۷۷/۷۰	۱۱۴۸۷	۵۱/۴۲	۷۶۰۲	۰/۶۸	۱۴۷۸۳						
۲/۵۵	د مستغلات، اجاره و فعالیتهای کسب و کار	۱۳۳۱	۹۷/۴۴	۵۰۶۶۵	۹۵/۲۸	۴۹۵۰۰	۲/۴۲	۵۱۹۹۶						
۴۷/۵۲	ر اداره امور عمومی، دفاع و تأمین اجتماعی	۶۹۰۸	۵۲/۴۱	۷۶۲۲۳	۲۷/۶۲	۵۴۶۷	۰/۶۷	۱۴۵۳۱						
۳۸/۲۰	ز آموزش	۴۰۶۴۰	۶۱/۶۹	۶۵۴۴۸	۴۵/۶۲	۴۸۴۰۲	۴/۹۰	۱۰۶۰۸۸						
۱۰/۷۷	ز بهداشت و مددکاری اجتماعی	۴۹۰۹	۸۹/۲۲	۴۰۶۵۲	۸۴/۲۸	۲۸۴۰۲	۲/۱۲	۴۵۵۶۲						
۱/۸۴	س سایر فعالیتهای خدمات ا عمومی اجتماعی و شخصی	۳۶۱۰	۹۷/۶۴	۱۹۰۷۷۵	۹۵/۸۹	۱۸۷۳۵۶	۰/۱۰	۱۹۵۳۷۴						

مرکز آمار ایران

براساس آخرین سرشماری‌های انجام شده در ایران تعداد کل بنگاههای اقتصادی کشور بالغ بر ۵/۳ میلیون واحد می‌باشد که ۳/۲ میلیون واحد آن به صورت خانواریه بوده دار در بخش کشاورزی و ۱/۲ میلیون واحد دیگر به صورت کارگاه تولیدی و خدماتی در بخش‌های معدن، صنعت، آب و برق و گاز، بازرگانی، حمل و نقل و سایر فعالیتهای خدمات فعالیت می‌نمایند.

همانطور که مشاهده می‌شود کارگاههای تولیدی و خدماتی که دارای ۰/۱ نفر و بیشتر شاغل می‌باشند فقط درصد می‌باشد. با توجه به اینکه اکثریت درصد می‌باشد. با توجه به اینکه اکثریت قریب به اتفاق واحدهای کشاورزی ۰/۲ میلیون خانوار (دارای کارکنان کمتر از ۱۰ نفر هستند و نیز ۹۵/۸ درصد کل کارگاههای تولیدی و صنعتی دارای کمتر از ۱۰ نفر شاغل می‌باشند لذا مشخص می‌شود که بنگاههای اقتصادی دارای کمتر از ۱۰ نفر شاغل بیش از ۱۰ نفر شاغل برابر صنعتی دارای بیش از ۱۰ نفر شاغل برابر ۱۲۸۷۵۰۲۹ اساسی دارند. اطلاعات جدول شماره ۱ از

## راهکار علمی و اجرایی مناسبی که برای

غلبه بر این مشکل ارائه می‌شود این است که واحدهای SME باید در گروههای همگن و در سطوح جغرافیایی مختلف برای عملی کردن نیازهای مشترک خودشان، یعنی تحقیق، توسعه، آموزش، تکنولوژی، پسته‌بندی، صادرات و... یک شرکت تعاونی تأسیس نمایند و ضمن حفظ هویت خصوصی خود و با سرمایه‌گذاری خود در تعاونی مزبور به توسعه و ارتقاء توانمندی‌ها و قابلیت‌های خود برای حضور

موفق در بازارهای داخلی و خارجی بپردازند. شرکتهای تعاونی مزبور، که در ایران به نام «شرکت تعاونی تأمین نیاز تولیدکنندگان» نامگذاری شده است در پرتو ارزش‌های والای تعاونی و اصول ۷ گانه بین‌المللی آن و با استفاده از مشارکت‌های فکری، مالی و اقتصادی اعضاء خود و با استخدام افراد تحصیلکرده و متخصص و ایجاد از مایشگاه و واحدهای R&D متناسب با شرایط تکنولوژیک روز و میز با برخورداری از فضای سینتریک ناشی از مشارکت اعضاء خود و بالاخره با حمایت‌های مالی و فنی و قانونی دولت به تأمین نیازهای مشترک اعضای خود، که معمولاً هریک از اعضاء به تنها ای از تأمین و تحقق آنها عاجزند، اقدام می‌کند. نمونه‌ها و مصاديق زیادی از این نوع تعاونی‌ها برای واحدهای SME در ایران وجود دارد که به ذکر چند مورد آنها اقدام می‌شود.

لازم به توضیح است که در ایران براساس اصل ۲۳ قانون اساسی، اقتصاد کشور مبتنی بر سه بخش اقتصاد دولتی، تعاونی و خصوصی است و در حال حاضر از ۶۰۰۰ شرکت تعاونی با بیش از ۱۵ میلیون نفر عضو و ۱/۵ میلیون نفر شاغل وجود دارد. همچنین در حال حاضر بیش از ۲۶۰۰ شرکت تعاونی تأمین نیاز تولیدکنندگان، مدل پیشنهادی این گزارش،

واحدهای بزرگ صنعتی با برخورداری از سرمایه‌گذاری‌های بیشتر، تجهیزات تکنولوژیک، تمهیلات مالی و اعتبارات دولتی، رانتهای اقتصادی در زمینه انرژی و سایر منابع، در مقایسه با واحدهای کوچک صنعتی، که به طور عمده به روش سنتی به تولید کالا ادامه می‌دهند، از عملکرد نسبی مناسبی برخوردار نمی‌باشد که دلایل عدمه آن را بایستی در شیوه مدیریت و مالکیت واحدهای بزرگ از یک طرف و اندازه واحدهای اقتصادی از طرف دیگر جستجو نمود.

## جدول ۲- شاخصهای بهره‌وری کارگاههای صنعتی کشور (سال ۱۳۷۳)

شاخص	متوسط صنایع	متوسط کل	نفر شاغل	نفر شاغل	نفر (۱۰-۴۹)	نفر شاغل	نفر شاغل	و بیشتر	۵۰ نفر شاغل
بهره‌وری هزینه شاغلین (نسبت ارزش افزوده به تعداد کارکنان)	۱۶/۳۵		۱۲/۵۸	۱۰/۵۷	۱۲/۳	۱۹/۹			۴/۰۹
نسبت ارزش ستدانه به ارزش داده هزینه‌های وسطی ارزش	۱/۴۵		۱/۸۵	۱/۲۸	۱/۲۳	۱/۴۶			۰/۴۹
نسبت ارزش افزوده به اسطوای مزد و حقوق سالانه به تعداد شاغلین	۴/۲۹		۲/۱۸	۲/۵۷	۲/۰۱	۵/۷۹			

منابع: سرشماری از کارگاههای صنعتی - مرکز آمار ایران

## جدول ۳- تعداد شرکت‌های تعاونی تأمین نیاز تولیدکنندگان در پایان سال ۱۳۷۸

ردیف	گروه تعاملی	تعداد تعاملی سرمایه (میلیون ریال)	تعداد اعضاء	تعداد استغالاری
۱	تأمین نیاز تولیدکنندگان	۱۸۴۹	۲۰۱۸۷۱/۴	۲۴۹۱۶۶
۲	صرف خدماتی فنی	۱۶۱	۲۲۴۲۹	۲۲۵۴۴
۳	خدمات مصرف کنندگان	۱۲۴	۱۴۱۸۸/۱	۲۲۹۹۶
۴	تأمین نیاز صنوف توزیعی	۱۶۳۶	۱۲۱۲۹۵/۳	۱۴۶۵۱۲
جمع		۳۷۸۰	۲۶۰۵۹۸/۹۰	۴۴۰۸۷۸

## جدول ۴- تعداد شرکت‌های تعاونی فرش دستیاف در پایان سال ۱۳۷۸

ردیف	گروه	تعداد تعاملی سرمایه (میلیون ریال)	تعداد اعضاء	تعداد استغالاری
۱	تولیدی	۷۲۰	۲۰۲۱۸۷/۹	۸۷۸۲۰
۲	تأمین نیاز تولیدکنندگان	۱۰۲	۳۷۷۸/۲	۵۳۶۱۵
جمع		۸۲۲	۲۴۰۹۶/۹	۱۴۱۴۳۵

واحدهای SME در ایران از نظر تعداد بسیار زیاد و به ترتیب اهمیت در بخش‌های بازارگانی، صنعت و رشتۀ‌های خدمات توزیع شده‌اند. واحدهای مزبور قابلیت و پتانسیل‌های بالقوه بسیار زیادی برای توسعه از نظر تولید، صادرات و بهره‌وری دارند اما شیوه سازماندهی و مدیریت آنها و موضع اندازه واحد اقتصادی، اجزاء استفاده از قابلیت‌های بالقوه آنها را نمی‌دهند و ضروری است سازماندهی نوینی برای ارتقاء توانمندیهای آنها بررسی و ارائه شود. به عبارت روشنتر واحدهای SME در شرایط متحول و متغیر جهان در هزاره سوم میلادی، برای حضور موفق در بازارهای پررقابت داخلی و واحدهای بزرگ صنعتی با برخورداری از سرمایه‌گذاری از زمینه انرژی و سایر منابع، در مقایسه با واحدهای کوچک صنعتی، که به طور عمده به روش سنتی به تولید کالا ادامه می‌دهند، از عملکرد نسبی مناسبی برخوردار نمی‌باشد که دلایل عدمه آن را بایستی در شیوه مدیریت و مالکیت واحدهای بزرگ از یک طرف و اندازه واحدهای اقتصادی از طرف دیگر جستجو نمود.

تکمیل و رنگ به شهرهای بزرگ کشور  
ببرند ادا شرکت تعاونی اقدام به تأسیس  
یک کارخانه تکمیل پارچه در محل شهر  
حسروشهر نموده است تا تولیدات پارچه  
اعضاء در همان کارخانه با راحتی اعضاء  
و به قیمت کمتر تکمیل و رنگ شود و سود  
آن از بین اعضاء توزیع شود. کارخانه  
جدید تعاونی برای ۳۰۰ نفر ایجاد اشتغال  
خواهد نمود و تعاونی این نتیج دارد. که با  
افزایش کیفیت و لالات نسبت به صدور  
انها به خارج از کشور اقدام کنند. به دلیل  
تأسیس شرکت تعاونی با فندهگان  
حسروشهر، وضعیت مالی و تولیدی  
اعضای شرکت در مقایسه با سالهای قبل  
به مرتب بهبود یافته و از میزان مهاجرت  
آنان به شهرهای بزرگتر کاسته شده است.

## نمونه شماره ۲- شرکت تعاونی پسته رفسنجان

پسته یک محصول کشاورزی بهاری با  
مقوی و خوشمزه ایران است که در بعضی  
از شهرهای ایران و بمحصول در شهر  
رفسنجان کشت می شود. در شهر  
رفسنجان که در جنوب شهری ایران قرار  
گرفته است گروهی از پسته کاران کوچک  
او سال ۱۳۴۷ اقدام به تأسیس یک شرکت  
تعاونی نموده اند. این شرکت تعاونی که  
اکنون با داشتن ۷۰۰۰۰ پسته کار کوچک و  
متوسط به یک بنگاه بزرگ اقتصادی تبدیل  
شده است دارای آزمایشگاه و واحدهای  
تحقیق و توسعه و آموزش برای بهبود  
کیفیت محصول پسته اعضای خود، که از  
واحدهای SME هستند می باشد و با بهبود  
کیفیت محصولات تولیدی یکی از بزرگترین  
واحدهای منادر کننده پسته در جهان  
محسوب می شود. این شرکت ضمن تأمین  
نیازهای مشترک اعضاء خود برای تولید  
پسته و با خرید محصولات اعضاء و  
بسیه بندی پسته تولیدی واحدهای مزبور،  
نسبت به بازاریابی، صادرات و فروش  
بسیه در داخل و خارج کشور و نیز واردات  
تراکتور، ماشین آلات و دیگر ادوات مورد  
نیاز پسته کاران با شرایط مناسب اقدام  
می کند.



در ایران وجود دارد که به تأمین نیازهای  
مشترک ۵۸۲۰۰ واحد SME's در ایران  
اقدام می کنند. در جداول شماره ۲ و ۴ آمار  
شرکت های تعاونی تأمین نیاز  
تولیدکنندگان برای رشممهای تولیدی  
کوچک و متوسط ارائه شده است.  
اینک علاوه بر آمارهای کلان که از  
تعاونیهای تأمین نیاز تولیدکنندگان SME  
در ایران عرضه شد، به ذکر سه مورد نمونه  
به صورت «بررسی موردنی» در بخش های  
 مختلف اقتصادی اقدام می شود. تاثرات مدل  
 پیشنهادی برای توسعه توانمندی های  
 واحدهای SME بیشتر مشخص گردد.  
نمونه شماره ۱- شرکت تعاونی  
 با فندهگان حسرو شهر  
حسرو شهر در شمال غربی ایران قرار  
بودند که پارچه های تولیدی خود را برای

اقتصادی شده است.

عد نتایج اقدامات شرکت تعاونی باعث توسعه توانمندیهای واحدهای SME شده و توان آنها را برای انجام رقابت و حضور در بازارهای داخلی و خارجی بیشتر کرده است.

به عنوان کلام اخر اینکه مدل پیشنهادی برای توسعه توانمندیهای بالقوه واحدهای SME به صورت بالفعل ذهنها در کشور ایران بلکه در اکثر کشورهایی که واحدهای SME آنها دارای نیازهای مشترک می باشدند و این نیازهای به تهابی توسط تک تک اعضاء قابل تأمین نبیست، قابل مطالعه و پیاده کردن می باشد.

با توجه به مباحث و پیشنهاداتی که در گروه کشورهای عضو & ۱۵-۶ برای همکاری و تبادل تجارت و کالا و خدمات بین SME های کشورهای عضو SME شده است بدینه است که این همکاریها بین شرکتهای تعاونی تأمین نیاز واحدهای SME بهتر می توانند انجام گیرد تا مستقیماً بین خود SME ها چرا که واحدهای SME در عمل به دلیل کوچکی انداده و امکانات قابل نیستند با همتاهاخی خود در داخل کشور و بخصوص در سایر کشورها تبادل تجربه و کالا بنماید و حال آنکه تعاونیهای تأمین نیاز تولیدکنندگان مثلاً صنایع غذایی در دو یا چند کشور به نحو بهتری می توانند این پیشنهاد گروههای & D-15 G-15 را برآورده و عمل نمایند. همچنین ایجاد بانکهای اطلاعاتی شبکه ای بین های کشورهای مختلف از طریق این تعاونیها به نحو بهتری قابل پیاده شدن می باشد.

#### منابع:

- ۱- نتایج سرشماری از فعالیتهای اقتصادی - مرکز آمار ایران - سال ۱۳۷۲
- ۲- گزارش‌های آماری تعاونیها در ایران - وزارت تعاون
- ۳- تعاون و توسعه - سال ۱۳۷۷ - از انتشارات وزارت تعاون
- ۴- نش و جایگاه بنگاههای اقتصادی کوچک و منسوب در کشورهای جهان - وزارت تعاون - ۱۳۷۹

## واحدهای SME باید در

**گروههای همگن و در سطوح جغرافیایی مختلف برای عملی کردن نیازهای مشترک خودشان، یعنی تحقیق، توسعه، آموزش، تکنولوژی، بسته‌بندی، صادرات و... یک شرکت تعاونی تأسیس نمایند و ضمن حفظ هویت خصوصی خود و با سرمایه‌گذاری خود در تعاونی مزبور به توسعه و ارتقاء توانمندی‌ها و قابلیت‌های خود برای حضور موفق در بازارهای داخلی و خارجی پردازند.**

حاصـل را بین اعضاـی خود توزیـع «مـددـمـودـهـ و در جـهـتـ تـحقـقـ عـدـالـتـ اـقـتـامـ اـدـیـ حـرـکـتـ کـرـهـ است.

۵- مـتـهـارـکـتـ اـقـتـصـادـیـ اـعـضـاءـ درـ قـالـبـ شـرـکـتـ تـعاـونـیـ باـعـثـ حـضـورـ بـیـشـتـ آـنـهـاـ درـ



## نمونه شماره ۲- شرکت تعاونی تولیدکنندگان صنایع غذایی

این شرکت تعاونی در شهر تهران قرار گرفته و تعداد ۱۸۰ کارخانه کوچک و متوسط صنایع غذایی عضو آن هستند این شرکت تعاونی مواد اولیه مورد نیاز اعضاء خود را از داخل و خارج کشور با قیمت‌های مذکور، و به صورت گروهی و کلی تهیه می‌کند. و سبب به فروش کالاهای کارخانه‌ای عضو در خارج از کشور با مارک استاندار Teska اقدام می‌کند. این شرکت تعاونی در رای پرستگویی به نیازهای مشترک اعضا خود دارای واحدهای تحقیق و توسعه، محله، بروشور، تکنولوژی اطلاعاتی و... بوده و با استخدام افراد متخدم و شرکت در نمایشگاههای داخلی و بین‌المللی نیازهای مشترک اعضا خود را که تولید با کیفیت بهتر و فروش آن در سراسر جهان عرضه کرده است.

سه نمونه‌ای که به اختصار معرفی شدند مشابه آنها در کشور بسیار وجود دارد، اوان، تهاند در عمل حاصل و یافته‌های زیر را برای واحدهای SME اعضا خود به دست آورند و باعث توسعه کمی و کیفی توانمندی‌ها و قابلیت اعضا خود شوند.

۱- تشکیل شرکت تعاونی برای اعضاء باعث ایجاد اشتغال جدید شده و افراد متخصص و با توسعه منابع انسانی بالاتر در خدمت اهداف مشترک اعضا، قرار گرفته است.

۲- شرکت تعاونی برای خرید و تهیه مواد اولیه و فروش محصولات اعضا خود واسطه‌ها را حذف کرده و به طور مستقیم به بازارهای تولید و مصرف اتصال یافته است.

۳- به دلیل حذف واسطه‌ها و فروش از تولید به مصرف و داشتن واحدهای R&D و آموزش، قیمت تمام شده محصولات آنها کاهش و مقابلاً کیفیت محصولات آنها ارتقاء یافته است و به هدف Fair Price که از اهداف تعاونیها می باشد نزدیک شده است.

۴- شرکت تعاونی علاوه بر تأمین نیازهای مشترک اعضا خود، سود